HEXPOL
A Material Difference

ÅRSREDOVISNING 2017

STRONG GLOBAL POSITIONS IN ADVANCED POLYMER COMPOUNDS

Årsredovisning 2017

HEXPOL AB

2017 I KORTHET

- Försäljningen ökade med 12 procent till 12 230 MSEK (10 879)
- Rörelseresultatet ökade till 1 986 MSEK (1 921)
- Rörelsemarginalen uppgick till 16,2 procent (17,7)
- Resultat efter skatt ökade till 1 527 MSEK (1 397) och exkl. engångseffekter till 1 423 MSEK
- Positiva engångseffekter av skattereformen i USA uppgick till 104 MSEK
- Resultat per aktie ökade till 4,44 SEK (4,06) och exkl. engångseffekter till 4,13 SEK
- Det operativa kassaflödet uppgick till 2 001 MSEK (2 057)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,95 SEK per aktie

Viktiga händelser per kvartal

Q1 Ökad försäljning och högre resultat. I slutet av kvartalet förvärvades Trelleborgs Rubber Compounding enhet i Tjeckien, en välkänd Rubber Compounder i centrala Europa.

Q2 Ökad försäljning och högre resultat. I början av april förvärvades Valley Processing, en välkänd amerikansk Rubber Compounder.

Q3 Ökad försäljning och starkt resultat. Verksamheterna i de förvärvade enheterna i Tjeckien och USA fortsatte att utvecklas enligt plan. Mikael Fryklund, ny VD och Koncernchef tillträdde.

Q4 Ökad försäljning och starkt resultat. Verksamheterna i de, under året, förvärvade enheterna har integrerats i verksamheten enligt plan.

NYCKELTAL	2017	2016
Försäljning, MSEK	12 230	10 879
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	1 986	1 921
Rörelsemarginal, %	16,2	17,7
Resultat före skatt, MSEK	1 968	1 913
Resultat efter skatt, MSEK	1 527	1 397
Resultat per aktie, SEK	4,44	4,06
Resultat per aktie exkl. engångseffekter av skattereform i USA, SEK	4,13	4,06
Soliditet, %	68	77
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25,1	26,8
Operativt kassaflöde, MSEK	2 001	2 057

12 230

FÖRSÄLJNING MSEK

(10 879 MSEK)

16,2 %

RÖRELSEMARGINAL

(17,7 %)

1 986

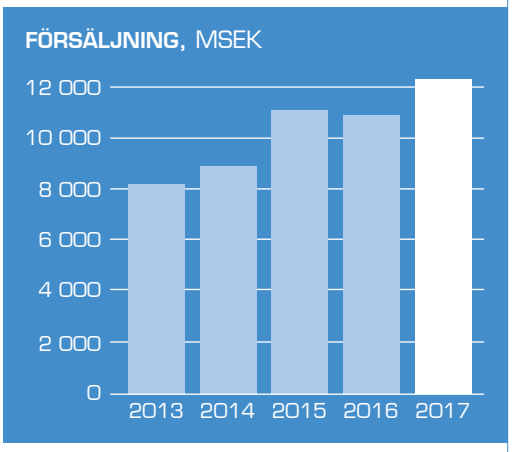
RÖRELSERESULTAT MSEK

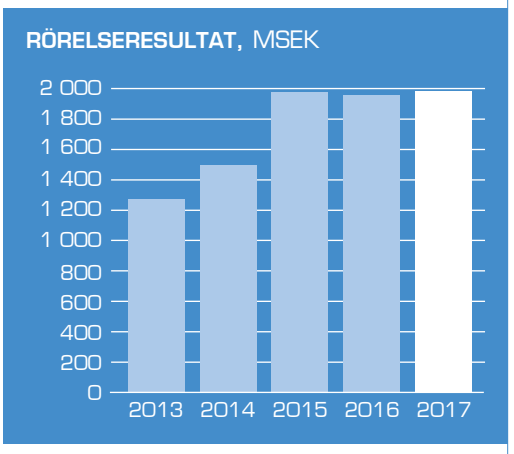
(1 921 MSEK)

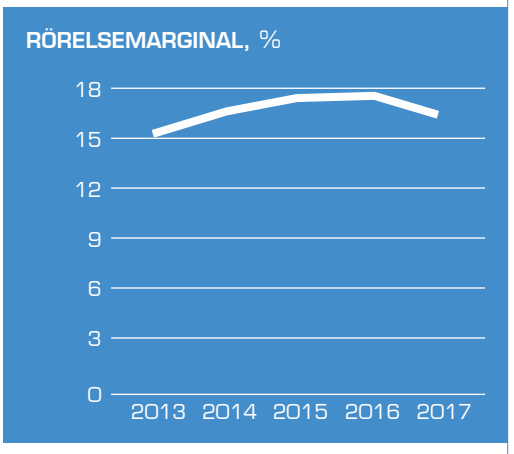
2 001

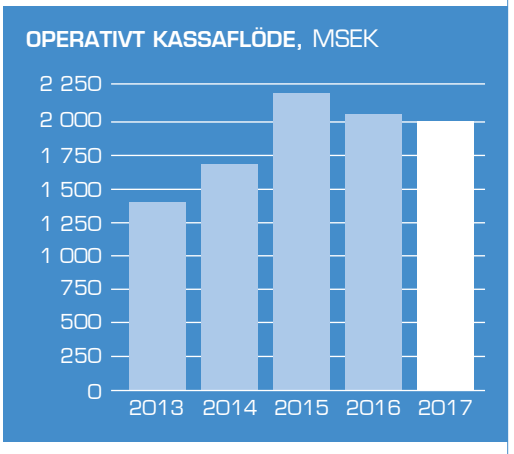
OPERATIVT KASSAFLÖDE MSEK

(2 057 MSEK)









INNEHÅLL

2017 i korthet 2
HEXPOL i korthet 4
Koncernchefen kommenterar året 6
Om HEXPOL-koncernen 10
Aktien och ägarna 14
Affärsområde HEXPOL Compounding 16
Affärsområde HEXPOL Engineered Products 34
Förvaltningsberättelse 44
- Verksamhetsåret 2017 45
- Femårsöversikt 47
- Riskfaktorer 48
- Hållbarhetsrapport 52

Bolagsstyrningsrapport 64
- Ordförandeord 64

Finansiella rapporter 70
- Koncernens resultaträkningar 71
- Koncernens balansräkningar 72
- Koncernen, förändring av eget kapital 73
- Koncernens kassaflödesanalyser 73
- Koncernens noter 74
- Moderbolagets resultaträkningar 84
- Moderbolagets balansräkningar 84
- Moderbolaget, förändring av eget kapital 85
- Moderbolagets kassaflödesanalyser 85
- Moderbolagets noter 86

Revisionsberättelse 89
Styrelse, revisor och koncernledning 92
Aktieägarinformation 95
Tio år i sammandrag 96
Definitioner 98
Koncernens bolag, adresser 101

HEXPOL I KORTHET

- Innovativa lösningar inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul för truckar och länkhjulsapplikationer
- Starka globala marknadspositioner – globalt ledande på marknaden för rubber compounds
- Stark position inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) i Europa
- Stark position inom förstärkta polypropylene compounds i USA
- Organiserat i två affärsområden med djup och bred polymer- och applikationskompetens
- Förvärvsorienterat
- Tillväxt med starka marginaler
- Välinvesterat med starka kassaflöden
- Stark finansiell ställning

Affärsområde HEXPOL Compounding

VERKSAMHET Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer och krävande slutanvändare. HEXPOL Compounding består av två produktområden, HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding, samt tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia.

MARKNAD HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, kabel- och vattenhanteringsindustrin, samt energi-, olje- och gassektorn. De största kundsegmenten inom TPE compounding är allmänindustri, konsument och medicinteknik. De största kundsegmenten inom TP compounding är fordonsindustrin och konsument.

KUNDER Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet och global leveransförmåga.

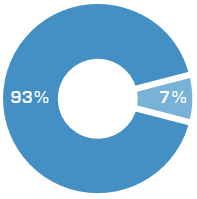
FÖRSÄLJNING 11 326 MSEK (10 028)

RÖRELSERESULTAT 1 873 MSEK (1 806)

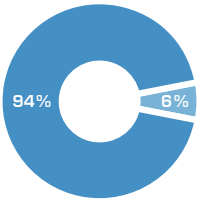
ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC. 2 955 (2 679)

AFFÄRSOMRÅDETS ANDEL AV HEXPOL-KONCERNEN (2017):

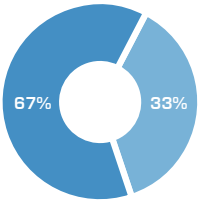
FÖRSÄLJNING



RÖRELSERESULTAT



ANTAL ANSTÄLLDA



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

VERKSAMHET HEXPOL Engineered Products har verksamhet inom ett antal nischområden, där man har globala starka positioner inom packningar till plattvärmeväxlare samt polyuretan-, gummi- och plasthjul till truckar och materialhantering. Verksamheten är organiserad i två produktområden, HEXPOL Gaskets och HEXPOL Wheels.

MARKNAD HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer. HEXPOL är en ledande leverantör av gummipackningar till plattvärmeväxlare och polyuretanhjul till truckar. Inom dessa områden är HEXPOL en av ett fåtal större aktörer med global närvaro.

KUNDER HEXPOL Engineered Products kunder är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter. HEXPOL Engineered Products vill utvecklas och förnyas tillsammans med sina kunder för att gemensamt stärka såväl konkurrensförmåga som lönsamhet för alla parter.

FÖRSÄLJNING 904 MSEK (851)

RÖRELSERESULTAT 113 MSEK (115)

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC. 1 429 (1 456)

KONCERNEN I KORTHET

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast- och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

VERKSAMHET OCH MARKNAD

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft har HEXPOL fokuserat verksamheten till marknader där det är möjligt att nå en marknadsledande position.

Inom affärsområde HEXPOL Compounding återfinns kunderna huvudsakligen bland den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, energi-, olje- och gassektorn samt tillverkare av medicinteknik. Kunderna utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på sina leverantörer vad avser kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom affärsområde HEXPOL Engineered Products är den största enskilda kundgruppen OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Inom HEXPOL Wheels finns de största kunderna inom materialhanteringsutrustning. Gemensamt för samtliga verksamheter är betydelsen av spetskompetens inom polymera material och applikationskunskap samt kostnadseffektiv produktion.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål: Soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent och som ett genomsnitt per år över en konjunkturcykel: försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent och rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25-50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

STRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas följande verksamhetsstrategier:

- Lönsam tillväxt genom att, vara ledande inom innovation och produktutveckling, vara smidigaste företaget att göra affärer med i varje kontaktpunkt med kunder och att utnyttja våra globala resurser.
- Värdeskapande för våra kunder genom, bästa service på marknaden, spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunnande.
- Mest kostnadseffektiva företaget genom ständigt förbättrade processer och kostnadsfokus.
- Effektiv supply management som ger volym- och teknikfördelar.
- Högsta ledningskompetens genom kompetenta och erfarna team.

Utöver dessa verksamhetsstrategier har koncernen som strategi att växa såväl organiskt som via förvärv. Dessutom har HEXPOL som strategi att bedriva ett proaktivt miljöarbete och ta socialt ansvar. Genom sådana aktiviteter bidrar HEXPOL till hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och affärsverksamheten. I strategin för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska risker med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

VÄRDESKAPANDE OCH FRAMGÅNGSFAKTORER

Koncernen har sedan år 2001 expanderat verksamheten från en försäljning på knappt 500 MSEK till 12 230 MSEK, med starka och förbättrade rörelsemarginaler. Utvecklingen har möjliggjorts av en djup och bred produktutvecklingskompetens, hög kundservice, kostnadseffektiva enheter samt framgångsrika nyetableringar och företagsförvärv. Koncernen är också väl positionerad i segment som visar stark tillväxt. Företagskulturen är stark med kompetenta och erfarna medarbetare ledda av erfarna ledningsgrupper med korta och snabba beslutsvägar.

KONCERNCHEFEN KOMMENTERAR ÅRET

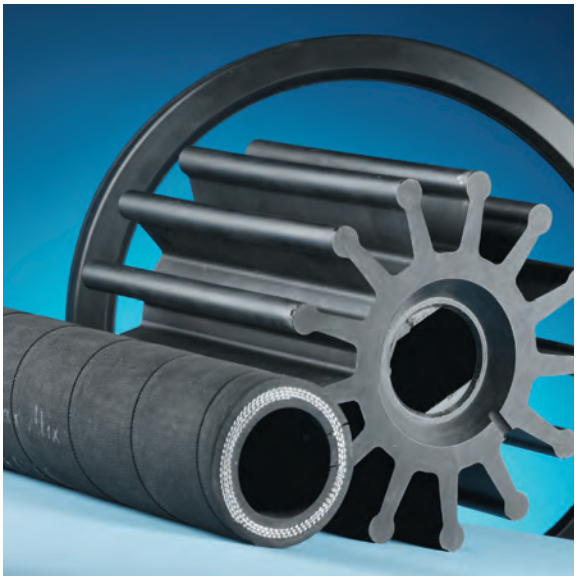
MIKAEL FRYKLUND
VD OCH KONCERNCHEF
HEXPOL AB

STARK TILLVÄXT OCH YTTERLIGARE FÖRBÄTTRAT RESULTAT

Bästa aktieägare,
År 2017 var vårt bästa år hittills med 12 procent högre försäljning och förbättrat resultat. Vi förbättrade våra marknadspositioner på våra huvudmarknader och rörelseresultatet förbättrades ytterligare. Vår strategi med både organisk och förvärvad tillväxt inom våra befintliga områden, kombinerat med starka kassaflöden, är framgångsrik och ligger fortsatt fast.

Långt innan jag fick förmånen att börja som VD och koncernchef för HEXPOL, har jag med beundran följt företagets imponerande utveckling genom åren, då jag i min tidigare roll på Trelleborg var kund till HEXPOL. Bilden av ett dynamiskt och gediget företag har ytterligare stärkts med betydligt mer insikter från insidan av HEXPOL. Det är ett stort fokus på kärnverksamheten som vilar på en stark affärsmodell, där vi har en unik position som polymer compounder, och levererar en tekniskt avancerad produkt som är instrumentell för såväl kundernas slutprodukt, som deras interna tillverkningsprocesser. Likaså har HEXPOL mycket erfarna och starkt engagerade medarbetare på olika nivåer i företaget, och som många gånger kommit in i företaget genom förvärv, och valt att fortsätta och utvecklas, och bidragit till den starka kultur som företaget har.

Vår strategi med tillväxt främst inom området Polymer Compounding ligger fast och under 2017 har vi förvärvat två nya verksamheter inom Rubber Compounding.



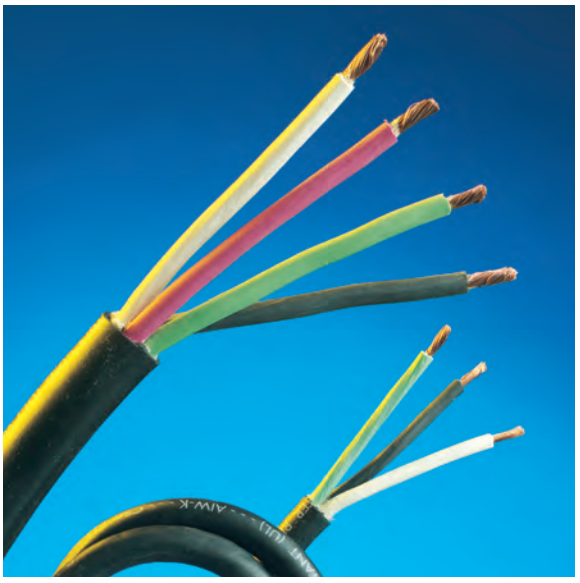
Förvärvet av Trelleborgs Rubber Compounding enhet i Lesina i Tjeckien, som genomfördes i mars 2017, stärker vår position i östra Europa och vår kompetens inom compounds för formsprutning, samt ger oss tillgång till nya globala kunder som är världsledande inom sina områden. I april 2017 förvärvade vi den välkända amerikanska Rubber Compoundern Valley Processing, vilket stärker vår närvaro i västra USA. Förvärven är verksamheter som är välkända på marknaden och vi har följt dem under en längre tid. Vi ökar möjligheterna för lyckade förvärv genom att ha en genomarbetad och väl beprövad integrationsplan, samt att vi alltid förvärvar inom kända områden.

Vår strategi är även att växa organiskt d.v.s. öka våra volymer och vår försäljning på alla våra marknader samt att hitta nya tillväxtmarknader och tillväxtområden. Det är därför glädjande att vi under 2017 hade en positiv utveckling på våra huvudmarknader, där vi givetvis också räknar in tillväxtmarknader som Mexiko och Kina. Vi hade även en positiv utveckling inom HEXPOL TPE Compounding tack vare marknadssatsningar och kapacitetsutbyggnad.

Försäljningen ökade under 2017 med hela 12 procent till 12 230 MSEK (10 879). Under första kvartalet ökade råvarupriserna, och låg därefter kvar på högre nivåer, vilket liksom förvärven bidrog till försäljningsökningen. Även organiskt hade vi glädjande nog en positiv volymutveckling under året.

Under 2017 förbättrades återigen resultat per aktie, resultatet uppgick till 4,44 SEK per aktie, en ökning med 9 procent, till stor del var det en effekt av den nya skattereformen i USA. Bortsett från skattereformen ökade resultatet per aktie med 2 procent.

Vårt ständiga fokus på hanteringen av rörelsekapitalet ger också resultat i form av ett starkt opera-



tivt kassaflöde, 2 001 MSEK, och en bra avkastning på sysselsatt kapital, som var 25,1 procent, liksom avkastning på eget kapital, 22,2 procent.

HEXPOL-koncernen har en stark finansiell ställning tack vare starka resultat och bra hantering av rörelsekapitalet, vilket gjorde att vi i maj kunde göra en extra utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie vid sidan av ordinarie utdelning om 1,75 SEK per aktie.

HEXPOL-koncernen hade vid årsskiftet en nettoskuld på endast 27 MSEK, och soliditeten var hög, 68 procent. Allt detta ger en bra plattform för fortsatt expansion, såväl genom förvärv som organiskt.

FORTSATT TILLVÄXT

Vår strategi är att växa både organiskt och genom förvärv men hela tiden med bra marginaler och starka operativa kassaflöden. De företag vi förvärvar finns alltid inom våra kärnområden och vi har oftast följt företaget en längre tid vilket innebär att vi har detaljkunskap om våra förvärvsobjekt. Alla förvärv integreras in i vår existerande organisation och struktur. Vi har konsekvent förvärvat bolag på marknader där vi redan varit etablerade samt byggt nya enheter i egen regi på tillväxtmarknaderna t.ex. i Kina och Mexiko.

Vi har växt organiskt och genom förvärv från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till en omsättning på 12 230 MSEK 2017. Expansionen har kombinerats med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler, mycket tack vare omfattande internt förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra.

KOMPETENSUTVECKLING OCH INTERNA REKRYTERINGAR – BASEN FÖR VÅR UTVECKLING

Vår strategi är baserad på en bred och djup polymer- och applikationskompetens kombinerad med god kommersiell och etisk kompetens. Vår företagskultur är stark med ledord som ”DECENTRALISED BUT EXTREMELY COORDINATED”. Koordination och samordning tillsammans med en decentraliserad organisation, skapar både skalfördelar, samtidigt som många beslut kan tas nära verksamheten, vilket skapar ett lokalt engagemang och ansvarstagande, och mycket positiva effekter sammantaget för koncernen. Vi utvecklar ständigt våra motiverade medarbetare i lokala eller regionala företagsutbildningar, eller individuella program. Vi prioriterar alltid interna rekryteringar och har genomfört ett stort antal sådana under året. En intern rekrytering ger alltid positiva signaler till organisationen och är en nyckelstrategi för HEXPOL-koncernens kompetensförsörjning. Med vår förvärvsstrategi får vi också in många nya kompetenta medarbetare i koncernen. Många av våra ledande befattningshavare och även ett flertal koncernledningsmedlemmar kommer från förvärvade verksamheter. Vår organisation utvecklas alltid men är i grunden stabil med få organisationsförändringar.

LÅNGSIKTIG TILLVÄXT I VÅRA KUNDSEGMENT

Vi har kunder som växer och vi finns på geografiska marknader som växer. Vi ser en bred tillväxt i flertalet segment, som t.ex. fordonsindustri, verkstadsindustri och bygg- och anläggningsindustri. Inom TPE-området ser vi stark tillväxt inom många konsumentapplikationer liksom medicinteknik. Likväl som vi inom Wheels verksamheten ser en bred tillväxt relaterat till ökad aktivitet inom industri och handel. Därutöver ser vi även geografisk tillväxt i våra huvudmarknader, varav främst i Kina och Mexiko.

HEXPOL-koncernens försäljning fördelar sig geografiskt med 62 procent i NAFTA, 33 procent i Europa och 5 procent i Asien. Asien som är minst växer snabbt och vi ökade där försäljningen organiskt med 16 procent under året.

Fordonsindustrin, som är vårt största marknadssegment, växer globalt sett, och utgör cirka 38 procent av koncernens försäljning.

STARK FINANSIELL STÄLLNING

HEXPOL har en affärsmodell som fungerar såväl i dåliga som i bra tider. Detta bevisades inte minst 2009 då finans- och fordonskrisen slog till. Vi tappade som alla andra försäljning men hade en rörelsemarginal på 10,0 procent (exkl. jämförelsestörande kostnader) det året. Vi genererar starka operativa kassaflöden och detta tillsammans med god intjäning och bra finansiering ger oss en stark balansräkning som kan hantera både expansion, såväl organiskt som genom förvärv, och utdelning. Vi följer vår utdelningspolicy med utdelningar mellan 25 och 50 procent av vårt nettoresultat och styrelsens förslag till utdelning uppgår till 1,95 SEK per aktie – en ökning med 11 procent av den ordinarie utdelningen.

PRIORITERINGAR 2018

I förra årsredovisningen utlovades en fortsatt satsning på tillväxt genom fokuserade marknads- och utvecklingsinsatser. Jag bedömer att vi totalt sett, har flyttat fram våra positioner på samtliga huvudmarknader. Vi har aldrig tidigare haft så många och så omfattande utvecklingsprojekt tillsammans med befintliga och framtida kunder. Likaså utlovades att vi skulle fortsätta vara förvärvsorienterade samt fortsätta vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete. Detta har vi också gjort. Under 2017 har vi genomfört förvärv av två enheter inom Rubber Compounding. Vårt hållbarhetsarbete har fortsatt oförtrutet och vi redovisar det transparent här i årsredovisningen och i den separata hållbarhetsrapporten.

Under 2018 kommer vi fortsätta vår satsning på tillväxt genom ökade och fokuserade marknads- och utvecklingsinsatser på samtliga huvudmarknader. Vi har dessutom ny kapacitetsutbyggnad inom TPE som kommer i drift under första halvan av 2018. Förvärvsorienteringen ligger fast, och har samma höga fokus som alltid inom HEXPOL. För att förbättra effektiviteten kommer vi göra riktade aktiviteter i förhållande till ett antal siter.

Vi kommer att fortsätta med den tidigare valda strategin med fortsatt utveckling av våra medarbetare. Vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete skall fortsätta oförtrutet.

Jag vill passa på att uppmärksamma och tacka min företrädare Georg Brunstam, som lett den framgångsrika expansionen av HEXPOL sedan börsintroduktionen 2008, och som i samband med förra årets bolagsstämma utsågs till styrelseordförande, och därigenom är ett utmärkt bollplank för mig med sina erfarenheter från verksamheten.

Avslutningsvis vill jag tacka kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2017. Våra medarbetare har gjort fantastiska insatser – tack till er alla. Vi har idag en större HEXPOL-koncern med starka marknadspositioner, djup kompetens och med en stark finansiell ställning. Jag är övertygad om att vi kan fortsätta utveckla HEXPOL-koncernen i en positiv riktning.

