

HEXPOL AB (publ)

Årsredovisning 2014

Årsredovisning

2014

HEXPOL AB



HEXPOL

A Material Difference

2014 i korthet

- Försäljningen ökade med 11 procent till 8 919 MSEK (8 036)
- Rörelseresultatet ökade med 16 procent till 1 456 MSEK (1 255)
- Rörelsemarginalen förbättrades till 16,3 procent (15,6)
- Resultat efter skatt ökade till 1 048 MSEK (930)
- Resultat per aktie ökade med 13 procent till 30,45 SEK (27,02)
- Det operativa kassaflödet ökade till 1 676 MSEK (1 418)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 12,00 SEK per aktie (9,00)

Viktiga händelser per kvartal

Q1

Volymökningar på samtliga regioner och ytterligare förbättrade marginaler. Investering i ytterligare en produktionslinje inom HEXPOL TPE Compounding i Tyskland.

Q3

Fortsatt stark volymutveckling, bästa resultatet hittills. Förvärv av verksamheten i Kardoes Rubber, en välkänd tillverkare av rubber compounds på den amerikanska marknaden.

Q2

Ytterligare ett starkt kvartal. HEXPOL arrangerade en kapitalmarknadsdag på ELASTO AB:s anläggning i Åmål. Investering i ytterligare en produktionslinje för rubber compounds i Mexiko påbörjades.

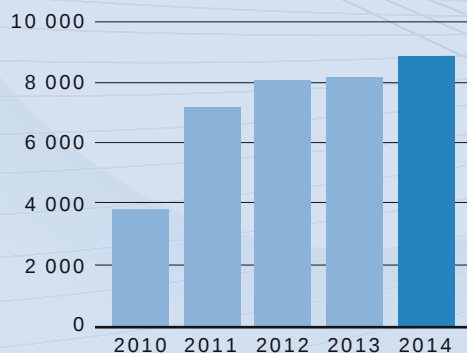
Q4

Fortsatt stark utveckling. Förvärv av VIGAR Rubber Compounding, en välkänd europeisk tillverkare av rubber compounds. Förvärv av Portage Precision Polymers, en välkänd amerikansk tillverkare av rubber compounds. Avtal tecknat om att förvärva RheTech – en välkänd amerikansk thermoplastic compounder.

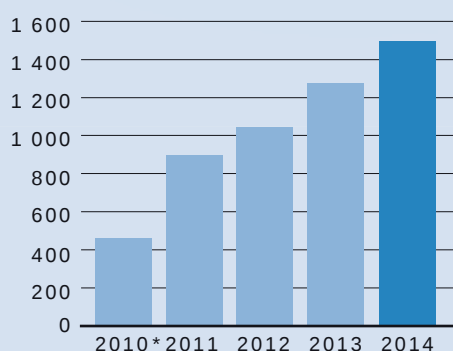
Nyckeltal

	2014	2013	
Försäljning, MSEK	8 919	8 036	
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1 456	1 255	+ 16%
Rörelsemarginal, %	16,3	15,6	
Resultat före skatt, MSEK	1 436	1 236	
Resultat efter skatt, MSEK	1 048	930	
Resultat per aktie, SEK	30,45	27,02	+ 13%
Soliditet, %	69,3	61,5	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,5	27,0	
Operativt kassaflöde, MSEK	1 676	1 418	

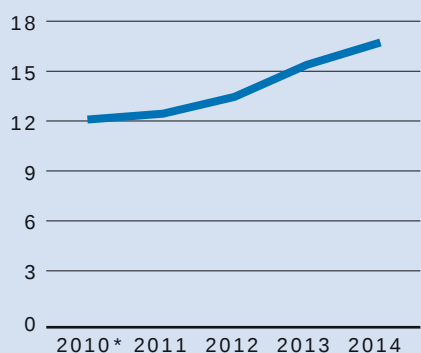
Försäljning, MSEK



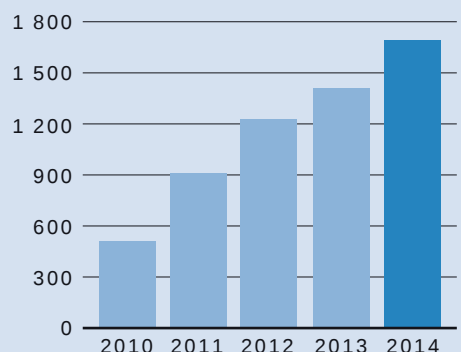
Rörelseresultat, MSEK



Rörelsemarginal, %



Operativt kassaflöde, MSEK



* Exkl. jämförelsestörande poster.

Innehåll

2014 i korthet	2
HEXPOL i korthet	4
Koncernchefen kommenterar året	6
Om HEXPOL-koncernen	10
Aktien och ägarna	16
Affärsområde HEXPOL Compounding	20
Affärsområde HEXPOL Engineered Products	40
Ansvarsfullt företagande	56
Förvaltningsberättelse	64
Verksamhetsåret 2014	65
Femårsöversikt	67
Riskfaktorer	68
Hållbarhetsarbete	72
Bolagsstyrningsrapport	82
Finansiella rapporter	88
Koncernens resultaträkningar	89
Koncernens balansräkningar	90
Koncernen, förändring av eget kapital	91
Koncernens kassaflödesanalyser	91
Redovisningsprinciper	92
Koncernens noter	97
Moderbolagets resultaträkningar	103
Moderbolagets balansräkningar	103
Moderbolaget, förändring av eget kapital	104
Moderbolagets kassaflödesanalyser	104
Moderbolagets noter	105
Förslag till vinstdisposition	107
Revisionsberättelse	108
Styrelse, revisor och koncernledning	110
Aktieägarinformation	113
Sju år i sammandrag	114
Definitioner	116
Koncernens bolag, adresser	118



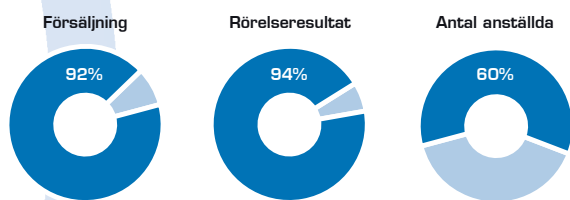
Foto: HEXPOL:s dotterbolag, Fredrik Mårtensson / Reklam-foto, Pixhill.com, Larz G Johansson / G-byrå, m. fl.
 Texter: HEXPOL AB
 Produktion: G-byrå AB, www.g-byran.se
 Tryck: Lenanders Grafiska

HEXPOL i korthet

- Innovativa lösningar inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmväxlare samt hjul för truckar och länkhjulsapplikationer
- Starka globala marknadspositioner – globalt ledande på marknaden för rubber compounds
- Ledande inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) i Europa
- Organiserat i två affärsområden med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Förvärvsorienterat
- Tillväxt med starka och förbättrade marginaler
- Välinvesterat med starka kassaflöden
- Stark finansiell ställning

Affärsområde HEXPOL Compounding

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2014):



Verksamhet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymer compounds av hög kvalitet. HEXPOL Compounding fokuserar primärt på tre viktiga polymerområden:

- Rubber compounds
- Thermoplastic elastomer compounds (TPE)
- Thermoplastic compounds (TP)

HEXPOL Compounding supporterar kunder globalt med 31 tillverkande enheter (inkluderande RheTech, förvärvat i januari 2015) i Europa, Asien och NAFTA.

Marknad HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, kabel- och vattenhanteringsindustrin, samt energi-, olje- och gasindustrin. De största kundsegmenten inom området TPE compounding är allmänindustri, konsument och medicinteknik.

Kunder Tillverkare av komponenter i polymera material som ställer höga krav på prestanda, kvalitet och global leveransförmåga.

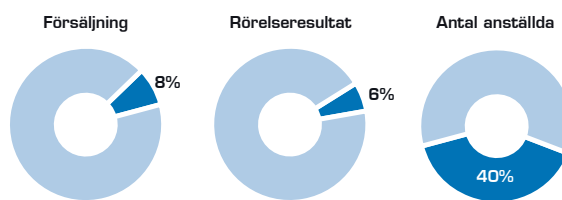
Försäljning 8 198 MSEK (7 345)

Rörelseresultat 1 364 MSEK (1 177)

Antal anställda 31 december 2 212 (1 958)

Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Affärsområdets andel av HEXPOL-koncernen (2014):



Verksamhet HEXPOL Engineered Products är en av världens ledande leverantörer av kvalificerade produkter såsom packningar till plattvärmväxlare och hjul till truckindustrin. Dessutom är affärsområdet en nordisk aktör inom gummiprofiler till i huvudsak bygg- och verkstadsindustrin.

Marknad HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer. Marknaden för packningar och hjul är global, där HEXPOL har produktionsenheter i Europa och Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är främst nordisk.

Kunder För packningar är kunderna tillverkare av plattvärmväxlare, för hjul tillverkare av truckar och länkhjul samt för profiler bygg- och verkstadsindustri.

Försäljning 721 MSEK (691)

Rörelseresultat 92 MSEK (78)

Antal anställda 31 december 1 449 (1 470)

KONCERNEN I KORTHET

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. Cirka 97 procent av försäljningen sker till kunder utanför Sverige och 11 av koncernens 39 tillverkande enheter (inkluderande RheTech förvärvat i januari 2015) finns i de expansiva regionerna Asien, Mexiko och östra Europa.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft har HEXPOL fokuserat verksamheten till marknader där det är möjligt att nå en marknadsledande position.

Inom affärsområde HEXPOL Compounding återfinns kunderna huvudsakligen bland den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn samt tillverkare av medicinteknik. Kunderna utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på sina leverantörer vad avser kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom affärsområde HEXPOL Engineered Products är den största enskilda kundgruppen OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Det ökade intresset för energi-effektivisering gör att marknaden växer och därmed efterfrågan på HEXPOL Gaskets produkter. Inom HEXPOL Wheels finns de största kunderna inom materialhanteringsutrustning. Den ökade godshanteringen i världen gör att dessa kunder har god tillväxt. Gemensamt för samtliga verksamheter är betydelsen av spetskompetens inom polymera material och applikationskunskap samt kostnadseffektiv produktion.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål, genomsnitt per år över en konjunkturcykel: försäljningstillväxten (justerat för valutaeffekter) ska uppgå till mer än 10 procent och rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 12 procent.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25-50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

STRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas fem verksamhetsstrategier:

- Produktutveckling med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Kostnadseffektivast i branschen
- Effektiv Supply Management som ger volym- och teknikfördelar
- Högsta ledningskompetens genom kompetenta och erfarna team
- Speed Management med korta och snabba beslutsprocesser

Utöver dessa verksamhetsstrategier har koncernen som strategi att växa såväl organiskt som via förvärv. Dessutom har HEXPOL som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom sådana aktiviteter bidrar HEXPOL till hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärsverksamhet. I strategin för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska risker med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

VÄRDESKAPANDE OCH FRAMGÅNGSFAKTORER

Koncernen har sedan år 2002 expanderat verksamheten från en försäljning på 631 MSEK till 8 919 MSEK, med starka och förbättrade rörelsemarginaler. Utvecklingen har möjliggjorts av en djup och bred produktutvecklingskompetens, kostnadseffektiva fabriker samt framgångsrika nyetableringar och företagsförvärv. Koncernen är också väl positionerad i segment som visar stark tillväxt. Företagskulturen är stark med kompetenta och erfarna medarbetare ledda av erfarna ledningsgrupper med korta och snabba beslutsvägar. Under året har ett flertal förvärv genomförts inom kärnområdet rubber compounds. Dessutom har det skett kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL Compounding Mexiko samt inom HEXPOL TPE Compounding.

Koncernchefen kommenterar året

Vårt bästa år hittills

– hög förvärvsaktivitet



Georg Brunstam
VD och Koncernchef
HEXPOL AB

BÄSTA AKTIEÄGARE,

År 2014 var ytterligare ett bra år för HEXPOL-koncernen. Vi fortsatte att förbättra våra marknadspositioner på alla våra huvudmarknader och vi förbättrade vårt finansiella resultat ytterligare. Vår strategi med både organisk och förvärvad tillväxt inom våra befintliga områden, kombinerat med starka kassaflöden, är framgångsrik och ligger fortsatt fast.

Vår strategi med tillväxt främst inom området Polymer Compounding ligger fast och under 2014 har vi förvärvat fyra verksamheter inom Rubber Compounding samt tecknat avtal om att förvärva ytterligare fyra verksamheter inom Thermoplastic Compounding. Förvärvet av den välkända amerikanska Rubber Compoundern Kardoes Rubber genomfördes i augusti 2014 och stärker vår närvaro i sydöstra USA. I november förvärvade vi den lika- ledes välkända europeiska Rubber Compoundern VIGAR Rubber Compounding med verksamheter i Spanien och Tyskland. VIGAR Rubber Compounding ger oss för första gången en position på den spanska marknaden och förstärker vår närvaro på den stora tyska marknaden. I början av december förvärvade vi ytterligare en välrenommerad amerikansk Rubber Compounder – Portage Precision Polymers – ett förvärv som stärker vår position i nordöstra USA. Precis innan jul skrev vi avtal om att förvärva RheTech Thermoplastic Compounding med fyra amerikanska enheter inom specialiserad Thermoplastic Compounding. Detta är vårt första steg inom Thermoplastic Compounding. RheTech är en relativt stor spelare inom fiberförstärkta Polypropylene Compounds med bilindustrin som största slutanvändarsegment. Förvärvet har sedan genomförts i januari 2015. Samtliga förvärv är verksamheter som är välkända på marknaden (och av oss) och vi har följt dem under en längre tid. Vi ökar möjligheterna för lyckade förvärv genom att ha en genomarbetad och väl beprövad integrationsplan samt att vi alltid förvärvar inom kända områden.

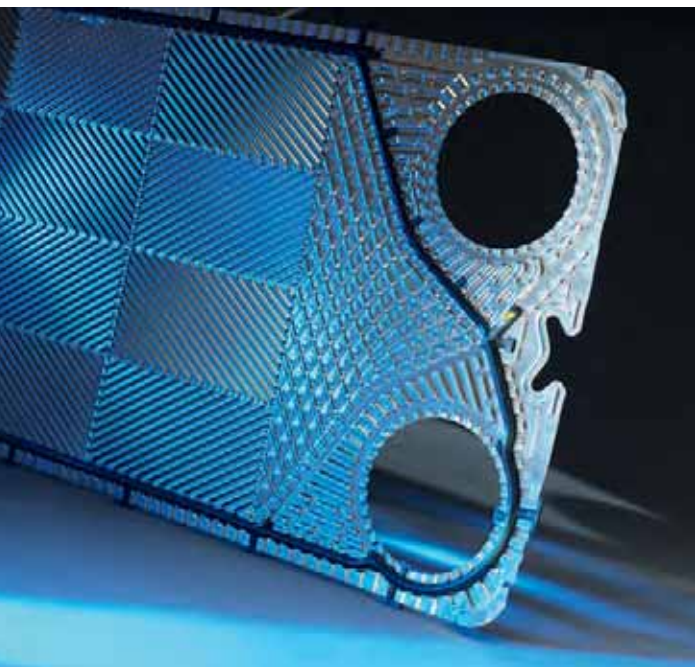
Vår strategi är även att växa organiskt d.v.s. öka våra volymer och vår försäljning på alla våra marknader samt att hitta nya tillväxtmarknader och tillväxtområden. Det är därför glädjande att vi under 2014 hade en positiv utveckling på samtliga huvudmarknader inklusive Europa samt på tillväxtmarknader som Kina och Mexiko. I Mexiko har vi dessutom investerat i utökad kapacitet. Vi hade även en positiv utveckling inom HEXPOL TPE Compounding tack vare marknadssatsningar och kapacitetsutbyggnad.

Vi har under 2014 ökat våra volymer på samtliga huvudmarknader. Försäljningen ökade med 11 procent till 8 919 MSEK (8 036) men påverkades av lägre försäljningspriser på grund av lägre priser på våra huvudsakliga råmaterial under de tre första kvartalen jämfört med året innan. Under året har råvaruprisutvecklingen varit stabil på våra huvudsakliga råmaterial.

Under 2014 förbättrade vi återigen kraftigt vårt resultat per aktie. Resultatet uppgick till 30,45 SEK/aktie – en ökning med 13 procent. Vårt ständiga fokus på hanteringen av rörelsekapitalet ger också resultat i form av ett starkt operativt kassaflöde och en bra avkastning, 28,5 procent (27,0), på vårt sysselsatta kapital.

Glädjande nog har HEXPOL-aktien utvecklats positivt och aktiekursen ökade med 54 procent under året. En viktig komponent i vår strategi är en fortsatt satsning på kompetensutveckling i koncernen. Vi har under året återigen genomfört omfattande program för detta lokalt, regionalt och centralt. Strategin med interna rekryteringar ligger fast och många befattningar har tillsatts med interna kandidater. HEXPOL-koncernen har en stark finansiell ställning tack vare starka resultat och bra hantering av rörelsekapitalet. HEXPOL-koncernen hade vid årsskiftet ingen nettoskuld och soliditeten var hög, 69,3 procent. Allt detta ger en bra plattform för fortsatt expansion.





FORTSATT TILLVÄXT

Vår strategi är att växa både organiskt och genom förvärv men hela tiden med bra marginaler och starka operativa kassaflöden. De företag vi förvärvat finns alltid inom våra kärnområden och vi har oftast följt företaget en längre tid vilket innebär att vi har detaljkunskap om våra förvärvsobjekt. Alla våra förvärv integreras in i vår existerande organisation och struktur. Vi har konsekvent förvärvat bolag på marknader där vi redan varit etablerade samt byggt nya enheter i egen regi på tillväxtmarknaderna t.ex. i Kina och Mexiko.

Vi har växt organiskt och genom förvärv från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till en omsättning på 8 919 MSEK 2014. Expansionen har kombinerats med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler, mycket tack vare omfattande internt förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra. I slutet av 2014 tecknade vi avtal om att förvärva RheTech Compounding, vilket vi genomförde i januari 2015. Förvärvet av RheTech ger oss en ny intressant och spännande plattform inom specialiserad Thermoplastic Compounding.

KOMPETENSUTVECKLING OCH INTERNA REKRYTERINGAR – BASEN FÖR VÅR UTVECKLING

Vår strategi är baserad på en bred och djup polymer- och applikationskompetens kombinerad med god kommersiell och etisk kompetens. Vår företagskultur är stark med ledord som "DECENTRALISED BUT EXTREMELY COORDINATED". Jag tror att koordination och samordning med en decentraliserad organisation som har kraft ger väldigt bra och positiva effekter i en sammantagen och fokuserad koncern. Vi utvecklar ständigt våra motiverade

medarbetare antingen i lokala företagsutbildningar, individuella program eller genom vårt koncernövergripande HEXPOL LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM. Vi prioriterar alltid interna rekryteringar och har genomfört ett stort antal sådana under året. En intern rekrytering ger alltid positiva signaler till organisationen och är en nyckelstrategi för HEXPOL-koncernen. Med vår förvärvsstrategi får vi också in många nya kompetenta medarbetare i koncernen. Många av våra ledande befattningshavare och även ett flertal koncernledningsmedlemmar kommer från förvärvade verksamheter. Vår organisation utvecklas alltid men är i grunden stabil med väldigt få organisationsförändringar.

LÅNGSIKTIG TILLVÄXT I VÅRA KUNDSEGMENT – FORTSATT KAPACITETSUTBYGGNAD I MEXIKO SAMT INOM TPE COMPOUNDING

Vi har kunder som växer och vi finns på geografiska marknader som växer. Vi ser tillväxt i fordons-, verkstads- och energisegmenten. Inom TPE-området ser vi stark tillväxt inom många konsumentapplikationer (t.ex. förslutningar och kapsyler). Därutöver ser vi även geografisk tillväxt främst i Kina, Mexiko och östra Europa. På dessa marknader ökar vi våra kapacitetsinvesteringar.

Vi har kunder som finns i segment som växer t.ex. energi-, olja- och gas samt medicinteknik. Även fordonsindustrin, som är vårt största marknadssegment, växer globalt sett. Fordonsindustrin utgör cirka 37 procent av koncernens försäljning. Av HEXPOL-koncernens försäljning finns 63 procent i NAFTA och 31 procent i Europa med tyngdpunkt på centrala (främst Tyskland) och östra Europa. Asien växer snabbt och vi ökade vår försäljning med 19 procent under året.

STARK FINANSIELL STÄLLNING

HEXPOL har en affärsmodell som fungerar såväl i dåliga som i bra tider. Detta bevisade vi inte minst 2009 då finans- och fordonskrisen slog till. Vi tappade som alla andra försäljning men hade en rörelse-marginal på 10,0 procent (exkl. jämförelsestörande kostnader) det året. Vi genererar starka operativa kassaflöden och detta tillsammans med god intjäning och bra finansiering ger oss en stark balansräkning som kan hantera både expansion, så väl organiskt som genom förvärv, och utdelning. Vi följer vår utdelningspolicy med utdelningar mellan 25 och 50 procent av vårt nettoresultat och styrelsens förslag till utdelning uppgår till 12,00 SEK/aktie (9,00) – en ökning med 33 procent.

PRIORITERINGAR 2015

I förra årsredovisningen lovade jag att vi skulle fokusera på en fortsatt satsning på tillväxt genom fokuserade marknads- och utvecklingsinsatser. Jag bedömer att vi totalt sett, i en avvaktande marknad, har flyttat fram våra positioner på samtliga huvudmarknader. Vi har aldrig tidigare haft så många och så omfattande utvecklingsprojekt tillsammans med befintliga och framtida kunder. Jag lovade också att vi skulle fortsätta vara förvärvsorienterade samt fortsätta vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete. Detta har vi också gjort. Under 2014 har vi genomfört förvärv av åtta enheter – samtliga inom Polymer Compounding (RheTech förvärvet avtalades december 2014 och genomfördes i mitten av januari 2015). Vårt hållbarhetsarbete har fortsatt oförtrutet och vi redovisar det transparent här i årsredovisningen och i den separata hållbarhetsrapporten.

Under 2015 kommer vi att fortsätta med den tidigare valda strategin med fortsatt fokus på kompetensutveckling och utveckling av våra medarbetare. Vi kommer också att fortsätta vår satsning på tillväxt genom ökade och fokuserade marknads- och utvecklingsinsatser. Vi ser bra möjligheter för detta och vi har också stärkt vår försäljningsorganisation på en del geografiska marknader t.ex. på den franska marknaden. Förvärvsorienteringen ligger fast och vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete skall fortsätta oförtrutet. Under 2015 skall vi också klokt och ansvarsfullt integrera våra under 2014 förvärvade enheter.

Avslutningsvis vill jag tacka kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2014. Våra medarbetare har gjort fantastiska insatser – tack alla. Vi har idag en större HEXPOL-koncern med starka marknadspositioner, djup kompetens och med en stark finansiell ställning. Jag är övertygad om att vi kan fortsätta utveckla HEXPOL-koncernen i en positiv riktning.

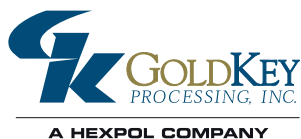
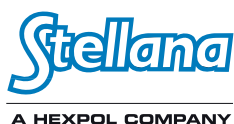
Malmö i mars 2015

Georg Brunstam
VD och Koncernchef

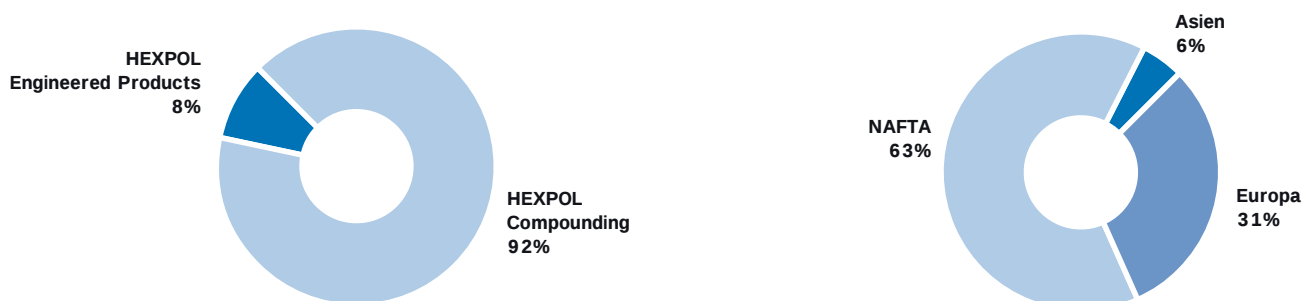


Om HEXPOL-koncernen

Koncernens varumärken



Försäljning 2014 fördelat på affärsområde och geografi



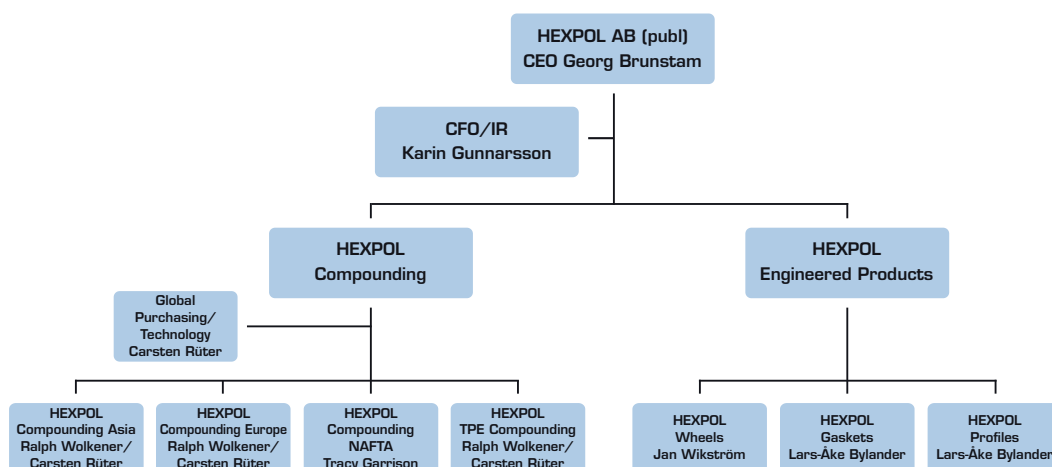
Koncernen är organiserad i två affärsområden: HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL Compounding består av ett produktområde, HEXPOL TPE Compounding, och tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia. Affärsområde HEXPOL Engineered Products har tre produktområden: HEXPOL Gaskets, HEXPOL Wheels och HEXPOL Profiles. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels).

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik, samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar.

Cirka 97 procent av försäljningen är till kunder utanför Sverige. Av dessa återfinns 11 av koncernens 39 produktionsenheter (inklusive RheTech, förvärvat januari 2015) i tillväxtregioner i Asien, Mexiko och Östeuropa. Antalet anställda uppgår till cirka 3 900 (inklusive RheTech, förvärvat januari 2015), varav merparten finns i Asien och USA.

Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och teknksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.



AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

VERKSAMHETSSTRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft.

I syfte att uppnå visionen tillämpas följande fem verksamhetsstrategier:

1. Fokus på produktutveckling

Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Inom affärsområdet HEXPOL Compounding är exempelvis 80 procent av de i Europa marknadsförda produkterna baserade på unika egenutvecklade recept och koncernen erbjuder kunderna tekniksamarbete för framtida utveckling. Produktutvecklingen sker vid respektive produktionsenhet och inom affärsområdet HEXPOL Compounding finns en central teknikavdelning i Belgien. Inom HEXPOL Gaskets finns en central teknikavdelning i Gislaved, Sverige, och inom HEXPOL Wheels finns teknikavdelningen i Laxå, Sverige.

Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.

2. Kostnadseffektivast i branschen

Välinvesterade anläggningar med hög teknisk nivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation ger möjlighet till framgång och utveckling.

3. Effektiv Supply Management

Koncernen arbetar kontinuerligt med att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar används. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

4. Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen.

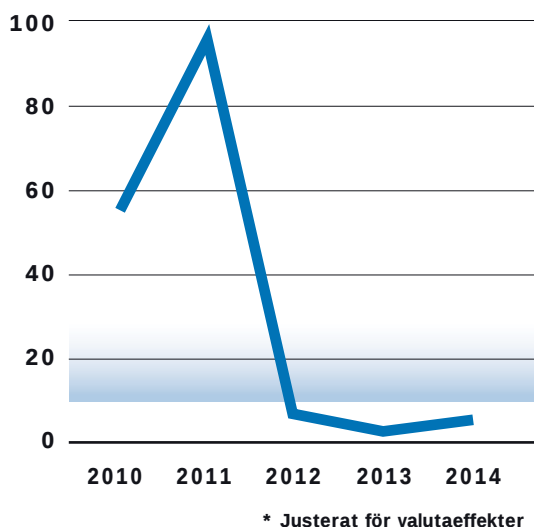
5. Speed Management

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och lyfter organisationens kapacitet.

Utöver ovanstående verksamhetsstrategier har HEXPOL som strategi att bedriva ett proaktivt hållbarhetsarbete och ta socialt ansvar. Genom olika aktiviteter bidrar HEXPOL till en hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och vår affärsverksamhet. I strategin för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.



Försäljningstillväxt * % (Mål >10%)



TILLVÄXTSTRATEGI

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom god organisk tillväxt och strategiska förvärv. Denna inriktning ligger fast för framtiden.

Organisk tillväxt

Koncernens huvudsakliga marknader drivs av utvecklingen inom ett antal slutkundssegment, vilka främst drivs av utvecklingen inom industri-, verkstads-, fordons- samt bygg- och anläggningsmarknaden. Koncernen positionerar sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom dessa marknader. Därutöver är koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när gummikomponenttillverkare står inför beslutet att övergå från en blandningsverksamhet i egen regi till "outsourcing".

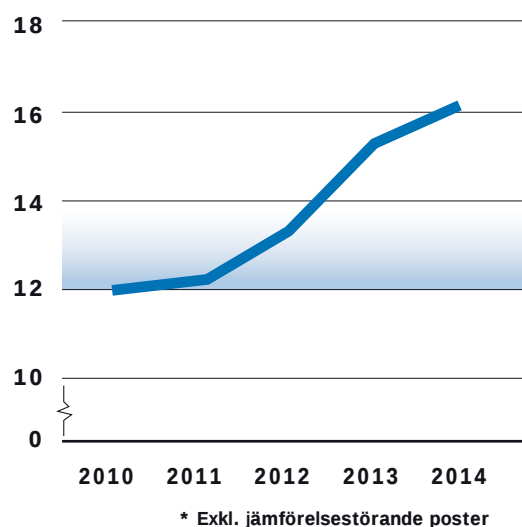
Förvärvsstrategi

Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men inkluderande en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL marknadsför sina produkter via ett antal väl inarbetade varumärken. Exempelvis är varumärket Gislaved Gummi välkänt och välrenommerat för packningar långt utanför Sveriges gränser. Inom respektive produktområden och geografiska marknader används varumärkena HEXPOL Compounding, GoldKey, Stellana, Burton Rubber, Chase Elastomer, Colonial Rubber, Robbins, Müller Kunststoffe (inkl. produktvarumärken),

Rörelsemarginal * % (Mål >12%)



ELASTO (inkl. produktvarumärken), Elastomeric, Vigar, Kardoes samt RheTech.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål, genomsnitt per år över en konjunkturcykel: försäljningstillväxten (justerat för valutaeffekter) ska uppgå till mer än 10 procent och rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 12 procent.

MÅLUPPFYLLELSE

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen ovan.

De finansiella målen skall spegla utvecklingen under en konjunkturcykel. Snittet för de senaste fem åren har överstigit målsättningen, både vad gäller försäljningstillväxt och rörelsemarginal.

HEXPOL har infriat målsättningarna avseende rörelsemarginalen under de senaste fem åren. Rörelsemarginalen 2014 var 16,3 procent och genomsnittet för perioden 2010-2014 uppgick till 14,0 procent. Målsättningen för försäljningstillväxten överträffades gott och väl under åren 2010 och 2011, men uppnåddes inte för åren 2012-2014. Försäljningstillväxten för år 2014 var 6 procent och genomsnittet för perioden 2010-2014 uppgick till 34 procent.

HISTORIK

HEXPOL har anor sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. Den del av den tidigare mycket diversifierade Gislaved-koncernen som tillverkade gummiblandningar och tekniska produkter förvärvades 1994. Verksamheten har därefter utvecklats genom investeringar i produktutveckling och förvärv av bolag som kompletterar verksamhe-

ten. Ett stort och viktigt steg i utvecklingen var förvärvet av Thonakoncernen 2004.

Fram till 2008 ingick HEXPOL i Hexagon-koncernen. År 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och noterades som ett separat bolag, HEXPOL AB, på Nasdaq OMX Nordic.

Under 2010 gjordes två viktiga förvärv: ELASTO Group för att bredda materialbasen med thermoplastic elastomer compounds (TPE) och Excel Polymers Group som gjorde HEXPOL till nummer ett globalt inom rubber compounds.

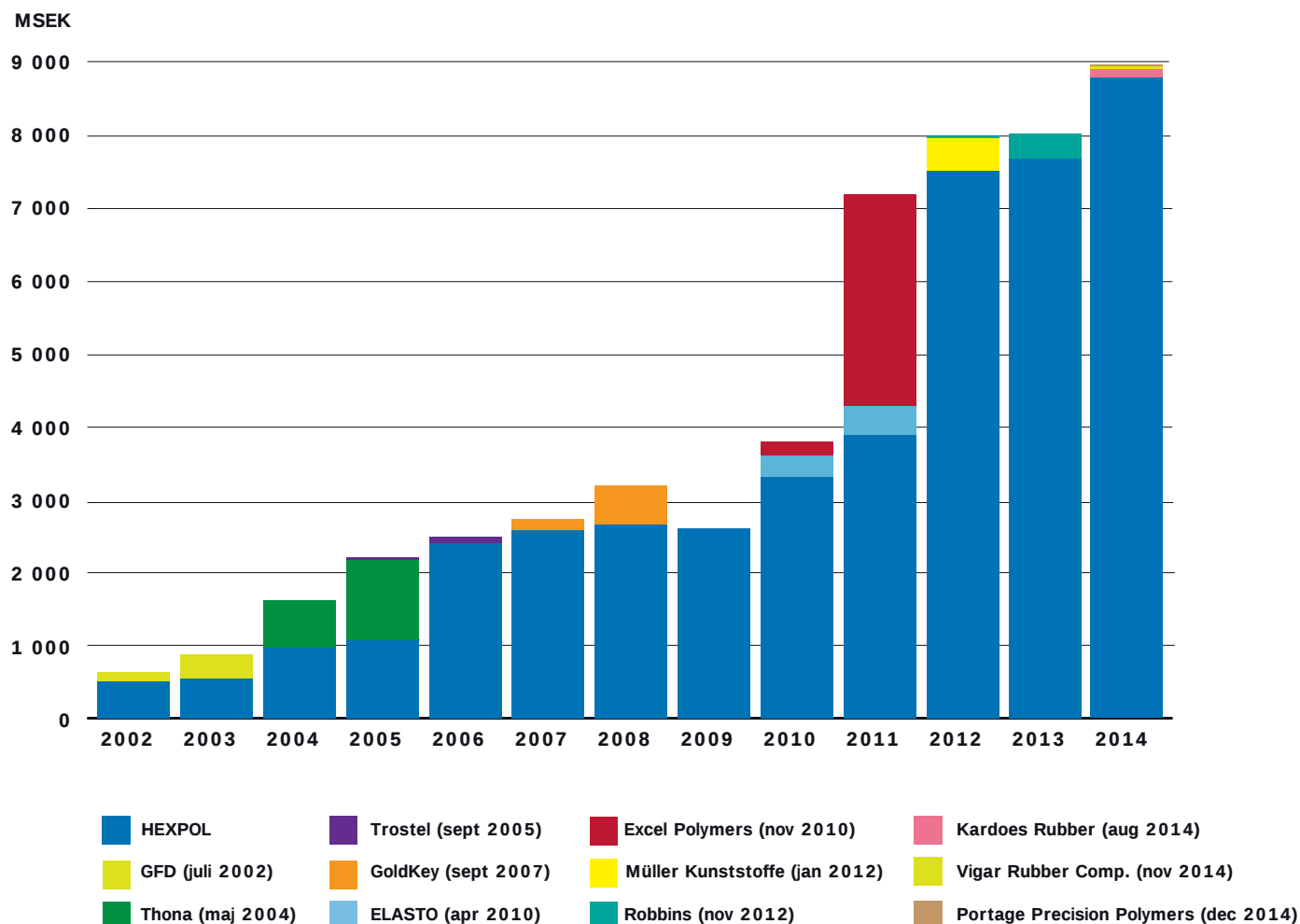
Under 2012 slutfördes två stora förvärv. Det tyska bolaget Müller Kunststoffe förvärvades, vilket gjorde HEXPOL till en av Europas ledande tillverkare av TPE, och Robbins, en ledande Rubber Compounder i USA, förvärvades vilket

stärkte HEXPOL:s position i USA inom området rubber compounds.

