

Strong global positions
in advanced polymer
compounds

ÅRSREDOVISNING
2016

2016 i korthet

- Försäljningen uppgick till 10 879 MSEK (11 229)
- Rörelseresultatet uppgick till 1 921 MSEK (1 964)
- Rörelsemarginalen ökade till 17,7 procent (17,5)
- Resultat efter skatt ökade till 1 397 MSEK (1 393)
- Resultat per aktie ökade till 4,06 SEK (4,05)
- Det operativa kassaflödet uppgick till 2 057 MSEK (2 185)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 4,75 SEK per aktie, varav en ordinarie utdelning om 1,75 SEK per aktie (1,70) och en extra utdelning om 3,00 SEK per aktie

NYCKELTAL

	2016	2015
Försäljning, MSEK	10 879	11 229
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1 921	1 964
Rörelsemarginal, %	17,7	17,5
Resultat före skatt, MSEK	1 913	1 943
Resultat efter skatt, MSEK	1 397	1 393
Resultat per aktie, SEK	4,06	4,05
Soliditet, %	77	72
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,8	28,6
Operativt kassaflöde, MSEK	2 057	2 185

Viktiga händelser per kvartal

Q1 Positiv volymutveckling och fortsatt starkt resultat. Verksamheten i förvärvade RheTech Thermoplastic Compounding fortsatte att utvecklas enligt plan.

Q2 Fortsatt starka marginaler. I början av juni förvärvades Berwin Group, en välkänd ledande Rubber Compounder på den brittiska marknaden, med tillverkningsenheter i Manchester och i Gloucestershire.

Q3 Positiv volymutveckling och fortsatt starkt resultat under kvartalet. Integrationen av förvärvade Berwin Group i HEXPOL Compoundings europeiska organisation fortlöpte enligt plan.

Q4 Ökad försäljning och förbättrat resultat. HEXPOL:s bästa fjärde kvartal hittills. Förvärvade Berwin Group har integrerats i HEXPOL Compoundings europeiska organisation.

10 879

FÖRSÄLJNING MSEK (11 229)

1 921 MSEK

RÖRELSERESULTAT (1 964)

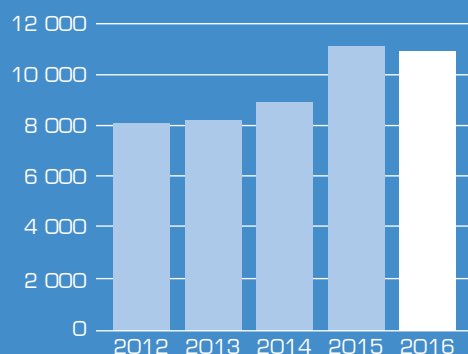
2 057 MSEK

OPERATIVT KASSAFLÖDE (2 185)

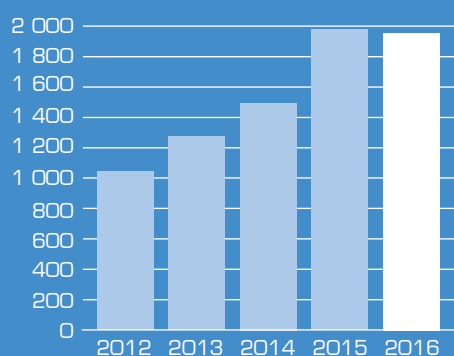
4,06 SEK

RESULTAT PER AKTIE (4,05)

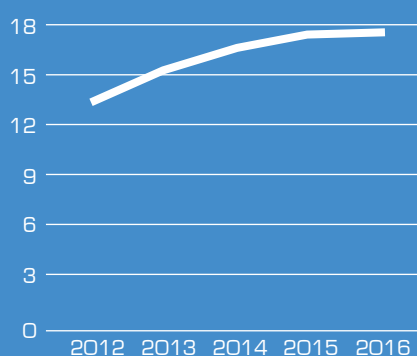
FÖRSÄLJNING, MSEK



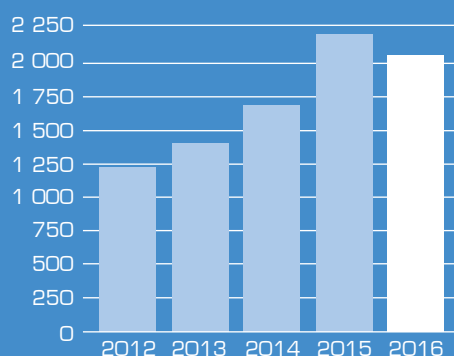
RÖRELSERESULTAT, MSEK



RÖRELSEMARGINAL, %



OPERATIVT KASSAFLÖDE, MSEK



Innehåll

2016 i korthet	2
HEXPOL i korthet	4
Koncernchefen kommenterar året	6
Om HEXPOL-koncernen	10
Aktien och ägarna	14
Affärsområde HEXPOL Compounding	16
Affärsområde HEXPOL Engineered Products	38
Ansvarsfullt företagande	48
Förvaltningsberättelse	56
Verksamhetsåret 2016	57
Femårsöversikt	59
Riskfaktorer	60
Hållbarhetsarbete	63
Bolagsstyrningsrapport	72
Finansiella rapporter	78
Koncernens resultaträkningar	79
Koncernens balansräkningar	80
Koncernen, förändring av eget kapital	81
Koncernens kassaflödesanalyser	81
Redovisningsprinciper	82
Koncernens noter	86
Moderbolagets resultaträkningar	93
Moderbolagets balansräkningar	93
Moderbolaget, förändring av eget kapital	94
Moderbolagets kassaflödesanalyser	94
Moderbolagets noter	95
Revisionsberättelse	98
Styrelse, revisor och koncernledning	100
Aktieägarinformation	103
Nio år i sammandrag	104
Definitioner	106
Koncernens bolag, adresser	109

HEXPOL i korthet

- Innovativa lösningar inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmväxlare samt hjul för truckar och länkhjulsapplikationer
- Starka globala marknadspositioner – globalt ledande på marknaden för rubber compounds
- Stark position inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) i Europa
- Stark position inom förstärkta polypropylene compounds i USA
- Organiserat i två affärsområden med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Förvärvsorienterat
- Tillväxt med starka och förbättrade marginaler
- Välinvesterat med starka kassaflöden
- Stark finansiell ställning

Affärsområde HEXPOL Compounding

VERKSAMHET Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer och krävande slutanvändare. HEXPOL Compounding består av två produktområden, HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding, samt tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia.

MARKNAD HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, kabel- och vattenhanteringsindustrin, samt energi-, olje- och gassektorn. De största kundsegmenten inom TPE compounding är allmänindustri, konsument och medicinteknik. De största kundsegmenten inom TP compounding är fordonsindustrin och konsument.

KUNDER Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet och global leveransförmåga.

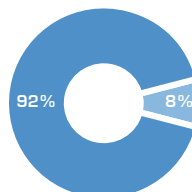
FÖRSÄLJNING 10 028 MSEK (10 402)

RÖRELSERESULTAT 1 806 MSEK (1 859)

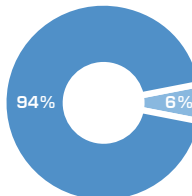
ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC. 2 679 (2 429)

AFFÄRSOMRÅDETS ANDEL AV HEXPOL- KONCERNEN (2016):

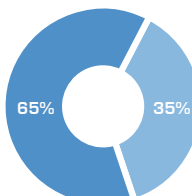
FÖRSÄLJNING



RÖRELSERESULTAT



ANTAL ANSTÄLLDA



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

VERKSAMHET HEXPOL Engineered Products har verksamhet inom ett antal nischområden, där man har globala starka positioner inom packningar till plattvärmväxlare samt polyuretan-, gummi- och plathjul till truckar och materialhantering. Verksamheten är organiserad i två produktområden, HEXPOL Gaskets och HEXPOL Wheels.

MARKNAD HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer. HEXPOL är en ledande leverantör av gummipackningar till plattvärmväxlare och polyuretanhjul till truckar. Inom dessa områden är HEXPOL en av ett fåtal större aktörer med global närvaro.

KUNDER HEXPOL Engineered Products kunder är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter. HEXPOL Engineered Products vill utvecklas och förnyas tillsammans med sina kunder för att gemensamt stärka såväl konkurrensförmåga som lönsamhet för alla parter.

FÖRSÄLJNING 851 MSEK (827)

RÖRELSERESULTAT 115 MSEK (105)

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC. 1 456 (1 433)

KONCERNEN I KORTHET

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast- och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft har HEXPOL fokuserat verksamheten till marknader där det är möjligt att nå en marknadsledande position.

Inom affärsområde HEXPOL Compounding återfinns kunderna huvudsakligen bland den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, energi-, olje- och gassektorn samt tillverkare av medicinteknik. Kunderna utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på sina leverantörer vad avser kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom affärsområde HEXPOL Engineered Products är den största enskilda kundgruppen OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Inom HEXPOL Wheels finns de största kunderna inom materialhantlingsutrustning. Gemensamt för samtliga verksamheter är betydelsen av spetskompetens inom polymera material och applikationskunskap samt kostnadseffektiv produktion.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål: Soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent och som ett genomsnitt per år över en konjunkturcykel: försäljningstillväxten (justerat för valutakurs-effekter) ska uppgå till mer än 10 procent och rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25-50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik och materialhantlingsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

STRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas fortsatt följande verksamhetsstrategier:

- Produktutveckling med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Kostnadseffektivast i branschen
- Effektiv Supply Management som ger volym- och teknikfördelar
- Högsta ledningskompetens genom kompetenta och erfarna team
- Speed Management med korta och snabba beslutsprocesser

Utöver dessa verksamhetsstrategier har koncernen som strategi att växa såväl organiskt som via förvärv. Dessutom har HEXPOL som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom sådana aktiviteter bidrar HEXPOL till hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och affärsverksamheten. I strategin för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska risker med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

VÄRDESKAPANDE OCH FRAMGÅNGSFAKTORER

Koncernen har sedan år 2001 expanderat verksamheten från en försäljning på knappt 500 MSEK till 10 879 MSEK, med starka och förbättrade rörelsemarginaler. Utvecklingen har möjliggjorts av en djup och bred produktutvecklingskompetens, kostnadseffektiva enheter samt framgångsrika nyetableringar och företagsförvärv. Koncernen är också väl positionerad i segment som visar stark tillväxt. Företagskulturen är stark med kompetenta och erfarna medarbetare ledda av erfarna ledningsgrupper med korta och snabba beslutsvägar.

Koncernchefen kommenterar året

Vårt bästa resultat hittills



Georg Brunstam
VD och Koncernchef
HEXPOL AB

År 2016 var ytterligare ett bra år för HEXPOL-koncernen. Vårt bästa resultat hittills! Vi fortsatte att förbättra våra marknadspositioner på alla våra huvudmarknader och vi förbättrade vårt finansiella resultat ytterligare. Vår strategi med både organisk och förvärvad tillväxt inom våra befintliga områden, kombinerat med starka kassaflöden, är framgångsrik och ligger fortsatt fast.

Strategin med organisk tillväxt och förvärvad tillväxt (främst inom området Polymer Compounding) ligger fast och under 2016 har vi framgångsrikt integrerat tre förvärvade enheter inom Rubber Compounding.

Samtliga verksamheter som vi förvärvat är välkända på marknaden och vi har följt dem under en längre tid. Vi ökar alltid möjligheterna för lyckade förvärv genom att ha en genomarbetad och väl beprövad integrationsplan samt att vi alltid förvärvar inom av oss kända områden.

Våra senaste förvärv inom Rubber Compounding (Berwin Group med tillverkningsenheter i Manchester, Storbritannien och i Gloucestershire, Storbritannien) har snabbt och ansvarsfullt integrerats i vår befintliga organisation. Vi har med Berwin-förvärvet väsentligt förbättrat vår marknadsposition på den brittiska marknaden.

Vår strategi är även fortsatt att växa organiskt, d.v.s. öka våra volymer och vår försäljning på alla våra marknader samt att hitta nya tillväxtmarknader och tillväxtområden. Det är därför glädjande att vi under 2016 hade en positiv utveckling i Europa och i NAFTA. Vi hade också en positiv

utveckling inom HEXPOL TPE Compounding tack vare marknadssatsningar och kapacitetsutbyggnad.

Vi har under 2016 ökat våra volymer på våra huvudmarknader. Försäljningen minskade dock något till 10 879 MSEK (11 229) men försäljningen påverkades av väsentligt lägre försäljningspriser på grund av väsentligt lägre priser på våra huvudsakliga råmaterial jämfört med året innan.

Under 2016 förbättrade vi återigen vårt resultat per aktie till 4,06 SEK/aktie (4,05). Vårt ständiga fokus på hanteringen av rörelsekapitalet ger återigen också resultat i form av ett mycket starkt operativt kassaflöde, 2 057 MSEK, och en avkastning, 26,8 procent, på vårt sysselsatta kapital.

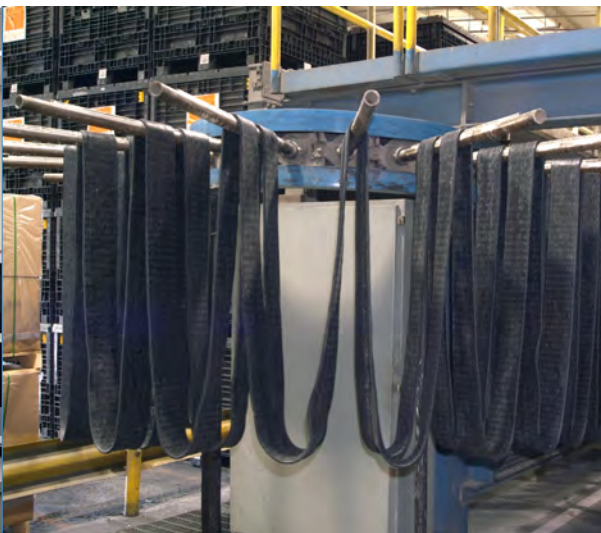
HEXPOL-koncernen har en stark finansiell ställning tack vare starka resultat och bra hantering av rörelsekapitalet. HEXPOL-koncernen hade vid årsskiftet ingen nettoskuld utan en nettokassa på hela 1 268 MSEK och soliditeten var hög, 77 procent. Allt detta ger oss en bra plattform för fortsatt expansion.

FORTSATT TILLVÄXT

Vår strategi är, som sagt, att växa både organiskt och genom förvärv men hela tiden med bra marginaler och starka operativa kassaflöden. De företag vi förvärvar finns alltid inom våra kärnområden och vi har oftast följt företaget en längre tid vilket innebär att vi har bra detaljkunskap om våra förvärvsobjekt. Alla våra förvärv integreras in i vår existerande organisation och struktur. Vi har konsekvent förvärvat bolag på marknader där vi redan varit etablerade samt byggt nya enheter i egen regi på tillväxtmarknaderna t.ex. i Kina och Mexiko.

Vi har växt organiskt och genom förvärv från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till en omsättning på 10 879 MSEK 2016. Expansionen har kombinerats med avsevärt förbättrade rörelse-





marginaler, mycket tack vare omfattande internt förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra.

Förvärvet av Berwin Group sommaren 2016 ger oss en stark position på den brittiska marknaden. Förvärvet av RheTech i början av 2015 gav oss en ny intressant och spännande tillväxtplattform inom specialiserad Thermoplastic Compounding och under 2016 har vi utvecklat RheTech vidare på denna plattform.

KOMPETENSUTVECKLING OCH INTERNA REKRYTERINGAR – BASEN FÖR VÅR UTVECKLING

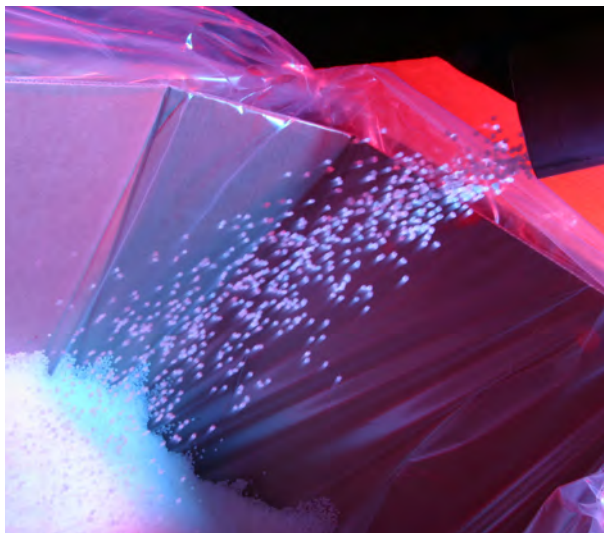
Vår strategi är baserad på en bred och djup polymer- och applikationskompetens kombinerad med god kommersiell och etisk kompetens. Vår företagskultur är stark med ledord som "DECENTRALISED BUT EXTREMELY COORDINATED". Jag tror att koordination och samordning med en decentraliserad organisation som har kraft ger väldigt bra och positiva effekter i en sammantagen och fokuserad koncern. Vi utvecklar ständigt våra motiverade medarbetare antingen i lokala företagsutbildningar, individuella program eller genom vårt koncernövergripande HEXPOL LEADERSHIP

DEVELOPMENT PROGRAM. Vi prioriterar alltid interna rekryteringar och har genomfört ett stort antal sådana under året. En intern rekrytering ger alltid positiva signaler till organisationen och är en nyckelstrategi för HEXPOL-koncernen. Med vår förvärvsstrategi får vi också in många nya kompetenta medarbetare i koncernen. Många av våra ledande befattningshavare och även ett flertal koncernledningsmedlemmar kommer från förvärvade verksamheter. Vår organisation utvecklas alltid men är i grunden stabil med väldigt få organisationsförändringar.

LÅNGSIKTIG TILLVÄXT I VÅRA KUNDSEGMENT

Vi har kunder som växer och vi finns på geografiska marknader som växer. Vi ser tillväxt i många segment även om situationen var varierande under 2016 där dock bl.a. fordonssegmentet visade bra tillväxt. Inom TPE-området ser vi stark tillväxt inom många konsumentapplikationer (t.ex. förslutningar och kapsyler). Därutöver ser vi även geografisk tillväxt främst i Kina, Mexiko och centrala samt östra delarna av Europa. På dessa marknader ökar vi våra kapacitetsinvesteringar. Vi har kunder som finns i andra segment som växer t.ex. konsument samt medicinteknik. Även fordons-





industrin, som är vårt största marknadssegment, växer globalt sett. Fordonsindustrin utgör cirka 40 procent av koncernens försäljning. Av HEXPOL-koncernens försäljning finns 66 procent i NAFTA och 29 procent i Europa med tyngdpunkt på centrala (främst Tyskland) och östra Europa. Volymerna i Asien växte under andra halvåret efter en turbulent inledning av året.

STARK FINANSIELL STÄLLNING

HEXPOL har en affärsmodell som fungerar såväl i dåliga som i bra tider. Detta bevisade vi inte minst 2009 då finans- och fordonskrisen slog till. Vi genererar starka operativa kassaflöden och detta tillsammans med god intjäning och bra finansiering ger oss en stark balansräkning som kan hantera både expansion, så väl organiskt som genom förvärv, och utdelning. Vårt starka operativa kassaflöde och vår nettokassa på 1 268 MSEK ger utrymme för fortsatt förvärvsdriven expansion samt en utdelning på 4,75 SEK/aktie inkluderande en extra utdelning om 3,00 SEK/aktie.

PRIORITERINGAR 2017

I förra årsredovisningen lovade jag att fokusera på en fortsatt satsning på tillväxt genom marknads- och utvecklingsinsatser. Jag bedömer att vi totalt sett, i en avvaktande marknad, har flyttat fram våra positioner på samtliga huvudmarknader. Vi har aldrig tidigare haft så många och så omfattande utvecklingsprojekt tillsammans med befintliga och framtida kunder. Jag lovade också att vi skulle fortsätta vara förvärvsorienterade samt fortsätta vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete. Detta har vi också gjort. Under 2016 har vi genomfört förvärv av tre enheter – samtliga inom Rubber Compounding. Vårt hållbarhetsarbete har fortsatt oförtrutet och vi redovisar det transparent här i årsredovisningen och i den separata hållbarhetsrapporten.

Under 2017 kommer vi att fortsätta med den tidigare valda strategin med fortsatt fokus på kompetensutveckling och utveckling av våra medarbetare. Förvärvsorienteringen ligger fast och

vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete skall fortsätta oförtrutet. Vi kommer också, som tidigare, att fortsätta vår satsning på tillväxt genom ökade och fokuserade marknads- och utvecklingsinsatser.

I oktober 2016 meddelade tyvärr Melker Schörling att han på grund av försämrad hälsa kommer att lämna sitt uppdrag som styrelseordförande i HEXPOL AB vid årsstämman i april 2017. Melker har varit ordförande för HEXPOL sedan vår start och börsintroduktion 2008. Jag är övertygad om att Melker kommer att fortsätta som stöd och rådgivare för oss även efter årsstämman. I december 2016 meddelade HEXPOL:s valberedning att Georg Brunstam kommer att föreslås till ny styrelseordförande i HEXPOL vid årstämman 28 april 2017, vilket jag är stolt och hedrad över. Jag kommer naturligtvis att vara kvar tills en ny koncernchef finns på plats.

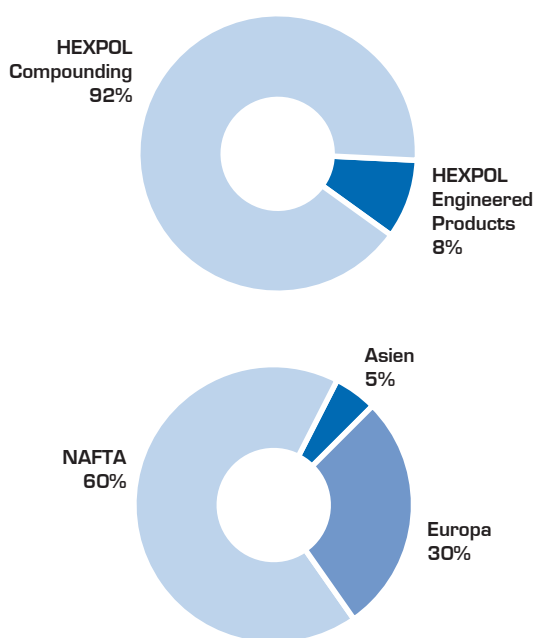
Avslutningsvis vill jag tacka kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2016. Våra medarbetare har gjort fantastiska insatser – tack alla. Vi har idag en större HEXPOL-koncern med starka marknadspositioner, djup kompetens och med en stark finansiell ställning. Jag är övertygad om att vi fortsatt kan utveckla HEXPOL-koncernen i en positiv riktning.

Malmö, mars 2017

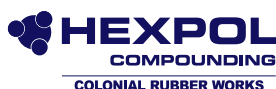
*Georg Brunstam
VD och Koncernchef*

Om HEXPOL-koncernen

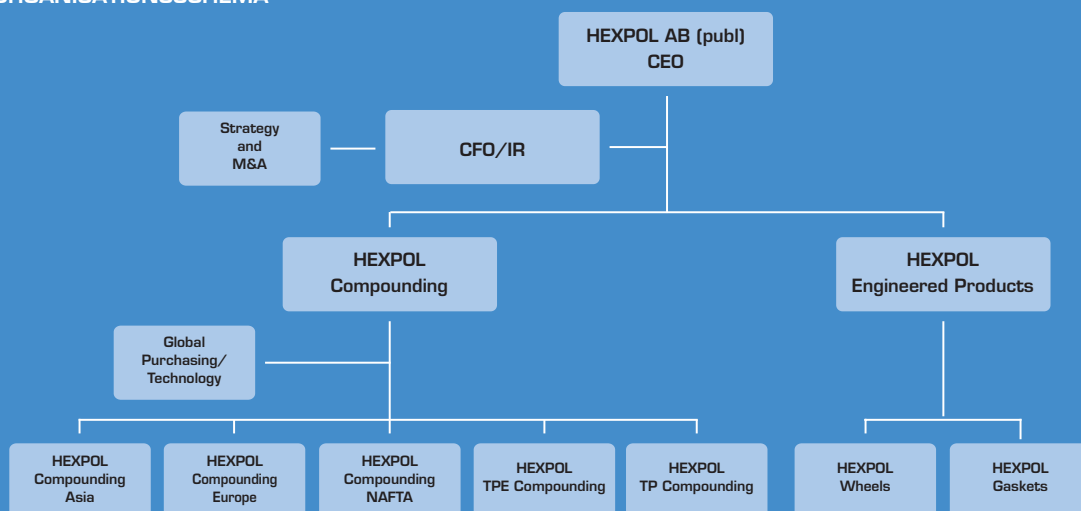
FÖRSÄLJNING 2016 FÖRDELAT PÅ AFFÄRSOMRÅDE OCH GEOGRAFI



KONCERNENS VARUMÄRKEN



ORGANISATIONSSCHEMA



Koncernen är organiserad i två affärsområden: HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding består av två produktområden, HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding, samt tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia. Affärsområde HEXPOL Engineered Products har två produktområden: HEXPOL Gaskets och HEXPOL Wheels. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast- och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels).

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik, samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar.

HEXPOL har 42 produktionsenheter och antalet anställda uppgår till cirka 4 100, varav merparten finns i Asien och USA.

Merparten av anläggningarna är relativt nya och väl-investerade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och tekniksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

VERKSAMHETSSTRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas fortsatt följande verksamhetsstrategier:

1. Fokus på produktutveckling

Koncernen besitter en djup och bred polymer- och

applikationskompetens. Inom affärsområdet HEXPOL Compounding är merparten av produkterna baserade på unika egenutvecklade recept och koncernen erbjuder kunderna tekniksamarbete för framtida utveckling.

Produktutvecklingen sker vid respektive produktionsenhet och inom affärsområdet HEXPOL Compounding finns en central teknikavdelning i Belgien. Inom HEXPOL Gaskets finns en central teknikavdelning i Gislaved, Sverige, och inom HEXPOL Wheels finns teknikavdelningen i Laxå, Sverige. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.

2. Kostnadseffektivast i branschen

Välinvesterade anläggningar med hög teknisk nivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation ger möjlighet till framgång och utveckling.

3. Effektiv Supply Management

Koncernen arbetar kontinuerligt med att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar används. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

4. Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen.

5. Speed Management

Korta och snabba beslutsprocesser samt tidseffektiv implementering ökar konkurrensförmågan och lyfter organisationens kapacitet.

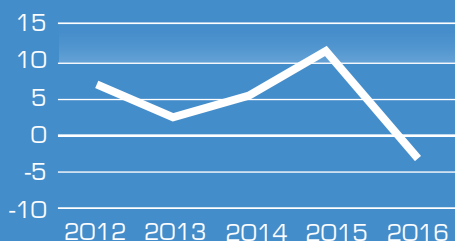
Utöver ovanstående verksamhetsstrategier har HEXPOL som strategi att bedriva ett proaktivt hållbarhetsarbete och ta socialt ansvar. Genom olika aktiviteter bidrar HEXPOL till en hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och affärsverksamheten. I strategin för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

TILLVÄXTSTRATEGI

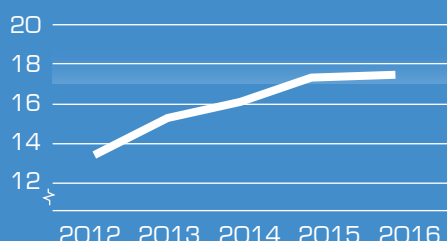
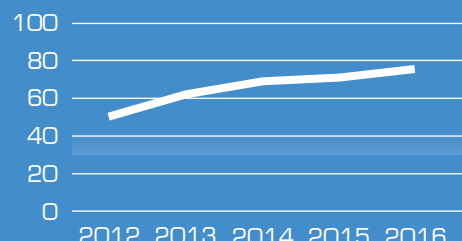
HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom god organisk tillväxt och strategiska förvärv. Denna inriktning ligger fast för framtiden.

ORGANISK TILLVÄXT

Koncernens huvudsakliga marknader drivs av utvecklingen inom ett antal slutkundssegment, vilka främst drivs av utvecklingen inom industri-, verkstads-, fordons- samt bygg- och anläggningsmarknaden. Koncernen positionerar sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom dessa marknader. Därutöver är koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som upp-

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT* % (Mål >10%)

* Justerat för valutaeffekter

RÖRELSEMARGINAL % (Mål >17%)**SOLIDITET % (Mål >30%)**

kommer när gummikomponenttillverkare står inför beslutet att övergå från en blandningsverksamhet i egen regi till "outsourcing".

FÖRVARVSSTRATEGI

Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men inkluderande en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL marknadsför sina produkter via ett antal väl inarbetade varumärken. Exempelvis är varumärket Gislaved Gummi välkänt och välrenommerat för packningar långt utanför Sveriges gränser. Inom respektive produktområden och geografiska marknader används varumärkena HEXPOL Compounding, GoldKey, Stellana, Burton Rubber, Colonial Rubber, Robbins, HEXPOL TPE (inkl. produktvarumärken), Elastomeric, Vigar, Kardoos, RheTech samt Berwin.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål; soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent och som ett genomsnitt per år över en konjunktursykel: försäljningstillväxten (justerat för valutakurs-effekter) ska uppgå till mer än 10 procent och rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

MÅLUPPFYLLELSE

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen. HEXPOL har infriat målsättningarna avseende soliditeten under de senaste fem åren. Soliditeten för 2016 uppgick till 77 procent. Målsättningen för försäljningstillväxten uppfylldes 2015 men inte för 2016, då den uppgick till -4 procent, och inte heller för perioden 2012-2016 då genomsnittet var 5 procent. Målsättningen för rörelsemarginalen uppfylldes under 2015 och 2016 då rörelsemarginalen var 17,5 respektive 17,7 procent, medan genomsnittet för perioden 2012-2016 var 16,1 procent.

HISTORIK

HEXPOL har anor sedan grundandet av det svenska

industriföretaget Svenska Gummi-fabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. Den del av den tidigare mycket diversifierade Gislaved-koncernen som tillverkade gummi-blandningar och tekniska produkter förvärvades 1994. Verksamheten har därefter utvecklats genom investeringar i produktutveckling och förvärv av bolag som kompletterar verksamheten. Ett stort och viktigt steg i utvecklingen var förvärvet av Thona-koncernen 2004.



Bröderna Carl och Wilhelm Gislöw, grundare av Svenska Gummi-fabriks AB

Fram till 2008 ingick HEXPOL i Hexagon-koncernen. År 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och noterades som ett separat bolag, HEXPOL AB, på NASDAQ Stockholm.

Under 2010 gjordes två viktiga förvärv: ELASTO Group för att bredda materialbasen med thermoplastic elastomer compounds (TPE) och Excel Polymers Group som gjorde HEXPOL till en global ledare inom rubber compounds.

Under 2012 slutfördes två stora förvärv. Det tyska bolaget Müller Kunststoffe förvärvades, vilket gjorde HEXPOL till en av Europas ledande tillverkare av TPE, och Robbins, en ledande Rubber Compounder i USA, förvärvades vilket stärkte HEXPOL:s position i USA inom området rubber compounds.

Under 2014 förvärvades den välkända amerikanska Rubber Compoundern Kardoos Rubber som stärkte närvaron i sydöstra USA samt den välkända europeiska Rubber Compoundern Vigar Rubber Compounding med verksamheter i Spanien och Tyskland. Dessutom förvärvades verksamheten i en amerikansk Rubber Compounder, Portage Precision Polymers, som stärkte marknadspositionen i nordöstra USA.

Under 2015 förvärvades RheTech Thermoplastic Compounding med fyra amerikanska enheter inom specialiserad Thermoplastic Compounding.

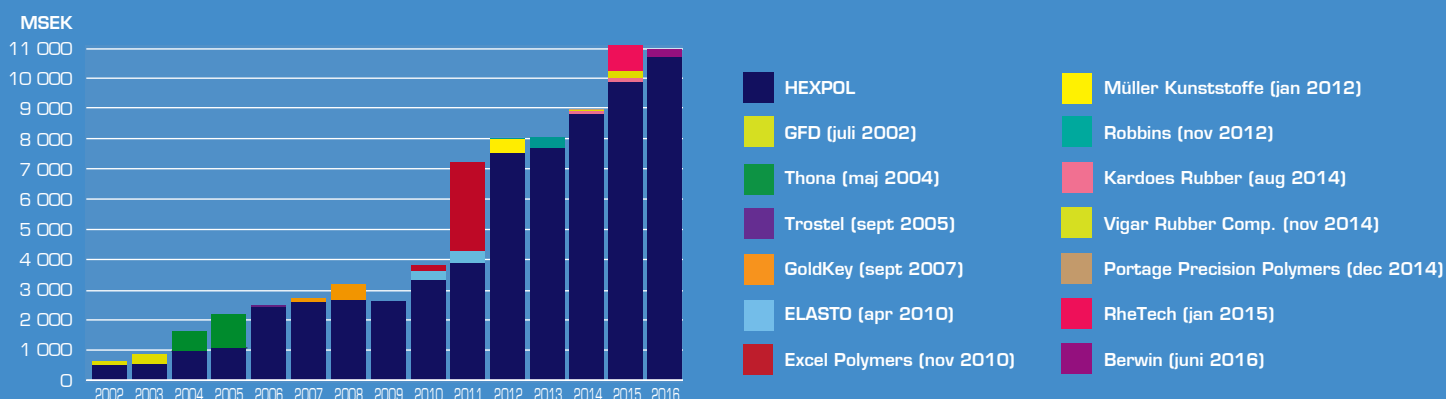
Sommaren 2016 förvärvades Berwin Group, en välkänd ledande Rubber Compounder på den brittiska marknaden, med tillverkningsenheter i Manchester och i Gloucestershire i Storbritannien.

1893

DE VIKTIGASTE HÄNDELSENA I UTVECKLINGEN FRAM TILL DAGENS HEXPOL

1893	Bröderna Gislow startar en gummifabrik i Gislaved
1966	En ny fabrik byggs för så kallat Tekniskt Gummi
1990	Division Tekniskt Gummi blir Gislaved Gummi AB
1991	Produktion av packningar för plattvärmväxlare förvärvas
1994	Hexagon AB förvärvar bolaget
1995	Stellana i Laxå förvärvas
1998	Elastomeric Engineering på Sri Lanka förvärvas
2002	GFD Technology i Tyskland förvärvas
2004	Thona-koncernen i Belgien med verksamhet i Belgien, Tjeckien, Kanada och USA förvärvas
2005	Trostel SEG (Stellana Inc.) i USA förvärvas
2007	Etablering av tre nya fabriker för rubber compounds, hjul och packningar i Kina samt en ny fabrik för rubber compounds i Mexiko
2007	GoldKey Processing i USA förvärvas
2008	Namnbyte från Hexagon Polymers till HEXPOL
2008	Utdelning av HEXPOL till Hexagons aktieägare och notering av aktien på NASDAQ Stockholm
2009	Omstruktureringsprogram och stängning av blandningsverksamheten i Kanada
2010	ELASTO Group med verksamhet i Sverige och Storbritannien förvärvas
2010	Den globala rubber compounding koncernen Excel Polymers Group med verksamhet i USA, Kina, Storbritannien och Mexiko förvärvas
2011	Namnbyte och "re-branding" av Excel Polymers till Burton Rubber Processing, Colonial Rubber Works, Chase Elastomer och HEXPOL Compounding
2012	Förvärv av det tyska TPE-Compounding bolaget Müller Kunststoffe
2012	Kapacitetsinvesteringar på tillväxtmarknaderna Mexiko och Kina
2012	Robbins, en ledande amerikansk rubber compounder, förvärvas
2013	Kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL Compounding i Mexiko och Kina samt inom HEXPOL TPE Compounding
2014	Kardoes Rubber, en välkänd amerikansk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
2014	Vigar Rubber Compounding, en välkänd europeisk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
2014	Portage Precision Polymers, en välkänd amerikansk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
2015	RheTech Thermoplastic Compounding, med fyra amerikanska enheter inom specialiserad Thermoplastic Compounding, förvärvas
2015	Fortsatta kapacitetsinvesteringar inom rubber compounding i Mexiko
2016	Berwin Group, en välkänd ledande brittisk Rubber Compounder, förvärvas
2016	HEXPOL TPE startar produktion och produktutveckling i Nordamerika
2016	Namnbyte och "re-branding" av Elasto AB, Elasto UK och Müller Kunststoffe till HEXPOL TPE

STARK TILLVÄXT Förvärvens bidrag till försäljningen 2002–2016, förvärvsmånad inom parentes.