Malmö i mars 2018

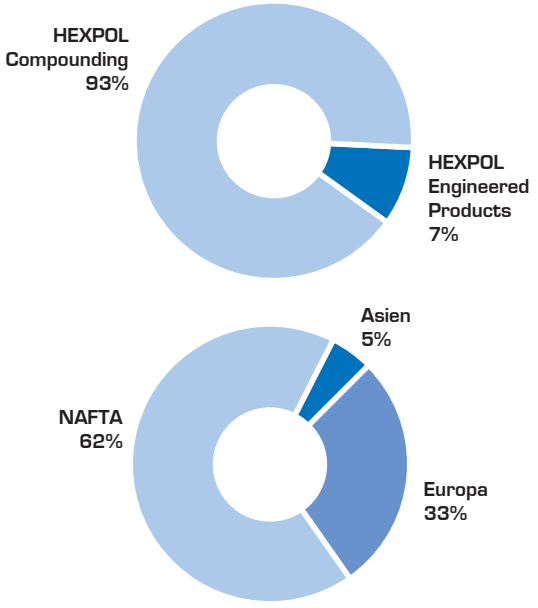
Mikael Fryklund
VD och Koncernchef

OM HEXPOL-KONCERNEN

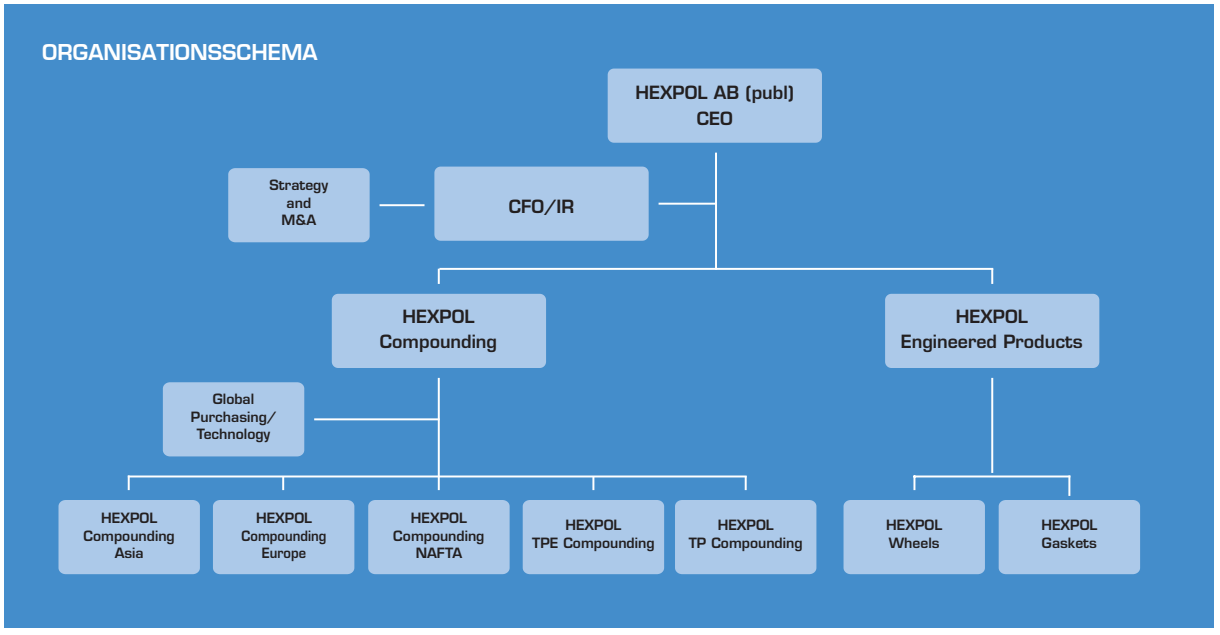
KONCERNENS VARUMÄRKEN

HEXPOL COMPOUNDING
Gislaved Gummi – A HEXPOL COMPANY
HEXPOL TPE
Elastomeric – A HEXPOL COMPANY
GoldKey Processing, Inc. – A HEXPOL COMPANY
Stellana – A HEXPOL COMPANY
HEXPOL COMPOUNDING – COLONIAL RUBBER WORKS
HEXPOL COMPOUNDING – BURTON RUBBER PROCESSING
Kardoes Rubber – A HEXPOL COMPANY
RheTech – A HEXPOL COMPANY
Robbins LLC – A HEXPOL COMPANY
Berwin Polymer Processing Group – A HEXPOL COMPANY
VIGAR – A HEXPOL COMPANY
FLEXI-CELL – A HEXPOL COMPANY
Berwin Industrial Polymers Ltd – A HEXPOL COMPANY
VALLEY PROCESSING – A HEXPOL COMPANY

FÖRSÄLJNING 2017 FÖRDELAT PÅ AFFÄRSOMRÅDE OCH GEOGRAFI



ORGANISATIONSSCHEMA



Koncernen är organiserad i två affärsområden: HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding består av två produktområden, HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding, samt tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia. Affärsområde HEXPOL Engineered Products har två produktområden: HEXPOL Gaskets och HEXPOL Wheels. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast- och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels).

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik, samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. HEXPOL har 44 produktionsenheter och antalet anställda uppgår till cirka 4 400, varav merparten finns i Asien och USA.

Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och tekniksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.

AFFÄRSIDÉ

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

VISION

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

VERKSAMHETSSTRATEGI

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas följande verksamhetsstrategier:

1. Lönsam tillväxt

Genom att vara det smidigaste företaget att göra affärer med i varje kontaktpunkt med våra kunder, växa inom befintliga och nya segment och geografier och att vara det ledande företaget i branschen inom innovation och produktutveckling skapar vi lönsam tillväxt.

2. Värdeskapande för våra kunder

Genom bästa servicen på marknaden, spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunnande och därigenom erbjuda teknisk support och ständig utveckling för att stärka kundernas konkurrenskraft på deras marknader, är vi värdeskapande för våra kunder. Marknadsföring och digitala kanaler hjälper oss att interagera med våra kunder och stärka vår position på marknaden.

3. Mest kostnadseffektiva företaget

Genom att kontinuerligt optimera processer, minska kostnader och eliminera spill, ha välinvesterade produktionsenheter med hög teknisk nivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation säkerställer vi att vi är det mest kostnadseffektiva företaget.

4. Effektiv supply management

Genom att ständigt fokusera på att hitta kostnadseffektiva leverantörslösningar där volym- och teknikfördelar tas till vara säkerställer vi en effektiv supply management. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

5. Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är ”best practice” inom koncernen och branschen. Likaså skapar korta och snabba beslutsprocesser tidseffektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet.

Utöver ovanstående verksamhetsstrategier har HEXPOL som strategi att bedriva ett proaktivt hållbarhetsarbete och ta socialt ansvar. Genom olika aktiviteter bidrar HEXPOL till en hållbar utveckling och vi är övertygade om att detta är bra för samhället, medarbetarna, ägarna och affärsverksamheten. I strategin för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar.

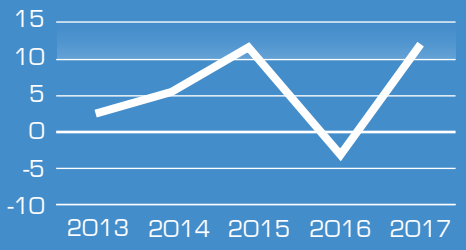
TILLVÄXTSTRATEGI

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom god organisk tillväxt och strategiska förvärv. Denna inriktning ligger fast för framtiden.

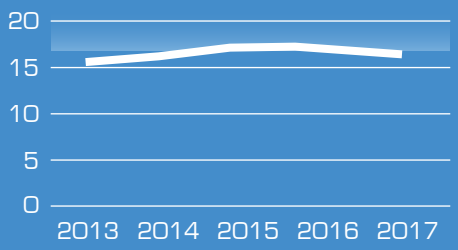
ORGANISK TILLVÄXT

Koncernens huvudsakliga marknader drivs av utvecklingen inom ett antal slutkundssegment, vilka främst drivs av utvecklingen inom industri-, verkstads-, fordons- samt bygg- och anläggningsmarknaden. Koncernen positionerar sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom dessa marknader. Därutöver är koncernens strategi att

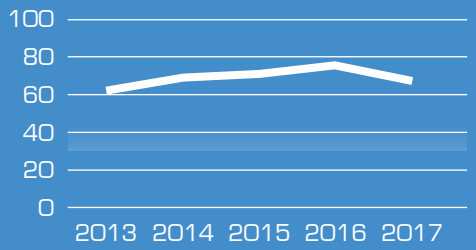
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT* % (Mål >10%)



RÖRELSEMARGINAL % (Mål >17%)



SOLIDITET % (Mål >30%)



* Justerat för valutaeffekter

fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när gummikomponenttillverkare står inför beslutet att övergå från en blandningsverksamhet i egen regi till ”outsourcing”.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men inkluderande en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL marknadsför sina produkter via ett antal väl inarbetade varumärken. Exempelvis är varumärket Gislaved Gummi välkänt och välrenommerat för packningar långt utanför Sveriges gränser. Inom respektive produktområden och geografiska marknader används varumärkena HEXPOL Compounding, GoldKey, Stellana, Burton Rubber, Colonial Rubber, Robbins, HEXPOL TPE (inkl. produktvarumärken), Elastomeric, Vigar, Kardoes, RheTech, Berwin samt under det gångna året förvärvade Valley Processing.

FINANSIELL MÅLSÄTTNING

Styrelsen har fastslagit följande finansiella mål; soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent och som ett genomsnitt per år över en konjunkturcykel: försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent och rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

MÅLUPPFYLLELSE

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen. HEXPOL har infriat målsättningarna avseende soliditeten under de senaste fem åren. Soliditeten för 2017 uppgick till 68 procent. Målsättningen för försäljningstillväxten uppfylldes för 2017 då den ökade med 12 procent men inte för perioden 2013–2017 då genomsnittet var 6 procent. Målsättningen för rörelsemarginalen uppfylldes under 2015 och 2016 men inte för 2017 då rörelsemarginalen var 16,2. Genomsnittet för perioden 2013–2017 var 16,7 procent, något under målsättningen.

HISTORIK

HEXPOL har anor sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. Den del av den tidigare mycket diversifierade Gislavedkoncernen som tillverkade gummiblandningar och tekniska produkter förvärvades 1994. Verksamheten har därefter utvecklats genom investeringar i produktutveckling och förvärv av bolag som kompletterar verksamheten. Ett stort och viktigt steg i utvecklingen var förvärvet av Thona-koncernen 2004.

Fram till 2008 ingick HEXPOL i Hexagon-koncernen. År 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och noterades som ett separat bolag, HEXPOL AB, på Nasdaq Stockholm.

2010 gjordes två viktiga förvärv: ELASTO Group för att bredda materialbasen med thermoplastic elastomer compounds (TPE) och Excel Polymers Group som gjorde HEXPOL till en global ledare inom rubber compounds. Under 2012 slutfördes två stora förvärv. Det tyska bolaget Müller Kunststoffe förvärvades, vilket gjorde HEXPOL till en av Europas ledande tillverkare av TPE, och Robbins, en ledande Rubber Compounder i USA, förvärvades vilket stärkte HEXPOL:s position i USA inom området rubber compounds.

Under 2014 förvärvades den välkända amerikanska Rubber Compoundern Kardoes Rubber som stärkte närvaron i sydöstra USA samt den välkända europeiska Rubber Compoundern Vigar Rubber Compounding med verksamheter i Spanien och Tyskland. Dessutom förvärvades verksamheten i en amerikansk Rubber Compounder, Portage Precision Polymers, som stärkte marknadspositionen i nordöstra USA.

Under 2015 förvärvades RheTech Thermoplastic Compounding med fyra amerikanska enheter inom specialiserad Thermoplastic Compounding och sommaren 2016 förvärvades Berwin Group, en välkänd ledande Rubber Compounder på den brittiska marknaden, med tillverkningsenheter i Manchester och i Gloucestershire i Storbritannien.

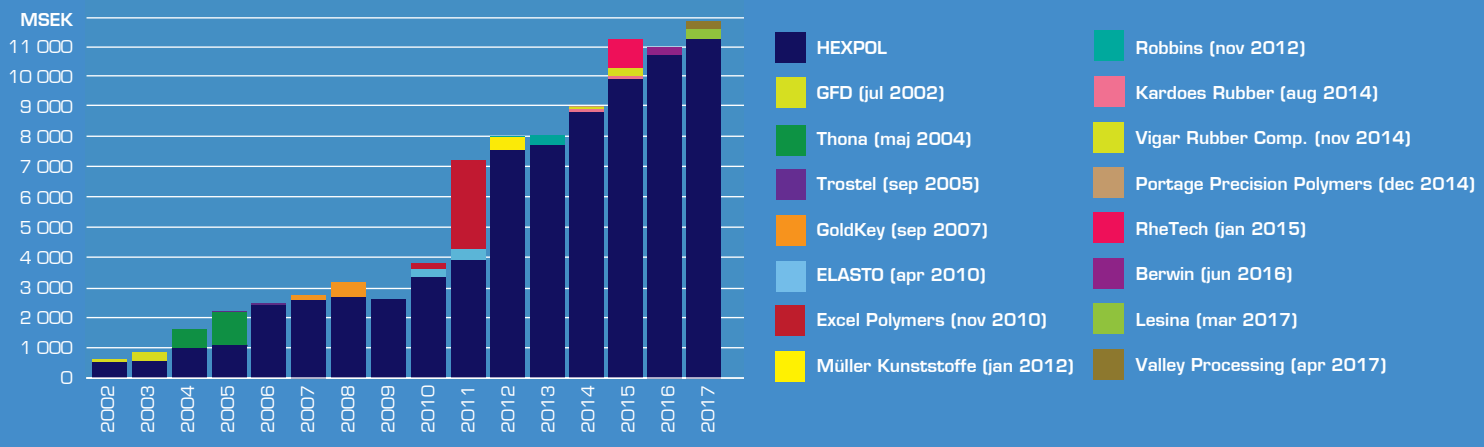
I början av 2017 förvärvades två välkända Rubber Compounders – Trelleborgs Rubber Compounding enhet i Lesina, Tjeckien och Valley Processing i USA.

DE VIKTIGASTE HÄNDELSERNA I UTVECKLINGEN FRAM TILL DAGENS HEXPOL

Bröderna Carl och Wilhelm Gislow, grundare av Svenska Gummifabriks AB

1893	Bröderna Gislow startar en gummifabrik i Gislaved
1966	En ny fabrik byggs för så kallat Tekniskt Gummi
1990	Division Tekniskt Gummi blir Gislaved Gummi AB
1991	Produktion av packningar för plattvärmeväxlare förvärvas
1994	Hexagon AB förvärvar bolaget
1995	Stellana i Laxå förvärvas
1998	Elastomeric Engineering på Sri Lanka förvärvas
2002	GFD Technology i Tyskland förvärvas
2004	Thona-koncernen i Belgien med verksamhet i Belgien, Tjeckien, Kanada och USA förvärvas
2005	Trostel SEG (Stellana Inc.) i USA förvärvas
2007	Etablering av tre nya fabriker för rubber compounds, hjul och packningar i Kina samt en ny fabrik för rubber compounds i Mexiko
2007	GoldKey Processing i USA förvärvas
2008	Namnbyte från Hexagon Polymers till HEXPOL
2008	Utdelning av HEXPOL till Hexagons aktieägare och notering av aktien på Nasdaq Stockholm
2009	Omstruktureringsprogram och stängning av blandningsverksamheten i Kanada
2010	ELASTO Group med verksamhet i Sverige och Storbritannien förvärvas
2010	Den globala rubber compounding koncernen Excel Polymers Group med verksamhet i USA, Kina, Storbritannien och Mexiko förvärvas
2011	Namnbyte och ”re-branding” av Excel Polymers till Burton Rubber Processing, Colonial Rubber Works, Chase Elastomer och HEXPOL Compounding
2012	Förvärv av det tyska TPE-Compounding bolaget Müller Kunststoffe
2012	Kapacitetsinvesteringar på tillväxtmarknaderna Mexiko och Kina
2012	Robbins, en ledande amerikansk rubber compounder, förvärvas
2013	Kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL Compounding i Mexiko och Kina samt inom HEXPOL TPE Compounding
2014	Kardoes Rubber, en välkänd amerikansk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
2014	Vigar Rubber Compounding, en välkänd europeisk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
2014	Portage Precision Polymers, en välkänd amerikansk tillverkare av rubber compounds, förvärvas
2015	RheTech Thermoplastic Compounding, med fyra amerikanska enheter inom specialiserad Thermoplastic Compounding, förvärvas
2015	Fortsatta kapacitetsinvesteringar inom rubber compounding i Mexiko
2016	Berwin Group, en välkänd ledande brittisk Rubber Compounder, förvärvas
2016	HEXPOL TPE startar produktion och produktutveckling i Nordamerika
2016	Namnbyte och ”re-branding” av Elasto AB, Elasto UK och Müller Kunststoffe till HEXPOL TPE
2017	Trelleborgs Rubber Compounding enhet i Lesina, Tjeckien förvärvas
2017	Valley Processing, en välkänd amerikansk Rubber Compounder, förvärvas

STARK TILLVÄXT Förvärvens bidrag till försäljningen 2002–2017, förvärvsmånad inom parentes.

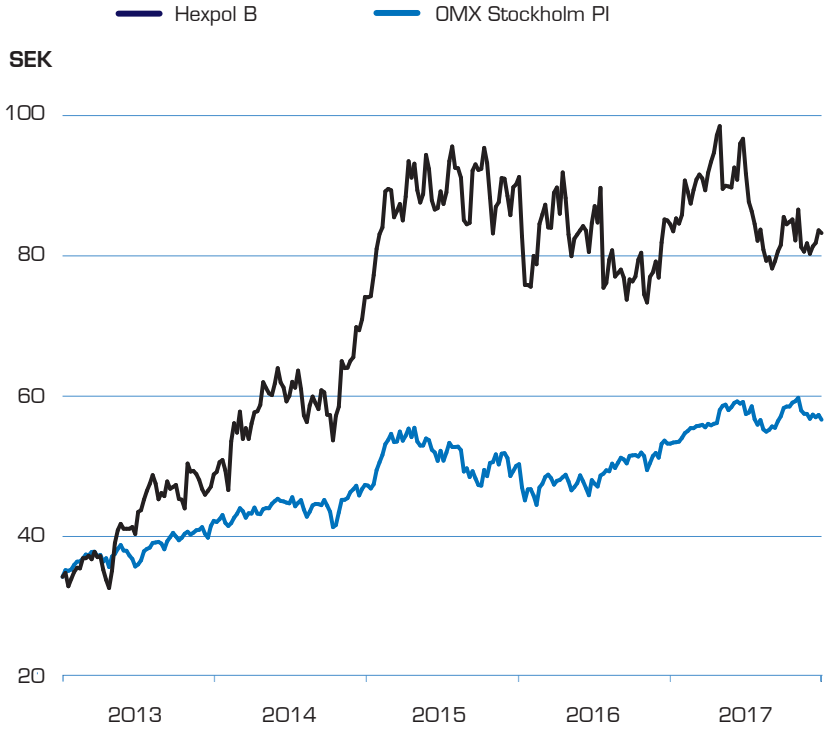


AKTIEN OCH ÄGARNA

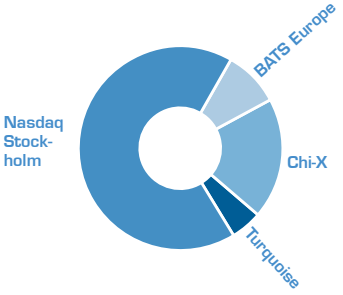
HEXPOL AB registrerades på Nasdaq Stockholm den 9 juni 2008 där B-aktien är noterad på Stockholm Large Cap, sektorn industri.

AKTIEÄGARDATA: EUROCLEAR SWEDEN
AKTIEDATA: SIX FINANCIAL INFORMATION

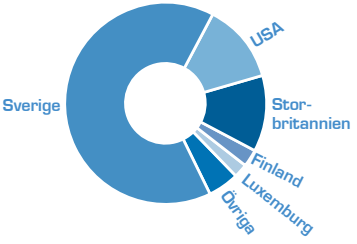
AKTIEKURSENS UTVECKLING 2013–2017



AKTIEHANDEL PÅ OLIKA MARKNADSPLATSER 2017



GEOGRAFISK ÄGARFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2017



ANTAL AKTIER PER AKTIEÄGARE PER 31 DEC. 2017

Antal aktier per aktieägare	Antal aktie-ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-500	8 660	0	1 297 386
501-1 000	1 883	0	1 569 229
1 001-5 000	2 742	0	6 555 940
5 001-20 000	898	0	8 952 188
20 001-	533	14 765 620	311 060 917
Summa	**14 716**	**14 765 620**	**329 435 660**

NYCKELTAL PER AKTIE, JUSTERADE FÖR AKTIESPLIT 10:1 2015

SEK	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70
Eget kapital	20,37	21,96	18,11	14,67	10,51
Utdelning	4,75*	1,70	1,20	0,90	0,60
Börskurs B-aktien 31 dec senaste betalkurs	83,15	84,35	91,10	73,65	48,20

* Inklusive extrautdelning om 3,00 SEK.

HEXPOL-AKTIEN

Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 344 201 280 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 435 660 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING

Kursen på HEXPOL:s B-aktie föll under 2017 med 1 procent och noterades vid utgången av 2017 till 83,15 SEK. Den högsta stängningskursen var 101,0 SEK (27 april). Lägst stängningskurs var under året 77,75 SEK (31 augusti). Under 2017 omsattes 152,3 miljoner (175,5) HEXPOL-aktier. I genomsnitt omsattes 606 631 (693 569) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 44 procent (51) av totala antalet aktier. HEXPOL:s aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan även på marknadsplatser så som Chi-X, Turquoise och BATS Europe. Handeln på Nasdaq Stockholm är störst med ca 70 procent av handeln.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2017 hade HEXPOL AB 14 716 (13 330) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 26 procent av kapitalet och 47 procent av rösterna.

Andelen aktier ägda av utländska ägare var 34 procent (29) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 63 procent (63) av kapitalet och 74 procent (73) av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25-50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande.

OPTIONSPROGRAM

Under 2016 infördes ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen samt andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 100 000 teckningsoptioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i HEXPOL AB.

Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionspremien var 9,00 SEK per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1,01 aktier till teckningskursen 88,70 SEK, justerat för extrautdelning i maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 har 225 000 teckningsoptioner tecknats av en ledande befattningshavare där optionspremien var 9,00 SEK per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1 aktie till teckningskursen 88,70 SEK. Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade.

Kursen motsvarar vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget i enlighet med Black & Scholes metoden. Optionerna ger rätt till teckning av aktier under perioden 1 juni 2019 – 31 december 2020.

AKTIEÄGARVÄRDE OCH ANALYTIKER

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

STÖRRE AKTIEÄGARE PER 31 DECEMBER 2017

Ägare/förvaltare/depåbank	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital (%)	Röster (%)
Melker Schörling AB	14 765 620	74 533 159	25,9	46,6
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	28 148 138	8,2	5,9
Swedbank Robur fonder	0	20 051 325	5,8	4,2
JPM CHASE NA	0	11 923 566	3,5	2,5
Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidig	0	9 695 000	2,8	2,0
STATE STREET BANK & TRUST COM., BOSTON	0	7 740 915	2,2	1,6
SEB Investment Management	0	7 587 842	2,2	1,6
Handelsbanken fonder	0	5 825 634	1,7	1,2
SSB Client Omnibus AC OMO3 (O PCT)	0	5 203 090	1,5	1,1
Nordea Investment Funds	0	3 750 837	1,1	0,8
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	174 459 506	54,9	67,5
Summa övriga ägare	0	154 976 154	45,1	32,5
Summa	**14 765 620**	**329 435 660**	**100,0**	**100,0**

ÄGARFÖRDELNING PER 31 DECEMBER 2017

Aktieägare	Antal aktieägare	Aktieägare (%)	Innehav (%)	Röster (%)
Fysiska personer	13 486	91,64	9,38	6,77
varav Sverigeboende	13 381	90,93	8,31	6,00
Juridiska personer	1 230	8,36	90,62	93,23
varav Sverigeboende	640	4,35	57,85	69,59
Summa	**14 716**	**100,00**	**100,00**	**100,00**
varav Sverigeboende	**14 021**	**95,28**	**66,16**	**75,59**

AFFÄRSOMRÅDE HEXPOL COMPOUNDING

FORTSATT TILLVÄXT OCH YTTERLIGARE FÖRVÄRV

Ledande befattningshavare inom affärsområdet

Tracy Garrison,
President HEXPOL Compounding NAFTA och President HEXPOL TP Compounding

Ralph Wolkener,
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding

Carsten Rüter,
President HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology, President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding

HEXPOL COMPOUNDING I KORTHET

Global organisation

VERKSAMHETEN Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer och krävande slutanvändare. HEXPOL Compounding består av två produktområden, HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding, samt tre geografiska regioner: HEXPOL Compounding NAFTA, HEXPOL Compounding Europe och HEXPOL Compounding Asia.