I augusti 2014 förvärvades den välkända amerikanska Rubber Compoundern Kardoes Rubber som stärkte närvaron i sydöstra USA. I november 2014 förvärvades den välkända europeiska Rubber Compoundern Vigar Rubber Compounding med verksamheter i Spanien och Tyskland. I december 2014 förvärvades dessutom verksamheten i en amerikansk Rubber Compounder, Portage Precision Polymers, som stärker marknadspositionen i nordöstra USA. I slutet av 2014 tecknades avtal om förvärv av RheTech Thermoplastic Compounding med fyra amerikanska enheter inom specialicerad Thermoplastic Compounding. Förvärvet slutfördes i januari 2015.

STARK TILLVÄXT

Förvärvens bidrag till försäljningen 2002–2014, förvärvsmånad inom parentes.





Bröderna Carl och Wilhelm Gislöw, grundare av Svenska Gummifabriks AB

De viktigaste händelserna i utvecklingen fram till dagens HEXPOL:

- 1893 Bröderna Gislöw startar en gummifabrik i Gislaved
- 1966 En ny fabrik byggs för så kallat Tekniskt Gummi
- 1990 Division Tekniskt Gummi blir Gislaved Gummi AB
- 1991 Produktion av packningar för plattvärmexchangers förvärvas
- 1994 Hexagon AB förvärvar bolaget
- 1995 Stellana i Laxå förvärvas
- 1998 Elastomeric Engineering på Sri Lanka förvärvas
- 2002 GFD Technology i Tyskland förvärvas
- 2004 Thona-koncernen i Belgien med verksamhet i Belgien, Tjeckien, Kanada och USA förvärvas
- 2005 Trostel SEG i USA förvärvas
- 2007 Etablering av tre nya fabriker för rubber compounds, hjul och packningar i Kina samt en ny fabrik för rubber compounds i Mexiko
- 2007 GoldKey Processing i USA förvärvas
- 2008 Namnbyte från Hexagon Polymers till HEXPOL
- 2008 Utdelning av HEXPOL till Hexagons aktieägare och notering av aktien på Nasdaq OMX Nordic
- 2009 Omstruktureringsprogram och stängning av blandningsverksamheten i Kanada
- 2010 ELASTO Group med verksamhet i Sverige och Storbritannien förvärvas
- 2010 Den globala rubber compounding koncernen Excel Polymers Group med verksamhet i USA, Kina, Storbritannien och Mexiko förvärvas
- 2011 Namnbyte och "re-branding" av Excel Polymers till Burton Rubber Processing, Colonial Rubber Works, Chase Elastomer och HEXPOL Compounding
- 2012 Förvärv av det tyska TPE-Compounding bolaget Müller Kunststoffe
- 2012 Kapacitetsinvesteringar på tillväxtmarknaderna Mexiko och Kina
- 2012 Robbins, en ledande amerikansk rubber compounder, förvärvas
- 2013 Kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL Compounding i Mexiko och Kina och inom HEXPOL TPE Compounding
- 2014 Kardoes Rubber, en välkänd amerikansk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
- 2014 Vigar Rubber Compounding, en välkänd europeisk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
- 2014 Portage Precision Polymers, en välkänd amerikansk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
- 2014 Avtal tecknat om att förvärva RheTech Thermoplastic Compounding

Aktien och ägarna

Aktiekursens utveckling 2010–2014



HEXPOL-AKTIE

HEXPOL AB registrerades på NASDAQ OMX Nordic den 9 juni 2008 där B-aktien noterades på StockholmMid Cap, sektorn industri. Den 2 januari 2014 flyttades B-aktien upp från Mid Cap till Large Cap segmentet. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 34 420 128 aktier. Av dessa är 1 476 562 A-aktier och 32 943 566 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING

Kursen på HEXPOL:s B-aktie steg under 2014 med 53 procent och noterades vid utgången av 2014 till 737 SEK. Den högsta stängningskursen var 747 SEK (29 december). Lägst stängningskurs var under året 463 SEK (4 februari). Under 2014 omsattes 14,5 miljoner (10,3) HEXPOL-aktier. I genomsnitt omsattes 58 329 (41 168) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 42 procent (30) av totala antalet aktier.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2014 hade HEXPOL AB 8 280 (7 878) aktieägare. Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var den 31 december 2014 motsvarande 24 procent (26) av kapitalet. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 36 procent (31) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 62 procent (62) av kapitalet och 73 procent (73) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25-50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AKTIEÄGARVÄRDE OCH ANALYTIKER

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

HEXPOL-aktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundal Collier, Johan Edvardsson
johan.edvardsson@abgsc.se
- Carnegie Investment Bank, Johan Wettergren
johan.wettergren@carnegie.se
- Handelsbanken Capital Markets, Mikael Doepel
mido01@handelsbanken.se
- Nordea, Henrik Nilsson
henrik.p.nilsson@nordea.com
- SEB Enskilda, Olof Larshammar
olof.larshammar@seb.se
- Swedbank, Mats Liss
mats.liss@swedbank.se
- DNB, Simon Sigvardsson
simon.sigvardsson@dnb.no

STÖRRE AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2014

Ägare / förvaltare / depåbank	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital (%)	Röster (%)
Melker Schörling AB	1 476 562	7 563 715	26,30	46,80
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	2 060 472	6,00	4,30
Swedbank Robur fonder	0	1 801 910	5,20	3,80
Handelsbanken Fonder AB RE JPMEL	0	888 890	2,60	1,90
State Street Bank & Trust Com., Boston	0	756 075	2,20	1,60
JPM Chase NA	0	737 163	2,10	1,60
Citibank NA New York	0	595 159	1,70	1,20
Afa Försäkring	0	534 619	1,60	1,10
SEB Investment Management	0	527 169	1,50	1,10
State Street Bank & Trust Com., Boston	0	503 309	1,50	1,10
BP2S London/Saudi Arabian Monetary, Agency	0	461 984	1,30	1,00
Andra AP-fonden	0	424 129	1,20	0,90
AMF - Försäkring och Fonder	0	415 399	1,20	0,90
SSB Client Omnibus AC OM03 (0 PCT)	0	406 667	1,20	0,80
NTC Fidelity Funds Northern Trust	0	394 800	1,20	0,80
Lannebo fonder	0	387 321	1,10	0,80
Bonnier, Simon	0	383 428	1,10	0,80
Nordea Investment Funds	0	327 452	1,00	0,70
Livförsäkringsbolaget Skandia ÖMS	0	326 741	1,00	0,70
Enter fonder	0	291 242	0,80	0,60
Summa de 20 största ägarna	1 476 562	19 787 644	61,80	72,50
Summa övriga ägare	0	13 155 922	38,20	27,50
Summa	1 476 562	32 943 566	100,00	100,00

NYCKELTAL PER AKTIE

SEK	2014	2013	2012	2011	2010
Resultat	30,45	27,02	21,88	18,65	9,30
Eget kapital	146,69	105,08	84,51	71,85	44,88
Utdelning	9,00	6,00	5,00	3,00	1,00
Börskurs B-aktien 31 dec*	736,50	482,00	343,50	202,00	153,50

* Senaste betalkurs

ÄGARFÖRDELNING PER DEN 31 DECEMBER 2014

Aktieägare	Antal aktieägare	Aktieägare (%)	Innehav (%)	Röster (%)
Fysiska personer	7 263	87,72	10,65	7,68
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 175</i>	<i>86,65</i>	<i>9,42</i>	<i>6,80</i>
Juridiska personer	1 017	12,28	89,35	92,32
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>491</i>	<i>5,93</i>	<i>55,00</i>	<i>67,53</i>
Summa	8 280	100,00	100,00	100,00
<i>varav Sverigeboende</i>	<i>7 666</i>	<i>92,58</i>	<i>64,42</i>	<i>74,33</i>

ANTAL AKTIER PER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2014

	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	6 785	0	808 737
501-1000	581	0	431 778
1001-5000	581	0	1 190 203
5001-10000	98	0	710 374
10001-15000	41	0	510 144
15001-20000	25	0	431 737
20001-	169	1 476 562	28 860 593
Summa	8 280	1 476 562	32 943 566

ÄGARKATEGORIER PER DEN 31 DECEMBER 2014

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav (%)	Röster (%)
Finansiella företag	0	8 318 908	24,17	17,44
<i>varav banker och fonder</i>	<i>0</i>	<i>6 530 944</i>	<i>18,98</i>	<i>13,69</i>
<i>varav försäkringsbolag och pensionsinstitut</i>	<i>0</i>	<i>1 787 964</i>	<i>5,19</i>	<i>3,75</i>
Övriga finansiella företag	0	31 089	0,09	0,07
Socialförsäkringsfonder	0	768 112	2,23	1,61
Svenska staten	0	27 978	0,08	0,06
Kommunal sektor	0	7 683	0,02	0,02
Intresseorganisationer	0	81 671	0,24	0,17
Övriga svenska juridiska personer	1 476 562	7 962 913	27,42	47,63
Ej kategoriserade juridiska personer	0	256 435	0,75	0,54
Utlandsboende ägare	0	12 246 337	35,58	25,66
Svenska fysiska personer	0	3 242 440	9,42	6,80
Summa	1 476 562	32 943 566	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden.



Kapitalmarknadsdag med fokus på HEXPOL Compounding

Den 13 Maj 2014 hade HEXPOL en kapitalmarknadsdag. Ett större antal fondförvaltare, analytiker och media välkomnades till HEXPOL:s dotterbolag ELASTO Sweden AB i Åmål. Dagen innehöll såväl presentationer som en intressant rundvisning av anläggningen där alla gavs möjlighet att se både produktion och utvecklingslaboratorium.

Koncernchef Georg Brunstam hälsade alla välkomna och berättade om HEXPOL-koncernen. Före rundvisningen gav Kjell Fagerström, VD Elasto Sweden AB, en introduktion till TPE verksamheten i Åmål. Eftermiddagen inleddes med en presentation av HEXPOL TPE Compounding av Carsten Rüter och Ralph Wolkner, Presidents HEXPOL Compounding TPE/Europe/Asia. Därefter presenterade Tracy Garrison, President HEXPOL Compounding NAFTA, koncernens compoundingverksamhet i NAFTA.

Dagen gav en djupare inblick i HEXPOL Compounding och uppskattades mycket av besökarna.



Affärsområde HEXPOL Compounding

Fortsatt tillväxt och hög förvärvsaktivitet

Ledande befattningshavare inom affärsområdet



Tracy Garrison,
President HEXPOL Compounding
NAFTA



Ralph Wolkner,
President HEXPOL Compounding
Europe / Asia och President
HEXPOL TPE Compounding



Carsten Rüter,
President HEXPOL Compounding
Global Purchasing / Technology,
President HEXPOL Compounding
Europe / Asia och President
HEXPOL TPE Compounding



HEXPOL Compounding i korthet

Verksamheten

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer. HEXPOL Compounding består av ett produktområde, HEXPOL TPE Compounding, och tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia.

Marknad

HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin, följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, kabel- och vattenhanteringsindustrin, samt energi-, olje- och gasindustrin. De största kundsegmenten inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) är allmänindustri, konsument och medicinteknik.

Kunder

Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet och global leveransförmåga.

Försäljning 8 198 MSEK (7 345)

Rörelseresultat 1 364 MSEK (1 177)

Antal anställda 31 december 2 212 (1 958)

Verksamhetsenheter inom HEXPOL Compounding

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2014-12-31	Yta m ²	Produktions- kapacitet, ton
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	101	3 400	20 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	178	14 900	40 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	234	19 900	55 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Jonesborough, USA	107	9 800	50 000
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	226	38 200	150 000
Chase Elastomer	Kennedale, USA	80	7 200	18 000
HEXPOL Compounding – California	Santa Fe Springs, USA	36	2 900	13 500
Robbins	Muscle Shoals, USA	109	20 900	12 000
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	103	6 500	24 000
HEXPOL Compounding Queretaro	Queretaro, Mexiko	120	8 300	37 000
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	80	3 400	16 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	60	9 200	16 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	59	5 400	35 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	102	8 600	35 000
HEXPOL Compounding UK	Manchester, Storbritannien	56	2 500	5 500
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	80	5 900	20 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	34	6 350	20 000
Elastomeric Group	Bokundara, Sri Lanka	(54) ¹	2 000	6 000
ELASTO Sweden	Åmål, Sverige	60	5 300	20 000
ELASTO UK	Manchester, Storbritannien	45	4 500	13 000
Müller Kunststoffe Plant 1	Lichtenfels, Tyskland	36	3 600	10 000
Müller Kunststoffe Plant 2	Lichtenfels, Tyskland	81	6 300	25 000
HEXPOL TPE Compounding Foshan	Foshan, Kina	11	750	5 000
HEXPOL Silicone Compounding	Mogadore, USA	–	1 600	–
Kardoes Rubber	LaFayette, USA	80	20 500	40 000
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	87	12 000	30 000
HEXPOL Compounding Viersen	Viersen, Tyskland	47	20 000	25 000
Totalt		2 212	248 300	741 000

¹ Ingår organisatoriskt i HEXPOL Engineered Products.

Förvärvade verksamhetsenheter 2015

Enhet	Lokalisering
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA
RheTech Compounding	Fowlerville, USA
RheTech Colors	Sandusky, USA
RheTech Engineered Plastics	Blacksburg, USA



1 Santa Fe Springs, USA



2 Kennedale, USA



3 Aguascalientes, Mexiko



4 Queretaro, Mexiko



5 Dyersburg, USA



6 Jonesborough, USA



7 Burton, USA



8 Middlefield, USA



9 Statesville, USA



10 Fowlerville, USA



11 Whitmore Lake, USA



12 Sandusky, USA



13 Mogadore, USA



14 LaFayette, USA



15 Muscle Shoals, USA



16 Blacksburg, USA



17 Manchester, Storbritannien



18 Manchester, Storbritannien



19 Åmål, Sverige



20 Gislaved, Sverige



21 Eupen, Belgien



22 Viersen, Tyskland



23 Hückelhoven, Tyskland



24 Lichtenfels, Tyskland



25 Lichtenfels, Tyskland



26 Unicov, Tjeckien



27 Barcelona, Spanien



28 Bokundara, Sri Lanka



29 Foshan, Kina



30 Foshan, Kina



31 Qingdao, Kina

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet och en av få verkligt globala leverantörer i branschen.

Polymera compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de compounderas med olika komponenter, såsom tillsatsämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundanpassade materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven i minsta detalj.

Med verksamhet i Europa, Asien och NAFTA supporterar HEXPOL Compounding kunder världen över och bygger starka samarbeten genom avancerad teknisk kompetens och en stark portfölj. HEXPOL Compounding fokuserar i första hand på tre viktiga områden för polymera compounds:

- Rubber compounds
- Thermoplastic elastomer compounds (TPE)
- Thermoplastic compounds (TP)

Produkterna bidrar till förbättrade egenskaper för många applikationer inom fordons-, bygg-, energi-, medicinteknik-, industri- och konsumentindustrin.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymera compounds och tjänster i världsklass. Långsiktig tillväxt, vilket är ett övergripande mål, uppnås genom effektiva organisationer i en säker miljö som präglas av ett ständigt förbättringsarbete. Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är dedikerade i sitt arbete att göra kunderna nöjda.

ORGANISATION

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 31 produktionsenheter (inklusive RheTech, förvärvat januari 2015) med produktions-, försäljnings- och utvecklingsverksamhet. Enheterna är indelade i fyra områden: de geografiska områdena NAFTA, Europa och Asien, samt produktområdet HEXPOL TPE Compounding.

En global enhet i Belgien levererar tjänster till tillverkningsenheterna och har det globala ansvaret för:

- Forskning och utveckling (samordning mellan produktionsanläggningar samt utveckling av nya material och produkter)
- Globala leverantörsavtal (strategiska val av leverantörer, prispförhandlingar)
- Teknik (utformning av utrustning efter behov)

Merparten av enheterna är uppbyggda som separata företag med fullständiga organisationer för

försäljning, produktutveckling och tillverkning. Enheterna är starkt koordinerade och samarbetar med varandra inom samtliga områden och alla globala kunder är samordnade.

MARKNAD

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på materialegenskaper och global leveransförmåga. De största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin. Andra viktiga segment är medicinteknik, allmänindustri, bygg- och infrastruktur, konsumentindustrin, industrierna för kabel och vattenhantering, samt energi-, olje- och gassektorn.

De största kundsegmenten inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) är allmänindustri, konsument och medicinteknik.

En stor del av produkterna på HEXPOL:s marknader riktar sig till fordonsindustrin och utgörs till exempel av rubber compounds till produkter som tätningsslistor för dörrar och fönster, slangar och packningar. Efterfrågan på komponenter och produkter från systemleverantörer till fordonsindustrin är starkt kopplad till marknadsläget för fordonsproduktionen. Fordonsproduktionen styrs i sin tur primärt av makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt, hushållens disponibla inkomst och kapitalkostnad. Utöver dessa makroekonomiska faktorer drivs efterfrågan av utvecklingen inom fordonsindustrispecifika områden som exempelvis ökad säkerhet, ökad komfort, lägre vikt och lägre bränsleförbrukning.

HEXPOL-koncernen ökade sin försäljning till industrier utanför fordonsindustrin väsentligt efter förvärven av ELASTO Group, Excel Polymers Group, Müller Kunststoffe och Robbins. Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till ca 37 procent (2013: 33%, 2012: 33%, 2011: 37%, 2010: 50%). För många fordonstillverkare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet på exempelvis tätningsslistor en mycket viktig komponent eftersom listerna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av rubber compounds för bland annat tätningsslistor till fordonsindustrin. De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer har global verksamhet. HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet, är en bra partner.

I spåren av den kraftiga konjunkturedgången under andra halvåret 2008 samt 2009 avtog produktionen av personbilar markant och minskade globalt sett under 2009 med 11,9 procent. Under 2010 vände marknaden och produktionen ökade under året jämfört med 2009.

Ansvariga chefer på HEXPOL Compoundings verksamhetsenheter



Randy Simpson,
COO HEXPOL Compounding, NAFTA



Lars-Åke Bylander,
VD HEXPOL Compounding Sweden, Sverige



Joey Young,
General Manager Chase Elastomer, USA



Tom Freshly,
General Manager Kardoes Rubber, USA



Ed Dowdall,
VD HEXPOL Compounding UK, Storbritannien



Kjell Fagerström,
VD ELASTO Sweden, Sverige



Mark George,
VD HEXPOL Compounding North Carolina, USA



John Gorrell,
General Manager HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing, Burton, USA



Georg Ender,
VD Müller Kunststoffe, Tyskland



Peter Ryzko,
VD Müller Kunststoffe, Tyskland (fr.o.m. 2015-02-01)



René Herbiet,
VD HEXPOL Compounding Belgium, Belgien och HEXPOL Compounding Germany, Tyskland



Larry Lowe,
General Manager HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing, Jonesborough, USA



Milos Pitela,
VD HEXPOL Compounding Czech Republic, Tjeckien



Saul Reyes,
Regional Director HEXPOL Compounding, Mexiko



Ernesto Gutierrez,
VD HEXPOL Compounding Aguascalientes, Mexiko



Jerry Saxton,
VD GoldKey Processing, USA



Shannon Smith,
General Manager HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works, USA



Francisco Viliesid,
VD HEXPOL Compounding Queretaro, Mexiko



Andrew Wallace,
General Manager HEXPOL Compounding – California, USA



Dominic Philpot,
VD ELASTO UK, Storbritannien



Terry Elgin,
VD Robbins, USA



Lars Greiner,
General Manager HEXPOL Compounding Viersen, Tyskland



Gareth Jefferson,
Regional Director HEXPOL Compounding Asia, VD HEXPOL Compounding Qingdao, Kina VD HEXPOL Compounding Foshan, Kina



John T. Levinson,
VD RheTech Compounding, RheTech Colors och RheTech Engineered Plastics, USA



Luis Prat,
VD HEXPOL Compounding Spain, Spanien

Enligt marknadsinstitutet IHS Global Insight producerades totalt 72,2 miljoner lätta fordon under 2010. Under 2011 växte marknaden med 6,6 procent till 77 miljoner lätta fordon och under 2012 fortsatte ökningen med 5,7 procent till 81,2 miljoner lätta fordon. Under 2013 ökade produktionen till 84,5 miljoner lätta fordon och under 2014 ökade produktionen till 87 miljoner lätta fordon. Tillverkningen av lätta fordon förväntas öka under de kommande åren, huvudsakligen som ett resultat av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader som Kina. År 2015 förväntas en ökning på 3,4 procent med ännu större ökning i Kina och på andra tillväxtmarknader. Således ökar många fordonsproducenter tillverkningen på dessa expansiva marknader. För systemleverantörer medför denna utveckling, tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, att kunderna ställer krav på att även HEXPOL har tillverkning på dessa marknader.

Marknaden för TPE compounds är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. Genom förvärvet av ELASTO-koncernen breddade HEXPOL Compounding sitt produktutbud vilket resulterar i nya möjligheter för HEXPOL inom detta marknadssegment. Förvärvet av Müller Kunststoffe i januari 2012 gav även ökat fokus på detta attraktiva område. Dessutom har HEXPOL byggt och driftsatt en ny modern anläggning för TPE compounds i Foshan i Kina, för att täcka den växande kinesiska marknaden. Under året har kapaciteten ytterligare utökats inom HEXPOL TPE Compounding.

KONKURRENTER

Det finns ett fåtal större, internationellt verk-samma tillverkare av rubber- och TPE compounds.

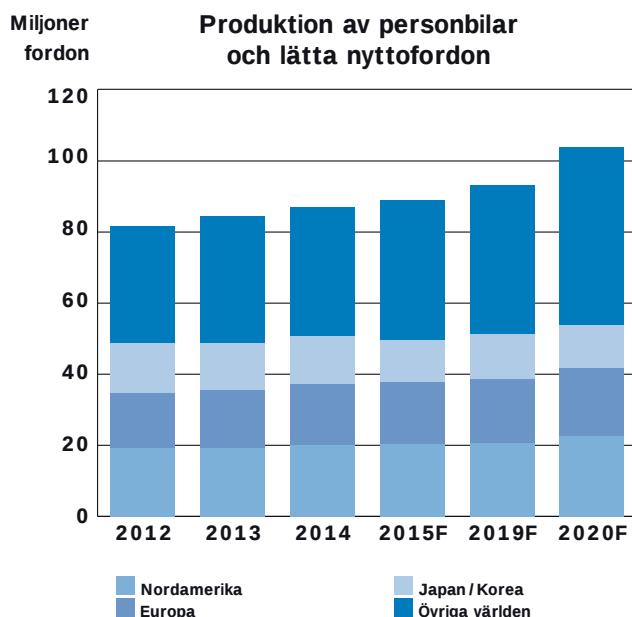
Bland dessa kan nämnas AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS samt Kraiburg. Det finns också ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare. Inom rubber compounds utgörs konkurrensen även delvis av kunder med egen rubber compounding verksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora komponentstillverkare av kostnads- och processtekniska skäl har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i den egna verksamheten. Dessa företag väljer att utlokalisera en allt större del av produktionen till bland annat HEXPOL Compounding.

HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av rubber- och TPE compounds jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas egen tillverkning.

AFFÄRSMODELL

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råvaror. Råvarorna är till stor del oljebaserade och utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år, oftast till och med månadsvis. De viktiga recepten till de polymera compoundsen utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att produkt-egenskaperna ska bli de rätta. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Exempelvis är compoundsen som säljs på den europeiska marknaden till cirka 80 procent baserade på HEXPOL:s egna recept.

Försäljningen sker främst via egen säljorganisation med teknisk support. Konceptet "tänk globalt, agera lokalt" beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.



STRATEGI

Nära relationer med kunderna

HEXPOL fokuserar speciellt på samarbeten med kunder som verkar globalt, till exempel fordonsindustrin. HEXPOL Compounding har en välbalanserad kundstruktur som innefattar omfattande globala leveranser till japanska, tyska, amerikanska och koreanska systemleverantörer till fordonsindustrin.

Fokus på innovation och kostnadseffektivitet

HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter med fokus på att sänka kundernas totala tillverkningskostnader.

Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya marknader.

Högkvalitativa produkter till krävande applikationer

HEXPOL Compoundings största kundsegment utgörs av fordons-, verkstads-, bygg- och anläggningsindustrin samt energi-, olje- och gassektorn. Kunderna inom fordonsindustrin är inte biltillverkarna själva utan större systemleverantörer till dessa (Tier 1). Dessa systemleverantörer måste dock leva upp till fordonsindustrins mycket högt ställda krav.

Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktions-

data vilket driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar genom utbyte av erfarenheter.

VARUMÄRKEN

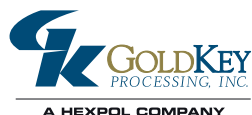
HEXPOL Compounding möter kunderna under ett antal varumärken: HEXPOL Compounding, som används globalt på många marknader; GoldKey, Burton Rubber, Chase Elastomer, Colonial Rubber, Robbins och Kardoes är väl inarbetade varumärken på den nordamerikanska marknaden samt Vigar på den europeiska marknaden. Inom området HEXPOL TPE Compounding används ELASTO, Müller Kunststoffe och dess produktvarumärken globalt.

VERKSAMHETEN 2014

År 2014 var ytterligare ett år med stark tillväxt för HEXPOL Compounding. Volymerna ökade på samtliga huvudmarknader och för de flesta enheterna. Försäljningen till den globala fordonsindustrins systemleverantörer och verkstadsindustrin var stark och andra marknadssegment, såsom energi-, olje- och gassektorn, ökade. Enheterna i USA, Kina och Mexiko uppvisade de största försäljningsökningarna och de europeiska enheterna återhämtade sig trots den allmänt osäkra ekonomiska situationen. Försäljningen uppgick till 8 198 MSEK (7 345) och rörelseresultatet steg till 1 364 MSEK (1 177), vilket innebar att rörelsemarginalen ökade till 16,6 procent (16,0).

Under 2012 förvärvades det tyska bolaget Müller Kunststoffe. Tillsammans med ELASTO UK och ELASTO Sweden innebar detta att HEXPOL blev en av Europas ledande tillverkare av thermoplastic elastomer compounds (TPE). Färdigställandet av den nybyggda produktionsanläggningen för TPE compounds i Kina i början av 2013 stärkte den globala verksamheten.

Varumärken inom affärsområdet





I slutet av 2012 förvärvades också den amerikanska rubber compounding tillverkaren Robbins för att stärka närvaron i USA inom slutkundssegment såsom jordbruk och gruvarbete. I augusti 2014 förvärvades den välkända amerikanska Rubber Compoundern Kardoes Rubber som stärkte närvaron i sydöstra USA. I november 2014 förvärvades den välkända europeiska Rubber Compoundern Vigar Rubber Compounding med verksamheter i Spanien och Tyskland. I december 2014 förvärvades dessutom verksamheten i en amerikansk Rubber Compounder, Portage Precision Polymers, som stärker marknadspositionen i nordöstra USA. I slutet av december 2014 tecknades avtal om att förvärva RheTech Thermoplastic Compounding, med fyra amerikanska enheter inom specialiserad Thermoplastic Compounds. Förvärvet slutfördes i januari 2015.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Compounding's mål är att erbjuda kunder på samtliga marknader lokal service och att vara

en utvecklingspartner både globalt och lokalt. Våra 31 produktions- och utvecklingsenheter (inklusive RheTech förvärvat 2015) i tio länder är en för branschen unik struktur och ger våra globala kunder lokal service. HEXPOL Compounding är väl positionerat för fortsatt tillväxt både geografiskt och i applikationshänseende.

År 2015 blir ännu ett spännande år med återigen ett intensivt arbete med att öka marknadsandelarna genom teknik- och processutveckling i samarbete med kunder. HEXPOL prioriterar fortsatta satsningar inom fordon, medicinteknisk utrustning, energi-, olje- och gasapplikationer samt fortsatta satsningar på tillväxtmarknader såsom Kina, Mexiko samt Central- och Östeuropa. HEXPOL Compounding kommer även att fortsätta att introducera miljöledningssystemet ISO 14001 i samtliga enheter även inom de förvärvade enheterna. Under 2015 kommer även integrationen av de förvärv som gjorts under det andra halvåret 2014 att slutföras.

HEXPOL förvärvar Kardoes Rubber

HEXPOL har den 1 augusti 2014 förvärvat verksamheten i Kardoes Rubber Co. från grundaren Frank Kardoes och hans familj. Frank Kardoes startade Kardoes Rubber 1988 och företaget är idag en välkänd tillverkare av gummiblandningar på den amerikanska marknaden.

"Förvärvet är ett mycket bra komplement till HEXPOL Compounding i USA och breddar och stärker vår närvaro med gummiblandningar i slutkundssegment som industriell materialhantering, jordbruksutrustning och terrängdäck. Kardoes Rubber utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt", Tracy Garrison, President HEXPOL Compounding NAFTA.

Kardoes Rubber, med en tillverkningsenhet i LaFayette, Alabama, USA, hade 2013 en omsättning på 43 MUSD och har cirka 90 anställda.

"Det här är ytterligare ett steg i att expandera och stärka HEXPOL-koncernen genom ett ytterligare förvärv inom vår kärnverksamhet. Kardoes Rubber kommer, med sin kompetens och kapacitet, att passa bra in i HEXPOL-koncernen", Georg Brunstam, VD och Koncernchef.

Förvärvspriset uppgick till 31,8 MUSD på skuldfri bas.



HEXPOL förvärvar VIGAR Rubber Compounding

HEXPOL förvärvade verksamheten VIGAR Rubber Compounding inom Grupo Vigar från grundarnas familjer den 17 november 2014. Vigar Rubber Compounding har mer än 50 års erfarenhet av gummiblandningar och är idag en välkänd tillverkare av gummiblandningar på den spanska och tyska marknaden.

"Förvärvet är ett mycket bra komplement till HEXPOL Compounding i Europa och breddar och stärker vår närvaro med gummiblandningar i de spanska och tyska marknaderna. Vigar Rubber Compounding utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt", Ralph Wolkener/ Carsten Rüter, Presidents HEXPOL Compounding Europe.

Vigar Rubber Compounding, med tillverkningsenheter i Rubi, Spanien och Viersen, Tyskland, hade en omsättning på 57 MEUR under 2013 och har 134 anställda (Spanien 88, Tyskland 46).

"Det här är ytterligare ett steg i att expandera och stärka HEXPOL-koncernen genom ännu ett förvärv inom vår kärnverksamhet. Vigar Rubber Compounding kommer, med sin kompetens och kapacitet, att passa bra in i HEXPOL-koncernen och ger oss en starkare europeisk närvaro", Georg Brunstam, VD och Koncernchef.

Förvärvspriset beräknas uppgå till ca 17,5 MEUR på skuldfri bas.



Intervju med Luis Prat, VD HEXPOL Compounding Spain

Välkommen till HEXPOL Group – Vilken är din första reaktion?

När vi först blev en del av HEXPOL Group i november 2014 blev jag positivt överraskad av hur decentraliserat (dock koordinerat) företaget var samt vilka stora befogenheter varje enskilt företag hade vilket ger förutsättningar att möta de gemensamma målen.

HEXPOL är ett decentraliserat men extremt koordinerat företag och namnet VIGAR samt alla varumärken kommer naturligtvis att behållas. Var ser du synergier och fördelar med att tillhöra HEXPOL Group?

Vigar har varit ett väl ansett och välrenommerat varumärke inom gummiblandning på den Iberiska marknaden i över 40 år. HEXPOL:s beslut att behålla varumärket och logotypen, kombinerat med "HEXPOL-paraplyet", kommer att förbättra bilden av Vigar Rubber Compounding genom att kombinera det bästa av två världar; lokal marknadskunskap och HEXPOL:s globala styrka.

Var ser du de största möjligheterna i framtiden?

Våra största möjligheter är att skapa fortsatt tillväxt, speciellt inom gummiblandningar till fordonsindustrin, där Vigar har en relativt liten närvaro idag.

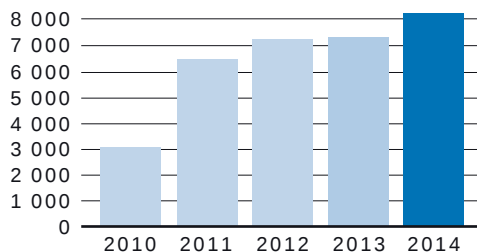
Vad är era huvudsakliga målsättningar för Vigar under 2015?

Vår huvudsakliga målsättning är att integrera vårt "lokala arbetssätt" i HEXPOL:s koordinering och uppföljningsprocesser.

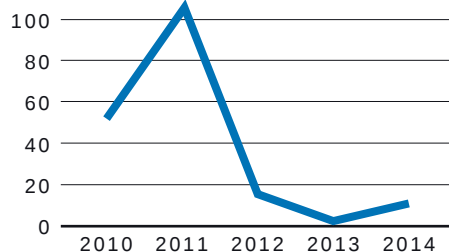


HEXPOL Compounding under fem år

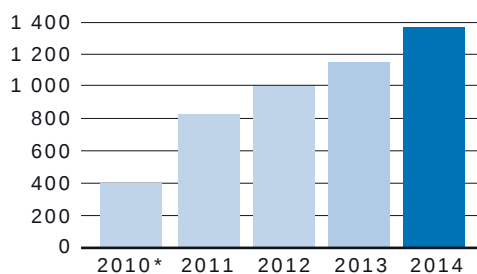
Försäljning, MSEK



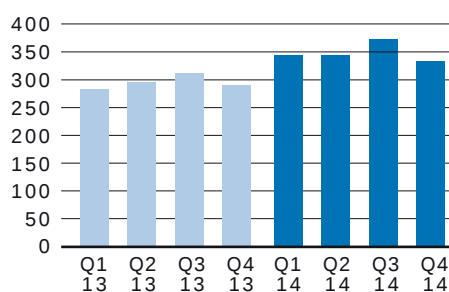
Försäljningstillväxt, %



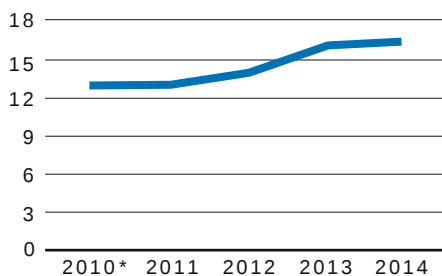
Rörelseresultat helår, MSEK



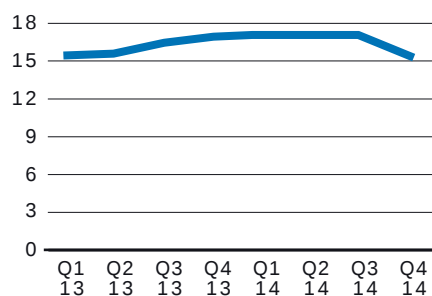
Rörelseresultat kvartal, MSEK



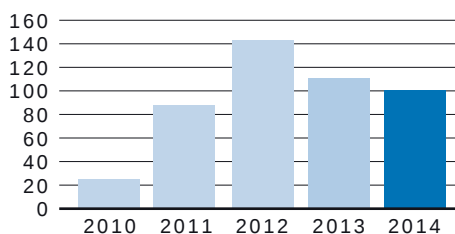
Rörelsemarginal helår, %



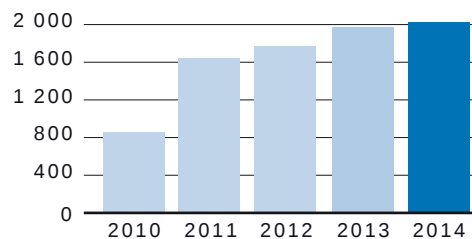
Rörelsemarginal kvartal, %



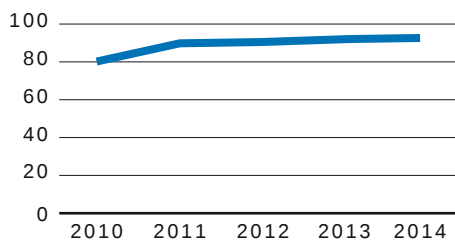
Investeringar, MSEK



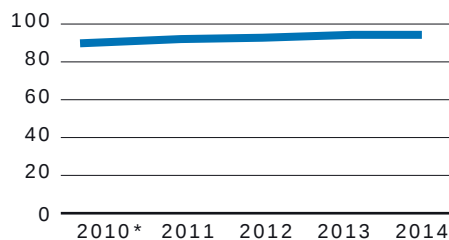
Medelantal anställda



Andel av koncernens försäljning, %



Andel av koncernens rörelseresultat, %



*Exklusive jämförelsestörande poster

HEXPOL förvärvar Portage Precision Polymers

HEXPOL har den 1 december 2014 förvärvat verksamheten i Portage Precision Polymers Inc. från grundaren Doug Hartley och hans familj. Doug Hartley startade Portage Precision Polymers 2002 och bolaget är idag en välkänd tillverkare av gummiblandningar på den amerikanska marknaden.