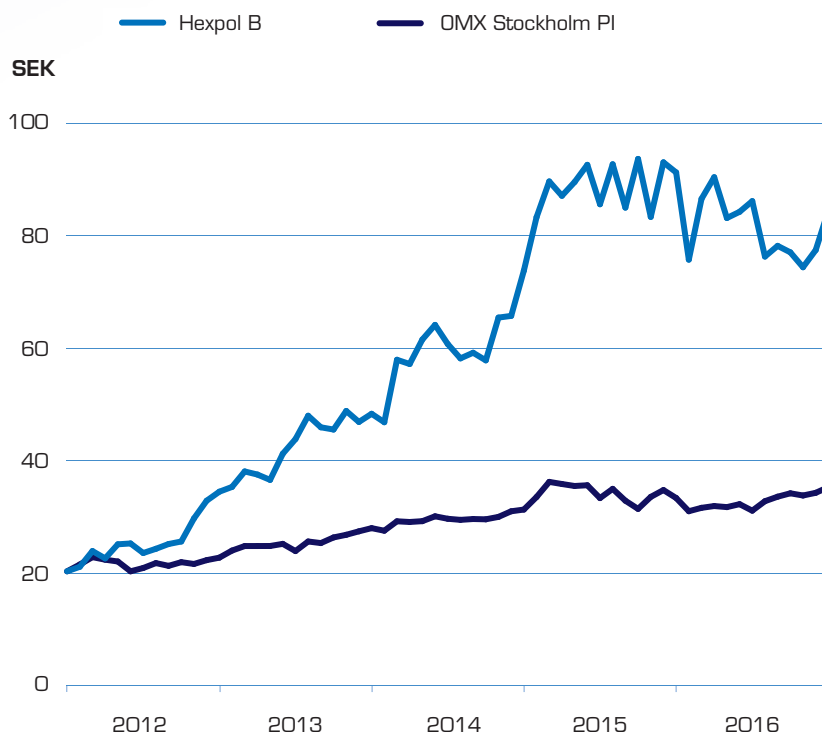


Aktien och ägarna

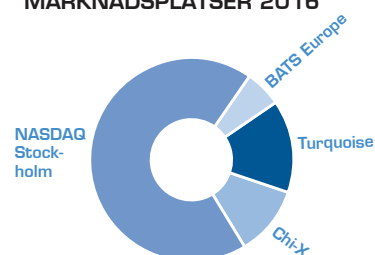
Aktieägardata: Euroclear Sweden
Aktiedata: SIX Financial Information

HEXPOL AB registrerades på NASDAQ Stockholm den 9 juni 2008 där B-aktien är noterad på Stockholm Large Cap, sektorn industri.

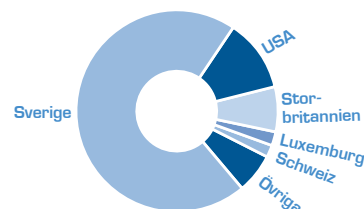
AKTIEKURSENS UTVECKLING 2012-2016



AKTIEHANDEL PÅ OLIKA MARKNADSPLATSER 2016



GEOGRAFISK ÄGARFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2016



ANTAL AKTIER PER AKTIEÄGARE PER 31 DEC. 2016

Antal aktier per aktieägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	6 949	0	1 213 822
501-1000	1 917	0	1 602 400
1001-5000	2 889	0	6 865 650
5001-20000	998	0	10 057 448
20001-	577	14 765 620	309 696 340
Summa	13 330	14 765 620	329 435 660

NYCKELTAL PER AKTIE, JUSTERADE FÖR AKTIESPLIT 10:1 2015

	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19
Eget kapital	21,97	18,11	14,67	10,51	8,45
Utdelning	1,70	1,20	0,90	0,60	0,50
Börskurs B-aktien 31 dec senaste betalkurs	84,35	91,10	73,65	48,20	34,35

HEXPOL-AKTIE

Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 344 201 280 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 435 660 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

KURSENTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING

Kursen på HEXPOL:s B-aktie föll under 2016 med 7 procent och noterades vid utgången av 2016 till 84,35 SEK. Den högsta stängningskursen var 91,95 SEK (15 april). Lägst stängningskurs var under året 72,95 SEK (20 januari). Under 2016 omsattes 175,5 miljoner (192,5) HEXPOL-aktier. I genomsnitt omsattes 693 569 (766 953) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 51 procent (56) av totala antalet aktier.

HEXPOL:s aktie handlas inte bara på NASDAQ Stockholm utan även på marknadsplatser så som Chi-X, Turquoise och BATS Europe. Handeln på NASDAQ Stockholm är störst med ca 70 procent av handeln.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2016 hade HEXPOL AB 13 330 (11 696) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 26 procent av kapitalet och 47 procent av rösterna.

Andelen aktier ägda av utländska ägare var 29 procent (36) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 63 procent (62) av kapitalet och 73 procent (73) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy

innebär att 25-50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

OPTIONSPROGRAM

I september 2016 infördes ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen samt andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 100 000 teckningsoptioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i HEXPOL AB.

1 408 000 teckningsoptioner har överlåtits till av styrelsen identifierade ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade.

Kursen vid nyteckning av aktie med utnyttjande av teckningsoptionerna bestämdes till 89,20 SEK. Kursen motsvarar vad som följer av en marknads-mässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget i enlighet med Black & Scholes metoden. Optionerna ger rätt till teckning 1 juni 2019 - 31 december 2020.

AKTIEÄGARVÄRDE OCH ANALYTIKER

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

STÖRRE AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2016

Ägare/förvaltare/depåbank	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital (%)	Röster (%)
Melker Schörling AB	14 765 620	74 533 159	25,9	46,6
Didner & Gerge Fonder Aktiefond	0	27 030 381	7,9	5,7
Swedbank Robur fonder	0	16 899 707	4,9	3,5
Handelsbanken fonder	0	10 650 018	3,1	2,2
JPM CHASE NA	0	9 441 524	2,7	2,0
STATE STREET BANK & TRUST COM., BOSTON	0	7 844 965	2,3	1,6
Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidig	0	7 600 000	2,2	1,6
SEB Investment Management	0	6 639 961	1,9	1,4
AMF - Försäkring och Fonder	0	5 980 036	1,7	1,3
Livförsäkringsbolaget Skandia ömsesidig	0	5 395 072	1,6	1,1
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	172 014 823	54,3	67,0
Summa övriga ägare	0	157 420 837	45,7	33,0
Summa	14 765 620	329 435 660	100,0	100,0

ÄGARFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2016

Aktieägare	Antal aktieägare	Aktieägare (%)	Innehav (%)	Röster (%)
Fysiska personer	11 904	89,30	10,35	7,47
varav Sverigeboende	11 799	88,51	8,92	6,44
Juridiska personer	1 426	10,70	89,65	92,53
varav Sverigeboende	747	5,60	61,69	72,36
Summa	13 330	100,00	100,00	100,00
varav Sverigeboende	12 546	94,11	70,61	78,80

Affärsområde HEXPOL Compounding

Fortsatt tillväxt och ytterligare förvärv

Ledande befattningshavare inom affärsområdet



Tracy Garrison,
President HEXPOL Compounding
NAFTA och President HEXPOL TP
Compounding



Ralph Wolkner,
President HEXPOL Compounding
Europe/Asia och President
HEXPOL TPE Compounding



Carsten Rüter,
President HEXPOL Compounding
Global Purchasing/Technology,
President HEXPOL Compounding
Europe/Asia och President
HEXPOL TPE Compounding

HEXPOL Compounding i korthet

Global organisation

VERKSAMHETEN Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer och krävande slutanvändare. HEXPOL Compounding består av två produktområden, HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding, samt tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia.

10 028

FÖRSÄLJNING MSEK (10 402)

1 806 MSEK

RÖRELSERESULTAT (1 859)

Global marknad

MARKNAD HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin, följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, kabel- och vattenhanteringsindustrin, samt energi-, olje- och gassektorn. De största kundsegmenten inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) är allmänindustri, konsument och medicinteknik. De största kundsegmenten inom thermoplastic compounds (TP) är fordonsindustrin och konsument.

Hög kvalitet, global leveransförmåga

KUNDER Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet och global leveransförmåga.

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DECEMBER

2 679 (2 429)

Verksamhetsenheter inom HEXPOL Compounding	Lokalisering	Antal anställda 2016-12-31	Kapacitet ton
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	94	20 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	195	40 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Jonesborough, USA	113	50 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	254	55 000
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	223	136 000
Chase Elastomer	Kennedale, USA	79	18 000
HEXPOL Compounding – California	Santa Fe Springs, USA	42	13 500
Robbins	Muscle Shoals, USA	52	-
Kardoes Rubber	LaFayette, USA	93	46 000
HEXPOL Silicone Compounding	Mogadore, USA	4	9 100
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	131	24 600
HEXPOL Compounding Querétaro	Querétaro, Mexiko	169	53 000
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	82	20 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	67	35 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	118	35 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	60	19 000
HEXPOL Compounding UK	Manchester, Storbritannien	61	5 500
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	87	30 000
Flexi-cell	Manchester, Storbritannien	13	-
Berwin Rubber	Manchester, Storbritannien	100	30 000
Berwin Industrial Polymers	Lydney, Storbritannien	71	21 000
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	79	20 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	35	20 000
Elastomeric Group	Bokundara, Sri Lanka	(53) ¹	6 000
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA	110	66 000
RheTech Compounding	Fowlerville, USA	41	38 000
RheTech Colors och HEXPOL TPE North America	Sandusky, USA	40	4 500
RheTech Engineered Plastics	Blacksburg, USA	16	12 700
HEXPOL TPE Germany Plant 1	Lichtenfels, Tyskland	37	10 000
HEXPOL TPE Germany Plant 2	Lichtenfels, Tyskland	93	25 000
HEXPOL TPE Sweden	Åmål, Sverige	66	20 000
HEXPOL TPE UK	Manchester, Storbritannien	44	13 000
HEXPOL TPE Compounding Foshan	Foshan, Kina	10	5 500
Totalt		2 679	901 400

¹ Ingår organisatoriskt i HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymer compounds av hög kvalitet och en av få verkligt globala leverantörer i branschen.

Polymer compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de komponteras med olika komponenter, såsom tillsatsämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundanpassade materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.

Med verksamhet i Europa, Asien och NAFTA supporterar HEXPOL Compounding kunder världen över och bygger starka samarbeten genom avancerad teknisk kompetens och en stark portfölj. HEXPOL Compounding fokuserar i första hand på tre viktiga områden för polymer compounds:

- Rubber compounds
- Thermoplastic elastomer compounds (TPE)
- Thermoplastic compounds (TP)

Produkterna bidrar till förbättrade egenskaper för många applikationer inom fordons-, bygg-, energi-, medicinteknik-, verkstads- och konsumentindustrin.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymer compounds och tjänster i världsklass. Långsiktig tillväxt, vilket är ett övergripande mål, uppnås genom effektiva organisationer i en säker miljö som präglas av ett ständigt förbättringsarbete. Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är dedikerade i sitt arbete att göra kunderna nöjda.

ORGANISATION

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 34 enheter med produktions-, försäljnings- och utvecklingsverksamhet. Enheterna är indelade i de geografiska områdena NAFTA, Europa och Asien, samt produktområdena HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding.

En global enhet i Belgien levererar tjänster till tillverkningsenheterna och har det globala ansvaret för:

- Forskning och utveckling (samordning mellan enheterna samt utveckling av nya material och produkter)
- Globala leverantörsavtal (strategiska val av leverantörer, prisförhandlingar)
- Teknik (utformning av utrustning)

Merparten av enheterna är uppbyggda som separata enheter med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Enheterna är starkt koordinerade och samarbetar

med varandra inom samtliga områden och alla globala kunder är samordnade.

MARKNAD

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på materialegenskaper och global leveransförmåga. De största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin. Andra viktiga segment är medicinteknik, allmänindustri, bygg- och infrastruktur, konsumentindustrin, industrierna för kabel och vattenhantering, samt energi-, olje- och gassektorn.

De största kundsegmenten inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) är allmänindustri, konsument och medicinteknik medan HEXPOL TP Compoundings största kundsegment är fordonsindustrin samt konsumentapplikationer.

En stor del av produkterna på HEXPOL:s marknader riktar sig till fordonsindustrin och utgörs till exempel av rubber compounds till produkter som tätningslister för dörrar och fönster, slangar och packningar samt t.ex. förstärkta polypropylene compounds till fordonsindustrin. Efterfrågan på komponenter och produkter från systemleverantörer till fordonsindustrin är starkt kopplad till marknadsläget för fordonsproduktionen. Fordonsproduktionen styrs i sin tur primärt av makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt, hushållens disponibla inkomst och kapitalkostnad. Utöver dessa makroekonomiska faktorer drivs efterfrågan av utvecklingen inom fordonsindustrispecifika områden som exempelvis ökad säkerhet, ökad komfort, lägre vikt och lägre bränsleförbrukning.

HEXPOL-koncernen ökade sin försäljning till industrier utanför fordonsindustrin väsentligt efter förvärven av ELASTO Group, Excel Polymers Group, Müller Kunststoffe och Robbins. Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till ca 40 procent (2007 58%). För många fordonstillverkare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet på exempelvis tätningslister en mycket viktig komponent eftersom listerna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av rubber compounds för bland annat tätningslister till fordonsindustrin. De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer har global verksamhet. HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet, är en bra partner.

Enligt marknadsinstitutet IHS Global Insight producerades 88,7 miljoner lätta fordon 2015. Under 2016 ökade produktionen till 93,0 miljoner lätta fordon. År 2017 förväntas en ökning på 1,9 procent. Tillverkningen av lätta fordon förväntas öka under de kommande åren, huvudsakligen som ett resultat av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader som Kina. Således ökar många fordonsproducenter tillverkningen på dessa expansiva marknader.



1 Santa Fe Springs, USA



2 Kennedale, USA



3 Aguascalientes, Mexiko



4 Queretaro, Mexiko



5 Dyersburg, USA



6 Jonesborough, USA



7 Burton, USA



8 Middlefield, USA



9 Statesville, USA



10 Fowlerville, USA



11 Whitmore Lake, USA



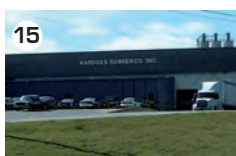
12 Sandusky, USA



13 Sandusky, USA



14 Mogadore, USA



15 LaFayette, USA



16 Muscle Shoals, USA



17 Blacksburg, USA



18 Manchester, Storbritannien



19 Manchester, Storbritannien



20 Manchester, Storbritannien



21 Manchester, Storbritannien



22 Lydney, Storbritannien



23 Åmål, Sverige



24 Gislaved, Sverige



25 Eupen, Belgien



26 Hückelhoven, Tyskland



27 Lichtenfels, Tyskland



28 Lichtenfels, Tyskland



29 Unicov, Tjeckien



30 Barcelona, Spanien



31 Bokundara, Sri Lanka



32 Foshan, Kina



33 Foshan, Kina



34 Qingdao, Kina

Ansvariga chefer på HEXPOL Compoundings verksamhetsenheter



Randy Simpson,
COO HEXPOL
Compounding NAFTA



Ronald Mayfield,
VD HEXPOL Compounding
North Carolina, USA



Jerry Saxion,
VD GoldKey Processing,
USA



Larry Lowe,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Burton Rubber Processing,
Jonesborough, USA



John Gorrell,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Burton Rubber Processing,
Burton, USA



Shannon Smith,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Colonial Rubber Works,
USA



Joey Young,
General Manager
Chase Elastomer, USA



Andrew Wallace,
General Manager
HEXPOL Compounding –
California, USA



Terry Elgin,
VD Robbins, USA



Omar Guifarro,
General Manager
Kardoes Rubber, USA



Mark George,
Operations Director
HEXPOL Compounding
Mexico, Mexiko



Ernesto Gutierrez,
VD HEXPOL Compounding
Aguascalientes, Mexiko



Leopoldo Reyes,
VD HEXPOL Compounding
Querétaro, Mexiko



René Herbiet,
VD HEXPOL Compounding
Belgium, Belgien och VD
HEXPOL Compounding
Germany, Tyskland



Milos Pitela,
VD HEXPOL Compounding
Czech Republic,
Tjeckien



Jan Wikström,
VD HEXPOL Compounding
Sweden, Sverige



Ed Dowdall,
VD HEXPOL Compounding
UK, Storbritannien



Eduard Barragan,
VD HEXPOL Compounding
Spain, Spanien



Simon Lawton,
General Manager Berwin
Rubber Compounding,
Storbritannien



Paul Stevenson,
General Manager
Flexi-Cell, Storbritannien



Clive Rickards,
VD Berwin Industrial Poly-
mers, Storbritannien



Urs Calonder,
Regional Director
HEXPOL Compounding
China, Kina



Jeremy Xing,
Operations Director,
HEXPOL Compounding
Foshan, Kina



John T. Levinson,
President RheTech Com-
pounding, RheTech Colors
och RheTech Engineered
Plastics, USA



Craig Dunaway,
General Manager
RheTech Colors, USA



Peter Ryzko,
VD HEXPOL TPE Germany,
Tyskland

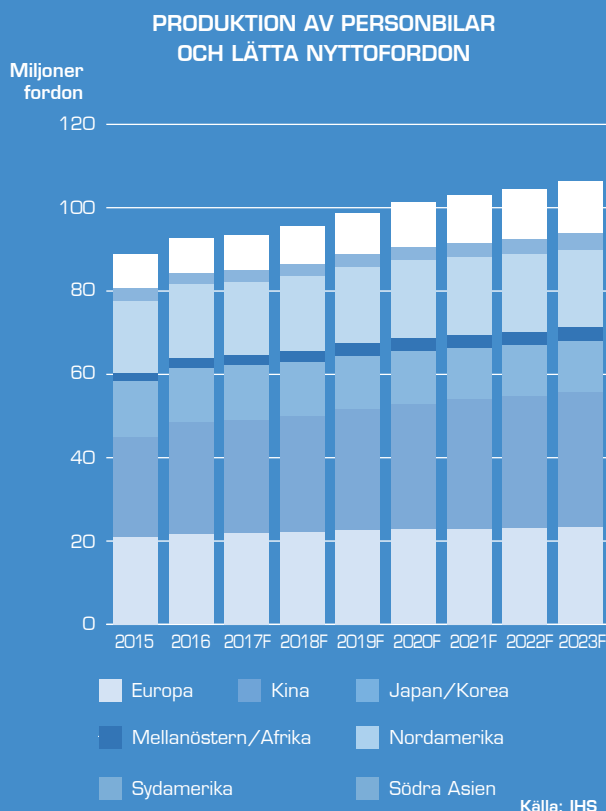


Thomas Nilsson,
VD HEXPOL TPE Sweden,
Sverige



Tony Wood,
VD HEXPOL TPE UK,
Storbritannien

För systemleverantörer medför denna utveckling, tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, att kunderna ställer krav på att även HEXPOL har tillverkning på dessa marknader.



Marknaden för TPE compounds är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. Genom förvärvet av ELASTO-koncernen breddade HEXPOL Compounding sitt produktutbud vilket resulterade i nya möjligheter för HEXPOL inom detta marknadssegment. Förvärvet av Müller Kunststoffe 2012 gav även ökat fokus på detta attraktiva område. Dessutom har HEXPOL byggt och driftsatt en ny modern anläggning för TPE compounds i Foshan i Kina, för att täcka den växande kinesiska marknaden. HEXPOL TPE har under 2016 ökat sin globala kapacitet ytterligare med uppstarten av TPE produktion och produktutveckling i Nordamerika.

Marknaden för TP Compounds är också i tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inte minst för förstärkta polypropylene (PP) compounds samt polyamide (PA) compounds.

KONKURRENTER

Det finns ett fåtal större, internationellt verk-samma tillverkare av rubber-, TPE och TP compounds. Bland dessa kan nämnas AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, Preferred Rubber, A. Schulman och Washington Penn. Det finns också ett stort antal mindre, lokalt verk-samma tillverkare. Inom rubber com-

pounds utgörs konkurrensen även delvis av kunder med egen rubber compounding verksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora komponentstillverkare av kostnads- och processtekniska skäl har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i den egna verksamheten. Dessa företag väljer att utlokalisera en allt större del av produktionen till bland annat HEXPOL Compounding.

HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av rubber- och TPE compounds jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas egen tillverkning.

AFFÄRSMODELL

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial, vilka till stor del är oljebaserade och utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år, oftast till och med månadsvis. De viktiga recepten till de polymera compoundsen utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att produkt-egenskaperna ska bli de rätta. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Exempelvis är merparten av compoundsen som säljs på den europeiska marknaden baserade på HEXPOL:s egna recept.

Försäljningen sker främst via egen kvalificerad säljorganisation inkluderande erfaren teknisk support. Konceptet "tänk globalt, agera lokalt" beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.

STRATEGI

Nära relationer med kunderna

HEXPOL fokuserar speciellt på samarbeten med kunder som verkar globalt, till exempel kunder inom fordonsindustrin. HEXPOL Compounding har en välbalanserad kundstruktur som inkluderar omfattande globala leveranser till japanska, tyska, amerikanska och koreanska systemleverantörer till fordonsindustrin.

Fokus på innovation och kostnadseffektivitet

HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter med fokus på att förbättra kundernas totala tillverkningskostnader.

Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya marknader.

Högkvalitativa produkter till krävande applikationer

HEXPOL Compoundings största kundsegment utgörs av fordons-, verkstads-, bygg- och anläggningsindustrin samt energi-, olje- och gassektorn. Kunderna inom fordonsindustrin är inte biltillverkarna själva utan större systemleverantörer

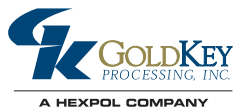
till dessa (Tier 1). Dessa systemleverantörer måste dock leva upp till fordonsindustrins mycket högt ställda krav.

Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata vilket driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar genom utbyte av erfarenheter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Compounding möter kunderna under ett antal varumärken: HEXPOL Compounding, som används globalt på många marknader; GoldKey, Burton Rubber, Colonial Rubber, Robbins och Kardoes är väl inarbetade varumärken på den nordamerikanska marknaden samt Vigar och Berwin på den europeiska marknaden.



Inom området HEXPOL TPE Compounding används HEXPOL TPE och dess produktvarumärken Dryflex, Mediprene och EPSeal globalt. Inom området HEXPOL TP Compounding används varumärket RheTech och dess produktvarumärken.

VERKSAMHETEN 2016

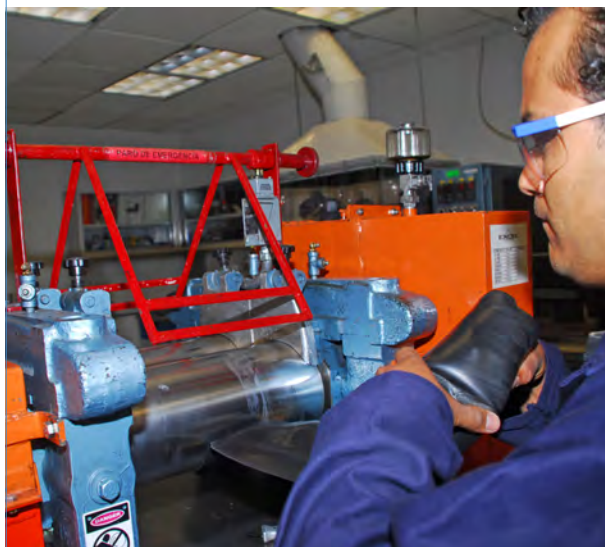
År 2016 var ytterligare ett starkt år för HEXPOL Compounding. Försäljningen uppgick till 10 028 MSEK (10 402) och rörelseresultatet uppgick till 1 806 MSEK (1 859), vilket innebär att rörelsemarginalen förbättrades till 18,0 procent (17,9). Försäljningen till den globala fordonsindustrins systemleverantörer och verkstadsindustrin var stark medan försäljningen till vissa marknadssegment såsom gruvindustrin, lantbruks- och energi- och olje- och gassektorn var svaga.

År 2016 förvärvades Berwin Group, en välkänd ledande brittisk Rubber Compounder, som stärker HEXPOL:s närvaro på den brittiska marknaden.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

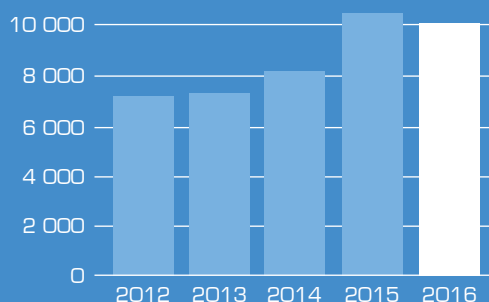
HEXPOL Compoundings mål är att erbjuda kunder på samtliga marknader lokal service och att vara en utvecklingspartner både globalt och lokalt. Våra 34 produktions- och utvecklingsenheter i tio länder är en för branschen unik struktur och ger våra globala kunder lokal service. HEXPOL Compounding är väl positionerat för fortsatt tillväxt både geografiskt och i applikationshänseende.

År 2017 blir ännu ett spännande år med återigen ett intensivt arbete med att öka marknadsandelarna genom teknik- och processutveckling i samarbete med kunder. HEXPOL prioriterar fortsatta satsningar inom fordons- och verkstadsindustri, medicinteknisk utrustning, energi-, olje- och gasapplikationer samt fortsatta satsningar på tillväxtmarknader såsom Kina, Mexiko samt centrala och östra Europa. HEXPOL Compounding kommer även att fortsätta arbeta med miljöledningssystemet ISO 14001 i samtliga enheter.

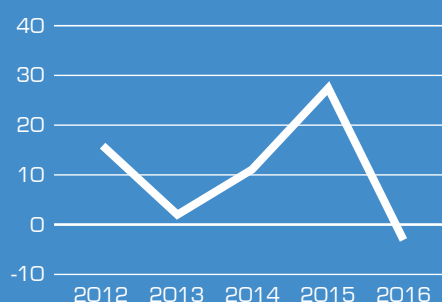


HEXPOL Compounding under fem år

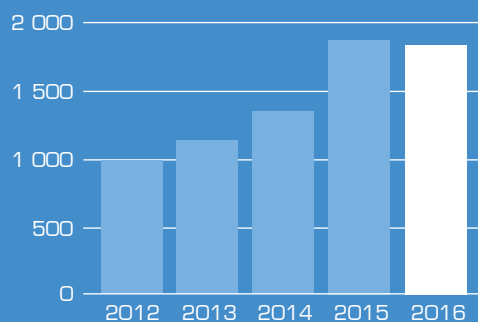
FÖRSÄLJNING, MSEK



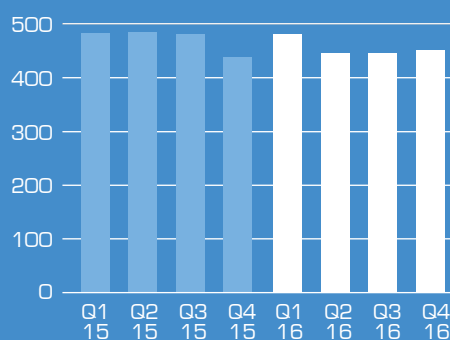
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT, %



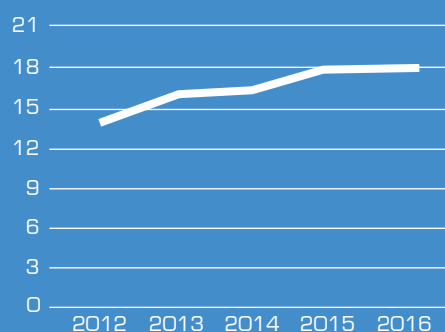
RÖRELSERESULTAT HELÅR, MSEK



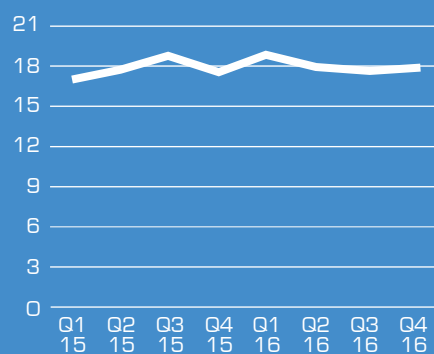
RÖRELSERESULTAT KVARTAL, MSEK



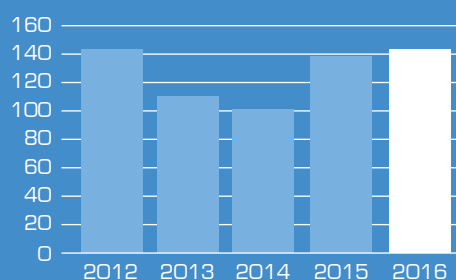
RÖRELSEMARGINAL HELÅR, %



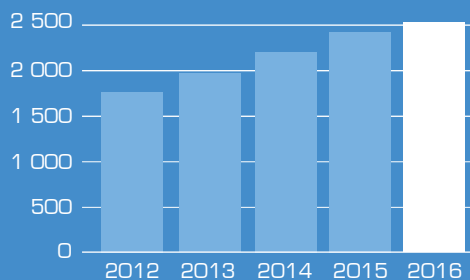
RÖRELSEMARGINAL KVARTAL, %



INVESTERINGAR, MSEK



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



HEXPOL FOSHAN FÅR EN LEVERANTÖRSUTMÄRKELSE

HEXPOL Foshan har tilldelats ett leverantörspris, s.k. "Excellent Supplier" av Dunlop China för perioden juli 2015 - juni 2016. Det är första gången HEXPOL Foshan får denna utmärkelse från Dunlop China.



HEXPOL VÄLKOMNAR BERWIN GROUP

I juni meddelade vi vårt senaste förvärv där vi välkomnade Berwin till HEXPOL-koncernen. Berwin har mer än 60 års erfarenhet av rubber compounding och är idag en ledande rubber compounder på den brittiska marknaden.

Koncernen består av Berwin Rubber Co Ltd, Berwin Industrial Polymers Ltd och Flexi-Cell (UK) Ltd och har tre tillverkningsanläggningar i Storbritannien, två i Manchester och en i Gloucestershire. Berwin har cirka 200 anställda och producerar ett brett spektrum av elastomera compounds inklusive; EPDM, EPR, NR, SBR, CR, CSM och IR. Berwin tillverkar även flera special-elastomerer för aggressiva miljöer såsom HNBR, XNBR, AEM, ACM, ECO, EVA och CPSE. Berwin har också en dedikerad blandningsanläggning för silikon. Företaget levererar till en rad olika marknadssektorer såsom flyg-, konstruktion-, elektronik-, marin-, järnvägs- och allmän industri. Den största marknadssektorn är fordonsindustrin där Berwin levererar compounds för följande applikationer: dörrtätningar och tätningslistor, slangar, s.k. "gaiters" och motortätningar.

Vi intervjuade Simon Lawton, General Manager Berwin Rubber Compounding och Paul Stevenson, General Manager Flexi-Cell.



Simon Lawton



Paul Stevenson

Välkomna till HEXPOL-koncernen, var vänlig berätta lite om Berwin.

Berwin är en ledande brittisk compounder. Vi tillverkar rubber compounds som uppfyller internationella standarder och skräddarsydda kundkrav. Dessa har ett brett användningsområde - från tekniska gummivaror till däck och fordonsprodukter. Vi är stolta över den nivå vi har på det tekniska kunnandet och kundservice vi erbjuder, vilket gör oss till kundens förstahandsval i Storbritannien.

Vad är ert första intryck av HEXPOL?

Att förvärfvas av HEXPOL var den perfekta matchen för Berwin. HEXPOL ger oss en möjlighet att göra det mesta av vår verksamhet, vi får alla de positiva aspekterna av att tillhöra en större organisation utan någon av de nackdelar som finns med en byråkratisk företagsstruktur. HEXPOL:s styrmodell är perfekt för Berwin och gör det möjligt för oss att göra det mesta av framtida affärsmöjligheter.

Var ser ni de största möjligheterna för framtiden?

Synergierna HEXPOL kan förse Berwin med gör det möjligt för oss att vara i världsklass inom alla områden såsom råvaruoptimering, produktionseffektivisering och kundservice.

Vilka är de viktigaste målen för Berwin under de närmaste 12 månaderna?

Våra huvudsakliga mål för de kommande 12 månaderna är att göra det mesta av de affärsmöjligheter som skapats nu när vi tillhör HEXPOL-koncernen. Vi kommer att se till att vi beaktar alla tillgängliga tillväxtpotentialer för både organiska compounds och i silikonmarknaden och att vi stärker vår position som nummer ett inom rubber compounding i Storbritannien.

HEXPOL TPE STARTAR NY VERKSAMHET I NORDAMERIKA

HEXPOL TPE har under 2016 ökat sin globala kapacitet ytterligare med uppstarten av TPE produktion och produktutveckling i Nordamerika.

Den nya verksamheten kompletterar HEXPOL TPEs verksamheter i Sverige, Storbritannien, Tyskland och Kina och stärker därmed positionen som en global leverantör av innovativa termoplastiska elastomer (TPE). Den nordamerikanska TPE produktions- och produktutvecklingsenheten har installerats i HEXPOL:s RheTech Colors anläggning i Sandusky, Ohio och marknadsförs under namnet HEXPOL TPE.

Craig Dunaway, chef för RheTech Colors och HEXPOL TPE för Nordamerika kommenterar expansionen: "Investeringen i vår nya TPE-verksamhet är en följd av efterfrågan från våra kunder och från marknaden. Vi arbetar med ett antal globala kunder som vi redan nu förser med material från HEXPOL TPE-enheter i Europa och Kina, och som vi nu även kan förse med material och support i Nordamerika. Vi har också sett goda synergier mellan befintliga kunder för RheTechs produkter som letar efter en lokal TPE partner."

Den nordamerikanska enheten kommer inledningsvis att fokusera på TPE-material under varumärket Dryflex. Dryflex TPE har utvecklats för att ge en mjuk känsla, god funktionalitet och produktsäkerhetsfunktioner till en rad tillämpningar inom konsument-, fordons-, industri-, förpacknings- samt bygg- och anläggningsmarknaderna.