Global marknad

MARKNAD HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin, följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, kabel- och vattenhanteringsindustrin, samt energi-, olje- och gassektorn. De största kundsegmenten inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) är allmänindustri, konsument och medicinteknik. De största kundsegmenten inom thermoplastic compounds (TP) är fordonsindustin och konsument.

11 326

FÖRSÄLJNING MSEK (10 028)

1 873 MSEK

RÖRELSERESULTAT (1 806)

Hög kvalitet, global leveransförmåga

KUNDER Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet och global leveransförmåga.

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DECEMBER
2 955 (2 679)

Verksamhetsenheter inom HEXPOL Compounding	Lokalisering	Antal anställda 2017-12-31	Kapacitet ton
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	92	20 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	201	40 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Jonesborough, USA	112	50 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	250	55 000
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	218	136 000
Chase Elastomer	Kennedale, USA	86	18 000
HEXPOL Compounding – California	Santa Fe Springs, USA	44	13 500
HEXPOL Compounding CA	City of Industry, USA	92	47 000
Robbins	Muscle Shoals, USA	50	0
Kardoes Rubber	LaFayette, USA	75	40 000
HEXPOL Silicone Compounding	Mogadore, USA	8	7 500
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	149	24 000
HEXPOL Compounding Queretaro	Queretaro, Mexiko	190	44 000
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	79	20 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	70	35 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	113	35 000
HEXPOL Compounding Lesina	Lesina, Tjeckien	131	35 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	56	19 000
HEXPOL Compounding UK	Manchester, Storbritannien	59	5 500
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	84	30 000
Flexi-cell	Manchester, Storbritannien	14	1 200
Berwin Rubber	Manchester, Storbritannien	90	30 000
Berwin Industrial Polymers	Lydney, Storbritannien	76	21 000
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	77	20 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	48	20 000
Elastomeric Group	Bokundara, Sri Lanka	(53) [1]	6 000
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA	107	65 000
RheTech Compounding	Fowlerville, USA	43	38 000
RheTech Colors	Sandusky, USA	41	4 500
RheTech Engineered Plastics	Blacksburg, USA	15	12 700
HEXPOL TPE Germany Plant 1	Lichtenfels, Tyskland	42	10 000
HEXPOL TPE Germany Plant 2	Lichtenfels, Tyskland	100	25 000
HEXPOL TPE Sweden	Åmål, Sverige	75	20 000
HEXPOL TPE UK	Manchester, Storbritannien	46	13 000
HEXPOL TPE Compounding Foshan	Foshan, Kina	7	5 500
HEXPOL TPE North America	Sandusky, USA	15	600
Totalt		**2 955**	**967 000**

[1] Ingår organisatoriskt i HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymer compounds av hög kvalitet och en av få verkligt globala leverantörer i branschen.

Polymer compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de kompounderas med olika komponenter, såsom tillsatsämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundanpassade materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.

Med verksamhet i Europa, Asien och NAFTA supporterar HEXPOL Compounding kunder världen över och bygger starka samarbeten genom avancerad teknisk kompetens och en stark portfölj. HEXPOL Compounding fokuserar i första hand på tre viktiga områden för polymer compounds:
· Rubber compounds
· Thermoplastic elastomer compounds (TPE)
· Thermoplastic compounds (TP)

Produkterna bidrar till förbättrade egenskaper för många applikationer inom fordons-, bygg-, energi-, medicinteknik-, verkstads- och konsumentindustrin.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymer compounds och tjänster i världsklass. Långsiktig tillväxt, vilket är ett övergripande mål, uppnås genom effektiva organisationer i en säker miljö som präglas av ett ständigt förbättringsarbete. Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är dedikerade i sitt arbete att göra kunderna nöjda.

ORGANISATION

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 36 enheter med produktions-, försäljnings- och utvecklingsverksamhet. Enheterna är indelade i de geografiska områdena NAFTA, Europa och Asien, samt produktområdena HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding.

En global enhet i Belgien levererar tjänster till tillverkningsenheterna och har det globala ansvaret för:
· Forskning och utveckling (samordning mellan enheterna samt utveckling av nya material och produkter)
· Globala leverantörsavtal (strategiska val av leverantörer, prisförhandlingar)
· Teknik (utformning av utrustning)

Merparten av enheterna är uppbyggda som separata enheter med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Enheterna är starkt koordinerade och samarbetar med varandra inom samtliga områden och alla globala kunder är samordnade.

MARKNAD

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på materialegenskaper och global leveransförmåga. De största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin. Andra viktiga segment är medicinteknik, allmänindustri, bygg- och anläggningsindustrin, transportindustrin, konsumentindustrin, industrierna för kabel och vattenhantering, samt energi-, olje- och gassektorn.

De största kundsegmenten inom thermoplastic elastomer compounds (TPE) är allmänindustri, konsument och medicinteknik medan HEXPOL TP Compoundings största kundsegment är fordonsindustrin samt konsumentapplikationer.

En stor del av produkterna på HEXPOL:s marknader riktar sig till fordonsindustrin och utgörs till exempel av rubber compounds till produkter som tätningslister för dörrar och fönster, slangar och packningar samt t.ex. förstärkta polypropylene compounds till fordonsindustrin. Efterfrågan på komponenter och produkter från systemleverantörer till fordonsindustrin är starkt kopplad till marknadsläget för fordonsproduktionen. Fordonsproduktionen styrs i sin tur primärt av makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt, hushållens disponibla inkomst och kapitalkostnad. Utöver dessa makroekonomiska faktorer drivs efterfrågan av utvecklingen inom fordonsindustrispecifika områden som exempelvis ökad säkerhet, ökad komfort, lägre vikt och lägre bränsleförbrukning.

HEXPOL-koncernen ökade sin försäljning till industrier utanför fordonsindustrin väsentligt efter förvärven av ELASTO Group, Excel Polymers Group, Müller Kunststoffe, Robbins med flera. Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till ca 38 procent (2007 58%). För många fordonstillverkare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet på exempelvis tätningslister en mycket viktig komponent eftersom listerna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av rubber compounds för bland annat tätningslister till fordonsindustrin. De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer har global verksamhet. HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet, är en bra partner.

Enligt marknadsinstitutet IHS Global Insight producerades 93,0 miljoner lätta fordon 2016. Under 2017 ökade produktionen till 95,0 miljoner lätta fordon. År 2018 förväntas en ökning på 1,9 procent. Tillverkningen av lätta fordon förväntas öka

1 City of Industry, USA

2 Santa Fe Springs, USA

3 Kennedale, USA

4 Aguascalientes, Mexiko

5 Queretaro, Mexiko

6 Dyersburg, USA

7 Jonesborough, USA

8 Burton, USA

9 Middlefield, USA

10 Statesville, USA

11 Fowlerville, USA

12 Whitmore Lake, USA

13 Sandusky, USA

14 Sandusky, USA

15 Mogadore, USA

16 LaFayette, USA

17 Muscle Shoals, USA

18 Blacksburg, USA

19 Manchester, Storbritannien

20 Manchester, Storbritannien

21 Manchester, Storbritannien

22 Manchester, Storbritannien

23 Lydney, Storbritannien

24 Åmål, Sverige

25 Gislaved, Sverige

26 Eupen, Belgien

27 Hückelhoven, Tyskland

28 Lichtenfels, Tyskland

29 Lichtenfels, Tyskland

30 Unicov, Tjeckien

31 Lesina, Tjeckien

32 Barcelona, Spanien

33 Bokundara, Sri Lanka

34 Foshan, Kina

35 Foshan, Kina

36 Qingdao, Kina

Ansvariga chefer på HEXPOL Compoundings verksamhetsenheter

Randy Simpson,
COO HEXPOL
Compounding NAFTA

Ronald Mayfield,
VD HEXPOL Compounding
North Carolina, USA

Jerry Saxion,
VD GoldKey Processing,
USA

Larry Lowe,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Burton Rubber Processing,
Jonesborough, USA

John Gorrell,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Burton Rubber Processing,
Burton, USA

Shannon Smith,
General Manager
HEXPOL Compounding –
Colonial Rubber Works,
USA

Joey Young,
General Manager
Chase Elastomer, USA

Andrew Wallace,
General Manager
HEXPOL Compounding –
California, USA

Terry Elgin,
VD Robbins, USA

Omar Guifarro,
General Manager
Kardoes Rubber, USA

Mark George,
Operations Director
HEXPOL Compounding
Mexico, Mexiko

Ernesto Gutierrez,
VD HEXPOL Compounding
Aguascalientes, Mexiko

Leopoldo Reyes,
VD HEXPOL Compounding
Querétaro, Mexiko

Andreas Kerl,
VD HEXPOL Compounding
Belgium, Belgien och VD
HEXPOL Compounding
Germany, Tyskland

Andreas Hausmann,
VD HEXPOL Compounding
Belgium, Belgien och VD
HEXPOL Compounding
Germany, Tyskland

Milos Pitela,
VD HEXPOL Compoun-
ding Czech Republic,
Tjeckien

Jan Wikström,
VD HEXPOL Compounding
Sweden, Sverige

Ed Dowdall,
VD HEXPOL Compounding
UK och Berwin Rubber
Compounding,
Storbritannien

Eduard Barragan,
VD HEXPOL Compounding
Spain, Spanien

Paul Stevenson,
General Manager
Flexi-Cell, Storbritannien

Gareth Jefferson,
VD Berwin Industrial
Polymers, Storbritannien

Urs Calonder,
Regional Director
HEXPOL Compounding
China, Kina

Jeremy Xing,
Operations Director,
HEXPOL Compounding
Foshan, Kina

John T. Levinson,
President RheTech
Compounding, RheTech
Colors och RheTech
Engineered Plastics, USA

Craig Dunaway,
General Manager
RheTech Colors, USA

Peter Ryzko,
VD HEXPOL TPE Germany,
Tyskland

Thomas Nilsson,
VD HEXPOL TPE Sweden,
Sverige

Tony Wood,
VD HEXPOL TPE UK,
Storbritannien

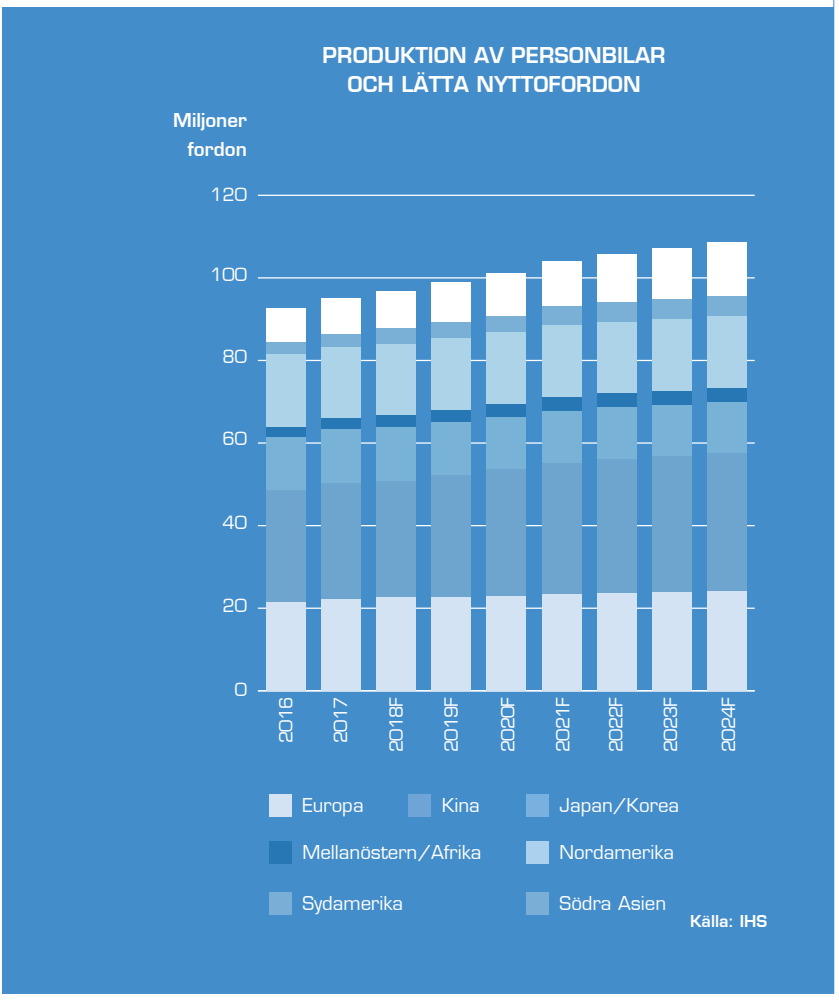
Norbert Niemand,
VD HEXPOL Compounding
Lesina, Tjeckien

Dave Schlothauer,
VD HEXPOL Compounding
CA Inc, USA

under de kommande åren, huvudsakligen som ett resultat av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader som Kina. Således ökar många fordonsproducenter tillverkningen på dessa expansiva marknader. För systemleverantörer medför denna utveckling, tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, att kunderna ställer krav på att även HEXPOL har tillverkning på dessa marknader.

Marknaden för TPE compounds är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. Genom förvärvet av ELASTO-koncernen breddade HEXPOL Compounding sitt produktutbud vilket resulterade i nya möjligheter för HEXPOL inom detta marknadssegment. Förvärvet av Müller Kunststoffe 2012 gav även ökat fokus på detta attraktiva område. Dessutom har HEXPOL byggt och driftsatt en ny modern anläggning för TPE compounds i Foshan i Kina, för att täcka den växande kinesiska marknaden. Under 2016 ökade HEXPOL TPE sin globala kapacitet ytterligare med uppstarten av TPE produktion och produktutveckling i Nordamerika.

Marknaden för TP Compounds är också i tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inte minst för förstärkta polypropylene (PP) compounds samt polyamide (PA) compounds.



KONKURRENTER

Det finns ett fåtal större, internationellt verksamma tillverkare av rubber-, TPE och TP compounds. Bland dessa kan nämnas AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, Preferred Rubber, A. Schulman och Washington Penn. Det finns också ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare. Inom rubber compounds utgörs konkurrensen även delvis av kunder med egen rubber compounding verksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora komponentstillverkare av kostnads- och processtekniska skäl har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i den egna verksamheten och väljer att utlokalisera en del av produktionen till bland annat HEXPOL Compounding.

HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av rubber- och TPE compounds jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas egen tillverkning.

AFFÄRSMODELL

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial, vilka till stor del är oljebaserade och utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år, oftast till och med månadsvis. De viktiga recepten till de polymera compoundsen utvecklas ofta i nära samarbete

Varumärken inom affärsområdet

med kunden och kräver unik expertis för att produktegenskaperna ska bli de rätta. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Exempelvis är merparten av compoundsen som säljs på den europeiska marknaden baserade på HEXPOL:s egna recept.

Försäljningen sker främst via egen kvalificerad säljorganisation inkluderande erfaren teknisk support. Konceptet ”tänk globalt, agera lokalt” beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.

STRATEGI

Nära relationer med kunderna

HEXPOL fokuserar speciellt på samarbeten med kunder som verkar globalt, till exempel kunder inom fordonsindustrin. HEXPOL Compounding har en välbalanserad kundstruktur som inkluderar omfattande globala leveranser till japanska, tyska, amerikanska och koreanska systemleverantörer till fordonsindustrin.

Fokus på innovation och kostnadseffektivitet

HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter med fokus på att förbättra kundernas totala tillverkningskostnader.

Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya marknader.

Högkvalitativa produkter till krävande applikationer

HEXPOL Compoundings största kundsegment utgörs av fordons-, verkstads-, transport-, konsument-, bygg- och anläggningsindustrin, medicinteknik samt energi-, olje- och gassektorn. Kunderna inom fordonsindustrin är inte biltillverkarna själva utan större systemleverantörer till dessa (Tier 1). Dessa systemleverantörer måste dock leva upp till fordonsindustrins mycket högt ställda krav.

Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata vilket driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar genom utbyte av erfarenheter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Compounding möter kunderna under ett antal varumärken: HEXPOL Compounding, som används globalt på många marknader; GoldKey, Burton Rubber, Colonial Rubber, Robbins, Kardoes och Valley Processing är väl inarbetade varumärken på den nordamerikanska marknaden samt Vigar och Berwin på den europeiska marknaden.

Inom området HEXPOL TPE Compounding används HEXPOL TPE och dess produktvarumärken Dryflex, Mediprene och Epseal globalt. Inom området HEXPOL TP Compounding används varumärket RheTech och dess produktvarumärken.

VERKSAMHETEN 2017

År 2017 var ytterligare ett starkt år för HEXPOL Compounding. Försäljningen ökade till 11 326 MSEK (10 028) och rörelseresultatet ökade till 1 873 MSEK (1 806), vilket innebar att rörelsemarginalen uppgick till 16,5 procent (18,0). Försäljningen till den globala fordonsindustrins systemleverantörer var stark samtidigt förbättrades försäljningen till kunder inom verkstads-, bygg-, och anläggningsindustrin. Försäljningen förbättrades även till kunder inom energi-, olje- och gassektorn dock från en låg nivå.

År 2017 förvärvades två välkända Rubber Compounders, Trelleborgs Rubber Compounding enhet i Tjeckien och Valley Processing i USA.

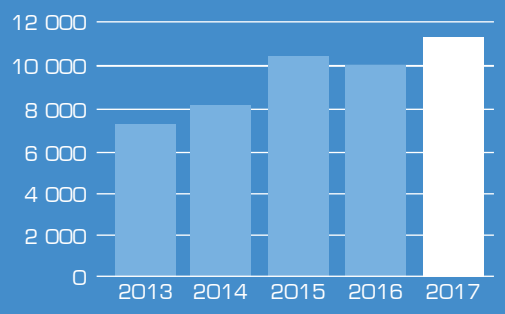
FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

HEXPOL Compoundings mål är att erbjuda kunder på samtliga marknader lokal service och att vara en utvecklingspartner både globalt och lokalt. Våra 36 produktions- och utvecklingsenheter i tio länder är en för branschen unik struktur och ger våra globala kunder lokal service. HEXPOL Compounding är väl positionerat för fortsatt tillväxt både geografiskt och i applikationshänseende.

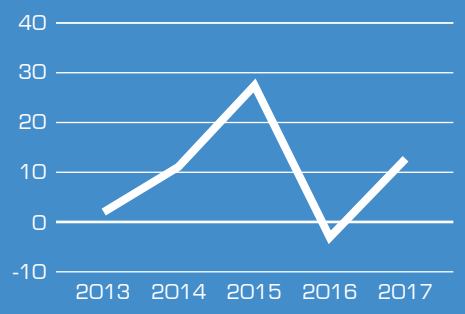
År 2018 blir ännu ett spännande år med återigen ett intensivt arbete med att öka marknadsandelarna genom teknik- och processutveckling i samarbete med kunder. HEXPOL prioriterar fortsatta satsningar inom fordons- och verkstadsindustri, medicinteknisk utrustning, energi-, olje- och gasapplikationer samt fortsatta satsningar på tillväxtmarknader såsom Kina, Mexiko samt centrala och östra Europa. HEXPOL Compounding kommer även att fortsätta arbeta med miljöledningssystemet ISO 14001 i samtliga enheter.

HEXPOL COMPOUNDING UNDER FEM ÅR

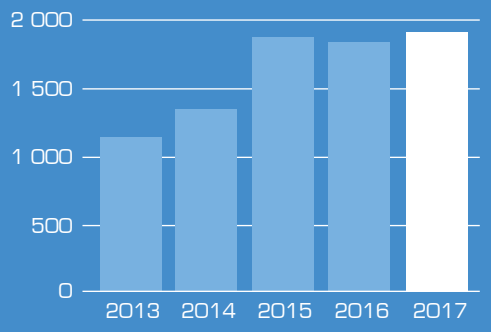
FÖRSÄLJNING, MSEK



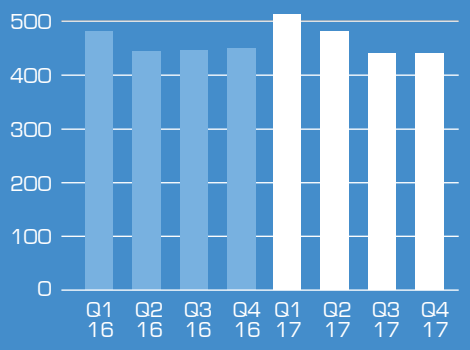
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT, %



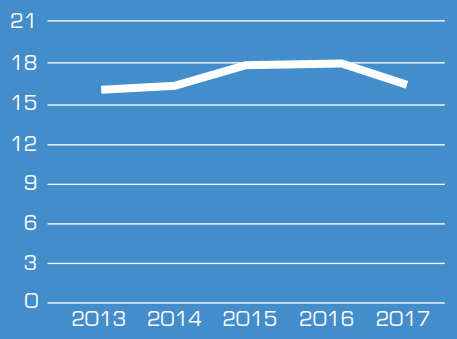
RÖRELSERESULTAT HELÅR, MSEK



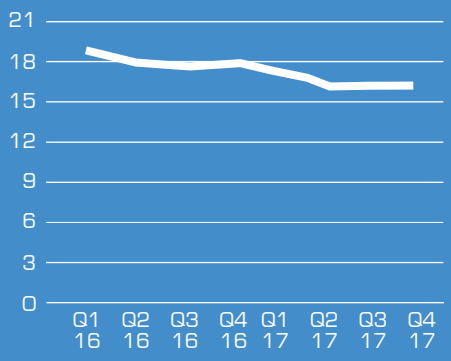
RÖRELSERESULTAT KVARTAL, MSEK



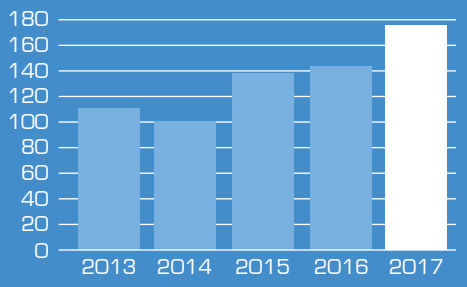
RÖRELSEMARGINAL HELÅR, %



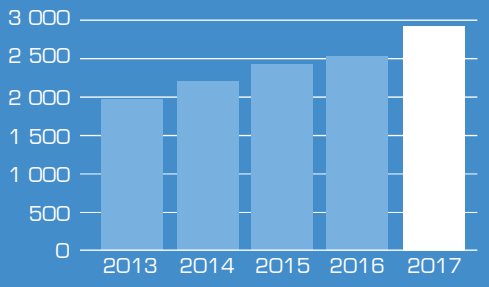
RÖRELSEMARGINAL KVARTAL, %



INVESTERINGAR, MSEK



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



HEXPOL VÄLKOMNAR VALLEY PROCESSING

Den 7 april 2017 tillkännagav HEXPOL förvärvet av Valley Processing, ett familjeägt rubber compounding-företag i fjärde generationen med huvudkontor i City of Industry, Kalifornien.

Valley Proceesing är en ledande tillverkare av kundunika rubber compounds i västra USA. Företaget sysselsätter ungefär 95 medarbetare och har fyra blandningslinjer och en fyrvalskalander för tillverkning av högteknologiska elastomera kvalitetsblandningar inklusive EPDM, SBR, HNBR, NR, CR och IIR. Valley Processing tillhandahåller kundanpassade rubber compounds för många olika marknadssegment som t ex jordbruk, el, bygg- och anläggning, fordon, transporter och allmän industri. Bygg- och anläggning är det största segmentet och applikationerna omfattar gummidukar för säkra lekplatsytor, vattenledningspackningar, takpackning och packningar för bro- och huskonstruktioner.