"Förvärvet är ett mycket bra komplement till HEXPOL Compounding i USA och breddar och stärker vår närvaro med gummiblandningar. Portage Precision utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Portage Precision har också en blandningsenhet för silikongummi i Mogadore, Ohio, som kompletterar och utökar vår befintliga produktportfölj", Tracy Garrison, President HEXPOL Compounding NAFTA.

Portage Precision Polymers, med två tillverkningsenheter i Ohio (Ravenna och Mogadore), USA, hade en omsättning på 29 MUSD under 2013. Anläggningen i Ravenna ingår inte i



transaktionen och dess verksamhet kommer att överföras till andra HEXPOL-anläggningar.

"Det här är ett ytterligare steg i att expandera och stärka HEXPOL-koncernen med ännu ett förvärv inom vår kärnverksamhet. Portage Precision Polymers produktportfölj och kundbas kommer att passa bra in i HEXPOL-koncernen", Georg Brunstam, VD och Koncernchef.

Förvärvspriset uppgår till cirka 13,2 MUSD på skuldfri bas.

HEXPOL förvärvar RheTech, en välkänd amerikansk Termoplast Compounder

HEXPOL tecknade avtal om att förvärva RheTech Thermoplastic Compounding från grundarnas familjer den 22:a december 2014. Förvärvet slutfördes den 17:e januari 2015. RheTech har närmare 50 års erfarenhet av polymer compounding och är en ledande leverantör av polyolefin compounding, konstruktionsplast samt färgämnen och additiver.

"Förvärvet utökar HEXPOL Compounding NAFTA:s kapacitet och kompetens inom polymera blandningar och är ett mycket bra komplement till vår nuvarande Polymer Compounding verksamhet", Tracy Garrison, President HEXPOL Compounding NAFTA.

RheTech Thermoplastic Compounding har fyra anläggningar (inklusive tillverkning och utveckling) som ligger i Whitmore Lake, Michigan (RheTech), Fowlerville, Michigan (RheTech), Sandusky, Ohio (RheTech Color) och i Blacksburg, South Carolina (RheTech Engineered Plastics). RheTech omsatte 117 MUSD under 2013 och har cirka 212 anställda.

"Det här är ytterligare ett steg i att expandera och stärka HEXPOL-koncernen med ännu ett förvärv inom vår kärnverksamhet. RheTech, med sin kompetens och kapacitet, kommer att passa bra in i HEXPOL-koncernen och breddar vårt produktsortiment inom Polymer Compounding", Georg Brunstam, VD och Koncernchef.

Förvärvspriset uppgår till cirka 112 MUSD på skuldfri bas.



Icke ledande EPDM blandningar

Efterfrågan från fordonsindustrin på icke ledande EPDM-blandningar är ett välkänt faktum inom gummiblandningsindustrin sedan många år. Den bakomliggande orsaken är att undvika korrosion av metalldelar i karossen som numera i allt större utsträckning består av lättviksmetaller så som aluminium- eller magnesiumlegeringar. Icke strömledande gummiprofiler kan utvecklas genom att använda rätt typ och relativ mängd av kimrök och mineralbaserade fyllnadsmaterial.

Under 2014 lyckades HEXPOL Compounding Sprl i Belgien utveckla en serie svarta EPDM-blandningar avsedda för extrudering med en hårdhet mellan 50 Sh A och 90 Sh A i form av en cellgummiblandning med förbättrade egenskaper enligt nedan:



- Specifikt elektriskt volymmotstånd på mer än 109 Ohm cm mätt vid 100 Volt. Gummiblandningarna uppfyller också Mercedes kvalitetsstandard DBL 5527.
- Bra egenskaper för extrudering med möjlighet att göra jämna kanter vid komplexa profilformer.
- Mycket bra mekaniska egenskaper (draghållfasthet, kompression)

Återkoppling från kunder så som "Den här EPDM-blandningen känns verkligen som gummi (elastisk) och inte som ett dött material längre" bekräftar succén med utvecklingsprojektet.



Parker Composite Sealing Systems med fabriker i San Diego, Kalifornien, USA och Tijuana, Mexiko utsåg HEXPOL Compounding California till årets leverantör. Susan Guzman, teknisk chef och Russ Shorter, servicetekniker fans på plats för att ta emot utmärkelsen vid "Parker's Premier Supplier meeting" den 14:e augusti 2014.

Parker's inköpschef, Mark Tucker och hans team besökte sedan HEXPOL's fabrik i Santa Fe Springs den 11:e September för att presentera utmärkelsen och vara värd för en lunch för fabrikens anställda. De överlämnade också en banderoll och diverse presenter.

HEXPOL Compounding California utsedd till årets leverantör

Den här utmärkelsen är en stor framgång för HEXPOL och speciellt för gruppen i Santa Fe Springs. Utmärkelsen var baserad på kvalitet, leveransprecision och kundservice gentemot Parker. Utmärkelsen avgjordes med hjälp av ett poängsystem och Santa Fe Springs teamet överträffade alla andra leverantörer och tog förstaplatsen.

"Under 2013 blev vi tilldelade utmärkelsen "premier supplier" men genom våra ansträngningar och ständiga förbättringar tog vi oss upp till förstaplatsen 2014. Vårt mål är att fortsätta arbeta hårt så att vi kan försvara förstaplaceringen även nästa år." Andrew Wallace, General Manager, HEXPOL Compounding California.



HEXPOL Rubber Compounding

ORGANISATION

HEXPOL har anor inom gummiindustrin sedan Gislows bröderna grundade en gummifabrik 1893 i Gislaved. Som ett resultat av fortsatta investeringar i kombination med både organisk tillväxt och förvärvstillväxt har HEXPOL nu etablerat sig som en global ledare inom avancerade rubber compounds.

HEXPOL Rubber Compounding har stegvis blivit en global ledare inom en fragmenterad rubber compounding industri. Integreringen av nya verksamheter har gått snabbt med goda synergier inom kompetens, teknik och leverantörskedjan. HEXPOL:s engagemang för att uppnå bästa resultat från våra verksamheter, produkter och team, innebär att HEXPOL Compounding är en stark global leverantör med stora utvecklingsmöjligheter med en välskött kostnadsbas och med erfarna och kompetenta ledningsgrupper.

År 2012 stärkte HEXPOL sin position ytterligare genom förvärvet av Robbins – en ledande amerikansk tillverkare av rubber compounds. Detta var återigen ett förvärv inom kärnområdet rubber compounds som utökade både HEXPOL:s kunderbjudande och produktportfölj. I augusti 2014 förvärvades den välkända amerikanska Rubber Compoundern Kardoes Rubber som stärkte närvaron i sydöstra USA. I november 2014 förvärvades den välkända

europiska Rubber Compoundern Vigar Rubber Compounding med verksamheter i Spanien och Tyskland. I december 2014 förvärvades dessutom verksamheten i en amerikansk Rubber Compounder, Portage Precision Polymers, som stärker marknadspositionen i nordöstra USA.

Rubber compounding verksamheten är indelad i tre geografiska områden, Asien, Europa och NAFTA. HEXPOL Compoundings enheter har några av branschens mest avancerade bearbetningslinjer. HEXPOL Compoundings kunder utgörs av produkttillverkare med minutiösa krav och global leveranskapacitet. Det största marknadssegmentet är fordonsindustrin. Andra nyckelsegment är byggnads- och verkstadsindustrin, energi-, olje-, och gassektorn, vattenhante-ringsindustrin, kabelindustrin, marknaden för däck, valsbeklädnad och kemikalietillsatser.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Rubber Compoundings verksamheter har ett omfattande produktutbud:

- Rubber Compounding – Utveckling av kundanpassade compounds och recept.
- Rubber Compounding för valsapplikationer.
- Specialprodukter – Ett omfattande utbud av kundanpassade och standardiserade kemikalietillsatser och färgkoncentrat.

- Tire & Toll – Rubber compounds i hög volym för slitbana, regummeringsslitbana, sidovägg, beläggnings compounds, innerbeläggningar, bälg och vita compounds.
- Inpacknings- och vulkningsprodukter för regum-
mering.

Rubber compounds som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen rubberprodukterna dess elastiska egenskaper.

HEXPOL Rubber Compoundings produktionsanläggningar har avancerade kvalitetssäkringssystem. Produktionsprocessen är datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. Blandning av rubber i en sluten blandare är en så kallad satsvis process och alla ingredienser måste därför beredas i enlighet med den vikt som anges i recepten. Alla olika vägningssteg övervakas av ett IT-system för att vägningen ska bli så exakt som möjligt och för

att hela partiet ska kunna spåras. Såväl formler som komponderingsprocessen har stor betydelse för produktens kvalitet. Därför utformar HEXPOL Compoundings forsknings- och utvecklingsingenjörer recept och blandningsprocesserna efter tillämpning, ingredienser och kvalitetskrav.

HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för de, i processflödet inbyggda, filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena rubber compounds. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav.

Utökad kapacitet i Mexiko

HEXPOL Compounding NAFTA fortsätter att expandera den mexikanska verksamheten genom att investera i ytterligare produktionskapacitet med utrustning och teknik i världsklass. Sedan etableringen av gummiblandningsverksamheten i Mexiko år 2000 har HEXPOL byggt två fabriker centralt placerade i Mexikos fordonsindustrikorridor.

Efter att HEXPOL Compounding Queretaro delade priset som "Årets HEXPOL-bolag" med systerbolagen i Aguascalientes och Statesville 2013 driftsattes den efterlängtrade andra produktionslinjen under fjärde kvartalet 2014. Den nya produktionslinjen innehåller den bästa tekniken som finns tillgänglig inom HEXPOL inklusive "in-line straining" vilket gör att nuvarande och nya kunder i Mexiko samt nya potentiella marknader kan betjänas på bästa sätt. Den nya produktionslinjen är HEXPOL:s femte i Mexiko, vilket ger ytterligare flexibilitet i den mexikanska verksamheten och kommer att gynna alla kunder i form av bättre kvalitet och kundservice.

"Vi är entusiastiska över den fortsatta tillväxten för HEXPOL i Mexiko", förklarar Tracy Garrison, President HEXPOL Compounding NAFTA. "Vårt team har utvecklat fantastiska förmågor under de senaste 14 åren. Queretaro är en av våra bästa enheter globalt. Baserat på denna spetskompetens och regionens marknadstillväxt är vi fast beslutna att fortsätta att investera i Mexiko."

"Den här betydande investeringen inom HEXPOL är ytterligare ett bevis på framgången för den mexikanska organi-

sationen på den lokala marknaden", säger Francisco Viliesid, VD HEXPOL Compounding Queretaro. "Vi fortsätter att utveckla nya marknader, applikationer och marknadskanaler. Vårt arbete är dock långt från avslutat och våra medarbetare står redo att växa ytterligare tillsammans med kunderna. Den här nya investeringen i utökad kapacitet och förmåga utökar vårt åtagande gentemot kunderna och möjliggör en ytterligare förbättrad service på den här nyckelmarknaden."





HEXPOL TPE Compounding

ORGANISATION

I och med förvärvet av ELASTO Group 2010, med anläggningar i Storbritannien och Sverige, utökade HEXPOL sitt produkterbjudande till att omfatta den snabbt växande sektorn för thermoplastic elastomer compounds (TPE). TPE Compounding var HEXPOL:s nästa naturliga steg eftersom tekniken kompletterade Rubber Compounding verksamheten och har tillväxtpotential på många marknader. Förutom att vår produktportfölj utökades med TPE compounds stärkte förvärvet HEXPOL:s marknadsposition och kunderbjudande samtidigt som det öppnade upp nya marknader och applikationsområden.

År 2012 förvärvade HEXPOL Müller Kunststoffe, med två produktionsanläggningar i Tyskland som kompletterar anläggningarna i Storbritannien och Sverige. Som ett svar på den ökande efterfrågan utökade HEXPOL kapaciteten vid den tyska anläggningen med en ny produktionslinje som togs i drift under första kvartalet 2013. Under 2014 har kapaciteten ökat ytterligare i Müller Kunststoffe och dessutom har byggnation av ett nytt teknisklaboratorium påbörjats. Med integreringen av ELASTO och Müller Kunststoffe har HEXPOL nu upprättat en stabil europeisk organisation för TPE compounds med moderna lösningar, en mycket hög teknisk expertis och är bra positionerat för tillväxt.

HEXPOL investerade 2012 i en ny TPE compounding enhet i södra Kina. Produktionsanläggningen är uppförd i HEXPOL Compoundings befintliga anläggning Foshan i det expansiva området Guangzhou, ett nyckelområde för tillverkning av

polymera komponenter. HEXPOL TPE Compounding har levererat till kunder i Asien under många år, inledningsvis till europeiska och amerikanska tillverkare med lokal verksamhet i området, men sedan i allt högre grad till inhemska tillverkare. I takt med att försäljningen till Asien ökar är det viktigt att befintliga och nya kunder drar nytta av samma högkvalitativa produktion, tekniska kompetens och lokala stöd som den europeiska kundbasen.

I samband med bildandet av HEXPOL TPE Compounding uppnåddes omedelbara tillväxt- och innovationssynergier. HEXPOL TPE Compounding fokuserar på att leverera TPE lösningar för hög tillväxt på marknader med stor potential, såsom konsumentmarknader, medicinteknik, leksaker, fordon, samt för kapsyler och förslutningar.

Inom kapsyler och förslutningar konsoliderade HEXPOL TPE Compounding sitt produkterbjudande i juli 2012 genom att ta över European Plastic Sealants (EPS) verksamheter med bas i Tyskland. EPS är specialiserat inom utvecklingen av compounds för kapsyler och förslutningar för dryck. Varumärket EPSeal® har en global försäljning till en rad marknader för kapsyler och förslutningar, inklusive tätningsskikt i kronkorkar, aluminium- och plastförslutningar för dryck. Försäljningen har fortsatt utvecklats positivt under 2014.

TEKNIK OCH PRODUKTER

Inom TPE marknaden finns det ett antal materialklasser som baseras på olika typer av kemi och teknik. De olika klasserna beskriver olika egenskaper och slutanvändarapplikationer. HEXPOL TPE



Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden där följande tekniker ingår:

- Styrenic block copolymers (TPE-S eller TPS compounds som baseras på SBS, SEBS)
- Polyolefin compounds (TPE-O eller TPO)
- Elastomeric compounds (TPE-V eller TPV)
- Thermoplastic polyurethanes (TPE-U eller TPU)

Expertisen inom detta mångsidiga TPE erbjudande positionerar HEXPOL så att varje kund kan få den rätta blandningen för sin applikation eller till och med flera compounds från olika klasser.

Inom många av marknaderna där HEXPOL TPE Compounding bedriver verksamhet, till exempel marknader för medicinteknik, leksaker och livsmedelskontakt, krävs största möjliga kontroll över produktionen, materialsårbarhet och repeterbarhet. HEXPOL driver moderna anläggningar för compounds och produktutveckling i Europa och Asien med starkt fokus på operativ utveckling och optimering. HEXPOL investerar i högkvalitativ blandningsteknik och supportsystem, men använder samtidigt mycket mångsidiga processer som gör det möjligt för HEXPOL att utveckla ett omfattande produkterbjudande.

HEXPOL TPE Compounding har länge haft verksamhet på sina hemmamarknader med ett gott renommé inom tekniska och kundanpassade lösningar. ELASTO var bland de första bolagen att börja tillverka TPE compounds och har fortsatt att investera i kompetens, produktion och teknik för att utöka kapaciteten och för att stötta den växande globala kundbasen.

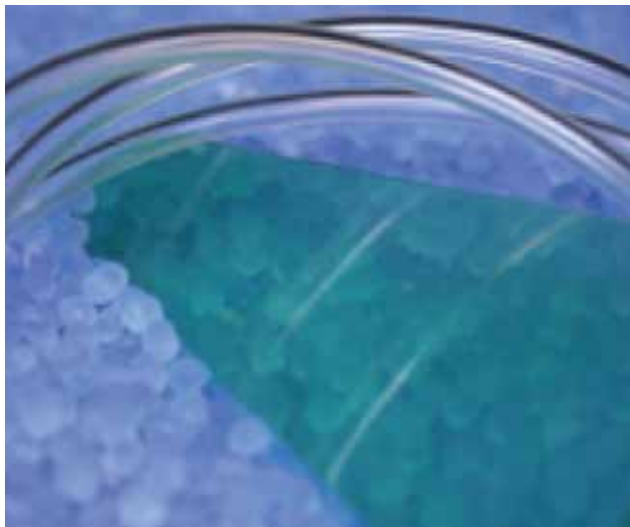
Med produktionsanläggningar och försäljningskontor i Europa och Asien är HEXPOL TPE Compounding väl positionerat för att ge flexibel, lokal support till sina kunder och snabbt kunna svara på efterfrågan. Eftersom många kunder verkar både på den europeiska och den asiatiska marknaden arbetar de nu med HEXPOL i en global omfattning.

För TPE kunderna är det mycket värdefullt med den höga nivån på produktutveckling och teknisk support som HEXPOL TPE Compounding erbjuder. Utvecklingsavdelningarna är kärnan i verksamheten. Målet är både att använda intelligenta lösningar som exakt matchar applikationskraven och finna lösningar som möter behoven på marknaden. HEXPOL:s tekniska team och säljteam arbetar nära kunden och erbjuder support på plats och expertis för att utforma lösningar som omvandlar kundernas idéer till förstklassiga produkter.

En annan följd av denna kundfokuserade aktivitet har varit utvecklingen av en rad special compounds som har varit kreativa svar på utmaningar som våra kunder står inför. Detta arbete stöds av HEXPOL Compoundings nära samarbete med leverantörerna. I takt med att nya råvaror och tekniker introduceras på marknaden gör HEXPOL:s erfarenhet och kunskap det möjligt att utveckla nya kombinationer som kunderna kan dra nytta utav.

Den nära personliga servicen, den mångsidiga produktportföljen och den högteknologiska verksamheten skapar värdefulla lösningar för HEXPOL:s kunder, samt underlättar att uppnå bättre marginaler och tillväxtpotentialer.

ELASTO expanderar sitt erbjudande inom medicinteknisk TPE



ELASTO Sweden, en del av HEXPOL TPE-gruppen, har utökat sin Mediprene-portfölj av termoplastiska elastomerer för medicintekniska applikationer med utvecklingen av TPE compounds som kan göras både transparenta samt i livfulla färger.

Mediprene-materialet ger en kristallklar transparens och kan även med fördel färgas för att ge ett attraktivt utseende. Möjligheten att tydligt se igenom en produkt för att övervaka patienten är en viktig egenskap för många medicinska enheter såsom ansiktsmasker. Transparenta TPE:s kan också användas i slangar och dentala applikationer. I medicintekniska produkter och läkemedelsförpackningar används färg också ofta funktionellt för produktidentifiering, att differentiera produkter med olika användningsområden eller storlekar. De livfulla färgerna som kan fås med färgade Mediprene TPE-blandningar gör det möjligt för varumärkesägare att öka värdet på sina produkter och skapa visuella intryck. En blå eller grön färg används ofta i medicinska synliga eller genomskinliga produkter att dölja gulnande fenomen som kan orsakas av exempelvis gamma-sterilisering.

TPE-materialet Mediprene utvecklades som svar på ett ökat intresse för transparenta blandningar från den medicintekniska marknaden. De färgade transparenta blandningarna är tillverkade av enbart råvaror med medicinteknisk kvalitet. Färgleverantörerna har valts med omsorg för att säkerställa att färgämnen inte bara är kompatibel med USP klass VI eller motsvarande delar av ISO 10993, utan också att de har tillverkats under rigorösa kontroller med hänsyn till spårbarhet, produktlikformighet och ändringshantering, för att passa in i Mediprene-konceptet på ELASTO Sveriges ISO 13485 certifierade anläggningar. En färgad TPE ger en jämn färg med hög reproducerbarhetsnivå. De färgade transparenta Mediprene-materialen är lätta att reproducera och levereras som ett material klar för användning, utan några ytterligare åtgärder som extrudering behövs. De transparenta Mediprene materialet har utvecklats i en serie med hårdhetsgrader mellan 30 till 90 Sh A, i steg om 5 Sh A.

Niklas Ottosson, Medicinteknisk chef för ELASTO Sweden, kommenterade: "Fördelarna med de färgade transparenta Mediprene TPE-blandningarna är att de öppnar upp möjligheter för medicinteknikmarknaden att utforma design och varumärkesidentiteter. Våra kunder får också ett säkert TPE-material, tillverkat enbart från råvaror med medicinteknisk kvalitet helt anpassade till deras behov och färdiga för användning."

Kjell Fagerström, VD på ELASTO Sweden tillade: "Utvecklingen av färgade, transparenta medicintekniska TPE är en del av vårt pågående engagemang att leverera TPE med ledande kvalitet och kundsupport. Dessa compounds är möjliga på tack vare de stränga normer och kontroller av våra blandningsprocesser. I år har vi ytterligare stärkt vår lokala kundsupport, med ett nytt kontor i Belgien för att betjäna våra medicinska kunder i Tyskland, Österrike, Schweiz och Benelux. Vi har också nyligen aviserat vår investering i en ny "twin-screw" TPE produktionslinje vid vår anläggning i Åmål, Sverige."

ELASTO Sweden annonserar ytterligare investeringar i medicintekniska TPEs

ELASTO Sweden, en del av HEXPOL TPE Compounding, har beslutat att investera i en ny TPE produktionslinje vid sin anläggning i Åmål, Sverige.

Planerna omfattar en linje med högkvalitativ "twin screw" teknik, avancerad råvarukontroll med supportsystem och analysutrustning. Den nya linjen beräknas tas i drift under 2015. ELASTO Sweden är specialiserad på utformning, formulering och tillverkning av skräddarsydda TPE compounds baserade på styrena block-copolymerer.

Företaget har en stark närvaro på marknaderna för medicinteknik, konsument-, leksak- och matmarknaderna där det ställs höga krav på produktionsledning, spårbarhet, produktionslikformighet och renlighet. På dessa marknader är även specialistkunskap och en djup förståelse för nya och framväxande internationella regler och kvalitetssäkringsstandarder viktigt.

I ELASTO Sweden tillverkas TPE compounds för medicintekniska applikationer och företaget var den första europeiska TPE tillverkaren som tilldelades ISO 13485-certifiering för utveckling, tillverkning, marknadsföring och försäljning av termoplastiska elastomerblandningar för medicintekniska företag. Standarden har sin tonvikt på processer för att reglera och kontrollera hur alla delaktiviteter bör genomföras. Dessa delaktiviteter måste sedan upprätthållas och när de väl fastställts kan de inte ändras.

Kjell Fagerström, VD för ELASTO Sweden AB, kommenterade: "Vi har en stolt historia av att leverera unika och högkvalitativa produkter till kritiska applikationer i medicinteknik- och konsumentmarknaderna. Detta är möjligt på grund av de höga krav vi ställer på oss själva; att utforma nya revolutionerande produkter med avancerade blandningsprocesser, erbjuda fältservice och kvalitetssäkring och testning för att kontrollera att våra produkter fungerar som de ska. Vi utmanar dessutom oss själva att driva världens renaste TPE-fabrik. Investeringen är en del av vårt pågående engagemang att leverera TPE produkter med ledande kvalitet och med bästa support till vår växande medicintekniska kundbas".



Focus on the French TPE market

"Kundorienterade lösningar från en av de mest omfattande portföljerna av TPE och flexibla polymera blandningar på marknaden – det är vad vi presenterade vid den franska mässan FIP 2014", meddelade Pascal Gruyer, Directeur Commercial Frankrike ELASTO.

ELASTO är en del av HEXPOL TPE Compounding, en internationell TPE-specialist med produktionsverksamhet i Storbritannien, Sverige, Tyskland och Kina. Fokus för ELASTO på den franska mässan var ett antal lösningar inom växande trender och applikationskrav inom viktiga franska branscher så som:

- Dryflex TPE adhesion compounds (för vidhäftning) för PA, ABS, PC och PS i flerkomponentbearbetning
- Dryflex TPE compounds med låg densitet för fordonsapplikationer
- Mediprene TPE compounds för medicintekniska tillämpningar

- Lifoflex FLAM compounds - halogenfria flamskyddsmaterial för elektronik och byggtillämpningar
- Lifocork compounds som kombinerar låg vikt, hållbarhet och liknar materialet kork, men med bearbetbarhet som plast

Vid FIP visade ELASTO, förutom sin omfattande portfölj av termoplastiska elastomerer, också sitt engagemang för den franska marknaden. Dominic Philpot, VD på ELASTO UK, förklarade: "Vi har en lång och stolt historia av att leverera unika TPE-produkter till våra franska kunder, med djup kunskap om deras tillämpning och bearbetningskrav. Vi lägger stor vikt vid att vara lyhörda och kundfokuserade, vilket är anledningen till att vi har anställt ett antal nya engagerade medarbetare till våra franska tekniska och kommersiella team. Detta för att kunna tillverka skräddarsydda lösningar, levererade snabbt och effektivt".

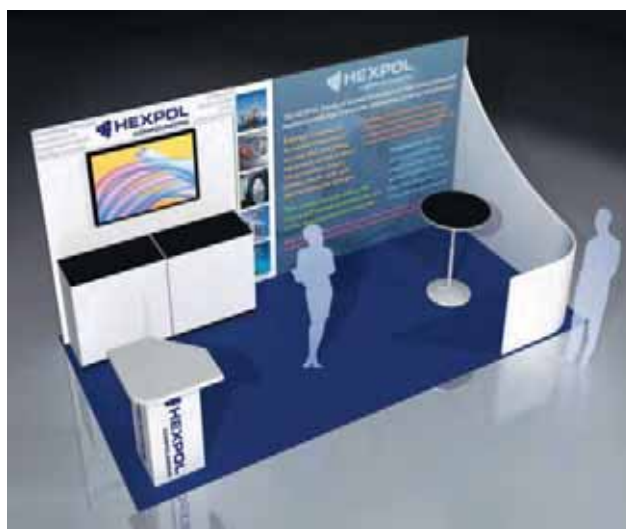


Internationell Elastomerkonferens i Nashville, USA

Den tredje veckan i oktober anordnade American Chemical Society en branschmässa "The International Elastomer Conference 2014" i "the Nashville Convention Center" i centrala Nashville. Det var den 186:e mässan i ordningen och inkluderade även ett utbildningssymposium. HEXPOL närvarade och även många av företagets leverantörer och kunder.

HEXPOL's monter hade tagits fram i samarbete med Karen Wilson på Rodgers Display och blev en stor succé. Branschmässan drog totalt 2 745 besökare varav 490 besökte det tekniska utbildningssymposiet.

HEXPOL anordnade ett event för leverantörer och kunder i "the Country Music Hall of Fame and Museum" i centrala Nashville. Eventet besöktes av 280 gäster.



Müller Kunststoffe öppnar nytt teknikcenter

Under 2014 expanderade Müller Kunststoffe, den tyska delen av HEXPOL TPE Compounding, sin verksamhet med en ny produktionslinje. Den nya linjen ökar kapaciteten med cirka 4 800 ton per år, vilket innebär att kapaciteten totalt sett i HEXPOL TPE Compounding, som även omfattar ELASTO-bolagen i Sverige, Storbritannien och Kina, uppgår till mer än 70 000 ton per år, vilket gör HEXPOL till en betydande aktör på TPE-marknaden.

Förutom den nya produktionslinjen, uppfördes en 600 kvm stor byggnad för att expandera det tekniska centret vid Müller Kunststoffes huvudanläggning i Lichtenfels. Det tekniska centret inrymmer Müller Kunststoffes avdelningar för FoU, produktsäkerhet, analys och processteknik. Centret har tillgång till maskiner så som profilextruders, filmextruders och

olika formsprutor samt avancerad test- och analysutrustning för polymerer.

Investeringen kommer att stärka utvecklingen av skräddarsydda termoplastiska elastomerer inklusive TPS, TPO, TPU och andra polymerblandningar. Müller Kunststoffe fokuserar på produktsäkerhet och tillförlitlighet, och det nya tekniska centret med dess specialutrustning kommer att öka möjligheten att utföra olika process- och kvalitetssäkringstest.

Expansionen med den nya linjen och investeringen i det tekniska centret är ett resultat av tillväxten under de senaste åren och kommer att säkerställa fortsatt snabb och bra kundsupport, samt utvecklingen av nya polymerkombinationer och blandningar.



Ny lagerbyggnad i Eupen ger bättre logistik

Flera år av ständiga förbättringar har resulterat i mycket högre produktionsvolym i HEXPOL's fabrik i Eupen, Belgien. Det nuvarande lagret har nått kapacitetstaket och blivit en flaskhals.

Idag uppgår den teoretiska produktionskapaciteten till 22 000 ton (beroende av produktmix). För att effektivisera materialhanteringen och vara förberedda på framtida lagringsutmaningar (förändringar i miljölagstiftning och högre kapacitetsutnyttjande) har HEXPOL beslutat att investera i utökad lagerkapacitet.

Den nya byggnaden, vilken är ett annex till det befintliga lagret, kommer att ha två våningsplan med ca 1 400 m² lageryta för råmaterial, pallförvaring och en ny avdelning för kemikalieförberedning. Lagringskapaciteten för olja har också utökats med två nya tankar på respektive 70 000 liter. Lagret byggs enligt senaste standard för ett optimerat materialflöde och uppfyllelse av gällande lagstiftning.

Byggprojektet startades i september 2014 och invigningen är planerad till april 2015. Med den nya lagerbyggnaden är HEXPOL Belgium väl positionerat för framtida utmaningar.



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Starka marknadspositioner och förbättrade marginaler

Ledande befattningshavare inom affärsområdet



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Gaskets
President HEXPOL Profiles



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels



HEXPOL Engineered Products i korthet

Verksamhet

HEXPOL Engineered Products är verksamma inom ett antal nischområden, där man har globala starka positioner inom packningar till plattvärmväxlare samt gummi- och plasthjul till truckar. HEXPOL har även en stark ställning på marknaden för länkhjul och extruderade gummiprofiler.

Marknad

HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer. Marknaden för packningar och hjul är global, där HEXPOL har produktionsenheter i Europa och Asien och för hjul även i Nordamerika. Marknaden för profiler är främst nordisk.

Kunder

Kunderna inom HEXPOL Engineered Products är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter.

Försäljning 721 MSEK (691)

Rörelseresultat 92 MSEK (78)

Antal anställda 31 december 1 449 (1 470)

Verksamhetsenheter inom HEXPOL Engineered Products

Enhet	Lokalisering	Antal anställda 2014-12-31	Yta m²
HEXPOL GASKETS			
Gislaved Gummi Gaskets	Gislaved, Sverige	99	6 000
Gislaved Gummi Lanka	Bokundara, Sri Lanka	511	7 000
Gislaved Gummi China	Qingdao, Kina	129	8 000
Totalt		739	21 000
HEXPOL WHEELS			
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	79	8 000
Stellana US	Lake Geneva, USA	67	6 660
Stellana China	Qingdao, Kina	42	1 080
Elastomeric Wheels	Horana, Sri Lanka	497	16 590
Totalt		685	32 330
HEXPOL PROFILES			
Gislaved Gummi Profiles	Gislaved, Sverige	25	2 500
Totalt		25	2 500
Summa HEXPOL Engineered Products		1 449	55 830

Varumärken inom affärsområdet





1
Lake Geneva, USA
HEXPOL Wheels



2
Laxå, Sverige
HEXPOL Wheels



3
Gislaved, Sverige
HEXPOL Gaskets



4
Gislaved, Sverige
HEXPOL Profiles



5
Bokundara, Sri Lanka
HEXPOL Gaskets



6
Horana, Sri Lanka
HEXPOL Wheels



7
Qingdao, Kina
HEXPOL Wheels



8
Qingdao, Kina
HEXPOL Gaskets

HEXPOL Engineered Products besitter en unik hög kompetens inom materialkunskap, som tillsammans med hög applikationskunskap och effektiv tillverkningsprocess skapar intressanta erbjudanden för kunden. En stor del av produktionen säljs och distribueras globalt, vilket ställer stora krav på en effektiv logistikkedja. Ökade krav på korta ledtider och hög leveranssäkerhet ställer särskilda krav på verksamheten. Under de senaste åren har en stor satsning genomförts inom logistiksidan med upprättande av flera lokala distributionscentra. Detta tillsammans med ett väl utvecklat affärssystem gör att kommunikationen från erhållande av order till utleverans sker helt utan manuell handpåläggning, vilket har väsentligt reducerat de interna genomloppstiderna.

HEXPOL Engineered Products satsar kontinuerligt på att utveckla tillverkningsprocesserna. Produktionen sker enligt LEAN-konceptet med väl styrda processer och med hög fokus på ständiga förbättringar. Genom det globala affärssystemet sker benchmarking online, vilket driver utvecklingen framåt. Samtliga enheter är certifierade enligt ISO 9001/14001.

ORGANISATION

Affärsområde HEXPOL Engineered Products är indelat i tre produktområden: HEXPOL Gaskets (packningar), HEXPOL Wheels (hjul) och HEXPOL Profiles (profiler).

MARKNAD

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare är global och har sin tyngdpunkt i de tre kontinenterna: Europa, Asien och Nordamerika. Det finns ett antal större globala tillverkare som dominerar marknaden. I Kina är marknaden fragmenterad och består av ett stort antal mindre lokala tillverkare som i huvudsak säljer sina produkter på den kinesiska marknaden. Den asiatiska och då i första hand den kinesiska marknaden har fortsatt att växa snabbare än övriga världen och är idag betydande. De internationella OEM-tillverkarna har en stark position i Kina och drar fördel av sin betydligt högre kompetens och produktkvalitet. HEXPOL Gaskets har strategiskt välplacerade produktionsenheter och distributionscentra i Europa, Asien och Nordamerika.

Även marknaden för truckhjul är global, men starkt regionalt differentierad, p.g.a. skilda materialpreferenser och kvalitetsnormer. HEXPOL Wheels är den enda truckhjulstillverkaren med produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien. På profilmarknaden har HEXPOL valt att fokusera på den nordiska marknaden. Det innebär dock även leveranser utanför Norden till nordiska kunder med tillverkning i andra länder.