Don Picard, Vice President Sales and Marketing för HEXPOL Compounding NAFTA tillägger "Vid sidan av vår kapacitet inom rubber och thermoplastic compounding, stärker den nya HEXPOL TPE-verksamheten i Nordamerika vår position som en global leverantör av avancerade polymera blandningar."



PERSONLIGT MED CLIVE RICKARDS, VD BERWIN INDUSTRIAL POLYMERS

Vad tycker du om att ha blivit förvärvad av HEXPOL?

Det är en stor möjlighet att få vara en del av ett verkligt globalt och erfaret företagsnätverk med det gemensamma syftet att erbjuda kunder rätt compounding-lösning som passar dess avsedda ändamål och till rätt pris.

Är det sant att HEXPOL är decentraliserat men extremt samordnat?

Graden av decentralisering kom först som en överraskning. Desto mer vi blivit bekanta med och integrerade i HEXPOL-koncernens struktur samt fått samordningen på plats, ser vi

att decentraliseringen gör att varje affärsenhet får flexibiliteten att arbeta inom sitt eget geografiska område och marknadssektor.

Vad är den allmänna uppfattningen om att ha blivit förvärvade?

Förvärvet har fått ett bra mottagande både internt och externt, eftersom det ger synergier och bästa praxis för att ytterligare flytta fram gränserna för prestanda för en säkrare framtid.



PERSONLIGT MED PAUL STEVENSON, GENERAL MANAGER FLEXI-CELL

Vad tycker du om att ha blivit förvärvad av HEXPOL?

Det är en utmärkt möjlighet för Berwin att dra nytta av att nu utgöra en del av en internationell koncern med resurser för att hjälpa oss investera och bygga vidare på vår meritlista där vi under många år tillhandahållit produkter av bra kvalitet och utmärkt kundservice.

Är det sant att HEXPOL är decentraliserat men extremt samordnat?

HEXPOL-teamet förklarade detta i början av förvärvsprocessen. Vi har nu, under de senaste månaderna, sett påståendet i

praktiken och sett att det verkligen är hur saker och ting görs. Det är bra att vi kan driva verksamheten på en "lokal nivå" och samtidigt veta att stöd finns om det behövs.

Vad är den allmänna uppfattningen om att ha blivit förvärvade?

Mycket positivt - både internt och externt. På en medellång till lång sikt har vi inga tvivel om att vi, genom att nu vara en del av HEXPOL, kommer att kunna hjälpa individer och företaget att utvecklas till gagn för alla.



RHETECH - ÅRETS LEVERANTÖR

RheTech är stolt mottagare av Chase Plastics pris för Årets leverantör 2015. Utmärkelsen är baserad på ett flertal kriterier så som utmärkt service, produkter med kvalitet, konkurrenskraftiga kostnader, korrekt och aktuell dokumentation och leverans i tid för att nämna några. RheTech konkurrerar med branschledande leverantörer av världsklass vilket är ett bevis på det hårda arbete och engagemang RheTech teamet lägger ned varje dag i sitt arbete. Det är femte gången RheTech har fått utmärkelsen.



PERSONLIGT MED SIMON LAWTON, GENERAL MANAGER BERWIN RUBBER COMPOUNDING

Vad tycker du om att ha blivit förvärvad av HEXPOL?

Att förvärfas av en koncern som är i exakt samma industri som vi är det bästa vi kunde ha hoppats på. Synergierna till följd av att nu vara en del av HEXPOL hjälper till att driva förbättringar i alla aspekter av vår verksamhet.

Är det sant att HEXPOL är decentraliserat men extremt samordnat?

Vi fick höra detta i början av förvärvsprocessen. Vi har varit positivt överraskade över hur sant detta påstående är. Det möjliggör för den lokala

ledningen för varje enskild affärsenhet att göra de snabba affärsbeslut som krävs för att möta kundernas krav och affärsmöjligheter.

Vad är den allmänna uppfattningen om att ha blivit förvärvade?

Vi har bara haft positiva kommentarer från både leverantörer och kunder gällande att vi nu har blivit förvärvade av HEXPOL.



HEXPOL Rubber Compounding

ORGANISATION

HEXPOL har anor inom gummiindustrin sedan Gislav-bröderna grundade en gummifabrik 1893 i Gislaved. Som ett resultat av fortsatta investeringar i kombination med både organisk tillväxt och förvärvstillväxt har HEXPOL etablerat sig som en global ledare inom avancerade rubber compounds.

HEXPOL Rubber Compounding har stegvis blivit en global ledare inom en fragmenterad rubber compounding industri. Integreringen av nya verksamheter har gått snabbt med goda synergier inom kompetens, teknik och leverantörskedjan. HEXPOL:s engagemang för att uppnå bästa resultat från våra verksamheter, produkter och team, innebär att HEXPOL Compounding är en stark global leverantör med stora utvecklingsmöjligheter med en välskött kostnadsbas och med erfarna och kompetenta medarbetare.

År 2012 stärkte HEXPOL sin position ytterligare genom förvärvet av Robbins – en ledande amerikansk tillverkare av rubber compounds. Detta var återigen ett förvärv inom kärnområdet rubber compounds som utökade både HEXPOL:s kunderbjudande och produktportfölj. Under 2014 förvärvades den välkända amerikanska Rubber Compoundern Kardoes Rubber som stärkte närvaron i sydöstra USA samt den välkända europeiska Rubber Compoundern Vigar Rubber Compounding med verksamheter i Spanien och Tyskland. I december 2014 förvärvades dessutom verksamheten i en amerikansk Rubber Compounder, Portage Precision Polymers, som stärkte marknadspositionen i nordöstra USA. År 2016 förvärvades Berwin Group,

en välkänd ledande brittisk Rubber Compounder, som stärker HEXPOL:s närvaro på den brittiska marknaden.

Rubber compounding verksamheten är indelad i tre geografiska områden, Asien, Europa och NAFTA. HEXPOL Compoundings enheter har några av branschens mest avancerade bearbetningslinjer. HEXPOL Compoundings kunder utgörs till stor del av komponenttillverkare med minutösa krav och global leveranskapacitet. Det största marknadssegmentet är fordonsindustrin. Andra nyckelsegment är byggnads- och verkstadsindustrin, gruvindustrin, lantbruks-, energi-, olje-, och gas-sektorn, vattenhanteringsindustrin, kabelindustrin, marknaden för däck, valsbeklädnad och kemikalietillsatser.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Rubber Compoundings verksamheter har ett omfattande produktutbud:

- Rubber Compounding – Utveckling av kundanpassade compounds och recept.
- Rubber Compounding för valsapplikationer.
- Specialprodukter – Ett omfattande utbud av kundanpassade och standardiserade kemikalietillsatser och färgkoncentrat.
- Tire & Toll – Rubber compounds i hög volym för slitbana, regummeringsslitbana, sidovägg, belägnings compounds, innerbeläggningar, bälg och vita compounds.
- Inpacknings- och vulkningsprodukter för regummering.

Rubber compounds som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna dess elastiska egenskaper. HEXPOL Rubber Compoundings produktionsan-



läggningar har avancerade kvalitetssäkringssystem. Produktionsprocessen är datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. Blandning av rubber compounds i en sluten blandare är en så kallad satsvis process och alla ingredienser måste därför beredas i enlighet med den vikt som anges i recepten. Alla olika vägningssteg övervakas av IT-system för att vägningen ska bli så exakt som möjligt och för att hela partiet ska kunna spåras. Såväl formler som komponderingsprocessen har stor betydelse för produktens kvalitet. Därför

utformar HEXPOL Compoundings forsknings- och utvecklingsingenjörer recept och blandningsprocesserna efter tillämpning, ingredienser och kvalitetskrav.

HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för de, i processflödet inbyggda, filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena rubber compounds. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav.

HEXPOL COMPOUNDING EXPANDERAR I MEXIKO

Som ett resultat av tillväxten av bilindustrin i Mexiko, har de senaste tio åren varit avgörande för utvecklingen av HEXPOL Compoundings mexikanska verksamhet.

De senaste investeringarna av HEXPOL Compounding är att stärka den installerade kapaciteten i verksamheterna i Querétaro och Aguascalientes, liksom att upprätthålla arbetstakten som krävs för assembly plant supply system.

I november 2016 invigdes en tredje, helt ny och toppmodern, blandningslinje i anläggningen i HEXPOL Compounding Querétaro med en mycket lyckad tillställning där HEXPOL Compounding Mexikos leverantörer, kunder och HEXPOL NAFTA medarbetare deltog. Den ökade kapaciteten för gummiblandningar ger ett produktionsmål på 12 000 ton per år, utöver de existerande 65 000 ton blandningskapacitet som finns i HEXPOL Compounding Mexiko. Liksom de två befintliga linjer är denna linje dedikerad till bilindustrin.

HEXPOL Compounding är en leverantör i det tredje steget av leverantörskedjan inom fordonsindustrin och säljer sina produkter till tillverkare av slangar, dörrtätningar, vindrutor, stammar och motorfästen. HEXPOL Compoundings kunder levererar sedan i sin tur till monteringsfabriker i den centrala industrizonen i Mexiko som kallas "Bajío".

De senaste projekten inom HEXPOL Compounding i Mexiko visar vikten av att HEXPOL-koncernen är närvarande i Mexiko med tanke på landets geografiska läge och dess koppling till den nationella bilindustrin och dess exportflöden.

HEXPOL Compounding har fullt förtroende för Mexiko. Under 2013 startades en tredje linje i Aguascalientes, en investering på flera miljoner dollar. Direkt efter det, 2014, investerades det i en andra linje i Querétaro, där det innan bara funnits en enda produktionslinje som hade varit i drift i 15 år. Querétaros andra linje var knappt färdig då det i februari 2015 togs ett beslut att investera i ytterligare en linje på samma anläggning.

Investeringen i en tredje produktionslinje i Querétaro ger Mexiko-bolaget en förmåga att möta den nuvarande efterfrågan från industrikunder, såsom tillverkare av hydrauliska slangar och transportband, samt ligga steget före framtida behov inom gruv- och energisektorerna, två viktiga segment som HEXPOL Compounding ser möjligheter i inom de kommande åren.

HEXPOL Compounding fabriken i Querétaro har utrymme för att rymma en fjärde linje om det skulle krävas på grund av den prognostiserade ökningen av efterfrågan till följd av gruvdrift och oljeexploatering i Mexiko.



DRYFLEX GREEN THERMOPLASTIC ELASTOMER (TPE) COMPOUNDS GER PLASTPRODUKTTILLVERKARE NYA MÖJLIGHETER FÖR HÅLLBARHET

Marknaden för bioplaster växer då materialens tekniska egenskaper blir allt bättre samtidigt som antalet tillverkare, material och applikationer ökar. Trots att vi befinner oss i en period där både priset och tillgången på olja är osäker är det känt att branscher som traditionellt har förlitat sig på fossilbaserade råvaror måste anamma ny teknik för att på ett hållbart sätt kunna möta kraven hos en växande global befolkning. Som en aktiv part i omställningen har HEXPOL TPE därför nyligen lanserat en ny grupp av biobaserade termoplastiska elastomerer - Dryflex Green.

Idag utgör biologiskt nedbrytbara och biobaserade plaster mindre än en procent av den globala plasttillverkningen. Under 2014 uppgick den globala produktionskapaciteten till cirka 1,7 miljoner ton. Men det finns ett växande antal bioplast material och råvaror som kommer in på marknaden. År 2015 presenterade European Bioplastics i samarbete med "Institute for Bioplastics and Biocomposites" och nova-Institutet data som visar att den globala marknaden för bioplaster kommer att fyrdubblas till 7,8 miljoner ton år 2019. Biobaserade plaster representerar den största ökningen - från 60% av den globala bioplastproduktionen 2014 till över 80% år 2019.

Vad är Bioplast?

Bioplaster kan kategoriseras i tre grupper:

- **Biobaserade eller delvis biobaserat:** bioplast där innehållet kommer från förnyelsebara jordbruks- eller biologiska material.
- **Biologisk nedbrytbara och biobaserade:** bioplaster som är utformade för att brytas ned i kompostförhållanden. Innehållande förnybara råvaror.
- **Biologiskt nedbrytbart:** en bioplast som är utformad för att brytas ned i kompostförhållanden. Baserad på fossila råvaror.

Varför använda Biobaserat?

Det finns många potentiella fördelar med att använda bioplast:

- Biobaserade plaster bidrar till att minska användningen och beroendet av begränsade fossila resurser, som dessutom förväntas bli dyrare under de kommande decennierna.
- Koldioxid är en växthusgas som absorberas av växter. Genom att använda grödor för att skapa plastprodukter kan därmed växthusgasen koldioxid minskas i atmosfären.
- Eftersom många bioplaster kan återvinnas har de också möjlighet att bidra till en förbättrad LCA (Life Cycle Assessment). De kan först användas för produkter (både som nytt- och återvunnet material), sedan i slutet av produktens livslängd kan de användas för förnybar energi.
- Grödor för industriellt bruk kan odlas i mager jord som inte passar till livsmedelsgrödor, och där igenom kan man förbättra den biologiska mångfalden.

Dryflex Green är en grupp biobaserade thermoplastic elastomer (TPE) compounds. En rad olika alternativ har tagits fram vilka innehåller råvaror från förnybara resurser som har blivit ansvarsfullt odlade. Råvarorna kan framställas från olika förnybara källor, t.ex. produkter och biprodukter från jordbruk som är rika på kolhydrater, speciellt sackerider såsom spannmål, sockerbetor, sockerrör, etc. Det biobaserade innehållet kan komma från olika råvaror såsom polymerer, fyllmedel, mjukgöringsmedel eller tillsatser. I Dryflex Green ingår föreningar som har förnybart innehåll upp till 90% (ASTM D 6866-12) och hårdhet från 30 Shore A till 50 Shore D. Dryflex Green TPE compounds har mekaniska och fysikaliska egenskaper liknande TPE föreningar från fossilbaserade råvaror. Dryflex Green TPE compounds kan användas i många applikationer som idag använder konventionella TPD föreningar, såsom soft-touch grepp och handtag, tätningar och förslutningar, sportutrustning, leksaker, förpackningar och verktyg.



HEXPOL TPE SWEDEN 40 ÅR – FRÅN STÄNKSKYDD TILL MEDICAL

1976 var ett händelserikt år. Det var året då Supersonic Concorde gjorde sin första kommersiella flygning, Stephen Wozniak och Steve Jobs grundade Apple Computers och Robert De Niro ställde frågan "You talkin' to me?" i Taxi Driver. Det var också året då HEXPOL TPE Sweden (tidigare ELASTO Sweden) grundades.

Ladislav Kubika, civilingenjör från f.d. Tjeckoslovakien, grundade Elastoteknik AB i Halmstad 1976. Affärsidén var att producera termoplastiska elastomerer som compounds för formsprutning och extrudering. Under de första åren utvecklades compounds till hushållsartiklar och fordonsindustrin. De viktigaste områdena var skärmar och stänkskydd till Volvo och Scania.

1988 tillträdde den nye Verkställande Direktören Per G. Hellberg och det blev starten för ett nytt expansivt skede i företagets historia. Han var en nyckelfigur i företagets fortsatta utveckling tack vare sin gedigna erfarenhet inom plast – och gummiindustrin. Företagets fokus låg på att utveckla nya TPE-compounds och öka marknadsandelar. 1989 investerades det i den första dubbelskruvextrudern och under de kommande åren fortsatte företaget att expandera genom nyanställningar, teknisk utveckling och ökad produktionskapacitet. För att ge bästa möjliga service till sin växande kundkrets investerades det i nya produktionslinjer och kontor, en labblinje samt ett nytt laboratorium. Företaget byggde ett rykte om sig att vara en tillverkare av mångsidiga, skräddarsydda TPE compounds med tekniskt know-how särskilt för konsument-, bil- och hushållsmarknaderna. År 2000 blev Åmål-anläggningen certifierad enligt ISO 14001.

Företaget fortsatte att utveckla sin produktportfölj och expertis gällande TPE compounds för den medicintekniska marknaden. Medical blev en strategisk marknad med goda möjligheter för TPE compounds.

År 2004 lanserades ett nytt varumärke för medicintekniska applikationer; Mediprene. Ökad försäljning resulterade i en ny produktionslinje och 2006 introducerades ett supportsystem med fokus på rena compounds (medical, transparent, livsmedelskontakt etc.). 2007 blev företaget den första TPE-tillverkaren i Europa att bli tilldelad ISO 13485 ackreditering för utveckling och tillverkning av termoplastiska elastomerer till den medicintekniska marknaden.

Företaget fortsatte att blomstra som en del av HEXPOL med ytterligare investeringar i form av nyanställningar, ökad produktionskapacitet och lagerkapacitet samt ett nytt tekniskt centrum vid anläggningen i Åmål. 2012 förvärvade HEXPOL den tyska TPE-tillverkaren Müller Kunststoffe och startade även TPE-tillverkning i Kina. Idag formar de här företagen HEXPOL TPE Group med en vision om att bli världsledande inom TPE, erkända för materialkunskap, personlig service, applikationsexpertis och global närvaro.

Thomas Nilsson, VD på HEXPOL TPE Sweden kommenterar: "Vårt 40-årsjubileum ger oss en möjlighet att fira och se tillbaka på vår fantastiska resa. Jag är stolt över vårt team av exceptionellt hängivna och duktiga medarbetare. Vi är också stolta över att ha några av världens mest kända företag som värdefulla kunder. När vi nu firar våra första 40 år ser vi fram emot att gemensamt arbeta framåt mot nästa steg i vår utveckling."



HEXPOL

TPE Compounding

ORGANISATION

I och med förvärvet av ELASTO Group 2010, med anläggningar i Storbritannien och Sverige, utökade HEXPOL sitt produkterbjudande till att omfatta den snabbt växande sektorn för thermoplastic elastomer compounds (TPE). TPE Compounding var HEXPOL:s nästa naturliga steg eftersom tekniken kompletterade Rubber Compounding verksamheten och har tillväxtpotential på många marknader. Förutom att produktportföljen utökades med TPE compounds stärkte förvärvet HEXPOL:s marknadsposition och kunderbjudande samtidigt som det öppnade upp nya marknader och applikationsområden.

År 2012 förvärvade HEXPOL Müller Kunststoffe, med två produktionsanläggningar i Tyskland som kompletterar anläggningarna i Storbritannien och Sverige. Som ett svar på den ökande efterfrågan

utökade HEXPOL kapaciteten vid den tyska anläggningen med en ny produktionslinje som togs i drift under 2013. Under 2015/2016 ökades kapaciteten ytterligare i Müller Kunststoffe och ett nytt tekniklaboratorium invigdes. Under 2016 slutfördes en kapacitetsutbyggnad i ELASTO i Åmål, Sverige. Med integreringen av ELASTO och Müller Kunststoffe har HEXPOL nu upprättat en stabil europeisk organisation för TPE compounds med moderna lösningar och hög teknisk expertis som är bra positionerat för tillväxt.

Under slutet av 2016 genomfördes en ny global varumärkesstrategi. Detta innebar en omstrukturering av gruppens varumärken för TPE och ett namnbyte på alla europeiska bolag till HEXPOL TPE genomfördes. Förändringarna gjordes som ett led i den globala expansionen samt i syfte att skapa en mer enhetlig produktportfölj för kunderna.

HEXPOL investerade 2012 i en ny TPE compounding enhet i södra Kina. Produktionsanläggningen är uppförd i HEXPOL Compoundings befintliga anläggning Foshan i det expansiva området Guangzhou,

MEDIPRENE - TERMOPLASTISKA ELASTOMERER FÖR MEDICINSKA APPLIKATIONER

På HEXPOL TPE:s svenska enhet tillverkas de framgångsrika Mediprene TPE materialen avsedda för medicinska applikationer.

Mediprene TPE går att sterilisera med gamma, EtO och ånga och representativa kvaliteter har klarat cytotoxicitetstester i enlighet med ISO 10993-5, samt biokompatibilitetstester i enlighet med USP Klass VI. Mediprene TPE är latexfria, vilket minskar risken för allergiska reaktioner. Materialen är också motståndskraftiga mot flertalet vätskor som används i medicinska miljöer.

Mediprene TPE används ofta i 2-komponentsgjutningar där TPE:n dubbelsprutas på plaster som PP, PE, ABS, PC, PETG and SMMA. 2-K gjutning är en kraftfull teknik som möjliggör framställning av färdiga delar i mjuka och hårda materialkombinationer utan trimning eller montering. Tekniken erbjuder många design- och produktfördelar vilket möjliggör för designers att utveckla produkter för att möta viktiga användar- samt patientkrav. Exempel på sådana krav är mjuk stötdämpning för ökad komfort och halkfria ytor med förbättrat grepp med tanke på säkerhetsaspekten.

Mediprene TPE 500M serien vidhäftar mycket bra till polyolefiner som polyethene (PE) och polypropylene (PP). I flertalet medicinska applikationer används dock transparenta konstruktionsplaster som ABS, PC och PETG

och för att möta kraven på medicinsk TPE kvalitet som kan vidhäfta mot dessa plaster har Mediprene A2 serien utvecklats.

Mediprene TPE används i en mängd olika medicintekniska applikationer såsom t ex intubationsutrustning, slangar, tätningar, droppkammare, mjuka grepp, ansiktsmasker, återförslutningsbara membran och konnekter.



DRYFLEX TOUCH - ETT NYTT TPE-MATERIAL AV HEXPOL TPE COMPOUNDING

Samspelet mellan beröring, funktionalitet och bärbarhet är viktigt när det gäller produkt-design och varumärkesestetik, särskilt i den växande "wearables" marknaden. HEXPOL TPE har därför lanserat en rad nya termoplastiska elastomermaterial med förbättrade touch egenskaper.

HEXPOL TPE har expanderat Dryflex sortimentet av termoplastiska elastomer compounds (TPE) med Dryflex Touch, en grupp av TPE material som syftar till att ge en silkesmjuk känsla. Flera av Dryflex Touch materialen har utvecklats med egenskaper avsedda för applikationer såsom bärbar teknik, hemelektronik, skyddsfodral till smartphones och surfplattor, handledsband, handtag, kosmetika och förpackningar.

Dryflex Touch TPE har en mjuk och sammetslen känsla som inte klibbar och är lätt att rengöra. De har även bra rep- och nötningsbeständighet; vilket bidrar till att öka hållbarheten och utseendet hos den slutliga tillämpningen. Dryflex Touch materialen finns tillgängliga i en rad olika hårdheter från 30 till 90 Shore A och är lätt att färga i en mängd olika färgglada nyanser.

I Dryflex Touch-sortimentet finns även material som produceras från råvaror som uppfyller livsmedelsregler, samt UV-resistenta material och compounds som är latex och PVC fria. Dryflex Touch compoundsen har testats i enlighet med ISO 10993-10:2010 för irritation och hudsensibilisering, där de visade sig inte ha någon sensibiliseringsrisk och klassificeras därför som icke-sensibiliserande. De har också klarat cytotoxicitet-tester enligt ISO 10993-5:2009.

Dryflex Touch TPE compounds möjliggör en effektiv process via formsprutning med material som även kan ingjutas på substrat såsom PP, PE, ABS, PC och TPU för flerkomponentapplikationer.

Klas Dannäs, Global R&D-koordinator för HEXPOL TPE kommenterar utvecklingen: "Konsumenterna vill ha produkter som inte bara ser bra ut och fungerar korrekt, men som också är bekväma att bära med en tilltalande mjuk och silkeslen känsla. Varumärkesägare vill också förbättra sin produktdifferentiering och varumärkesupplevelse med bibehållen prestanda och hållbarhet på sina produkter. Det är just därför vi har utvecklat Dryflex Touch TPE-materialen; för applikationer som behöver vara hållbara och funktionella och som samtidigt ger en bra känsla."



PERSONLIGT MED TONY WOOD, VD HEXPOL TPE UK

**Välkommen till HEXPOL-koncernen, kan du berätta lite om dig själv?**

Jag är gift med Wendy. Vi har tre barn och tre barnbarn. Wendy har dubbelt medborgarskap i både Storbritannien och USA, så vi har barn och barnbarn på båda sidor om Atlanten. Min bakgrund är inom elektroteknik och de första formande åren i näringslivet spenderades "hands on" i gummitillverknings och compounding företag.

Vad fick dig att acceptera tjänsten som VD för HEXPOL TPE UK?

Jag känner till verksamheten från min tid som VD hos en av HEXPOL TPE:s kunder och från min tid som anställd av Vita-koncernen. Jag har hört många gånger hur medarbetarna upplever att de är en del av en familj och hur de känner att det finns ett gemensamt mål.

Vad är ditt första intryck av jobbet och koncernen?

Jag blev omedelbart imponerad av kunskapen som finns inom koncernen och hur gärna som de anställda i varje affärsenhet deltar i tvärfunktionella aktiviteter till förmån för koncernen. Jag känner att HEXPOL TPE UK:s verksamhet har många av de nödvändiga

byggstenarna på plats för att kunna utvecklas. Vi måste klargöra strategin och säkerställa att resurserna är rätt anpassade till de utmaningar som vi står inför.

Du har varit inom gummi- och plastbranschen en ganska lång tid nu, vad fick dig att bli intresserad av denna industri?

Mina föräldrar arbetade inom branschen i många år, så det verkade bara naturligt att följa efter. Med tiden, som många andra människor i branschen, har jag fått ett genuint intresse av gummi som bara andra som mig kan förstå!

Vad skulle du säga är er största utmaning?

Jag vill gärna tro att vi kan göra HEXPOL TPE UK till ett företag som hela tiden slår nya rekord. Det känns som det finns ett överflöd av talang i branschen men en brist på kunskap och självförtroende. Min största utmaning är att ta fram det bästa i varje enskild talang och att utnyttja resultatet i en kollektiv prestanda. Jag ser verkligen fram emot utmaningen!

ett nyckelområde för tillverkning av polymera komponenter. HEXPOL TPE Compounding har levererat till kunder i Asien under många år, inledningsvis till europeiska och amerikanska tillverkare med lokal verksamhet i området, men sedan i allt högre grad till inhemska tillverkare. I takt med att försäljningen till Asien ökar är det viktigt att befintliga och nya kunder erhåller samma högkvalitativa produktion, tekniska kompetens och lokala stöd som den europeiska kundbasen.

I samband med bildandet av HEXPOL TPE Compounding uppnåddes omedelbara tillväxt- och innovationssynergier. HEXPOL TPE Compounding fokuserar på att leverera TPE lösningar till marknader med stor tillväxtpotential, såsom medicinteknik, leksaker, fordon, samt till marknaden för kapsyler och förslutningar.

Inom kapsyler och förslutningar konsoliderade HEXPOL TPE Compounding sitt produkterbjudande under 2012 genom att ta över European Plastic Sealants (EPS) verksamheter med bas i Tyskland. EPS är specialiserat inom utvecklingen av compounds för kapsyler och förslutningar för dryck. Varumärket EPSeal® har en global försäljning till en rad marknader för kapsyler och förslutningar, inklusive tätningsskikt i kronkorkar, aluminium- och plastförslutningar för dryck.

HEXPOL TPE Compounding har under slutet av 2016 ökat sin globala kapacitet ytterligare med uppstarten av TPE produktion och produktutveckling i Nordamerika.

TEKNIK OCH PRODUKTER

Inom TPE marknaden finns det ett antal materialklasser som baseras på olika typer av kemi och teknik. De olika klasserna beskriver olika egenskaper och slutanvändarapplikationer. HEXPOL TPE Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden där följande tekniker ingår:

- Styrenic block copolymers (TPE-S eller TPS compounds som baseras på SBS, SEBS)
- Polyolefin compounds (TPE-O eller TPO)
- Elastomeric compounds (TPE-V eller TPV)
- Thermoplastic polyurethanes (TPE-U eller TPU)

Expertisen inom detta mångsidiga TPE erbjudande positionerar HEXPOL så att varje kund kan få den rätta blandningen för sin applikation eller till och med flera compounds från olika klasser.

Inom många av marknaderna där HEXPOL TPE Compounding bedriver verksamhet, till exempel marknader för medicinteknik, leksaker och livsmedelskontakt, krävs största möjliga kontroll över produktionen, materialsårbarhet och repeterbarhet. HEXPOL TPE Compounding driver moderna

NYA KUNDER OCH SYNERGI MED ANDRA HEXPOL-ENHETER TILLVÄXT FÖR SILICONE COMPOUNDING

Det har varit ett bra år för HEXPOL Silicone Compounding. En kombination av 12 nya kunder och växande synergieffekter med andra HEXPOL-enheter har lett till att Silicone Compounding vuxit under 2016.

Exempel på synergier mellan HEXPOL-enheter:

- Bistå RheTech Colors med uppvägning av silikongummi
- Samarbeta för att lösa tekniska problem tillsammans med Berwin och Kennedale
- Förse Kennedale med compound mixing
- Utveckla silikon-färgämnen tillsammans med Kennedale

Samarbetet med andra HEXPOL-enheter har varit nyckeln till den imponerande kundtillväxten inom Silicon Compounding. Genom att utnyttja styrkorna inom rubber compounding för att förbättra tillverkningsprocessen för silikon och de skräddarsydda silikonblandningarna har vi positionerat oss som det enda premium-alternativet för compounding, vare sig det gäller silikon eller organiskt gummi.



För att försäkra att vi fortsätter förse våra kunder med silikonprodukter och tjänster av toppkvalitet krävs fortsatta förbättringar i fabrikerna samt betydande uppgraderingar av utrustningen.

Under 2016 förbättrade vi vår layout i silikon-fabriken för att öka produktionseffektiviteten och förbättra säkerheten", förklarade Donald Picard, HEXPOL Compounding NAFTA VP Sales & Marketing. "Vi har också skapat en ny layout för labbet för att minska utvecklings-tiden, vilket hjälper våra kunder att minska sin löptid för att få nya produkter ut på marknaden."

Bland den utrustning som ska uppdateras ingår:

- Ombyggnad av blandningsmotorer
- En så kallad "mixer drop door" för att förbättra effektiviteten och säkerheten
- Blåstringsutrustning för förbättrad rengöring
- Ny kniv- och avfallskapabilitet
- Förbättrade kontrollsystem för mixarna
- Ett nytt kontrollsystem för processen (mixer timer)

För att våra kunder alltid ska ha tillgång till de bästa materialen till konkurrenskraftiga priser, både för befintliga recept och utveckling av nya recept, har antalet råvaror expanderat kraftigt under det senaste året. Vi investerade också i ett kontrollsystem för råvarorna, som gett god kontroll och möjlighet att spåra olika partier. En ny dispergeringsutrustning har gett oss större flexibilitet och förpacknings-alternativ.

Layoutförändringar i fabriken och uppgraderingar av utrustningen är viktiga, men det är HEXPOL-medarbetarna som hanterar dessa som avgör hur effektivt arbetet blir. Genom att lära upp varandra kan vi säkerställa att vi täcker upp för varandra under semestrar. Investeringarna i en ledarskapsutbildning ("Maxwell") har främjat vikten av lagarbete och utvecklat medarbetarnas ledaregenskaper.

För att öka säkerheten för våra medarbetare deltar vi i ett "Corporate Safety Team program" och utför periodiska säkerhetskontroller.

Genom att arbeta tillsammans med andra HEXPOL-enheter, modernisera utrustningen och förbättra fabriksdesignen har HEXPOL Silicon Compounding stora möjligheter för 2017.

anläggningar för compounds och produktutveckling i Europa, Asien och Nordamerika med starkt fokus på operativ utveckling och optimering. HEXPOL investerar i högkvalitativ blandningsteknik och supportsystem, men använder samtidigt mycket mångsidiga processer som gör det möjligt för HEXPOL att utveckla ett omfattande produkt-erbjudande.

För TPE kunderna är det mycket värdefullt med den höga nivån på produktutveckling och teknisk

support som HEXPOL TPE Compounding erbjuder. Utvecklingsavdelningarna är kärnan i verksamheten. Målet är både att använda intelligenta lösningar som exakt matchar applikationskraven och finna lösningar som möter behoven på marknaden. HEXPOL:s tekniska team och säljteam arbetar nära kunden och erbjuder support på plats och expertis för att utforma lösningar som omvandlar kundernas idéer till förstklassiga produkter.

HEXPOL TPE IMPLEMENTERAR NY GLOBAL VARUMÄRKESSTRATEGI

För att kunderna lättare ska förstå vilka HEXPOL TPE är, presenterades en ny global varumärkesstrategi under 2016. Detta innebar en omstrukturering av gruppens varumärken för TPE och ett namnbyte på alla europeiska bolag till HEXPOL TPE. Förändringarna gjordes som ett led i den globala expansionen samt i syfte att skapa en mer enhetlig produktportfölj för kunderna.

HEXPOL TPE har för närvarande tre bolag i Europa; tidigare benämnda som ELASTO Sweden, ELASTO UK och Müller Kunststoffe i Tyskland samt försäljningskontor i Frankrike och Belgien. Som en del av varumärkesstrategin har ovanstående bolag från januari 2017 bytt namn till HEXPOL TPE. Vid sidan av de europeiska bolagen har HEXPOL TPE även produktion, F&U och försäljning i Kina samt utvecklar sin verksamhet i Nordamerika, vilka marknadsförs under namnet HEXPOL TPE.

Carsten Rüter, president technology för HEXPOL Compounding, kommenterar: "Verksamheten inom HEXPOL TPE har varit med om en spännande resa under de senaste åren. Vi har växt genom förvärv och organisk tillväxt, vi har investerat i vår produktionskapacitet och tekniska förmåga och vi har utmanat oss själva för att tillhandahålla ännu bättre värde, polymer- och applikationskunskap. Vi är övertygade om att den nya varumärkesstrategin är ett naturligt steg framåt i vår utveckling. Den nya strategin kommer att underlätta marknadsföringen av de avancerade TPE-lösningarna och den globala support vi kan erbjuda våra kunder."

Gruppen har också omstrukturerat sina varumärken för TPE i syfte att skapa en mer enhetlig portfölj. För nyutveckling och nya projekt har gruppen förenat varumärkena Dryflex, Lifoflex och Lifoprene under namnet Dryflex. Gruppens TPE-portfölj består nu av tre specifika produktfamiljer:



DRYFLEX: TPE-material för applikationer inom konsumentmarknaden, fordonsindustrin, förpackningsindustrin och byggbranschen.

MEDIPRENE: TPE-material för medicinska applikationer samt läkemedelsindustrin.

EPSEAL: TPE-material för tätningssapplikationer inom livsmedelsindustrin.

Gruppens tyska enhet fortsätter att erbjuda en mängd kompletterande material såsom mjuk PVC, korkmaterial och masterbatch.



Ralph Wolkener, president HEXPOL TPE Compounding tillägger "Vi vet att vår framgång grundar sig på bra kundsamarbeten, så för oss är det viktigt att kunna erbjuda lokala lösningar på plats med snabb och personlig support.

Samtidigt vill vi också visa att vi har global kapacitet genom ett internationellt team av polymerexperter och verksamheter i världsklass i Europa, Asien och Nordamerika. Grundtanken hos HEXPOL är att vi ska vara det enklaste bolaget att göra affärer med. Vi är övertygade om att dessa förändringar kommer att stödja denna grundtanke och att vi kan öka tydligheten gentemot våra kunder."