Medarbetarna vid Valley Processing är entusiastiska över förvärvet. HEXPOL bidrar med teknisk kompetens och utbildning för att få medarbetarna att växa inom sitt yrkesområde. HEXPOL har introducerat sitt koncept för ledarskapsutbildning för att utveckla medarbetare till framtida ledare inom gummiindustrin, och man betonar vikten av en säker arbetsplats. HEXPOL:s fokus på att investera i humankapital är tydligt för teamet i Valley Processing och bidrar till gemensam framgång.

Valley Processings kunder kommer att kunna dra nytta av de synergier som HEXPOL ger vad gäller råvaruoptimering, teknisk expertis, produktivitet och kundservice. Partnerskapet mellan Valley Processing och deras kunder kommer att förstärkas i och med integreringen i HEXPOL-koncernen.

Valley Processings mål är att öka försäljningen och servicen inom Kalifornien, sydvästra och västra USA och Baja, Kalifornien, samt stärka positionen som en ledande leverantör av kundanpassade rubber compounds. Att vara en del av HEXPOL-familjen ger Valley Processing resurser för att uppnå sina kort- och långsiktiga mål.

HEXLINK™ – CROSSLINKER FÖR POLYMERMODIFIERAD ASFALT

Statistiskt sett är cirka 25 till 30 procent av asfalten som används till vägar i USA en polymermodifierad asfalt, PMA. Denna används huvudsakligen i asfalt med hög penetreringsgrad och har på senare tid blivit standard för högpresterande, högvärdiga och kostnadseffektiva vägbeläggningar.

Fördelarna med denna typ av asfalt är bättre hållbarhet, åldersbeständighet, formbeständighet och flexibilitet. Förbättringar av produktens prestanda för att motverka spårbildning vid höga temperaturer och motståndskraft för sprickbildning vid låga temperaturer tillsammans med längre hållbarhet och lägre bullernivåer bidrar också till användandet av PMA.

HEXPOL Compounding använder sin kunskap och erfarenhet inom gummiblandningar och expertis inom området och tillämpar dessa

för asfaltstillverkning, speciellt PMA. HEXPOL Performance Additives tillverkar och säljer ett komplett utbud av polymermodifierade crosslinkers för asfalt i både flytande och pulverform, känd som HEXLINK™. För närvarande säljs dessa produkter i USA och Kanada.

HEXPOLs crosslinkers och acceleratorer är utformade som kompletta paket för användning tillsammans med de flesta (Nitril och SBS-typer) PMA-system. Inga ytterligare härdare eller crosslinkers är nödvändiga.

HEXPOL RUBBER COMPOUNDING

ORGANISATION

HEXPOL har anor inom gummiindustrin sedan Gislow-bröderna grundade en gummifabrik 1893 i Gislaved. Som ett resultat av fortsatta investeringar i kombination med både organisk tillväxt och förvärvstillväxt har HEXPOL etablerat sig som en global ledare inom avancerade rubber compounds.

HEXPOL Rubber Compounding har stegvis blivit en global ledare inom en fragmenterad rubber compounding industri. Integreringen av nya verksamheter har gått snabbt med goda synergier inom kompetens, teknik och leverantörskedjan. HEXPOL:s engagemang för att uppnå bästa resultat från våra verksamheter, produkter och team, innebär att HEXPOL Compounding är en stark global leverantör med stora utvecklingsmöjligheter med en välskött kostnadsbas och med erfarna och kompetenta medarbetare.

Inom Rubber Compounding har HEXPOL stärkt sin position genom åren via flertalet förvärv. Under 2017 förvärvades Trelleborgs Rubber Compounding enhet i Tjeckien, en välkänd Rubber Compounder i centrala Europa, och Valley Processing en välkänd Rubber Compounder i västra USA.

Rubber compounding verksamheten är indelad i tre geografiska områden, Asien, Europa och NAFTA. HEXPOL Compoundings enheter har några av branschens mest avancerade bearbetningslinjer. HEXPOL Compoundings kunder utgörs till stor del av komponenttillverkare med minutiösa krav och global leveranskapacitet. Det största marknadssegmentet är fordonsindustrin. Andra nyckelsegment är verkstads-, transport-, bygg- och anläggningsindustrin, gruvindustrin, lantbruks-, energi-, olje-, och gassektorn, vattenhanteringsindustrin, kabelindustrin, marknaden för däck, valsbeklädnad och kemikalietillsatser.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Rubber Compoundings verksamheter har ett omfattande produktutbud:

- Rubber Compounding – Utveckling av kundanpassade compounds och recept.
- Rubber Compounding för valsapplikationer.
- Specialprodukter – Ett omfattande utbud av kundanpassade och standardiserade kemikalietillsatser och färgkoncentrat.
- Tire & Toll – Rubber compounds i hög volym för slitbana, regummeringsslitbana, sidovägg, beläggningscompounds, innerbeläggningar, bälg och vita compounds.
- Inpacknings- och vulkningsprodukter för regummering.

Rubber compounds som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas

NYA COMPOUNDS FÖR ATT MINSKA VIKT OCH REDUCERA KOSTNADER SAMT FÖR ATT MÖTA BRANDSKYDDSKRAV

Kraven på tätningsmaterial ökar nu inom alla områden. Med anledning härav har HEXPOL Compounding utvecklat ett antal nya material. Ett exempel är periodiskt tvärbundna EPDM-material, som möjliggör förbättrade egenskaper som ökad köldflexibilitet med ett dimbildningsvärde som reduceras med upp till 50 procent.

Dessa nya material innebär betydande kostnadsfördelar jämfört med vanliga material och är även tillgängliga för plexiglas kompatibla lösningar. Speciella ADC-fria skumgummiblandningar uppfyller dagens miljökrav.

En annan innovation är halogenfria brandklassade material från produktserien HexFlame, vilka uppfyller EN 45545–2 och som även är ett alternativ för halogenfria byggnadsapplikationer.

Kraven på lägre vikt uppfylls av produktgruppen HexLight. Densiteten för tätningsprofiler baserade på denna typ av blandning kan reduceras med upp till 30 procent.

Kraven på icke-ledande material med specifikt flödesmotstånd på minst 109 Ω x cm omfattas av specialutvecklade blandningar, som även säkerställer mycket bra flödesegenskaper under bearbetning.

Sammantaget erbjuder HEXPOL Compouding ett brett sortiment av högkvalitativa rubber compounds, TPE-compounds, termoplastiska compounds och syntetiska rubber compounds.

Baserat på en bred materialkunskap och erfarenhet av många polymertyper såsom EPDM, SBR, NBR, HNBR, ACM, FKM, AEM, IIR, CR, CSM, CM, VMQ, ECO och NR/IR uppstår skräddasydda lösningar för såväl fordonsindustrin som leverantörer inom byggnadssektorn och många andra industri- och konsumentmarknader.

HEXPOL VÄLKOMNAR HEXPOL COMPOUNDING LESINA

I slutet av mars tillkännagav vi förvärvet av Trelleborg Material & Mixing Lesina (namnändrat till HEXPOL Compounding Lesina) från Trelleborgs-koncernen. HEXPOL Compounding Lesina, med en tillverkningsenhet i Lesina, Tjeckien, har cirka 130 anställda. De huvudsakliga slutkundssegmenten är inom bilindustrin, allmänindustri samt inom bygg- och anläggningsbranschen.

Vi intervjuade Norbert Niemand, Verkställande direktör på HEXPOL Compounding Lesina.

Välkommen till HEXPOL-familjen, kan du berätta lite om enheten i Lesina? HEXPOL Compounding Lesina grundades 1994 i den nordvästra delen av Tjeckien. Verksamheten startade 1997, för tjugo år sedan som en compounder specialiserad på byggprofiler. Inom ett kvartal nådde fabriken en ungefärlig produktion på 600 ton per månad, producerat med en 165 liter stor intermeshing mixer. Under kommande år visade anläggningen en stadig tillväxt samtidigt som det skedde utbyggnader: 1999 en extruder för off-line straining, 2003 en andra mixer-linje med en 190 liter stor intermeshing mixer. Sedan 2001 har anläggningen haft QS 9000 och VDA 6.1 certifikat och utökat utbudet; levererat compounds till bilindustrin, mestadels tätningar men även mer kritiska delar såsom bromsmembran.

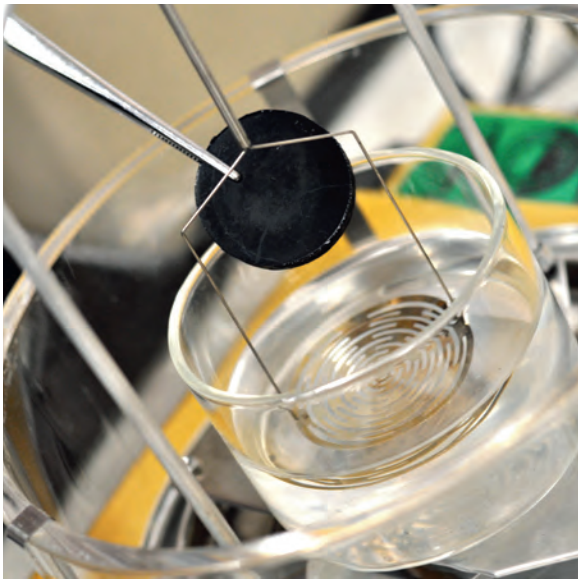
I slutet av 2005 genomfördes ytterligare en stor expansion; produktionskapaciteten dubblerades inom tre år och Lesina producerade framgångsrikt nya produkter – compounds till anti-vibrationsdelar till personbilar och lastbilar och även radiatorslangar. Detta ledde till nästa expansion – en tredje mixing linje baserad på en 320 liter stor intermeshing mixer inkluderande inline straining.

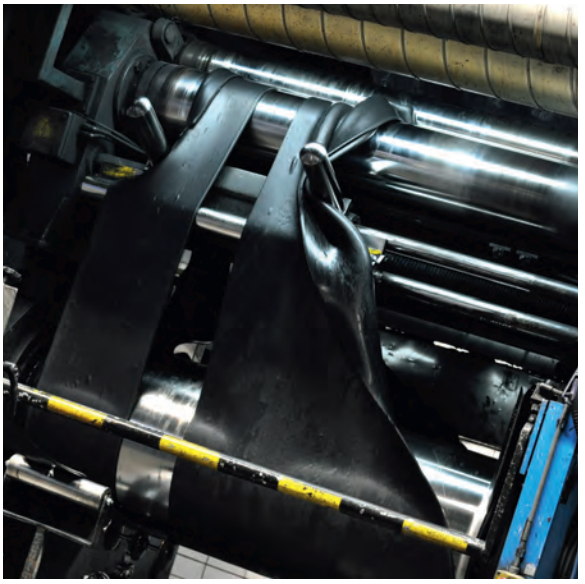
Efter åtskilliga uppdateringar inom hård- och mjukvara till mixrarna har Lesina sedan ett år tillbaka ett fullt automatiserat system för vägning av i princip alla kemikalier för att säkra en hög nivå för kvalité, effektivitet och spårbarhet. Under de sista åren inom Trelleborgs-koncernen lyckades Lesina att ändra inriktning från att ha varit enbart en intern leverantör till att bli en välkänd compounder för hela den Europeiska marknaden och levererar compounds till alla delar inom bilindustrin, förutom däck, profiler inom byggindustrin, tätningar för dricksvatten och avloppsrör och till allmänindustrin. Materialutbudet inkluderar, EPDM, NR, SBR, NBR, BR, CR, AEM och ACM. Den totala kapaciteten är idag ca 35 000 ton compounds.

Vad är ditt första intryck av HEXPOL? HEXPOL är framgångsrikt inom sitt kärnområde som kundspecifik compounder och kan erbjuda ett brett urval av material till alla typer av industrier. Några av produktionsenheterna är specialiserade på specifika produkter så som non-black compounds eller silikon, vilket säkrar en hög kvalitetsnivå. HEXPOL besitter väldigt bra know-how för att kunna ge bästa kundservice och har en platt hierarki som stöder korta beslutsprocesser. Mina intryck från utsidan blev bekräftade när jag blev del av HEXPOL.

Var ser du de största möjligheterna för framtiden? Genom att använda storskalsfördelarna HEXPOL har, så som know-how inom utveckling av material, men även inom tillverkningsprocesser och inköp.

Vilka är de viktigaste målen för Lesina inom de närmsta 12 månaderna? Lesina har ambitionen att bli en compounder i yttersta världsklass. Detta inkluderar korta leveranstider och nära 100%-ig leveransprecision, flexibilitet vid efterfrågan från kunder och att tillhandahålla bra materiallösningar till bästa kostnadseffektivitet.





ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna dess elastiska egenskaper. HEXPOL Rubber Compoundings produktionsanläggningar har avancerade kvalitetssäkringssystem. Produktionsprocessen är datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. Blandning av rubber compounds i en sluten blandare är en så kallad satsvis process och alla ingredienser måste därför beredas i enlighet med den vikt som anges i recepten. Alla olika vägningssteg övervakas av IT-system för att vägningen ska bli så exakt som möjligt och för att hela partiet ska kunna spåras.

Såväl formler som komponderingsprocessen har stor betydelse för produktens kvalitet. Därför utformar HEXPOL Compoundings forsknings- och utvecklingsingenjörer recept och blandningsprocesserna efter tillämpning, ingredienser och kvalitetskrav.

HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för de, i processflödet inbyggda, filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena rubber compounds. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav.

HEXPOL SILICONE COMPOUNDING

HEXPOL Silicone Compounding har fortsatt att stärka sin position och utökat kundbasen. Verksamheten har nu mer än 60 kunder, varav några introducerades till silikon av HEXPOL. Denna framgångsrika utveckling av verksamheten är ett resultat av ett lagarbete där flera andra HEXPOL-enheter, HEXPOL Kennedale och RheTech för att nämna några, har varit involverade i materialutvecklingen.

Verksamheten har fokuserat på att ytterligare utöka produktportföljen. Nära samarbete med råmaterialleverantörer har resulterat i tillgång till skräddarsydda råmaterial och gemensamma utvecklingsprojekt, vilket har ökat HEXPOLs utbud av produkter.

Under 2017 fokuserade HEXPOL Silicone Compounding även på ständiga processförbättringar genom investeringar i materialhanteringssystem, automatisk kapningsutrustning, straining, doserings system och ett uppgraderat styrsystem. Under denna mycket intensiva period klarade HEXPOL Silicone Compounding att hålla en leveranssäkerhet på 98 procent.

”De förbättringar och investeringar som görs i produktionen möjliggör för HEXPOL Silicone Compounding att serva befintliga kunder samtidigt som vi växer med nya potentiella kunder”, säger Don Picard, försäljnings- och marknadschef för HEXPOL Compounding i Nordamerika.

De förbättringar som har gjorts har också resulterat i den tekniska rapporten med titeln “Addition Cure HCR: Impact of Inhibitors on the Elastomer Cure Profile” som presenterades vid Fall ASC 192:a Tekniska konferens. Silikonteamet har också deltagit och ställt ut sina produkter på flertalet industrimässor för silikon.

HEXPOL UTÖKAR KAPACITETEN FÖR EL- OCH KABELMARKNADEN

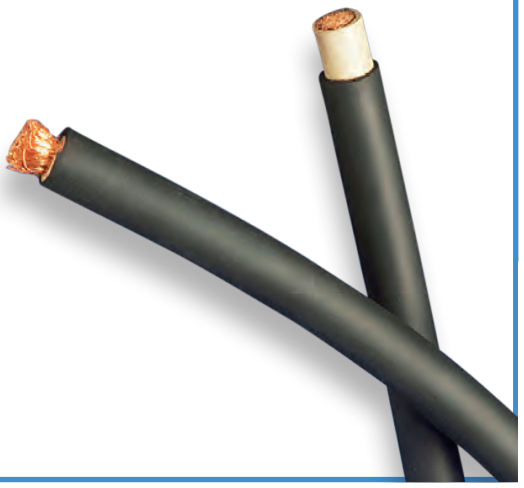
Under de senaste tre åren har HEXPOL Rubber Compounding arbetat med att skapa nya tillverkningsprocesser för material till el- och kabelmarknaden. Närmare bestämt har man samarbetat med kunderna för att skapa ett nytt sätt att bearbeta gummimaterial för el- och kabelhöljen.

HEXPOL har lyckats skapa en unik process för att granulera gummimaterial utan att vare sig använda vatten eller undervattensgranulering. Denna nya process eliminerar fukt från gummimaterialen och skapar därigenom stabilare material lämpliga för elektriska applikationer.

Förutom att ha utvecklat processen har HEXPOL också förmågan att tillgodose ökade volymer genom att möjliggöra lossning i bulksilos. Genom detta kan HEXPOL Compounding bättre tillgodose sina kunders behov.

HEXPOL TPE Compounding har även de utökat sin kapacitet inom samma område genom att utveckla Dryflex® Cable – en specialserie av termoplastiska elastomerer (TPE material) anpassade för el- och kabel applikationer. Dryflex Cable TPEs är halogenfria och flamskyddade samt erbjuder överlägsna värme- och oljebeständighetsegenskaper. Materialen finns i en mängd olika hårdheter inom shore A skalan. Dryflex Cable TPE material kräver ingen vulkanisering vilket gör dem enkla att processa.

HEXPOL TPE arbetar med tillverkare av kabelisolering och mantlar för att utveckla skräddarsydda TPE material som inte bara matchar applikationskraven utan också hjälper till att förbättra produktiviteten.



HEXPOL AGUASCALIENTES MEXIKO – TOPPMODERN DELNINGS- OCH UPPRULLNINGSPROCESS

Den senaste investeringen i HEXPOL Compounding Mexiko har gjorts för att stärka produktportföljen, serva marknaden med nischade produkter och möta marknadens efterfrågan.

För att möta efterfrågan från kunder på formpressade gummiremsor av högsta kvalitet har toppmodern utrustning för upprullning av gummiremsor installerats i produktionsanläggningen i Aguascalientes i september 2017. Med den nya processlösning kan HEXPOL Aguascalientes tillverka gummiremsor ner till en tjocklek på 0,5 mm som rullas upp i rullar om 1 kilo.

Den nya investeringen kompletterar företagets högteknologiska 90 liters "intermesh" blandarlinje för tillverkning av gummiremsor färdiga att användas i kundernas processer. Marknaden i Mexiko är viktig för HEXPOL Compounding, vilket bekräftas genom fortsatta investeringar i Mexiko år efter år.

HEXPOL TPE COMPOUNDING

ORGANISATION

I och med förvärvet av ELASTO Group 2010, med anläggningar i Storbritannien och Sverige, utökade HEXPOL sitt produkterbjudande till att omfatta den snabbt växande sektorn för thermoplastic elastomer compounds (TPE). TPE Compounding var HEXPOL:s nästa naturliga steg eftersom tekniken kompletterade Rubber Compounding verksamheten och har tillväxtpotential på många marknader. Förutom att produktportföljen utökades med TPE compounds stärkte förvärvet HEXPOL:s marknadsposition och kunderbjudande samtidigt som det öppnade upp nya marknader och applikationsområden.

År 2012 förvärvade HEXPOL Müller Kunststoffe, med två produktionsanläggningar i Tyskland som kompletterar anläggningarna i Storbritannien och Sverige. Som ett svar på den ökande efterfrågan har betydande investeringar gjorts de senaste åren. Nya produktionslinjer togs i drift under 2013 och 2015, samt påbörjades utvecklingen av en ny linje under 2017 för att komma i drift under 2018. Det har även gjorts investeringar i infrastruktur, undersystem och utrustning för att stödja ytter-

HEXPOL TPE EXPANDERAR I TYSKLAND

När den internationella plastindustrin samlades under Fakuma-mässan i oktober tillkännagav HEXPOL TPE sina planer på ytterligare investeringar och utbyggnad av kapacitet i fabriken i Lichtenfels, Tyskland.

Investeringen omfattar installation av en ny dubbelskruvsextruder samt investeringar i infrastruktur, stödsystem och utrustning för att möjliggöra ytterligare expansion av verksamheten. Den nya produktionslinjen förväntas komma igång i början av 2018 och kommer att öka kapaciteten med cirka 5 000 ton per år, vilket innebär att HEXPOL TPE:s globala TPE-kapacitet kommer att överstiga 80 000 ton per år.

Den nya produktionslinjen i Tyskland kommer att öka kapaciteten för företagets TPS-, TPO- och TPU-baserade thermoplastiska elastomer (TPE) compounds, i synnerhet för den växande efterfrågan från fordonsindustrin, skoindustrin och konsumentmarknaden.

Dr. Peter Ryzko, verkställande direktör för HEXPOL TPE:s tyska enhet säger: "Vi är oerhört stolta över den resa vi har gjort de senare åren. Denna investering är den tredje nya linjen som vi har installerat sedan 2013 och den är en del av vårt åtagande att vara lyhörda, snabba och flexibla. Utöver kapacitetsutbyggnaden i Tyskland kommer vi även att investera i vår produktsäkerhet och i våra forsknings- och utvecklingsresurser, som är inrymda i ett toppmodernt tekniskt center i Lichtenfels. Vi arbetar inom högt specialiserade och känsliga tillämpningsområden, där teknisk support, kundunika blandningar och analysdata är avgörande. Vi ser även ett växande behov av att fördjupa kunskapen om regelverk och industristandarder samt global och nationell lagstiftning.

Den senaste investeringen är en del av HEXPOL:s mål att det ska vara enkelt att göra affärer med oss tack vare att vi levererar en komplett lösning med materialkunskap, personlig service, applikationsexpertis och globala möjligheter."

ligare expansion av verksamheten, inkluderat ett nytt tekniskt center som invigdes 2016 och som har produktutveckling, produktsäkerhet, analys och processtekniska avdelningar.

Verksamheten i Åmål, har också expanderat, framför allt via sina medicintekniska möjligheter genom uppstarten av en ny medicinteknisk linje och expansionen av det tekniska centret under 2016. Åmål-verksamheten var den första europeiska TPE compoundern som blev ISO 13485 certifierad för att utveckla, tillverka, marknadsföra och sälja TPE compounds till den medicintekniska industrin. Den nya linjen är en del av HEXPOL TPE Compoundings fortsatta fokus på medicinska TPE compounds och stödjer försäljningstillväxten av Mediprene TPE compounds för medicinska applikationer.

HEXPOL TPE Compounding konsoliderade sitt produkterbjudande inom kapsyler och förslutningar under 2012 genom att ta över European Plastic Sealants (EPS) verksamheter med bas i Tyskland. EPS är specialiserat inom utvecklingen av compounds för kapsyler och förslutningar för dryck. Varumärket Epseal® har en global försäljning till en rad marknader för kapsyler och förslutningar, inklusive tätningsskikt till kronkorkar, aluminium- och plastförpackningar för dryck.

HEXPOL TPE OCH WILDO UTVECKLAR GRÖNA LÖSNINGAR FÖR FRILUFTSLIV

HEXPOL TPE har samarbetat med Wildo Sweden AB vid utvecklingen av biobaserade TPE till Wildos ikoniska ”Fold-A-Cup”.

”De skandinaviska och nordiska länderna har länge fostrat en kultur inom hållbarhet och ’grönt’ tänkande är inte nytt,” säger Klas Dannäs, Global R&D koordinator hos HEXPOL TPE. ”Det vi gör med utvecklingen av våra biobaserade TPE:er är att skapa nya möjligheter för att uppnå dessa mål. Dryflex Green TPE:er gör det enklare för kunder att nå applikations- och material efterfrågan, samtidigt som de globala resurserna används på ett hållbart sätt.