HEXPOL Gaskets har en globalt ledande marknadsposition och kunderna består i huvudsak av ledande globala OEM-tillverkare av plattvärmväxlare i Europa, USA och Asien. Energipriser och ökad fokus på att minska den negativa miljöpåverkan driver marknadstillväxten genom ökade behov inom återvinning och utvinning av energi samt tillverkning av alternativa drivmedel, t.ex. bioetanol. Den generella BNP-tillväxten skapar ökad levnadsstan-



dard, urbanisering och ökad global handel, vilket i sin tur driver efterfrågan inom t.ex. komfort (kyla/värma), mat och dryck samt marina transporter. Inom alla dessa områden används plattvärmeväxlare och då oftast med packningar från HEXPOL Gaskets.

Den globala packningsmarknaden har varit relativt stabil under 2014. Marknaden för stora projekt har varit fortsatt svag även om vi har sett en något bättre efterfrågan under året. Efterfrågan på små och mellanstora plattvärmeväxlare har varit fortsatt god. De lägre oljepriserna på världsmarknaden under senare delen av 2014 har haft en begränsad påverkan. Eftermarknadsbehovet är fortsatt starkt drivet av underhållsinvesteringar i befintliga anläggningar.

HEXPOL Gaskets är idag leverantör till samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Eftermarknaden bedöms för närvarande utgöra cirka en fjärdedel av den totala marknaden. HEXPOL Gaskets har befast sin position som marknadsledare och står väl rustade inför en ökad efterfrågan.

HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul och länkhjul till eldrivna lagertruckar och handtruckar. Marknaden domineras av en handfull stora aktörer i Europa och Nordamerika. Den globala försäljningen av nya truckar visade god tillväxt under 2014. Eftermarknaden för hjul till truckar ökade även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer. På lagertrucksmarknaden bedöms nästa steg i konsolideringen som ägt rum de senaste åren vara utvecklingen av nya truckmodeller med större andel gemensam teknik globalt. Här är HEXPOL Wheels, som en av få globala aktörer på truckhjulsmarknaden och är väl positionerat för att ta ytterligare marknadsandelar. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare.

HEXPOL Profiles är en stark aktör på den nordiska marknaden för gummiprofiler. Huvuddelen av HEXPOL:s profiler levereras till OEM-kunder verkssamma inom byggindustrin. Flera av kunderna är globala aktörer men där HEXPOL Profiles i första hand levererar gummiprofiler för det europeiska behovet. Produkterna används i första hand till tätningar i fönster, dörrar, portar, fasader, uterum och ventilationsanläggningar, men även till viss del inom verkstadsrelaterad industri i Norden. Marknaden har under året varit svag, till stor del påverkad av en fortsatt svag byggkonjunktur i Europa.

STRATEGI

HEXPOL Engineered Products strategi är att identifiera, utveckla och verka inom polymera nischområden där HEXPOL, med sin unika polymerkompetens, kan bli marknadsledare.

HEXPOL har valt att inte gå in på områden där koncernens gummiblandningskunder är direkta konkurrenter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Engineered Products bedriver verksamhet under varumärkena Gislaved Gummi (packningar och profiler), Stellana (hjul) och Elastomeric (hjul). Gislaved Gummi är ett globalt välkänt varumärke inom packningar till plattvärmeväxlare medan varumärket inom profiler framför allt är känt på den nordiska marknaden.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har produktionsanläggningar i Europa (Gislaved, Sverige) och Asien (Bokundara, Sri Lanka samt Qingdao, Kina). Anläggningarna är moderna med lokal hög kompetens inom produktions- och logistikutveckling. LEAN-konceptet används framgångsrikt inom respektive fabrik samtidigt som tillverkningsprocesserna är koordinerade och standardiserade. HEXPOL Gaskets lägger stor vikt vid att säkerställa samma höga kvalitet oavsett produktionsanläggning. Under året har distributionen från distributionscentra på Sri Lanka och i USA fortsatt att utvecklas. Interna genomloppstider och administrativt arbete har reducerats kraftigt i samband med introduktionen av ett gemensamt affärssystem, i vilket samtliga fabriker arbetar online i samma databas.

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Europa (Laxå, Sverige), USA (Lake Geneva, WI) och Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Anläggningarna är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna. Enheten på Sri Lanka är dock inriktad mot export till Europa, USA och Asien.

HEXPOL Profiles bedriver verksamhet i Gislaved och är huvudsakligen inriktade på den nordiska marknaden.

KONKURRENTER

Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare domineras av ett fåtal större aktörer, där HEXPOL Gaskets är marknadsledande. De största konkurrenterna är det familjeägda TRP och Trelleborg. Därutöver har några av OEM-tillverkarna av plattvärmeväxlare egen tillverkning av packningar.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare där HEXPOL Wheels är en av de ledande. De främsta konkurrenterna på europamarknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På den amerikanska marknaden tillhör Thombert, Superior och Falcon tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de större aktörerna. På ett lokalt plan finns en mängd mindre hjultillverkare. Den kinesiska marknaden är mycket fragmenterad med en stor mängd tillverkare av polyuretan, plast-

och gummi-hjul. Den relativt fragmenterade marknaden innebär möjligheter att växa ytterligare genom förvärv.

Den nordiska marknaden för gummiprofiler domineras av Trelleborg. HEXPOL Profiles har positionen som nummer två på marknaden.

VERKSAMHETEN 2014

HEXPOL Engineered Products försäljning uppgick till 721 MSEK (691) under 2014 vilket var en ökning med 4 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet under samma period uppgick till 92 MSEK (78). Rörelsemarginalen ökade till 12,8 procent (11,3). Verksamheterna i Kina och i USA har utvecklats mycket positivt under 2014.

HEXPOL Gaskets ökade under året sin försäljning genom en fortsatt stark tillväxt på den asiatiska marknaden kombinerat med ökade marknadsandelar till ett antal större kunder. Kraven på korta ledtider har fortsatt öka. Dessa har kunnat mötas upp genom den satsning som gjorts med kraftigt reducerade interna genomloppstider i kombination med fortsatt utveckling mot mer lokala distributionscentra.

Marknaden för truck- och länkhjul har växt under 2014. Prispressen är fortsatt hög speciellt vad gäller hjul till lagertruckar i Europa. HEXPOL Wheels har haft en positiv utveckling på alla marknader. En ny produktionslina har under året tagits i drift i produktionsenheten i Laxå, Sverige, vilket successivt förbättrat situationen i Europa.

Profilmarknaden har under året försvagats framför allt beroende på en fortsatt svag byggkonjunktur. HEXPOL Profiles har dock försvarat sin marknadsposition.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Gaskets målsättning är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Marknaden för packningar till plattvärmväxlare växer långsiktigt beroende på höga energikostnader och en ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar. HEXPOL Gaskets kommer att fortsätta sin målmedvetna satsning på LEAN och synergier mellan enheterna. Inom logistiksidan kommer kundunika lösningar ge ytterligare möjligheter till att reducera ledtider och underlätta för kunderna att göra affärer med HEXPOL Gaskets.

HEXPOL Gaskets satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Under året har kapacitetsutnyttjandet i Kina ökat samtidigt som vi har sett stora effektiviseringar. HEXPOL Gaskets följer noga marknadsutvecklingen och kan på kort tid utöka sin kapacitet vid behov.

HEXPOL Wheels har fortsatt att investera i och optimera verksamheten även under 2014. Den nya produktionslinjen för polyuretan-hjul i Laxå, Sverige, som ersätter den brandskadade togs i drift under första kvartalet. Kvalitet och effektivitet har successivt höjts sedan den togs i drift. En ny produktionslinje för tillverkning av Solida Press-On gummidäck i Sri Lanka togs också i drift under 2014. Dessa hjul marknadsförs främst på nordamerikanska och asiatiska marknader. Dessa investeringar tillsammans med tidigare investeringar i Kina och USA gör att HEXPOL Wheels kan erbjuda kunderna samma produkter, kvalitet och service både globalt och lokalt utifrån på deras unika behov.

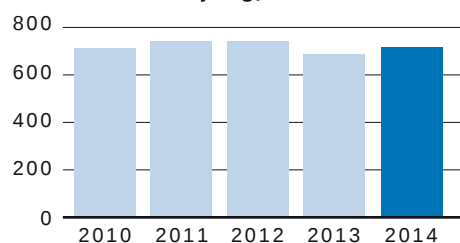
Bedömningen att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas kvarstår. HEXPOL är väl positionerat för att ta en aktiv roll i eventuella strukturprojekt. Vi ser fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling som kritiska framgångsfaktorer för 2015.

HEXPOL Profiles försvarade sina marknadspositioner på den nordiska marknaden där byggkonjunkturen var fortsatt svag. Inför 2015 är HEXPOL Profiles väl positionerat för att aktivt bearbeta nya kunder inom utvalda geografiska marknader.

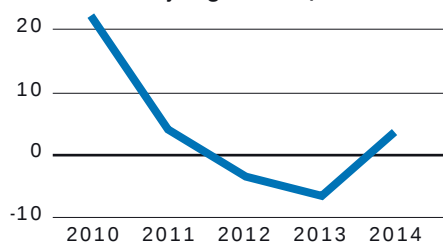


HEXPOL Engineered Products under fem år

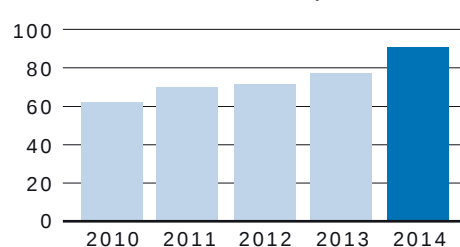
Försäljning, MSEK



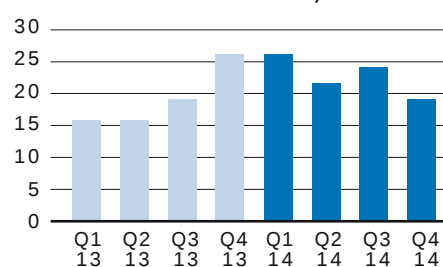
Försäljningstillväxt, %



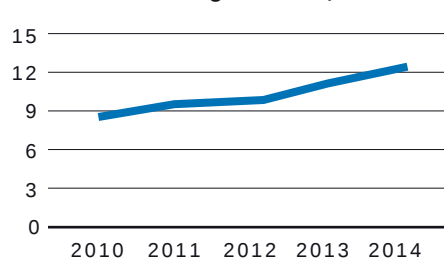
Rörelseresultat helår, MSEK



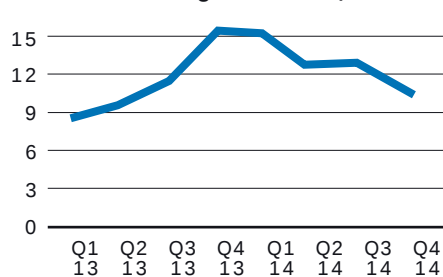
Rörelseresultat kvartal, MSEK



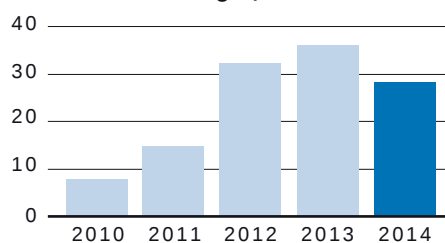
Rörelsemarginal helår, %



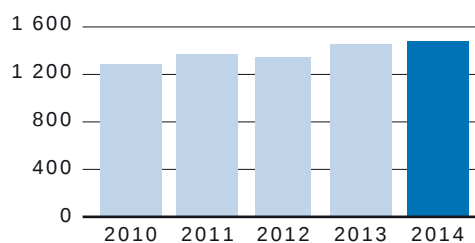
Rörelsemarginal kvartal, %



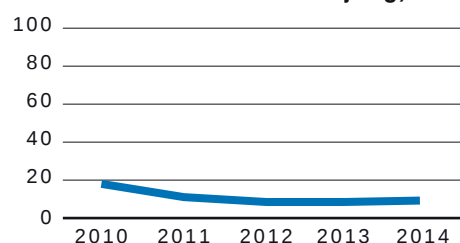
Investeringar, MSEK



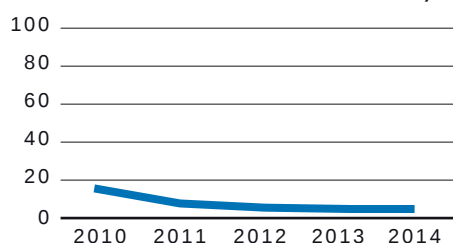
Medelantal anställda



Andel av koncernens försäljning, %



Andel av koncernens rörelseresultat, %





HEXPOL Gaskets

ORGANISATION

HEXPOL Gaskets är ett produktområde inom HEXPOL Engineered products. Ledningen för produktområdet är placerad i Gislaved, Sverige. Respektive tillverkningsenhet har en ansvarig chef som rapporterar direkt till Produktområdesansvarig.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Gaskets är en produktspecialist för tillverkning av gummipackningar till plattvärmväxlare. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Packningen består av gummi och levereras i varierande storlek från någon decimeter i längd upp till flera meter beroende på plattvärmväxlarens storlek. Temperatur, tryck och media avgör valet av packningstyp och gummimaterial i värmväxlaren. Prestandan på packningen är avhängande av gummimaterialets sammansättning och packningens geometriska utformning. Dessa båda faktorer är avgörande för packningens livslängd. HEXPOL Gaskets teknikansvar är att utveckla unika materialegenskaper kombinerade med effektiva tillverkningsprocesser som klarar marknadens högt ställda krav inom kvalitet och kostnadseffektivitet. Vid Gislaved Gummi i Gislaved, Sverige, som är en del av HEXPOL Gaskets bedrivs utveckling av nya gummiblandningar. Utvecklingen drivs av och emot högre temperaturer och tryck samt mer aggressiva medier men också höga krav på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen.

HEXPOL Gaskets bedriver idag tillverkning vid tre enheter i världen: Sverige, Sri Lanka och Kina. De färdigblandade gummimaterialen tillverkas i anslutning till enheten i Sverige och därifrån distribueras gummimaterialet till respektive tillverkningsenhet.

På detta sätt säkerställs att det viktigaste, d.v.s. gummiblandningen, har samma egenskaper och att packningen därmed får samma slutegenskaper oavsett vilken produktionsenhet packningen tillverkas vid. Maskinparken är högt standardiserad mellan fabrikerna vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheterna vid t.ex. behovstoppar. Produktionen är verktygsbunden där varje verktyg skapar en unik packningstyp. HEXPOL Gaskets tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi.

MARKNAD

Marknaden för tillverkning av plattvärmväxlare domineras av ett antal stora globala aktörer, där samtliga är kunder till HEXPOL Gaskets. En stor skillnad är den kinesiska marknaden som består av ett stort antal mindre lokala tillverkare, som i första hand säljer sina produkter på den kinesiska marknaden. Flera av dessa är nischade till begränsade applikationssegment och/eller geografiska segment. Många av de stora västerländska tillverkarna har även tillverkning i Kina med ledande marknadspositioner, särskilt inom de mer krävande applikationsområdena. Marknaden för packningar till plattvärmväxlare drivs i första hand av ökat välstånd, ökad globalisering, marina transporter, krav på minskade utsläpp, energieffektiviseringar och energiutvinning.

DISTRIBUTION

HEXPOL Gaskets tre enheter har ett gemensamt, högt utvecklat affärssystem där fördelar ges genom transparens mellan enheterna. Detta skapar fördelar då logistiken är komplex med leveranser över hela världen med korta ledtider. Varje produkt är unik

och ofta finns bara verktyg på en av tillverkningsenheterna för att tillverka den unika produkten. HEXPOL Gaskets har under de senaste åren medvetet satsat på att utveckla en effektiv distribution. Ett nytt distributionscenter har byggts på Sri Lanka i anslutning till packningsfabriken för att direkt kunna distribuera packningar för den asiatiska marknaden. Från tillverkningsenheten i Kina sker distributionen direkt från ett lokalt distributionscenter i Kina. I anslutningen till tillverkningsenheten i Sverige sker distribution i första hand till Europa. Under året har även ett distributionscenter startats upp i USA för att effektivare kunna försörja NAFTA området. Genom att kunna erbjuda mer lokal distribution skapar HEXPOL Gaskets marknadsfördelar för sina kunder med korta led- och transporttider samtidigt som den totala kapitalbindningen blir effektiv. Synergier uppnås, framför allt inom sjötransport, genom att fulla containrar skickas till respektive distributionscentra.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Gaskets är en global produktspecialist som utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa packningar till plattvärmväxlare under varumärket Gislaved Gummi.

Materialutveckling med spetskompetens

Gummimaterialets sammansättning är helt avgörande för packningens funktion och livslängd. HEXPOL Gaskets har i decennier satsat på att ha ett materialutvecklingsteam, där lång erfarenhet blandats med ung nyfikenhet och initiativförmåga. Materialutvecklarna har stor insyn och kunskap i hur en värmväxlare fungerar inom respektive applikationsområde genom mycket nära samarbete med kunderna, vilket ger en ovärderlig input till materialutvecklingsprojekt. Nyutveckling av gummi-

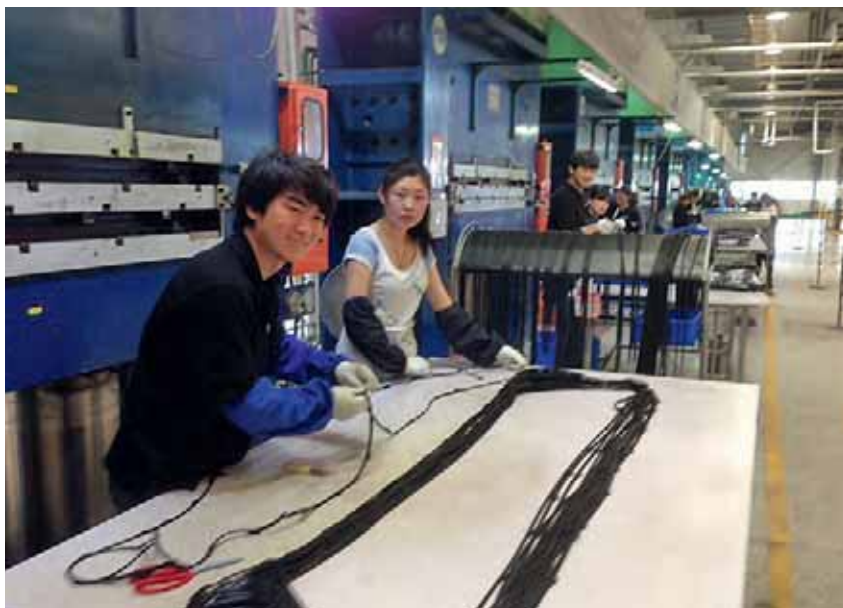
material för en ny packningsapplikation till plattvärmväxlare tar oftast flera år. Innan materialet är godkänt att släppas ut på marknaden ställs stora krav på utvärderingar i labbmiljö som där efter följs upp av livslängdsprover hos någon av våra kunder.

Försäljning med kundfokus

Det ska vara enkelt att göra affärer med HEXPOL Gaskets. Målet är att ha den högsta kompetensen och tillgängligheten på marknaden, vilket även innefattar representanter inom försäljning. En hög närvaro på marknaden gör att HEXPOL Gaskets tidigt kan fånga upp signaler från kunder och därigenom vidta åtgärder för att alltid tillfredsställa kunden. De flesta tillverkare av plattvärmväxlare är globala med enheter i flera länder och oftast även på flera kontinenter. För att möta kundernas globala behov arbetar HEXPOL Gaskets med Key Account ansvariga. Marknadsorganisationen utgår från Gislaved, Sverige, med undantag för marknaden i Kina där det även finns en lokal försäljningsorganisation som rapporterar till försäljningsansvarig i Gislaved, Sverige.

Verksamhetsenheter

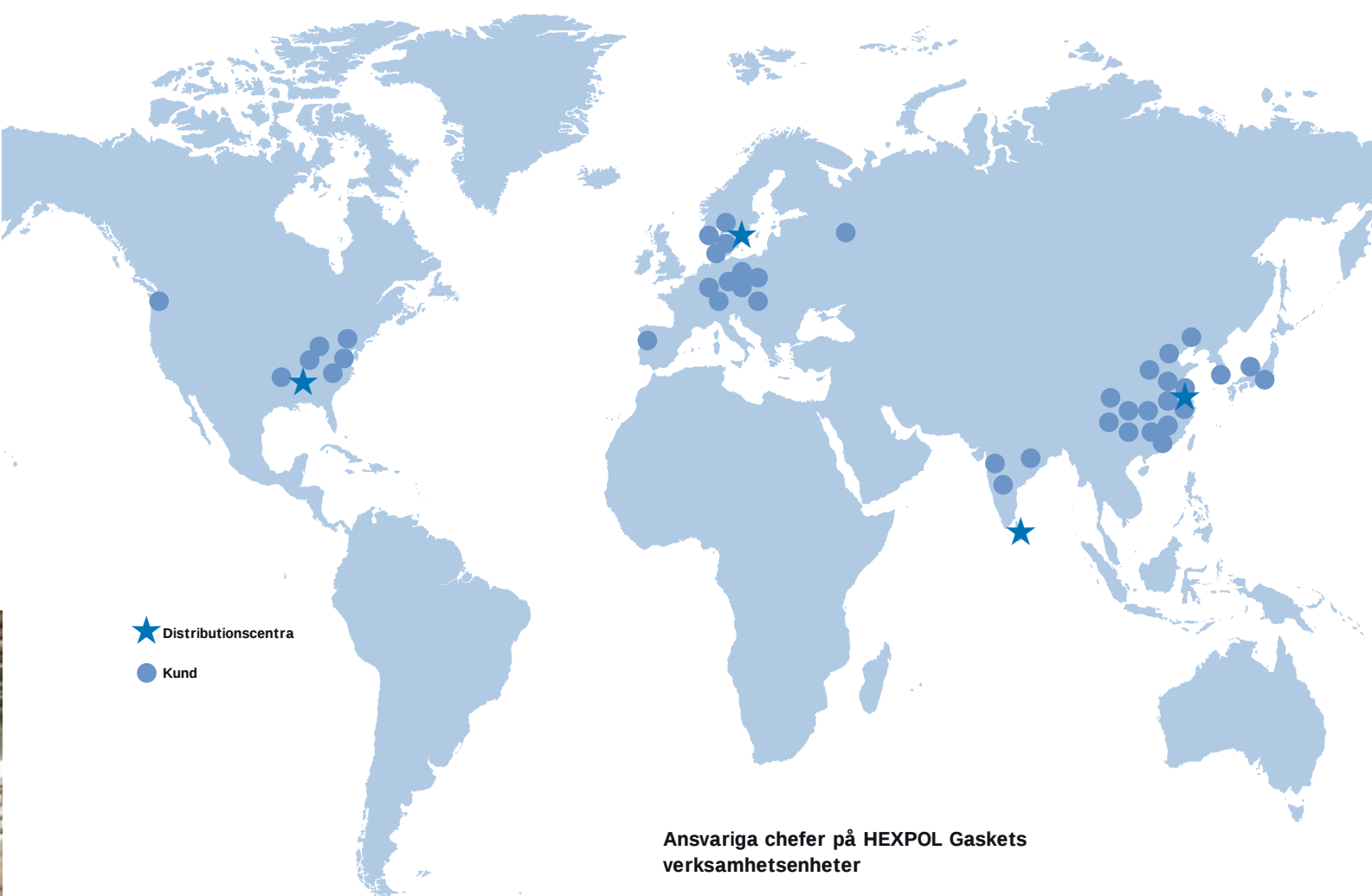
Tillverkning sker vid de tre enheterna i Gislaved, Sverige, Bokundara, Sri Lanka och Qingdao, Kina. Strategin är att tillverka lågvolum och packningar i specialmaterial i Sverige medan mellan och högvolumsproduktion sker i första hand på Sri Lanka. Enheten i Kina tillverkar ett komplett sortiment av de packningar som säljs till den kinesiska marknaden men utgör också en back-up vid snabbt ökad efterfrågan från övriga världen. HEXPOL Gaskets investerar löpande i ny produktionsutrustning för att behålla sin marknadsledande position.



Lokal distribution

En effektiv distribution av de packningar som tillverkas vid de globala enheterna skapar konkurrensfördelar för HEXPOL Gaskets och dess kunder genom hög tillgänglighet och korta ledtider samtidigt som man får skalfördelar i tillverkningsprocessen. HEXPOL Gaskets har under året integrerat samtliga tillverkningsenheter och distributionscentra i sitt gemensamma affärssystem. Detta har genererat en betydande sänkning av interna genomloppstider och en ännu bättre styrning av de artiklar som ska finnas tillgängliga och omgående kunna levereras från lager. En större del av den totala försäljningen distribueras nu från lokala distributionscentra upprättade i Asien, NAFTA och Europa. Detta har

medfört att ledtider och kapitalbindning för kunder har kunnat fortsätta att reduceras kraftfullt samtidigt som transporter har kunnat effektiviseras. Styrning och koordinering av samtliga distributionscentra sker från Gislaved, Sverige, där även kundorder och prognoser tas emot och behandlas. Att kunna kommunicera och få all information från en källa gör det enkelt för kunden. En stor del av kundorderna går direkt in i HEXPOL Gaskets affärssystem via EDI. Kundordern blir direkt tillgänglig för det distributionscentra leveransen kommer att ske ifrån. HEXPOL Gaskets erbjuder sina kunder olika typer av logistiklösningar i form av t.ex. VMI och KanBan.



Ansvariga chefer på HEXPOL Gaskets verksamhetsenheter



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Gaskets,
VD Gislaved Gummi,
Sverige



Roger Jonsson,
VD Gislaved Gummi Lanka,
Sri Lanka



David Jia,
VD Gislaved Gummi China

Hisaka, Japan, stärker sin marknadsposition med ny packningsdesign från Gislaved Gummi

Det japanska företaget, Hisaka Works Ltd, tillverkar och säljer produkter över hela världen med ett brett spektra av användningsområden som vi behöver i vår vardag. Företagets plattvärmeväxlardivision erbjuder ett brett utbud av värmeväxlare till ett flertal applikationer. Under tidigt 1980-tal inleddes samarbetet mellan Hisaka Works Ltd och Gislaved Gummi AB. Affärsrelationen utvecklades snabbt och förtroendet mellan företaget skapades, något som under 1990-talet ledde till en snabb utveckling av gemensamma affärer och där Gislaved Gummi snabbt ökade sina marknadsandelar.

Hisaka har haft stora framgångar i världen under de senaste åren. Under 2014 tog Hisaka hem flera stora projektorder som har resulterat i affärer på både nya och befintliga marknader. De nya plattvärmeväxlarna, som är utrustade med nydesignade packningar från Gislaved Gummi, kommer att vara i drift i Asien, Mellanöstern och andra delar av världen. Marknadssegmenten är: raffinaderier, petrokemisk anläggning, FLNG (flytande naturgas) och kraftverk.



Ändrade marknadskrav stärker HEXPOL Gaskets position

Tillverkarna av plattvärmeväxlare har under de senaste åren ökat fokus på service och tillgänglighet av packningar. Packningsvolymerna är idag utspridda över hela världen, eftersom HEXPOL Gaskets kunder har fortsatt decentralisera sina verksamheter för att komma närmare respektive marknad.

Detta har lett till att Gislaved Gummi under de senaste åren har genomfört en rad större projekt för att möta kundernas förväntningar och öka konkurrenskraften inom respektive strategisk geografisk region. För tre år sedan hade HEXPOL Gaskets endast ett lager i Sverige som skulle försörja hela världen med packningar. Idag skickas merparten av volymerna direkt från produktionsenheterna eller via lagerhubbarna som har byggts upp, vilket har renderat i nya affärer och kortare ledtider till kunderna.

Hela IT-plattformen har gjorts om för att göra det visuellt tydligt för kunderna vilken tillgänglighet som finns för respektive artikel. Kunderna kan idag logga in på sin kundunika hemsida för att hämta "live" information från affärssystemet rörande lagersaldon och leveransinformation. Detta har visats sig vara en styrka, då kunder ofta behöver snabba svar för att kunna öka servicen mot marknaden. Med "live" information från affärssystemet finns idag den väsentligaste informationen tillgänglig dygnet runt, oavsett vilken tidzon våra kunder befinner sig i.





Stellana Kina stärker marknadspositionerna inom materialhantering och allmän industri

Stellana China har breddat sitt produktutbud i och med den framgångsrika uppstarten av en ny produktionslinje för polyuretanhjul (PU-hjul). Den nya produktionslinjen för PU-hjul är ett perfekt komplement till det existerande TP-hjulsortimentet och stärker Stellana Chinas position som en hjultillverkare av världsklass.

Stellana China har skapat ett gott rykte på marknaden bland de tre stora OEM-tillverkarna av truckar i Kina men också bland de inhemska producenterna, med vilka det pågår ett nära samarbete idag. Stellanans varumärke är även gångbart på andra relaterade marknader för en mängd olika applikationer.

En av de nya kunderna utanför den traditionella truck-marknaden är en global leverantör av transportband till bagagehanteringssystem. Som marknadsledare inom sin bransch, har kunden mycket höga krav på hjul, vilka

Stellana uppfyller. "Vi kan vår produkt och ni kan hjul" säger en av kundens ingenjörer. Stellana China har lyckats utveckla en ny design med en ny materialsammansättning vilket optimerar prestandan. Detta har särskilt Stellana från konkurrenterna och skapat mervärde för kunden.

Andra marknader som Stellana China riktar sig mot är gruv- och fordonsindustrin. Stellana försöker att fokusera på prestanda bortom själva hjulet och arbetar med kunden för att reducera kostnader och förbättra prestanda så som produktlivscykel, stillestånd och systemprestanda.





HEXPOL Wheels

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Wheels består av fyra enheter och är organiserat som en separat del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdesledningen är placerad i Laxå, Sverige, i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten. Verksamheten är decentraliserad med snabba beslutsvägar. I kombination med ett tätt samarbete globalt, leder detta till stor flexibilitet och starkt kundfokus.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av polyuretanhjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt däck och specialhjul i naturgummi, termoplast och hårdplast. Genom sin storlek kan HEXPOL erbjuda både nyutveckling och tillgång till en mycket omfattande produktportfölj. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som huvudsakligen köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad.

Inom HEXPOL Wheels produceras fem typer av produkter:

- Polyuretanhjul
- Termoplasthjul
- Gummi- och däck
- Solida gummidäck
- Diverse specialprodukter i ovanstående material

Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretanmaterialet Vulkollan™, som licensieras av Bayer Material Science. Materialet är mycket slitstarkt och tål hög belastning utan att deformeras. HEXPOL är en av de ledande leverantörerna av Vulkollanhjul i Europa. På övriga marknader används polyuretan mer som en generisk benämning men med ett stort urval av olika materialtyper.

HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till nya truckmodeller både i Europa och i USA. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Wheels utvecklar och marknadsför hjul för huvudsakligen transport och materialhantering. Verksamheten är internationell med en tydlig lokal anpassning vad gäller materialval och tekniska lösningar. Tack vare teknisk kompetens, bred produktportfölj och kostnadseffektivitet är HEXPOL Wheels ofta förstahandsvalet för OEM-tillverkare av truckar på alla större marknader.

HEXPOL Wheels erbjuder även ett komplett sortiment av utbytishjul på eftermarknaden. Huvuddelen av eftermarknadsförsäljningen går via OEM-tillverkare av truckar men även fristående distributörer används för att ytterligare penetrera

marknaden. Etableringen av ett distributionscenter i Tyskland har påbörjats. Syftet är att bättre kunna ge service till eftermarknadskunder med tillgång till produkter och snabba leveranser. Flera stora kunder bygger ut sin produktionskapacitet på snabbväxande marknader i Asien. HEXPOL Wheels kan genom sin globala närvaro följa kunden och snabbt erbjuda kvalitetsprodukter på den lokala marknaden.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Laxå, Sverige, Lake Geneva, USA, Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina.

Den svenska enheten bedriver ett nära samarbete med de europeiska OEM-tillverkarna av truckar och är regelbundet med i utvecklingsarbetet av nya produkter. En omfattande testdatabank och ett avancerat hjullaboratorium gör att hjulens egenskaper kan simuleras och optimeras tidigt i utvecklingsprocessen. I den svenska enheten tillverkas hjul av gjuten polyuretan (inklusive Vulkollan) och polyamid samt även mindre mängder gummi- och hårdplasthjul. Etablering av ett distributionscenter i Tyskland hanteras från Laxå men kommer hantera produkter från de övriga enheterna.

Den amerikanska enheten i Lake Geneva är en av de största leverantörerna av däck och gjutna hjul i polyuretan på den nordamerikanska marknaden. Även här bedrivs produktutvecklingen i nära sam-

arbete med de stora OEM-tillverkarna. Hjul testas i hjullaboratorium för att tidigt i utvecklingsprocessen kunna justera hjulets egenskaper till önskat resultat.

I Horana på Sri Lanka tillverkas länkhjul i gummi, formsprutade termoplasthjul och solida däck. Enheten har en omfattande maskinpark och egen gummi-blandningsutrustning. Även här finns utvecklingsresurser med tillgång till avancerad testutrustning. Till skillnad från produktområdets övriga enheter sker all försäljningen på export. Merparten exporteras till Europa men även till Asien, Afrika, Mellanöstern, Australien och USA. Produkter från Sri Lanka kommer även distribueras via distributionscentret som etableras i Tyskland.

Den kinesiska enheten i Qingdao tillverkar hjul i polyuretan och polyamid. Både kinesiska och globala trucktillverkare bygger ut sin tillverkningskapacitet i Kina. Stellana har positionerat sig som en leverantör av högkvalitativa hjul och lyckats inleda samarbete med merparten av de stora tillverkarna. Utöver truckhjul har satsningen på att bli en leverantör av hjul till allmänindustri gett gott resultat.

Ansvariga chefer på HEXPOL Wheels verksamhetsenheter



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels,
VD Stellana Sweden



Roger Jonsson,
VD Elastomeric Wheels,
Sri Lanka



Peter Li,
VD Stellana China



Mark Shea,
VD Stellana US

Europeiskt distributionscenter för HEXPOL Wheels



Stellana startar ett distributionscenter söder om Hamburg i Tyskland för att kunna erbjuda bättre service på den stora tyska marknaden. Denna knutpunkt kommer även att användas för leveranser till kunder i andra central-europeiska länder.

De som drar mest nytta av det nya distributionscentret är eftermarknadskunder vilka normalt köper mindre partier och är beroende av snabba leveranser för att kunna försörja och supportera sina kunder. Stellana har nu möjlighet att nå en större kundbas, korta leveranstiderna och sälja mindre partier till ett lägre pris.

Distributionscentret kommer att lagerhålla produkter både från Stellana Sweden och Elastomeric Wheels, vilket gör att kunderna kan välja mellan Vulkolanhjul, PU-hjul och Solida däck. Bredden på produktutbudet blir unikt i jämförelse med konkurrenterna och gör att kunderna kan köpa hela sitt behov från en leverantör.

Positiv återkoppling från många kunder tyder på en lyckad lansering för detta kundserviceinitiativ.

Energy Management System - ISO 50001 infört

Elastomeric Wheels och Gislaved Gummi Lanka är de två första företagen i HEXPOL:s historia som blivit certifierade enligt ISO 50001.

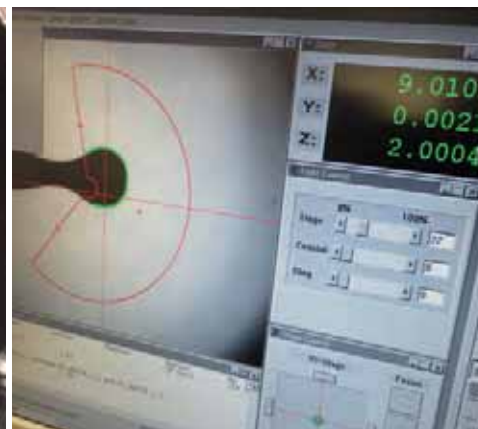
ISO 50001 vilket också kallas energiledningssystem inom industrin hjälper organisationer globalt att hushålla med ändliga resurser, hantera klimatförändringar och spara pengar genom mer energieffektiva processer på ett hållbart sätt. Elastomeric Group har redan lyckats reducera utsläppen av koldioxid med 95% genom att använda biomassa som energi.