HEXPOL TP Compounding

ORGANISATION

Genom förvärvet av RheTech Thermoplastic Compounding i januari 2015 utökade HEXPOL sitt produkterbjudande med specialiserade Thermoplastic Compounds (TP). RheTech är en ledande amerikansk tillverkare av förstärkta polypropylene compounds (PP), polyamide compounds (PA) samt färgtillsatser. RheTech har fyra moderna välinvesterade amerikanska enheter. Specialiserad TP Compounding är ett växande område med många kvalificerade kundapplikationer, inte minst till den krävande fordonsindustrin. Verksamheten kompletterar HEXPOL Compoundings övriga verksamheter med t.ex. gemensamma slutkunder och liknande teknologier. Under 2015 och 2016 genomfördes omfattande investeringar i enheterna i Michigan och South Carolina för ökad kapacitet och kapabilitet.

TEKNIK OCH PRODUKTER

Inom den stora TP Compounding marknaden finns det många olika materialområden som baseras på olika typer av kemi och teknik. HEXPOL TP Compounding är specialiserade på förstärkta polypropylene compounds (PP), högkvalitativa polyamide compounds (PA) och färgtillsatser. Tillverkningen är högautomatiserad med moderna dubbelskruvextruders och effektiva materialhanteringssystem.



ETT UNIKT PROJEKT FÖR RHETECH

RheTech LLC – ett dotterbolag inom HEXPOL koncernen, kontaktades av CK Technologies i Montpelier i Ohio USA för att arbeta med ett unikt projekt. CK Technologies hade blivit kontaktat av ett nystartat företag som hade utvecklat ett aerodynamiskt paket som skulle kunna förbättra bränsleförbrukningen för så kallade "over-the-road" lastbilar. I paketet ingår ett komplett aerodynamiskt system som minskar luftmotståndet och förbättrar bränsleeffektiviteten av lastbilen med 2,23%, och som vanligtvis ger en "pay back" tid på ett år eller mindre.

För produkten krävs en compound med en unik uppsättning av prestandakrav för att möta påfrestningarna vid långa körsträckor. RheTech tog fram en termoplastisk polyolefin (TPO) förening som uppfyllde alla krav, och som nu är i produktion, både i svart och i olika kulörer, för att passa specifika kundkrav.

Så om du kör på motorvägarna i USA och passerar en s.k. "Big Rig" lastbil, kanske du ser hur RheTech bidrar till att skona miljön samt förbättra de ekonomiska villkoren vid varutransporter genom Nordamerika.



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Ökad försäljning och förbättrat resultat

**Ledande befattningshavare
inom affärsområdet**



Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels
President HEXPOL Gaskets

HEXPOL Engineered Products i korthet

Starka positioner

VERKSAMHETEN HEXPOL Engineered Products har verksamhet inom ett antal nischområden, där man har globala starka positioner inom packningar till plattvärmväxlare samt polyuretan-, gummi- och plasthjul till truckar och materialhantering. Verksamheten är organiserad i två produktområden, HEXPOL Gaskets (packningar) och HEXPOL Wheels (hjul).

851

FÖRSÄLJNING MSEK (827)

Hög kvalitet, global leveransförmåga

KUNDER HEXPOL Engineered Products kunder är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter. HEXPOL Engineered Products vill utvecklas och förnyas tillsammans med sina kunder för att gemensamt stärka såväl konkurrensförmåga som lönsamhet för alla parter.

115 MSEK

RÖRELSERESULTAT (105)

Krävande kunder och avancerade applikationer

MARKNAD HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer.

HEXPOL är en ledande leverantör av gummipackningar till plattvärmväxlare samt av polyuretanhjul till truckar. Inom dessa områden är HEXPOL en av ett fåtal större aktörer med global närvaro.

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DECEMBER
1 456 (1 433)

Verksamhetsenheter inom HEXPOL Engineered Products	Lokalisering	Antal anställda 2016-12-31	Yta m²
HEXPOL GASKETS			
Gislaved Gummi	Gislaved, Sverige	82	6 000
Gislaved Gummi Lanka	Bokundara, Sri Lanka	491	7 000
Gislaved Gummi Qingdao	Qingdao, Kina	146	8 000
Gislaved Gummi, profiles	Gislaved, Sverige	21	2 500
Totalt		740	23 500
HEXPOL WHEELS			
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	83	8 000
Stellana US	Lake Geneva, Wisconsin, USA	79	6 600
Stellana China	Qingdao, Kina	53	1 080
Elastomerics	Horana, Sri Lanka	501	16 590
Totalt		716	32 270
Totalt HEXPOL Engineered Products		1 456	55 770

HEXPOL Engineered Products har en unik hög kompetens inom materialkunskap, som tillsammans med hög applikationskunskap och effektiv tillverkningsprocess skapar intressanta erbjudanden för kunden. En stor del av produkterna marknadsförs, säljs och distribueras globalt, vilket ställer stora krav på en effektiv logistikkedja.

Kundernas krav ökar och idag ställs krav på korta ledtider och leveranssäkerhet, vilket ställer särskilda krav på verksamheten. Under senare år har stora satsningar genomförts inom logistiksidan med upprättande av flera lokala distributionscentra. Detta tillsammans med ett väl utvecklat affärssystem gör att kommunikationen från erhållande av order till utleverans sker helt utan manuellt arbete, vilket har väsentligt reducerat de interna genomloppstiderna.

HEXPOL Engineered Products utvecklar kontinuerligt tillverkningsprocesserna. Produktionsprocesserna är väl styrda och med stort fokus på ständiga förbättringar enligt konceptet Lean produktion. Affärsområdets globala affärssystem möjliggör benchmarking online, vilket driver utvecklingen framåt. Samtliga enheter är certifierade enligt ISO 9001/14001.

ORGANISATION

Affärsområdet HEXPOL Engineered Products är indelat i två produktområden: HEXPOL Gaskets (packningar) och HEXPOL Wheels (hjul).

MARKNAD

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare är global med tyngdpunkten i de tre kontinenterna: Europa, Asien och Nordamerika. Det finns ett antal större globala tillverkare som dominerar marknaden. I Kina är marknaden fragmenterad och består av ett stort antal mindre lokala tillverkare som i huvudsak säljer sina produkter på den kinesiska marknaden. Den asiatiska och då i första hand den kinesiska marknaden har fortsatt att växa snabbare än övriga världen och är idag betydande. De internationella OEM-tillverkarna har en stark position i Kina och drar fördel av sin höga kompetens och produktkvalitet. HEXPOL Gaskets produktionsenheter och distributionscentra är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika.

Även marknaden för truckhjul är global, men starkt regionalt differentierad på grund av skilda materialpreferenser och kvalitetsnormer. Marknaden domineras av stora globala tillverkare men även här finns en mängd mindre lokala aktörer, främst i Asien. HEXPOL Wheels är den enda truckhjuls-tillverkaren med produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien.

HEXPOL Gaskets är global marknadsledare inom packningar för plattvärmväxlare. Kunderna består huvudsakligen av ledande globala OEM-tillverkare av plattvärmväxlare i Europa, USA och Asien. Energipriser och ökad fokus på att minska den negativa miljöpåverkan driver marknadstillväxten genom ökade behov inom återvinning och utvinning av energi samt tillverkning av alternativa drivmedel. Den generella BNP-tillväxten skapar ökad levnadsstandard, urbanisering och ökad global handel, vilket i sin tur driver efterfrågan inom t ex komfort (kyla/värme), mat och dryck samt marina transporter. Inom alla dessa områden används plattvärmväxlare, som ofta är utrustade med packningar från HEXPOL Gaskets.

Den globala marknaden för packningar har varit relativt stabil även under 2016. Marknaden för stora projekt har varit fortsatt svag, medan efterfrågan på små och mellanstora plattvärmväxlare har varit fortsatt god. Efter marknadsbehovet är fortsatt starkt drivet av underhållsinvesteringar i befintliga anläggningar.

HEXPOL Gaskets levererar packningar till samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Efter marknaden bedöms för närvarande utgöra cirka en fjärdedel av den totala marknaden. Produktområdet HEXPOL Gaskets befäster sin position som marknadsledare och står väl rustat inför en ökad efterfrågan.

HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul och länkhjul till eldrivna lagertruckar och handtruckar. Hjulmarknaden domineras av en handfull stora aktörer i Europa och Nordamerika samt ett antal snabbväxande aktörer i Kina. Den globala försäljningen av eldrivna lagertruckar visade på fortsatt tillväxt under 2016. Efter marknaden för hjul till truckar ökade även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer.

På lagertrucksmarknaden fortsätter konsolideringen som ägt rum de senaste åren. Utvecklingen av nya truckmodeller med större andel gemensam teknik globalt växer sig starkare. Här är HEXPOL Wheels, som en av få globala aktörer på truckhjulsmarknaden, väl positionerat för att ta ytterligare marknadsandelar. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare.

STRATEGI

HEXPOL Engineered Products strategi är att identifiera, utveckla och verka inom polymera nischområden där HEXPOL, med sin unika polymerkompetens, kan bli marknadsledare. HEXPOL Engineered Products har valt att inte gå in på områden där koncernens kunder inom HEXPOL Compounding är direkta konkurrenter.



1
Lake Geneva, USA
HEXPOL Wheels



2
Laxå, Sverige
HEXPOL Wheels



3
Gislaved, Sverige
HEXPOL Gaskets



4
Gislaved, Sverige
HEXPOL Profiles



5
Bokundara, Sri Lanka
HEXPOL Gaskets



6
Horana, Sri Lanka
HEXPOL Wheels



7
Qingdao, Kina
HEXPOL Wheels



8
Qingdao, Kina
HEXPOL Gaskets

Ansvariga chefer på HEXPOL Engineered Products verksamhetsenheter



Jan Wikström,
VD Gislaved Gummi, Sverige
och VD Stellana Sweden,
Sverige



Peter Li,
VD Stellana China, Kina



Mark Shea,
VD Stellana US, USA



Roger Jonsson,
VD Elastomeric Wheels,
Sri Lanka
VD Gislaved Gummi
Lanka, Sri Lanka



David Jia,
VD Gislaved Gummi
China, Kina

Varumärken inom affärsområdet



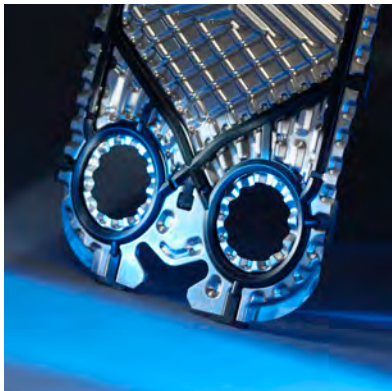
A HEXPOL COMPANY



A HEXPOL COMPANY



A HEXPOL COMPANY



VARUMÄRKEN

HEXPOL Engineered Products bedriver verksamhet under varumärkena Gislaved Gummi (packningar), Stellana (hjul) och Elastomeric (hjul).

Gislaved Gummi är ett globalt starkt välkänt varumärke inom packningar till plattvärmeväxlare. Stellana är ett välkänt varumärke inom materialhanteringsindustrin globalt medan Elastomeric är välkänt inom sin nisch i Europa och Asien.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har produktionsanläggningar i Europa (Gislaved, Sverige) och Asien (Bokundara, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Anläggningarna är moderna med lokal hög kompetens inom produktions- och logistikutveckling. LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom respektive fabrik samtidigt som tillverkningsprocesserna är koordinerade och standardiserade. Det är viktigt för HEXPOL Gaskets att säkerställa samma höga kvalitet oberoende av produktionsanläggning. Interna genomloppstider och administrativt arbete har reducerats kraftigt tack vare ett gemensamt affärssystem, i vilket samtliga fabriker jobbar on-line i samma databas.

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Europa (Laxå, Sverige), USA (Lake Geneva, WI) och Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Anläggningarna är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna. Enheten på Sri Lanka är dock inriktad mot export till Europa, USA och Asien.

KONKURRENTER

Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare domineras av ett fåtal större aktörer, där HEXPOL Gaskets är marknadsledande. De största konkurrenterna är Trelleborg-koncernen och det familjeägda TRP. Därutöver har några av OEM-tillverkarna av plattvärmeväxlare egen tillverkning av packningar.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare där HEXPOL Wheels är en av de ledande. De främsta konkurrenterna på den europeiska marknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På den amerikanska marknaden tillhör Thombert, Superior och Falcon tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de fyra stora aktörerna. På ett lokalt plan finns en mängd mindre hjultillverkare. Den kinesiska marknaden är mycket fragmenterad med en stor mängd tillverkare av polyuretan-, plast- och gummihjul. Den relativt fragmenterade marknaden innebär möjligheter att växa ytterligare genom förvärv.

VERKSAMHETEN 2016

HEXPOL Engineered Products försäljning uppgick till 851 MSEK (827) under 2016, vilket var en ökning med knappt 3 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet under samma period ökade till 115 MSEK (105). Rörelsemarginalen förbättrades till 13,5 procent (12,7).

HEXPOL Gaskets ökade under året sin försäljning genom ökade marknadsandelar till ett antal större kunder samt en fortsatt stark tillväxt på den asiatiska marknaden. Kraven på korta ledtider har fortsatt öka. Dessa har kunnat mötas upp genom den satsning som gjorts med kraftigt reducerade interna genomloppstider i kombination med fortsatt utveckling mot mer lokala distributionscentra.

Marknaden för truck- och länkhjul har fortsatt att växa under 2016. Prispressen var fortsatt hög speciellt vad gäller hjul till lagertruckar i Europa. HEXPOL Wheels har haft en positiv utveckling på alla marknader.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Gaskets målsättning är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Konkurrenten på marknaden är fortsatt stark. Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare växer långsiktigt beroende på en ökande

efterfrågan på energieffektiva lösningar. Inom logistiksidan kommer kundunika lösningar ge ytterligare möjligheter till att reducera ledtider och underlätta för kunderna att göra affärer med HEXPOL Gaskets.

HEXPOL Gaskets satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Under året har kapacitetsutnyttjandet i Kina ökat samtidigt som vi har sett stora effektiviseringar. HEXPOL Gaskets följer noga marknadsutvecklingen och kan på kort tid utöka sin kapacitet vid behov.

HEXPOL Wheels har fortsatt att optimera verksamheten även under 2016. Arbetet med att höja kvalitet och effektivitet fortsätter med oförändrad kraft. Etableringen av ett distributionscenter i Europa för eftermarknaden gör att HEXPOL Wheels kan erbjuda sina kunder samma produkter, kvalitet och service globalt och lokalt.

Bedömningen att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas kvarstår. HEXPOL är väl positionerat för att ta en aktiv roll i eventuella strukturprojekt. Fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer för 2017.

HEXPOL Engineered Products fortsätter den målmedvetna satsningen på LEAN och synergier mellan enheterna. Produktionsutvecklingsprogrammet för att utveckla och effektivisera affärsområdets produktionssystem är nu implementerat i samtliga produktionsenheter.

STELLANA ÖKAR SIN FÖRSÄLJNING AV POLYURETANHJUL PÅ DEN ASIATISKA MARKNADEN

Under det första halvåret 2016 har Stellanas skräddarsydda produkter och optimerade lösningar blivit alltmer efterfrågade på den asiatiska marknaden. Trots avmattningen i Kinas ekonomi ökar efterfrågan av polyuretan-hjul för Stellana China.

Tillväxtökningen kommer främst från den traditionella industrin av OEM-truckar som visar god tillväxt och god tillväxtpotential. Som en ledande tillverkare i världen, har Stellana etablerat stabila kontakter med stora OEM-truckstillverkare i Kina. Nu är Stellana väl erkända genom sina hjul med enastående prestanda, stark global FoU-support och lokalt kundfokuserad service. Tack vare detta har många kunder valt att ingå ett strategiskt partnerskap med Stellana för att stärka sin affär.

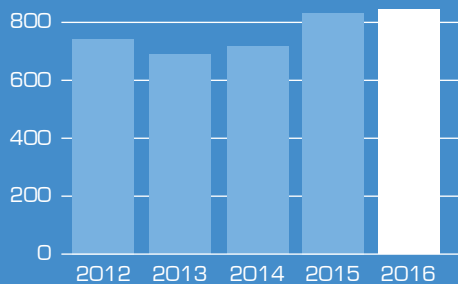
Förutom truckindustrin har även materialhanteringsindustrin visat stort intresse för Stellanas hjul. Stellana har, förutom hjul till gaffeltruckar, även produkter som används

för till exempel bagage-, fordons- och gruvtransportband, rulltrappor, bildörrar och monorail-tåg. Stellana erbjuder en optimerad lösning baserad på kundens krav och arbetsvillkor. Med över 60 års erfarenhet av produktion av hjul, har Stellanas skräddarsydda lösningar visat sig vara en stor framgång och gett förbättrad effektivitet i utsedda applikationer.

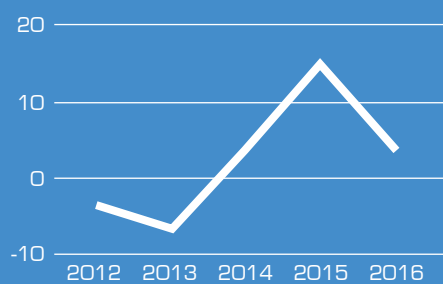


HEXPOL Engineered Products under fem år

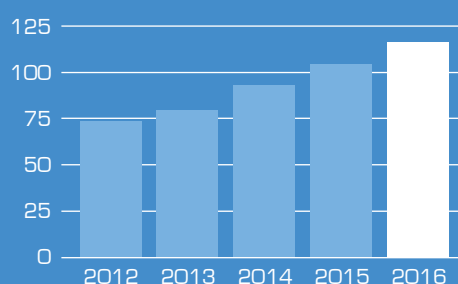
FÖRSÄLJNING, MSEK



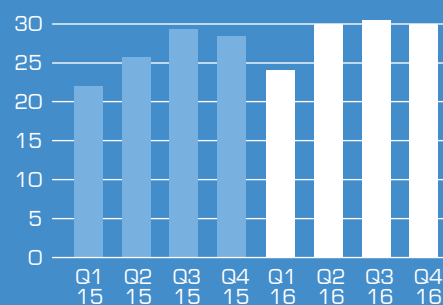
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT, %



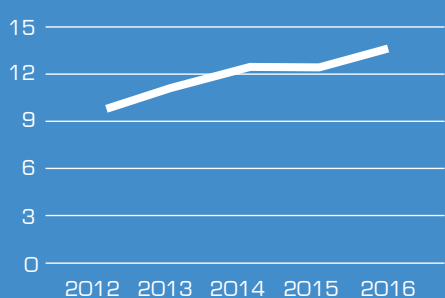
RÖRELSERESULTAT HELÅR, MSEK



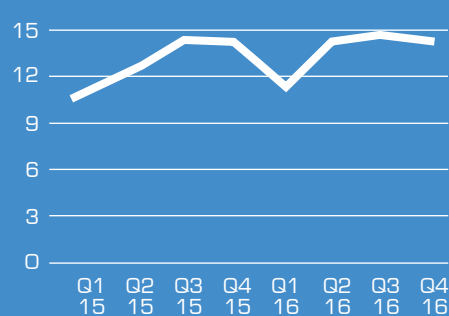
RÖRELSERESULTAT KVARTAL, MSEK



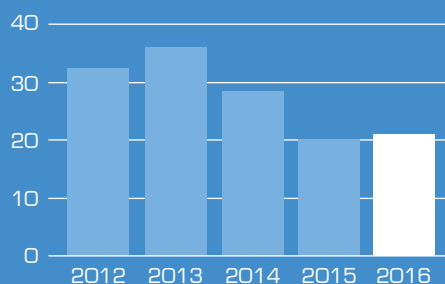
RÖRELSEMARGINAL HELÅR, %



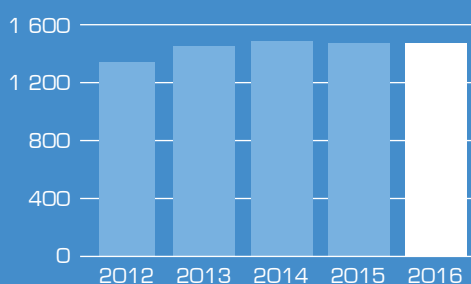
RÖRELSEMARGINAL KVARTAL, %



INVESTERINGAR, MSEK



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



HEXPOL Gaskets

ORGANISATION

HEXPOL Gaskets är ett produktområde inom HEXPOL Engineered Products. Ledningen för produktområdet är placerad i Gislaved, Sverige. Ansvarig chef för respektive verksamhetsenhet rapporterar till Produktområdesansvarig.

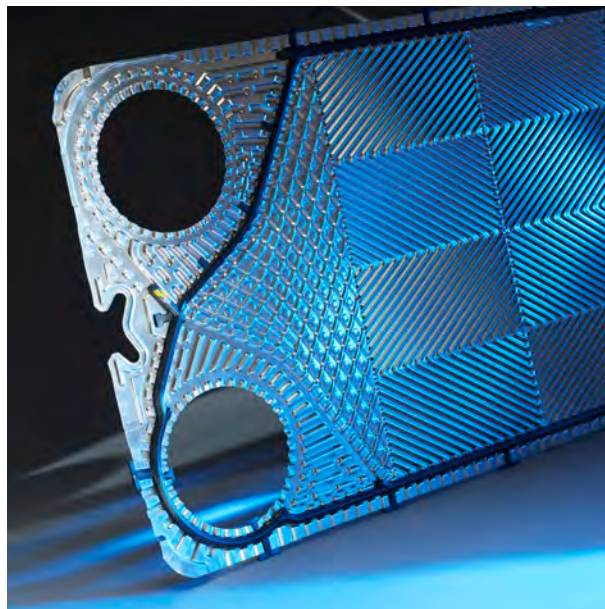
TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Gaskets är en produktspecialist för tillverkning av gummipackningar till plattvärmväxlare. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Packningen består av gummi och levereras i varierande storlek från någon decimeter i längd upp till flera meter beroende på plattvärmväxlarens storlek. Temperatur, tryck och media avgör valet av packningstyp och gummimaterial i värmväxlaren. Prestandan på packningen är avhängande av gummimaterialets sammansättning och packningens geometriska utformning. Dessa båda faktorer är avgörande för packningens livslängd. HEXPOL Gaskets teknisk ansvar är att utveckla unika materialegenskaper kombinerade med effektiva tillverkningsprocesser som klarar marknadens högt ställda krav inom kvalitet och kostnadseffektivitet. Vid Gislaved Gummi i Gislaved, Sverige, som är en del av HEXPOL Gaskets, bedrivs utveckling av nya rubber compounds.

Utvecklingen drivs av och mot högre temperaturer och tryck samt mer aggressiva medier men också höga krav på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen. HEXPOL Gaskets produktionsanläggningar återfinns i Europa (Sverige) och Asien (Sri Lanka och Kina). Alla ingående rubber compounds som behövs för tillverkning inom produktområdet tillverkas i anslutning till enheten i Sverige och distribueras därifrån till respektive tillverkningsenhet. På detta sätt säkerställs att det viktigaste, d.v.s. rubber compoundsen, har samma egenskaper och att packningen därmed får samma slutegenskaper oavsett vilken produktionsenhet packningen tillverkas vid. Maskinparken är högt standardiserad mellan fabrikena vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheterna vid t.ex. behovstoppar. Produktionen är verktygsbunden där varje verktyg skapar en unik packningstyp. HEXPOL Gaskets tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi.

MARKNAD

Marknaden för tillverkning av plattvärmväxlare domineras av ett antal stora globala aktörer, där samtliga är kunder till HEXPOL Gaskets. En stor skillnad är den kinesiska marknaden som består av ett stort antal lokala tillverkare, som i första hand säljer sina produkter på den inhemska marknaden. Flera av dessa är nischade till begränsade applikationssegment och/eller geografiska segment. Många av de stora västerländska tillverkarna har även tillverkning i Kina med ledande marknadspositioner, särskilt inom de mer krävande



applikationsområdena. Marknaden för packningar till plattvärmväxlare drivs i första hand av ökat välstånd, ökad globalisering, marina transporter, krav på minskade utsläpp, energieffektiviseringar och energiutvinning.

DISTRIBUTION

HEXPOL Gaskets tre enheter har ett gemensamt affärssystem där fördelar ges genom transparens mellan enheterna. Detta skapar fördelar då logistiken är komplex med leveranser över hela världen med korta ledtider. HEXPOL Gaskets har under de senaste åren medvetet satsat på att utveckla en effektiv distribution.

Genom att kunna erbjuda mer lokal distribution skapar HEXPOL Gaskets marknadsfördelar för sina kunder med korta led- och transporttider samtidigt som den totala kapitalbindningen blir effektiv. Synergier uppnås, framför allt inom sjötransport, genom att fulla containrar skickas till respektive distributionscentra.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Gaskets är en global produktspecialist som utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa packningar till plattvärmväxlare under varumärket Gislaved Gummi.

MATERIALUTVECKLING MED SPETSKOMPETENS

Gummimaterialets sammansättning är helt avgörande för packningens funktion och livslängd. HEXPOL Gaskets har i decennier satsat på att ha ett materialutvecklingsteam, där lång erfarenhet blandats med ung nyfikenhet och initiativförmåga. Målsättningen är att vara bäst i världen på tekniska gummiblandningar. Materialutvecklarna har stor insyn och kunskap i hur en värmväxlare fungerar inom respektive applikationsområde genom mycket nära samarbete med kunderna, vilket ger en ovärderlig input till materialutvecklingsprojekt. Nyutveckling av gummimaterial för en ny packningsapplikation

till plattvärmeväxlare tar oftast flera år och sker i nära samarbete med kunden. Innan materialet är godkänt för att levereras till marknaden ställs stora krav på utvärderingar i labbmiljö som där- efter följs upp av livslängdsprover hos någon av kunderna.

FÖRSÄLJNING MED KUNDFOKUS

Det ska vara enkelt att göra affärer med HEXPOL Gaskets. Produktområdet strävar efter att ständigt ligga i framkant när det gäller kundfokus och kundnytta. Målet är att ha den högsta kompetensen och tillgängligheten på marknaden, vilket även innefattar representanter inom försäljning. En hög närvaro på marknaden gör att HEXPOL Gaskets tidigt kan fånga upp signaler från kunder och därigenom vidta åtgärder för att möta kundens behov. De flesta tillverkare av plattvärmeväxlare är globala med enheter i flera länder och oftast även på flera kontinenter. Marknadsorganisationen utgår från Gislaved, Sverige, med undantag för marknaden i Kina där det finns en lokal försäljningsorganisation som rapporterar till försäljningsansvarig i Gislaved, Sverige.

VERKSAMHETSENHETER

Tillverkning sker vid de tre enheterna i Gislaved, Sverige, Bokundara, Sri Lanka och Qingdao, Kina. Strategin är att tillverka lågvolum och packningar i specialmaterial i Sverige medan mellan och högvolumsproduktion sker i första hand på Sri Lanka. Enheten i Kina tillverkar ett komplett sortiment packningar som säljs till den kinesiska marknaden men utgör också en back-up vid snabbt ökad efterfrågan från övriga världen. HEXPOL Gaskets investerar löpande i ny produktionsutrustning för att behålla sin marknadsledande position.

LOKAL DISTRIBUTION

En effektiv distribution av de packningar som tillverkas vid de globala enheterna skapar konkurrensfördelar för HEXPOL Gaskets och dess kunder genom hög tillgänglighet och korta ledtider samtidigt som man får skalfördelar i tillverkningsprocessen.

Integreringen av samtliga tillverkningsenheter och distributionscentra i ett gemensamt affärssystem har resulterat i kortare interna genomloppstider och en ännu bättre styrning av de artiklar som ska finnas tillgängliga och omgående kunna levereras från lager. En större del av den totala försäljningen distribueras från lokala distributionscentra upprättade i Asien, NAFTA och Europa. Detta har medfört att ledtider och kapitalbindning för kunder har kunnat fortsätta att reduceras samtidigt som transporter har kunnat effektiviseras. Styrning och koordinering av samtliga distributionscentra sker från Gislaved, Sverige, där även kundorder och prognoser tas emot och behandlas. Det vinnande konceptet är en aktiv dialog med kunderna och att informationen kommer från en källa vilket gör det enkelt för kunden.

HEXPOL Wheels

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Wheels består av fyra enheter och är organiserat som en del inom HEXPOL Engineered Products. Produktområdesledningen är placerad i Laxå, Sverige, i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten. Verksamheten är decentraliserad med snabba beslutsvägar. I kombination med ett tätt samarbete globalt, leder detta till stor flexibilitet och starkt kundfokus.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av polyuretanhjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar, gummihjul för länkhjulsapplikationer samt däck och specialhjul i naturgummi och termoplast. Genom sin storlek kan HEXPOL Wheels erbjuda både nyutveckling och tillgång till en mycket omfattande produktportfölj. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som huvudsakligen köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad.

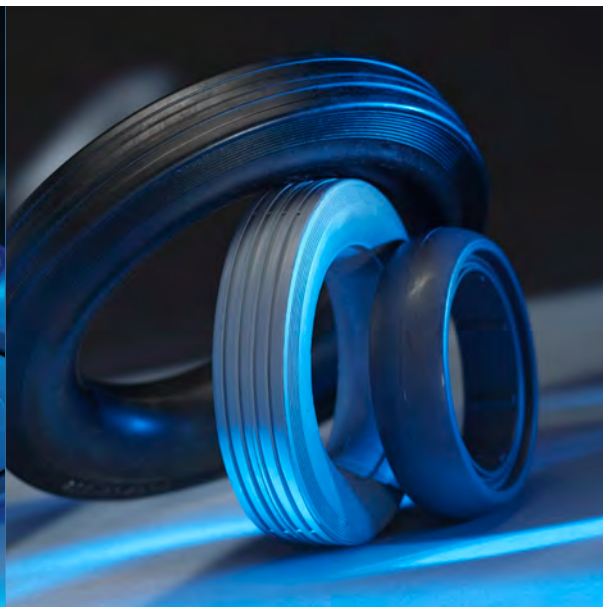
Inom HEXPOL Wheels produceras fem typer av produkter:

- Polyuretanhjul
- Termoplasthjul
- Gummihjul och däck
- Solida gummidäck
- Diverse specialprodukter i ovanstående material

Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretan-materialet Vulkollan™, som licensieras av Covestro, mycket slitstarkt och tål hög belastning utan att deformeras. HEXPOL Wheels är en av de ledande leverantörerna av hjul tillverkade av Vulkollan i Europa. På övriga marknader används polyuretan mer som en generisk benämning men med ett stort urval av olika materialtyper. HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till nya truckmodeller både i Europa och i USA. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Wheels utvecklar och marknadsför hjul för huvudsakligen transport och materialhantering. Verksamheten är internationell med en tydlig lokal anpassning vad gäller materialval och tekniska lösningar. Tack vare teknisk kompetens, bred produktportfölj och kostnadseffektivitet är HEXPOL Wheels ofta förstahandsvalet för OEM-tillverkare av truckar på alla större marknader. HEXPOL Wheels erbjuder även ett komplett sortiment av utbyteshjul på eftermarknaden. Huvuddelen av eftermarknadsförsäljningen går via



OEM-tillverkare av truckar men även fristående distributörer används för att ytterligare penetrera marknaden. Distributionslagret i Hamburg, Tyskland, ger eftermarknadskunderna god service och snabba leveranser. Flera stora kunder bygger ut sin produktionskapacitet på snabbväxande marknader i Asien. Marknaden för Polyuretanhjul växer starkt i Kina. HEXPOL Wheels kan genom sin globala närvaro följa kunden och snabbt erbjuda kvalitetsprodukter på den lokala marknaden.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Laxå, Sverige, Lake Geneva, USA, Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina.

Den svenska enheten bedriver ett nära samarbete med de europeiska OEM-tillverkarna av truckar och är regelbundet med i utvecklingsarbetet av nya produkter. En omfattande testdatabank och ett avancerat hjullaboratorium gör att hjulens egenskaper kan simuleras och optimeras tidigt i utvecklingsprocessen.

I den svenska enheten tillverkas hjul av gjuten polyuretan (inklusive Vulkollan) och polyamid. Distributionscentrat i Hamburg, Tyskland, är tätt integrerat med produktionsenheten i Laxå men hanterar även produkter från de övriga enheterna.

Den amerikanska enheten i Lake Geneva är en av de största leverantörerna av däck och gjutna hjul i polyuretan på den nordamerikanska marknaden. Även här bedrivs produktutvecklingen i nära samarbete med de stora OEM-tillverkarna. Hjul testas i hjullaboratorium för att tidigt i utvecklingsprocessen kunna justera hjulets egenskaper till önskat resultat. I Horana på Sri Lanka tillverkas länkhjul i gummi, formsprutade termoplasthjul och solida däck. Enheten har en omfattande maskinpark och egen gummiblandningsutrustning. Även här finns utvecklingsresurser med tillgång till avancerad testutrustning. Ett tekniskt centra har

etablerats i Sri Lanka för utveckling av egna och kundspecifika produkter. Teknisk support kommer även ges till de övriga enheterna inom HEXPOL Wheels gällande produktutveckling, testning och validering. Till skillnad från produktområdets övriga enheter sker all försäljningen på export. Merparten exporteras till Europa men även till Asien, Afrika, Mellanöstern, Australien och USA. Produkter från Sri Lanka kommer även distribueras via distributionscentret som etablerats i Tyskland.

Den kinesiska enheten i Qingdao tillverkar hjul i polyuretan och polyamid. Både kinesiska och globala trucktillverkare bygger ut sin tillverkningskapacitet i Kina. Stellana har positionerat sig som en leverantör av högkvalitativa hjul och lyckats inleda samarbete med merparten av de stora tillverkarna. Utöver truckhjul har satsningen på att bli en leverantör av hjul till allmänindustri gett fortsatt gott resultat.

Ansvarsfullt företagande

Förutsättning för långsiktigt värdeskapande

Att ta ansvar för människor, miljö och samhälle är en viktig del av HEXPOL:s företagskultur och något som skapar värde för koncernens intressenter. Frågor som avser hållbar utveckling – miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar, affärs-etik – är därför integrerade i vardagsarbetet och den strategiska planeringen.

Hållbarhetsarbetet är inriktat på att minska risker och att skapa affärsmässiga fördelar. Exempelvis ger miljöanpassad produktutveckling och effektiv resursanvändning både miljö- och affärsnytta. Under 2016 fortsatte arbetet med fokus på frågor som är väsentliga för HEXPOL och koncernens intressenter. Detta gällde bland annat utbildning i affärsetik, energieffektivisering, utfasning av farliga ämnen, utveckling av miljösmarta produkter, arbetsmiljöåtgärder, samarbeten med skolor och universitet, samt utvärdering av leverantörer.

VIKTIGA RIKTLINJER OCH STANDARDER

Materializing Our Values

"Materializing Our Values" är HEXPOL:s etiska kompass och sammanfattar synsättet på affärsetik, information, miljö och arbetsmiljö. Riktlinjerna utgör koncernens uppförandekod och ger vägledning åt alla medarbetare i frågor som avser legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljö, socialt ansvar och god affärsetik.

Styrelsen, koncernchefen och den högsta företagsledningen har det övergripande ansvaret för att "Materializing Our Values" blir en naturlig del i sättet att arbeta. I den dagliga verksamheten ligger ansvaret hos verkställande direktörer och alla andra chefer inom HEXPOL. De enskilda medarbetarnas roll i den praktiska tillämpningen av värderingarna är mycket viktig. I års- och hållbarhetsredovisningen sammanfattas hur arbetet med värderingarna utvecklas.