Vi har också märkt att användningen av förnybara resurser medför ett ansvar att säkerställa att de hanteras på ett etiskt sätt. Gällande detta så arbetar vi nära våra leverantörer för att försäkra oss att de verkar på ett ansvarsfullt sätt med god miljöpraxis som följer sociala och miljömässiga krav. Vi fortsätter att prova nya och framväxande kombinationer av råmaterial samt ytterligare testa möjligheterna för Dryflex Green TPE compounds. Vi har märkt att eftersom kraven kan variera stort för de olika applikationerna så finns det ett stort behov av kundanpassade blandningar. I samarbetet med Wildo Sweden AB utvecklade vi till exempel en specifik Dryflex Green TPE compound till deras Fold-A-Cup produkt. Vi hade många intressanta egenskaper att nå fram till, bland annat måste TPE compounden visa de rätta egenskaperna vid upprepade vikningar och öppningar av koppen. Den skulle vara flexibel, men ändå tillräckligt rigorös för att motstå temperaturer från både kalla och varma drycker. Vi behövde även ta hänsyn till känslan av materialet, och materialet vi använde var så klart tvunget att vara godkänt för att komma i kontakt med mat och dryck.”

Lena-Marie Johannisson, projektansvarig på Wildo kommenterar ”Som en producent av

produkter för friluftsliv strävar vi alltid efter att vara en del av något större. Att ha friluftslivet som vår plattform förstår vi vikten av att respektera miljön och våra omgivningar. Vi måste försäkra oss om att vi kan njuta av vår planet både idag och i framtiden.”

Wildos historia startade för mer än 35 år sedan när Fold-A-Cup och Camp-A-Box utvecklades – redskap för friluftslivet som är funktionella, hållbara och lättviktiga, samt som kan användas om och om igen. På den tiden var det banbrytande och stod i kontrast till slit och släng tänket och de tunga alternativen som fanns på marknaden. Att ta många små steg genom att behålla produktionen i Sverige, ha väl utvalda leverantörer och korta transporter, återvinning och återanvändning av kartonger så väl som enkel design på förpackningarna har varit de naturliga valen i deras produktion. Det möjliggör även en tät kontakt med deras leverantörer, som förstår och kan relatera till Wildos produkter.

Frågan om att utveckla ett biomaterial tillsammans med HEXPOL TPE togs upp, ”Det var inte svårt att ge sig in i detta med vetskapen om att de, precis som vi, aldrig skulle kompromissa med kvalitén på materialet,” tillägger Johannisson. ”Detta var vad vi hade letat efter! Att arbeta för ett mer hållbart material och reducera de fossila resurserna är inte en lyx vi kan välja, utan är en nödvändig väg att gå. Wildo har nu startat med ett första steg mot ett grönt val, men det kommer komma mer.”

HEXPOL investerade 2012 i en ny TPE compounding enhet i södra Kina. Produktionsanläggningen är uppförd i HEXPOL Compoundings befintliga anläggning Foshan i det expansiva området Guangzhou, ett nyckelområde för tillverkning av polymera komponenter. HEXPOL TPE Compounding har levererat till kunder i Asien under många år, inledningsvis till europeiska och amerikanska tillverkare med lokal verksamhet i området, men sedan i allt högre grad till inhemska tillverkare. Den globala kapaciteten förbättrades ytterligare under 2016 då HEXPOL TPE Compounding tog ett första steg in på marknaden i NAFTA genom uppstarten av TPE-produktion och produktutveckling i Nordamerika.

För att bättre reflektera detta utökade utbud genomfördes under slutet av 2016 en ny global varumärkesstrategi. Detta innebar en omstrukturering av gruppens varumärken för TPE och ett namnbyte på alla europeiska bolag till HEXPOL TPE genomfördes. Förändringarna gjordes som ett led i den globala expansionen samt i syfte att skapa en mer enhetlig produktportfölj för kunderna.

I samband med bildandet av HEXPOL TPE Compounding uppnåddes omedelbara tillväxt- och innovationssynergier. HEXPOL TPE Compounding fokuserar på att leverera TPE lösningar till marknader med stor tillväxtpotential, såsom medicinteknik, leksaker, fordon, samt till marknaden för kapsyler och förslutningar.

TEKNIK OCH PRODUKTER

TPE compounds kan beskrivas som att överbrygga gapet mellan gummi och plast. De delar många olika egenskaper med gummi, så som flexibilitet och mjukhet, men de har mångsidigheten, återvinningsbarheten och process fördelarna som plast.

Inom TPE familjen finns det ett antal materialklasser som baseras på olika typer av kemi och teknik. De olika klasserna beskriver olika egenskaper och slutanvändarapplikationer. HEXPOL TPE Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden där följande tekniker ingår:

- Styrenic block copolymers (TPE-S eller TPS compounds som baseras på SBS, SEBS)
- Polyolefin compounds (TPE-O eller TPO)
- Elastomeric compounds (TPE-V eller TPV)
- Thermoplastic polyurethanes (TPE-U eller TPU)

HEXPOL TPE INTRODUCERAR EN NY TERMOPLASTISK ELASTOMER (TPE) FÖR DRICKSVATTENAPPLIKATIONER

HEXPOL TPE, har lanserat Dryflex DW, som är ett speciellt sortiment för TPE-applikationer som antingen kommer i direkt eller indirekt kontakt med dricksvatten.

Philippe Julien-Labruyère, försäljningsdirektör vid HEXPOL TPE, förklarar: ”När vårt vatten leds genom vattendistributionssystemet till våra kranar, vill vi inte att vattnets kvalitet försämras av oönskade lukter, färger eller smaker. Vi vill också hjälpa till att skydda vattnet mot eventuella mikrobiella föroreningar. Det är därför som vi har utvecklat Dryflex DW-sortimentet av TPE”.

Dryflex DW TPE compounds har klarat kraven enligt tyska dricksvatten-bestämmelser, där de har testats och godkänts enligt riktlinjerna för ”hygienisk bedömning av organiska material i kontakt med dricksvatten” (KTW Guideline) för kallt och varmt vatten (23°C/60°C).

Dryflex DW TPE compounds har ingen mikrobiell tillväxt utan användningen av biocider och har godkänts enligt ”DVGW Teknisk standard W270”, som är en testmetod för att bestämma den mikrobiella tillväxten på icke-metalliska material avsedda för användning i dricksvattenssystem.

Dryflex DW TPE compounds är tillgängliga i hårdheter från 50 till 90 Shore A. De finns i naturliga färger och svart, samt även kundanpassade färger enligt specifikation. Råvarorna som används för att tillverka Dryflex DW TPE är verifierade enligt EU-förordning No 10/2011 ”Material och produkter av plast som är avsedda att komma i kontakt med livsmedel”. Materialet kan processas genom formsprutning eller extrudering, och binds till PP och PE i flerkomponent applikationer.

Typiska användningsområden för Dryflex DW TPE-material kan innefatta både applikationer för hemmabruk och kommersiella applikationer såsom rörtätning, rörbeslag och duschmunstycken.

De senaste åren har HEXPOL TPE Compounding även introducerat ett sortiment biobaserade TPE compounds i sitt produkterbjudande. De biobaserade TPE compounds innehåller råmaterial från förnybara resurser så som växt- och grönsaksgrödor. De utvecklades för att möta en ökad efterfrågan för förbättrad hållbarhet och för att hjälpa till att minska användandet och beroendet av begränsade fossila resurser.

Expertisen inom detta mångsidiga TPE erbjudande positionerar HEXPOL så att varje kund kan få den rätta blandningen för sin applikation eller till och med flera compounds från olika klasser.

Inom många av marknaderna där HEXPOL TPE Compounding bedriver verksamhet, till exempel marknader för medicinteknik, leksaker och livsmedelskontakt, krävs största möjliga kontroll över produktionen, materialspårbarhet och repeterbarhet. HEXPOL TPE Compounding driver moderna anläggningar för compounds och produktutveckling i Europa, Asien och Nordamerika med starkt fokus på operativ utveckling och optimering. HEXPOL investerar i högkvalitativ blandningsteknik och supportsystem, men använder samtidigt mycket mångsidiga processer som gör det möjligt för HEXPOL att utveckla ett omfattande produkterbjudande.

För TPE kunderna är det mycket värdefullt med den höga nivån på produktutveckling och teknisk support som HEXPOL TPE Compounding erbjuder.

Utvecklingsavdelningarna är kärnan i verksamheten. Målet är både att använda intelligenta lösningar som exakt matchar applikationskraven och finna lösningar som möter behoven på marknaden. HEXPOL:s tekniska team och säljteam arbetar nära kunden och erbjuder support på plats och expertis för att utforma lösningar som omvandlar kundernas idéer till förstklassiga produkter.

HEXPOL TPE HJÄLPER GRUND BLI GRÖNA

Med förbättring av de tekniska egenskaperna och ett växande antal tillverkare och material, ser vi bioplaster inom nya applikationsområden och där de spelar en allt större roll för utvecklingen av plastindustrin. Grund GmbH & Co. KG är ett av bolagen som utökar sitt utbud av produkter genom att använda Dryflex Green thermoplastic elastomers från HEXPOL TPE i en ny generation av ribbhållare till sängbottnar.

Avseende ribbhållarna var det viktigt att TPE materialet var effektivt att bearbeta och hade god flödesförmåga. Det behövde vara enkelt att färga och sättningsegenskaperna behövde också beaktas.

Dryflex Green är en familj av biobaserade thermoplastic elastomers (TPE). De öppnar upp för tidigare omöjliga designlösningar för den biobaserade termoplastiska marknaden genom att täcka ett bredare spektrum av hårdheter, inkluderat mjukare hårdheter från 20 Shore A till 55 Shore D, samtidigt som de innehåller över 90% förnybart material. Det biobaserade innehållet består av råmaterial så som polymerer, fyllmedel, mjukmedel eller tillsatser. HEXPOL TPE har även utvecklat compounds genom att använda organiska fyllmedel från växter, spannmål eller träd: dessa ger ytterligare naturligt utseende och känsla. Det biobaserade innehållet uppnås genom användningen av verkligt hållbart råmaterial och råvaror med godkända certifieringar så som ISCC+ (International Sustainability Carbon Certification).

Kundernas efterfrågan går mer mot hållbara material. De vill ha produkter som har de egenskaper de behöver samtidigt som det är miljövänligt och ansvarsfullt prducerat. Dryflex Green TPEs har de egenskaper som kunderna efterfrågar.

Thomas Köppl, Manager Central Technology & Development Center HEXPOL TPE, kommenterade ”Vi arbetar med många kunder som vill utöka sitt nuvarande produktutbud med fler ’gröna’ produkter. Vi ser att Dryflex Green TPEs ger tillverkare av applikationer inom hushållsartiklar, sportutrustning, leksaker och babyvård nya möjligheter till hållbarhet”.

HEXPOL TP COMPOUNDING

ORGANISATION

Genom förvärvet av RheTech Thermoplastic Compounding i januari 2015 utökade HEXPOL sitt produkterbjudande med specialiserade Thermoplastic Compounds (TP). RheTech är en ledande nordamerikansk tillverkare av förstärkta polypropylene compounds (PP), polyamide compounds (PA) samt polyolefin och konstruerade hartsbaserade färgkoncentrat och färgtillsatser.

RheTech har fyra moderna välinvesterade amerikanska enheter. Verksamheten kompletterar HEXPOL Compoundings övriga verksamheter med t.ex. gemensamma slutkunder och liknande teknologier. Under de senaste tre åren har det gjorts investeringar i alla enheter för att öka kapaciteten och kapabiliteten.

RheTechs tillverkningsfilosofi bygger på flexibilitet och att alltid leverera kostnadseffektiva produkter med hög kvalité. Denna strategi har hjälpt deras kunder att konkurrera och utvecklas i en utmanande företagsmiljö.

TEKNIK OCH PRODUKTER

RheTech är en kundinriktad compounder med hög prestanda, prismässigt konkurrenskraftiga inom thermoplastic harts med integrerade färgämnen som möjliggör att erbjuda kundanpassade lösningar över ett brett spektra av applikationer och marknader.

RheTechs expertis på marknaden för TP Compounding är inom förstärkta polypropylene compounds (PP), förstärkta polyamide compounds (PA) samt polyolefin och konstruerade hartsbaserade färgkoncentrat och färgtillsatser. Tillverkningsprocessen är en kontinuerlig process med PLC-kontrollerade, automatiserade tillverkningssystem, moderna dubbelskruvextruders och automatiserade materialhanteringssystem. Produktionsprocessen ger flexibilitet och kontinuitet för att säkerställa högsta standard av effektivitet och kvalité. Med denna effektiva och flexibla verksamhet kan RheTech anpassa sig till marknadens efterfrågan med en effektiv problemlösningsförmåga oavsett volymernas storlek.

RheTech erbjuder ett brett produktutbud. Varje produktgrupp har en bred portfölj av olika recept. Recepten är kundanpassade för specifika OEMs med distinkta egenskaper och specifika krav inom följande teknologier:

- Glasförstärkt PP compounds
- Mineralförstärkt PP compounds
- Co-reinforced PP compounds
- TPO (termoplastic polyolefin) compounds
- Formblåsta PP compounds
- Extruderingsgraderade PP compounds
- Återvunna PP graderade compounds
- RheVision naturfiber-förstärkta compounds
- Polyolefin och konstruerade hartsbaserade färgkoncentrat och färgtillsatser.

RHEVISION – DET GRÖNA ALTERNATIVET TILL FÖRSTÄRKTA TERMOPLASTER

RheVision är en produktlinje baserad på biofiberförstärkt polypropen där förnybara naturfiber används, t ex massaved och kokosnötskal istället för traditionella förstärkningar såsom talk, mineraler och glas.

Alla biofibrer som används i RheVision är avfallsprodukter som normalt bränns eller deponeras. De naturliga fibrerna kan kombineras med en andel av certifierat återvunnet industriellt polyolefinavfall som gör att återvinningsgraden överstiger 50 procent.

RheVision-compounds är lätta och miljövänliga med en mycket unik estetisk kvalitet. Naturfibrerna bearbetas även vid låga temperaturer vilket förhöjer det gröna fotavtrycket. RheTech ser en ökande efterfrågan på dessa miljövänliga produkter som hjälper oss att ytterligare minska termoplasternas koldioxidutsläpp.

AFFÄRSOMRÅDE HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS

STARK LÖNSAM TILLVÄXT

Ledande befattningshavare inom affärsområdet

Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels
President HEXPOL Gaskets

HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS I KORTHET

Starka positioner

VERKSAMHETEN HEXPOL Engineered Products har verksamhet inom ett antal nischområden, där man har globala starka positioner inom packningar till plattvärmeväxlare samt polyuretan-, gummi- och plasthjul till truckar och materialhantering. Verksamheten är organiserad i två produktområden, HEXPOL Gaskets (packningar) och HEXPOL Wheels (hjul).

904

FÖRSÄLJNING MSEK (851)

Hög kvalitet, global leveransförmåga

KUNDER HEXPOL Engineered Products kunder är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter. HEXPOL Engineered Products vill utvecklas och förnyas tillsammans med sina kunder för att gemensamt stärka såväl konkurrensförmåga som lönsamhet för alla parter.

113 MSEK

RÖRELSERESULTAT (115)

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DECEMBER
1 429 (1 456)

Krävande kunder och avancerade applikationer

MARKNAD HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer.

HEXPOL är en ledande leverantör av gummipackningar till plattvärmeväxlare samt av polyuretanhjul till truckar. Inom dessa områden är HEXPOL en av ett fåtal större aktörer med global närvaro.

Verksamhetsenheter inom HEXPOL Engineered Products	Lokalisering	Antal anställda 2017-12-31	Yta m²
HEXPOL GASKETS			
Gislaved Gummi	Gislaved, Sverige	77	6 000
Gislaved Gummi Lanka	Bokundara, Sri Lanka	449	7 000
Gislaved Gummi Qingdao	Qingdao, Kina	144	8 000
Gislaved Gummi, Profiles	Gislaved, Sverige	21	2 500
Totalt		**691**	**23 500**
HEXPOL WHEELS			
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	84	8 000
Stellana US	Lake Geneva, Wisconsin, USA	77	6 600
Stellana China	Qingdao, Kina	64	1 080
Elastomeric	Horana, Sri Lanka	513	16 590
Totalt		**738**	**32 270**
Totalt HEXPOL Engineered Products		**1 429**	**55 770**

Kundernas krav på korta ledtider och leveranssäkerhet ökar hela tiden, vilket ställer särskilda krav på verksamheten. Under senare år har stora satsningar gjorts inom logistiksidan med etablering av lokala distributionscentra. Detta tillsammans med ett väl utvecklat affärssystem gör att kommunikationen från erhållande av order till utleverans sker helt utan manuellt arbete, vilket har väsentligt reducerat de interna genomloppstiderna.

HEXPOL Engineered Products utvecklar kontinuerligt tillverkningsprocesserna. Produktionsprocesserna är väl styrda och med stort fokus på ständiga förbättringar enligt LEAN-konceptet. Affärsområdets globala affärssystem möjliggör benchmarking online, vilket driver utvecklingen framåt. Samtliga enheter är certifierade enligt ISO 9001 och 14001.

ORGANISATION

Affärsområdet HEXPOL Engineered Products är indelat i två produktområden: HEXPOL Gaskets (packningar) och HEXPOL Wheels (hjul).

MARKNAD

Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare är global med tyngdpunkten i Europa, Asien och Nordamerika. Det finns ett antal större globala tillverkare som dominerar marknaden. I Kina är marknaden fragmenterad och består av ett stort antal mindre lokala tillverkare som i huvudsak säljer sina produkter på den kinesiska marknaden. Den asiatiska och då i första hand den kinesiska marknaden har fortsatt att växa snabbare än övriga världen och är idag betydande. De internationella OEM-tillverkarna har en stark position i Kina och drar fördel av sin höga kompetens och produktkvalitet. HEXPOL Gaskets produktionsenheter och distributionscentra är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika.

Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skilda designkrav, materialpreferenser och kvalitetsnormer. Marknaden domineras av flera stora globala tillverkare men även här finns en mängd mindre lokala aktörer, främst i Asien. HEXPOL Wheels är den enda truckhjulstillverkaren som har produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien.

HEXPOL Gaskets är global marknadsledare inom packningar för plattvärmeväxlare. Kunderna består huvudsakligen av ledande globala OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare i Europa, USA och Asien. Energipriser och ökad fokus på att minska den negativa miljöpåverkan driver marknadstillväxten genom ökade behov inom återvinning och utvinning av energi samt tillverkning av alternativa drivmedel. Den generella BNP-tillväxten skapar ökad levnadsstandard, urbanisering och ökad global handel, vilket i sin tur driver efterfrågan inom t ex komfort (kyla/värme), mat och dryck samt marina transporter. Inom alla dessa områden används plattvärmeväxlare, som ofta är utrustade med packningar från HEXPOL Gaskets. Den globala marknaden för packningar har varit relativt stabil även under det gångna året. Marknaden för stora projekt har varit svag under större delen av 2017 men i slutet av året effektuerades ett antal order avseende större projekt, dock på en låg nivå. Efterfrågan på små och mellanstora plattvärmeväxlare har varit fortsatt god.

Eftermarknadsbehovet är fortsatt starkt drivet av underhållsinvesteringar i befintliga anläggningar. Eftermarknaden bedöms för närvarande utgöra cirka en fjärdedel av den totala marknaden. HEXPOL Gaskets har förmånen att samarbeta med samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Produktområdet HEXPOL Gaskets befäster sin position som marknadsledare och står väl rustat inför en ökad efterfrågan.

HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul och länkhjul till eldrivna lagertruckar och handtruckar. Hjulmarknaden domineras av få stora aktörer i Europa och Nordamerika samt ett antal snabbväxande aktörer i Kina. Eftermarknaden för hjul till truckar ökade även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer.

Den globala försäljningen av eldrivna lagertruckar uppvisade en stark tillväxt under 2017. Inom detta marknadssegment fortsätter konsolideringen som ägt rum de senaste åren. Utvecklingen av nya truckmodeller representerar en större andel av den gemensamma globala tekniken. HEXPOL Wheels är med sin globala närvaro på marknaden väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar genom sina lokala tillverkningsenheter och teknisk support. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare.

STRATEGI

HEXPOL Engineered Products strategi är att identifiera, utveckla och verka inom polymera nischområden där HEXPOL, med sin unika polymerkompetens, kan bli marknadsledare. HEXPOL Engineered Products har valt att inte gå in på områden där koncernens kunder inom HEXPOL Compounding är direkta konkurrenter.

VARUMÄRKEN

HEXPOL Engineered Products bedriver verksamhet under varumärkena Gislaved Gummi (packningar), Stellana (hjul) och Elastomeric (hjul). Varumärket Gislaved Gummi är ett av de starkaste och mest välkända varumärkena inom packningar till plattvärmeväxlare. Det samma gäller

Lake Geneva, USA
HEXPOL Wheels

Laxå, Sverige
HEXPOL Wheels

Gislaved, Sverige
HEXPOL Gaskets

Gislaved, Sverige
HEXPOL Profiles

Bokundara, Sri Lanka
HEXPOL Gaskets

Horana, Sri Lanka
HEXPOL Wheels

Qingdao, Kina
HEXPOL Wheels

Qingdao, Kina
HEXPOL Gaskets

Ansvariga chefer på HEXPOL Engineered Products verksamhetsenheter

Jan Wikström,
VD Gislaved Gummi, Sverige
och VD Stellana Sweden,
Sverige

Peter Li,
VD Stellana China, Kina

Mark Shea,
VD Stellana US, USA

Roger Jonsson,
VD Elastomeric Wheels,
Sri Lanka
VD Gislaved Gummi
Lanka, Sri Lanka

David Jia,
VD Gislaved Gummi
China, Kina

Varumärken inom affärsområdet

för Stellana som är ett välkänt globalt varumärke inom materialhanteringsindustrin medan Elastomeric är välkänt inom sin nisch i Europa och Asien.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Gaskets har produktionsanläggningar i Europa (Gislaved, Sverige) och Asien (Bokundara, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Samtliga anläggningar är moderna med lokal hög kompetens inom produktions- och logistikutveckling. LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom samtliga produktionsanläggningar samtidigt som tillverkningsprocesserna är koordinerade och standardiserade. Tack vare detta säkerställer HEXPOL Gaskets samma höga produktkvalitet oberoende av produktionsanläggning. Samtliga produktionsanläggningar arbetar on-line i det gemensamma affärssystemet, vilket har resulterat i att de interna genomloppstiderna och det administrativa arbetet har reducerats kraftigt.

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Europa (Laxå, Sverige), USA (Lake Geneva, WI) och Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina), som alla är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna. Enheten på Sri Lanka är dock inriktad mot export till Europa, USA och Asien.

KONKURRENTER

Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare domineras av ett fåtal större aktörer, där HEXPOL Gaskets är marknadsledande. De största konkurrenterna är familjeägda TRP och Trellborg-koncernen. Utöver dessa har några av OEM-tillverkarna av plattvärmeväxlare numera egen tillverkning av packningar.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare, varav HEXPOL Wheels är ett av de ledande företagen. De främsta konkurrenterna på den europeiska marknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På den amerikanska marknaden är Thombert, Superior och Millennium tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de fyra största aktörerna.

Det finns dessutom en mängd mindre hjultillverkare som är aktiva på de lokala marknaderna. Den kinesiska marknaden är mycket fragmenterad med många tillverkare av polyuretan-, plast- och gummihjul. Den fragmenterade marknaden innebär möjligheter att växa ytterligare genom förvärv.

VERKSAMHETEN 2017

HEXPOL Engineered Products försäljning ökade till 904 MSEK (851) under 2017, vilket var en ökning med drygt 6 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet under samma period uppgick till 113 MSEK (115). Rörelsemarginalen uppgick till 12,5 procent (13,5).

HEXPOL Gaskets försäljning var något högre än föregående år. Kraven på korta ledtider är ständigt i fokus. Dessa har kunnat mötas upp genom den satsning som gjorts med kraftigt reducerade interna genomloppstider i kombination med fortsatt utveckling mot mer lokala distributionscentra.

Marknaden för truck- och länkhjul har fortsatt att växa under 2017, vilket har lett till ökad försäljning inom HEXPOL Wheels. Prispressen var fortsatt hög speciellt vad gäller hjul till lagertruckar i Europa och Kina. Dock har HEXPOL Wheels haft en positiv försäljningsutveckling på alla marknader.