Idag arbetar de flesta verksamheter med att reducera produktionskostnader för att vara konkurrenskraftiga och

leva upp till kundkraven. Med ISO 50001 implementerat finns det stora positiva kostnadseffekter på grund av ett systematiskt arbetssätt och fokus på energieffektivitet, avfallsminimering och främjande av teknologier med låga koldioxidutsläpp.

Alla dessa aktiviteter kombinerat hjälper till att driva miljöarbetet och leder oss till att bli ett ännu mer miljövänligt företag.

Elastomeric Wheels och Gislaved Gummi Lanka är också certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001 standarderna.



HEXPOL Profiles

ORGANISATION

HEXPOL Profiles är ett mindre produktområde inom HEXPOL Engineered Products. Verksamheten är koncentrerad till Gislaved, Sverige, där även produktområdets ledning är placerad.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Profiles är specialiserat på tillverkning av tunnväggiga solida profiler av gummi och silikon. Profilerna tillverkas genom kontinuerlig vulkanisering i fem olika extruderingslinjer. HEXPOL Profiles tillämpar tre olika metoder för vulkanisering: varmluft, mikrovåg och saltbad, som möjliggör en optimal kostnadseffektiv tillverkning av ett brett profilsortiment. Produktionen är i hög grad automatiserad och tillverkningen sker i en kontinuerlig process.

HEXPOL Profiles har ett nära samarbete med sina kunder vid nyutveckling, där kompetensen inom gummimaterial tillsammans med design av profilen skapar en optimal produkt som uppfyller kundens behov av funktion och kostnadseffektivitet. HEXPOL Profiles har under de senaste åren utvecklat ett antal metoder för att reducera profilens friktion vid montering. Idag finns gummiblandningar med integrerat antifriktnionsmedel men också flera metoder som appliceras löpande i processlinjen. HEXPOL Profiles ser en ökad efterfrågan på olika antifriktnionsbehandlingar.

Profilerna levereras oftast i löpmeter där kunden själv kapar profilen vid montering. Efterfrågan på långa längder ökar i samband med mer automatiserad monteringsutrustning hos kunderna. Vissa kunder efterfrågar färdigkapade profiler i exakta längder, där framför allt manuell montering används och där man som kund vill undvika kapningsmomentet. En mindre del av produktområdets omsättning genereras från skarvvulkade profiler i form av ringar. Samtliga produkter HEXPOL Profiles levererar är specialanpassade för olika OEM-applikationer.

MARKNAD

HEXPOL Profiles har en stabil kundbas med starka marknadspositioner. Kunderna är generellt mycket kvalitetsmedvetna och har ofta en hög automatiseringsgrad i den egna tillverkningen. Detta ställer höga krav på leveranssäkerhet, ledtider och kvalitet. Kunderna finns i huvudsak inom bygg- och övrig verkstadsindustri.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Profiles erbjuder kundanpassade profiler av hög kvalitet till i första hand den nordiska marknaden. HEXPOL Profiles ska uppfattas som en pålitlig och flexibel leverantör som det är enkelt att göra affärer med.

HEXPOL Profiles har fem fokusområden för att öka kundvärdet:

- Korta ledtider och högsta leveranssäkerhet genom flexibel produktion och avancerat IT-stöd
- Kundanpassade snabba materialtekniska lösningar genom egen utveckling
- Rätt kvalitet genom säkra tillverkningsprocesser
- Rätt produktfunktion genom kontinuerlig uppföljning med kund
- Kostnadseffektiva tillverkningsprocesser

VERKSAMHETSENHETER

Verksamheten finns i Gislaved, Sverige.

Ansvarig chef på HEXPOL Profiles verksamhetsenhet



Lars-Åke Bylander,
President HEXPOL Profiles,
VD Gislaved Gummi, Sverige

Ansvarsfullt företagande Förutsättning för långsiktigt värdeskapande



Ansvarsfullt företagande är en del av HEXPOL:s företagskultur och en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Koncernen har fokus på frågor som rör miljöpåverkan, socialt ansvar och affärsetik – något som gäller både vardagsarbetet och den strategiska planeringen. Under året uppdaterades "Materializing Our Values" som anger koncernens värderingar, riktlinjer och policys inom ansvarsfullt företagande. Uppdateringen innebär bland annat att "whistleblowing" kommuniceras på ett tydligare sätt samt att koncernövergripande riktlinjer för utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete introduceras.

MATERIALIZING OUR VALUES

"Materializing Our Values" är vår etiska kompass och sammanfattar HEXPOL:s grundläggande synsätt på affärsetik, information, miljö och arbetsmiljö. Riktlinjerna utgör koncernens uppförandekod och ger vägledning åt alla medarbetare i frågor som rör legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljöpåverkan, sociala frågor och god affärsetik.

Styrelsen, koncernchefen och den högsta företagsledningen har det övergripande ansvaret för att "Materializing Our Values" blir en naturlig del i sättet att arbeta. I den dagliga verksamheten ligger ansvaret hos verkställande direktörer och alla chefer inom HEXPOL. De enskilda medarbetarnas roll i den praktiska tillämpningen av värderingarna är naturligtvis mycket viktig. I års- och hållbarhets-

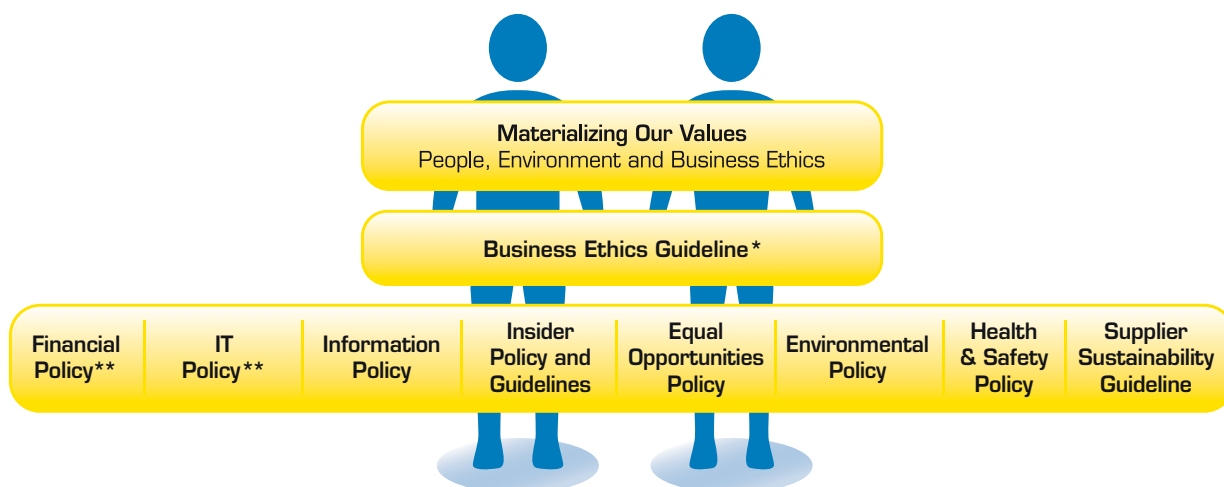
redovisningen sammanfattas hur arbetet med värderingarna utvecklas.

Inom ett antal områden av "Materializing Our Values" tillämpas nolltolerans för avvikelser. Detta gäller exempelvis att lagstiftningen ska följas, mänskliga rättigheter ska respekteras, mutor och andra former av korruption inte ska förekomma, samt att konkurrenslagstiftningen måste följas. Inom andra områden anger uppförandekoden ett synsätt som bygger på förebyggande åtgärder och ständiga förbättringar, exempelvis avseende miljö och arbetsmiljö.

"Whistleblowing" ingår i koncernens grundläggande värderingar och innebär att alla medarbetare har rätt att slå larm (blåsa i visslan) för att uppmärksamma styrelsen och företagsledningen på väsentliga oegentligheter. Anmälan görs via e-post till revisionsutskottet och förorsakar inte repressalier hos den som gör anmälan. Under verksamhetsåret registrerades inga fall av "whistleblowing".

LAGAR OCH ANDRA KRAV

Koncernbolagen identifierar och vidtar åtgärder för att införa och tillämpa de förordningar, regler och lagar som berör affärsverksamheten. Det avser omfattande nationell och internationell lagstiftning inom många områden och några exempel är förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Även inom miljö- och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och här bidrar ledningssystemen ISO 14001 och



* Kompletteras av Compliance Program avseende konkurrenslagstiftning.

** Policies finns tillgängliga för samtliga anställda, men distribueras ej externt.

OHSAS 18001 till att den tillämpas på ett strukturerat sätt.

Utöver de legala kraven finns det olika kundkrav inom hållbar utveckling. Kraven ökar efterhand och detta är något som konstruktivt bidrar till utvecklingen av HEXPOL:s hållbarhetsarbete.

AFFÄRSETISKA RIKTLINJER

De affärsetiska riktlinjerna utgör en komponent i "Materializing Our Values" och vägleder medarbetarna i frågor som rör vad som är och inte är tillåtet i affärskontakterna med kunder, leverantörer, konkurrenter och distributörer. Riktlinjerna kompletteras av ett detaljerat "Compliance Program" där de högsta cheferna i koncernen bekräftar genom sin namnteckning att han/hon följer reglerna. Cheferna får regelbundna genomgångar om vikten av att följa de affärsetiska riktlinjerna och det råder nolltolerans kring avvikelser.

HÅLLBAR STRATEGI

Ansvarsfullt företagande är värdeskapande för koncernens intressenter och genom att integrera hållbar utveckling i HEXPOL:s affärsmodell skapas förutsättningar för en strategi som är långsiktigt hållbar både för koncernen och samhället. Som framgår av figuren nedan har koncernen stegvis genomfört åtgärder för att vidareutveckla hållbarhetsarbetet. Prioriterade områden omfattar bland annat energieffektivisering, minskade risker med kemikalier, lägre utsläpp till atmosfären, minskade avfallsmängder och större återanvändning av avfall. Att erbjuda kunderna kunskaper och lösningar avseende miljöanpassad produktutveckling är ett annat viktigt område. Inom flera av nyckelområdena finns koncernövergripande långsiktiga mål.

SAMSPEL MED INTRESSENTER

Intressenternas synpunkter är viktiga och där det är möjligt deltar vi i dialoger och utbyten av åsikter. Avsikten är att förstå och uppfylla de förväntningar och krav som ställs på HEXPOL och våra medarbetare. Samspelet med intressenterna omfattar bland annat:

- Uppfyllande av kundernas krav avseende kvalitet, leveransprecision, hållbar utveckling och andra områden.

- Uppföljning av krav och specifikationer som rör koncernens leverantörer i ett stort antal länder.
- Kommunikation med kapitalmarknaden inkluderande aktieägare, investerare, analytiker, banker och media.
- Dialoger med koncernens cirka 3 700 medarbetare.
- Samverkan med grannar, myndigheter, media, skolor, universitet och andra representanter för samhället.

I den separata hållbarhetsredovisningen ges en översikt av hur samspelet med intressenter bedrivits under 2014.

RELEVANT INFORMATION TILL ÄGARE OCH INVESTERARE

HEXPOL:s ambition är att förse aktieägare och andra aktörer på kapitalmarknaden med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av koncernen. Målsättningen är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen. Detta för att stärka förtroendet och intresset för koncernen hos befintliga och potentiella aktieägare.

Koncernen följer gängse redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. HEXPOL tillämpar transparens i rapporteringen och förser, i enlighet med koncernens informationspolicy, marknaden med väl underbyggd och heltäckande information. Bolagsstyrningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 82-87 och finns tillgänglig på www.hexpol.com. På hemsidan finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom presentationer, pressmeddelanden, finansiella rapporter och årsredovisningar.

PROFESSIONELLA KUNDRELATIONER

HEXPOL:s förhållande till kunderna kännetecknas av professionalism, hög servicegrad och kvalitets-tänkande. I enlighet med "Materializing Our Values" tillämpar koncernen god affärsetik och konkurrerar ärligt i affärsverksamheten, inkluderande marknadsföring och annonsering. HEXPOL följer gällande lokala konkurrensregler på de geografiska marknader där bolaget är verksamt. Affärsbeslut fattas

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

2009

- ISO 14001 införs på bred front i koncernen.
- Hållbarhetsredovisning enligt GRI på C-nivå.
- Riktlinjer för miljörevision vid företagsförvärv utvecklas.

2010

- Hållbarhetsredovisning enligt GRI på B-nivå.
- Redovisning av klimatpåverkan enligt CDP.
- 80 procent av anläggningarna certifierade enligt ISO 14001.
- Hållbarhetsfrågor inkluderas i den strategiska planeringen.
- Projekt kring energieffektivisering genomförs.

2011

- Koncernmål kring energi och klimat implementeras.
- Energieffektiviseringar genomförs vid många anläggningar.
- Compliance Program för affärsetik introduceras.
- Positiv utveckling av flera nyckeltal för hållbarhet.
- ISO 14001 införs i förvärvade anläggningar.

efter vad som ligger i koncernens intresse och baseras inte på personliga överväganden eller relationer.

Inom hållbar utveckling ökar kundkraven efterhand och 2014 rapporterade 92 procent (85) av bolagen krav som bland annat avsåg certifierade miljöledningssystem, utfasning av farliga ämnen, produktdeklarationer, samt krav på uppförandekod och socialt ansvar. Vid hälften av koncernens produktionsenheter genomförde kunderna uppföljningar av sina krav. Utfallet av frågeformulär och revisioner var överlag mycket positivt, men i något fall krävde kunden ökad kontroll av HEXPOL:s leverantörer. Ett område där koncernen under de kommande åren kommer att öka sin aktivitet.

STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Att medarbetarna tar ansvar och bidrar till förbättringar av verksamheten ligger både i medarbetarnas och koncernens intresse. Begreppet "ständiga förbättringar" är därför en del av företagskulturen och omfattar alla tänkbara aktiviteter. Produkternas kvalitet är en viktig konkurrensfaktor och kvalitetsarbetet bedrivs enligt kraven i den internationella standarden ISO 9001. Samtliga enheter är certifierade och arbetet med ständiga förbättringar är ett grundläggande krav i kvalitetsledningssystemet. Syftet med kvalitetsarbetet är att produkterna ska hålla rätt kvalitet, uppfylla säkerhetskrav och lagkrav, samt överträffa kundernas behov och förväntningar. Kunder och leverantörer engageras därför ofta i samband med utveckling av nya produkter eller förändringar av existerande produkter.

HÖGRE KRAV PÅ LEVERANTÖRERNA

Leverantörsbedömningarna innehåller krav som bland annat gäller att teknisk prestanda, kvalitet, leveransförmåga och ekonomi måste uppfyllas. Inom ramarna för ISO 14001 ställs även krav kring miljö och arbetsmiljö och det är viktigt för HEXPOL att samarbeta med leverantörer som uppvisar god affärsetik och som tar ansvar i frågor som rör miljö och sociala förhållanden. Oavsett om leverantören är stor eller liten, global eller lokal, förväntar vi oss att den lever upp till samma krav kring miljö och socialt ansvar som vi ställer på oss själva.

För att förstärka kraven och vara tydligare i kommunikationen med leverantörerna har en koncernövergripande riktlinje utarbetats. "Supplier Sustainability Guideline" specificerar vilka krav inom hållbar utveckling koncernen ställer på leverantö-

erna och införandet av den nya riktlinjen kommer att inledas på bred front under 2015.

Under året utvärderades närmare 170 leverantörer (80) med avseende på miljö och socialt ansvar, ett antal som förväntas stiga under de kommande åren.

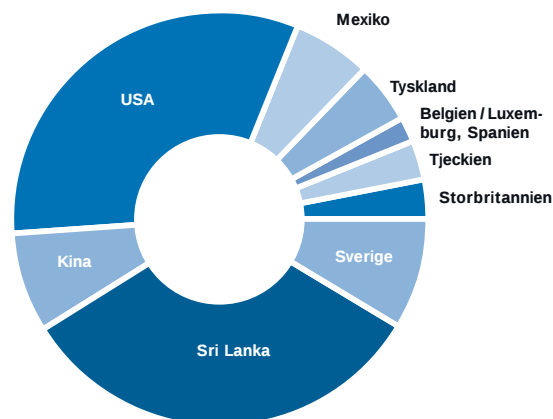
MÅNGFALD, KOMPETENS, ENGAGEMANG OCH VÄLBEFINNANDE

Medarbetare i elva länder

Under verksamhetsåret var medelantalet anställda 3 666 (3 433), varav 2 212 (1 958) arbetade inom HEXPOL Compounding och 1 449 (1 470) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade fem anställda (5).

HEXPOL är ett globalt företag och 91 procent (91) av medarbetarna finns utanför Sverige. Medarbetarna fördelar sig ganska jämt över USA/Mexiko, Europa och Asien, vilket innebär att mångfald i form av olika kulturer är en naturlig del av vår vardag. Med koncernens närvaro på globala marknader utgör blandningen av kompetenser en viktig förutsättning för att vi ska lyckas nationellt och internationellt. Lokal närvaro på de olika geografiska marknaderna är särskilt viktig och vi strävar därför efter att rekrytera nödvändig kompetens i respektive region eller land.

Antal anställda per land



2012

- Skärpta koncernmål för hållbar utveckling införs.
- 88 procent av anläggningarna certifierade enligt ISO 14001.
- Två enheter certifierade enligt OHSAS 18001.
- Ökat samhällsengagemang i flera länder.
- Många åtgärder genomförs för energieffektivisering.
- Säkrare arbetsmiljö genom system för incidentrapportering.

2013

- Materializing Our Values introduceras.
- Ökad användning av biobränslen.
- Energieffektiviseringen ger positiva resultat.
- Fortsatt utfasning av farliga kemikalier.
- Aktiviteter för att intressera studenter för polymerindustrin.
- Anpassning till GRI G4 påbörjas.

2014

- Supplier Sustainability Guideline introduceras.
- Hållbarhetsmålen uppdateras.
- Uppdatering av Materializing Our Values - whistleblowing.
- Arbetet med miljöanpassad produktutveckling fortsätter.
- Framgångsrika projekt med energieffektivisering genomförs.
- Energiledningssystemet ISO 50001 införs.
- Ytterligare enheter certifierade enligt ISO 14001.
- Användningen av biobränslen ökar.

För oss handlar mångfald om helhetsperspektiv, respekt och professionalism, något som stöds av den öppna företagskulturen, "Materializing Our Values" och strävan efter att ständigt bli bättre. Bra ledarskap är en förutsättning för framgång och arbetsklimatet ska uppmuntra till ansvar, kreativitet och nytänkande. Vi uppmuntrar till delaktighet och strävar efter att engagera alla medarbetare i förbättringsarbetet. Stor vikt läggs vid att skapa en kultur med snabba beslutsvägar utan onödig byråkrati.

Utbildning och erfarenhetsutbyte

En förutsättning för utveckling av verksamheten och produkterna är engagerade, erfarna och kompetenta medarbetare. Utbildning och kompetensutveckling av medarbetare genomförs därför över hela världen. För chefer som befinner sig i karriären finns programmet "HEXPOL LEADERSHIP DEVELOPMENT PROGRAM – MATERIALIZING THE DIFFERENCE" med målet att vidareutveckla deltagarna att arbeta som ledare i ett multikulturellt företag.

Genom att arbeta i nätverk och projektorganisationer ökas den samlade kompetensen och många projekt genomförs därför med deltagare från olika kulturer med kunskaper inom olika områden. Detta kan exempelvis gälla teknik och produktutveckling, inköp och marknadsföring. Vid de årliga konferenserna där koncernens högsta chefer samlas, diskuteras bland annat strategiska frågor, utfallet av projekt, ekonomi, marknader, produkter och hållbar utveckling.

Bra arbetsmiljö och respekt för mänskliga rättigheter

"Materializing Our Values" har sin bakgrund i internationellt erkända överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN Global Compact. Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. HEXPOL uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Frågor som rör jämställdhet bedrivs decentraliserat och medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Under året har många av medarbetarna fått en förnyad genomgång av HEXPOL:s värderingar och "Materializing Our Values" är en del av introduktionen till nyanställda.

Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder och omfattar bland annat riskanalyser, utbildningar och tekniska förbättringar. Särskilt viktigt är det att uppmärksamma incidenter och vidta förebyggande åtgärder. Att skapa god arbets-

miljö och välbefinnande är ledningens ansvar och förbättringsarbetet drivs i samarbete med medarbetarna och medarbetarnas representanter. Mer information om hälsa och säkerhet finns på sidorna 79-80.

Vad det gäller jämställdhet är polymerindustrin mansdominerad och HEXPOL är inget undantag. Andelen kvinnliga medarbetare är i medeltal 14 procent (14) och den är högst i Sverige och Kina med cirka 40 procent kvinnor. Motsatsen råder i Sri Lanka där endast 5 procent av medarbetarna är kvinnor och vid flera anläggningar utgörs mer än 90 procent av de anställda av män. I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 29 procent (17), i koncernledningen 14 procent (14) och i ledningarna för dotterbolagen 11 procent (10).

Under året har det inte framkommit något som visar att koncernen brutit mot riktlinjerna kring mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald.

Personlig utveckling och ersättning

För många medarbetare är trivselen på arbetsplatsen, tryggheten i anställningen och möjligheterna till personlig utveckling viktiga faktorer. Vidare gäller det att ersättningsnivån är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Grundprinciperna för HEXPOL är att lönesättningen följer lagstiftningen, är minst lika med de sociala minimilönerna i de länder vi har verksamhet och är fullt ut marknadsmässig. I delar av koncernen ges rörlig ersättning som är kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka. Personalkostnaderna uppgick under 2014 till 1 025 MSEK (894).

Samhällsengagemang

Medarbetarna vid HEXPOL:s enheter deltar i många olika samhällsaktiviteter. Det rör sig bland annat om "öppet hus" för anställda och deras släktingar, kontakter och projekt med skolor och universitet, samt ekonomiskt stöd till idrott, hälsovård och föreningar. Ur ett strategiskt perspektiv är det viktigt att ungdomar och studenter informeras om framtidsmöjligheterna inom polymerindustrin. Bolagen i USA är särskilt aktiva i kontakterna med studenter inom polymerteknik med studiebesök, utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktikplatser. ELASTO i Åmål deltar aktivt i ett projekt som syftar till att intressera flickor som går på gymnasiet att söka sig till teknikyrken.

Andra exempel där HEXPOL engagerar sig i samhället är sociala projekt i USA tillsammans med YMCA, Elastomeric i Sri Lanka som bidrar med ekonomiskt stöd till skolor för de anställdas barn och personalen i GoldKey i USA som donerar blod och dessutom ger GoldKey stöd till sjukvård och sociala aktiviteter.

HÅLLBAR UTVECKLING

ANSVAR FÖR MÄNNISKOR OCH MILJÖ

Långsiktiga mål

Under 2014 gjordes en uppdatering av hållbarhetsmålen och ett nytt mål kring utvärdering av leverantörer infördes. Koncernmålen pekar ut färdriktningen och kompletteras av lokala mål och handlingsplaner vid produktionsanläggningarna. För samtliga mål är utvecklingen positiv men det återstår naturligtvis fortsatta insatser för att uppnå målen.

Decentraliserat ansvar och systematiskt arbetssätt

Ansvar för arbetet med hållbar utveckling är decentraliserat och delegerat inom koncernen. Cheferna för bolagen och produktionsanläggningarna ansvarar för att leda och följa upp aktiviteterna kring miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar. På koncernnivå hanteras frågor som rör strategi, risker, uppföljning och hållbarhetsredovisning, samt hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv.

Det förebyggande miljö- och arbetsmiljöarbetet omfattar bland annat tekniska lösningar kring resursanvändning, reningsutrustningar, avfallshantering, samt aktiviteter som engagerar och utbildar medarbetarna.

Ett av koncernmålen gäller införandet av certifierade miljöledningssystem. Erfarenheterna är positiva och risker och kostnader minskar samt förtroende hos intressenterna ökar. De regelbundna interna och externa miljörevisionerna gör att miljöarbetet granskas och förbättras och under året genomfördes 107 interna (116) och 37 externa miljörevisioner (35). Under året certifierades en enhet i USA och en i Tyskland. Standarden för arbetsmiljö (OHSAS 18001) har införts vid två anläggningar på Sri Lanka. Standarden för energiledningssystem (ISO 50001) har introducerats i HEXPOL och enheterna på Sri Lanka och en enhet i Tyskland är certifierade. Ytterligare två enheter planerar certifiering under det kommande året.

Hållbarhetsredovisning

På koncernnivå följer HEXPOL upp parametrar som rör miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar. Informationen används för att identifiera risker, utforma mål och etablera långsiktiga strategier. Koncernens hållbarhetsredovisning baseras på riktlinjerna i GRI G4 (Global Reporting Initiative) och HEXPOL deltar i den årliga redovisningen av näringslivets klimatpåverkan enligt riktlinjerna i CDP (Carbon Disclosure Project).

Område	Mål	Nuläge	Trend
Energi	Energianvändningen (GWh/nettoomsättning) ska kontinuerligt minska.	Åtgärder för energieffektivisering pågår vid många anläggningar. Se diagram på sid 74.	▲
Klimat	Utsläppen av koldioxid (ton/nettoomsättning) ska minska med 15 procent till år 2018 jämfört med medeltalet för 2010 – 2011.	En positiv åtgärd är den ökade användningen av biobränslen. Vidare bidrar energibesparingarna till minskade utsläpp av växthusgaser. Se diagram på sid 74.	▲
Miljöledningssystem	Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Förvärvade verksamheter ska certifieras senast två år efter förvärvet.	Två enheter certifierades under 2014 vilket innebär att mer än 95 procent av dotterbolagen är certifierade. Se diagram på sid 62.	▲
Farliga kemikalier	Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras. Där det är möjligt ska kemikalier som kan orsaka negativ påverkan på miljön och/eller människors hälsa fasas ut. HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av miljöanpassade produkter.	Ett tiotal ämnen fasades ut eller användningen minskade. Intressanta projekt kring återanvändning av polymerer och kimrök genomförs. Fortsatt utveckling av miljöanpassade produkter. Läs mer på sid 75.	▲
Säkra arbetsplatser	Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minska. Alla anläggningar ska införa system för att registrera incidenter.	Antalet olycksfall med frånvaro minskade något men antalet förloade arbetsdagar ökade. System för incidentrapportering vid 85 procent av enheterna. Läs mer på sid 79-80.	▲
Leverantörer	HEXPOL Supplier Sustainability Guideline ska införas i leverantörskedjan. Från 2015 ska riktlinjerna utgöra en del av överenskommelserna med leverantörerna.	Riktlinjerna för leverantörer togs fram under 2014 och arbetet med att kommunicera och införa dem har inletts. Läs mer på sid 63.	▲



Målet redan uppnått.



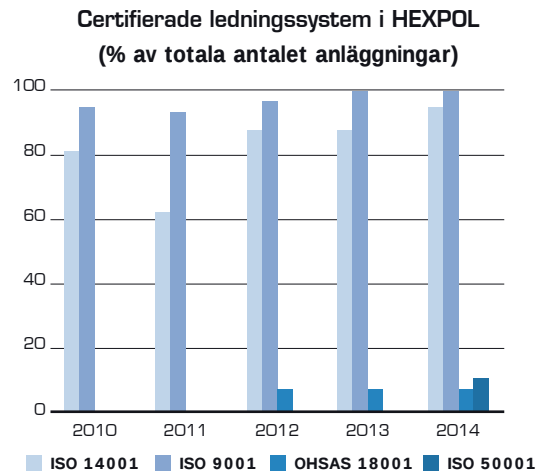
Positiv utveckling, målet möjligt att uppnå.



Negativ utveckling, målet uppnås inte.

Risikanalyser

I koncernens riskanalyser ingår bland annat konsekvenserna av utvecklingen på lagstiftningsområdet, intressenternas krav och förväntningar, samt den vetenskapliga utvecklingen inom hållbarhetsområdet. Ett prioriterat område är miljörisker i samband med förvärv av andra bolag. Frågorna kan exempelvis gälla markföroreningar och brott mot miljölagstiftningen. Mer att läsa om miljörisker finns på sidorna 69, 75 och 78.



HEXPOL:s ledarskapsutvecklingsprogram "Materializing the Difference"



HEXPOL fortsätter att utveckla nuvarande och framtida ledare genom ledarskapsutvecklingsprogrammet "Materializing the Difference". I det senaste programmet, vilket är det tredje i ordningen, deltar 16 medarbetare från hela koncernen vilka kommer från olika positioner och har skiftande bakgrund.

En målsättning är också att inkludera nya medarbetare som har kommit in i HEXPOL genom förvärv. På så vis bidrar programmet både till att höja kompetensen och att bygga nätverk vilket är viktigt för HEXPOL's fortsatta framgång.

Programmet är utformat för att knyta ihop formella kunskaper i ämnen som ekonomisk analys, redovisning, strategi och omvärldsanalys, ledarskap och teamdynamik med praktiska färdigheter i att driva strategiska projekt. De olika delarna i utbildningen kopplas även ihop med CSR och hållbarhetsfrågor.

Stort fokus läggs på att utveckla chefens förmåga att delta i koncernens strategiska utveckling, något som blir allt viktigare efterhand som HEXPOL växer och kraven från vår omvärld blir tuffare.

Under 2014 har deltagarna jobbat med tre strategiska projekt där ett handlar om hur HEXPOL kan utnyttja utvecklingen/förändringen inom bilindustrin, ett annat om att stärka kundlojaliteten och det tredje är inriktat mot sociala medier.

Deltagare: Thorsten Henz, Richard Hjertén, Jeremy Lawson, Sven Johansson, Daniel Pankert, Joel Karczewski, Bryan Ball, Lisa Davis, Dulip Karunatilake, Manuela May, Michaela Niklová, Angelica Rönnholm, Karen Chickletts, Omar Guifarro, Felipe Teran och Kim Keskisalo.

Riktlinjer för leverantörernas hållbarhetsarbete

För HEXPOL är det viktigt att samarbeta med leverantörer som hanterar frågor som rör miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och affärsetik på ett ansvarsfullt sätt. Sedan länge har därför miljö- och arbetsmiljöfrågor ingått i koncernbolagens utvärderingar av leverantörer och mycket av detta arbete genomförs inom ramarna för miljö- och kvalitetsledningssystemen.

Under 2014 ökade vi ambitionsnivån och presenterade koncernövergripande riktlinjer för leverantörer – "HEXPOL Supplier Sustainability Guideline". Riktlinjerna täcker hela hållbarhetsområdet och klarlägger för leverantörerna vad som förväntas av dem. Riktlinjerna bygger på "HEXPOL Materializing Our Values" och den grundläggande principen är att leverantörerna ska tillämpa samma uppförandekod och ha samma ambitionsnivå som vi själva.

"Supplier Sustainability Guideline" innehåller följande områden:

- Miljö – Krav på efterlevnad av lagstiftningen och ett dokumenterat och systematiskt arbetssätt för att förebygga miljöpåverkan.
- Arbetsmiljö – Krav på efterlevnad av lagstiftningen och ett dokumenterat och systematiskt arbetssätt för att förebygga skador och sjukdomar.
- Förhållanden på arbetsplatsen och mänskliga rättigheter – Krav kring bland annat diskriminering, jämställdhet, barnarbete och frihet för anställda att organisera sig.
- Affärsetik – Krav kring bland annat motverkande av korruption, kartellbildning samt att sunda affärs- och marknadsföringsprinciper tillämpas.

- Leverantörens aktiviteter i sin leverantörskedja – Krav på att leverantören överför HEXPOLs krav, eller motsvarande krav, till sina leverantörer och inför system för att följa upp kraven.

Under 2015 kommer Supplier Sustainability Guideline att införas på bred front och avsikten är att nå samtliga leverantörer. Målsättningen är att riktlinjerna ska minska koncernens risker och bidra till hållbar utveckling. Samtidigt strävar vi efter att alla former av onödigt byråkrati ska undvikas. Införandet sker därför stegvis och utgår från de hållbarhetsrisker som kan förknippas med en viss leverantör.

I ett första steg kommer samtliga leverantörer att få riktlinjerna och förväntas att följa dem. Det andra steget innebär att utvalda leverantörer skriftligen måste deklarerat att de accepterar "Supplier Sustainability Guideline" och genomföra en självutvärdering av sitt hållbarhetsarbete. Baserat på självutvärderingen, samt hur HEXPOL bedömer riskerna, kommer vissa leverantörer i ett tredje steg att väljas ut för en formell hållbarhetsrevision.



Materializing Our Values

Inom HEXPOL inser vi att våra handlingar påverkar människor och miljö både lokalt och globalt men vi är övertygade om att vi kan bidra till en hållbar utveckling genom att vara ansvarstagande medborgare.

Vårt huvudsakliga mål är att skapa lönsam tillväxt och en förutsättning för att göra det är att visa ansvarstagande för människor och miljö samt visa en god affärsetik. Dessa åtaganden – Materializing Our Values – är djupt rotade i vår företagskultur och strategi, vilket betyder att

vi eftersträvar att minimera koncernens påverkan på klimatet och att erbjuda våra anställda globalt en säker och stimulerande arbetsmiljö. Det är lika viktigt att HEXPOL förknippas med trovärdighet och sunda värderingar i våra kontakter med kunder, leverantörer och affärskontakter.

"Materializing Our Values" representerar koncernens uppförandekod och grundläggande principer för relationerna med anställda, affärspartners och andra intressenter.

Riktlinjerna ger vägledning för de som verkar i koncernen inom juridik, ekonomi och redovisning, intressekonflikter, arbetsmiljö och sociala aspekter så väl som god affärssed.

Du hittar dokumenten på vår webbplats www.hexpol.com.

För att beställa tryckt material kontakta koncernhuvudkontoret på info@hexpol.com.



Förvaltningsberättelse



HEXPOL AB (publ), org. nr 556108-9631

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2014. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

ÄGARE OCH LEGAL STRUKTUR

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen. HEXPOL:s B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic i segmentet Stockholm Large Cap. HEXPOL hade 8 280 aktieägare den 31 december 2014. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 26 procent av kapitalet samt 47 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 62 procent av kapitalet samt 73 procent av rösterna.

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

HEXPOL är en av världens ledande polymerkoncerner med starka globala positioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid årsskiftet 3 666 anställda i elva länder.

Verksamhetsåret 2014

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernens försäljning under året ökade till 8 919 MSEK (8 036). Valutakurseffekter påverkade försäljningen positivt med 422 MSEK, främst beroende på en förstärkning av den amerikanska dollarn och euron. Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) uppgick till 6 procent, i vilken ingår effekter av lägre priser på våra huvudsakliga råmaterial, jämfört med motsvarande period föregående år. Den organiska försäljningstillväxten (justerat för såväl valutakurseffekter som förvärv) uppgick till 4 procent.

Rörelseresultatet ökade med 16 procent till 1 456 MSEK (1 255), vilket förbättrade rörelsemarginalen till 16,3 procent (15,6). Valutakurseffekterna, i huvudsak förstärkningen av den amerikanska dollarn och euron, påverkade rörelseresultatet positivt med 81 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning ökade med 12 procent till 8 198 MSEK (7 345).

Rörelseresultatet ökade med 16 procent till 1 364 MSEK (1 177) och rörelsemarginalen förbättrades till 16,6 procent (16,0). Försäljningen i NAFTA var stark framför allt till fordonsrelaterade kunder. Försäljningen i Europa förbättrades, även här framför allt till fordonsrelaterade kunder. Produktområde HEXPOL TPE Compounding utvecklades väl. Inom affärsområde HEXPOL Compounding har fyra förvärv, med totalt åtta verksamheter (inklusive RheTech, förvärvat i januari 2015) i Tyskland, Spanien och USA, genomförts inom fokusområdet Polymer Compounding.

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning ökade till 721 MSEK (691). Rörelseresultatet ökade till 92 MSEK (78) och rörelsemarginalen förbättrades till 12,8 procent (11,3).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernens finansnetto uppgick till -20 MSEK (-19).