Inom ett antal områden av "Materializing Our Values" tillämpas nolltolerans för avvikelser. Detta gäller exempelvis att lagstiftningen ska följas, mänskliga rättigheter ska respekteras, mutor och andra former av korruption inte ska förekomma, samt att konkurrenslagstiftningen måste följas. Inom andra områden anger uppförandekoden ett synsätt som bygger på förebyggande åtgärder och ständiga förbättringar, exempelvis avseende miljö och arbetsmiljö. Under 2016 registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption och ledningen för koncernbolagen arbetar aktivt med dessa frågor genom utbildning, policies, kontroll och uppföljning.

Affärsetiska riktlinjer

De affärsetiska riktlinjerna utgör en del av "Materializing Our Values" och vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i affärskontakterna med kunder, leverantörer, konkurrenter och distributörer. Riktlinjerna kompletteras av ett detaljerat "Compliance Program" där chefer i koncernen bekräftar genom sin namnteckning att han/hon följer reglerna. Cheferna får regelbundna genomgångar om vikten av att följa

MATERIALIZING OUR VALUES

Inom HEXPOL inser vi att våra handlingar påverkar människor och miljö både lokalt och globalt men vi är övertygade om att vi kan bidra till en hållbar utveckling genom att vara ansvarstagande medborgare.

Vårt huvudsakliga mål är att skapa lönsam tillväxt och en förutsättning för att göra det är att visa ansvarstagande för människor och miljö samt visa en god affärsetik. Dessa åtaganden – Materializing Our Values – är djupt rotade i vår företagskultur och strategi, vilket betyder att vi eftersträvar att minimera koncernens påverkan på klimatet och att erbjuda våra anställda globalt en säker och stimulerande arbetsmiljö. Det är lika viktigt att HEXPOL förknippas med trovärdighet och sunda värderingar i våra kontakter med kunder, leverantörer och affärskontakter.

"Materializing Our Values" representerar koncernens uppförandekod och grundläggande principer för relationerna med anställda, affärspartners och andra intressenter.

Riktlinjerna ger vägledning för de som verkar i koncernen inom juridik, ekonomi och redovisning, intressekonflikter, arbetsmiljö och sociala aspekter så väl som god affärssed.

Du hittar dokumenten på vår webbplats www.hexpol.com.

För att beställa tryckt material kontakta koncernhuvudkontoret på info@hexpol.com.



de affärsetiska riktlinjerna och det råder noll-tolerans kring avvikelser.

Under 2015-2016 genomfördes webbaserade utbildningar med examination kring internationell lagstiftning som avser karteller, konkurrens och otillåtna affärssamarbeten. Så här långt har fler än 150 chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltagit i utbildningen.

Whistleblowing

"Whistleblowing" ingår i koncernens grundläggande värderingar och innebär att alla medarbetare har rätt att slå larm (blåsa i visslan) för att uppmärksamma styrelsen och företagsledningen på väsentliga oegentligheter. Anmälan görs via e-post till revisionsutskottet och förorsakar inte repressalier hos den som gör anmälan. Inga registrerade anmälningar har skett under 2016.

Internationella standarder

De internationella standarderna ISO 14001 (miljö) och ISO 9001 (kvalitet) tillämpas vid koncernens anläggningar. Utöver detta används OHSAS 18001 (arbetsmiljö) och ISO 50001 (energi) vid ett antal enheter. Standarden för Socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning i det övergripande arbetet för hållbar utveckling.

Lagar och andra krav

Koncernbolagen identifierar och vidtar åtgärder för att införa och tillämpa de förordningar, regler och lagar som berör affärsverksamheten. Det avser omfattande nationell och internationell lagstiftning inom många områden och några exempel är förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom miljö- och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och huvuddelen av produktionsanläggningarna är tillståndspliktiga enligt respektive lands lagstiftning. Utöver detta omfattas många av koncernens produkter av olika miljökrav. Många kunder ställer egna krav inom hållbar utveckling. Kraven skärps efterhand och bidrar till utvecklingen av HEXPOL:s hållbarhetsarbete.

Hållbarhetsredovisning

HEXPOL kommunicerar aktiviteterna inom hållbar utveckling i en separat hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI G4). Redovisningen är utformad för att även uppfylla kraven i den nya lagstiftningen kring



obligatorisk hållbarhetsredovisning för stora företag inom EU. Koncernens prestanda inom klimatområdet redovisas enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Hållbarhetsarbetet granskas regelbundet av oberoende institut och investerare och även här ökar fokus på transparens och prestationer.

FN:s Globala Mål

Synen på näringslivets roll inom hållbar utveckling har förändrats och detta är något som uttrycks tydligt i FN:s Globala Mål för hållbar utveckling. Målen presenterades för drygt ett år sedan och förväntningarna på näringslivets insatser är höga. Detta gäller både ansvarsfullt uppträdande och utveckling av produkter och tjänster som gynnar hållbar utveckling. I årets redovisning har HEXPOL kopplat de övergripande koncernmålen till FN:s Globala Mål.

STRATEGI OCH STYRNING

Ansvarsfullt företagande skapar värde för koncernens intressenter och genom att integrera miljö, socialt ansvar och etik i vår affärsmodell skapas förutsättningar för en strategi som bidrar till hållbar utveckling. De koncernövergripande målen är långsiktiga och som framgår av figuren nedan genomför HEXPOL varje år olika aktiviteter. Arbetet är bland annat inriktat på energi, klimat, kemiska ämnen, avfall, produktutveckling och säker arbetsmiljö. Att erbjuda kunderna kunskaper och lösningar inom miljöanpassad produktutveck-

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

2011

- Koncernmål kring energi och klimat implementeras.
- Energieffektiviseringar genomförs vid många anläggningar.
- Compliance Program för affärsetik introduceras.
- Positiv utveckling av flera nyckeltal för hållbarhet.
- ISO 14001 införs i förvärvade anläggningar.

2012

- Skärpta koncernmål för hållbar utveckling införs.
- 88 procent av anläggningarna certifierade enligt ISO 14001.
- Två enheter certifierade enligt OHSAS 18001.
- Ökat samhällsengagemang i flera länder.
- Många åtgärder genomförs för energieffektivisering.
- Säkrare arbetsmiljö genom system för incidentrapportering.

2013

- Materializing Our Values introduceras.
- Ökad användning av biobränslen.
- Energieffektiviseringen ger positiva resultat.
- Fortsatt utfasning av farliga kemikalier.
- Aktiviteter för att intressera studenter för polymerindustrin.
- Anpassning till GRI G4 påbörjas.

ling är ett viktigt område. Utvärderingen av leverantörernas hållbarhetsarbete har hög prioritet.

Det operativa ansvaret för miljö och arbetsmiljö är delegerat till ansvarig chef för respektive verksamhetsenhet. Koncernledningen och styrelsen följer regelbundet upp hur arbetet utvecklas och hållbar utveckling är integrerat i den strategiska planeringen. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året.

VÄRDE FÖR INTRESSENTERNA

Intressenternas krav och förväntningar är viktiga och HEXPOL deltar aktivt i utvärderingar, dialoger och utbyten av synpunkter. Avsikten är att skapa värde för intressenterna och HEXPOL arbetar bland annat med:

- Att uppfylla kundernas krav avseende kvalitet, leveransprecision, hållbar utveckling och andra områden.
- Att ställa relevanta krav på leverantörerna och genomföra konstruktiva uppföljningar.
- Att regelbundet kommunicera med kapitalmarknaden inkluderande aktieägare, investerare, analytiker, banker och media.
- Att lyssna på och samverka med koncernens mer än 4 100 medarbetare. Detta görs bland annat genom utvecklingssamtal och personalenkäter.
- Att upprätthålla bra kontakter med grannar, myndigheter, media, skolor, universitet och andra representanter för samhället.

I hållbarhetsredovisningen ges mer detaljer kring intressenternas krav och förväntningar samt hur HEXPOL skapar värde för de olika intressentgrupperna.

RELEVANT INFORMATION TILL AKTIEÄGARE OCH INVESTERARE

HEXPOL:s ambition är att förse aktieägare och andra aktörer på kapitalmarknaden med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av koncernen. Målsättningen är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen. Detta för att stärka förtroendet och intresset för koncernen hos befintliga och potentiella aktieägare.

Koncernen följer gängse redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. HEXPOL tillämpar transparens i rapporteringen och förser, i enlighet med koncernens kommunikationspolicy, marknaden med väl underbyggd och heltäckande information. Bolagsstyrningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72-77 och finns tillgänglig på www.hexpol.com. På hemsidan finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom presentationer, pressmeddelanden, finansiella rapporter och årsredovisningar.

PROFESSIONELLA KUNDRELATIONER

HEXPOL:s förhållande till kunderna kännetecknas av professionalism, hög servicegrad och kvalitetstänkande. I enlighet med "Materializing Our Values" tillämpar koncernen god affärsetik och konkurrerar ärligt i affärsverksamheten, inkluderande marknadsföring och annonsering. HEXPOL följer gällande lokala konkurrensregler på de geografiska marknader där bolaget är verksamt. Affärsbeslut fattas efter vad som ligger i koncernens intresse och baseras inte på personliga överväganden eller relationer.

Inom hållbar utveckling har kundkraven ökat under de senaste åren och 2016 rapporterade 97 procent av bolagen kundkrav som bland annat



2014

- Supplier Sustainability Guideline introduceras.
- Hållbarhetsmålen uppdateras.
- Uppdatering av Materializing Our Values - whistleblowing.
- Arbetet med miljöanpassad produktutveckling fortsätter.
- Framgångsrika projekt med energieffektivisering genomförs. Energiledningssystemet ISO 50001 införs.
- Ytterligare enheter certifierade enligt ISO 14001.
- Användningen av biobränslen ökar.

2015

- Supplier Sustainability Guideline implementeras och mer än 800 leverantörer utvärderas.
- Energieffektivisering och fortsatt införande av ISO 50001.
- DryFlex Green introduceras - TPE från förnybara råvaror.
- Minskat koldioxidavtryck genom ökad användning av biobränslen.
- Koncernövergripande utbildning i affärsetik genomförs.

2016

- Koncernmålen kopplas till FN:s Globala Mål.
- Fokus på effektivare användning av resurser - energi, material, avfall.
- Uppdateringen till ISO 14001:2015 inleds.
- Fortsatt utbildning i affärsetik.
- Samhällsengagemang genom aktiviteter i lokalsamhällen och kontakter med skolor och universitet.

gällde ISO 14001, farliga ämnen, produktdeklara- tioner, konfliktmineraler, socialt ansvar samt att kundens uppförandekod ska följas. Vid 65 procent (62) av koncernens produktionsenheter genomförde kunderna uppföljningar av sina krav. Utfallet av årets utvärderingar var mycket positivt.

STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR

Begreppet "ständiga förbättringar" är en del av företagskulturen och omfattar många områden. Produkternas kvalitet är en viktig konkurrens- faktor och kvalitetsarbetet bedrivs enligt kraven i den internationella standarden ISO 9001 och olika branschstandarder. Samtliga enheter är certifie- rade och arbetet med ständiga förbättringar är ett grundläggande krav i kvalitetsledningssystemet. Syftet med kvalitetsarbetet är att produkterna ska hålla rätt kvalitet, uppfylla säkerhetskrav och lagkrav, samt överträffa kundernas behov och förväntningar. Kunder och leverantörer engageras därför ofta i samband med utveckling av nya pro- dukter eller förändringar av existerande produkter.

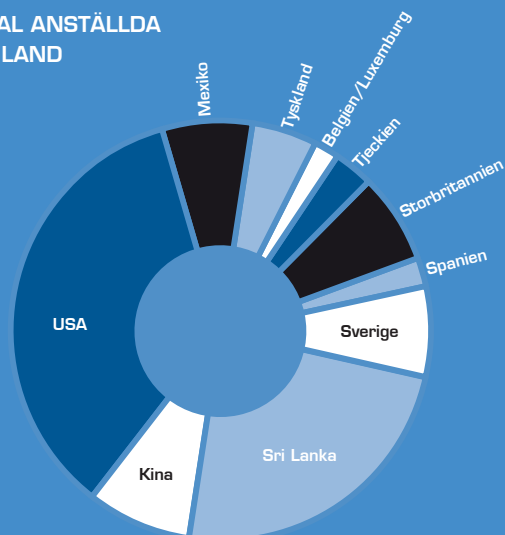
Inom ledningssystemen ISO 14001, ISO 50001 och OHSAS 18001 är ständiga förbättringar ett centralt begrepp och HEXPOL:s enheter arbetar systematiskt med mål och uppföljningar. Inom koncernen tillämpas även förbättringssystem som "5s", "Kaizen" och "Lean Manufacturing". Flera av enheterna inom HEXPOL Engineered Products arbetar enligt det integrerade ledningssystemet HEPS (HEXPOL Engineered Products Production System), ett koncept som först infördes vid kon- cernens anläggningar på Sri Lanka. Vid enheterna i USA tillämpas "HEXPOL Continuous Process Improvement", en systematisk metod som hjälper kunderna i deras arbete med kvalitet, produktivi- tet och prestanda.

SUPPLIER SUSTAINABILITY GUIDELINE

Det är viktigt att säkerställa att koncernen samar- betar med leverantörer som levererar rätt kvalitet med god leveransprecision och till rätt pris. Utöver detta ställer HEXPOL krav på god affärsetik, bra arbetsmiljö, systematiskt miljöarbete och respekt för mänskliga rättigheter. Oavsett om leverantören är stor eller liten, global eller lokal, förväntas de leva upp till samma krav kring miljö och socialt ansvar som HEXPOL.

Den koncernövergripande riktlinjen "Supplier Sus- tainability Guideline" sammanfattar HEXPOL:s värderingar och konkretiserar kraven inom hållbar utveckling. Utvärderingar görs genom självdeklara- tioner, enkäter, platsbesök och formella revisioner. Drygt 1 000 leverantörer har granskats med avse- ende på miljö och socialt ansvar. Huvuddelen av utvärderingarna gjordes genom enkäter men när- mare 30 revisioner genomfördes i olika delar av världen.

ANTAL ANSTÄLLDA
PER LAND



MÅNGFALD, KOMPETENS, ENGAGEMANG OCH VÄLBEFINNANDE

Medarbetare i elva länder

Vid utgången av verksamhetsåret var antalet anställda 4 140 (3 867), varav 2 679 (2 429) inom HEXPOL Compounding och 1 456 (1 433) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 5 anställda (5).

HEXPOL är en global koncern och 93 procent (92) av personalen finns utanför Sverige. Medarbetarna fördelar sig över USA/Mexiko (42 procent), Europa (26 procent) och Asien (32 procent). Detta innebär att mångfald i form av olika kulturer är en natur- lig del av HEXPOL:s vardag. Med koncernens närvaro på globala marknader utgör blandningen av kompetenser en viktig förutsättning för att HEXPOL ska lyckas nationellt och internationellt. Lokal närvaro på de olika geografiska markna- derna är särskilt viktig och HEXPOL strävar därför efter att rekrytera nödvändig kompetens i respektive region eller land.

Mångfald handlar om helhetsperspektiv, respekt och professionalism, något som stöds av den öppna företagskulturen, "Materializing Our Values" och ambitionen att ständigt bli bättre. Bra ledarskap är en förutsättning för framgång och arbetskli- matet ska uppmuntra till ansvar, kreativitet och nytänkande. HEXPOL uppmuntrar till delaktighet och strävar efter att engagera alla medarbetare i förbättringsarbetet. Stor vikt läggs vid att behålla kulturen med snabba beslutsvägar utan onödig byråkrati.

Utbildning och erfarenhetsutbyte

En förutsättning för utveckling av verksamheten och produkterna är engagerade, erfarna och kom- petenta medarbetare. Utbildning och kompetens- utveckling av medarbetare genomförs därför över hela världen. För yngre chefer finns programmet "HEXPOL Leadership Development" med syfte att vidareutveckla förmågan att arbeta som ledare i ett multikulturellt företag.

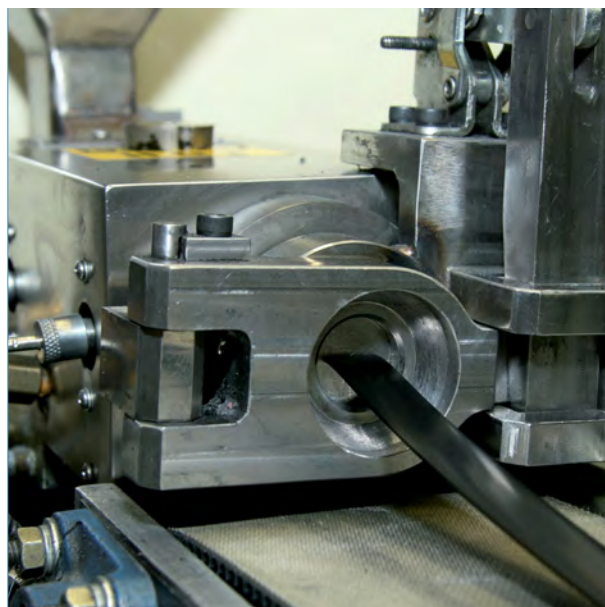
Genom att arbeta i nätverk ökas den samlade kompetensen och många projekt genomförs med deltagare från koncernens verksamheter över hela världen. Detta kan exempelvis gälla teknik och produktutveckling, inköp och marknadsföring. Vid de årliga konferenserna där koncernens högsta chefer samlas, diskuteras bland annat strategiska frågor, utfallet av projekt, ekonomi, marknader, produkter och hållbar utveckling.

BRA ARBETSMILJÖ OCH RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

”Materializing Our Values” har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung.

HEXPOL uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat och formella jämställdhetsplaner finns vid hälften av enheterna. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Under året har många av medarbetarna informerats om ”Materializing Our Values” och vid introduktionen av nyanställda utgör utbildning om koncernens värderingar en viktig punkt.

Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder och omfattar bland annat riskanalyser, utbildningar, registrering av incidenter (”near misses”) och tekniska förbättringar. Att skapa god arbetsmiljö och välbefinnande är ledningens ansvar och förbättringsarbetet drivs i samarbete med medarbetarna och deras representanter. Belöningsystem



för goda åtgärder inom miljö och arbetsmiljö finns vid ungefär hälften av anläggningarna. Mer information om hälsa och säkerhet finns på sidan 69 samt i hållbarhetsredovisningen.

Inom den globala polymerindustrin är en betydande andel av medarbetarna män, något som även gäller för HEXPOL. Inom koncernen är 13 procent (14) av medarbetarna kvinnor. Högst andel finns i Sverige och Kina (cirka 35 procent) och lägst i Sri Lanka (4 procent). I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 43 procent (29) och i koncernledningen 17 procent (17). Andelen kvinnor i de lokala ledningsgrupperna var i medeltal 15 procent (11). Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster.

Under året har det inte framkommit något som visar att koncernen brutit mot riktlinjerna kring mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald.

PERSONLIG UTVECKLING OCH ERSÄTTNING

För många medarbetare är trivseln på arbetsplatsen, tryggheten i anställningen och möjligheterna till personlig utveckling viktiga faktorer. Vidare gäller det att ersättningsnivån är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Grundprinciperna för HEXPOL är att lönesättningen följer lagstiftningen, är minst lika med de sociala minimilönerna i de länder HEXPOL har verksamhet och är fullt ut marknadsmässig. I delar av koncernen har medarbetarna rörlig ersättning som är kopplad till den resultatutveckling som personen kan påverka. Personalkostnaderna uppgick under 2016 till 1 448 MSEK (1 385).

SAMHÄLLENGAGEMANG

HEXPOL deltar i samhällsaktiviteter över hela världen. Det rör sig bland annat om ”öppet hus” för anställda och deras familjer, kontakter och projekt med skolor och universitet, samt ekonomiskt stöd till idrott, hälsovård och föreningar. Ur ett strategiskt perspektiv är det viktigt att ungdomar



och studenter informeras om framtidsmöjligheterna inom polymerindustrin. Många av koncernens anläggningar är aktiva i kontakterna med skolor och universitet. Det rör sig exempelvis om studiebesök, utvecklingsprojekt, examensarbeten och praktikplatser. Sammanlagt deltog flera hundra studenter i aktiviteter vid koncernens anläggningar.

Enheterna i Statesville, Burton och Middlefield i USA genomförde under året flera aktiviteter för att skapa intresse hos högstadieelever och ingenjörsstudenter att söka sig till polymerindustrin. Studenterna fick exempelvis hjälp med karriärplanering, kunde delta i traineeprogram och informerades om HEXPOL:s teknologi och värderingar. Liknande aktiviteter genomfördes vid Gislaved Gummi där företaget är mentor för unga entreprenörer. Mer formella forskningssamarbeten med universitet genomfördes bland annat vid Elastomeric Engineering på Sri Lanka och vid RheTech i USA. Koncernen samarbetar sedan länge med Internationella Miljöinstitutet (IIIEE) vid Lunds universitet i Sverige.

Hållbar utveckling

ANSVAR FÖR MÄNNISKOR OCH MILJÖ

Koncernövergripande mål

De koncernövergripande målen är inriktade på energi, klimat, miljöledningssystem, kemikaliefrågor, säker arbetsmiljö och leverantörer. Målen är långsiktiga, övergripande och kompletteras med lokala mål och handlingsplaner vid produktionsanläggningarna. Av tabellen nedan framgår att HEXPOL:s mål kopplats till flera av FN:s Globala Mål, något som visar ambitionen i det globala perspektivet på hållbar utveckling. Arbetet med koncernens mål går framåt men det krävs fortsatta insatser för att uppnå dem. Mer detaljer kring målen finns i hållbarhetsredovisningen.

Decentraliserat ansvar och systematiskt arbetssätt

Ansvar för arbetet med miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och affärsetik är decentraliserat och delegerat inom koncernen. Cheferna för bolagen och produktionsanläggningarna ansvarar för att leda och följa upp arbetet. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning och hållbarhetsredovisning, samt hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv.

Det förebyggande miljö- och arbetsmiljöarbetet omfattar bland annat tekniska lösningar kring resursanvändning, reningsutrustningar, avfallshandling, samt aktiviteter som engagerar och utbildar medarbetarna. Ett av koncernmålen gäller införandet av miljöledningssystem och samtliga verksamhetsenheter utom fyra är certifierade enligt ISO 14001. Vid dessa enheter pågår införandet av standarden. Många av anläggningarna förbereder sig nu för att uppdatera systemen i enlighet med kraven i den nya versionen av ISO 14001. Detta arbete ska vara avslutat senast under 2018.

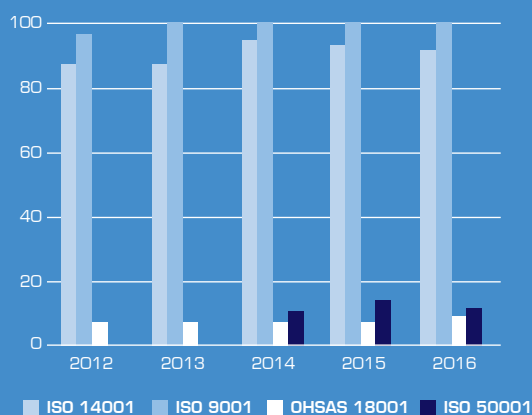


Interna och externa miljörevisioner gör att miljöarbetet granskas och förbättras och under 2016 genomfördes 153 interna (135) och 43 externa (37) miljörevisioner. Standarden för arbetsmiljö (OHSAS 18001) har införts vid anläggningar på Sri Lanka och vid en enhet i Storbritannien. Två bolag i Tyskland och bolagen på Sri Lanka är certifierade enligt standarden för energiledningssystem (ISO 50001). Samtliga enheter inom HEXPOL är certifierade enligt kvalitetsstandard ISO 9001.

Risikanalys

I koncernens riskanalyser ingår bland annat att analysera konsekvenserna av utvecklingen inom lagstiftningsområdet, intressenternas krav och förväntningar, samt den vetenskapliga utvecklingen inom hållbar utveckling. Ett prioriterat område är miljörisker i samband med förvärv av andra bolag. Frågorna kan exempelvis gälla markföroreningar och brott mot miljölagstiftningen. Mer att läsa om risker inom hållbar utveckling finns på sidorna 61 och 66-68.

CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM I HEXPOL
(% av totala antalet anläggningar)



Mål	FN:s Globala Mål	Nuläge	Trend
Energianvändningen (GWh/nettoomsättning) ska kontinuerligt minska.	Mål 7: Hållbar energi för alla.	Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installationen av energieffektiva produktionsutrustningar, LED-belysning, infrastruktur och energiovervakning bidrog till effektivare energianvändning. Se diagram på sid 64.	▲
Utsläppen av koldioxid (ton/nettoomsättning) ska minska med 15 procent till 2018 jämfört med medeltalet för 2010 – 2011.	Mål 13: Bekämpa klimatförändringen.	Användning av biobränslen, inköp av grön el och energieffektivisering minskar utsläppen av växthusgaser. Detta motverkas av ökad verksamhet i länder där elen produceras från fossil energi. Se diagram på sid 65.	▶
Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar.	Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.	Mer än 90 procent av dotterbolagen är certifierade enligt ISO 14001. Vid tre enheter planeras certifiering under det kommande året.	▲
Användningen av farliga kemikalier ska identifieras, kontrolleras och där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut. HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av miljöanpassade produkter.	Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur. Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion.	Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året byttes en handfull ämnen ut. Utvecklingen av miljöanpassade produkter fortsätter. Läs mer på sid 64.	▲
HEXPOL:s vision är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid enheterna.	Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.	Antalet olycksfall med frånvaro och antalet förlorade arbetsdagar ökade jämfört med föregående år. System för incidentrapportering finns nu vid huvuddelen av enheterna. Läs mer på sid 69.	▶
HEXPOL Supplier Sustainability Guideline ska införas i leverantörskedjan.	Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion.	Arbetet med riktlinjen för leverantörer fortsatte under året. Leverantörerna informerades om kraven och uppmanades att anta HEXPOL:s värderingar. Sammanlagt utvärderades mer än 1000 leverantörer. Läs mer på sid 52.	▲

▲ MÅLET REDAN UPPNÅTT

▲ POSITIV UTVECKLING, MÅLET MÖJLIGT ATT UPPNÅ

▶ INGEN FÖRÄNDRING

▼ NEGATIV UTVECKLING, MÅLET UPPNÅS INTE

Förvaltnings- berättelse

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.



ÄGARE OCH LEGAL STRUKTUR

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen. HEXPOL:s B-aktier är noterade på NASDAQ Stockholm i segmentet Large Cap. HEXPOL hade 13 330 aktieägare den 31 december 2016. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 26 procent av kapitalet samt 47 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 63 procent av kapitalet samt 73 procent av rösterna.

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid årsskiftet 4 140 anställda i elva länder.

Verksamhetsåret 2016

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernens försäljning under året uppgick till 10 879 MSEK (11 229). Valutaeffekterna påverkade försäljningen positivt med 110 MSEK.

Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) uppgick till -4 procent. Försäljningstillväxten (justerat för såväl valutakurseffekter som förvärv) uppgick till -6 procent. Försäljningen påverkades negativt av att försäljningspriserna har varit väsentligt lägre då priserna på våra huvudsakliga råmaterial har varit väsentligt lägre än föregående år.

Volymutvecklingen var positiv med högre volymer i Europa, stabila volymer i NAFTA och lägre volymer i Asien jämfört med föregående år. Justerat för förvärvade Berwin Group var volymerna stabila. I Europa och NAFTA var volymerna starka till fordonsrelaterade kunder medan segment som gruvindustrin, lantbruk- samt olje- och gassektorn var svaga.

Rörelseresultatet uppgick till 1 921 MSEK (1 964) och rörelsemarginalen förbättrades till 17,7 procent (17,5). Valutakursförändringar har påverkat rörelseresultatet positivt under året med 35 MSEK.

I början av juni förvärvades Berwin Group, en välkänd ledande Rubber Compounder på den brittiska marknaden, med tillverkningsenheter i Manchester och i Gloucestershire i UK. Berwin Group har en årlig omsättning på cirka 40 MGBP och har cirka 200 anställda.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning uppgick till 10 028 MSEK (10 402). Försäljningen påverkades negativt av att försäljningspriserna har varit väsentligt lägre då priserna på våra huvudsakliga råmaterial har varit väsentligt lägre än föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 1 806 MSEK (1 859). Rörelsemarginalen förbättrades till 18,0 procent (17,9).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning ökade till 851 MSEK (827). Rörelseresultatet ökade till 115 MSEK (105), vilket förbättrade rörelsemarginalen till 13,5 procent (12,7).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernens finansnetto uppgick till -8 MSEK (-21), varav räntekostnader uppgick till -10 MSEK (-18).

SKATTEKOSTNADER

Koncernens skattekostnad uppgick till 516 MSEK (550), vilket motsvarar en skattesats på 27,0 procent (28,3).

ÅRETS RESULTAT

Resultat före skatt uppgick till 1 913 MSEK (1 943) och resultat efter skatt ökade till 1 397 MSEK (1 393). Resultat per aktie ökade till 4,06 SEK (4,05).

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar uppgick till 166 MSEK (159). Investeringarna avser i huvudsak kapacitetsinvesteringar i Mexiko och underhållsinvesteringar. Av- och nedskrivningarna uppgick till 216 MSEK (209).

LÖNSAMHET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, R12, uppgick till 26,8 procent (28,6). Avkastningen på eget kapital, R12, uppgick till 20,5 procent (23,7).

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet uppgick till 2 057 MSEK (2 185). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 710 MSEK (1 760).

FINANSIELL STÄLLNING

Soliditeten ökade till 77 procent (72). Koncernens totala tillgångar uppgick till 9 848 MSEK (8 723). Nettokassan ökade till 1 268 MSEK (454).

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2019.

Dessa två kreditavtal var outnyttjade vid årsskiftet.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick vid årsskiftet till 4 577 MSEK (4 151). Principerna för analysen redovisas på sidan 84 under avsnittet redovisningsprinciper.

FINANSIELLA MÅL

Koncernen har följande finansiella mål:

- Soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent. Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:
- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
- Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2016 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga

delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 130 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år. Styrelsen ska varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram skall föreslås bolagsstämman eller inte.

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsens förslag till årsstämman 2017 är att dessa riktlinjer i princip ska vara oförändrade. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande och ha en fastställd övre gräns och utgöra maximalt 130 procent av den fasta ersättningen.

PERSONAL

Medelantal anställda har under året ökat till 4 028 personer (3 858). Ökningen av antalet anställda är främst relaterade till enheterna i Mexiko samt förvärvade Berwin Group. Koncernen har under året haft anställda i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Belgien, Tjeckien, Spanien, USA, Mexiko, Luxemburg, Sri Lanka och Kina. Av det totala antalet anställda finns 93 procent utanför Sverige. Vid årsskiftet hade HEXPOL-koncernen 4 140 (3 867) anställda varav HEXPOL Compounding hade 2 679 (2 429), HEXPOL Engineered Products 1 456 (1 433) och moderbolaget 5 (5) medarbetare. Se vidare Not 3.

FORSKNING OCH UTVECKLING

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 82 MSEK (78), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har rapporterats.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	1 925 891
Överkursfond	597 880
<u>Årets resultat</u>	<u>1 142 658</u>
Summa fria medel	3 666 429

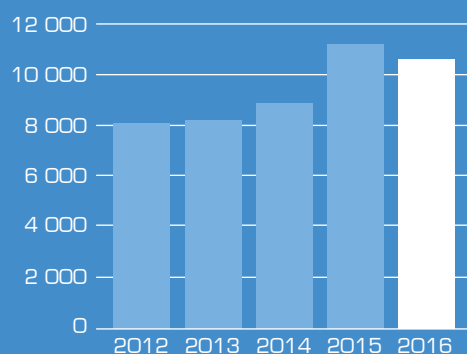
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 4,75 SEK per aktie, varav en ordinarie utdelning om 1,75 SEK per aktie (1,70) och en extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Summa utdelning från	
balanserade vinstmedel	1 634 956
<u>Balanseras i ny räkning</u>	<u>2 031 473</u>
Summa	3 666 429

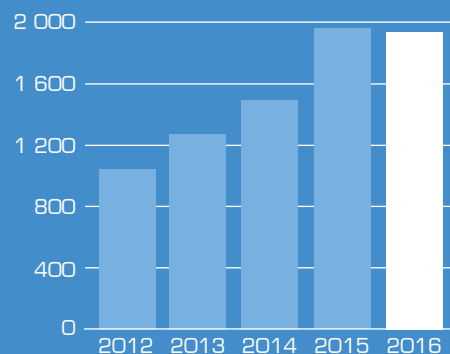


Femårsöversikt

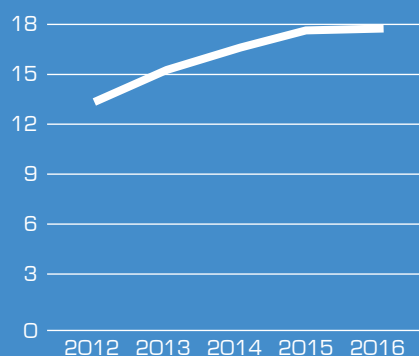
FÖRSÄLJNING, MSEK



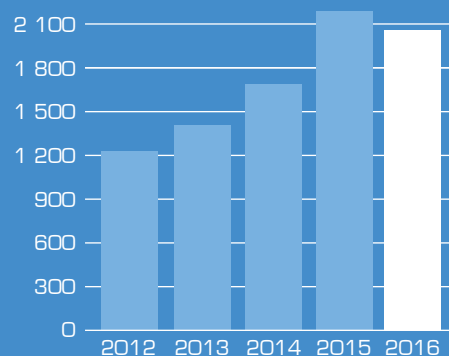
RÖRELSERESULTAT, MSEK



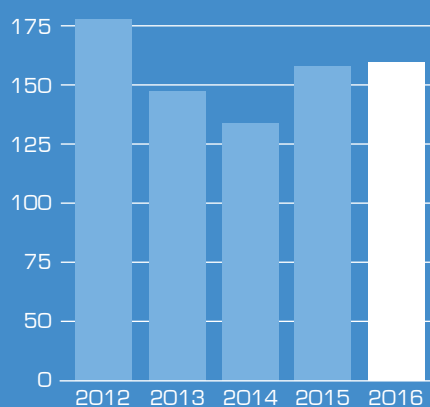
RÖRELSEMARGINAL, %



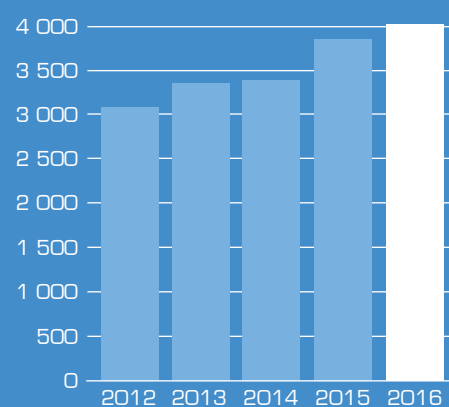
OPERATIVT KASSAFLÖDE, MSEK



INVESTERINGAR, MSEK



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



Riskfaktorer

HANTERING AV MARKNADSRISKER

Risk	Riskhantering
Konjunkturkänslighet Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymera compounds, packningar till plattvärmeväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymera compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknisk nivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.
Förvärv och integration HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolags-specifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.