FRAMTIDSUTSIKTER OCH PRIORITERINGAR

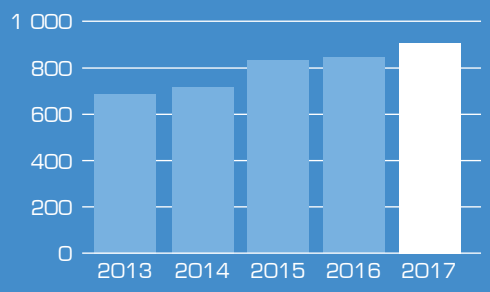
Målsättning för HEXPOL Gaskets är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare växer långsiktigt beroende på en ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar. Inom logistiksidan kommer kundunika lösningar ge ytterligare möjligheter till att reducera ledtider och underlätta för kunderna att göra affärer med HEXPOL Gaskets. HEXPOL Gaskets satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Under året har kapacitetsutnyttjandet i Kina ökat ytterligare samtidigt som vi har sett stora effektiviseringar. HEXPOL Gaskets följer noga marknadsutvecklingen och kan vid behov utöka sin kapacitet snabbt.

HEXPOL Wheels har fortsatt att optimera verksamheten även under 2017. Satsningar på strategiska kärnvärden fortsätter inom alla enheter. Etableringen av ett distributionscenter i Europa för eftermarknaden gör att HEXPOL Wheels kan minska tiden till marknaden och komma närmare slutanvändaren - i enlighet med konceptet ”Tänk globalt, agera lokalt”.

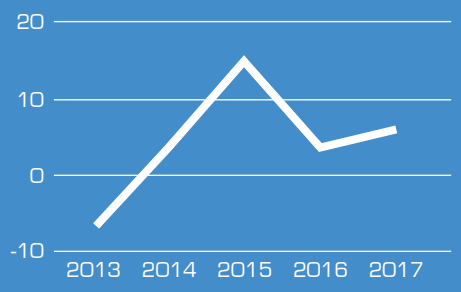
Bedömningen att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas kvarstår. HEXPOL är väl positionerat för att ta en aktiv roll i eventuella struktuella förändringar. Fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer för 2018. HEXPOL Engineered Products fortsätter den målmedvetna satsningen på LEAN och synergier mellan enheterna. Produktionsutvecklingsprogrammet för att utveckla och effektivisera affärsområdets produktionssystem är implementerat i samtliga produktionsenheter.

HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS UNDER FEM ÅR

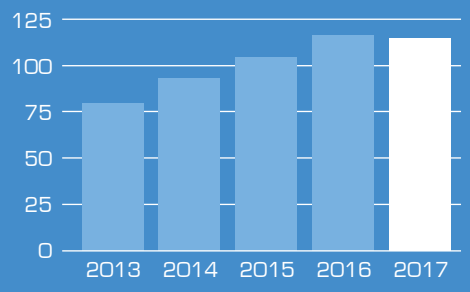
FÖRSÄLJNING, MSEK



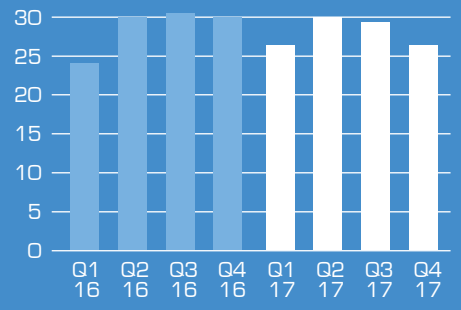
FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT, %



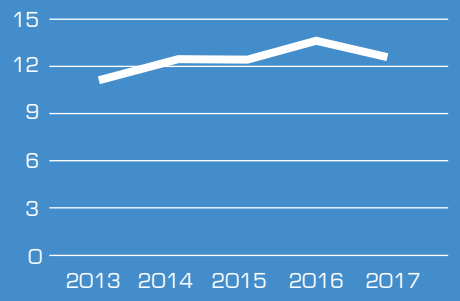
RÖRELSERESULTAT HELÅR, MSEK



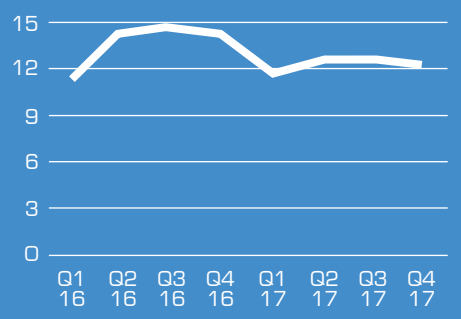
RÖRELSERESULTAT KVARTAL, MSEK



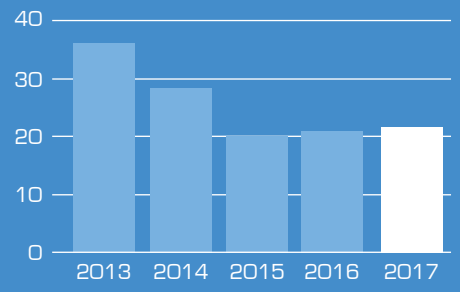
RÖRELSEMARGINAL HELÅR, %



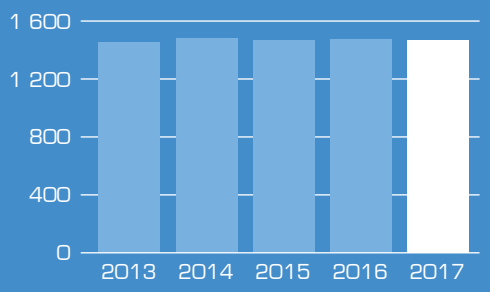
RÖRELSEMARGINAL KVARTAL, %



INVESTERINGAR, MSEK



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



HEXPOL GASKETS

ORGANISATION

HEXPOL Gaskets är ett produktområde inom HEXPOL Engineered Products. Ledningen för produktområdet är placerad i Gislaved, Sverige. Ansvarig chef för respektive verksamhetsenhet rapporterar till Produktområdesansvarig.

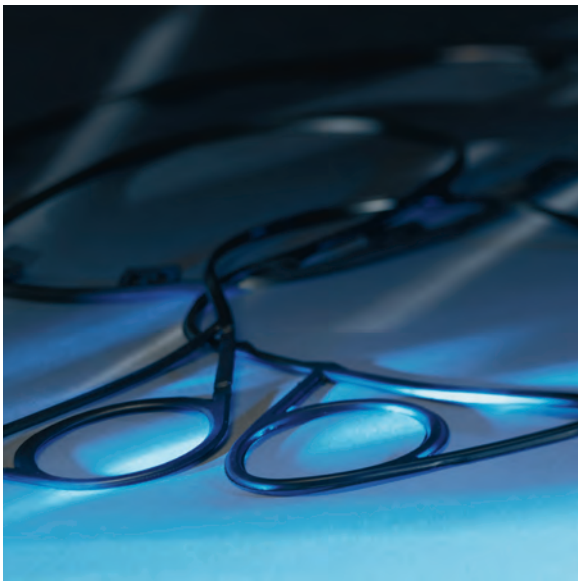
TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Gaskets är en produktspecialist för tillverkning av gummipackningar till plattvärmeväxlare. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Packningen består av gummi och levereras i varierande storlek, allt från någon decimeter i längd upp till flera meter beroende på plattvärmeväxlarens storlek. De parametrar som avgör val av packningstyp och gummimaterial är temperatur, tryck och media. Prestandan på packningen är avhängande av gummimaterialets sammansättning och packningens geometriska utformning. Dessa båda faktorer är avgörande för packningens livslängd. HEXPOL Gaskets teknikansvar är att utveckla unika materialegenskaper kombinerade med effektiva tillverkningsprocesser som klarar marknadens högt ställda krav inom kvalitet och kostnadseffektivitet. Vid Gislaved Gummi i Gislaved, Sverige, som är en del av HEXPOL Gaskets, bedrivs utveckling av nya rubber compounds.

Utvecklingen drivs av och mot högre temperaturer och tryck samt mer aggressiva medier men också av höga krav på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen. HEXPOL Gaskets produktionsanläggningar återfinns i Europa (Sverige) och Asien (Sri Lanka och Kina). Alla ingående gummiblandningar som behövs för tillverkning inom produktområdet tillverkas i anslutning till enheten i Sverige och distribueras därifrån till respektive tillverkningsenhet. Tack vare detta säkerställs att det ingående materialet har samma egenskaper och att packningen får samma slutegenskaper oberoende av produktionsort. Maskinparken är högt standardiserad mellan fabrikerna vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheterna vid t.ex. behovstoppar. Produktionen är verktygsbunden där varje verktyg skapar en unik packningstyp. HEXPOL Gaskets tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi.

MARKNAD

Marknaden för tillverkning av plattvärmeväxlare domineras av ett antal stora globala aktörer, där samtliga är kunder till HEXPOL Gaskets. En stor skillnad är den kinesiska marknaden som består av ett stort antal lokala tillverkare, som i första hand säljer sina produkter på den inhemska marknaden. Flera av dessa är nischade till begränsade applikationssegment och/eller geografiska segment. Många av de stora västerländska tillverkarna har numera även tillverkning i Kina med ledande marknadspositioner, särskilt inom de mer krävande applikationsområdena. Marknaden



för packningar till plattvärmeväxlare drivs i första hand av ökat välstånd, ökad globalisering, marina transporter, krav på minskade utsläpp, energieffektiviseringar och energiutvinning.

DISTRIBUTION

Det gemensamma affärssystemet ger de tre produktionsanläggningarna inom HEXPOL Gaskets fördelar genom transparens mellan enheterna. Detta skapar fördelar eftersom logistiken är komplex med leveranser över hela världen med korta ledtider. HEXPOL Gaskets har under många år medvetet satsat på att utveckla en effektiv distribution. Genom att kunna erbjuda mer lokal distribution skapar HEXPOL Gaskets marknadsfördelar för sina kunder med korta led- och transporttider samtidigt som den totala kapitalbindningen blir effektiv. Synergier uppnås, framför allt inom sjötransport, genom att fulla containrar skickas till respektive distributionscentra.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Gaskets är en global produktspecialist som utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa packningar till plattvärmeväxlare under varumärket Gislaved Gummi.

MATERIALUTVECKLING MED SPETSKOMPETENS

Kärnan till packningens funktion och livslängd sitter i gummimaterialets egenskaper. HEXPOL Gaskets har i decennier satsat på att ha ett materialutvecklingsteam, där lång erfarenhet blandats med ung nyfikenhet och initiativförmåga. Målsättningen är att vara bäst i världen på tekniska gummiblandningar. Materialutvecklarna har stor insyn och kunskap i hur en värmeväxlare fungerar inom respektive applikationsområde genom mycket nära samarbete med kunderna, vilket ger en ovärderlig input till materialutvecklingsprojekt. Nyutveckling av gummimaterial för en ny packningsapplikation till plattvärmeväxlare tar oftast flera år och sker i nära samarbete med kunden. Innan materialet är godkänt för att levereras till marknaden ställs stora krav på utvärderingar i

labbmiljö som därefter följs upp av livslängdsprover hos någon av kunderna.

FÖRSÄLJNING MED KUNDFOKUS

Det ska vara enkelt att göra affärer med HEXPOL Gaskets. Produktområdet strävar efter att ständigt ligga i framkant när det gäller kundfokus och kundnytta. Målet är att ha den högsta kompetensen och tillgängligheten på marknaden. En hög närvaro på marknaden gör att HEXPOL Gaskets tidigt kan fånga upp signaler från kunder och därigenom vidta åtgärder för att möta kundens behov. De flesta tillverkare av plattvärmeväxlare är globala med enheter i flera länder och oftast även på flera kontinenter. Marknadsorganisationen utgår från Gislaved, Sverige, med undantag för marknaden i Kina där det finns en lokal försäljningsorganisation som rapporterar till försäljningsansvarig i Gislaved, Sverige.

VERKSAMHETSENHETER

Tillverkning sker vid de tre produktionsenheterna i Gislaved, Sverige, Bokundara, Sri Lanka och Qingdao, Kina. Strategin är att tillverka lågvolym och packningar i specialmaterial i Sverige medan mellan och högvolymsproduktion sker i första hand på Sri Lanka. Enheten i Kina tillverkar ett komplett sortiment av packningar som säljs till den kinesiska marknaden men utgör också en backup för enheterna i Sverige och Sri Lanka vid snabbt ökad efterfrågan från övriga världen. HEXPOL Gaskets investerar löpande i ny produktionsutrustning för att behålla sin marknadsledande position.

LOKAL DISTRIBUTION

En effektiv distribution av de packningarna som tillverkas vid de globala enheterna skapar konkurrensfördelar för HEXPOL Gaskets och dess kunder genom hög tillgänglighet och korta ledtider samtidigt som man får skalfördelar i tillverkningsprocessen. Integreringen av samtliga tillverkningsenheter och distributionscentra i ett gemensamt affärssystem har resulterat i kortare interna genomloppstider och en ännu bättre styrning av de artiklar som ska finnas tillgängliga och omgående kunna levereras från lager. En större del av den totala försäljningen distribueras från lokala distributionscentra i Europa, Asien och NAFTA. Detta har medfört att ledtider och kapitalbindning har kunnat fortsätta att reduceras samtidigt som transporter har kunnat effektiviseras. Styrning och koordinering av samtliga distributionscentra sker från Gislaved, Sverige, där även kundorder och prognoser tas emot och behandlas. Det vinnande konceptet är en aktiv dialog med kunderna och att informationen kommer från en källa, vilket gör det enkelt för kunden.

HEXPOL WHEELS

ORGANISATION

Produktområdet HEXPOL Wheels inom HEXPOL Engineered Products består av fyra enheter. Ledningen för produktområdet är placerad i Laxå, Sverige, i direkt anslutning till den svenska tillverkningsenheten. Verksamheten är decentraliserad med snabba beslutsvägar. I kombination med ett tätt samarbete globalt, leder detta till stor flexibilitet och starkt kundfokus.

TEKNIK OCH PRODUKTER

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom HEXPOL Wheels tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummihjul och däck, solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretanmaterialet Vulkollan™, som licensieras av Covestro, mycket slitstarkt och tål hög belastning utan att deformeras. HEXPOL Wheels är en av de ledande leverantörerna av hjul tillverkade av Vulkollan™ i Europa. På övriga marknader används polyuretan som en generisk benämning men med ett stort urval av olika materialtyper. HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till nya truckmodeller i Europa, USA och Asien. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

HEXPOL Wheels kan tack vare sin storlek erbjuda både nyutveckling och tillgång till en mycket omfattande global produktportfölj. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som huvudsakligen köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad.

AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

HEXPOL Wheels utvecklar och marknadsför hjul för huvudsakligen transport- och materialhantering. Verksamheten är internationell med en tydlig lokal anpassning vad gäller materialval och tekniska lösningar. Tack vare stor teknisk kompetens, bred produktportfölj och kostnadseffektivitet är HEXPOL Wheels ofta förstahandsvalet för OEM-tillverkare av truckar på alla större marknader. HEXPOL Wheels erbjuder även ett komplett sortiment av utbyteshjul på eftermarknaden. Huvuddelen av eftermarknadsförsäljningen går via OEM-tillverkare av truckar men även fristående distributörer används för att ytterligare penetrera marknaden. Distributionslagret i Hamburg, Tyskland, ger eftermarknadskunderna god service och snabba leveranser. Flera stora kunder bygger ut sin produktionskapacitet på snabbväxande marknader i Asien. Marknaden för polyuretanhjul växer starkt i Kina.

HEXPOL Wheels kan genom sin globala närvaro följa kunden och snabbt erbjuda kvalitetsprodukter på den lokala marknaden.

VERKSAMHETSENHETER

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Laxå, Sverige, Lake Geneva, USA, Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina.

Den svenska enheten bedriver ett nära samarbete med de europeiska OEM-tillverkarna av truckar och är oftast med i utvecklingsarbetet av nya produkter. En omfattande testdatabank och ett avancerat hjullaboratorium gör att hjulens egenskaper kan simuleras och optimeras tidigt i utvecklingsprocessen.

I den svenska enheten tillverkas hjul av gjuten polyuretan (inklusive Vulkollan) och polyamid. Distributionscentrat i Hamburg, Tyskland, är tätt integrerat med produktionsenheten i Laxå men hanterar även produkter från de övriga enheterna. Den amerikanska enheten i Lake Geneva är en av de största leverantörerna av däck och gjutna hjul i polyuretan på den nordamerikanska marknaden. Även här bedrivs produktutvecklingen i nära samarbete med de stora OEM-tillverkarna. Hjul testas i hjullaboratorium för att tidigt i utvecklingsprocessen kunna justera hjulets egenskaper till önskat resultat.

I Horana på Sri Lanka tillverkas länkhjul i gummi, formsprutade termoplasthjul och solida däck. Enheten har en omfattande maskinpark och egen gummiblandningsutrustning. Även här finns utvecklingsresurser med tillgång till avancerad testutrustning. Ett tekniskt centra finns även i Sri Lanka för utveckling av egna och kundspecifika produkter. Teknisk support ges även till de övriga enheterna inom HEXPOL Wheels gällande produktutveckling, testning och validering. Till skillnad från produktområdets övriga enheter sker all försäljningen på export. Merparten exporteras till Europa men även till övriga delar av Asien, Afrika, Mellanöstern, Australien och USA. Produkter från Sri Lanka distribueras numera även via distributionscentret i Tyskland.

HJUL FRÅN STELLANA I HYPERLOOP-TÄVLING

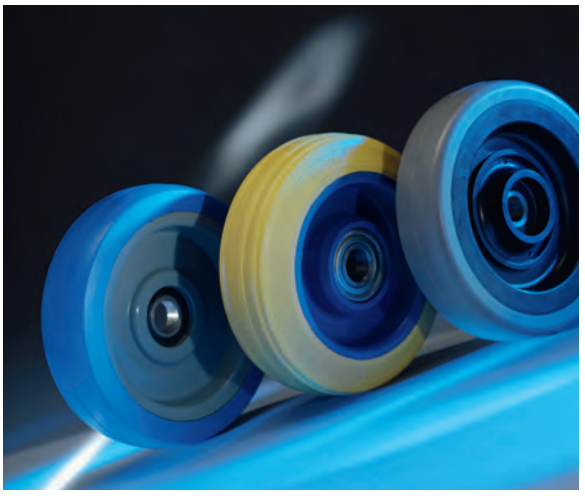
Hyperloop är ett konceptuellt femte generationens transportsystem. Det består av en svävande höghastighetskapsel som färdas genom ett lågtrycksvakuumrör. Det var Elon Musk som, via sitt företag SpaceX, introducerade konceptet 2013. Konceptet syftar till att erbjuda ett billigare, effektivare och hållbart alternativ till nuvarande transportsystem.

För att påskynda utvecklingen och uppmuntra den yngre generationen att intressera sig för innovation, startade SpaceX Hyperloop Pod Competition 2015. Tävlingen är öppen för studenter från hela världen och uppgiften är att designa och bygga hyperloop testfordon. Vinnaren får testa sitt fordon i den kilometerlånga testbanan i Hawthorne, Kalifornien.

Lag från hela världen anmälde sig till tävlingen och Stellana hade 2017 nöjet att stödja Paradigm, ett internationellt team bestående av studenter från Memorial University of Newfoundland & Labrador i Kanada och Northeastern University i Boston, Massachusetts, USA. Paradigmteamet drog nytta av Stellanas expertis inom hjuldesign och materialkunskap för att designa ett säkerhetssystem för att stabilisera fordonet under inbromsning från höga hastigheter.

Paradigmteamet kom på andra plats, som det snabbaste laget i Nordamerika och det näst snabbaste laget i världen, i tävlingen som ägde rum i augusti 2017. Stellanas polyuretanhjul är kanske mest kända inom materialhanteringsindustrin men är lämpade för många applikationer och branscher där hållbarhet och prestanda är viktiga funktioner.

Den kinesiska enheten i Qingdao tillverkar hjul i polyuretan och polyamid. Både kinesiska och globala trucktillverkare bygger ut sin tillverkningskapacitet i Kina. Stellana Kina har positionerat sig som en leverantör av högkvalitativa hjul och har ett nära samarbete med merparten av de stora kinesiska hjultillverkarna. Utöver truckhjul har satsningen på att bli en leverantör av hjul till allmänindustrin gett fortsatt gott resultat.



NANOMATERIAL FÖR FÖRBÄTTRAD ELEKTRISK LEDNINGSFÖRMÅGA – EN INNOVATION INOM RUBBER COMPOUNDING

Elastomeric Engineering har tillsammans med Sri Jayewardenepura University tilldelats "Best Conference Paper Award" 2017 vid University of Singapore för forskning om "Synergieffekter av nanofibrer och icke-jonisk ytaktivt ämne för att förbättra elektrisk ledningsförmåga hos naturgummiblandningar".

Elastomeric Engineering har följt upp denna innovation och slutfört nästa utvecklingssteg avseende elektriskt ledande gummiblandningar. Den fortsatta utvecklingen avser kiseldioxidfyllda icke-svärtande gummiblandningar som innehåller "Carbon Quantum Dot (CQD)-nanomaterial" som blandats med litiumklorid (LiCl) för att förbättra den elektriska ledningsförmågan och minska tillverkningskostnaderna. Denna nanogummiblandning som blandats till kiseldioxidförstärkta slitbanor för icke-svärtande däck kommer att visa sig mycket användbar vid avledning av elektrostatiska laddningar som byggts upp under drift.

Elektrostatisk uppbyggnad är ett vanligt problem som orsakar störningar i fordonets elektroniska komponenter. Den kan också ge upphov till elektriska stötar för förare och passagerare, och även säkerhetsrisker i samband med tankning. De flesta gummidäck är tillräckligt ledande och kan avleda elektrostatiska laddningar, men så är inte fallet med icke-svärtande däck som har icke-ledande kiseldioxid i sina slitbanor. Fördelarna med kiseldioxidfyllda slitbanor är den utmärkta draghållfastheten, utmärkt väggrepp och mindre nötning men nackdelen är den skadliga elektrostatiska uppbyggnaden.

Genom att studera konduktivitetseffekterna av CQDs i gummimaterialet har Elastomeric Engineering löst detta problem med sin nya nanomaterialteknik. På grund av dess kemiska tröghet reduceras cytotoxiciteten kraftigt jämfört med andra kvantprickar, och ännu viktigare, dess elektriska halvledande egenskaper; CQD syntetiserades med ett speciellt processhjälpmedel genom användning av den solvotermala gröna syntesmetoden. För första gången studerades effekterna av CQDs på elektriska och mekaniska egenskaper hos naturgummiblandningar.

Digitala multimetervärden användes för mätning av volymresistiviteten enligt ISO 2878. Draghåll-fasthet mättes enligt ISO 37 med en standardtensometer och en oscillerande rheometer (ODR) enligt ASTM D2084 för att studera vulkaniseringsegenskaperna. Vulkaniseringsegenskaperna studerades med avseende på optimal vulkaniseringstid (t90) och anvulkningstid (t10).

Slutligen upptäcktes att naturgummiblandningens elektriska ledningsförmåga huvudsakligen beror på dispergeringen av CQDs och LiCl. Minimumkvantiteten av CQD som behövdes för att bilda kontinuerliga bindningar är känt som perkoleringströskeln. Det framkom även att volymresistiviteten hos naturgummiblandningar minskade vid ökning av andelen CQD- och LiCl.

FÖRVALTNINGS-BERÄTTELSE

Styrelse och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ.), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

ÄGARE OCH LEGAL STRUKTUR

HEXPOL AB (publ.) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen. HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 14 716 aktieägare den 31 december 2017. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 26 procent av kapitalet samt 47 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 63 procent av kapitalet samt 74 procent av rösterna.

VERKSAMHET OCH STRUKTUR

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, energi-, olje- och gassektorn, tillverkare av medicinteknik samt OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och truckar. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 4 389 anställda i elva länder.

VERKSAMHETS-ÅRET 2017

FÖRSÄLJNING OCH RÖRELSERESULTAT

HEXPOL-koncernens försäljning under året ökade med 12 procent till 12 230 MSEK (10 879). Valutaeffekterna påverkade försäljningen positivt med 5 MSEK. Valutaeffekterna påverkade försäljningen positivt i första och andra kvartalet med 118 respektive 162 MSEK medan de påverkade försäljningen negativt i tredje och fjärde kvartalet med 106 respektive 169 MSEK.