SKATTEKOSTNADER

Koncernens skattekostnad uppgick till 388 MSEK (306), vilket motsvarar en skattesats på 27,0 procent (24,8).

ÅRETS RESULTAT

Koncernens resultat efter skatt ökade till 1 048 MSEK (930), motsvarande ett resultat per aktie om 30,45 SEK (27,02), en ökning med 13 procent.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar uppgick till 129 MSEK (145). Investeringarna avser i huvudsak underhållsinvesteringar (främst i USA), kapacitetsinvesteringar (Mexico och HEXPOL TPE Compounding) samt återuppbyggnad av den brandskadade produktionslinjen i HEXPOL Wheels anläggning i Sverige. Av- och nedskrivningarna uppgick till 166 MSEK (156).

LÖNSAMHET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ökade till 28,5 procent (27,0). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital uppgick till 24,2 procent (28,5).

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet ökade till 1 676 MSEK (1 418), se beräkning sid. 91. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 1 432 MSEK (1 223).

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Soliditeten ökade till 69,3 procent (61,5). Koncernens balansomslutning uppgick till 7 284 MSEK (5 878). Koncernens nettokassa uppgick till 259 MSEK (nettoskuld 312).

Koncernen har följande tre kreditavtal med nordiska banker:

- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 100 MUSD som förfaller i oktober 2015

- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2018
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 750 MSEK som förfaller i februari 2016

Outnyttjad del av kreditavtalen uppgick vid årsskiftet till 1 976 MSEK.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick vid årsskiftet till 3 364 MSEK (2 730). Principerna för analysen redovisas på sidan 95 under avsnittet redovisningsprinciper.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2014 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 120 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsens förslag till årsstämman 2015 är att dessa riktlinjer i princip ska vara oförändrade. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 130 procent av den fasta ersättningen förutom för två ledande befattningshavare där den övre gränsen detta år utgör maximalt 170 procent inkluderande möjlig integrationsbonus.

PERSONAL

Medelantal anställda har under året ökat till 3 493 personer (3 411). Koncernen har under året haft anställda i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Belgien, Tjeckien, Spanien, USA, Mexiko, Luxemburg, Sri Lanka och Kina. Av det totala antalet anställda finns 91 procent utanför Sverige. Vid årsskiftet hade HEXPOL-koncernen 3 666 (3 433) anställda varav HEXPOL Compounding hade 2 212 (1 958), HEXPOL Engineered Products 1 449 (1 470) och moderbolaget 5 (5) medarbetare. Se vidare Not 3.

FORSKNING OCH UTVECKLING

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 64 MSEK (55), av vilka huvudelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I januari 2015 slutfördes förvärvet av RheTech LLC och RheTech Colors från grundarnas familjer. RheTech är en ledande leverantör av polyolefin compounding, konstruktionsplast samt färgämnen och additiver. RheTech har fyra anläggningar (inklusive tillverkning och utveckling) som ligger i Whitmore Lake, Michigan (RheTech), Fowlerville, Michigan (RheTech), Sandusky, Ohio (RheTech Colors) och i Blacksburg, South Carolina (RheTech Engineered Plastics), USA. RheTech omsatte 117 MUSD under 2013 och har cirka 212 anställda. Den förvärvade verksamheten har en betydligt lägre EBITDA marginal än HEXPOL koncernen och förväntas ge en positiv effekt på vinst per aktie från start. Förvärvspriset uppgår till cirka 112 MUSD på skuldfri bas. Verksamheten konsolideras från förvärvsdagen. Koncernens ägarandel är 100 procent.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

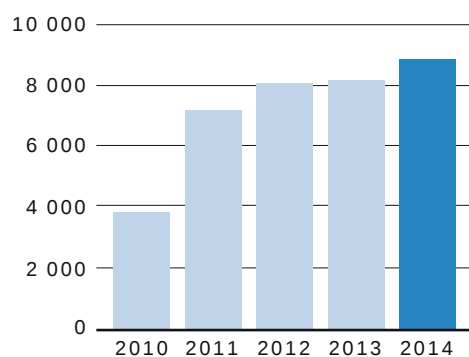
Balanserade vinstmedel	2 262 773
Överkursfond	597 880
Årets resultat	279 487
Summa fria medel	3 140 140

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 12,00 SEK per aktie.

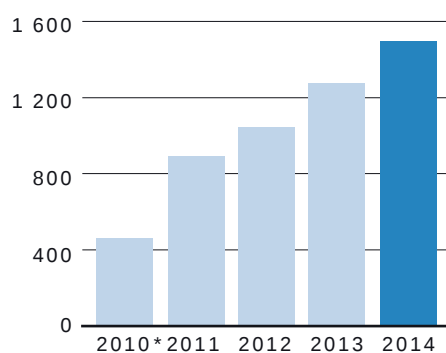
Summa utdelning från	
balanserade vinstmedel	413 042
Balanseras i ny räkning	2 727 098
Summa	3 140 140

Femårsöversikt

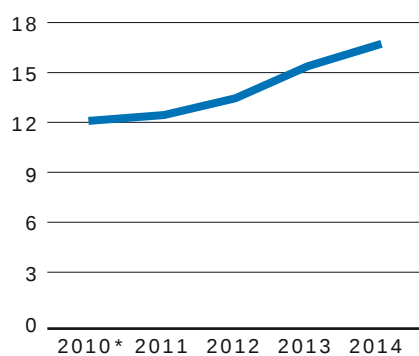
Försäljning, MSEK



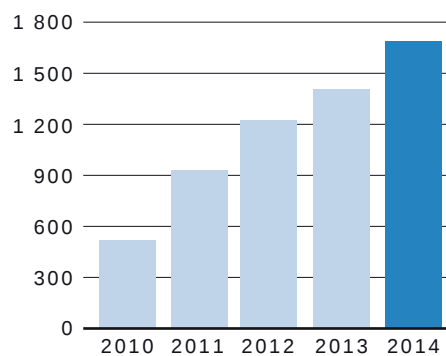
Rörelseresultat, MSEK



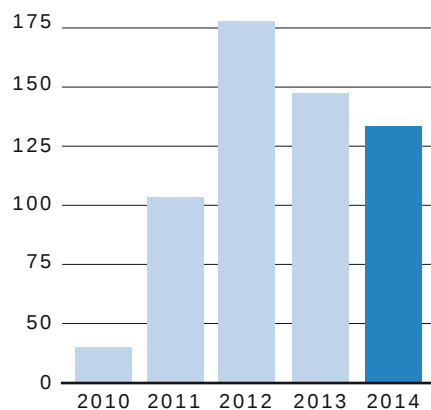
Rörelsemarginal, %



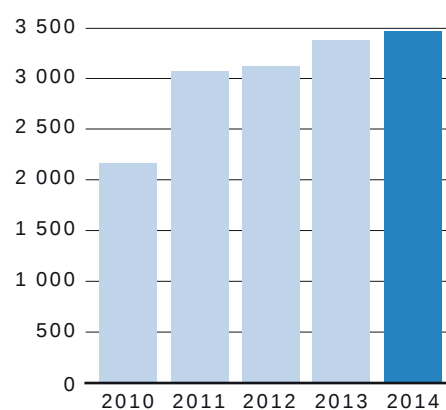
Operativt kassaflöde, MSEK



Investeringar, MSEK



Medelantal anställda



*Exklusive jämförelsestörande poster

Riskfaktorer

BRANSCH- OCH MARKNADSRISKER

Konjunkturkänslighet

Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymera blandningar, packningar till plattvärmväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter.

I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats.

Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål. Även om HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning, och ett i övrigt brett kundunderlag, finns det risk att en svag ekonomisk utveckling kan komma att inverka negativt på HEXPOL:s verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrens och prispress

HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnads-effektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymera blandningar samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. För att säkra konkurrenskraften kommer investeringar krävas för att behålla koncernens framträdande position på produktutvecklingsområdet. Trots att HEXPOL ständigt försöker anpassa sig till den förändrade konkurrenssituationen kan HEXPOL även bli tvunget att göra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla koncernens marknadsposition och lönsamhet. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Teknologi- och marknadsutveckling

Eftersom delar av HEXPOL:s verksamhet bedrivs i branscher som påverkas av pressade priser och snabba teknik- och materialförändringar är såväl bibehållandet av HEXPOL:s nuvarande verksamhet och dess framtida tillväxt i viss omfattning beroende av att koncernen lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter, applikationer och tillverkningsprocesser och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det går inte att garantera att utvecklade produkter, applikationer eller tillverkningsprocesser är kommersiellt framgångsrika.

Råvaru- och energikostnader

HEXPOL är beroende av ett större antal råvaror, främst plast- och gummiråvaror. Utvecklingen på många råvarumarknader kan resultera i högre inköspriser på råvaror som är viktiga för HEXPOL. För att möta råvaruprishöjningar och ökade energikostnader lägger HEXPOL ner kraft på att effektivisera produktionen och utveckla mer kostnadseffektiva processer. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det dock risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd. Högre inköspriser på råvaror och energi kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Produktionsstörningar

Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen, till exempel haveri, väderförhållanden, geografiska förhållanden, arbetskonflikter, terroraktiviteter eller naturkatastrofer kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendom, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer. Sådana avbrott eller störningar kan därför komma att inverka negativt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Leverantörer

I HEXPOL:s produkter ingår många olika råvaror och material från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från koncernens leverantörer kan innebära att HEXPOL:s leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, något som kan innebära minskad försäljning och således påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Även om det är HEXPOL:s bedömning att koncernen

inte i någon betydande grad är beroende av någon enskild leverantör, kan omställningskostnader uppkomma och viss effektivitetsförlust uppstå i verksamheten om HEXPOL tvingas byta en eller flera leverantörer.

Kunder

HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan koncernens omsättning, finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse HEXPOL:s produkter inte fungerar som de ska. I dessa fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna. Det finns även en risk att HEXPOL:s kunder kräver att leverantörer ska bära kostnader utöver att ersätta produkten, omfattande kostnader för demontering, montering och andra kringkostnader. Om en produkt orsakar skada på person eller egendom kan koncernen bli ersättningskyldig. HEXPOL är försäkrat mot sådana produktansvarsskador.

Nyckelpersoner

HEXPOL:s framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledningspersoner och andra nyckelpersoner. Det är därför en viktig framgångsfaktor för HEXPOL att vara en attraktiv arbetsgivare. Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Framtida förvärv och finansiering av förvärv

HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följt. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

LEGALA RISKER

Lagstiftning och reglering

HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för att snabbt anpassa bolaget och koncernen till identifierade framtida förändringar på området. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentlighetsrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksam kan dock komma att påverka koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Hälsa, säkerhet och miljö

HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL tillser löpande att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader och andra åtaganden för de bolag inom koncernen som är föremål för sådana regleringar. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL bedriver en omfattande produktionsverksamhet i ett antal länder. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år. Mer information om risker, främst miljörisker, finns på sidorna 75 och 78.

Skatterisker

HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal och bestämmelser i de olika berörda länderna samt berörda skattemyndigheters krav. Koncernen har inhämtat råd i dessa frågor från oberoende skatterådgivare. Det kan dock inte generellt uteslutas att koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal och bestämmelser eller av berörda myndigheters

tolkning av dessa eller av administrativ praxis är felaktig, eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom beslut från berörda myndigheter kan HEXPOL:s skattesituation förändras och påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.

Twister

HEXPOL är från tid till annan inblandat i tvister inom ramen för den normala affärsverksamheten. Större och komplicerade tvister kan vara kostsamma, tids- och resurskrävande samt kan komma att störa den normala affärsverksamheten. Det kan inte heller uteslutas att resultatet av sådana tvister kan ha en negativ inverkan på HEXPOL:s resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter, m.m.

HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas.

För att möta marknadens behov måste HEXPOL kontinuerligt utveckla nya tekniska lösningar och applikationer. För att säkra avkastning på de resurser som HEXPOL satsar på forskning och utveckling, är det av stor vikt att sådan ny teknik kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter. Det finns inte heller någon garanti för att HEXPOL inte kan anses inkräkta på andra företags immateriella rättigheter eller för att HEXPOL:s rättigheter inte kommer att ifrågasättas eller bestridas av andra. Dessutom kan HEXPOL:s konkurrenter komma att utveckla eller förvärva immateriella rättigheter som kan visa sig vara väsentliga för delar av HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL är även beroende av tekniskt kunnande som faller utanför det immaterialrättsligt skyddbara området. Det kan inte uteslutas att konkurrenter utvecklar motsvarande kompetens eller att HEXPOL inte lyckas skydda sitt kunnande på ett effektivt sätt.

Om det skulle visa sig att HEXPOL:s verksamhet skulle anses göra intrång i annans giltiga immaterialrättigheter eller innebära otillåtet utnyttjande av annans företagshemligheter, kan det inte uteslutas att krav till följd av detta kan visa sig ha en negativ inverkan på HEXPOL:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Enligt ett licensavtal med Bayer AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Bayer löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Bayers sida skulle ha en nega-

tiv inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s omsättning.

FINANSIELLA RISKER

Valutarisk

HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning. Valutafluktuationer kan få en negativ inverkan på HEXPOL:s omsättning, finansiella ställning och resultat. Vid en känslighetsanalys så skulle effekten av en SEK-förändring på 10 procent mot alla valutor påverka rörelseresultatet med 159 MSEK.

Ränte- och kreditrisker

HEXPOL påverkas även av räntefluktuationer. Förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde. Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden i koncernens totala låneportfölj per den 31 december 2014 skulle en samtidig förändring på en procentenhet i HEXPOL:s samtliga lånevalutor påverka helårsresultatet med cirka 6 MSEK före skatt.

Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Någon betydande koncentration av kreditrisker, geografiskt eller till ett visst kundsegment, föreligger inte. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.

Om HEXPOL:s åtgärder för att minimera ränte- och kreditrisker inte är tillräckliga, kan HEXPOL:s finansiella ställning och resultat komma att påverkas negativt.

Finansierings- och likviditetsrisk

För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.

HEXPOL kan vidare komma att behöva ytterligare finansiering för att refinansiera lån som förfaller. HEXPOL:s tre större låneavtal utgör grunden för koncernens långsiktiga finansieringsbehov och inkluderar sedvanliga finansiella åtaganden. Det kan inte uteslutas att HEXPOL i framtiden kan komma att bryta mot sådana åtaganden på grund av till exempel den allmänna konjunkturen eller störningar på kapital- och kreditmarknaderna. Det skulle i så fall kunna påverka HEXPOL:s finansiella ställning och resultat negativt.

AKTIEMARKNADSRISKER**Aktiens utveckling**

Det finns inte några garantier för att aktiekursen för HEXPOL kommer att utvecklas positivt. Priset på aktien kommer bl.a. att påverkas av variationer i koncernens resultat och finansiella ställning, förändringar i aktiemarknadens förväntningar om framtida vinster, utbud och efterfrågan på aktierna, utvecklingen inom koncernens marknadssegment och den ekonomiska utvecklingen i allmänhet. Det innebär att det pris som aktien handlas till kommer att variera och att, även om HEXPOL:s verksamhet utvecklats positivt, det finns en risk att en investerare vid avyttringstillfället drabbas av en kapitalförlust.

Framtida utdelning

Framtida utdelning kommer att föreslås av styrelsen för HEXPOL. Styrelsen kommer i sin bedömning att väga in ett flertal faktorer, bland annat verksamhetens utveckling, resultat, kassaflöde, finansiella ställning och expansionsplaner. Se vidare avsnittet Utdelningspolicy på sidan 17. Det finns risker som kan komma att påverka koncernens resultat negativt och det finns inga garantier för att HEXPOL kommer att kunna presentera resultat som möjliggör utdelning till aktieägarna under varje verksamhetsår i framtiden.





Hållbarhetsarbete

MILJÖANSVAR

MÅNGA VIKTIGA MILJÖFRÅGOR

Resursanvändning i form av polymera råvaror, kemiska produkter, energi och vatten är betydande miljöaspekter för HEXPOL. Andra viktiga aspekter rör utsläpp till atmosfären och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter omfattar bland annat leverantörernas aktiviteter, transporter av råvaror och färdiga produkter samt kundernas användning av HEXPOL:s produkter.

På koncernnivå följer HEXPOL upp parametrar som rör miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar. Informationen används för att identifiera risker, utforma mål och etablera långsiktiga strategier. Koncernens hållbarhetsredovisning baseras på riktlinjerna i GRI G4 (Global Reporting Initiative) och HEXPOL deltar i den årliga redovisningen av näringslivets klimatpåverkan enligt riktlinjerna i CDP (Carbon Disclosure Project). I redovisningen för 2014 ingår inte de under hösten förvärvade Vigar-enheterna i Tyskland och Spanien.

MILJÖLAGSTIFTNING

HEXPOL omfattas av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För flertalet av de producerande enheterna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljö-

aspekter av hela verksamheten eller som rör särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären. Verksamheterna i Storbritannien och en anläggning i Tyskland omfattas inte av något specifikt miljö-tillstånd. Tillstånden och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och ett tjugotal enheter lämnar särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Ungefär hälften av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande tillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. En tredjedel av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. Under året inträffade följande händelser som berör lagar och förordningar:

- Vid knappt hälften av anläggningarna genomfördes inspektioner av myndigheterna. Några mindre avvikelser kunde konstateras och korrigerande åtgärder har vidtagits.
- Gislaved Gummi i Sverige har tagit emot några klagomål från grannar på gummilukt i omgivningen. Bolaget har en pågående dialog med tillsynsmyndigheten och har vidtagit åtgärder för att minska luktstörningarna.
- Överträdelse av miljölagstiftningen inträffade vid en anläggning i USA där några underjordiska tankar inte var korrekt registrerade hos myndigheterna. Överträdelsen ledde till en mindre straffavgift men inget rättsligt efterspel.

ENERGIANVÄNDNING

Ett resultat av koncernens expansion med allt fler produktionsanläggningar och högre produktionsvolymerna är att energiförbrukningen ökar. Här bidrar blandningsmaskiner, pressar och annan produktionsutrustning till ökad energikonsumtion, men betydande mängder energi används även för uppvärmning, kylning, ventilation och förflyttning av material. Under 2014 ökade energianvändningen till 313 GWh (275) men kompenserades delvis av många energisparprojekt. Den ökade användningen av biobränslen resulterade i högre energiförbrukning. Detta bidrog till att energinöckeltalet (GWh/nettoomsättning) var något högre jämfört med föregående år.

Ungefär två tredjedelar av energin utgjordes av inköpt el, knappt 20 procent av naturgas och resten av andra källor. Användningen av biobränslen och "grön el" ökade under året och uppgick till 9 procent (4). Under 2014 uppgick energikostnaden till cirka 179 MSEK (143).

POLYMERER OCH ANDRA KEMISKA PRODUKTER

Tillverkningen av gummiblandningar baseras på polymerer, mjukgörare, fyllmedel och olika kemiska ämnen. Recepturen beror på vilka tekniska egenskaper som man vill uppnå och i blandningarna ingår olika typer av syntetiskt gummi, processoljor som mjukgörare, kimrök och andra fyllmedel, samt ett stort antal kemikalier och tillsatssämnen som ger blandningen de önskade egenskaperna. I vissa blandningar ingår naturgummi.

Utöver de ovanstående ämnesgrupperna används betydande mängder av polyuretanplaster, termoplastiska elastomerer (TPE), metaller, lösningsmedel och färger. Volymmässigt dominerar de syntetiska gummipolymererna men TPE och polyuretanplaster används i stor omfattning. Användningen av naturgummi uppgår till cirka 9 procent av den totala polymeranvändningen och återvunna polymerer svarar för cirka 3 procent. Naturmaterialet kork används i vissa TPE-applikationer.

SÄKER KEMIKALIEHANTERING

Inom HEXPOL används många olika recept och tusentals kemiska ämnen. Koncernmålet kring säker kemikaliehantering syftar till att kemikalier som anses som farliga för människor och miljö ska ersättas med andra ämnen alternativt ska relevanta riskbegränsande åtgärder vidtas. EU-lagstiftningen kring kemikalier (REACH) och lagar kring märkning och riskinformation är viktiga för koncernens kemikaliearbete, men inte minst lika viktigt är de krav som kunderna presenterar. I slutändan rör det sig om att skydda människor och miljö genom att utveckla mer miljöanpassade produkter.

Det förebyggande kemikaliearbetet har accelererat och ett antal kemikalier ersatts eller minskat i användning, exempelvis vissa ftalatater, bromerade

EFFEKTIVARE ENERGIANVÄNDNING

Ett viktigt hållbarhetsmål för HEXPOL är att öka energieffektiviteten. Här följer några exempel på aktiviteter under året:

- Energieffektiva produktionsutrustningar, kompressorer och ventilationssystem installerades.
- Utbytet av belysning och armaturer fortsatte och energieffektiva LED-lampor fick allt större användning. Där det var möjligt ökade användningen av dagsljus i lokalerna.
- Installation av ångfällor på pressar och isolering av ugnar. Avstängning av utrustning som inte används.
- Kortare blandningscykler minskade energiförbrukningen vid flera anläggningar.
- Införande av energiledningssystemet ISO 50001 vid anläggningar i Sri Lanka och Tyskland.
- Minskad energianvändning under hög belastning på elnätet.
- Överskottsenergi såldes till det lokala fjärrvärmenätet i Gislaved.

flamskyddsmedel, tungmetaller, samt kemikalier som genererar nitrosaminer. Under året fasades en handfull kemikalier ut och ytterligare ett tiotal ämnen är identifierade för framtida åtgärder. Arbetet är komplicerat då det inte finns någon globalt harmoniserad lagstiftning och ämnen som är förbjudna i ett land kan fortfarande vara tillåtna någon annanstans. Oavsett detta strävar vi efter att erbjuda kunderna alternativ som är fördelaktiga ur miljö- och hälsosynpunkt men som inte ger avkall på tekniska prestanda.

UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

KLIMATPÅVERKANDE GASER

Ett av koncernens hållbarhetsmål är att utsläppen av den klimatpåverkande gasen koldioxid från användningen av energi ska minska. Utsläppens storlek påverkas huvudsakligen av användningen av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och elektricitet och uppgick under året till 115 000 ton (109 000). Trots ökad produktion och fler anläggningar var koncernens nyckeltal (ton koldioxid/nettoomsättning) oförändrat jämfört med föregående år.

De indirekta utsläppen via inköpt elektricitet dominerade och utgjorde 84 procent (84) av den totala mängden koldioxid. Här ger inköp av "grön el" i Tjeckien minskade utsläpp. Utsläppen från den direkta energianvändningen påverkades positivt av den ökade användningen av biobränslen på Sri Lanka. Åtgärder som ännu inte fått full effekt då ytterligare en panna för biobränslen kommer att installeras under 2015.

ANDRA UTSLÄPP

Energianvändningen orsakar utsläpp av 29 ton (55) svaveldioxid och kväveoxider till atmosfären. Den kraftiga minskningen hänger samman med användningen av biobränslen på Sri Lanka. Utsläppen av VOC (flyktiga organiska ämnen) från färger och lösningsmedel uppgick sammanlagt till cirka 24 ton (24) och orsakas bland annat av tillverkningen av polyuretanhjul. Utsläppen av ozonnedbrytande gaser (HCFC) uppgick till några kg och vilket motsvarar ungefär 1 procent av koncernens sammanlagda mängd installerad köldmedia.

ANVÄNDNING AV VATTEN

Vattenfrågorna är viktiga för samhället och näringslivet och tillgången till vatten av god kvalitet är en nyckelfråga i många delar av världen. Den årliga kartläggningen av koncernens vattenfrågor visar att HEXPOL inte har produktionsanläggningar i områden där det råder vattenbrist eller där det finns hotade akvatiska ekosystem. Ett undantag är en enhet i Kalifornien, USA, där delstaten under senare år drabbats av svår torka. Ur ett naturresursperspektiv finns det många skäl att hushålla med vatten och det gäller bland annat kylning, rengöring, bevattning och sanitära ändamål.

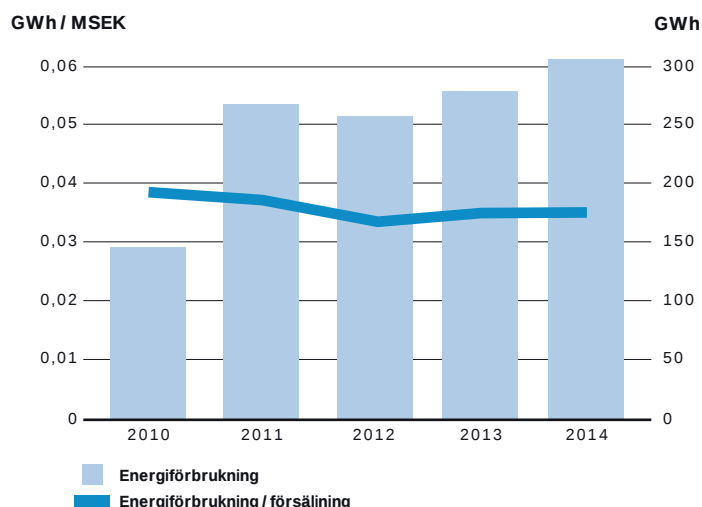
Under 2014 förbrukades cirka 226 000 m³ (190 000) kommunalt vatten, 17 000 m³ (16 000) från egna brunnar och 441 000 m³ (360 000) från vattendrag. Ökad produktion, tester av ny produktionsutrustning samt läckage i tekniska system bidrog till den ökade vattenförbrukningen. Utöver detta medförde högre temperatur i ett närliggande vattendrag att större mängder kylvatten än normalt fick användas. Kylsystem med recirkulerande vatten finns vid de flesta av produktionsanläggningarna och olika åtgärder genomfördes för att minska vattenförbrukningen, bland annat läcksökning, utbildning och tekniska åtgärder. Den sammanlagda kostnaden för vattnet uppgick till 2,8 MSEK (2,4).

Utsläppen till avloppsvatten från produktionsprocesserna är begränsade och normalt är lokalerna inte försedda med golvbrunnar. Avloppsvattnet innehåller framförallt organiskt material och näringsämnen från sanitära ändamål och rengöring. Vidare förekommer utsläpp av kylvatten, som inte har varit i kontakt med råvaror och produkter, samt regnvatten från tak och markyt. Anläggningarna är anslutna till kommunala avloppsreningsverk eller motsvarande. Mätningar av avloppsvattnets sammansättning som genomfördes vid några av anläggningarna visade att utsläppen höll sig inom tillåtna nivåer.

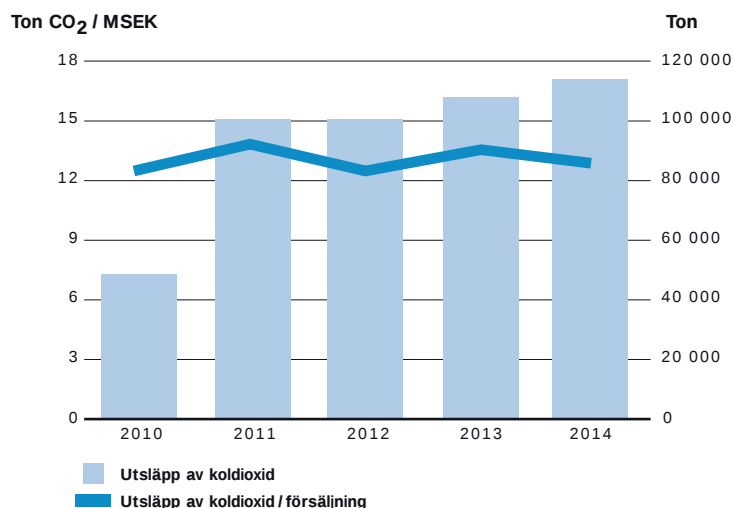
FOKUS PÅ AVFALLET

Inom koncernen ökar intresset för intern återvinning av processavfall och utnyttjande av inköpta återvunna polymerer. För närvarande utgörs ett par procent av polymerråvarorna av inköpt återvunnet material. I projektet Enviroblack i USA

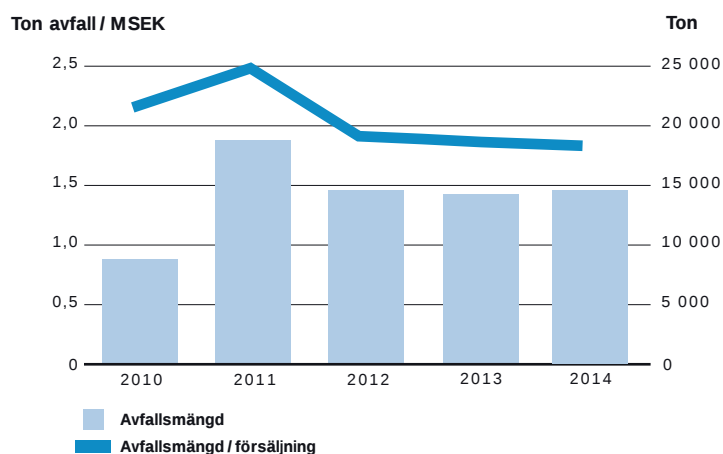
Energiförbrukning



Utsläpp av koldioxid



Avfallsmängd



återanvänds betydande mängder kimrök från stoftfiltren i vissa produkter. Något som är fördelaktigt ur ekonomisk synpunkt och minskar mängden avfall som deponeras.

Genom att minimera kassationen, förbättra källsorteringen och reducera avfallsmängden utnyttjar anläggningarna råvarorna allt effektivare. Produktionsvolymen steg under året men samtidigt var avfallsmängden i stort sett oförändrad. Nyckeltalet för avfall (ton/nettoomsättning) har sjunkit under de tre senaste åren. Mängden avfall uppgick till 14 800 ton (14 500) varav 527 ton (547) var farligt avfall. Kostnaden för omhändertagandet av avfallet uppgick till 9,7 MSEK (7,9).

MILJÖANPASSNINGEN AV PRODUKTERNA FORTSÄTTER

Miljöanpassningen av produkterna sker ofta i samspel med kunderna. Att minska riskerna med kemiska ämnen är något som är angeläget för många kunder framförallt inom branscher som tillverkar produkter direkt för konsumentmarknaden. Inom fordonsindustrin är intresset stort för att minska bränsleförbrukningen och här kan lätta polymerprodukter från HEXPOL bidra till detta. Inom HEXPOL finns ett ökande antal exempel på produkter som bidrar till miljönytta:

- Fordonsindustrin har sedan länge efterlyst EPDM-gummi som inte är elektriskt ledande, exempelvis för användning i dörrlistor. Risken för elektrolytisk korrosion ökar nämligen när användningen av lätta aluminium- och magnesiumlegeringar ökar i bilarna. HEXPOL har nyligen utvecklat en typ av EPDM med låg elektrisk ledningsförmåga som bidrar till minskad korrosion.
- Återvunna polymerer används bland annat i gummiblandningar för stänkskydd, mattor och stötfångare till fordonsindustrin.
- HEXPOL Engineered Products tillverkar gummi-packningar som används i plattvärmeväxlare över hela världen. Packningarna bidrar till energibesparingar, minskad klimatpåverkan och säker hantering av kemikalier och livsmedel.
- HEXPOL Compounding framställer porösa gummi-material som i fordon bidrar till minskad materialförbrukning, lägre vikt och lägre bränsleförbrukning.
- Termoplastiska elastomerer (TPE) är lätt återvinningsbara och används i många applikationer exempelvis inom fordonsindustrin. I TPE-sortimentet ingår även produkter som innehåller flammhämmande tillsatser som utgör miljöanpassade alternativ till användningen av traditionella miljöfarliga flamskyddsmedel.
- TPE i kombination med naturmaterial som kork

ger tekniskt intressanta egenskaper samt minskad användning av fossila råvaror. TPE kan i vissa applikationer ersätta plasten PVC, något som svarar mot kravet i miljöpolicy hos vissa organisationer inom vårdsektorn.

- HEXPOL Engineered Products tillverkar polyuretan-hjul med lång livslängd vilket minskar behovet av ersättningshjul. Detta minskar materialförbrukningen och avfallsmängden. Utvecklingen av polyuretanhjul för användning i vågkraftverk till havs fortsatte under året.

MILJÖRELATERADE RISKER

Miljölagstiftning

Utvecklingen av miljölagstiftningen och miljöpolitiken påverkar HEXPOL på kort och lång sikt. Klimatförändringen utgör ett område där det är sannolikt att ytterligare legala och ekonomiska styrmedel kommer att införas. Koncernen arbetar därför systematiskt med denna och andra miljöfrågor och ser för närvarande inga oförutsedda risker som påverkar affärsverksamheten. För de enskilda produktionsanläggningarna är det viktigt att klara de utsläppsvillkor som är angivna och vara beredda på att miljökraven kan bli högre i framtiden. Anläggningarna har aktuella miljötillstånd och inom den närmsta framtiden förväntas endast rutinmässiga uppdateringar av villkor och tillståndsbeslut.

Vad det gäller övrig miljölagstiftning är det framförallt kemikalielagstiftningen REACH som är av betydande intresse och som ger både utmaningar och möjligheter för HEXPOL. Lagstiftningen omfattar krav på utfasning av vissa farliga ämnen eller begränsad användning i vissa applikationer. HEXPOL använder kemiska substanser som finns registrerade på REACH "Candidate List of Substances of Very High Concern". Det rör sig om ämnen som har en särskild funktion vid framställningen av koncernens produkter, bland annat vissa ftalater (mjukgörare). Utvecklingsavdelningarna har omformulerat ett antal recept och användningen av flera av ämnena har upphört eller reducerats. Uppfattningen är att riskbegränsande åtgärder genomförs i den takt som lagstiftningen, kunderna och koncernen kräver. Genom att kunna erbjuda miljöanpassade produkter skapas affärsmöjligheter.

Förorenad mark

Huvuddelen av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Underjordiska tankar förekommer vid en nyligen förvärvad anläggning och undersökningar och riskförebyggande åtgärder har vidtagits. Under 2014 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten.

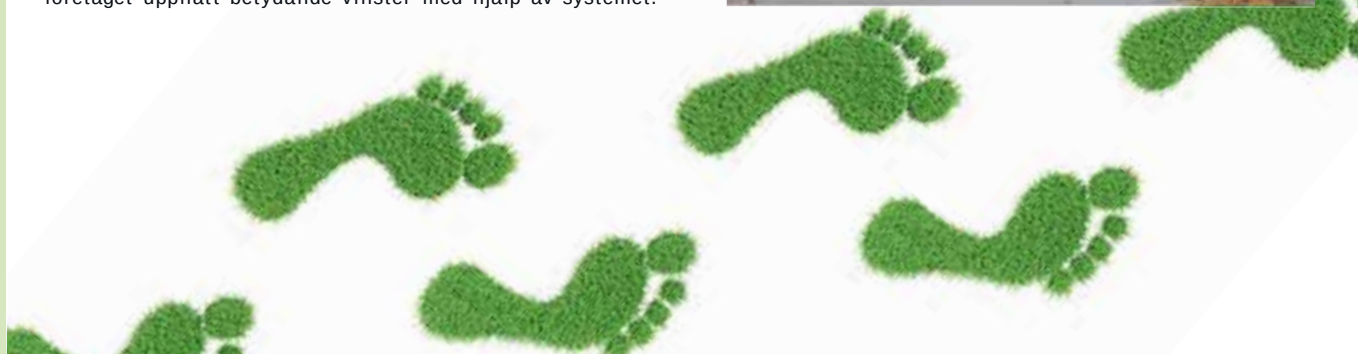


HEXPOL minskar utsläppen – Ytterligare en biomasspanna på Sri Lanka

I linje med HEXPOL's strategi att fokusera på hållbar utveckling och målsättning att reducera miljöpåverkan har Elastomeric Engineering investerat i ytterligare en biomasspanna. Det är den andra biomasspannan som installeras på Sri Lanka. Den första enheten installerades i Gislaved Gummi Lanka i september 2013 och har visat sig vara mycket effektiv.