HANTERING AV STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Risk	Riskhantering
Kunder HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10% av koncernens försäljning.
Produkter Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leverantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.

Risk	Riskhantering
Nyckelpersoner Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktionsstörningar Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköpspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnads-effektiva processer och månadsvisa prisförhandlingar.

HANTERING AV LEGALA RISKER

Risk	Riskhantering
Lagstiftning och reglering HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affärsetiska riktlinjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och otillåtna affärssamarbeten.
Skatterisker HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECDs riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECDs riktlinjer och bestämmelser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker normalt på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s omsättning.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.
Hälsa, säkerhet och miljö HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. HEXPOL studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningsskyldigt enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL tillser löpande att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Risk

Riskhantering

Valutarisk

HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorerna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.

HEXPOL:s verksamhet är lokal innebärande att försäljning och inköp normalt sätt sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Omräkningseffekten begränsas till viss del genom säkringsinstrument i moderbolaget.

Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valutakursen för SEK påverka rörelseresultatet med 166 MSEK.

Ränterisk

HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsräntenivån.

Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta.

Externa skulder uppgick den 31 december 2016 till 29 MSEK, vilket begränsar ränterisken.

Kreditrisk

Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.

HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som segment vilket begränsar risken för väsentliga kundförluster.

HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.

Finansierings- och likviditetsrisk

För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser.

HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv.

HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.

HEXPOL har två större kreditavtal med nordiska banker, vilka båda var outnyttjade den 31 december 2016:

- Ett femårigt låneavtal med en låneram om 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2019.

Försäkringsbara risker

HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verksamhet.

HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringsskydd för sak-, ansvar-, avbrott-, rese- och transportförsäkringar m.m. som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.

Hållbarhetsarbete

MILJÖANSVAR

MILJÖARBETET SKAPAR AFFÄRSNYTTA

Under 2016 utvecklades miljöarbetet vidare inom HEXPOL. Viktiga drivkrafter är att minska miljöpåverkan och att följa miljölagstiftningen i de länder där HEXPOL har verksamheter. Utöver detta var många aktiviteter inriktade på att skapa affärsnytta från miljöarbetet. Exempelvis skapas både miljö- och affärsnytta genom effektivare användning av energi, vatten och råvaror. Miljöanpassad produktutveckling är ett annat prioriterat område där HEXPOL:s kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas miljöarbete.

Resursanvändning i form av polymera råvaror (gummi, plast), kemiska produkter, energi och vatten utgör betydande miljöaspekter. Andra viktiga aspekter avser utsläpp till atmosfären och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter omfattar ett livscykelperspektiv på leverantörernas miljöpåverkan, transporterna av råvaror och färdiga produkter, samt kundernas användning av koncernens produkter.

På koncernnivå görs regelbunden uppföljning av ett stort antal parametrar som avser miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar. Informationen används för att identifiera risker, utforma mål, etablera långsiktiga strategier och kommunicera med olika intressenter. Den årliga hållbarhetsredovisningen (finns tillgänglig på www.hexpol.com) baseras på riktlinjerna i GRI G4 (Global Reporting Initiative). HEXPOL deltar även i den årliga redovisningen av näringslivets klimatpåverkan enligt riktlinjerna i CDP (Carbon Disclosure Project). I hållbarhetsredovisningen för 2016 ingår samtliga, utom en, producerande anläggningar i tio länder.

MILJÖLAGSTIFTNING

HEXPOL omfattas av omfattande nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, Spanien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären. Några mindre verksamheter i Storbritannien och en anläggning i Tyskland omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Tillstånden och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och drygt trettio enheter lämnar särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Hälften av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande tillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. En tredjedel av enheterna omfattas av

lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. Under året inträffade följande händelser som berör lagar och förordningar:

- EU:s energieffektiviseringsdirektiv infördes under 2015 och inom ramarna för direktivet omfattas HEXPOL:s anläggningar i Europa av krav på energikartläggningar och rapporter till tillsynsmyndigheterna. Vid berörda enheter har energikartläggningar genomförts eller kommer att genomföras. Kraven i direktivet kan också uppfyllas genom införande av energiledningssystemet ISO 50001. Inom EU finns ISO 50001 vid två anläggningar i Tyskland och ytterligare några enheter arbetar med att införa ledningssystemet.
- CLP-förordningen – som infördes under 2015 – gäller klassificering, märkning och förpackning av kemiska ämnen och blandningar som släpps ut på marknaden inom EU. Inom HEXPOL resulterade förordningen under 2015 - 2016 i många åtgärder, exempelvis ny klassificering av kemiska produkter samt att märkning och säkerhetsdatablad har uppdaterats.
- Vid femton av anläggningarna genomfördes inspektioner av myndigheterna. Några allvarliga avvikelser mot miljölagstiftningen kunde inte konstateras.
- Mindre överträdelser av miljölagstiftningen i form av utsläpp till luft och vatten inträffade vid en anläggning i Sverige och en i USA. Åtgärder har vidtagits och överträdelserna ledde inte till några rättsliga efterspel. En förundersökning avseende överträdelse av miljölagstiftningen pågår i Gislaved Gummi AB.

ENERGIANVÄNDNING

Användningen av energi är en av HEXPOL:s viktigaste miljöfrågor. För att hålla igång verksamheten under 2016 behövdes det 355 GWh (309). Energin kostade 220 MSEK (193) och gav upphov till utsläpp av 143 000 ton av den klimatpåverkande gasen koldioxid. Det är framförallt blandningsmaskiner, pressar och annan tyngre produktionsutrustning som orsakar energianvändningen, men tryckluft, kylning, belysning, ventilation och förflyttning av material är också betydelsefulla i sammanhanget. Ungefär två tredjedelar av energin utgjordes av inköpt el, 16 procent (20) av naturgas och resten av andra källor. Användningen av biobränslen och fossilfri el uppgick till 11 procent (16).

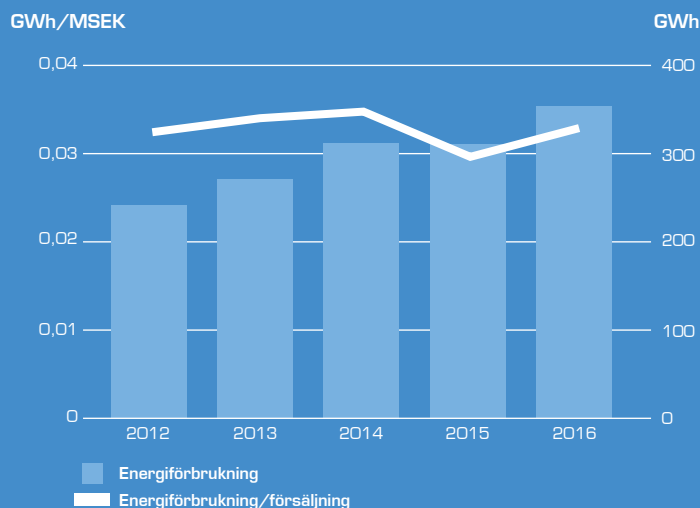
Koncernen växer både vad det gäller antal anläggningar och produktionsvolym och med detta följer ökad energianvändning. Målet är att använda energin effektivare och varje år genomförs därför många energiprojekt. Trots detta är nyckeltalet för energi (GWh/nettoomsättning) i ett femårsperspektiv i stort sett oförändrat. Indikatorn är kopplad till nettoomsättningen och då råvarupriserna sjunkit under de senaste åren – något som påverkar nettoomsättningen – får den ökade energieffektiviteten inte tydligt genomslag i redovisningen. Under året genomfördes bland annat följande åtgärder:

- Genomförande av energikartläggningar och införande av energiledningssystemet ISO 50001.
- Installation av "AC Drives" som ger bättre hastighetskontroll (frekvensstyrning) av de elektriska

motorerna i maskinerna för gummiblandning och därmed lägre energianvändning.

- Läcksökning i tryckluftssystemen för att minska onödiga energiförluster.
- Installation av kylsystem med ökad energieffektivitet.
- Utbyte av armaturer till LED-lampor och bättre system för att kontrollera och automatiskt stänga av och på belysningen. Ökad användning av dagsljus i lokalerna exempelvis i vissa lagerbyggnader.
- Installation av ångfällor på pressar och isolering av ugnar. Avstängning av utrustning som inte används.
- Bättre kontroll av processerna för blandning av gummi och kortare cykeltider minskade energiförbrukningen vid flera anläggningar. Snabbare omställning av utrustningar vid byte av produkter. Förvärmning av pressar.
- Minskad energianvändning under hög belastning på elnätet. Överskottsenergi som säljs till det lokala fjärrvärmenätet i Gislaved.
- Effektivare användning av gaffeltruckar för interna transporter. Utbyte av gasdrivna truckar till elektriska.

ENERGIFÖRBRUKNING



POLYMERER OCH ANDRA KEMISKA PRODUKTER

Huvuddelen av koncernens tillverkningsprocesser baseras på användning av polymerer, mjukgörare, fyllmedel och ett stort antal olika kemiska ämnen. Recepturen beror på vilka tekniska egenskaper man vill uppnå. I rubber compounds ingår olika typer av syntetiskt gummi, processoljor som mjukgörare, kimrök och andra fyllmedel, samt kemikalier och tillsatsämnen. I vissa blandningar ingår naturgummi.

Utöver ovanstående råvaror används polyuretanplaster, termoplastiska elastomerer (TPE), metaller, lösningsmedel och färger. Volymmässigt dominerar de syntetiska gummipolymererna men TPE, polyuretanplaster och olefiner används i betydande omfattning. Användningen av naturgummi uppgår till cirka 7 procent (8) av den

totala polymeranvändningen och återvunna polymerer svarar för cirka 18 procent (1). Naturmaterialiet kork används i vissa TPE-applikationer. I produktserierna Dryflex Green och RheVision ingår biobaserade råvaror.

SÄKER KEMIKALIEHANTERING

Inom HEXPOL används ett stort antal olika recept och många kemiska ämnen. Koncernmålet kring säker kemikaliehantering syftar till att kemikalier som anses som farliga för människor och miljö ska ersättas med andra ämnen, alternativt ska relevanta riskbegränsande åtgärder genomföras. EU-lagstiftningen kring kemikalier (REACH) och lagar kring märkning och riskinformation är viktiga för koncernens kemikaliearbete, men inte minst lika viktigt är de krav som kunderna presenterar. Inom koncernen används ett tiotal ämnen som identifierats av REACH eller annan kemikalielagstiftning.

Arbetet med att minska riskerna fortsatte under 2016 och gällde bland annat ersättning av vissa ftalater, lösningsmedel, biocider och acceleratorer. Arbetet påverkas av att det inte finns någon globalt harmoniserad lagstiftning och ämnen som är förbjudna i ett land kan vara tillåtna någon annanstans i världen. Oavsett detta strävar HEXPOL efter att erbjuda kunderna alternativ som är fördelaktiga ur miljö- och hälsosynpunkt men som inte ger avkall på tekniska prestanda.

UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

KLIMATPÅVERKANDE GASER

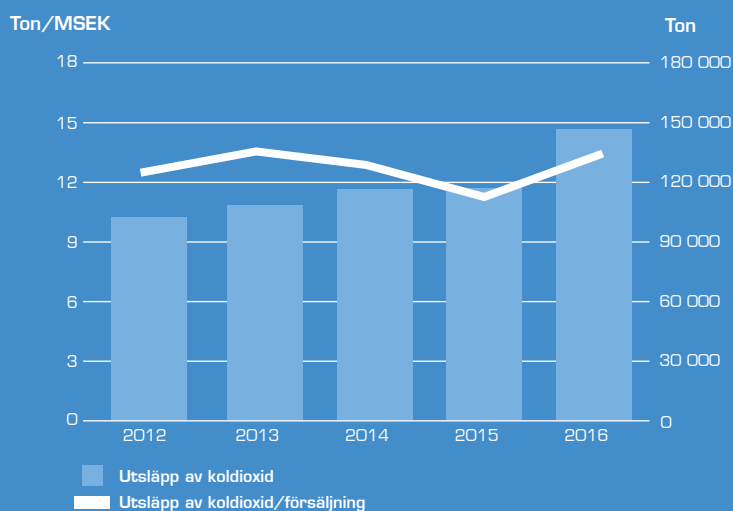
Målet är att utsläppen av den klimatpåverkande gasen koldioxid från användningen av energi ska minska. Utsläppen orsakas av användningen av fossila bränslen (olja, naturgas, propan) och inköpt elektricitet och uppgick under 2016 till 143 000 ton (117 000). De indirekta utsläppen via inköpt elektricitet dominerade och utgjorde 88 procent (87) av den totala mängden koldioxid. Koncernens koldioxidavtryck har ökat och ökningen har flera orsaker:

- Ökad produktion, ökad energianvändning och ökat antal förvärvade anläggningar. Eftersom betydande delar av produktionen sker i länder som USA, Mexiko, Tyskland och Kina påverkas våra utsläpp av att produktionen av el i dessa länder har ett stort inslag av fossila bränslen.
- Inköpen av "grön el" i Tjeckien har minskat kraftigt. Tidigare erbjöds prioriterade kunder fossilfri el men nu gäller samma tilldelning för alla företag. Årets tilldelning av "grön el" för HEXPOL var fyra procent, något som tyvärr påverkar koncernens utsläpp på ett negativt sätt.

I ett femårsperspektiv är koncernens nyckeltal (ton koldioxid/nettoomsättning) oförändrat. Positivt är att åtgärderna för energieffektivisering bidrar till minskade utsläpp. Detsamma gäller användningen av biobränslen (ved, sågspån) på Sri Lanka. Inköpen av "grön el" vid flera enheter har också en positiv inverkan på koldioxidavtrycket. På

samma sätt som för energianvändningen påverkas koncernens nyckeltal ofördelaktigt av de lägre råvarupriserna.

UTSLÄPP AV KOLDIOXID



ANDRA UTSLÄPP

Energianvändningen orsakar utsläpp av 9 ton (9) svaveldioxid och kväveoxider till atmosfären. Utsläppen har minskat under senare år och är ett resultat av att användningen av eldningsolja har minimerats vid enheterna på Sri Lanka genom investeringar i biobränslen. Utsläppen av VOC (flyktiga organiska ämnen) från färger och lösningsmedel uppgick sammanlagt till cirka 30 ton (24) och orsakas bland annat av tillverkningen av polyuretanhjul. Några utsläpp av ozonnedbrytande gaser (HCFC) skedde inte under året och den totala mängden installerad köldmedia är ungefär ett ton.

ANVÄNDNING AV VATTEN

Under 2016 förbrukades cirka 340 000 m³ (250 000) kommunalt vatten, 98 000 m³ (25 000) från egna brunnar och 447 000 m³ (428 000) från vattendrag. Förvärvade bolag och ökad produktion bidrog till att vattenförbrukningen ökade. En annan faktor är att flera bolag infört system för att bättre registrera den verkliga användningen av vatten från brunnar och vattendrag. Kylsystem med recirkulerande vatten finns vid de flesta av produktionsanläggningarna och åtgärder genomfördes för att minska vattenförbrukningen, bland annat läcksökning, utbildning och tekniska åtgärder. Den sammanlagda kostnaden för vattnet uppgick till 4,3 MSEK (3,7).

Tillgång till vatten av god kvalitet är viktigt för HEXPOL och ur ett naturresursperspektiv finns det många skäl för oss att hushålla med vattnet. Koncernens produktionsanläggningar är dock inte lokaliserade till regioner där det råder vattenbrist eller där det finns hotade akvatiska ekosystem. Undantaget är en enhet i Kalifornien, USA, där delstaten drabbats av långvarig och svår torka och där företagen förväntas genomföra vattensparande åtgärder. Utsläppen till avloppsvatten från produktionsproces-

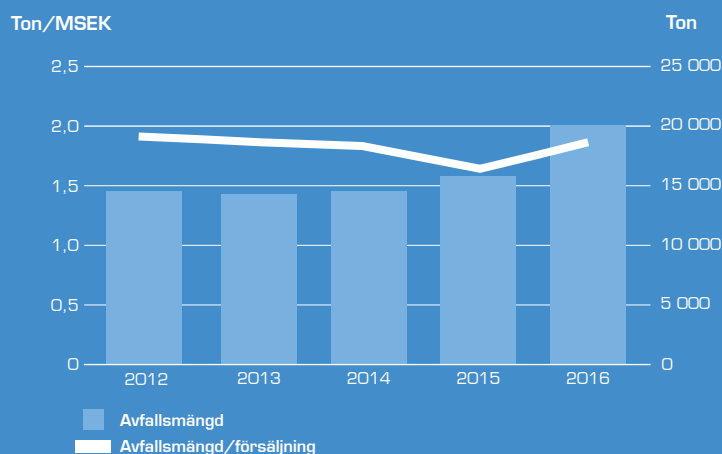
serna är begränsade och normalt är lokalerna inte försedda med golvbrunnar. Avloppsvattnet innehåller framförallt organiskt material och näringsämnen från sanitära ändamål och rengöring. Vidare förekommer utsläpp av kylvatten som inte har varit i kontakt med råvaror och produkter, samt regnvatten från tak och markytor. Anläggningarna är anslutna till kommunala avloppsreningsverk eller motsvarande. Försiktighetsmått i form av oljeavskiljare, invallningar och saneringsutrustning finns vid samtliga anläggningar. Mätningar av dag- och avloppsvattnets sammansättning visade att utsläppen höll sig inom tillåtna nivåer.

RESURSEFFEKTIV MATERIALANVÄNDNING

Genom att minimera kassationen, förbättra källsorteringen och reducera avfallsmängden utnyttjar koncernen råvarorna allt effektivare. Intern återvinning av processavfall och användning av inköpta återvunna polymerer är exempel på åtgärder som är bra ur miljösynpunkt. Under 2016 utgjordes ungefär 18 procent (1) av polymerråvarorna av inköpt återvunnet material. Här är det huvudsakligen RheTech i USA som bidrar med stor användning av återvunnen plast. I ett projekt, som bedrivs vid koncernens enheter i USA, återanvänds betydande mängder kimrök från stoftfiltren i vissa produkter.

Under 2016 uppgick avfallsmängden till 20 000 ton (16 000) varav 810 ton (638) var farligt avfall. I ett femårsperspektiv visar nyckeltalet för avfall (ton/nettoomsättning) svagt nedåtgående trend. Nyckeltalet påverkas av råvarupriserna (nettoomsättning), något som under 2016 var en av orsakerna till avvikelser i den nedåtgående kurvan. Kostnaden för omhändertagandet av avfallet uppgick till 18,4 MSEK (13,3).

AVFALLSMÄNGD



PRODUKTER SOM GÖR MILJÖNYTTA

Intresset för "cleantech" – produkter och tjänster som gör miljö- och affärsnytta – ökar i samhället. Många av HEXPOL:s kunder arbetar därför med att miljöanpassa sina produkter. Det kan exempelvis röra sig om att minska riskerna med kemiska ämnen, minska bränsleförbrukningen i fordon, öka energieffektiviteten i industriella processer, eller att öka användningen av förnybara material. Inom koncernen finns många goda exempel på produkter som bidrar till miljönytta och som har utvecklats av HEXPOL:

- RheTech i USA använder återvunna polymerer. I produktlinjen RheVision utgår man ifrån förnybara material. Polypropylenplasten förstärks med fibrer från exempelvis agavekaktus, kokosnöt eller skal av ris. Råmaterialen betraktas som avfall men återanvänds i stället för produktion av plastprodukter. I produkterna kan RheTech använda upp till 15 procent biologiskt material och i kombination med återvunna polymerer kan mer än hälften av produkten bestå av återvunnet material.
- HEXPOL TPE Compounding har nyligen lanserat produktlinje Dryflex Green. En termoplastisk elastomer där råvarorna kommer från förnybara källor.
- Koncernen har utvecklat en typ av EPDM-gummi med låg elektrisk ledningsförmåga, vilket är något som fordonsindustrin efterfrågar. Risker för elektrolytisk korrosion uppstår när användningen av lätta aluminium- och magnesiumlegeringar ökar i bilarna. Dörrlister med den nya typen av EPDM minskar korrosionsrisken.
- Återvunna polymerer används bland annat i material till stänkskydd, mattor och stötfångare till fordonsindustrin.

- HEXPOL Engineered Products tillverkar gummi-packningar som används i plattvärmväxlare över hela världen. Packningarna bidrar till energibesparing, minskad klimatpåverkan och säker hantering av kemikalier och livsmedel.
- HEXPOL Compounding framställer porösa gummi-material som i fordon bidrar till minskad materialförbrukning, lägre vikt och lägre bränsleförbrukning.
- Termoplastiska elastomerer (TPE) är lätt återvinningsbara och används i många applikationer exempelvis inom fordonsindustrin. I TPE-sortimentet ingår även produkter som innehåller flammhämmande tillsatser som utgör miljöanpassade alternativ till användningen av traditionella miljöfarliga flamskyddsmedel.
- TPE i kombination med naturmaterial som kork ger tekniskt intressanta egenskaper samt minskad användning av fossila råvaror. TPE kan i vissa applikationer ersätta plasten PVC.
- HEXPOL Engineered Products tillverkar polyuretanhjul med lång livslängd vilket minskar behovet av ersättningshjul. Detta minskar materialförbrukningen och avfallsmängden. Utvecklingen av polyuretanhjul för användning i vågkraftverk till havs är en annan applikation som gör miljönytta.

RISKER I SAMBAND MED HÅLLBAR UTVECKLING

Miljölagstiftning

Utvecklingen av miljölagstiftningen och miljöpolitiken påverkar HEXPOL på kort och lång sikt. Klimatförändringen utgör ett område där det är sannolikt att ytterligare legala och ekonomiska styrmedel kommer att införas. Koncernen arbetar systematiskt med att analysera och implementera lagstiftningen och ser för närvarande inga

RHETECHS MILJÖPRIS

RheTech LLC har tilldelats ett pris för förhindrande av föroreningar, det s.k. "Pollution Prevention Award" av Washtenaw County Environmental Excellence Partnership Program (E2P2). E2P2 uppmärksammar företag och ideella organisationer som utövar miljöskydd och ett miljövänligt handlande inom områdena: vattenskydd, återvinning och minskning av avfall samt förhindrande av föroreningar.

"Vi är mycket glada över att bli tilldelade denna utmärkelse. Vi på RheTech strävar kontinuerligt med att förbättra och minska miljöpåverkan av våra produkter och anläggningar", säger Brian Gillette, säkerhets- och miljöansvarig på RheTech. "Vi har alltid tagit en mycket aktiv roll i våra gröna initiativ, som inte bara hjälper vårt företag och de lokala samhällen där vi verkar, utan också hjälper våra kunder och andra företag att nå sina miljömål."

Några av de miljöarbeten som RheTech har implementerat är: att arbeta mot att bli en anläggning helt utan avfall, att uppfylla alla krav vid inspektioner av partnerskapsprogram; installera dagsljussystem i kontorshallarna, återvinna papp, pallar, emballage och kontorspapper; ersätta armaturer med LED-lampor; automatisk avstängning av lampor i gemensamma utrymmen samt installera filter i brunnarna för att säkerställa rent och säkert vatten.

RheTech
Polymer Compounding and Color Specialists
A HEXPOL COMPANY

oförutsedda förändringar i kraven som påverkar affärsverksamheten. För de enskilda produktionsanläggningarna är det viktigt att klara de utsläppsvillkor som är angivna och vara beredda på att miljökraven kan bli högre i framtiden. Anläggningarna har aktuella miljötillstånd och inom den närmsta framtiden förväntas endast rutinmässiga uppdateringar av villkor och tillståndsbeslut.

Vad det gäller övrig miljölagstiftning är det framförallt kemikalielagstiftningen REACH som skapar utmaningar och möjligheter för HEXPOL. Lagstiftningen omfattar krav på utfasning av vissa farliga ämnen eller begränsad användning i vissa applikationer. HEXPOL använder kemiska substanser som finns registrerade på REACH "Candidate List of Substances of Very High Concern (SVHC)". Det rör sig om ämnen som har en särskild funktion vid framställningen av koncernens produkter, bland annat vissa ftalater (mjukgörare) och acceleratorer. Utvecklingsavdelningarna har omformulerat ett antal recept och användningen av flera av ämnena har upphört eller reducerats. Uppfattningen är att riskbegränsande åtgärder genomförs i den takt som lagstiftningen, kunderna och koncernen kräver. Genom att kunna erbjuda miljöanpassade produkter skapas affärsmöjligheter.

HEXPOL omfattas av EU-direktivet kring obligatorisk hållbarhetsredovisning som träder ikraft under 2017. Bedömningen är att koncernen genom den nuvarande hållbarhetsredovisningen enligt riktlinjerna i GRI uppfyller de nya kraven. Några större förändringar av redovisningssystemet förväntas inte.

Förorenad mark

Huvuddelen av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Under 2016 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten.

I anslutning till en hyrd fastighet i Gislaved förekommer historisk markförorening av bland annat petroleumkolväten. En annan fastighet i Gislaved, som ägs av Gislaved Gummi, har kartlagts enligt det svenska Mifo-systemet. Fastigheten gavs Riskklass 2 och bedömningen byggde på att lösningsmedlet trikloretylen tidigare förekom vid anläggningen. Några utsläpp av detta lösningsmedel har inte registrerats och huruvida myndigheterna kommer att kräva ytterligare undersökningar är inte känt. Vid en av anläggningarna i USA finns

HÅLLBARA LEVERANTÖRER

För HEXPOL är det viktigt att samarbeta med leverantörer som hanterar frågor som avser miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och affäretik på ett ansvarsfullt sätt. Den grundläggande principen är att leverantörerna ska ha infört en uppförandekod med samma ambitionsnivå som HEXPOL Materializing Our Values. Under 2015 infördes de nya riktlinjerna – HEXPOL Supplier Sustainability Guideline – som täcker hela hållbarhetsområdet och klarlägger vad som förväntas av leverantörerna. Riktlinjerna ger vägledning inom följande områden:

- Miljö och arbetsmiljö – Krav att lagstiftningen ska uppfyllas samt att det ska finnas ett dokumenterat och systematiskt arbetssätt för att förebygga miljöpåverkan och förhindra arbetsolyckor och skador.
- Mänskliga rättigheter – Krav kring diskriminering, jämställdhet, barnarbete och frihet för anställda att organisera sig.
- Affäretik – Krav kring bland annat motverkande av korruption, kartellbildning samt sunda affärs- och marknadsföringsprinciper tillämpas.
- Leverantörens värdekedja – Krav på att leverantören överför HEXPOL:s krav, eller motsvarande krav, till sina leverantörer och inför system för att följa upp kraven.

I ett första steg ligger fokus på leverantörer av råvaror och kemikalier samt nya leverantörer. Cirka 750 gemensamma leverantörer identifierades av inköpsavdelningen vid HEXPOL Compounding. De uppmanades att ta del av Supplier Sustainability Guideline, att göra en självutvärdering samt att skriftligen intyga att företaget ställer upp på HEXPOL:s värderingar. Utöver detta har koncernens bolag informerat egna leverantörer, skickat ut frågeformulär och genomfört revisioner. Genom detta har ytterligare ett hundratal leverantörer utvärderats. Totalt har hittills drygt 1 000 leverantörer granskats.

Målsättningen är att riktlinjerna ska minska koncernens risker och bidra till hållbar utveckling. Samtidigt strävar vi efter att onödig byråkrati ska undvikas. Arbetet i leverantörskedjan kommer att fortsätta under övergångsperioden och så här långt har kraven i huvudsak mottagits positivt. Någon enstaka leverantör har ifrågasatt riktlinjerna och valt att inte delta i självutvärderingen. I ett fall resulterade detta i att samarbetet med leverantören avbröts.



risk för en begränsad markförorening orsakad av tidigare verksamhet. Sanering skall vara genomförd av tidigare ägare men är inte helt bekräftad. Det finns dock inga legala krav på marksanering som berör koncernen.

Farliga ämnen i byggnader och installationer

På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB (polyklorerade bifenyl). Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.

Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

Ett systematiskt och förebyggande arbete genomförs för att minska riskerna för bränder, läckage och andra olyckshändelser som kan skada människor och miljö. Riskanalyser och olika former av inspektioner och revisioner är en del av arbetet och "Blue Grading-systemet", som identifierar starka och svaga sidor, tillämpas inom koncernen. De rutiner som tillämpas vid enheterna baseras på krav i lagstiftningen, krav från försäkringsbolag, krav i ISO 14001, samt koncernens egna krav. Under året har det inte skett några olyckshändelser eller okontrollerade utsläpp till miljön. En brand i ett elskåp, utan konsekvenser för miljö eller människor, inträffade vid en av anläggningarna i Tyskland. En mindre brand i en avfallscontainer utanför fabriken inträffade vid en av de svenska enheterna.

Klimatrelaterade risker

Tre av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har vidtagits. Tre fastigheter finns i områden som kan utsättas för extremt väder. Koncernen tar del av riskanalyser kring klimatförändringar som genomförs i länder där vi har verksamhet. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.

Miljöanpassning av produkter

Många av kunderna arbetar med miljöanpassning av sina produkter. Koncernen följer utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Risken för förlorade affärer bedöms som liten.

Investeringar, kostnader och besparingar

Inom miljö- och arbetsmiljöområdet investerade koncernen under året 17,5 MSEK (19,1). Investeringarna inriktades framförallt på energieffektivisering (18 procent), luftrening (17 procent) och förbättrad arbetsmiljö (37 procent). De miljö- och arbetsrelaterade kostnaderna ökade jämfört med föregående år till 27,6 MSEK (22,7). Kostnaderna omfattar bland annat administration, drift av reningsanläggningar och avgifter till myndigheter och certifieringsorgan. Den största kostnadsposten bestod av avgifter för omhändertagande av avfall och utgjorde 67 procent (60) av de sammanlagda kostnaderna.

Miljö- och arbetsmiljöåtgärderna resulterade i besparingar om 10,8 MSEK (14,1). Det var framförallt åtgärder som avsåg energieffektivisering, arbetsmiljöåtgärder och avfallshantering som bidrog till besparingarna. Utöver detta finns besparingar som är långsiktiga resultat av insatser under tidigare år.

VOLONTÄRER FRÅN RHETECH HJÄLPER ORKANDRABBADE PÅ HAITI

En oktoberkväll, 2016, hjälpte ett team bestående av 15 HEXPOL-RheTech anställda, deras familjer och vänner med att paketera mat för leverans till Haiti i spåren av orkanen Matthew. De hjälpte till att förpacka mer än 285 000 måltider som omedelbart transporterades till Haiti genom organisationen Lifeline Christian Mission. Organisationen har hjälpt till att skicka totalt 1,5 miljoner måltider till Haiti som hjälp efter orkanen.



SOCIALT ANSVAR

FÖREBYGGANDE ARBETSMILJÖARBETE

Under 2016 inträffade 127 arbetsolyckor (111) som resulterade i mer än en dags frånvaro. Den sammanlagda sjukfrånvaron som orsakades av arbetsolyckor uppgick till 2 319 dagar (2 058). Knappt en tredjedel av enheterna var helt skadefria under året, men jämfört med tidigare år ökade antalet skador och förlorade arbetsdagar. Ökat antal produktionsanläggningar är en av flera faktorer som påverkar olycksfallsstatistiken. Olycksfallsfrekvensen i ett femårsperspektiv ligger på i medeltal 13,6 olycksfall med frånvaro per miljon arbetade timmar. Årets utfall var något högre än medeltalet och blev 15,1 olycksfall per miljon arbetade timmar och ligger på samma nivå som annan tillverkande industri. Orsakerna till arbetsplatsolyckorna utgörs framförallt av fall, utrustningar, manuellt arbete och tunga lyft. Det inträffade tre arbetsplatsolyckor som rörde entreprenörer och 13 arbetsrelaterade sjukdomar (8) kunde konstateras. Hörselnedsättning, allergier och skador på muskler och skelett är exempel på sjukdomar som förekom under året. Vi kan inte uppvisa en tydligt nedåtgående trend i antalet arbetsolyckor och arbetsrelaterade sjukdomar.

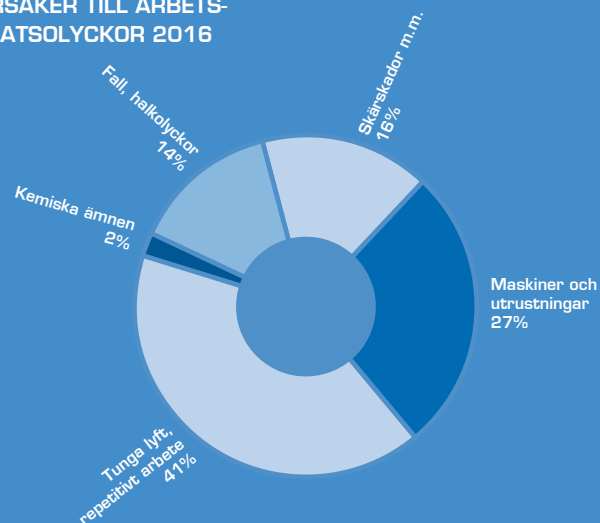
Koncernen har en nollvision kring olyckor och sjukdomar och insatserna inriktas på förebyggande aktiviteter, utbildning och ett systematiskt angreppssätt. Ett exempel är arbetsmiljösystemet OHSAS 18001 som införts på Sri Lanka och under året vid en enhet i Storbritannien. Många av anläggningarna arbetar på ett likartat sätt inom ramarna för respektive lands lagstiftning. Skyddskommittéerna är betydelsefulla och sådana organisationer finns vid 94 procent (86) av anläggningarna. Under året genomfördes riskanalyser, arbetsmiljömätningar, tekniska åtgärder, utbildning, hälsokontroller och skyddsronder. Mätningarna omfattade bland annat exponering för damm och buller. Vid ett fåtal anläggningar där man hanterar isocyanater sker särskilda medicinska kontroller av medarbetarna. Andra typer av återkommande hälsoundersökningar är vanliga inom koncernen.

Systemen för registreringen av incidenter ("near misses"), händelser som skulle kunna orsaka en olycka, utvecklades vidare under 2016. Sådana system är införda vid 82 procent (86) av enheterna och används på effektivt sätt. Sammanlagt registrerades 308 incidenter (365) vilka resulterade i förebyggande och korrigerande åtgärder för att minska olycksriskerna.

UTVECKLING AV MEDARBETARNA

Utbildning och kompetensutveckling sker kontinuerligt vid koncernens bolag och uppgick till 79 000 timmar (88 600) under 2016. Detta motsvarar 19 timmar (23) per anställd. Ungefär 2 650 medarbetare (2 400) deltog i utvecklingssamtal eller annan utvärdering av den personliga prestationen. Undersökningar av medarbetarnas syn på arbetssituationen genomförs vid många av

ORSAKER TILL ARBETSPLATSOLYCKOR 2016



enheterna och under året gjordes tio undersökningar. Resultaten visar att medarbetarna är nöjda med företaget och den egna situationen men att vissa områden kan förbättras, exempelvis bättre intern kommunikation och möjligheter till personlig utveckling. HEXPOL Burton Rubber erhöll utmärkelsen "Best Workplace 2016" i en oberoende utvärdering som baseras på medarbetarnas omdömen.