Volymutvecklingen var positiv och försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) uppgick till 12 procent. Försäljningstillväxten (justerat för såväl valutakurseffekter som förvärv) uppgick till 5 procent. Under året har priserna på våra huvudsakliga råmaterial ökat och priskonkurrensen var fortsatt stark.

Försäljningen i Europa (inklusive Berwin Group, som förvärvades i juni 2016 och Trelleborg Material & Mixing Lesina, som förvärvades i mars 2017) ökade med 24 procent jämfört med föregående år. Försäljningen i NAFTA (inklusive Valley Processing, som förvärvades i april 2017) ökade med 7 procent och i Asien med 16 procent jämfört med föregående år. Även justerat för förvärvade enheter var försäljningen högre i såväl Europa som i NAFTA jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet ökade med 3 procent till 1 986 MSEK (1 921) och rörelsemarginalen uppgick till 16,2 procent (17,7). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet negativt under året med 2 MSEK. Valutaeffekterna påverkade rörelseresultatet positivt i första och andra kvartalet med 21 respektive 29 MSEK medan de påverkade rörelseresultatet negativt i tredje och fjärde kvartalet med 23 respektive 29 MSEK.

Den 31 mars förvärvades Trelleborgs Rubber Compounding enhet i Tjeckien, en välkänd Rubber Compounder i centrala Europa. Trelleborg Material and Mixing Lesina s.r.o med en tillverkningsenhet i Lesina, Tjeckien har cirka 130 anställda och försäljningen uppgick 2017 till 46 MEUR.

I början av april förvärvades Valley Processing, en välkänd Rubber Compounder i västra USA. Valley Processing, med en tillverkningsenhet i Kalifornien, USA, hade 2017 en försäljning om 35 MUSD och har cirka 90 anställda. Valley Processings tillverkningsenhet i Virginia är inte inkluderad i transaktionen. Under året redovisades transaktionskostnader om 6 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året ökade med 13 procent till 11 326 MSEK (10 028). Rörelseresultatet ökade med 4 procent till 1 873 MSEK (1 806). Rörelsemarginalen uppgick till 16,5 procent (18,0).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning under året ökade med 6 procent till 904 MSEK (851). Rörelseresultatet uppgick till 113 MSEK (115) och rörelsemarginalen uppgick till 12,5 procent (13,5).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Koncernens finansnetto uppgick till -18 MSEK (-8), varav räntekostnader uppgick till -13 MSEK (-10).

SKATTEKOSTNADER

Koncernens skattekostnad uppgick till 441 MSEK (516). Engångseffekterna av skattereformen, som beslutades i USA i december 2017, var positiva och uppgick till 104 MSEK. Den största delen av engångseffekterna består av omräkning av uppskjutna skattetillgångar och skulder, vilka ej påverkar kassaflödet. I engångseffekterna ingår också engångsbeskattning av vinster hos dotterbolag med moderbolag i USA, vilken kommer att betalas under kommande år. Justerat för dessa engångseffekter uppgick skattekostnaden till 545 MSEK, vilket motsvarar en skattesats om 27,7 procent (27,0). I skattereformen i USA ändrades bl.a. den statliga bolagsbeskattningen från 35 procent

HEXPOL COMPOUNDING KENNEDALE FÅR LEVERANTÖRS-UTMÄRKELSE

HEXPOL:s Joey Young, General Manager på HEXPOL Compounding Kennedale, deltog i Valmets leverantörsmöte i början av maj 2017 och HEXPOL Kennedale tilldelades utmärkelsen som "Most Sustainable Supplier" bland över 10 000 leverantörer. Detta tack vare HEXPOL:s engagemang i program som har en positiv inverkan på miljön, bland annat minskning av energikonsumtion och avfall för att nämna några.

till 21 procent och hade den gällt under 2017 beräknas skattesatsen för koncernen ha varit cirka 4 procentenheter lägre.

ÅRETS RESULTAT

Resultat före skatt under året ökade till 1 968 MSEK (1 913). Resultat efter skatt ökade till 1 527 MSEK (1 397) och resultat per aktie ökade med 9 procent till 4,44 SEK (4,06). Engångseffekterna av skattereformen i USA var positiva och uppgick till 104 MSEK och justerat för dessa uppgick resultat efter skatt till 1 423 MSEK och resultat per aktie till 4,13 SEK, en ökning med 2 procent.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar uppgick till 199 MSEK (166) och avser i huvudsak underhållsinvesteringar och kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL TPE Compounding. Av- och nedskrivningarna uppgick till 243 MSEK (216).

LÖNSAMHET

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, R12, uppgick till 25,1 procent (26,8). Avkastningen på eget kapital, R12, uppgick till 22,2 procent (20,5).

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet uppgick till 2 001 MSEK (2 057). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 699 MSEK (1 710).

FINANSIELL STÄLLNING

Soliditeten uppgick till 68 procent (77). Koncernens totala tillgångar uppgick till 10 350 MSEK (9 848). Nettoskulden uppgick till 27 MSEK (nettokassa 1 268). HEXPOL har genomfört, den på årsstämman beslutade, utdelningen i maj med 1 635 MSEK (585) motsvarande en utdelning om 4,75 SEK per aktie, varav en ordinarie utdelning om 1,75 SEK per aktie och en extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2020.

Outnyttjad del av kreditavtalen uppgick vid årsskiftet till 1 704 MSEK.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2017 till 5 227 MSEK (4 577).

FINANSIELLA MÅL

Koncernen har följande finansiella mål:

- Soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent. Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:
- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
- Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2017 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 130 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år. Styrelsen ska varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram skall föreslås bolagsstämman eller inte. Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsens förslag till årsstämman 2018 är att dessa riktlinjer i princip ska vara oförändrade. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande och ha en fastställd övre gräns och utgöra maximalt 130 procent av den fasta ersättningen. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

FORSKNING OCH UTVECKLING

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 91 MSEK (82), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har rapporterats.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

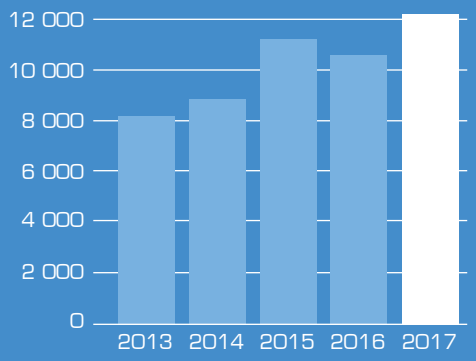
Balanserade vinstmedel	1 433 594
Överkursfond	597 880
Årets resultat	975 095
Summa fria medel	3 006 569

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 1,95 SEK per aktie.

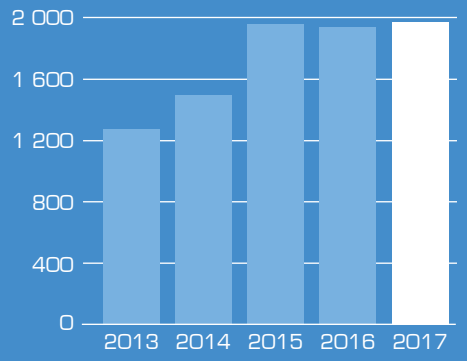
Summa utdelning från balanserade vinstmedel	671 192
Balanseras i ny räkning	2 335 377
Summa	3 006 569

FEMÅRSÖVERSIKT

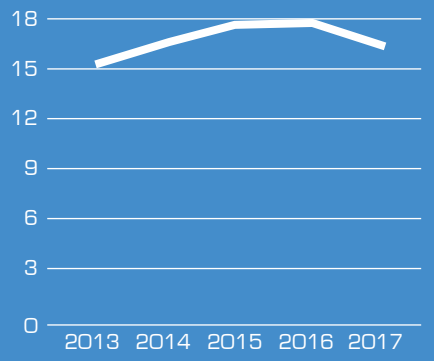
FÖRSÄLJNING, MSEK



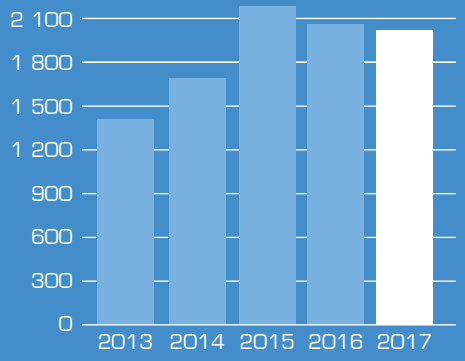
RÖRELSERESULTAT, MSEK



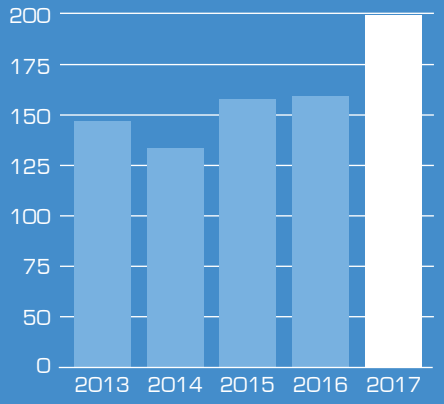
RÖRELSEMARGINAL, %



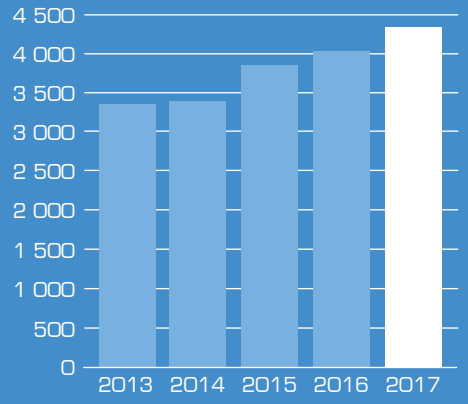
OPERATIVT KASSAFLÖDE, MSEK



INVESTERINGAR, MSEK



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



RISKFAKTORER

HANTERING AV MARKNADSRISKER

Risk	Riskhantering
Konjunkturkänslighet Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymera compounds, packningar till plattvärmeväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymera compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknikniva. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högutbildade ingenjörer.
Förvärv och integration HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.

HANTERING AV STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Risk	Riskhantering
Kunder HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10% av koncernens försäljning.
Produkter Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leverantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.

Risk	Riskhantering
Nyckelpersoner Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktionsstörningar Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköpspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och månadsvisa prisförhandlingar.

HANTERING AV LEGALA RISKER

Risk	Riskhantering
Lagstiftning och reglering HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affärsetiska riktlinjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och otillåtna affärssammarbeten.
Skatterisker HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECDs riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECDs riktlinjer och bestämmelser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker normalt på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s omsättning.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.
Hälsa, säkerhet och miljö HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och sakskador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. HEXPOL studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL tillser löpande att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställde erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Risk	Riskhantering
Valutarisk HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräknings-exponering).	HEXPOL:s verksamhet är lokal innebärande att försäljning och inköp normalt sätt sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Omräkningseffekten begränsas till viss del genom säkringsinstrument i moderbolaget.
HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassa-flöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursför-ändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de ut-ländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.	Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valutakursen för SEK påverka rörelseresultatet med 161 MSEK.
Ränterisk HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsränte-nivån.	Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta. Externa skulder uppgick den 31 december 2017 till 840 MSEK (31 december 2016, 29 MSEK), vilket begränsar ränterisken.
Kreditrisk Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.	HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som segment vilket begränsar risken för väsentliga kundförluster. HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.
Finansierings- och likviditetsrisk För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå stra-tegiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser.	HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv.
HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor bety-delse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.	HEXPOL har två större kreditavtal med nordiska banker: · Ett femårigt låneavtal med en låneram om 125 MUSD som förfaller i februari 2020. · Ett treårigt låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2020.
Försäkringsbara risker HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verksamhet.	HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringsskydd för sak-, ansvar-, avbrott-, rese- och transportförsäkringar m.m. som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.

HANTERING AV RISKER INOM HÅLLBAR UTVECKLING

Risk	Riskhantering
Förorenad mark Många av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. Under 2017 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Begränsade markföroreningar förekommer vid tre anläggningar. Föroreningarna är av historisk karaktär och det finns dock inga legala krav på marksanering som berör koncernen.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten. Genom riskanalyser och förebyggande åtgärder minskas sannolikheten och konsekvenserna av okontrollerade utsläpp.
Farliga ämnen i byggnader På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB (polyklorerade bifenyler). Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av förekomsten av asbest och PCB. I enlighet med lagstiftningen i olika länder har inventeringar genomförts och relevanta försiktighetsmått vidtagits. Några ytterligare åtgärder är för närvarande inte aktuella.
Förändrat klimat Tre av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har vidtagits. Tre fastigheter finns i områden som kan utsättas för extremt väder.	Koncernen tar del av riskanalyser kring klimatförändringar som genomförs i länder där vi har verksamhet. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Miljöanpassning av produkter Intresset för miljöanpassade produkter ökar i många branscher och många av kunderna ställer krav avseende utfasning av farliga ämnen och andra egenskaper som har betydelse för hälsa och miljö. Uppfylls inte kraven finns risken att affären förloras.	Koncernen deltar i utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Flera av koncernens "gröna produkter" visar god affärsutveckling, exempelvis Dryflex Green som innehåller biobaserade råvaror.
Mänskliga rättigheter Risken för kränkning av mänskliga rättigheter vid HEXPOL:s produktionsanläggningar bedöms som låg. Huvuddelen av koncernens leverantörer av råvaror är globala kemiföretag och riskerna kring mänskliga rättigheter anses som låga. HEXPOL har identifierat leverantörer av naturgummi som ett potentiellt riskområde. Formella hållbarhetsrevisioner har därför genomförts vid naturgummiplantager på Sri Lanka. Situationen kring mänskliga rättigheter bedömdes som god.	HEXPOL:s uppförandekod (Materializing Our Values) anger synsättet på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden kompletteras med åtagandena i FN Global Compact. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm kring eventuella oegentligheter. I underlaget till den årliga hållbarbetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter vid egna verksamheten och i leverantörsledet. Några väsentliga avvikelser har aldrig registrerats.
Anti-korruption Koncernen bedriver verksamhet i både industrialiserade länder och utvecklingsländer. Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I HEXPOL:s väsentlighetsanalys (se hållbarhetsredovisningen) ges därför god affärsetik mycket hög prioritet. Budskapet från koncernledningen är att det råder nolltolerans kring korruption och bristande affärsetik.	Global Compact och de affärsetiska riktlinjerna vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i kontakterna med affärspartners. I Compliance Program bekräftar chefer genom sin namnteckning att reglerna följs. Chefer samt personal inom försäljning och marknadsföring deltar i obligatoriska utbildningar inom området. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till hur de under året motverkat korruption. Frågorna har sitt ursprung i Global Compact. Några väsentliga avvikelser har aldrig registrerats.

HÅLLBARHETS-RAPPORT

Hållbarhetsarbetet skapar värde
Att ta ansvar för människor, miljö och samhälle är en viktig del av HEXPOL:s företagskultur och hållbarhetsarbetet skapar värde för koncernens intressenter. Frågor som avser miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och affärsetik är viktiga komponenter i vardagsarbetet och den långsiktiga strategiska planeringen. Ambitionen är att bidra till en bättre miljö och minska påverkan på klimatet, att möta samhällets krav och förväntningar samt att skapa affärsmöjligheter.

STRATEGI OCH STYRNING

Strategi för hållbar utveckling

Det förebyggande miljö- och arbetsmiljöarbetet är sedan länge etablerat i koncernen. Under senare år har livscykelperspektivet på råvaror, processer och produkter blivit en allt viktigare fråga. Socialt ansvar och god affärsetik är andra strategiska frågor som skapar grundläggande förutsättningar för framgångsrik affärsverksamhet.

Koncernens långsiktiga strategi utgår från intressenternas krav och förväntningar och har fokus på att:

- Minska risker och kostnader genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik. Energi-, klimat- och kemikaliefrågor har särskild prioritet.
- Skapa affärsmöjligheter genom ansvarsfullt uppträdande samt utveckling av resurseffektiva produktionsmetoder och produkter.
- Arbeta systematiskt med hjälp av standarder för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi. Vidare tillämpas koncept som Lean Manufacturing, 5s och interna ledningssystem.
- Vara en god samhällsmedborgare och genom detta engagera medarbetarna och attrahera nya medarbetare.
- Tillämpa sunda affärsprinciper och god etik. Att arbeta aktivt för att förebygga korruption är en viktig del i arbetet.
- Vara öppna i kommunikationen kring hållbar utveckling – både vid framgångar som motgångar.
- Integrera hållbarhetsfrågorna i HEXPOL:s strategiska planering och affärsmodell.

Styrning, uppföljning och kommunikation

Hållbar utveckling är en del av HEXPOL:s strategiska planering och budgetprocess. Det praktiska arbetet med miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för att leda och följa upp arbetet. Aktiviteterna följs upp av koncernledningen via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning och hållbarhetsredovisning, samt hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv.

HEXPOL kommunicerar aktiviteterna inom hållbar utveckling i en separat hållbarhetsredovisning enligt lagstiftningen om obligatorisk hållbarhetsredovisning samt redovisningsstandarden Global Reporting Initiative (GRI). Koncernens prestanda inom klimatområdet redovisas enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Hållbarhetsarbetet granskas regelbundet av oberoende institut och investerare och förväntningarna på transparens och prestationer ökar efterhand.

HÖJDPUNKTER UNDER 2017

- HEXPOL anslöt sig till FN Global Compact kring ansvarsfullt företagande.
- Goda resultat inom energieffektivisering genom kartläggningar och investeringar i energismart belysning och produktionsutrustning.
- Åtgärder för att minska klimatpåverkan genomfördes – energieffektivisering, inköp av fossilfri el, samt ökad användning av biobränslen.
- Fortsatt systematiskt hållbarhetsarbete genom standarder för miljö, arbetsmiljö och energi.
- Koncernbolagen uppfyllde kundernas krav kring miljö, etik och socialt ansvar på ett framgångsrikt sätt.
- Många aktiviteter genomfördes tillsammans med skolor och universitet – studiebesök, praktikplatser och examensarbeten.

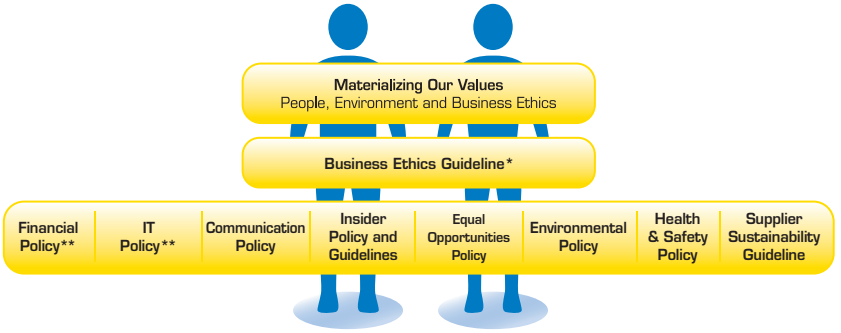
Läs mer i HEXPOL:s hållbarhetsredovisning, www.hexpol.com

VIKTIGA RIKTLINJER

Lagar, riktlinjer, standarder, globala mål samt frivilliga initiativ utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Koncernens grundläggande värderingar – som bland annat baseras på Global Compact – tillämpas på samma sätt vid alla verksamheter över hela världen.

Materializing Our Values

Materializing Our Values utgör koncernens uppförandekod och fungerar som en etisk kompass i frågor som gäller legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljö, socialt ansvar och affärsetik. Uppförandekoden uppdaterades under 2017.



* Supported by a Compliance Program relating to Competition and Anti-trust law.
** Policies available for all employees but not externally distributed.

Affärsetiska riktlinjer
Riktlinjerna vägleder de anställda i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i affärskontakterna med kunder, leverantörer, konkurrenter och distributörer. Riktlinjerna fördjupas i ett Compliance Program där chefer i koncernen bekräftar genom sin namnteckning att reglerna följs. Cheferna deltar i obligatoriska utbildningar inom området. Det råder nolltolerans kring avvikelser inom affärsetik.

Whistleblowing
Systemet för ”visselblåsning” ger alla medarbetare rätt att slå larm för att uppmärksamma styrelsen och företagsledningen på oegentligheter som rör uppförandekoden. Under året registrerades ett fall som inte ledde till vidare åtgärder.

Global Compact
Under 2017 anslöt HEXPOL sig till FN:s Global Compact. Koncernen åtar sig därmed att stödja tio grundläggande principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. I hållbarhetsredovisningen finns mer information om hur koncernen arbetar med Global Compact.

HÅLLBARA LEVERANTÖRER

För HEXPOL är det viktigt att samarbeta med leverantörer som hanterar frågor som avser miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och affärsetik på ett ansvarsfullt sätt. Den grundläggande principen är att leverantörerna ska ha infört en uppförandekod med samma ambitionsnivå som HEXPOL Materializing Our Values. Under 2015 infördes de nya riktlinjerna – HEXPOL Supplier Sustainability Guideline – som täcker hela hållbarhetsområdet och klarlägger vad som förväntas av leverantörerna. Riktlinjerna ger vägledning inom följande områden:

- Miljö och arbetsmiljö – Krav att lagstiftningen ska uppfyllas samt att det ska finnas ett dokumenterat och systematiskt arbetssätt för att förebygga miljöpåverkan och förhindra arbetsolyckor och skador.
- Mänskliga rättigheter – Krav kring diskriminering, jämställdhet, barnarbete och frihet för anställda att organisera sig.
- Affärsetik – Krav kring bland annat motverkande av korruption, kartellbildning samt sunda affärs- och marknadsföringsprinciper tillämpas.
- Leverantörens värdekedja – Krav på att leverantören överför HEXPOL:s krav, eller motsvarande krav, till sina leverantörer och inför system för att följa upp kraven.

I ett första steg ligger fokus på leverantörer av råvaror och kemikalier samt nya leverantörer. Cirka 750 gemensamma leverantörer identifierades av inköpsavdelningen vid HEXPOL Compounding. De uppmanades att ta del av Supplier Sustainability Guideline, att göra en självutvärdering samt att skriftligen intyga att företaget ställer upp på HEXPOL:s värderingar. Utöver detta har koncernens bolag informerat egna leverantörer, skickat ut frågeformulär och genomfört revisioner. Genom detta har ytterligare ett hundratal leverantörer utvärderats. Totalt har hittills drygt 1 000 leverantörer granskats.

Målsättningen är att riktlinjerna ska minska koncernens risker och bidra till hållbar utveckling. Samtidigt strävar vi efter att onödig byråkrati ska undvikas. Arbetet i leverantörskedjan kommer att fortsätta under överskådlig framtid och så här långt har kraven i huvudsak mottagits positivt. Någon enstaka leverantör har ifrågasatt riktlinjerna och valt att inte delta i självutvärderingen. I ett fall resulterade detta i att samarbetet med leverantören avbröts.

HEXPOL DELTAR I GLOBAL COMPACT

Utmanande åtagande
I maj 2017 antogs HEXPOL som deltagare i FN Global Compact. Global Compact är världens största initiativ inom hållbar utveckling med cirka 12 000 deltagare i 170 länder. Så här långt är det omkring 9 400 företag inom olika industriella sektorer som skrivit på Global Compact. Initiativet kan ses som en uppmaning till företagen att anpassa sin strategi och verksamhet till tio universella principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och motverkande av korruption. Initiativet innebär också att företagen ska vidta åtgärder som bidrar till att FN:s mål uppfylls.

HEXPOL:s deltagande i Global Compact är frivilligt men som medlem av initiativet gäller det att göra verklighet av åtagandet. Koncernen förväntas därför genomföra följande:

- Att göra Global Compact och de tio principerna till en integrerad del av HEXPOL:s affärsstrategi, vardagsarbete och värderingar.
- Att inkludera Global Compact och de tio principerna i beslutsprocesser på högsta nivå.
- Att tillsammans med samarbetspartners skapa engagemang som driver på arbetet med principerna i Global Compact och som stödjer FN:s övergripande mål, exempelvis de Globala målen för hållbar utveckling.
- Att driva på arbetet med Global Compact och ansvarsfullt företagande i samspelet med affärspartners, kunder, leverantörer och samhället i stort.
- Ge ett årligt finansiellt bidrag som stödjer arbetet vid huvudkontoret för Global Compact. HEXPOL deltar på nivån "Signatory".
- Att varje år ge en beskrivning av hur arbetet med Global Compact och ansvarsfullt företagande fortskrider (Communication on Progress; COP). HEXPOL använder den årliga hållbarhetsredovisningen för att redogöra för arbetet med Global Compact.