Tidigare använde Elastomeric Engineering oljepannor, vilka genererade betydande utsläpp av koldioxid och kvävedioxid. God tillgång på ved och sågspån, huvudsakligen från möbelindustrin, var avgörande för beslutet att investera i en biomasspanna. Den nya pannan minskar både utsläppen och sänker kostnaderna. Den nya investeringen beräknas minska de fossila koldioxidutsläppen med ca 97% jämfört med 2014.

Elastomeric Engineering har implementerat ett integrerat ledningssystem inkluderande energiförbrukning och alla delar som ingår i ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 and ISO 50001. Sedan Elastomeric Engineering implementerade ISO 14001 har företaget uppnått betydande vinster med hjälp av systemet.



Välbefinnande på arbetsplatsen

För flera år sedan togs ett beslut av GoldKey att integrera välbefinnande som en del i medarbetarutvecklingen. Detta inkluderade en hälsosam livsföring för att förebygga sjukdom, öka produktivitet och trivsel, minska frånvaro, personalomsättning och sjukvårdskostnader. Eftersom det är välkänt att den personliga livsstilen påverkar kroniska sjukdomar så som diabetes, hjärt- och kärlsjukdomar, högt blodtryck, fetma och vissa cancertyper, ville vi hjälpa medarbetarna att bli hälsomedvetna och hålla sig friska.

GoldKey-teamet började utforma praktiska program för att verka för en hälsosam livsstil såväl på jobbet som på fritiden genom att tillhandahålla verktyg, planer och information till medarbetarna. Det första steget var att intervjua medarbetare för att identifiera vilka delar av välbefinnandet de ville fokusera på. Resultatet av intervjuerna gjorde att teamet initialt fokuserade på hälsosam mat, viktproblem och kroppsmätningar.

En viktig startpunkt för programmet och i linje med företagshälsovården har varit att erbjuda årliga hälsoundersökningar. Resultaten används för att medarbetaren tillsammans med sin doktor ska kunna avgöra vilken typ av aktivitet som passar dem bäst.

Då promenader normalt sett anses vara en lättillgänglig och kostnadseffektiv träningsmetod som går att passa in i vardagen rekommenderas det som ett bra alternativ. En säker plats i fabriken gjordes iordning för promenader under lunchrasten. Även rabatterade gymkort erbjöds till personalen.



Initiativ för välbefinnande:

KOMMITTÉ FÖR VÄLBEFINNANDE: Tar fram nya idéer och genomför aktiviteter lokalt.

ANSLAGSTAVLA FÖR VÄLBEFINNANDE: Ett nytt ämne förevisas varje månad med relaterat utbildningsmaterial.

FÖRSLAGSLÅDA: Personalen uppmanas till att komma med nya idéer och ställa frågor.

STEGTÄVLINGAR: Alla anställda erbjuds en stegräknare och får poäng för 10 000 steg respektive 20 000 steg per dag.

FRUKT & GRÖNSAKER: Uppmaning att äta minst 5 frukter eller grönsaker per dag. Företaget tillhandahåller frukt och grönsaker till lunchen en dag i veckan.

VÄLBEFINNANDE-BINGO: Bingobricka med månadsvisa välbefinnandemaningar i de olika bingorutorna.

VIKTMINSKNINGSUTMANING: Ett 6-månadersprogram med viktkontroll och priser. Den slutliga vinnaren gick ner 16 kg eller 15% av totalvikten. Den totala viktminskningen för alla deltagare blev över 300 kg.

TRÄNINGsutmaning: En 3-månadersutmaning som uppmanade personalen att börja varje dag med 30 minuters träning; tre dagar i veckan den första månaden, fyra dagar per vecka den andra månaden och slutligen 5 dagar i veckan den tredje månaden. Målet var att skapa energi hos den anställda för att fortsätta träna regelbundet, inte bara som en engångsföreteelse, utan ändra livsstil och utveckla kropp och själ.

HÖRSEL: Fria årliga hörselkontroller på företaget.

ARBETSMILJÖVISIONER: Luftkvalitékontroller, bullerkontroller, ergonomiska utvärderingar - utförda av Bureau of Workers Compensation.

HJÄRT OCH LUNGRÄDDNING: Gratis certifiering och utbildning för intresserade medarbetare.

Stellana USA ISO 14001 certifierat

Efter tio månaders fokuserat arbete blev Stellana Lake Geneva den 20:e november 2014 ISO 14001 certifierat. Projektet att bli certifierade drevs av John Mahome, Kvalitetschef, och Pedro Barajas Miljö- och arbetsmiljösamordnare vid anläggningen i Lake Geneva. Projektteamet inkluderade även Terry Snyder, Konstruktionschef och Mike Sweedney, Produktionschef, såväl som flertalet av produktions- och kontorspersonalen. Certifieringen som är i linje med HEXPOL:s miljöpolicy stärker oss i vårt arbete med miljö och hälsa. I och med denna certifiering är nu alla HEXPOL Wheels företag ISO 14001 certifierade.



I anslutning till en hyrd fastighet i Gislaved förekommer historisk markförorening av bland annat petroleumkolväten. En annan fastighet i Gislaved, som ägs av Gislaved Gummi, kartlades under året avseende föroreningar enligt det svenska Mifo-systemet. Fastigheten gavs Riskklass 2 och bedömningen byggde på att lösningsmedlet trikloretylen tidigare förekom vid anläggningen. Några utsläpp av detta lösningsmedel har inte registrerats och huruvida myndigheterna kommer att kräva ytterligare undersökningar är inte känt. Vid en av anläggningarna i USA finns risk för en begränsad markförorening orsakad av tidigare verksamhet. Sanering skall vara genomförd av tidigare ägare men är inte helt bekräftad. Det finns dock inga legala krav på marksanering som berör koncernen.

Farliga ämnen i byggnader och installationer

Tak som innehåller asbest (eternit) förekommer på några enstaka byggnader, något som inte föranleder några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB (polyklorerade bifenyl). Små mängder PCB förekommer i fönstergorgarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.

Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

Ett systematiskt och förebyggande arbete genomförs för att minska riskerna för bränder, läckage och andra olyckshändelser som kan skada människor och miljö. Riskanalyser och olika former av inspektioner och revisioner är en del av arbetet och "Blue Grading-systemet", som identifierar starka och svaga sidor, tillämpas inom koncernen. De rutiner som tillämpas vid enheterna baseras på krav i lagstiftningen, krav från försäkringsbolag, krav i ISO 14001, samt koncernens egna krav. Några olyckshändelser eller okontrollerade utsläpp till miljön inträffade inte under 2014.

Klimatrelaterade risker

Tre av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har vidtagits. Två anläggningar finns i områden som kan utsättas för extrema vindar. Koncernen tar del av riskanalyser kring klimatförändringar som genomförs i länder där vi har verksamhet. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.

Miljöanpassning av produkter

Många av kunderna arbetar med miljöanpassning av sina produkter. Koncernen följer utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Risken för förlorade affärer bedöms därför som liten.

INVESTERINGAR, KOSTNADER OCH BESPARINGAR

Inom miljö- och arbetsmiljöområdet investerade produktionsanläggningarna under året 16,7 MSEK (18,5). Investeringarna dominerades av åtgärder för energieffektivisering (36 procent) och insatser som rörde förbättrad arbetsmiljö (44 procent), dvs områden som under ett antal år givits hög prioritet. De miljö- och arbetsrelaterade kostnaderna ökade något jämfört med föregående till 16,7 MSEK (14,6). Kostnaderna omfattar bland annat administration, drift av reningsanläggningar och avgifter till myndigheter och certifieringsorgan. Den största kostnads-posten bestod av avgifter för omhändertagande av avfall och utgjorde 59 procent (50) av de sammanlagda kostnaderna.

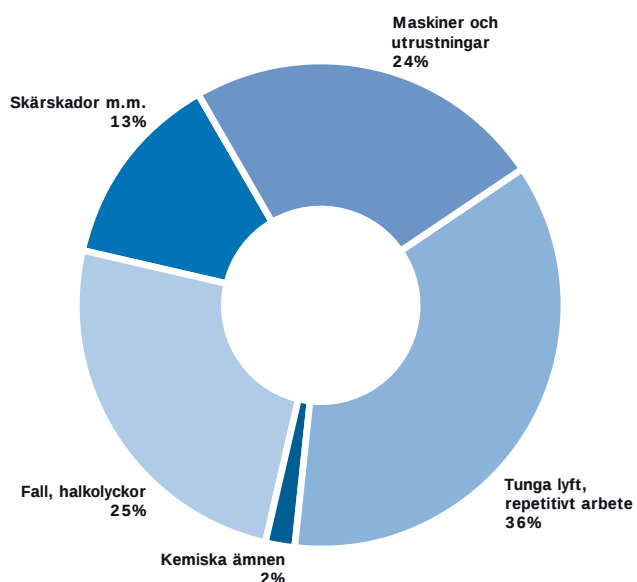
Positivt är att miljöåtgärderna resulterade i besparingar om 11,5 MSEK (7,5). Energieffektiviseringar, ökad användning av biobränslen och intern återanvändning av gummiavfall bidrog på ett betydande sätt till besparingarna. Utöver detta finns besparingar som är långsiktiga resultat av insatser under tidigare år.

SOCIALT ANSVAR

FÖREBYGGANDE ARBETSMILJÖARBETE

Under året inträffade 104 arbetsolyckor (68) som resulterade i mer än en dags frånvaro. Den sammanlagda sjukfrånvaron som orsakades av arbetsolyckor uppgick till 1 875 dagar (1 016). Både antalet skador och frånvarotiden ökade och vanliga orsaker till olyckor var fall, utrustningar, manuellt arbete och tunga lyft. Ett par anläggningar uppvisade förhöjd olycksfrekvens och där genomförs nu program med förebyggande tekniska åtgärder och utbildning. En arbetsplatsolycka som rörde entreprenörer inträffade och 18 arbetsrelaterade sjukdomar (15) kunde konstateras. Hörselnedsättning, allergier och skador på muskler och skelett dominerade bland sjukdomarna.

Orsaker till arbetsolycksfall 2014



Målet är att det inte ska inträffa några arbetsolyckor och koncernens arbetsmiljöarbete baseras på förebyggande aktiviteter och ett systematiskt angreppssätt. Ett exempel är arbetsmiljösystemet OHSAS 18001 som med framgång införts vid anläggningarna på Sri Lanka. Arbetet i skyddskommittéerna är också viktigt och sådana organisationer finns vid 89 procent (85) av anläggningarna. Under året genomfördes riskanalyser, arbetsmiljömätningar, tekniska åtgärder, utbildning och skyddsronder. Mätningarna omfattade bland annat exponering för damm, lösningsmedel och buller. Vid anläggningar där man hanterar isocyanater sker särskilda medicinska kontroller av medarbetarna. Andra typer av återkommande hälsokontroller är vanliga inom koncernen.

Systemen för registreringen av incidenter ("near misses"), händelser som skulle kunna orsaka en olycka, utvecklades vidare under 2014. Sådana system är nu införda vid 89 procent (85) av enheterna. Sammanlagt registrerades 438 incidenter (233) vilket indikerar att rapporteringssystemen används i vardagsarbetet. Avsikten med rapporteringen är naturligtvis att vidta förebyggande och korrigerande åtgärder för att minska olycksriskerna.

Inom lagstiftningsområdet är det framförallt ny lagstiftning kring märkning och riskinformation av kemikalier (GHS/CLP) som påverkar koncernen under de kommande åren. Anläggningar arbetar därför med förberedelser inför förändringarna.



UTVECKLING AV MEDARBETARNA

Utbildning och kompetensutveckling sker kontinuerligt vid koncernens bolag och uppgick till 76 000 timmar (55 000) under 2014. Detta motsvarar drygt 20 timmar per anställd. Ungefär 2 500 medarbetare deltog i utvecklingssamtal eller någon annan form utvärdering av den personliga prestationen. Undersökningar av medarbetarnas syn på arbetsmiljön genomförs regelbundet vid många av enheterna och under året gjordes 12 sådana undersökningar. Resultaten pekar på många nöjda medarbetare men också saker som kan förbättras, exempelvis möjligheter till personlig utveckling. HEXPOL GoldKey erhöll utmärkelsen "Best Workplace" i en oberoende utvärdering som baseras på medarbetarnas omdömen.

Utbildningar i miljö, arbetsmiljö och säkerhet genomförs regelbundet och omfattade under året i genomsnitt 6,8 timmar (7,2) per person. Utbildningarna rör skydd mot brand och olyckor, utrymningsövningar, hantering av kemiska produkter, användning av personlig skyddsutrustning och mycket annat. En viktig målgrupp för utbildningarna är nyanställda. Informationsinsatserna kring "Materializing Our Values" fortsatte och omfattar nu samtliga medarbetare.

RÄTTIGHET ATT LÅTA SIG FÖRETRÄDAS

I HEXPOL:s värderingar markeras de anställdas rätt att företräddas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter. Vid ungefär en fjärdedel av anläggningarna omfattades samtliga anställda av kollektivavtal och detta gällde i Sverige och Kina. För övriga enheter uppgick anslutningen till fackföreningar till mellan 0 och 75 procent.

JÄMSTÄLLDHET OCH LIKA RÄTTIGHETER

Frågor som rör jämställdhet, diskriminering och sociala förhållanden på arbetsplatserna är viktiga för HEXPOL. Samma synsätt gäller i koncernens relationer med leverantörerna. Några väsentliga överträdelser registrerades inte under året. Mer information om HEXPOL:s arbete med socialt ansvar finns i avsnittet Ansvarsfullt företagande på sidorna 56-63 och i hållbarhetsredovisningen.



HEXPOL stödjer familj till jul

Varje år samlas GoldKey-anställda för att arbeta med välgörenhet i det lokala samhället. "Vi känner oss utvalda för att vi har möjlighet att hjälpa de som har mindre än vi själva. Som en del i den företagskultur av gemenskap vi har skapat försöker de anställda alltid hitta sätt att hjälpa andra", Jerry Saxion, VD GoldKey Processing, USA.

Det här året valde GoldKey-teamet att hjälpa genom att hitta någon lokalt som verkligen behövde hjälp, inte bara för att få en bättre julhelg, men även en förändring i livet. Gruppen hittade en familj i Middlefield-området som behövde just detta. En ensamstående mamma med fyra barn, varav ett barn med funktionsnedsättning, behövde hjälp, speciellt kring julhelgen.

GoldKey-teamet introducerade sig för familjen och erbjöd presentkort i den lokala livsmedelsbutiken för att hjälpa dem med Thanksgiving-middagen. Samtidigt fick de familjens önskelista inför julhelgen.

Önskelistan placerades under julgranen på GoldKey-fabriken och de anställda började uppfylla familjens önskningar. GoldKey-medarbetarna var väldigt generösa och uppfyllde alla barnens önskningar samtidigt som de skänkte kontanter och presentkort till ett värde av 600 USD till familjen. "Det var en underbar och ödmjuk upplevelse att lämna av presenterna i vår släde (företagets skåpbil) till familjen i deras hem och se den glädje vi kom med", Jerry Saxion, VD GoldKey Processing.

GoldKey-teamet fortsatte samtidigt att stödja andra lokala välgörenhetsprojekt så som DDC, klinik för genetiska förändringar inom Amish-befolkningen, "Santa's Hideaway" för obotligt sjuka barn, The American Heart Association, The American Red Cross, Relay for Life, Wounded Warriors och flera andra grupper.



Bolagsstyrningsrapport



HEXPOL tillämpar transparens i informationen till aktieägare och kapitalmarknad. Bolaget styrs i enlighet med HEXPOL:s bolagsordning, aktiebolagslagen, svensk kod för bolagsstyrning, NASDAQ OMX Nordics regelverk för emittenter och andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

KONCERNENS STYRNING OCH KODENS TILLÄMPNING

Styrningen av HEXPOL-koncernen utgår från aktiebolagslagen samt övrig relevant lagstiftning, bolagsordningen, NASDAQ OMX Nordics regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning (koden). HEXPOL tillämpar koden från och med noteringen den 9 juni 2008. Avvikelse från koden finns beskrivet i tabellen nedan.

ÄGARE

För information om ägarstruktur och största ägare, se sidorna 17-18.

BOLAGSORDNING

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 5 maj 2009. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman (eller, i förekommande fall, en extra bolagsstämma) är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att

delta. De aktieägare som inte kan närvara personligen har möjlighet att delta via ett ombud. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer. Bolagets revisor är närvarande vid stämman. HEXPOL:s senaste årsstämma hölls den 7 maj 2014.

VALBEREDNINGEN

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

Vid årsstämman 2014 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande MSAB (ordförande), Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Anders Algotsson representerande AFA Försäkring ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2015. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2015, skall valberedningen ha rätt att utse en

EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING (KODEN)

Som ett svenskt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Stockholm tillämpar HEXPOL Svensk kod för bolagsstyrning med en avvikelse:

Kodregel 7.3 Revisionsutskott ska bestå av minst tre styrelseledamöter.

Kommentar: För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter.

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invald	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav Antal A-aktier	Innehav Antal B-aktier
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 476 562	7 563 715
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	186 150
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–
Märta Schörling	1984	Svensk	2014	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–

annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft två protokollförda sammanträden vid vilket ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2015.

STYRELSE

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 7 maj 2014 beslutade att välja en styrelse bestående av sju personer, inklusive VD. Se tabellen ovan för styrelsens sammansättning. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2015. HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras i tabellen ovan. Enligt de krav som anges i koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av tabellen uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott; revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott har till uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande revisionsupphandling och arvode, uppföljning av revisorernas arbete och bolagets interna kontrollsystem, uppföljning av aktuell riskbild, uppföljning av extern revision och bolagets finansiella information samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings-

eller revisionskompetens. Enligt koden ska styrelsen inrätta ett revisionsutskott bestående av minst tre styrelseledamöter. För att skapa en handlingskraftig och effektiv styrelse har HEXPOL valt att ha ett begränsat antal styrelseledamöter. Av detta följer att även revisionsutskottet består av ett färre antal ledamöter. Revisionsutskottet har under 2014 bestått av Ulrik Svensson (ordförande) och Malin Persson. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda möten, varvid båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som rör ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2014 bestått av Melker Schörling (ordförande) och Ulrik Svensson. Utskottet har under perioden haft ett protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2014

Styrelsen har genomfört sex styrelsemöten, varav ett konstituerande möte, under året och bland annat avhandlat följande frågor:

5 februari	Bokslutskommuniké 2013 och avrapportering från revisorerna
7 maj	Delårsrapport januari-mars 2014, hållbarhetsredovisning och konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2014
23 juli	Halvårsrapport januari-juni 2014
24 oktober	Delårsrapport januari-september 2014 samt strategiplan 2015-2017
2 december	Budget 2015 och dotterbolagsbesök

Under 2014 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten, förutom vid styrelsemötet den 2 december då en styrelseledamot inte var närvarande.

REVISORER

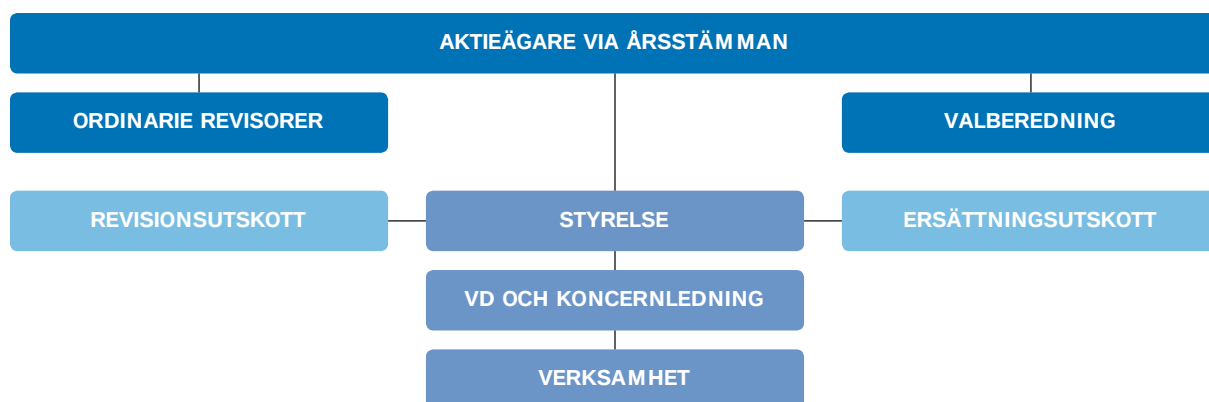
Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till och träffar löpande revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2014 omvaldes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Stefan Engdahl som huvudansvarig revisor. Revisorn nås på adress Ernst & Young AB, Torggatan 4, 211 40 Malmö.

I samband med årsstämman 2015 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.



VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av ekonomi- och finanschefen samt bolagets affärs- och produktområdeschefer. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sida 112 gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår och aktieinnehav etc.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till Not 3 på sidorna 97-98.

FINANSIELL RAPPORTERING

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saktighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare.

Bolagets gällande informationspolicy revideras årligen. Policyn uppfyller de informationskrav som aktiemarknaden ställer och är utformad i enlighet med NASDAQ OMX Nordics rekommendationer som ett komplement till regelverket för emittenter. Informationspolicyn behandlar bland annat vem som får representera bolaget som talesperson, vem som bedömer vad som är kurspåverkande information, hur kurspåverkande information skall hanteras samt informationsinnehåll och metod vid kommunikation med aktörer på finansmarknaden. HEXPOL lämnar regelbundet finansiell information på svenska och engelska i form av delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden om nyheter och kurspåverkande händelser. På bolagets hemsida finns publicerad information om HEXPOL:s utveckling, övrig information till aktiemarknaden och andra viktiga data.



Bolagets system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2014

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering vanligen ur fem olika aspekter. Dessa fem aspekter fungerar som underrubriker nedan. Detta avsnitt är granskat av bolagets revisorer.

KONTROLLMILJÖ

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer.

RISKHANTERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2014	2013
Försäljning	1	8 919	8 036
Kostnad sålda varor		-6 984	-6 370
Bruttoresultat		1 935	1 666
Försäljningskostnader		-118	-112
Administrationskostnader		-330	-266
Forsknings- och utvecklingskostnader		-64	-55
Övriga intäkter och kostnader		33	22
Rörelseresultat	1,3,4,7,8	1 456	1 255
Finansiella intäkter	5	9	17
Finansiella kostnader	5	-29	-36
Resultat före skatt		1 436	1 236
Skatt	6	-388	-306
Resultat efter skatt		1 048	930
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 048	930
		2014	2013
Resultat per aktie, SEK		30,45	27,02
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		34 420	34 420

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2014	2013
Resultat efter skatt	1 048	930
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	0	-3
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	0	1
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar	0	0
Säkring av nettoinvestering	-143	1
Skatter avseende poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	32	0
Omräkningsdifferens	805	-14
Totalresultat	1 742	915
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 742	915

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7	3 364	2 730
Materiella anläggningstillgångar	8	1 427	1 186
Finansiella anläggningstillgångar		1	0
Uppskjutna skattefordringar	6	40	30
Summa anläggningstillgångar		4 832	3 946
Omsättningstillgångar			
Varulager	9	580	488
Kundfordringar	10	945	725
Aktuell skattefordran		55	70
Övriga kortfristiga fordringar		21	30
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		25	22
Likvida medel		826	597
Summa omsättningstillgångar		2 452	1 932
SUMMA TILLGÅNGAR		7 284	5 878
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		598	598
Reserver		586	-108
Balanserat resultat		2 748	2 128
Resultat efter skatt		1 048	930
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	11	5 049	3 617
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		5 049	3 617
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	12	219	928
Uppskjutna skatteskulder	6	240	191
Avsättning för pensioner	13	20	17
Summa långfristiga skulder		479	1 136
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	12	348	34
Leverantörsskulder		1 017	775
Aktuell skatteskuld		32	49
Övriga kortfristiga skulder		28	18
Övriga avsättningar	14	29	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	302	249
Summa kortfristiga skulder		1 756	1 125
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 284	5 878
Ställda säkerheter	16	5	5
Eventualförpliktelser	16	0	0

Koncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Totalt
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	
Per 31 december 2012	69	598	-93	2 335	2 909
2013					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	930	930
Övrigt totalresultat	-	-	-15	-	-15
Totalresultat	-	-	-15	930	915
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-207	-207
Per 31 december 2013	69	598	-108	3 058	3 617
2014					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 048	1 048
Övrigt totalresultat	-	-	694	-	694
Totalresultat	-	-	694	1 048	1 742
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-310	-310
Per 31 december 2014	69	598	586	3 796	5 049

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17		
Rörelseresultat		1 456	1 255
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		166	156
Finansnetto		-21	-38
Betald skatt		-341	-293
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 260	1 080
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		28	8
Förändring av rörelseskulder		144	135
Poster av engångskaraktär		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 432	1 223
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-127	-142
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		11	9
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2	-3
Förvärv av verksamheter	20	-413	-3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-531	-139
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		105	1 996
Amortering av skulder		-572	-2 849
Utdelning		-310	-207
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-777	-1 060
Årets kassaflöde		124	24
Likvida medel vid årets början		597	564
Kursdifferens i likvida medel		105	9
Likvida medel vid årets slut		826	597

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2014	2013
Rörelseresultat	1 456	1 255
Av- och nedskrivningar	166	156
Förändringar i rörelsekapital	172	143
Försäljning av anläggningstillgångar	11	9
Investeringar	-129	-145
Operativt kassaflöde	1 676	1 418

Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU.

Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncernen, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sida 96.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år.

Koncernen har under året beaktat följande nya och ändrade redovisningsstandarder från 1 januari 2014:

Nya:

- IFRS 10 Koncernredovisning
- IFRS 11 Samarbetsarrangemang
- IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag

Ändrade:

- IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter
- IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering
- IAS 36 Nedskrivningar
- IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Inga av dessa nya eller omarbetade redovisningsstandarder, som trätt i kraft 2014, har någon betydande påverkan på koncernen.

Nya standarder (IFRS 9, IFRS 14, IFRS 15, IFRIC 21) och ändrade standarder (IFRS 10, IFRS 11, IAS 16, IAS 19, IAS 27) som är beslutade att tillämpas för kalenderår 2015 eller senare bedöms inte ha någon betydande påverkan på de finansiella rapporterna för koncernen annat än vad som anges nedan.

IFRS 9 - Finansiella instrument hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. IFRS 9 är ännu ej godkänd av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 - "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer använd-

bar information om företagets intäkter. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. IFRS 15 är ännu ej godkänd av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER INKLUSIVE KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) som värderas till verkligt värde.

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar, bedömningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Områden som inkluderar sådana antaganden och bedömningar och som kan ge större påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är t.ex. bedömning av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld, beräkning av avsättningar för omstruktureringsåtgärder, beräkning avseende rättstvister och ansvarsförbindelser.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande direkt eller indirekt inflytande. Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag elimineras mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvstillfället. Eget kapital i de förvärvade dotterföretagen bestäms utifrån en värdering av verkligt värde av samtliga tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten, inklusive sådana som ej tidigare redovisats av det förvärvade bolaget.

I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det förvärvade egna kapitalet enligt ovan redovisas mellanskillnaden som goodwill i balansräkningen. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärv av andelar som saknar bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång.

Avyttrade bolag konsolideras fram till och med tidpunkten då det bestämmande inflytandet upphör och förvärvade bolag konsolideras från och med den tidpunkt då ett bestämmande inflytande erhålls.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningen omräknas från dotterföretagens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, som är svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Dotterföretagens resultaträkning omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. De omräkningsdifferenser som uppkommer förs till övrigt totalresultat. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurs säkras till viss del genom valutalån.

I koncernredovisningen motverkar effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, de uppkomna omräkningsdifferenser som förts till övrigt totalresultat vad avser de utländska dotterföretagen.

Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

INTRESSEBOLAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för intresseföretag. Med intresseföretag avses bolag i vilket moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet.

I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intresseföretag till anskaffningsvärde efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt eventuella nedskrivningar på goodwill.

I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intresseföretagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster. Intresseföretagens skatt redovisas bland koncernens skattekostnader. Vid varje bokslutstillfälle prövas det bokförda värdet på intresseföretagen, inklusive implicita goodwill-

värden, med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernens transaktioner till närstående avser inköp från intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare Not 2. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se Not 3.

SEGMENTSREDOVISNING

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För HEXPOL-koncernen utgör rörelsegrenar (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster/förluster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader och skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder. Internfakturerings mellan affärsområdena sker till marknadsvärde.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomster från försäljning av varor redovisas som intäkter när samtliga följande villkor är uppfyllda: Företaget har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen. Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne. De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande:

Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras enligt huvudregeln under avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnad på skulden redovisas som en finansiell kostnad.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviditetsredovisning. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som bestämdes vid anskaffningstidpunkten.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i någon av följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller samtliga kriterier för att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen.

Lånefordringar och kundfordringar

Fordringar redovisas till det belopp som förväntas erhållas efter individuell bedömning. Kreditrisken bedöms från fall till fall baserat på den aktuella kundens betalningsförmåga. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt till-

godohavanden hos banker och motsvarande institut med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder värderas i huvudsak till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

SÄKRINGSREDOVISNING

Balanser och transaktioner är säkrade, och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader för kvalificerade tillgångar ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader belastar resultatet för den period i vilken de hänförs sig. Kostnader för upptagande av lån periodiseras över lånets löptid.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av HEXPOL:s pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns ett fåtal anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner, periodens räntekostnad samt i förekommande fall periodiserade aktuariella vinster och förluster. Avdrag sker för förväntad avkastning på förvaltningstillgångar avsedda för att trygga åtagandet. Nettokostnaden redovisas i rörelseresultatet. Förmånsbaserade åtaganden redovisas i balansräkningen netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas

i avvaktan på denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 144 procent (148).

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt samt andel i intresseföretags skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt består av: Skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader.

Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företagets identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggnings-tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt alternativt efter nyttjandegrad vid uppstartande av nya anläggningar och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden ses över löpande.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3-10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3-15 år
IT-utrustning	3-8 år
Maskiner och inventarier	3-15 år
Kontorsbyggnader	20-50 år
Industribyggnader	20-50 år
Övriga byggnader	25 år
Markanläggningar	5-30 år

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

Det basantagande, som ligger till grund för mätning av om det föreligger nedskrivningsbehov eller inte är följande: Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad på 10,5 procent (11,0) före skatt. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen

genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från en intern bedömning av de närmaste fem åren. Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation och är koncernens två affärsområden. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar.
- I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning enligt RFR 2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterbolag i motsvarande valutor. Några valutakursdifferenser redovisas således inte avseende dessa lån.

Koncernens noter

Not 1 Segmentsrapportering

Information om rörelsegränar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder avser likvida medel, skatter och lån och redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10% av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen		Geografiska marknader MSEK	Försäljning per mottagarland		Operativt kapital	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013		2014	2013	2014	2013
Försäljning, extern	8 198	7 345	721	691	8 919	8 036	Europa	2 731	2 523	1 443	1 336
Rörelseresultat	1 364	1 177	92	78	1 456	1 255	NAFTA	5 677	5 083	3 095	2 406
Rörelsemarginal, %	16,6	16,0	12,8	11,3	16,3	15,6	Asien	511	430	447	397
Finansnetto					-20	-19	Totalt	8 919	8 036	4 985	4 139
Skatt					-388	-306					
Årets resultat					1 048	930					
Operativa tillgångar	5 918	4 754	444	427	6 362	5 181					
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	922	697					
Koncernen totalt	5 918	4 754	444	427	7 284	5 878					
Operativa skulder	1 279	951	98	91	1 377	1 042					
Ofördelade skulder	-	-	-	-	858	1 219					
Koncernen totalt	1 279	951	98	91	2 235	2 261					
Investeringar	101	109	28	36	129	145					
Avskrivningar	125	132	25	24	150	156					

Not 2 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernen har under 2014 köpt energi för 11 MSEK (13) från intressebolaget Megufo AB i Sverige.

Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2014 till 1 MSEK (1).

Not 3 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	2014	2013
Löner och ersättningar m.m.	882	752
Totalt	882	752
Till styrelse och VD:ar varav tantiem och dylikt	87 33	71 24
Pensionskostnader	17	17
Sociala kostnader	126	125
Totalt	143	142

Medelantal anställda	2014	varav män	2013	varav män
Sverige	310	63%	320	61%
Belgien	65	83%	58	83%
Tjeckien	102	94%	98	95%
Tyskland	183	91%	166	90%
Mexiko	218	87%	210	87%
Luxemburg	3	67%	3	67%
USA	1 173	89%	1 160	89%
Kina	293	62%	291	60%
Sri Lanka	1 034	95%	1 016	96%
Storbritannien	97	85%	89	88%
Spanien	15	93%	-	-
Totalt	3 493	86%	3 411	86%

Personalkostnader per land

MSEK	2014	2013
Sverige	220	203
Belgien	42	37
Tjeckien	20	18
Tyskland	79	68
Mexiko	29	26
Luxemburg	11	12
USA	517	446
Kina	32	27
Sri Lanka	33	29
Storbritannien	37	28
Spanien	5	-
Totalt	1 025	894

Ersättning till styrelse

TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Melker Schörling, ordförande	575	500	75	75	650	575
Alf Göransson	285	250			285	250
Jan-Anders E. Månson	285	250			285	250
Malin Persson	285	250	100	75	385	325
Märta Schörling	285	-			285	-
Ulrik Svensson	285	250	250	200	535	450
Summa	2 000	1 500	425	350	2 425	1 850

Ersättning till ledande befattningshavare	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
TSEK	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Georg Brunstam, VD och koncernchef	7 700	5 819	6 664	5 939	3 024	2 373	1 275	645	18 663	14 776
Övriga medlemmar i koncernledningen, 6 (6) personer	16 708	14 506	12 614	13 535	2 049	1 885	860	1 090	32 231	31 016
Summa	24 408	20 325	19 278	19 474	5 073	4 258	2 135	1 735	50 894	45 792

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag och det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2014	2013
EY		
Revisionsuppdrag	4	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	1	0
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	0	1
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	0
Totalt	6	8

Not 5 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2014	2013
Ränteutgifter	2	4
Valutakursvinster	7	13
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	9	17
Räntekostnader	-20	-24
Valutakursförluster	-4	-8
Övriga finansiella kostnader	-5	-4
Finansiella kostnader	-29	-36
Finansnetto	-20	-19

Not 6 Skatter

MSEK	2014	2013
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-347	-287
Summa	-347	-287
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-38	-22
Utnyttjande / omvärdering av underskottsavdrag	-3	3
Summa	-41	-19
Totalt redovisad skattekostnad	-388	-306

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2014	%	2013	%
Resultat före skatt	1 436		1 236	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-316	-22	-272	-22
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-70	-5	-55	-4
Ej avdragsgilla kostnader	-2	0	-1	0
Ej skattepliktiga intäkter	3	0	0	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	6	0	6	0
Omvärdering av underskottsavdrag / temporära skillnader	-9	-1	-3	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0	19	1
Totalt redovisad skattekostnad	-388	-27	-306	-25

Per den 31 december 2014 hade koncernen förlustavdrag om 76 MSEK (86) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 61 MSEK (60) inom 5 år.

Uppskjutna skattefordringar / skatteskulder	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräknings-differenser		Utgående balans	
MSEK	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Immateriella tillgångar	-90	-69	-26	-20	-	-	-	-	-22	-1	-138	-90
Materiella tillgångar	-92	-88	-3	-20	-	16	-	-	-8	0	-103	-92
Omsättningstillgångar	17	12	-10	6	-	-	-	-	-1	-1	6	17
Operativa skulder	6	-6	1	12	-	-	-	1	2	-1	9	6
Underskottsavdrag	3	0	-3	3	-	0	-	-	0	0	0	3
Skulder	-5	-5	0	0	-	-	32	-1	-1	1	26	-5
Övrigt	0	0	0	0	-	-	-	-	-	-	0	0
Summa	-161	-156	-41	-19	-	16	32	0	-30	-2	-200	-161

Not 9 Varulager

MSEK	2014	2013
Råvaror	372	322
Varor under tillverkning	29	23
Färdigvaror	179	143
Totalt	580	488

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under året.