Utbildningar i miljö, arbetsmiljö och säkerhet genomförs regelbundet och omfattade under året i genomsnitt 8,5 timmar (8,1) per person. Utbildningarna avser skydd mot brand och olyckor, utrymningsövningar, säker hantering av kemiska produkter, användning av personlig skyddsutrustning och mycket annat. En viktig målgrupp för utbildningarna är nyanställda. Informationsinsatserna kring "Materializing Our Values" fortsatte och omfattar samtliga medarbetare.

RÄTTIGHET ATT LÅTA SIG FÖRETRÄDAS

I HEXPOL:s värderingar markeras de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter. Vid ungefär en tredjedel av anläggningarna omfattades samtliga anställda av kollektivavtal och detta gällde i Sverige, Sri Lanka, Tyskland, Spanien och Kina. För övriga enheter uppgick anslutningen till fackföreningar till mellan 0 och 75 procent.

JÄMSTÄLLDHET OCH LIKA RÄTTIGHETER

Frågor som avser jämställdhet, diskriminering och sociala förhållanden på arbetsplatserna är viktiga för HEXPOL. Samma synsätt gäller i koncernens relationer med leverantörerna. Några överträdelser registrerades inte under året. Mer information om HEXPOL:s arbete med socialt ansvar finns i avsnittet Ansvarsfullt företagande på sidorna 48-55 och i hållbarhetsredovisningen.

HEXPOL NAFTA COOPERATIVE EDUCATION PROGRAM - MENTORSKAP FÖR MORGONDAGENS LEDARE

För att säkerställa fortsatt framgång och tillväxt har HEXPOL Compounding NAFTA alltid investerat i företagets viktigaste tillgång: medarbetarna. Inte bara i våra befintliga medarbetare, utan också i personer från universitet och tekniska högskolor. HEXPOL Compounding NAFTA agerar därför mentorer för studenter som studerar för en karriär inom Elastomer Compounding-industrin.

HEXPOL Cooperative Educational Program (Co-Op) ger studenterna möjlighet att få praktisk erfarenhet inom sitt ämnesområde, oavsett om det är att bli en kemiingenjör, utvecklingskemist, eller arbeta inom hälsa och säkerhet, för att nämna några. Att utveckla ledarskapsfärdigheter, som gäller för alla delar av Compounding-verksamheten, är en viktig del av mentorprocessen. Studenterna får chansen att arbeta med verkliga projekt som hjälper dem att förbereda sig för att komma in på arbetsmarknaden efter examen.

Arbetet med att utöka och förbättra Co-Op Programmet – lett av Don Purdy, Director of University Relations & Development for Co-Op Programs - började för flera år sedan. Idag finns Co-Op program på alla 11 HEXPOL-enheter

i NAFTA. Under de senaste fem åren har 92 studenter deltagit och hittills har 16 blivit heltidsanställda HEXPOL-medarbetare.

Ett mycket populärt inslag i Co-Op programmet är rotationsmöjligheten, som ger studenterna praktik på tre olika HEXPOL-enheter: Burton/Middlefield, Ohio; Dyersburg, Tennessee; och Kennedale, Texas. Studenterna slutför programmet genom att upprätta och presentera en "Highlights and Accomplishments" rapport till varje enhets ledningsgrupp.

HEXPOL rekryterar co-op studenter från 20 olika utbildningsinstitutioner i hela Nordamerika. Youngstown State, Akron University och Ohio State University är de största universiteten för kemiingenjörer.



RHETECH STIPENDIUM

RheTechs skolstipendium till minne av Janice L. Pearson startade 2013 och de första utmärkelserna gjordes 2014. Stipendiemedlet kommer från privata donatorer och bolaget RheTech LLC. Utmärkelserna ges till RheTech anställdas närmaste familjemedlemmar (barn eller barnbarn) baserat på en ansökningsprocess som hanteras och kontrolleras av ett oberoende företag. År 2016 delade RheTech ut fyra stipendier på 2 500 USD vardera och sju stipendier på vardera 1 000 USD. Vinnarna av de fyra högsta stipendierna var: Audrey Braun (dotter till Deb Braun från RheTech Colors accounting), Jaime Hansen



(dotter till Jeff Hansen RheTech Manager of Technical Services), Alexandra Clave (dotter till Shelley Clave Customer service manager RheTech) och Sarah Richardson (ej på bild - dotter till Tom Richardson RheTech Colors Sales). Under de tre år som stipendieprogrammet funnits har över 54 000 USD tilldelats RheTech-anställdas barn.

BURTON RUBBER PROCESSING RANKAD SOM EN AV DE BÄSTA ARBETSPLATSERNA I NORDÖSTRA OHIO 2016

HEXPOL Compounding LLC (Burton Rubber Processing) blev nyligen hedrad som nummer två på listan med 2016 års bästa arbetsplatser för medelstora företag i nordöstra Ohio. Burton Rubber Processing, i Burton, Ohio, tog sig in på den prestigefyllda listan för andra året i rad. Bolaget grundades 1957 och har 220 medarbetare.

"Vårt mål är att hålla alla aspekter av Burton Rubber Processing fantastiskt - fantastiskt för våra medarbetare, våra kunder och för samhället", säger John Gorrell, General Manager, Burton Rubber Processing. "Det är en ära och ett privilegium att vårt företag uppmärksammas för andra året i rad. Vi är stolta över att förknippas med så många andra väl respekterade företag i vår region."

Listan med 2016 års bästa arbetsplatser publicerades i "the Plain Dealer" den 19 juni. Medarbetarna i deltagande företag svarade på en omfattande enkätundersökning ledd av en extern oberoende konsult. Företagens ranking baserar sig på medarbetarnas svar på 20 påståenden som berör flera arbetsrelaterade faktorer.

Engagerade medarbetare håller med om att det är motiverande att leverera kvalitetsprodukter och tjänster till sina kunder. Resultatet från enkätundersökningen stödjer detta och visar att HEXPOL Burton Rubber Processing består av medarbetare som är dedikerade till HEXPOL genom meningsfullt arbete och att

de känner en samhörighet med företaget. De betonade fördelarna med en positiv företagskultur och det stöd de får genom personutvecklings- och ledarskapsprogram. Medarbetarna uttryckte också en stark tro på att HEXPOL Compounding rör sig i rätt riktning.

"Vi utbildar kontinuerligt våra medarbetare och förser dem med de färdigheter de behöver för att ta på sig nya ansvarsområden när möjligheter till avancemang ges," sade Gorrell. "Det är väldigt givande att se medarbetarna växa och bli bättre på att serva våra kunder och utvecklas i ledande positioner. Om vi inte bryr oss om de människor vi leder, har vi ingen verksamhet som leder dem."

De tillfrågade ansåg även att HEXPOL:s ledarskap ger en tydlig bild av företagets mål och att cheferna gör en betydande ansträngning för att säkerställa att varje medarbetare värdesätts för sitt bidrag till HEXPOL:s framgång.



HEXPOL TPE HJÄLPER TILL ATT INSPIRERA NÄSTA GENERATION AV POLYMERFORSKARE

HEXPOL TPE UK har genom sitt medlemskap i British Plastics Federation (BPF) varit ett av de företag som sponsrar "Polymer Study Tours 2016" (BPF). Polymer Study Tours är kurser för lärare inom vetenskap och design-teknik. De är utformade för att öka kunskapen om och förståelsen för vetenskapen om polymerer.

Kurserna består av en blandning av föreläsningar, laborationer och workshops samt besök hos plastföretag. Sessionerna hålls av ledande personer från näringslivet och den akademiska världen som är angelägna om att uppmuntra till diskussion om allt polymer-

relaterat. Delegaterna ges värdefulla lärarresurser som främjar kunskapen om polymerer och deras betydelse för kvaliteten i vardagen. Kurserna hålls på tre universitet runt om i Storbritannien; Edinburgh Napier University, London Metropolitan University och Manchester University.



Bolagsstyrnings- rapport



HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på NASDAQ Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand Aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, NASDAQ Stockholms regelverk för emittenter samt svensk kod för bolagsstyrning (koden).

ÄGARE

För information om ägarstruktur och största ägare, se sidorna 14-15.

BOLAGSORDNING

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 4 maj 2015. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer.

Årsstämman 2016

Årsstämman 2016 ägde rum den 29 april 2016 i Malmö. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 59 procent av de totala rösterna i bolaget. Styrelsens ordförande Melker Schörling valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. Stämman godkände styrelsens förslag på vinstutdelning för räkenskapsåret 2015 med 1,70 kronor per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Melker Schörling, Georg Brunstam, Alf Göransson,

Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Ulrik Svensson och Märta Schörling Andreen samt nyvaldes Kerstin Lindell. Melker Schörling omvaldes till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till HEXPOL:s ledande befattningshavare. Vid stämman beslutades vidare om införande av ett teckningsoptionsprogram för VD, koncernledning, ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom HEXPOL-koncernen genom en riktad emission av 2 100 000 teckningsoptioner, varvid varje option ger rätt att teckna en aktie av serie B i HEXPOL AB.

Årsstämma 2017

HEXPOL:s årsstämma 2017 hålls den 28 april 2017 i Malmö. För information om årsstämman, se sid 103.

VALBEREDNING

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

Vid årsstämman 2016 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Elisabeth Jamal Bergström representerande Handelsbanken Fonder ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2017. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2017, skall valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft två protokollförda sammanträden vid vilket ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat önskvärda förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2017.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättning eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 29 april 2016 beslutade att välja en styrelse bestående av Melker Schörling (ordförande), Georg Brunstam,

STYRELSE HEXPOL AB

	Födelse- år	Nationa- litet	Invald	Revi- sions- utskott	Ersätt- nings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav antal A-aktier	Innehav antal B-aktier	Innehav antal tecknings- optioner
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	14 765 620	74 533 159	–
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	1 000 000	300 000
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Ulrik Svensson*	1961	Svensk	2007	Ja	Ja	Ja	Nej	–	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Märta Schörling Andreen	1984	Svensk	2014	Ja	Nej	Ja	Nej	–	–	–
Kerstin Lindell	1967	Svensk	2016	Nej	Nej	Ja	Ja	–	5 000	–

Med innehav avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2016.

*Ulrik Svensson avgick på egen begäran från HEXPOL AB:s styrelse i slutet av 2016.

Alf Göransson, Malin Persson, Ulrik Svensson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen och Kerstin Lindell. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2017. Ulrik Svensson avgick på egen begäran från HEXPOL AB:s styrelse i slutet av 2016. HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras i tabellen ovan. Enligt de krav som anges i koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av tabellen uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om

större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess kommittéer genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald. Utvärderingen presenteras för valberedningen.



Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott; revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning. Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrogna med ekonomiska och finansiella frågor.

Revisionsutskottet har under 2016 bestått av Ulrik Svensson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda möten, varvid samtliga utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2016 bestått av Melker Schörling (ordförande) och Ulrik Svensson. Utskottet har under perioden haft ett protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

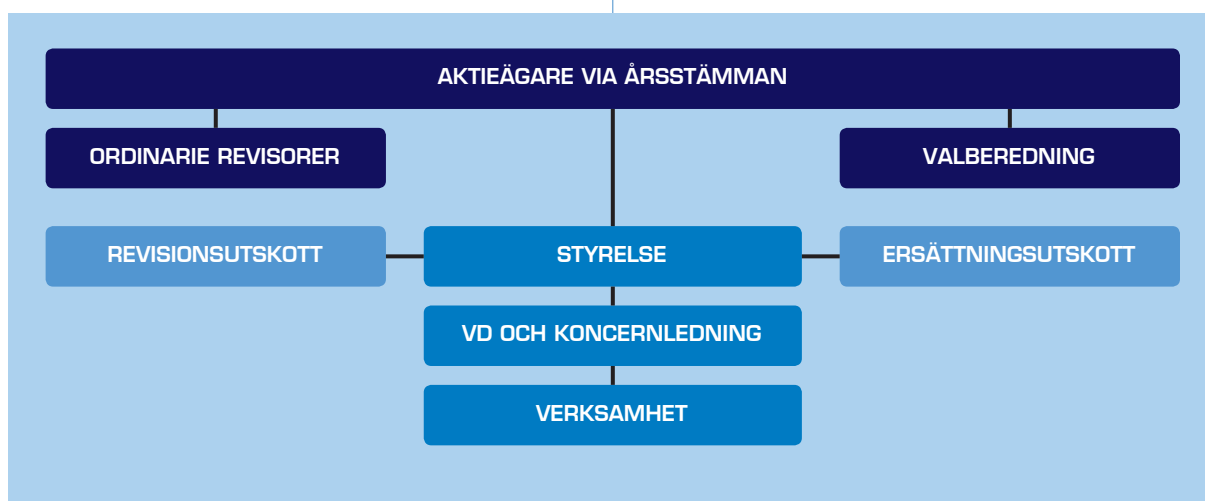
Styrelsens arbete under 2016

Styrelsen har under året genomfört nio styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning och revisorernas rapport om revisionsarbetet.

Under 2016 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.

REVISORER

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande,



revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2016 omvaldes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Johan Thureson som huvudansvarig revisor. Revisorn nås på adress Ernst & Young AB, Nordenskiöldsgatan 24, 203 14 Malmö.

I samband med årsstämman 2017 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.

INTERNREVISION

Styrelsen ska enligt koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandards och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2017.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av ekonomi- och finanschefen samt bolagets affärs- och produktområdeschefer. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 102 gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande



direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till Not 3 på sidorna 86-87.

FINANSIELL RAPPORTERING

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare.

HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden. HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, NASDAQ Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens hemsida. Bolagets gällande kommunikationspolicy revideras årligen.

Bolagets system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2016

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

KONTROLLMILJÖ

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer.



RISKHANTERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering.

Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Finansiella rapporter



Koncernen

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2016	2015
Försäljning	1	10 879	11 229
Kostnad sålda varor		-8 315	-8 660
Bruttoresultat		2 564	2 569
Försäljningskostnader		-169	-167
Administrationskostnader		-416	-376
Forsknings- och utvecklingskostnader		-82	-78
Övriga rörelseintäkter		29	21
Övriga rörelsekostnader		-5	-5
Rörelseresultat	1,2,3,4,5,8,9	1 921	1 964
Finansiella intäkter	6	8	15
Finansiella kostnader	6	-16	-36
Resultat före skatt		1 913	1 943
Skatt	7	-516	-550
Resultat efter skatt		1 397	1 393
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 397	1 393
Resultat per aktie, SEK		4,06	4,05
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		344 201	344 201

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2016	2015
Resultat efter skatt	1 397	1 393
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	-1	1
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	0	0
	-1	1
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Säkring av nettoinvestering	-62	-19
Skatter avseende poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	14	4
Omräkningsdifferens	550	218
	502	203
Övrigt totalresultat efter skatt	501	204
Summa totalresultat	1 898	1 597
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 898	1 597

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8	4 577	4 151
Materiella anläggningstillgångar	9	1 745	1 646
Uppskjutna skattefordringar	7	101	71
Summa anläggningstillgångar		6 423	5 868
Omsättningstillgångar			
Varulager	10	786	702
Kundfordringar	11	1 181	1 045
Aktuell skattefordran		97	54
Övriga kortfristiga fordringar		26	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		38	29
Likvida medel		1 297	978
Summa omsättningstillgångar		3 425	2 855
SUMMA TILLGÅNGAR		9 848	8 723
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		598	598
Reserver		1 291	790
Balanserat resultat		4 204	3 383
Resultat efter skatt		1 397	1 393
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	12	7 559	6 233
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		7 559	6 233
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	13	-	492
Uppskjutna skatteskulder	7	407	349
Avsättning för pensioner	14	21	19
Summa långfristiga skulder		428	860
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	13	29	32
Leverantörsskulder		1 405	1 210
Aktuell skatteskuld		70	38
Övriga kortfristiga skulder		31	25
Övriga avsättningar	15	6	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	320	312
Summa kortfristiga skulder		1 861	1 630
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 848	8 723

KONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Totalt
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	
Per 31 december 2014	69	598	586	3 796	5 049
2015					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 393	1 393
Övrigt totalresultat	-	-	204	-	204
Totalresultat	-	-	204	1 393	1 597
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-413	-413
Per 31 december 2015	69	598	790	4 776	6 233
2016					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 397	1 397
Övrigt totalresultat	-	-	501	-	501
Totalresultat	-	-	501	1 397	1 898
Transaktioner med aktieägare					
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	13	13
Utdelning	-	-	-	-585	-585
Per 31 december 2016	69	598	1 291	5 601	7 559

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Not	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	18		
Rörelseresultat		1 921	1 964
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		216	209
Finansnetto		-13	-28
Betald skatt		-484	-515
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 640	1 630
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		42	78
Förändring av rörelseskulder		28	52
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 710	1 760
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-163	-156
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		16	41
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-3	-3
Förvärv av verksamheter	20	-295	-1 043
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-445	-1 161
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		550	1 295
Amortering av skulder		-1 053	-1 361
Emission av teckningsoptioner		13	-
Utdelning		-585	-413
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 075	-479
Årets kassaflöde		190	120
Likvida medel vid årets början		978	826
Kursdifferens i likvida medel		129	32
Likvida medel vid årets slut		1 297	978

OPERATIVT KASSAFLÖDE, KONCERNEN

MSEK	2016	2015
Rörelseresultat	1 921	1 964
Av- och nedskrivningar	216	209
Förändringar i rörelsekapital	70	130
Försäljning av anläggningstillgångar	16	41
Investeringar	-166	-159
Operativt kassaflöde	2 057	2 185

Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sida 85.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ska tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2016 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som kan komma att påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter. Inga av de övriga nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som har publicerats förväntas ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 9 – "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder, ersätter IAS 39. IFRS 9 har andra värderingskategorier för finansiella tillgångar och en ny modell för nedskrivningsprövningar. Klassificering och värdering av finansiella skulder är i princip oförändrat. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. IFRS 9 är godkänd av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 – "Intäkter från avtal med kunder" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundavtal ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den sålda varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder i kraft den 1 januari 2018. Förtida tillämpning är tillåten. IFRS 15 är godkänd av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 – "Leases". I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard IFRS 16. Implementeringen av standarden kommer att innebära att nästan samtliga leasingkontrakt kommer att redovisas i balansräkningen, då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt den nya standarden ska en tillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och ett finansiellt åtagande att betala leasingavgifter redovisas. Kontrakt med kort löptid och kontrakt av mindre värde undantas. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som börjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisning från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats

enligt anskaffningsvärdeметоден förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskilling. Varje villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad tilläggsköpeskilling redovisas i resultaträkningen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas som det belopp varmed den totala köpeskillingen överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Utgör transaktionerna säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar redovisas kursdifferenserna, efter justering för uppskjuten skatt, i övrigt totalresultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser, som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

Kapitalandelsmetoden tillämpas för ett mindre intresseföretag.

SEGMENTSREDOVISNING

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För HEXPOL-koncernen utgör rörelsegränar (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Koncernen är indelad i två rörelsegränar, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsegränarna inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapi-

tal. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skattekulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturer mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Europa, NAFTA och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

ÖVRIGA KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomster från försäljning av varor redovisas som intäkter när samtliga följande villkor är uppfyllda: Koncernen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen. Koncernen behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne. De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäljningen redovisas exklusive moms och eventuella rabatter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker undantagsvis och enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av enligt plan.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt består av: Skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skatte-satser som har beslutats eller ansetts på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella

leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras enligt huvudregeln under avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnad på skulden redovisas som en finansiell kostnad.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt alternativt efter nyttjandegrad vid uppstartande av nya anläggningar och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden ses över löpande.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3-10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3-15 år
IT-utrustning	3-8 år
Maskiner och inventarier	3-15 år
Kontorsbyggnader	20-50 år
Industribyggnader	20-50 år
Markanläggningar	5-30 år

KOMPONENTAVSKRIVNINGAR

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av den högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificeringen. Finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likvid-dagsredovisning.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier: Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen beror på i vilket syfte instrumentet förvärvades och fastställs vid första redovisningen.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument baseras värderingen genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållande som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkning av verkligt värde på långfristiga lån.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller samtliga kriterier för att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat vid den tidpunkt då den säkrade posten redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen och värderas därmed enligt nivå 2.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Fordringar redovisas till det belopp som förväntas erhållas efter individuell bedömning. Kreditrisken bedöms från fall till fall baserat på den aktuella kundens betalningsförmåga. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra justeringar av verkligt värde, kurssäkras till viss del genom lån i utländsk valuta. Dessa kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representeras

terar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerade belopp i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller kostnader. Ackumulerade belopp i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaterminsäkring redovisas i rörelseresultatet.

PENSIONS- OCH LIKNANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns ett fåtal anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet och kostnaden för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter sin pension baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensioner är nuvärdet av förpliktelser minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna på balansdagen. Beräkningen görs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent (155).

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernens transaktioner till närstående avser främst inköp från intressebolag. Prissättning sker till marknads-mässiga priser och villkor, se vidare Not 2. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se Not 3.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Områden som inkluderar sådana antaganden och uppskattningar och som kan ge större påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är t. ex. uppskattningar och antaganden av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill och aktier i dotterbolag samt beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas IAS 39, dock tillämpas säkringsredovisning enligt RFR 2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterbolag i motsvarande valutor. Några valutakursdifferenser redovisas således inte avseende dessa lån.
- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar.

Koncernens noter

NOT 1 SEGMENTSRAPPORTERING

Information om rörelsegrenar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder avser likvida medel, skatter och lån och redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10% av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Försäljning, extern	10 028	10 402	851	827	10 879	11 229
Rörelseresultat	1 806	1 859	115	105	1 921	1 964
Rörelsemarginal, %	18,0	17,9	13,5	12,7	17,7	17,5
Finansnetto					-8	-21
Skatt					-516	-550
Årets resultat					1 397	1 393
Operativa tillgångar	7 880	7 175	473	445	8 353	7 620
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	1 495	1 103
Koncernen totalt	7 880	7 175	473	445	9 848	8 723
Operativa skulder	1 642	1 462	114	98	1 756	1 560
Ofördelade skulder	-	-	-	-	533	930
Koncernen totalt	1 642	1 462	114	98	2 289	2 490
Investeringar	145	139	21	20	166	159
Avskrivningar	191	183	25	26	216	209

Geografiska marknader MSEK	Försäljning per mottagarland		Anläggnings- tillgångar	
	2016	2015	2016	2015
Sverige	347	342	306	309
Europa exklusive Sverige	2 921	2 794	1 546	1 326
NAFTA	7 077	7 538	4 205	3 864
Asien	534	555	366	369
Totalt	10 879	11 229	6 423	5 868

NOT 2 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2016 köpt energi för 10 MSEK (10) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2016 till 1 MSEK (1).

NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Kostnader för ersättningar till anställda MSEK	2016	2015
Löner och ersättningar m.m.	1 253	1 200
Totalt	1 253	1 200
Pensionskostnader	24	23
Sociala kostnader	171	162
Totalt	195	185

Ersättning till styrelse TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Melker Schörling, ordförande	650	600	75	75	725	675
Alf Göransson	320	300	-	-	320	300
Kerstin Lindell	320	-	-	-	320	-
Jan-Anders E. Månson	320	300	-	-	320	300
Malin Persson	320	300	100	100	420	400
Märta Schörling Andreen	320	300	100	-	420	300
Ulrik Svensson*	213	300	167	250	380	550
Summa	2 463	2 100	442	425	2 905	2 525

* Ulrik Svensson avgick ur styrelsen i slutet av 2016.

Medelantal anställda	2016	varav män	2015	varav män
Sverige	299	64%	316	63%
Belgien	61	77%	63	81%
Tjeckien	120	94%	117	93%
Tyskland	197	90%	197	91%
Mexiko	300	90%	254	90%
Luxemburg	4	75%	3	67%
USA	1 436	88%	1 421	88%
Kina	303	64%	287	67%
Sri Lanka	1 005	96%	1 010	96%
Storbritannien	216	88%	103	84%
Spanien	87	94%	87	93%
Totalt	4 028	87%	3 858	87%

Personalkostnader per land MSEK	2016	2015
Sverige	229	230
Belgien	39	41
Tjeckien	27	23
Tyskland	95	96
Mexiko	30	30
Luxemburg	19	18
USA	800	783
Kina	43	39
Sri Lanka	43	42
Storbritannien	79	43
Spanien	44	40
Totalt	1 448	1 385

Ersättning till ledande befattningshavare

TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Georg Brunstam, VD och koncernchef	9 333	8 479	4 406	9 174	3 739	3 392	348	722	17 826	21 767
Övriga medlemmar i koncernledningen, 5 (5,5) personer	19 937	18 555	9 017	20 705	1 608	1 388	884	792	31 446	41 440
Summa	29 270	27 034	13 423	29 879	5 347	4 780	1 232	1 514	49 272	63 207

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämman beslut. Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital. Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag och det finns inga utestående pensionsförpliktelser.

NOT 4 ARVODE OCH KOSTNADSER SÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2016	2015
EY		
Revisionsuppdrag	7	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	0
Totalt	8	7

NOT 5 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2016	2015
Ersättningar till personal	-1 448	-1 385
Avskrivningar och nedskrivningar	-216	-209
Kostnader för insatsvaror och övriga externa kostnader	-7 318	-7 687
Övriga rörelsekostnader	-5	-5
Totalt	-8 987	-9 286

Inga utvecklingsutgifter aktiverades under 2016.

NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2016	2015
Ränteintäkter	3	2
Valutakursvinster	5	13
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	8	15
Räntekostnader	-10	-18
Valutakursförluster	-3	-14
Övriga finansiella kostnader	-3	-4
Finansiella kostnader	-16	-36
Finansnetto	-8	-21

I övriga finansiella kostnader redovisas kostnader för koncernens kreditfaciliteter.

NOT 7 SKATTER

MSEK	2016	2015
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-475	-533
Summa	-475	-533
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-44	-17
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	3	0
Summa	-41	-17
Totalt redovisad skattekostnad	-516	-550

Avstämning av effektiv skatt MSEK	2016	%	2015	%
Resultat före skatt	1 913		1 943	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-421	-22	-428	-22
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-97	-5	-130	-6
Ej avdragsgilla kostnader	-17	0	-9	0
Ej skattepliktiga intäkter	3	0	4	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	7	0	8	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	-1	0	7	0
Skatt hänförlig till tidigare år	10	0	-2	0
Totalt redovisad skattekostnad	-516	-27	-550	-28

Per den 31 december 2016 hade koncernen förlustavdrag om 54 MSEK (58) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 49 MSEK (47) inom 5 år.

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder

MSEK	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräkningsdifferenser		Utgående balans	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Immateriella tillgångar	-222	-138	-41	-23	21	-52	-	-	-24	-9	-266	-222
Materiella tillgångar	-114	-103	-2	-5	-	-	-	-	2	-6	-114	-114
Omsättningstillgångar	14	6	6	7	-3	-	-	-	3	1	20	14
Operativa skulder	13	9	-6	4	-	-	-	-	0	0	7	13
Underskottsavdrag	0	0	3	0	-	-	-	-	0	0	3	0
Skulder	31	26	-1	0	-	-	14	5	0	0	44	31
Summa	-278	-200	-41	-17	18	-52	14	5	-19	-14	-306	-278

NOT 8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt		Goodwill fördelat per rörelsesegment		
Akkumulerade anskaffningsvärden	2016	2015	2016	2015	2016	2015	MSEK	2016	2015
Ingående balans den 1 januari	3 909	3 253	344	194	4 253	3 447	HEXPOL Compounding	4 348	3 870
Förvärv*	224	526	-48	137	176	663	HEXPOL Engineered Products	30	28
Investeringar	-	-	3	3	3	3			
Omklassificering	-	-	10	-	10	-			
Omräkningsdifferens	256	130	22	10	278	140			
Utgående balans den 31 december	4 389	3 909	331	344	4 720	4 253	Utgående balans den 31 december	4 378	3 898
Akkumulerade avskrivningar									
Ingående balans den 1 januari	-11	-11	-91	-72	-102	-83			
Förvärv	-	-	-10	-	-10	-			
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-20	-17	-20	-17			
Omklassificering	-	-	-4	-	-4	-			
Omräkningsdifferens	0	-	-7	-2	-7	-2			
Utgående balans den 31 december	-11	-11	-132	-91	-143	-102			
Bokfört värde den 31 december	4 378	3 898	199	253	4 577	4 151			

*Innehåller justeringar av tidigare preliminär förvärvsanalys.

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 9 och 14 år.

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 9,7 procent (10,0) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända strategiska treårsplanen och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 procent (2). De viktigaste antaganden berör försäljningstillväxt och rörelsemarginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 procentenheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

NOT 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH OPERATIONELL LEASING

Operationell leasing

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till

MSEK	2016	2015
Inom ett år	48	41
Mellan ett år och fem år	68	69
Längre än fem år	18	23
Totalt	134	133

Leasingkostnader

MSEK	2016	2015
Minimileaseavgifter	50	51
Totalt	50	51

Koncernens operationella leasingavtal omfattar främst lokaler, bilar, truckar och kontorsmaskiner.

Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

MSEK	2016	2015
Kostnad sålda varor	202	196
Försäljningskostnader	1	1
Administrationskostnader	11	10
Produktutvecklingskostnader	2	2
Övriga kostnader	0	0
Totalt	216	209

Materiella anläggningstillgångar

MSEK

	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
Ackumulerade anskaffningsvärden	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ingående balans den 1 januari	958	754	3 283	2 619	4 241	3 373
Förvärv	39	190	210	489	249	679
Investeringar	1	18	162	138	163	156
Avyttringar och utrangeringar	-10	-25	-28	-21	-38	-46
Omklassificering	18	9	-28	-9	-10	0
Omräkningsdifferens	57	12	203	67	260	79
Utgående balans den 31 december	1 063	958	3 802	3 283	4 865	4 241

Ackumulerade avskrivningar

Ingående balans den 1 januari	-354	-256	-2 226	-1 674	-2 580	-1 930
Förvärv	-25	-67	-169	-366	-194	-433
Årets avskrivningar enligt plan	-32	-32	-164	-161	-196	-193
Avyttringar och utrangeringar	2	3	22	4	24	7
Omklassificering	-	-	4	-	4	-
Omräkningsdifferens	-22	-2	-141	-29	-163	-31
Utgående balans den 31 december	-431	-354	-2 674	-2 226	-3 105	-2 580

Ackumulerade nedskrivningar

Ingående balans den 1 januari	-4	-4	-11	-12	-15	-16
Nedskrivningar	-	-	0	-	0	-
Återförda nedskrivningar	-	-	-	1	-	1
Omräkningsdifferens	0	0	0	0	0	0
Utgående balans den 31 december	-4	-4	-11	-11	-15	-15

Bokfört värde

	628	600	1 117	1 046	1 745	1 646
--	-----	-----	-------	-------	-------	-------

NOT 10 VARULAGER

MSEK	2016	2015
Råvaror	453	468
Varor under tillverkning	41	36
Färdigvaror	292	198
Totalt	786	702

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts.

NOT 11 KUNDFORDRINGAR

Åldersfördelning av kundfordringar MSEK	2016	2015
Ej förfallna	1 024	894
Förfallna, 1-30 dagar	143	135
Förfallna, 31-60 dagar	9	12
Förfallna, mer än 60 dagar	5	4
Kundfordringar	1 181	1 045

Reservering för kundförluster MSEK	2016	2015
Ingående balans	-38	-53
Reserveringar	-2	-1
Förvärv	-	6
Konstaterade förluster	2	1
Reverseringar	1	11
Omräkningsdifferenser	-3	-2
Utgående balans	-40	-38

NOT 12 EGET KAPITAL

Förändring av antal aktier	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	1 476 562	329 435 660	32 943 566	344 201 280	34 420 128
Aktie split 10:1	-	13 289 058	-	296 492 094	-	309 781 152
Utgående balans den 31 december	14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280

	2016	2015*
Genomsnittligt antal aktier	344 201 280	344 201 280

* Justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal röster	147 656 200	329 435 660	477 091 860

I enlighet med bolagsstämmbeslut i april 2016 infördes ett incitamentsprogram (2016/2020) riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner under vilket maximalt 2 100 000 teckningsoptioner kan emitteras. Under tredje kvartalet 2016 har 1 408 000 teckningsoptioner tecknats av 39 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionspremien var 9 kronor per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna en B-aktie till teckningskursen 89,20 kronor.

NOT 13 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Långfristiga skulder MSEK	2016	2015	Lån MSEK	2016		2015	
				Nyttjat	Outnyttjat	Nyttjat	Outnyttjat
Skulder till kreditinstitut	-	492	Bilateralt lån 125 MUSD	-	1 137	-	1 044
Långfristiga skulder	-	492	Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	1 500	492	1 008
			Totalt långfristiga skulder	-	-	492	-
Kortfristiga skulder MSEK	2016	2015	Övrigt	29	0	32	0
Skulder till kreditinstitut	29	32	Totalt kortfristiga skulder	29	-	32	-
Kortfristiga skulder	29	32					

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2019.

Det treåriga låneavtalet med en låneram på 1 500 MSEK har en möjlighet till förlängning om två gånger på vardera ett år, varav en förlängning har gjorts till augusti 2019. Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tre månaders period.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2016.

Inga ränte- eller valutaderivat fanns per den 31 december 2016 avseende extern upplåning.

NOT 14 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

MSEK	2016	2015
Avsättningar för pensioner	21	19
Totalt	21	19
Förändring av avsättningar MSEK	2016	2015
Ingående balans den 1 januari	19	20
Årets avsättningar	2	-1
Utgående balans den 31 december	21	19

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag och i ett dotterbolag på Sri Lanka

NOT 15 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MSEK	2016	2015
Ingående balans	13	29
Årets avsättningar	2	2
Årets nyttjande	-10	-18
Omräkningsdifferens	1	0
Utgående balans	6	13

Övriga avsättningar avser bl.a. integrations- och omstruktureringsskostnader i samband med förvärvet av Vigar inklusive kostnader för nedläggningen av den tyska fabriken i Viersen.