Not 10 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar		
MSEK	2014	2013
Ej förfallna	885	654
Förfallna, 1-60 dagar	60	71
Förfallna, mer än 60 dagar	0	0
Kundfordringar	945	725

Reservering för kundförluster		
MSEK	2014	2013
Ingående balans	-52	-51
Årets reservation	-2	-2
Förvärv	0	0
Konstaterade förluster	1	1
Utgående balans	-53	-52

Not 11 Eget kapital

Förändring av antal aktier	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående balans den 1 januari	1 476 562	1 476 562	32 943 566	32 943 566	34 420 128	34 420 128
Utgående balans den 31 december	1 476 562	1 476 562	32 943 566	32 943 566	34 420 128	34 420 128

Genomsnittligt antal aktier	2014		2013		Totalt	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Antal röster	14 765 620	32 943 566	47 709 186			

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

Not 12 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder			Lån			2014			2013		
MSEK	2014	2013	MSEK			Nyttjat	Outnyttjat		Nyttjat	Outnyttjat	
Skulder till kreditinstitut	219	928	Bilateralt lån 750 MSEK	219	531	473	277				
Långfristiga skulder	219	928	Bilateralt lån 125 MUSD	-	976	26	788				
			Bilateralt lån 100 MUSD	-	-	429	222				
			Totalt långfristiga skulder	219		928					
Kortfristiga skulder											
MSEK			Bilateralt lån 100 MUSD	312	469	-	-				
Skulder till kreditinstitut	348	34	Övrigt	36	0	34	0				
Övriga skulder	0	0	Totalt kortfristiga skulder	348		34					
Kortfristiga skulder	348	34									

Koncernen har följande tre större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 750 MSEK som förfaller i februari 2016. Lånet är upptaget i SEK och EUR.
- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller februari 2018. Lånet är upptaget i USD.
- Ett femårigt låneavtal med låneram på 100 MUSD som förfaller i oktober 2015. Lånet är upptaget i USD.

Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2014.

Inga ränte- eller valutaderivat fanns per 31 december 2014 avseende extern upplåning.

Not 13 Avsättningar för pensioner

MSEK	2014	2013
Avsättningar för pensioner	20	17
Totalt	20	17

Förändring av avsättningar		
MSEK	2014	2013
Ingående balans den 1 januari	17	13
Justering enligt reviderad IAS 19	-	3
Årets avsättningar	3	1
Utgående balans den 31 december	20	17

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotter bolag och i dotterbolag på Sri Lanka.

Den reviderade IAS 39, Ersättning till anställda, tillämpas från och med 1 januari 2013 och resulterade i att pensions-skulden ökade med 3 MSEK. Justerat för denna ändring blir den utgående balansen per 31 december 2013 totalt 17 MSEK.

Not 14 Övriga avsättningar

MSEK	2014	2013
Ingående balans	0	0
Årets avsättningar	27	0
Årets nyttjande	0	0
Omräkningsdifferens	2	0
Utgående balans	29	0

Övriga avsättningar avser bl.a. integrations- och omstruktureringskostnader i samband med förvärvet av Vigar inklusive kostnader för den planerade nedläggningen av den tyska fabriken i Viersen.

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2014	2013
Personalrelaterade kostnader	205	161
Upplupna kostnader för varor och tjänster	20	18
Övrigt	77	70
Totalt	302	249

Not 16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter		
MSEK	2014	2013
Anläggningstillgångar	0	0
Omsättningstillgångar	5	5
Totalt	5	5
Eventalförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

Not 17 Kassaflödesanalys

Erlagda och erhållna finansiella poster		
MSEK	2014	2013
Finansiella inbetalningar	9	20
Finansiella utbetalningar	-30	-58
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
MSEK	2014	2013
Avskrivningar / nedskrivningar	166	156
Totalt	166	156

Not 18 Finansiella instrument och riskhantering

Upplysning om redovisade värden	2014 Redovisat värde	2013 Redovisat värde
MSEK		
Tillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Koncernens utestående valutaderivat - kommersiell exponering	-	-
Koncernens utestående valutaderivat - finansiell exponering	0	0
Totalt	0	0
Lånefordringar och kundfordringar		
Kundfordringar	945	725
Totalt	945	725
Likvida medel	826	597
Skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Koncernens utestående valutaderivat - kommersiell exponering	0	0
Koncernens utestående valutaderivat - finansiell exponering	0	0
Totalt	0	0
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga lån	219	928
Kortfristiga lån	348	34
Totalt	567	962
Leverantörsskulder	1 017	775

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till kommersiella tillgångar och skulder
Samtliga terminskontrakt förfaller inom ett år.

Utestående säljtermer per 31 december MSEK	2014 Nominellt värde		2013 Nominellt värde	
Valutaterminer	-		30	
Valutafördelning	2014 Nominellt värde		Nominellt värde	2013 Genomsnittlig säkringskurs
EUR / SEK	-	-	30	8,95

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till finansiella tillgångar och skulder
Omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Utvärderingen redovisas i resultaträkningen.					
Utestående köpterminer per 31 december		2014		2013	
MSEK		Nominellt värde		Nominellt värde	
Valutaterminer		85		85	
Valutafördelning		2014		2013	
		Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
CZK / SEK		85	0,35	85	0,33

Utestående säljtermer per 31 december
MSEK

Valutatermer

2014
Nominellt
värde

94

2013
Nominellt
värde

104

Valutafördelning

GBP / SEK

2014	2013
Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
94	12,12

2013	2013
Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
104	10,77

Not 19 Data per kvartal

MSEK	2014				2013			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Försäljning	2 331	2 312	2 145	2 131	1 923	2 039	2 060	2 014
Rörelseresultat	344	388	360	364	321	324	312	298
Resultat efter skatt	248	280	258	262	254	232	228	216

Not 20 Förvärv
Förvärv av Kardoes Rubber 2014

I augusti 2014 förvärvade HEXPOL-koncernen verksamheten i Kardoes Rubber Co. Frank Kardoes startade Kardoes Rubber 1988 och företaget är idag en välkänd tillverkare av gummiblandningar på den amerikanska marknaden. Kardoes Rubber, med en tillverkningsenhet i LaFayette, Alabama, USA, hade 2013 en omsättning på 43 MUSD och cirka 90 anställda. Förvärvspriset uppgick till 31,8 MUSD på skuldfri bas. Transaktionskostnaderna uppgick till 2 MSEK och har redovisats i resultaträkningen. Verksamheten konsoliderades från och med augusti 2014. Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK

Köpeskilling	219
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-106
Goodwill	113

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produktutbudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling, försäljning och administration. Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att ändras under 2015. De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK

Likvida medel	0
Omsättningstillgångar	63
Materiella tillgångar	58
Immateriella tillgångar	0
Uppskjutna skattefordran	0
Kortfristiga skulder	-15
Finansiella skulder	0
Uppskjutna skatteskulder	0
Förvärvade nettotillgångar	106

Goodwill	113
Sammanlagd köpeskilling	219

Likvida medel i förvärvade verksamheter	0
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	219

Förvärv av Vigar Rubber Compounding 2014

I november 2014 förvärvade HEXPOL-koncernen verksamheten i Vigar Rubber Compounding. Företaget har mer än 50 års erfarenhet av gummiblandningar och är idag en välkänd tillverkare av gummiblandningar på den spanska och tyska marknaden. Vigar Rubber Compounding, med tillverkningsenheter i Rubi, Spanien och Viersen, Tyskland, hade en omsättning på 57 MEUR under 2013 och har 134 anställda (Spanien 88, Tyskland 46). Förvärvspriset beräknas uppgå till 17,5 MEUR på skuldfri bas inklusive en vid årsskiftet ej utnyttjad option på att köpa fastigheten i Spanien. Förvärvs- integrations- och omstrukturingskostnader inklusive planerad stängning av den tyska tillverkningsenheten beräknas uppgå till 38 MSEK och har redovisats i resultaträkningen. Verksamheten konsoliderades från och med november 2014.

MSEK

Köpeskilling	110
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-80
Goodwill	30

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produktutbudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling, försäljning och administration. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade kundrelationer om 5 MSEK. Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att ändras under 2015.

MSEK

Likvida medel	0
Omsättningstillgångar	42
Materiella tillgångar	39
Immateriella tillgångar	5
Uppskjutna skattefordran	0
Kortfristiga skulder	-6
Finansiella skulder	0
Uppskjutna skatteskulder	0
Förvärvade nettotillgångar	80

Goodwill	30
Sammanlagd köpeskilling	110

Likvida medel i förvärvade verksamheter	0
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	110

Förvärv av Portage Precision Polymers 2014

I december 2014 förvärvade HEXPOL-koncernen verksamheten i Portage Precision Polymers. Företaget är idag en välkänd tillverkare av gummiblandningar på den amerikanska marknaden. Portage Precision Polymers har två tillverkningsenheter i Ohio (Ravenna och Mogadore), USA, och hade en omsättning på 29 MUSD under 2013. Anläggningen i Ravenna ingår inte i transaktionen och verksamheten kommer att föras över till befintliga HEXPOL-anläggningar. Förvärvspriset beräknas uppgå till 13,2 MUSD på skuldfri bas, varav 11,2 MUSD betalades vid förvärvstillfället. En villkorad köpeskilling om maximalt 2 MUSD betalas tolv månader efter förvärvstidpunkten om vissa resultatmål är uppfyllda. Transaktionskostnaderna beräknas uppgå till 1 MSEK och har redovisats i resultaträkningen. Verksamheten konsoliderades från och med december 2014.

MSEK

Köpeskilling	99
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-29
Goodwill	70

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produktutbudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling, försäljning och administration. Förvärvsanalysen är preliminär och kan komma att ändras under 2015.

MSEK

Likvida medel	0
Omsättningstillgångar	38
Materiella tillgångar	3
Immateriella tillgångar	0
Uppskjutna skattefordran	0
Kortfristiga skulder	-12
Finansiella skulder	0
Uppskjutna skatteskulder	0
Förvärvade nettotillgångar	29

Goodwill	70
Sammanlagd köpeskilling	99

Villkorad köpeskilling	-15
Likvida medel i förvärvade verksamheter	0
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	84

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2014	2013
Försäljning	21	35	32
Administrationskostnader		-59	-47
Rörelseresultat	22, 23	-24	-15
Finansiella intäkter	24	354	399
Finansiella kostnader	24	-51	-27
Resultat efter finansiella poster		279	357
Bokslutsdispositioner		0	8
Resultat före skatt		279	365
Skatt	25	1	0
Resultat efter skatt		280	365

Totalresultatet överensstämmer med resultat efter skatt

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	26	23	24
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		644	589
Finansiella anläggningstillgångar	29	4 322	4 308
Uppskjutna skattefordringar		1	0
Summa anläggningstillgångar		4 990	4 921
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		48	14
Räntebärande koncerninterna fordringar		728	643
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	8
Likvida medel		580	363
Summa omsättningstillgångar		1 361	1 028
SUMMA TILLGÅNGAR		6 351	5 949
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		598	598
Balanserat resultat		2 262	2 208
Årets resultat		280	364
Summa fritt eget kapital		3 140	3 170
Summa eget kapital		3 209	3 239
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	28	219	940
Summa långfristiga skulder		219	940
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	1
Aktuell skatteskuld		0	6
Räntebärande koncerninterna skulder		2 615	1 735
Räntebärande skulder till kreditinstitut	28	267	-
Övriga kortfristiga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	40	28
Summa kortfristiga skulder		2 923	1 770
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 351	5 949
Ställda säkerheter	30	146	128
Ansvarsförbindelser		-	-

Moderbolaget, förändring av eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Totalt
Per 31 december 2012	69	598	2 414	3 081
2013				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	365	365
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-207	-207
Per 31 december 2013	69	598	2 572	3 239
2014				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	280	280
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-310	-310
Per 31 december 2014	69	598	2 542	3 209

Moderbolagets kassaflödesanalyser

MSEK	2014	2013
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-24	-15
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	1	1
Finansiella inbetalningar	26	22
Finansiella utbetalningar	-51	-25
Betald skatt	-6	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-54	-17
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	5	-3
Förändring av kortfristiga skulder	11	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-38	-14
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0
Utdelningar från dotterföretag	282	367
Aktieägartillskott	-14	-
Bolagsbildning av dotterföretag	0	-
Erhållna koncernbidrag	46	11
Nyemission i dotterbolag	0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	314	378
Finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande fordringar	-176	123
Förändring av räntebärande skulder	427	-178
Utdelning	-310	-207
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-59	-262
Årets kassaflöde	217	102
Likvida medel vid årets början	363	261
Likvida medel vid årets slut	580	363

Moderbolagets noter

Not 21

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del inköp från andra koncernföretag.

Not 22 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2014	2013
Kvinnor	2	2
Män	3	3
Totalt	5	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2014	2013
Styrelse	2	2
VD	18	13
Övriga anställda	6	4
Sociala kostnader, pension, löneskatt	14	10
Totalt	40	29

Not 23 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2014	2013
EY		
Revisionsuppdrag	646	525
Skatterådgivning	220	229
Övriga tjänster	297	144
Totalt	1 163	898

Not 26 Materiella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
MSEK	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående balans den 1 januari	25	25	2	2	27	27
Utrangeringar	-	-	-2	-	-2	-
Utgående balans den 31 december	25	25	0	2	25	27

Ackumulerade avskrivningar	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
MSEK	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ingående balans den 1 januari	-1	0	-2	-2	-3	-2
Årets avskrivningar	-1	-1	0	0	-1	-1
Utrangeringar	-	-	2	-	2	-
Utgående balans den 31 december	-2	-1	0	-2	-2	-3
Bokfört värde den 31 december	23	24	0	0	23	24

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2014	2013
Personalrelaterade kostnader	35	24
Övrigt	5	4
Totalt	40	28

Not 24 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2014	2013
Utdelning	282	367
Koncernbidrag	46	11
Ränteintäkter	1	0
Ränteintäkter från koncernfordringar	25	21
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	354	399
Räntekostnader	-17	-21
Räntekostnader för koncernskulder	-4	-2
Valutakursförluster	-28	0
Övriga finansiella kostnader	-2	-4
Finansiella kostnader	-51	-27

Not 25 Skatter

MSEK	2014	2013
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	0	0
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	0
Totalt redovisad skattekostnad	1	0

Not 28 Räntebärande skulder till kreditinstitut

Långfristiga skulder	2014	2013
MSEK		
Skulder till kreditinstitut	219	940
Långfristiga skulder	219	940

Kortfristiga skulder	2014	2013
MSEK		
Skulder till kreditinstitut	267	-
Kortfristiga skulder	267	-

MSEK	2014	2013
Bilateralt lån 750 MSEK	219	473
Bilateralt lån 125 MUSD	-	26
Bilateralt lån 100 MUSD	-	441
Totalt långfristiga skulder	219	940

MSEK	2014	2013
Bilateralt lån 100 MUSD	267	-
Totalt kortfristiga skulder	267	-

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning enligt RFR 2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterföretag i motsvarande valutor. Några valutakursdifferenser redovisas således inte avseende dessa lån.

Not 29 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Andelar i koncernföretag

MSEK	2014	2013
Ingående balans	4 308	4 308
Aktieägartillskott	14	-
Bolagsbildning av dotterföretag	0	-
Bokfört värde	4 322	4 308

Dotterföretag

MSEK	Org nr	Säte	2014		2013	
			Kapital- andel %	Bokfört värde	Kapital- andel %	Bokfört värde
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufu AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. ¹⁾		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. ²⁾		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	469	100	469
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V. ⁴⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V. ⁴⁾		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
Thona Canada BV		Nederländerna	100		100	
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
Müller Kunststoffe GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen GbmH		Tyskland	100		-	-
ELASTO Sweden AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	261	100	261
ELASTO UK Ltd.		Storbritannien	100	23	100	23
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	14	-	-
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	231	100	231
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC ³⁾		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. ⁵⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. ⁶⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		USA	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	2 535	100	2 535
Totalt bokfört värde i moderbolaget				4 322		4 308

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.

2) Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.

3) HEXPOL UK Ltd äger 60% och HEXPOL Holding Inc äger 40% av aktierna.

4) HEXPOL AB äger 99% och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1% av aktierna.

5) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1 % av aktierna.

6) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1 % av aktierna.

Not 30 Ställda säkerheter

MSEK	2014	2013
Borgenförbindelser för dotterbolag	146	128
Totalt	146	128

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	2 262 773
Överkursfond	597 880
Årets resultat	279 487
Summa fria medel	3 140 140

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:
Att till aktieägarna utdelas kontant 12,00 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	413 042
Balanseras i ny räkning	2 727 098
Summa	3 140 140

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 12 mars 2015

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Märta Schörling
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2015. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2015.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2015

ERNST & YOUNG AB

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till årsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 82-87. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 64-107.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 82-87. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för HEXPOL AB (publ) för år 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 82-87 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret. En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Malmö den 12 mars 2015

Ernst & Young AB

Stefan Engdahl

Auktoriserad revisor

Styrelse, revisor och koncernledning

Styrelse HEXPOL AB

	Födelseår	Nationalitet	Invalid	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav Antal A-aktier	Innehav Antal B-aktier
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	1 476 562	7 563 715
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	186 150
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–
Ulrik Svensson	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–
Märta Schörling	1984	Svensk	2014	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–

Styrelse HEXPOL AB



Melker Schörling

Född 1947, civilekonom.
Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: Ordförande i Melker Schörling AB (MSAB), Hexagon AB, AAK AB och Securitas AB. Styrelseledamot i H&M Hennes & Mauritz AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
1 476 562 A-aktier och 7 563 715 B-aktier genom Melker Schörling AB.



Alf Göransson

Född 1957, internationell ekonom.
Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot samt VD och koncernchef i Securitas AB. Styrelseledamot och ordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., USA.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD och koncernchef samt styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, Beckers Industrial Coatings Holding AB, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
186 150 B-aktier.



Malin Persson

Född 1968, civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2007.
Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Bl. a. styrelseledamot i Konecranes Plc., Beckers Industrial Coatings Holding AB, Kongsberg Automotive och Mobile Climate Control.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Ulrik Svensson

Född 1961, civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag: VD i Melker Schörling AB (MSAB). Styrelseledamot i AAK AB, Loomis AB, Hexagon AB, ASSA ABLOY AB och Flughafen Zürich AG.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Jan-Anders E. Månson

Född 1952, civilingenjör och teknologie doktor. Styrelseledamot sedan 2008.

Övriga uppdrag: Professor vid École Polytechnique Fédérale de Lausanne. Styrelseordförande i AISTS. Styrelseledamot i EELCEE Ltd. och KTH.

Aktieinnehav i HEXPOL: –



Märta Schörling

Född 1984, civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2014.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB (MSAB) och AAK AB.

Aktieinnehav i HEXPOL: –

Revisor Ernst & Young AB



Stefan Engdahl

Född 1967. Auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Andra revisorsuppdrag: KABE AB, XANO Industri AB, DORO AB och AGES Industri AB.

Med innehav avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2014.

Koncernledning



Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD, koncernchef och styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, Beckers Industrial Coatings Holding AB, DIAB Group AB och Båstadtennis & Hotell AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
186 150 B-aktier.



Karin Gunnarsson

Född 1962, civilekonom.
Ekonomi- och finanschef samt IR-ansvarig, anställd 2008.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
18 325 B-aktier.



Lars-Åke Bylander

Född 1965, tekniker.
President produktområdena HEXPOL Gaskets och HEXPOL Profiles, anställd 2000.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Anicho Invest AB och Ferbe Tools AB. Delägare i Body & Beauty SW KB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
66 443 B-aktier.



Tracy Garrison

Född 1967, ingenjör.
President HEXPOL Compounding NAFTA, anställd 2002.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
105 450 B-aktier.



Jan Wikström

Född 1972, civilingenjör.
President produktområde HEXPOL Wheels, anställd 2009.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
83 250 B-aktier.



Carsten Rüter

Född 1971, civilingenjör.
President HEXPOL Compounding Europe / Asia och HEXPOL Compounding Global Purchasing / Technology. President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
10 000 B-aktier.



Ralph Wolkener

Född 1971, civilekonom.
President HEXPOL Compounding Europe / Asia och President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i HEXPOL:
8 850 B-aktier.

Med innehav avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2014.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls måndagen den 4 maj 2015, kl. 15:00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2). Årsredovisningen för 2014 kommer att finnas tillgänglig på HEXPOL:s hemsida och huvudkontor senast den 13 april 2015 och distribueras till aktieägarna senast under vecka 17. Aktieägare, som önskar delta vid årsstämman, skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 27 april och anmäla sitt deltagande till HEXPOL:s huvudkontor senast den 28 april. Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 27 april genom förvaltares försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 4 maj en utdelning på 12,00 SEK (9,00) per aktie, en ökning med 33 procent.

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Årsredovisning 2014 publicerad	13 april 2015
Delårsrapport januari-mars 2015	4 maj 2015
Årsstämma	4 maj 2015
Halvårsrapport januari-juni 2015	20 juli 2015
Delårsrapport januari-september 2015	23 okt. 2015
Bokslutskommuniké 2015	februari 2016

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

För de aktieägare som ej önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna fullständiga uppgifter (namn, adress och personnummer/organisationsnummer) till ir@hexpol.com.

För mer information kontakta:

- Georg Brunstam,
VD och Koncernchef
Tel: 0708-55 12 51
- Karin Gunnarsson,
Ekonomi- och finanschef/IR-ansvarig
Tel: 0705-55 47 32

Sju år i sammandrag

MSEK	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag							
Försäljning	8 919	8 036	8 007	7 197	3 798	2 608	3 190
Rörelsens kostnader	-7 463	-6 781	-6 938	-6 302	-3 402	-2 445	-2 880
Rörelseresultat	1 456	1 255	1 069	895	396	163	310
Finansnetto	-20	-19	-22	-23	-26	-23	-52
Resultat före skatt	1 436	1 236	1 047	872	370	140	258
Skatt	-388	-306	-294	-253	-97	-38	-75
Resultat efter skatt	1 048	930	753	619	273	102	183
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag							
Tillgångar							
Anläggningstillgångar	4 832	3 946	3 971	3 365	3 438	1 977	2 167
Omsättningstillgångar	1 626	1 335	1 372	1 286	1 155	494	692
Likvida medel	826	597	564	557	318	317	342
Summa tillgångar	7 284	5 878	5 907	5 208	4 911	2 788	3 201
Eget kapital och skulder							
Eget kapital	5 049	3 617	2 909	2 473	1 327	1 217	1 157
Räntebärande skulder	567	962	1 809	1 698	2 592	1 128	1 535
Övriga skulder och avsättningar	1 668	1 299	1 189	1 037	992	443	509
Summa eget kapital och skulder	7 284	5 878	5 907	5 208	4 911	2 788	3 201
KASSAFLÖDESANALYS							
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 432	1 223	1 115	726	387	359	393
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-118	-136	-177	-103	-32	-23	-105
Förvärv av verksamheter	-413	-3	-926	1	-1 827	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-777	-1 060	33	-390	1 498	-358	-194
Periodens kassaflöde	124	24	45	234	26	-22	94
Likvida medel vid periodens början	597	564	557	318	317	342	228
Kursdifferens i likvida medel	105	9	-38	5	-25	-3	20
Likvida medel vid periodens slut	826	597	564	557	318	317	342

MSEK	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Nyckeltal							
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	4 333	3 263	2 691	2 038	1 268	1 187	1 091
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	5 116	4 664	4 458	4 057	2 780	2 530	2 562
Avkastning på eget kapital, %	24,2	28,5	28,0	30,4	21,5	8,6	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,5	27,0	24,0	22,3	13,9	6,4	13,2
Nettoförsäljningstillväxt, %	11,0	0,4	11,3	89,5	45,6	-18,2	16,8
Rörelsemarginal, %	16,3	15,6	13,4	12,4	10,4	6,3	9,7
Vinstmarginal före skatt, %	16,1	15,4	13,1	12,1	9,7	5,4	8,1
Resultat per aktie, SEK *	30,45	27,02	21,88	18,65	9,30	3,47	6,23
Nettokassa, MSEK	259	-312	-1 215	-1 096	-2 239	-760	-1 193
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,0	0,1	0,4	0,4	1,7	0,6	1,0
Soliditet, %	69,3	61,5	49,2	47,5	27,0	43,7	36,1
Eget kapital per aktie, SEK *	146,69	105,08	84,51	71,85	44,88	41,44	39,40
Utdelning, MSEK	310	207	172	103	27	-	-
Utdelning per aktie, SEK	9,00	6,00	5,00	3,00	1,00	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 432	1 223	1 115	726	387	359	393
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK *	41,60	35,53	32,39	21,87	13,18	12,22	13,38
Medelantal anställda	3 493	3 411	3 112	3 041	2 133	1 809	2 315
Antal anställda vid periodens slut	3 666	3 433	3 332	3 020	3 037	1 827	2 230
Försäljning per anställd, MSEK	2,55	2,36	2,57	2,37	1,78	1,44	1,38
Nyckeltal justerade för jämförelsestörande poster							
Rörelseresultat, MSEK	1 456	1 255	1 069	895	460	261	310
Rörelsemarginal, %	16,3	15,6	13,4	12,4	12,1	10,0	9,7
Resultat före skatt, MSEK	1 436	1 236	1 047	872	434	238	258
Resultat efter skatt, MSEK	1 048	930	753	619	318	172	183
Resultat per aktie, SEK *	30,45	27,02	21,88	18,65	10,83	5,86	6,23
Avkastning på eget kapital, %	24,2	28,5	28,0	30,4	25,1	14,5	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28,5	27,0	24,0	22,3	16,2	10,3	13,2

* Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBIT Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Investeringar Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

Nettoskultsättningsgrad Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

Operativt kassaflöde Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

Resultat per aktie Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter utspädning Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av försäljningen.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt plus räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal före skatt Resultat före skatt i procent av försäljningen.

Verksamhetsdefinitioner

ABS Akrylnitril-, butadien- och styrenplast.

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

CPE Klorerad polyeten är en polymer som är flexibel, flammhämmande och resistent mot bland annat exponering för värme, kyla och slitage.

CSR (Corporate social responsibility), ansvarsfullt företagande.

EVA Ethylene vinyl acetate är en polymer som närmar elastomera material i mjukhet och flexibilitet men som samtidigt kan bearbetas som andra termoplast.

Extrudering Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker där efter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

FLNG Flytande naturgas (FLNG) refererar till vattenbaserad naturgas (LNG).

Formpressning Formning och vulkning av gummi-produkten sker genom att gummit via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

Formsprutning Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningenshet samt en för varje produkt unik form eller verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en trätt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som kyls.

GRI Global Reporting Initiative är en samling riktlinjer för företags redovisning av frågor som rör hållbar utveckling.

HCFC Kolfluorkolväten, kallas även freoner, och används som köldmedie. Ämnena bryter ner atmosfärens ozonskikt.

Iberia Den Iberiska halvön, Portugal och Spanien.

NAFTA North American Free Trade Agreement, är ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA. I årsredovisningens text avses med NAFTA regionen Mexiko, Kanada och USA.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

Outsourcing betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

PA Polyamid, en vanlig termoplast.

PCB Polyklorerade bifenyler, är en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

PE Polyetylen är en termoplast med hög elasticitet.

PHE Plate Heat Exchanger, plattvärmeväxlare.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

PU Polyuretan är en polymer med god värme- och nötningsbeständighet samtidigt som den har goda elektriskt isolerande egenskaper.

PVC Polyvinylklorid, en av de vanligaste plastsorterna.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

RoHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

Sh Shore skala för att mäta hårdhet hos olika material.

Tier 1 Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

TP En termoplast (TP) är ett plastmaterial, normalt sett en polymer, som blir elastisk eller formbar över en viss temperatur och stelnar vid avkylning

TPE Termoplastiska elastomerblandningar är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

TPO Polyolefinblandningar.

TPS Styrena block copolymerer.

TPU Termoplastiska polyuretaner.

USP Referensstandard som används av läkemedelsindustrin och närliggande industrier för att utvärdera identitet, styrka, kvalitet och transparens hos läkemedel (medicin, biomedicin och ingredienser), kosttillskott och livsmedel.

VOC är lättflyktiga organiska föreningar (av engelska Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

WEEE Waste Electrical and Electronic Equipment Directive. EU lagstiftning som berör hantering av elektroniskrot.

Koncernens bolag, adresser



Huvudkontor:
HEXPOL AB
 Skeppsbron 3
 SE-211 20 Malmö
 Sverige
 Tel: +46 40-25 46 60
 Fax: +46 40-25 46 89
 info@hexpol.com
 www.hexpol.com



HEXPOL Compounding HQ sa
 Gewerbestrasse 8
 BE-4700 Eupen
 Belgien
 Tel: +32 87 59 61 50
 Fax: +32 87 59 61 69
 info.hq@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding GmbH
 Ottostrasse 34
 DE-41836 Hückelhoven
 Tyskland
 Tel: +49 2433 9755 0
 Fax: +49 2433 9755 99
 info.huk@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Sprl
 Industriestrasse 36
 BE-4700 Eupen
 Belgien
 Tel: +32 87 59 54 30
 Fax: +32 87 74 44 73
 info.eup@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding NC Inc.
 280 Crawford Road
 Statesville, NC 28625
 USA
 Tel: +1 704 872 1585
 Fax: +1 704 872 7243
 info.sta@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd
 899 Qingdao Middle Road
 CN-266431 Jiaonan, Qingdao
 Kina
 Tel: +86 532 8173 1118
 Fax: +86 532 8173 1119
 info.qdo@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Mexico
 Avenida Japon 302
 Parque Industrial San Francisco
 San Francisco de Los Romo,
 Ags. CP 20304, Mexiko
 Tel: +52 449 139 3270
 Fax: +52 449 139 3289
 info.ags@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding s.r.o
 Sumperska 1344
 CZ-78391 Unicov
 Tjeckien
 Tel: +42 585 004 011
 Fax: +42 585 053 568
 info.uni@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing
 260 Old State Route 34
 P.O. Box 377
 Jonesborough, TN 37659
 USA
 Tel: +1 423 753 2196
 Fax: +1 423 753 3379
 info.jon@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Colonial Rubber Works
 150 S. Connell Ave.
 Dyersburg, TN 38024
 USA
 Tel: +1 731 285 4353
 Fax: +1 731 287 3098
 info.dyr@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V.
 La Noria 115
 Parque Industrial Queretaro
 C.P. 76220, Santa Rosa Jauregui,
 Queretaro
 Mexiko
 Tel: +52 442 211 3500
 info.qro@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing
 14330 Kinsman Rd.
 Burton, OH 44021
 USA
 Tel: +1 440 834 4644
 Fax: +1 440 834 5524
 info.btn@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (UK) Ltd.
 Unit 3, Fifth Avenue
 Tameside Park, Dukinfield
 Cheshire, SK16 4PP
 Storbritannien
 Tel: +44 161 343 4433
 Fax: +44 161 343 4422
 info.duk@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (Foshan) Co. Ltd.
 No. 3 Xinhui Road
 Wusha, Daliang, Shunde District
 Foshan Guangdong CN-528333
 Kina
 Tel: +86 757 2291 5100
 Fax: +86 757 2291 5149
 info.fsc@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL TPE Compounding Foshan Co. Ltd.
 No. 3 Xinhui Road
 Wusha, Daliang, Shunde District
 Foshan Guangdong CN-528333
 Kina
 Tel: +86 757 2291 5100
 Fax: +86 757 2291 5149
 info.fsc@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - California
 8227 Sorensen Ave.
 Santa Fe Springs, CA 90670
 USA
 Tel: +1 562 945 1241
 Fax: +1 562 698 7818
 info.sfs@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Silicone Compounding
 3939A Mogadore Industrial Parkway
 Mogadore, OH 44260
 USA
 Tel: +1 440 682 4039
 Fax: +1 440 682 4076
 info.MOG@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



Chase Elastomer
 635 Tower Dr.
 Kennedale, TX 76060
 USA
 Tel: +1 817 483 9797
 Fax: +1 817 483 1978
 info.kdl@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



GoldKey Processing, Inc.
 14910 Madison Rd.
 Middlefield, OH 44062
 USA
 Tel: +1 440 632 0901
 Fax: +1 440 632 0929
 info.mid@hexpol.com
 www.hexpolcompounding.com



Elastomeric Engineering Co Ltd
 51-54, IDB Industrial Estate
 Horana
 Sri Lanka
 Tel: +94 11 421 2722
 Fax: +94 34 226 2045
 info@elastomeric.lk
 www.elastomericgroup.com



Robbins LLC
3415 Thompson St
Muscle Shoals, AL 35661
USA
Tel: +1 256 383 5441
Fax: +1 800 821 7918
info@robbsnllc.com
www.robbsnllc.com



Kardoes Rubber
1061 Industrial Blvd
LaFayette, AL 36862
USA
Tel: +1 334 864 0777
Fax: +1 334 864 0776
info.LAF@hexpol.com
www.kardoesrubber.com



Müller Kunststoffe GmbH
Plant 1
Grünwaldstr. 13
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 9571 94894 0
Fax: +49 9571 94894 90
info@mueller-kunststoffe.com



Müller Kunststoffe GmbH
Plant 2
Max-Planck-Str. 3
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 95 71 94 89 4-0
Fax: +49 95 71 94 89 4-90
info@mueller-kunststoffe.com



RheTech Compounding
1500 E. North Territorial Rd.
Whitmore Lake, MI 48189
USA
Tel: +1 734 769 0585
Fax: +1 734 769 3565
info@rhetechn.com
www.rhetechn.com



RheTech Compounding
19201 West Grand River
Fowlerville, MI 48836
USA
Tel: +1 734 769 0585
Fax: +1 734 769 3565
info@rhetechn.com
www.rhetechn.com



RheTech Colors
2901 W. Monroe Street
Sandusky, OH 44870
USA
Tel: +1 419 626 5677
Fax: +1 419 626 1140
info@rhetechncolors.com
www.rhetechn.com



RheTech Engineered Plastics
221-A York Road
Blacksburg, SC 29702
USA
Tel: +1 864 839 6070
info@rhetechn.com
www.rhetechn.com



HEXPOL Compounding S.L.U.
Polígono Industrial La Bastida
Ctra. Molins de Rei a Caldes, Km. 13,2
08191 Rubí, Barcelona
Spanien
Tel: +34 93 699 86 11
Fax: +34 93 6999251
info.bcn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Viersen GmbH
Greefsaltee 60
DE-41747 Viersen
Tyskland
Tel: +49 2162 26656-52
Fax: +49 2162 26656-7852
info.vier@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



ELASTO Sweden AB
Box 51, Gamla Örnäsgatan 15
SE-662 22 Åmål
Sverige
Tel: +46 532 607 500
Fax: +46 532 607 599
info@elasto.se
www.elastotpe.com



ELASTO UK Ltd.
Don Street, Middleton
Manchester, M24 2GG
Storbritannien
Tel: +44 161 654 6616
Fax: +44 161 654 2333
info@elastotpe.co.uk
www.elastotpe.com



Stellana AB
Box 54
SE-695 22 Laxå
Sverige
Tel: +46 584 44 48 00
Fax: +46 584 44 48 90
info@stellana.se
www.stellana.se



Stellana (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1167
Fax: +86 532 8173 1128
www.stellana-cn.com



Stellana U.S. Inc.
999 Wells Street
Lake Geneva, WI 53147
USA
Tel: +1 262 348 5575
Fax: +1 262 348 5570
info@stellana.us
www.stellana.us



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com



Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd
899 Qingdao Middle Road
CN-266431 Jiaonan, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1167
Fax: +86 532 8173 1006
info-cn@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com



Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd.
371 Colombo Road
Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
info-lk@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

Försäljningskontor:

Storbritannien:
David Mottershead
Tel: +44 7540 698877
david.mottershead@hexpol.com

Frankrike:
Pascal Gruyer
Tel: +33 160 431717
pascal.gruyet@hexpol.com

Belgien:
Guido Heinen
Tel: +32 87 595 448
guido.heinen@hexpol.com



A Material Difference

HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö

Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89

www.hexpol.com