NOT 16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2016	2015
Personalrelaterade kostnader	245	218
Upplupna kostnader för varor och tjänster	58	31
Övrigt	17	63
Totalt	320	312

**NOT 17 STÄLLDA SÄKERHETER OCH
EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Ställda säkerheter MSEK	2016	2015
Anläggningstillgångar	-	0
Omsättningstillgångar	4	2
Totalt	4	2
Eventualförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

NOT 18 KASSAFLÖDESANALYS

Erlagda och erhållna finansiella poster

MSEK	2016	2015
Finansiella inbetalningar	8	15
Finansiella utbetalningar	-21	-43
Totalt	-13	-28

Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet

MSEK	2016	2015
Avskrivningar/nedskrivningar	216	209
Totalt	216	209

NOT 19 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Vad gäller risker och riskhantering se sid 62 i förvaltningsberättelsen

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Per 31 december 2016				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
MSEK	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	0	2	0
Kundfordringar	1 181	-		1 181
Likvida medel	1 297	-		1 297
Totalt	2 478	0		2 478
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
MSEK	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Totalt
Skulder i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	0	2	0
Räntebärande kortfristiga skulder	29	-		29
Leverantörsskulder	1 405	-		1 405
Totalt	1 434	0		1 434

Per 31 december 2015				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
MSEK	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderingsnivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	0	2	0
Långfristig finansiell fordran	0	-		0
Kundfordringar	1 045	-		1 045
Likvida medel	978	-		978
Totalt	2 023	0		2 023

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
MSEK	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderingsnivå	Totalt
Skulder i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	3	2	3
Räntebärande långfristiga skulder	492	-		492
Räntebärande kortfristiga skulder	32	-		32
Leverantörsskulder	1 210	-		1 210
Totalt	1 734	3		1 737

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till finansiella tillgångar och skulder

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninterna lån och fordringar i utländsk valuta, säkras nettoexponering med bland annat valutaterminkontrakt. Omvärdering redovisas i resultaträkningen. Samtliga terminkontrakt förfaller inom ett år och värderas enligt nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Utestående köpterminer per 31 december		2016		2015	
MSEK		Nominellt värde		Nominellt värde	
Valutaterminer		129		144	
Valutafördelning		Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
CZK/SEK		129	0,35	144	0,34
Utestående säljterminer per 31 december		2016		2015	
MSEK		Nominellt värde		Nominellt värde	
Valutaterminer		-		89	
Valutafördelning		Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
GBP/SEK		-	-	89	12,35

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till kommersiella tillgångar och skulder

Vad gäller koncernens transaktionsexponering var följande terminkontrakt utestående vid årsskiftet. Samtliga förfaller inom 1 år och värderas till nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Utestående köpterminer per 31 december		2016		2015	
MSEK		Nominellt värde		Nominellt värde	
Valutaterminer		31		-	
Valutafördelning		Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/GBP		31	1,17	-	-

Finansiella skulder per 31 december	Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1-2 år		Förfaller inom 2-5 år	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK								
Långfristiga skulder								
Skulder till banker och kreditinstitut	-	492	-	-	-	-	-	492
Summa långfristiga skulder	-	492	-	-	-	-	-	492
Kortfristiga skulder								
Skulder till banker och kreditinstitut	29	32	29	32	-	-	-	-
Leverantörsskulder	1 405	1 210	1 405	1 210	-	-	-	-
Upplupna kostnader	320	312	320	312	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	31	25	31	25	-	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	1 785	1 579	1 785	1 579	-	-	-	-

Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tremånadersperiod.

NOT 20 FÖRVÄRV

Förvärv under 2016

Förvärv inom Compounding

I juni 2016 förvärvade HEXPOL-koncernen 100% av Berwin Group Ltd. Berwin har närmare 60 års erfarenhet av Rubber compounding och är en ledande Rubber Compounder på den brittiska marknaden.

Förvärvspriset för Berwin Group uppgick till 25 MGBP på skuldfri bas. Förvärvsanalysen är preliminär och verksamheten konsoliderades från och med juni 2016. Försäljningen uppgick till 22 MGBP och resultat efter skatt till 1 MGBP under perioden juni till december 2016. För helåret 2016 uppgick försäljningen till 40 MGBP och resultat efter skatt till 2 MGBP.

Transaktionskostnaderna för ovan förvärv uppgick till 3 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill i ovanstående förvärv.

MSEK

Köpeskilling	363
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	196
Goodwill	167

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkt erbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 23 MSEK.

MSEK

Likvida medel	68
Kundfordringar	120
Övriga omsättningstillgångar	27
Materiella tillgångar	55
Immateriella tillgångar	23
Leventörsskulder	-77
Kortfristiga skulder	-14
Uppskjutna skatteskulder	-6
Förvärvade nettotillgångar	196

Goodwill	167
Sammanlagd köpeskilling	363

Likvida medel i förvärvade verksamheter	68
---	----

Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	295
---	------------

Förvärv under 2015

Förvärv inom TP Compounding

I januari 2015 förvärvade HEXPOL-koncernen 100% av RheTech Group. RheTech har närmare 50 års erfarenhet av polymer compounding och är en ledande leverantör av polyolefin compounding, konstruktionsplast samt färgämnen och additiver på den nordamerikanska marknaden.

Förvärvspriset för RheTech Group uppgick till 112 MUSD på skuldfri bas. Verksamheten konsoliderades från och med januari 2015. Försäljningen uppgick under 2015 till 114 MUSD.

Förvärv av europeiska konsultbolag

I slutet av året förvärvades två mindre europeiska konsultbolag inom gummiteknologi med spetskompetens inom rubber compounding. Förvärvspriset uppgick till 6 MEUR.

Transaktionskostnaderna för ovan förvärv uppgick till 3 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill i ovanstående förvärv.

MSEK

Köpeskilling	1 008
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	417
Goodwill	591

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkt erbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet ger synergieffekter på kort- och medelfristig sikt inom inköp, produktutveckling, försäljning och administration. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 56 MSEK.

MSEK

Likvida medel	29
Kundfordringar	123
Övriga omsättningstillgångar	154
Materiella tillgångar	194
Immateriella tillgångar	56
Uppskjutna skattefordran	4
Kortfristiga skulder	-111
Finansiella skulder	0
Uppskjutna skatteskulder	-32
Förvärvade nettotillgångar	417

Goodwill	591
Sammanlagd köpeskilling	1 008

Likvida medel i förvärvade verksamheter	29
---	----

Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	979
---	------------

NOT 21 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har rapporterats.

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2016	2015
Försäljning	22	42	46
Administrationskostnader		-68	-63
Rörelseresultat	23, 24	-26	-17
Finansiella intäkter	25	1 249	452
Finansiella kostnader	25	-27	-69
Resultat efter finansiella poster		1 196	366
Bokslutsdispositioner		-32	-
Resultat före skatt		1 164	366
Skatt	26	-21	-3
Resultat efter skatt		1 143	363

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	27	-	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		737	671
Finansiella anläggningstillgångar	30	4 939	4 322
Uppskjutna skattefordringar		0	1
Summa anläggningstillgångar		5 676	4 994
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		132	51
Räntebärande koncerninterna fordringar		1 305	1 385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9	9
Likvida medel		1 119	680
Summa omsättningstillgångar		2 565	2 125
SUMMA TILLGÅNGAR		8 241	7 119
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		598	598
Balanserat resultat		1 925	2 129
Årets resultat		1 143	363
Summa fritt eget kapital		3 666	3 090
Summa eget kapital		3 735	3 159
Obeskattade reserver		32	-
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	29	-	434
Summa långfristiga skulder		-	434
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	1
Aktuell skatteskuld		21	3
Räntebärande koncerninterna skulder		4 408	3 476
Räntebärande skulder till kreditinstitut	29	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	44	46
Summa kortfristiga skulder		4 474	3 526
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 241	7 119

MODERBOLAGET, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Per 31 december 2014	69	598	2 542	3 209
2015				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	363	363
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-413	-413
Per 31 december 2015	69	598	2 492	3 159
2016				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	1 143	1 143
Transaktioner med aktieägare				
Emission av teckningsoptioner	-	-	18	18
Utdelning	-	-	-585	-585
Per 31 december 2016	69	598	3 068	3 735

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-26	-17
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	1
Finansiella inbetalningar	45	43
Finansiella utbetalningar	-29	-68
Betald skatt	-4	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-14	-41
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	0	-4
Förändring av kortfristiga skulder	1	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-13	-39
Investeringsverksamheten		
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	22
Förändring av räntebärande fordringar	-66	-687
Utdelningar från dotterföretag	1 075	359
Aktieägartillskott	-252	0
Bolagsbildning av dotterföretag	0	-
Erhållna koncernbidrag	50	50
Förvärv av bolag	-365	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	442	-256
Finansieringsverksamheten		
Emission av teckningsoptioner	18	-
Förändring av räntebärande skulder	577	808
Utdelning	-585	-413
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	10	395
Årets kassaflöde	439	100
Likvida medel vid årets början	680	580
Likvida medel vid årets slut	1 119	680

Moderbolagets noter

NOT 22

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del inköp från andra koncernföretag.

NOT 23 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2016	2015
Kvinnor	3	3
Män	2	2
Totalt	5	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader MSEK	2016	2015
Styrelse	3	3
VD	14	18
Övriga anställda	6	8
Sociala kostnader, pension, löneskatt	13	14
Totalt	36	43

NOT 24 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

TSEK	2016	2015
EY		
Revisionsuppdrag	807	746
Skatterådgivning	15	0
Övriga tjänster	0	100
Totalt	822	846

NOT 25 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2016	2015
Utdelning	1 075	359
Koncernbidrag	130	50
Ränteintäkter	1	0
Ränteintäkter från koncernfordringar	43	43
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	1 249	452
Räntekostnader	-9	-16
Räntekostnader för koncernskulder	-16	-5
Valutakursförluster	0	-45
Övriga finansiella kostnader	-2	-3
Finansiella kostnader	-27	-69

NOT 26 SKATTER

MSEK	2016	2015
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-21	-3
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	-21	-3

NOT 27 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden MSEK	Byggnader och Mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ingående balans den 1 januari	-	25	0	0	0	25
Utrangeringar och avyttringar	-	-25	0	0	0	-25
Utgående balans den 31 december	-	0	0	0	0	0

Ackumulerade avskrivningar MSEK	Byggnader och Mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Ingående balans den 1 januari	-	-2	0	0	0	-2
Årets avskrivningar	-	-1	0	0	0	-1
Utrangeringar och avyttringar	-	3	0	0	0	3
Utgående balans den 31 december	-	0	0	0	0	0
Bokfört värde den 31 december	-	0	0	0	0	0

NOT 29 RÄNTEBÄRANDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT

MSEK	2016	2015
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	-	434
Långfristiga skulder	-	434
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Kortfristiga skulder	-	-
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	434
Bilateralt lån 125 MUSD	-	-
Totalt långfristiga skulder	-	434

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning enligt RFR 2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterföretag i motsvarande valutor. Några valutakursdifferenser redovisas således inte avseende dessa lån.

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2016	2015
Personalrelaterade kostnader	40	41
Övrigt	4	5
Totalt	44	46

NOT 30 MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNBOLAG

Dotterföretag	Org nr	Säte	2016		2015	
			Kapital- andel %	Bokfört värde, MSEK	Kapital- andel %	Bokfört värde, MSEK
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	-	
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. ¹⁾		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. ²⁾		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ SA		Belgien	100	702	100	469
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
Socofin Sprl-u		Belgien	100		100	
Corvus bvba		Belgien	100		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V. ⁴⁾		Mexiko	100	0	100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V. ⁴⁾		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GmbH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	261	100	261
HEXPOL TPE Ltd.		Storbritannien	100	23	100	23
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	14
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	-	
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		-	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		-	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		-	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		-	
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	231	100	231
Rheteck LLC		USA	100		100	
Rheteck Engineered Plastics LLC		USA	100		100	
Rheteck Thermocolor LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC ³⁾		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Querétaro S.A. de C.V. ⁵⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Querétaro S.A. de C.V. ⁶⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	2 535	100	2 535
Totalt bokfört värde i moderbolaget				4 939		4 322

- 1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.
- 2) Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.
- 3) HEXPOL UK Ltd äger 60% och HEXPOL Holding Inc äger 40% av aktierna.
- 4) HEXPOL AB äger 99% och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1% av aktierna.
- 5) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Querétaro S.A. de C.V. äger 1% av aktierna.
- 6) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Services Querétaro S.A. de C.V. äger 1% av aktierna.

Andelar i koncernföretag
MSEK

	2016	2015
Ingående balans	4 322	4 322
Aktieägartillskott	252	-
Bildande av dotterföretag	0	-
Förvärv av bolag	365	-
Bokfört värde	4 939	4 322

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2016	2015
Borgenförbindelser för dotterbolag	57	114
Totalt	57	114

NOT 32 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (tsek):

Balanserade vinstmedel	1 925 891
Överkursfond	597 880
Årets resultat	1 142 658
Summa fria medel	3 666 429

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 4,75 sek per aktie, varav en ordinarie utdelning om 1,75 sek per aktie (1,70) och en extra utdelning om 3,00 sek per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	1 634 956
Balanseras i ny räkning	2 031 473
Summa	3 666 429

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 14 mars 2017

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 14 mars 2017. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2017.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2017

ERNST & YOUNG AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72-77. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 56-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72-77. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Goodwill och aktier i dotterbolag

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2016 till 4.378 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 44% av totala tillgångar. Aktier i dotterbolag redovisas till 4.939 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 60% av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För aktier i dotterbolag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive aktier i dotterbolag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Nedskrivningstestet för 2016 resulterade inte i något nedskrivningsbehov. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 8 "Immateriella anläggningstillgångar" och under Redovisningsprinciper avsnitt "Viktiga uppskattningar och antaganden".

I vår revision har vi utvärderat och testat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-55 samt sidorna 100-111. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till

utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72-77 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisnings- och koncernredovisnings övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 14 mars 2017

Ernst & Young AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor

Styrelse, revisor och koncernledning

Med innehav avses både eget och närstående innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2016.

Styrelse

	Födelse- år	Nationa- litet	Invald	Revi- sions- utskott	Ersätt- nings- utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav antal A-aktier	Innehav antal B-aktier	Innehav antal tecknings- optioner
Melker Schörling Ordförande	1947	Svensk	2007	Nej	Ja	Ja	Nej	14 765 620	74 533 159	–
Georg Brunstam VD och koncernchef	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Nej	Nej	–	1 000 000	300 000
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Jan-Anders E. Manson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Märta Schörling Andreen	1984	Svensk	2014	Ja	Nej	Ja	Nej	–	–	–
Kerstin Lindell	1967	Svensk	2016	Nej	Nej	Ja	Ja	–	5 000	–



Melker Schörling

Född 1947, civilekonom.

Styrelsens ordförande och styrelseledamot sedan 2007.

Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag:

Ordförande i Melker Schörling AB (MSAB), Hexagon AB och AAK AB.

Styrelseledamot i H&M Hennes & Mauritz AB.

Innehav i HEXPOL: 14 765 620 A-aktier och 74 533 159 B-aktier genom Melker Schörling AB.

Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.

VD och koncernchef samt styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot i Nibe Industrier AB och Beckers Industrial Coatings Holding AB.

Innehav i HEXPOL: 1 000 000 B-aktier, 300 000 teckningsoptioner.



Alf Göransson

Född 1957, internationell ekonom.

Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag:

Styrelseledamot samt VD och koncernchef i Securitas AB.

Styrelseledamot och ordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., USA.

Innehav i HEXPOL: –



Malin Persson

Född 1968, civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2007.
Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i bl.a. Peab AB, Getinge AB och
Mekonomen Group AB.
Aktieinnehav i HEXPOL: –

Jan-Anders E. Månson

Född 1952, civilingenjör och teknologie doktor.
Styrelseledamot sedan 2008.

Övriga uppdrag:
Professor vid Purdue university. Direktör vid Composite
Manufacturing Simulation Center. Styrelseordförande i AISTS.
Styrelseledamot i EELCEE Ltd., QEESTAR Co. Ltd. och KTH.

Innehav i HEXPOL: –



Märta Schörling Andreen

Född 1984, civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2014.
Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Melker Schörling AB (MSAB) och AAK AB.

Innehav i HEXPOL: –



Kerstin Lindell

Född 1967, civilingenjör, teknologie licentiat och civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga uppdrag:
VD Bona AB. Vice ordförande i Sydsvenska Industri- och
Handelskammaren. Styrelseledamot i HMS Networks AB
och Peab AB.

Innehav i HEXPOL: 5 000 B-aktier.



Revisor



Johan Thuresson

Född 1964, auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Övriga revisorsuppdrag:
Precise Biometrics AB, Glycorex Transplantation AB,
AB Tetra Pak, Axis AB.

Koncernledning



Karin Gunnarsson

Född 1962, civilekonom.
Ekonomi- och finanschef samt
IR-ansvarig, anställd 2008.

Övriga uppdrag:

–

Innehav i HEXPOL:
123 250 B-aktier,
75 000 teckningsoptioner.

Georg Brunstam

Född 1957, civilingenjör.
VD, koncernchef och styrelse-
ledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Nibe Industrier AB
och Beckers Industrial Coatings
Holding AB.

Innehav i HEXPOL:
1 000 000 B-aktier,
300 000 teckningsoptioner.



Tracy Garrison

Född 1967, ingenjör.
President HEXPOL Compounding
NAFTA och President HEXPOL TP
Compounding, anställd 2002.

Övriga uppdrag:
Styrelsemedlem Cherokee Sports
LLC.

Innehav i HEXPOL:
834 500 B-aktier,
100 000 teckningsoptioner.

Jan Wikström

Född 1972, civilingenjör.
President HEXPOL Wheels och
HEXPOL Gaskets, anställd 2009.

Övriga uppdrag:

–

Innehav i HEXPOL:
800 000 B-aktier,
75 000 teckningsoptioner.



Carsten Rüter

Född 1971, civilingenjör.
President HEXPOL Compounding
Europe/Asia och HEXPOL Compoun-
ding Global Purchasing/Technology.
President HEXPOL TPE Compoun-
ding, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Innehav i HEXPOL:
100 000 B-aktier,
75 000 teckningsoptioner.

Ralph Wolkener

Född 1971, civilekonom.
President HEXPOL Compounding
Europe/Asia och President HEXPOL
TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag:

–

Innehav i HEXPOL:
88 500 B-aktier,
75 000 teckningsoptioner.



Aktieägar- information

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls fredagen den 28 april 2017, kl. 15.00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2). Årsredovisningen för 2016 kommer att finnas tillgänglig på HEXPOL:s hemsida och huvudkontor senast den 7 april 2017 och distribueras till de aktieägare som önskar detta senast under vecka 14. Aktieägare, som önskar delta vid årsstämman, skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 22 april 2017 och anmäla sitt deltagande senast den 24 april 2017. Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 22 april 2017 genom förvaltares försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman. Eftersom lördagen den 22 april 2017 inte är en bankdag kommer Euroclear Sweden AB att utfärda aktieboken för årsstämman närmast föregående bankdag, dvs. fredagen den 21 april 2017. Detta innebär att aktieägare som vill delta på årsstämman måste vara införd och direktregistrerad i aktieboken redan fredagen den 21 april 2017. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman den 28 april en utdelning på 4,75 SEK per aktie, varav en ordinarie utdelning om 1,75 SEK per aktie (1,70) och en extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

KALENDER FÖR EKONOMISK INFORMATION

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Årsredovisning 2016 publicerad	7 april 2017
Delårsrapport januari-mars 2017	28 april 2017
Årsstämma	28 april 2017
Halvårsrapport januari-juni 2017	19 juli 2017
Delårsrapport januari-september 2017	26 oktober 2017
Bokslutskommuniké 2017	februari 2018

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

För mer information kontakta:

Karin Gunnarsson
Ekonomi- och finanschef/IR-ansvarig
Tel: 0705-55 47 32

Nio år i sammandrag

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag									
Försäljning	10 879	11 229	8 919	8 036	8 007	7 197	3 798	2 608	3 190
Rörelsens kostnader	-8 958	-9 265	-7 463	-6 781	-6 938	-6 302	-3 402	-2 445	-2 880
Rörelseresultat	1 921	1 964	1 456	1 255	1 069	895	396	163	310
Finansnetto	-8	-21	-20	-19	-22	-23	-26	-23	-52
Resultat före skatt	1 913	1 943	1 436	1 236	1 047	872	370	140	258
Skatt	-516	-550	-388	-306	-294	-253	-97	-38	-75
Resultat efter skatt	1 397	1 393	1 048	930	753	619	273	102	183
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag									
Tillgångar									
Anläggningstillgångar	6 423	5 868	4 832	3 946	3 971	3 365	3 438	1 977	2 167
Omsättningstillgångar	2 128	1 877	1 626	1 335	1 372	1 286	1 155	494	692
Likvida medel	1 297	978	826	597	564	557	318	317	342
Summa tillgångar	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907	5 208	4 911	2 788	3 201
Eget kapital och skulder									
Eget kapital	7 559	6 233	5 049	3 617	2 909	2 473	1 327	1 217	1 157
Räntebärande skulder	29	524	567	962	1 809	1 698	2 592	1 128	1 535
Övriga skulder och avsättningar	2 260	1 966	1 668	1 299	1 189	1 037	992	443	509
Summa eget kapital och skulder	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907	5 208	4 911	2 788	3 201
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag									
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726	387	359	393
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-150	-118	-118	-136	-177	-103	-32	-23	-105
Förvärv av verksamheter	-295	-1 043	-413	-3	-926	1	-1 827	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 075	-479	-777	-1 060	33	-390	1 498	-358	-194
Periodens kassaflöde	190	120	124	24	45	234	26	-22	94
Likvida medel vid periodens början	978	826	597	564	557	318	317	342	228
Kursdifferens i likvida medel	129	32	105	9	-38	5	-25	-3	20
Likvida medel vid periodens slut	1 297	978	826	597	564	557	318	317	342

MSEK	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Nyckeltal									
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	6 826	5 887	4 333	3 263	2 691	2 038	1 268	1 187	1 091
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	7 186	6 861	5 116	4 664	4 458	4 057	2 780	2 530	2 562
Avkastning på eget kapital, %	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0	30,4	21,5	8,6	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0	22,3	13,9	6,4	13,2
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	-4	11	6	6	-2	-9	-11	-8	1
Rörelsemarginal, %	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4	12,4	10,4	6,3	9,7
Vinstmarginal före skatt, %	17,6	17,3	16,1	15,4	13,1	12,1	9,7	5,4	8,1
Resultat per aktie, SEK*, **	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	0,93	0,35	0,62
Nettokassa, MSEK	1 268	454	259	-312	-1 215	-1 096	-2 239	-760	-1 193
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4	0,4	1,7	0,6	1,0
Soliditet, %	77	72	69	62	49	48	27	44	36
Eget kapital per aktie, SEK*, **	21,96	18,11	14,67	10,51	8,45	7,19	4,49	4,14	3,94
Utdelning, MSEK	585	413	310	207	172	103	27	-	-
Utdelning per aktie, SEK**	1,70	1,20	0,90	0,60	0,50	0,30	0,10	-	-
Operativt kassaflöde, MSEK	2 057	2 185	1 676	1 418	1 209	911	506	462	411
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726	387	359	393
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK*, **	4,97	5,11	4,16	3,55	3,24	2,19	1,32	1,22	1,34
Medelantal anställda	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112	3 041	2 133	1 809	2 315
Antal anställda vid periodens slut	4 140	3 867	3 666	3 433	3 332	3 020	3 037	1 827	2 230
Försäljning per anställd, MSEK	2,70	2,91	2,55	2,36	2,57	2,37	1,78	1,44	1,38
Nyckeltal justerade för jämförelsestörande poster									
Rörelseresultat, MSEK	1 921	1 964	1 456	1 255	1 069	895	460	261	310
Rörelsemarginal, %	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4	12,4	12,1	10,0	9,7
Resultat före skatt, MSEK	1 913	1 943	1 436	1 236	1 047	872	434	238	258
Resultat efter skatt, MSEK	1 397	1 393	1 048	930	753	619	318	172	183
Resultat per aktie, SEK*, **	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	1,08	0,59	0,62
Avkastning på eget kapital, %	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0	30,4	25,1	14,5	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0	22,3	16,2	10,3	13,2

* Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionsselement.

** Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015.

Data avseende alternativa nyckeltal (APM) presenteras i delårsrapporterna.

Finansiella definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURSEFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR SÅVÄL VALUTAKURSEFFEKTER SOM FÖRVÄRV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSNIITTLIGT EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital. För 2014 och tidigare år beräknat på två mätpunkter.

GENOMSNIITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

KASSAFLÖDE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.

Verksamhetsdefinitioner

ABS Akrylnitril-, butadien- och styrenplast.

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem. Bestämmelserna infördes under en övergångsperiod som avslutades 2015.

ENERGIFÖRBRUKNING HEXPOL redovisar både den direkta energiförbrukningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

EXTRUDERING Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker där efter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

FLNG Flytande naturgas (FLNG) refererar till vattenbaserad naturgas (LNG).

FORMPRESSNING Formning och vulkning av polymerprodukten sker genom att polymeren via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

FORMSPRUTNING Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en tratt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som kyls.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från Förenta Nationerna för ansvarsfullt företagande. Delta-gående organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande riktlinjer för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. GRI G4 introducerades under 2013.

HCFC Kolfluorkolväten, kallas även freoner, och används som köldmedie. Ämnena bryter ner atmosfärens ozonskikt.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

ISO 9001 är en ledningssystemstandard för kvalitetsprocesserna i ett företag eller en organisation. Ett ledningssystem som beskriver hur företaget ständigt förbättrar och justerar sin verksamhet för att möta kundernas behov.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem som introducerades 1996. För närvarande är drygt 300 000 organisationer över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001. En uppdaterad version av standarden introducerades under 2015 (ISO 14001:2015).

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och omfattar hela hållbarhetsområdet.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

KOLDIOXID (CO₂) bildas vid alla processer där kol-innehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Det är mycket troligt att koldioxiden ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten). HEXPOL redovisar koldioxidutsläpp från den direkta och indirekta energianvändningen.

KONFLIKTMINERAL Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

MIFO Det svenska naturvårdsverkets modell för kartläggning och riskklassning av förorenad mark (Metodik för Inventering av Förorenade Områden).

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NAFTA North American Free Trade Agreement, är ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA. I årsredovisningens text avses med NAFTA regionen Mexiko, Kanada och USA.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egen-tillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

OHSAS 18001 Standard som rör hälsa och säkerhet på arbetsplatserna. Kommer att ersättas av standarden ISO 45001.

OUTSOURCING betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

PA Polyamid, en vanlig termoplast.

PCB Polyklorerade bifenyler, är en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

PE Polyetylen är en termoplast med hög elasticitet.

PHE Plate Heat Exchanger, plattvärmeväxlare.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

PU Polyuretan är en polymer med god värme- och nötningsbeständighet samtidigt som den har goda elektriskt isolerande egenskaper.

PVC Polyvinylklorid, en av de vanligaste plast-sorterna.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

SH Shore skala för att mäta hårdhet hos olika material.

SVAVELDIOXID (SO₂) bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till försurning av vatten-drar och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

TIER 1 Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

TP Thermoplastic compounds är ett plastmaterial som blir elastisk eller formbar över en viss temperatur och stelnar vid avkylning.

TPE Thermoplastic elastomer compounds är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

TPO Polyolefinblandningar.

TPS Styrena block copolymerer.

TPU Termoplastiska polyuretaner.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

VOC är lättflyktiga organiska föreningar (av engelska Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

WEEE Waste Electrical and Electronic Equipment Directive. EU-lagstiftning som berör hantering av elektronikskrot.

Koncernens bolag

Huvudkontor



HEXPOL AB
Skeppsbron 3
SE-211 20 Malmö
Sverige
Tel: +46 40-25 46 60
Fax: +46 40-25 46 89
info@hexpol.com
www.hexpol.com

HEXPOL Compounding NAFTA



HEXPOL Compounding NC Inc.
280 Crawford Road
Statesville, NC 28625
USA
Tel: +1 704 872 1585
Fax: +1 704 872 7243
info.sta@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



GoldKey Processing, Inc.
14910 Madison Rd.
Middlefield, OH 44062
USA
Tel: +1 440 632 0901
Fax: +1 440 632 0929
info.mid@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing
260 Old State Route 34
P.O. Box 377
Jonesborough, TN 37659, USA
Tel: +1 423 753 2196
Fax: +1 423 753 3379
info.jon@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing
14330 Kinsman Rd.
Burton, OH 44021
USA
Tel: +1 440 834 4644
Fax: +1 440 834 5524
info.btn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Colonial Rubber Works
150 S. Connell Ave.
Dyersburg, TN 38024
USA
Tel: +1 731 285 4353
Fax: +1 731 287 3098
info.dyr@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Chase Elastomer
635 Tower Dr.
Kennedale, TX 76060
USA
Tel: +1 817 483 9797
Fax: +1 817 483 1978
info.kdl@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - California
8227 Sorensen Ave.
Santa Fe Springs, CA 90670
USA
Tel: +1 562 945 1241
Fax: +1 562 698 7818
info.sfs@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Robbins LLC
3415 Thompson St
Muscle Shoals, AL 35661
USA
Tel: +1 256 383 5441
Fax: +1 800 821 7918
info@robbsllc.com
www.robbsllc.com



Kardoes Rubber
1061 Industrial Drive
LaFayette, AL 36862
USA
Tel: +1 334 864 0777
Fax: +1 334 864 0776
info.laf@hexpol.com
www.kardoesrubber.com



HEXPOL Silicone Compounding
3939A Mogadore Industrial Parkway
Mogadore, OH 44260
USA
Tel: +1 440 682 4039
Fax: +1 440 682 4076
info.mog@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Mexico
Av Japón 302
Parque Industrial San Francisco de Los Romo,
Ags. C.P 20304, Mexico
Tel: +52 449 139 3270
Fax: +52 449 139 3289
info.ag@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Querétaro S.A. de C.V.
La Noria 115
Parque Industrial Querétaro
C.P. 76220, Santa Rosa Jauregui,
Querétaro
Mexico
Tel: +52 442 211 3500
info.qro@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding Europe



HEXPOL Compounding HQ sa
Gewerbestrasse 8
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 61 50
Fax: +32 87 59 61 69
info.hq@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Sprl
Industriestrasse 36
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 54 30
Fax: +32 87 74 44 73
info.eup@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding GmbH
Ottostrasse 34
DE-41836 Hückelhoven
Tyskland
Tel: +49 2433 9755 0
Fax: +49 2433 9755 99
info.huk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding s.r.o
Sumperska 1344
CZ-78391 Unicov
Tjeckien
Tel: +42 585 004 011
Fax: +42 585 053 568
info.uni@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com



HEXPOL Compounding (UK) Ltd.
Unit 3, Fifth Avenue
Tameside Park, Dukinfield
Cheshire, SK16 4PP
Storbritannien
Tel: +44 161 343 4433
Fax: +44 161 343 4422
info.duk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding S.L.U.
Polígono Industrial La Bastida
Ctra. Molins de Rei a Caldes, Km. 13,2
08191 Rubí, Barcelona
Spanien
Tel: +34 93 699 86 11
Fax: +34 93 6999251
info.bcn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Flexi-Cell Ltd
Broadway, Globe Lane Industrial
Estate,
Dukinfield, Cheshire, SK16 4UR
Storbritannien
Tel: +44 161 342 1150
Fax: +44 161 343 1208
Email: info@berwin-rubber.co.uk
www.hexpolcompounding.com



Berwin Rubber Ltd
Broadway, Globe Lane Industrial
Estate,
Dukinfield, Cheshire, SK16 4UR
Storbritannien
Tel: +44 161 342 1150
Fax: +44 161 343 1208
Email: info@berwin-rubber.co.uk
www.hexpolcompounding.com



Berwin Industrial Polymers Ltd
Church Road, Lydney,
Gloucestershire GL15 5FG
Storbritannien
Tel: +44 1594 846 551
Fax: +44 1594 846 569
Email: info@berwinip.co.uk
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding Asia



**HEXPOL Compounding (Qingdao)
Co. Ltd.**
899 Fenghuangshan Road
CN-266431 Huangdao, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1118
Fax: +86 532 8173 1119
info.qdo@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (Foshan) Co. Ltd.
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd.
371 Colombo Road
Bokundara, Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
info-lk@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

HEXPOL TP Compounding



RheTech LLC
1500 E. North Territorial Rd.
Whitmore Lake, MI 48189
USA
Tel: +1 734 769 0585
Fax: +1 734 769 3565
info@rhetechnology.com
www.rhetechnology.com



RheTech LLC
9201 West Grand River
Fowlerville, MI 48836
USA
Tel: +1 734 769 0585
Fax: +1 734 769 3565
info@rhetechnology.com
www.rhetechnology.com



RheTech Colors
2901 W. Monroe Street
Sandusky, OH 44870
USA
Tel: +1 419 626 5677
Fax: +1 419 626 1140
info@rhetechnologycolors.com
www.rhetechnology.com



RheTech Engineered Plastics
221-A York Road
Blacksburg, SC 29702
USA
Tel: +1 864 839 6070
Fax: +1 864 839 6075
info@rhetechnology.com
www.rhetechnology.com

HEXPOL TPE Compounding



HEXPOL TPE GmbH
Plant 1
Grünwaldstr. 13
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 9571 94894 0
Fax: +49 9571 94894 90
info.de@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE GmbH
Plant 2
Max-Planck-Str. 3
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 95 71 94 89 4-0
Fax: +49 95 71 94 89 4-90
info.de@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE AB
Box 51, Gamla Örnäsgratan 15
SE-662 22 Åmål
Sverige
Tel: +46 532 607 500
Fax: +46 532 607 599
info.se@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE Ltd
Don Street, Middleton
Manchester, M24 2GG
Storbritannien
Tel: +44 161 654 6616
Fax: +44 161 654 2333
info.uk@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE CHINA
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE North America
2901 W. Monroe Street
Sandusky, OH 44870
USA
Tel: +1 419 626 5677
Fax: +1 419 626 1140
info.na@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com

HEXPOL TPE
försäljningskontor Frankrike
Tel: +33 160 431717
info.fr@hexpolTPE.com

HEXPOL TPE
försäljningskontor Belgien
Tel: +32 87 595 448
info.be@hexpolTPE.com



Produktion: G-byran Sverige AB, www.g-byran.se
Art Director, projektledning: Anders Ohrgren
Texter: HEXPOL AB
Foto: HEXPOL AB:s dotterbolag, Pixhill.com, Shutterstock,
Larz G Johansson/G-byran, m. fl.
Tryckt i Sverige av Danagårds Litho



HEXPOL Engineered Products



Stellana AB
Box 54
SE-695 22 Laxå
Sverige
Tel: +46 584 44 48 00
Fax: +46 584 44 48 90
info@stellana.se
www.stellana.com



Stellana Qingdao Co Ltd
No 899 Fenghuang Shan road
Huangdao, Qingdao, 266431
Kina
Tel: +86 532 81731167
Fax: +86 532 81731128
www.stellana-cn.com



Stellana U.S. Inc.
999 Wells Street
Lake Geneva, WI 53147
USA
Tel: +1 262 348 5575
Fax: +1 262 348 5570
info@stellana.us
www.stellana.com



Elastomeric Engineering Co Ltd
51-54, IDB Industrial Estate
Horana
Sri Lanka
Tel: +94 34 226 1051
Fax: +94 34 226 2045
info@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com



Gislaved Gummi Qingdao Co Ltd
No 899 Fenghuang Shan road
Huangdao, Qingdao, 266431
Kina
Tel: +86 532 8173 1167
Fax: +86 532 8173 1006
info-cn@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com



Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd
371 Colombo Road
Bokundara, Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
info-lk@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

**HEXPOL Wheels försäljningskontor/
distributionscenter Tyskland**
Stellana Deutschland GmbH
Am Appenstedter Waldchen 7
D-21217 Seevetal/Meckelfeld
Tyskland
Tel: +49 40 703884710
Fax: +49 40 703884766
Email: info@stellana.com
www.stellana.com

HEXPOL Gaskets distributionscenter USA
Robbins LLC
3415 Thompson St
Muscle Shoals, AL 35661
USA
Tel: +1 256 383 5441
Fax: +1 800 821 7918
info@robbinsllc.com
www.robbinsllc.com



A Material Difference

HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89
www.hexpol.com