HEXPOL stödjer de Globala målen
Under september 2015 antog FN:s samtliga 193 medlemsstater en plan för att skapa en bättre framtid för alla. Planen omfattar de kommande 15 åren med syfte att utrota extrem fattigdom, främja jämlikhet och bekämpa orättvisor samt skydda planeten Jorden. I kärnan av "Agenda 2030" finns de 17 Globala målen för hållbar utveckling som definierar den värld vi vill leva i och som gäller alla nationer. Framtagande av de nya målen genomfördes i en omfattande process som inkluderade regeringar, näringslivet, samhället och medborgarna.

Under 2016–2017 kopplades HEXPOL:s mål för hållbar utveckling till de Globala målen. Ur koncernens perspektiv var följande mål mest relevanta: "Hållbar energi för alla", "Bekämpa klimatförändringen", "Hållbar industri, innovationer och infrastruktur", "Hållbar konsumtion och produktion" samt "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt".

FN:s Globala mål
De Globala målen för hållbar utveckling, som introducerades av FN år 2015, anger höga förväntningar på näringslivets insatser. Detta gäller både ansvarsfullt företagande och transparent redovisning av resultaten, men även utveckling av produkter och tjänster som gynnar hållbar utveckling. HEXPOL:s koncernmål är kopplade till de Globala målen.

Internationella standarder
Standarder för kvalitet, miljö och andra områden tillämpas vid koncernens anläggningar. Det gäller bland annat ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet), OHSAS 18001 (arbetsmiljö), ISO 50001 (energi) och ISO 26000 (socialt ansvar).

Legala och andra krav
HEXPOL berörs av omfattande lagstiftning, exempelvis förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom miljö- och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och huvuddelen av produktionsanläggningarna är tillståndspliktiga enligt respektive lands lagstiftning. Utöver detta omfattas ett antal av koncernens produkter av olika miljökrav. Huvuddelen av kunderna ställer egna krav inom hållbar utveckling.

Supplier Sustainability Guideline
Riktlinjerna ger vägledning till leverantörerna inom miljö och arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, affärsetik samt leverantörens värdekedja.

VÄRDE FÖR INTRESSENTERNA
Intressenternas krav och förväntningar är viktiga och HEXPOL deltar aktivt i utvärderingar, dialoger och utbyten av synpunkter. Avsikten är att skapa värde för intressenterna och koncernen

arbetar bland annat med:

- Att uppfylla kundernas krav avseende kvalitet, leveransprecision, hållbar utveckling och andra områden. HEXPOL:s förhållande till kunderna kännetecknas av professionalism, hög servicegrad, kvalitetstänkande och god affärsetik.
- Att ställa relevanta krav på leverantörerna och genomföra konstruktiva uppföljningar.
- Att regelbundet kommunicera med kapitalmarknaden inkluderande aktieägare, investerare, analytiker, banker och media.
- Att lyssna på och samverka med koncernens cirka 4 400 medarbetare. Detta görs bland annat genom utvecklingssamtal och personalenkäter.
- Att upprätthålla bra kontakter med grannar, myndigheter, media, skolor, universitet och andra representanter för samhället.

I hållbarhetsredovisningen finns mer information om intressenternas krav och förväntningar samt hur HEXPOL skapar värde för de olika intressentgrupperna.

RELEVANT INFORMATION TILL AKTIEÄGARE OCH INVESTERARE

HEXPOL:s ambition är att förse aktieägare och andra aktörer på kapitalmarknaden med relevant information som ger underlag till en rättvis värdering av koncernen. Målsättningen är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen. Detta för att stärka förtroendet och intresset för koncernen hos befintliga och potentiella aktieägare.

Koncernen följer gängse redovisningsprinciper, tillämpar intern kontroll och driver processer för att säkerställa att redovisning och rapportering uppfyller lagar, förordningar och noteringsavtal. HEXPOL tillämpar transparens i rapporteringen och förser, i enlighet med koncernens kommunikationspolicy, marknaden med väl underbyggd och heltäckande information. Bolagsstyrningen beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-69 och finns tillgänglig på www.hexpol.com. På hemsidan finns även all publicerad finansiell information tillgänglig, såsom presentationer, pressmeddelanden, finansiella rapporter, årsredovisningar och hållbarhetsredovisningar.

QUERÉTARO & AGUASCALIENTES LEDARSKAPSUTBILDNING

Under 2017 har ledningsgrupperna i Querétaro och Aguascalientes i Mexiko deltagit i ett ledarskapsutvecklingsprogram.

Programmet bestod i ett flertal bedömningar av egenskaper och kompetenser. Det innehöll även sex workshops med ämnen inom ledarskap med styrkan att coacha, högpresterande team, delegering, uppföljning och effektiv återkoppling, med flera. Exekutiv coaching erbjöds en utvald grupp av deltagarna. Att uppmuntra en grupp att ge och ta emot feedback för att möjliggöra personlig utveckling ingick också i kursen.

Utbildningen utfördes i två olika grupper, en för Aguascalientes och en för Querétaro. Kursen avslutades med teambuildingaktiviteter för båda grupperna.

HEXPOL är verkligen engagerade i ledarskapsutveckling – vi växer vår verksamhet genom att låta våra anställda växa.

GOLDKEY FÅR UTMÄRKELSEN SILVER LINK AWARD FÖR TREDJE ÅRET I RAD

I december 2017 besökte Dave Perry, Division Sourcing & Procurement Manager för Parker Hannifin Corporation Hose Products, GoldKey Processing Inc i Middlefield, Ohio, USA och överlämnade Parker Hose Products Division 2017 Silver Link Strategic Supplier utmärkelsen till de anställda på GoldKey.

Det gjordes även en rundvandring i fabriken för att uppmärksamma alla anställda på utmärkelsen, som är ett erkännande av det dedikerade stödet från GoldKeys supply chain och de fortsatta ansträngningarna för att möta de huvudsakliga målen.

Utmärkelsen som en Silver Link leverantör betyder att GoldKey betraktas som en mycket värdefull partner i framgången för Hose Products Division inom Parker Hannifin. Denna utmärkelse är en bekräftelse på GoldKeys fokus på kundservice, en sund företagskultur och den starka relationen mellan de båda organisationerna. Jerry Saxion, VD på GoldKey kommenterade, ”Jag är ödmjuk inför att vi har fått Silver Link utmärkelsen av Parker Hannifin HPD för tredje året i rad. Våra anställda, på alla nivåer inom organisationen, är avgörande för GoldKeys framgång och de är direkt ansvariga för en positiv kultur fokuserad på säkerhet, mentorskap och god service till våra kunder.”

HEXPOL HJÄLPER JORDBÄVNINGSDRABBADE I MEXIKO

Mexiko drabbades av två kraftiga jordbävningar den 7:e och den 19:e september 2017. De uppmättes till 8,1 respektive 7,1 på Richterskalan. Jordbävningarna kändes i fem olika stater (Morelos, Oaxaca, Chiapas, Puebla, Estado de Mexico) liksom i Mexico City. Jordbävningarna orsakade stora skador på byggnader och mer än två miljoner människor förlorade sina hem.

HEXPOL visade engagemang och tog ett socialt ansvar genom donationer direkt till de personer som drabbades hårdast.

En hjälpfond från respektive anläggning i Mexiko (Querétaro och Aguascalientes) godkändes av ledningsgruppen i NAFTA. Detta för att visa att hjälpa människor är en av HEXPOL-familjens grundläggande värderingar. Anställda i USA var också delaktiga i hjälpfonden genom att ställa upp och donera pengar.

Hjälpen nådde de drabbade direkt tack vare hanteringen av fonden genom delaktigheten av HEXPOL Mexikos anställda i båda anläggningarna. De identifierade platser och specifika behov dit man levererade det som efterfrågades mest, så som medicin, verktyg, handskar, säkerhetsutrustning, insulin, ficklampor, hygienartiklar, presenningar, mat, vatten, filtar, byggnadsmaterial med mera.

Donationerna har delats upp mellan Morelos, Oaxaca, Puebla och Mexico City och HEXPOL-anställda har övervakat och säkerställt leveranserna av alla förnödenheter.

Mål och nyckeltal för hållbar utveckling
HEXPOL genomför målinriktade aktiviteter för att minska miljöpåverkan, skapa säkra och utvecklande arbetsplatser samt vara en god samhällsmedborgare. Arbetet är systematiskt och resultaten redovisas utförligt i koncernens hållbarhetsredovisning. Målen är kopplade till FN:s Agenda 2030 och de Globala målen för hållbar utveckling. Nedan redovisas nyckeltal för utvecklingen inom några viktiga områden.

MILJÖANSVAR

Under året fortsatte arbetet med en mängd olika miljöfrågor. Viktiga drivkrafter var att minska miljöpåverkan samt att uppfylla miljölagstiftningen i de länder där koncernen är verksam. Utöver detta var aktiviteterna inriktade på att skapa affärsnytta från miljöåtgärderna. Bättre hushållning med resurser genom effektivare användning av energi, vatten och råvaror är exempel på hur miljö- och affärsnytta samverkar. Miljöanpassad produktutveckling är ett annat prioriterat område där HEXPOL:s kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas miljöarbete. Inom miljöområdet har koncernen flera långsiktiga mål.

MILJÖASPEKTER OCH MILJÖLAGSTIFTNING

Resursanvändning i form av polymera råvaror (gummi, plast), kemiska produkter, energi och vatten utgör betydande miljöaspekter. Andra viktiga aspekter avser utsläpp till atmosfären och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter omfattar leverantörernas miljöpåverkan, transporterna av råvaror och färdiga produkter, samt kundernas användning av koncernens produkter.

HEXPOL berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, Spanien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser

HEXPOL COMPOUNDING NAFTA SÄKERHETSPROGRAM

HEXPOL Compounding NAFTA:s säkerhetsteam fokuserar på medarbetarnas säkerhet. Uppdragsförklaringen för gruppen är enkel: ”Utveckla en säkerhetskultur i världsklass”. De viktiga hörnstenarna i säkerhetsprogrammet är:

- **Medvetenhet och kommunikation**
- **Korrigerande åtgärder**
- **Förebyggande åtgärder**
- **Grundläggande säkerhetsregler**
- **Interna säkerhetsrevisioner**

NAFTA:s säkerhetsteam har möten varje vecka, där alla enheter är representerade. Diskussionen kretsar kring de säkerhetsincidenter som har rapporterats i säkerhetsdatabasen under den gångna veckan. Vad hände, vilka åtgärder vidtogs och vilka preventiva åtgärder kan vidtas på respektive enhet för att undvika att liknande incidenter upprepas?

Varje månad håller respektive enhet ett säkerhetsmöte med alla medarbetare. Detta är ett möte där föregående månads alla rapporterade skador, ”near-miss” säkerhetsincidenter, resultat från internrevisioner samt andra säkerhetsfrågor presenteras som stöd för att kunna utbilda alla anställda.

Under 2017 besökte även vissa anställda andra enheter för att göra säkerhetsrevisioner. Alla observationer dokumenterades och den granskade enheten implementerade sedan korrigerande åtgärder.

I oktober 2017 hade NAFTA:s nivå för säkerhetsincidenter förbättrats med 27% jämfört med 2016. En process för ständiga förbättringar har antagits av NAFTA:s säkerhetsteam. Målet är att medarbetarna ska ha en säker arbetsplats.

Säkerhetsteamet beslutade att nästa logiska steg för säkerhetsprogrammet var att inkludera försäljningsteamet och även alla medarbetare som gör resor i tjänsten för HEXPOL. Säkerhetsprogrammet behövde utvidgas för att inkludera alla delar av företaget. Nationella säkerhetsrådet i USA erbjuder en online kurs i defensiv körning och alla medarbetare som kör någon form av fordon för HEXPOL:s räkning anmäldes till kursen. Över 400 medarbetare har deltagit, och klarat, kursen.

När riktlinjerna för 2018 års säkerhetsprogram görs kommer ett stort fokus ligga på dygnet runt-säkerhet. Att fortsätta att säkerställa medarbetarnas säkerhet under arbetstid kommer också fortsättningsvis vara fokus. Utöver det kommer säkerhetsteamet utbilda medarbetarna om vikten att även ha en säker hemmamiljö.

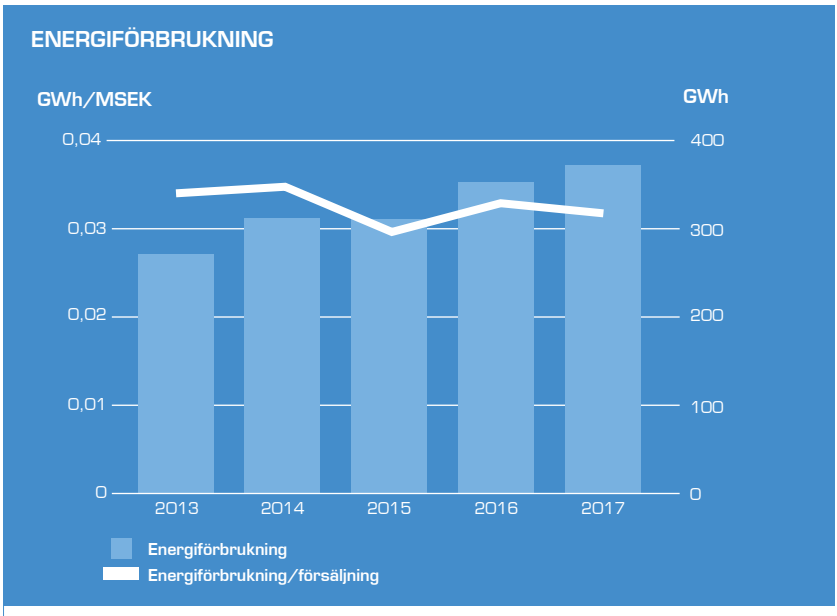
särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären. Några mindre verksamheter i Storbritannien och en anläggning i Tyskland omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Tillstånden och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och drygt 30 enheter lämnar särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Hälften av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande tillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. En tredjedel av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. Under året inträffade följande händelser som berör lagar och förordningar:

- EU:s energieffektiviseringsdirektiv infördes under 2015 och inom ramarna för direktivet omfattas HEXPOL:s anläggningar i Europa av krav på energikartläggningar och rapporter till tillsynsmyndigheterna. Vid berörda enheter har energikartläggningar genomförts eller kommer att genomföras under den kommande fyraårsperioden. Statusen har redovisats till den svenska energimyndigheten. Kraven i direktivet kan alternativt uppfyllas genom införande av energiledningssystemet ISO 50001. Inom EU finns ISO 50001 vid två anläggningar i Tyskland och en i Tjeckien. Ytterligare några enheter arbetar med att införa ledningssystemet.
- CLP-förordningen – som infördes under 2015 – gäller klassificering, märkning och förpackning av kemiska ämnen och blandningar som släpps ut på marknaden inom EU. Inom HEXPOL resulterade förordningen under 2015–2017 i många åtgärder, exempelvis ny klassificering av kemiska produkter samt att märkning och säkerhetsdatablad har uppdaterats.
- Vid 15 av anläggningarna genomfördes inspektioner av myndigheterna. Några allvarliga avvikelser mot miljölagstiftningen kunde inte konstateras. En förundersökning avseende överträdelse av miljölagstiftningen som rörde Gislaved Gummi AB lades ner av åklagaren.

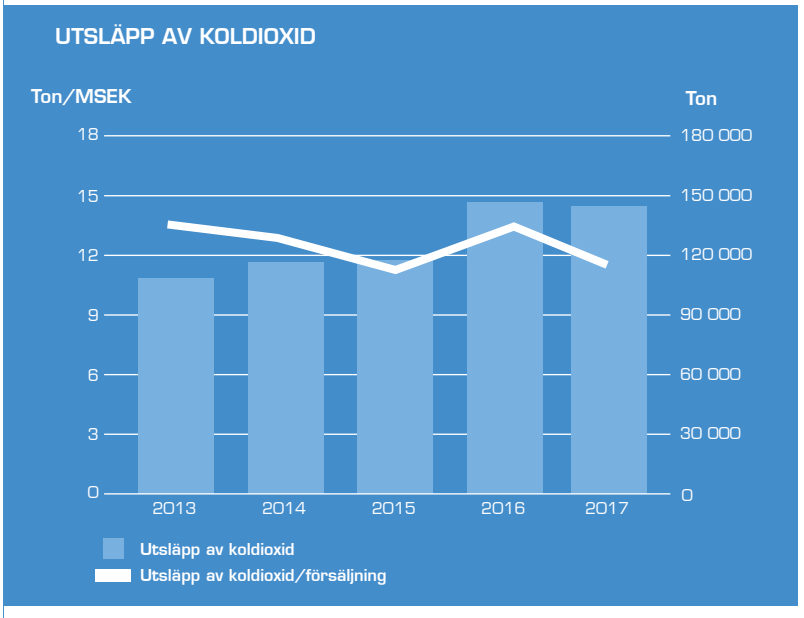
Energi

- Mål: Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska. Många av produktionsenheterna arbetar inom ramarna för ISO 14001 med detaljerade mål för ökad energieffektivitet. Globalt mål: ”Hållbar energi för alla”.
- Utfall: Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installationen av energieffektiva produktionsutrustningar, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning. I ett femårsperspektiv har energieffektiviteten ökat och nyckeltalet utvecklas i rätt riktning. Sedan 2010 har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 25 procent.



Klimat

- Mål: Utsläppen av koldioxid (ton/försäljning) ska minska med 15 procent till 2018 jämfört med medeltalet för 2010–2011. Målet avser de koldioxidutsläpp som uppstår vid användningen av energi. Olika typer av lokala mål förekommer och det är vanligt att koncernbolagen infört ett gemensamt mål för klimat och energi. Globalt mål: ”Bekämpa klimatförändringen”.
- Utfall: Användning av biobränslen, inköp av grön el och energieffektivisering minskar utsläppen av växthusgaser. Detta motverkas av ökad verksamhet i länder där den inköpta elen produceras från fossil energi. I ett femårsperspektiv har nyckeltalet utvecklats i rätt riktning och det finns goda möjligheter att nå målet.



HEXPOL COMPOUNDING FÅR UTMÄRKELSEN 2017 ARPM SAFETY AWARD

Föreningen ”The Association For Rubber Products Manufactures” (ARPM) utsåg nyligen HEXPOL Compounding till vinnare av 2017 års Säkerhetspris. Burton Rubber Processing tog emot ”Silver Achievement Award” under 2017 års möte för miljö, hälsa och säkerhet (EHS) i Columbus, Ohio i juli 2017.

”Jag är väldigt stolt över vårt team, de är väldigt hängivna och prioriterar säkerhet och vårt resultat reflekterar det” sade John Gorrell, General Manager vid HEXPOL:s anläggning i Burton, Ohio, USA. ”Vårt engagemang och vårt primära mål är att förespråka och stödja en kultur med hälsa och säkerhet som gagnar våra medarbetare. De är, överlägset, vår största tillgång. Vi är aldrig nöjda och vi arbetar alltid med förbättringar.”

Som ett av två företag som vann priset Silver Achievement Award uppmärksammades HEXPOL Compounding för att inte haft några arbetsskador som inkluderat förlorad arbetstid eller begränsningar i arbetet under 2016 och som rapporterats till amerikanska arbetsmiljöverket (OSHA).

Det prestigefyllda ”Safety Awards” programmet, som sponsras av ARPM, är ett sätt att uppmärksamma säkerhet inom gummiindustrin och att belöna anläggningar som nått till en säkerhetsnivå som överskrider industrins genomsnitt. Utmärkelserna baserades på inrapporterad data från bolagens årliga rapport till arbetsmiljöverket - ”OSHA 300 Log of Work-related Injuries and Illnesses”. ARPM tog emot tre gånger så många ansökningar till priset från bolagen detta år jämfört med föregående år.

Mötet för miljö, hälsa och säkerhet (EHS) är ett årligt evenemang som föreningen ARPM ansvarar för och är till för att kunna dela erfarenheter inom ledarskap och säkerhet mellan branschfolk och på så sätt kunna nå en säkerhet i världsklass inom respektive bolag. Deltagandet vid 2017 års evenemang var det dubbla jämfört med tidigare år.

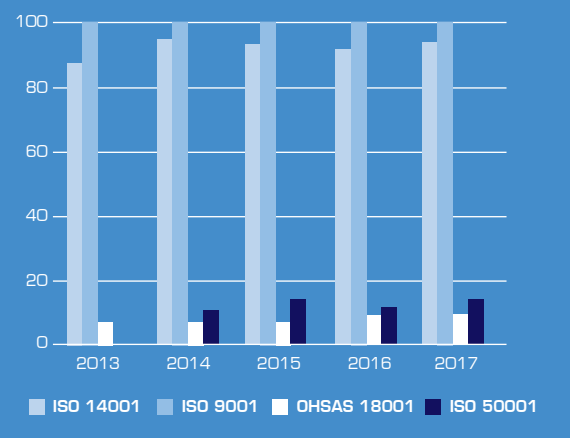
Miljöledningssystem

- Mål: Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa miljöledningssystemet. Globalt mål: ”Hållbar industri, innovationer och infrastruktur”.
- Utfall: Drygt 90 procent av dotterbolagen är certifierade enligt ISO 14001. Två mindre bolag planerar certifiering under 2018 och ett nyligen förvärvat bolag avser att genomföra certifiering senast 2019. De produktionsanläggningar som ännu inte uppdaterat sina ledningssystem till ISO 14001:2015 är i slutfasen med arbetet. Uppdateringen kommer att vara slutförd 2018. Det finns goda möjligheter att uppnå målet.

Kemiska ämnen

- Mål: Användningen av farliga kemikalier ska identifieras, kontrolleras och där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut. HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av miljöanpassade produkter. Globala mål: ”Hållbar industri, innovationer och infrastruktur” samt ”Hållbar konsumtion och produktion”.
- Utfall: Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året byttes cirka tio ämnen ut. Utvecklingen av miljöanpassade produkter fortsätter och i hållbarhetsredovisningen ges exempel på produkter som ger både miljö- och affärsnytta. Ersättning av farliga ämnen är en långsiktig process och för närvarande finns ett femtontal ämnen på avvecklingslistan. Viktiga drivkrafter är krav i lagstiftningen och kundernas krav. Arbetet försvåras dock av att de farliga kemiska ämnena har tekniska egenskaper som är svåra att ersätta samt att lagstiftningen inte är globalt harmoniserad.

CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM I HEXPOL
(% av totala antalet anläggningar)



MATERIALIZING OUR VALUES

Inom HEXPOL inser vi att våra handlingar påverkar människor och miljö både lokalt och globalt men vi är övertygade om att vi kan bidra till en hållbar utveckling genom att vara ansvarstagande medborgare.

Vårt huvudsakliga mål är att skapa lönsam tillväxt och en förutsättning för att göra det är att visa ansvarstagande för människor och miljö samt visa en god affärsetik. Dessa åtaganden – Materializing Our Values – är djupt rotade i vår företagskultur och strategi, vilket betyder att vi eftersträvar att minimera koncernens påverkan på klimatet och att erbjuda våra anställda globalt en säker och stimulerande arbetsmiljö. Det är lika viktigt att HEXPOL förknippas med trovärdighet och sunda värderingar i våra kontakter med kunder, leverantörer och affärskontakter.

”Materializing Our Values” representerar koncernens uppförandekod och grundläggande principer för relationerna med anställda, affärspartners och andra intressenter.

Riktlinjerna ger vägledning för de som verkar i koncernen inom juridik, ekonomi och redovisning, intressekonflikter, arbetsmiljö och sociala aspekter så väl som god affärssed.

Du hittar dokumenten på vår webbplats www.hexpol.com.

För att beställa tryckt material kontakta koncernhuvudkontoret på info@hexpol.com.

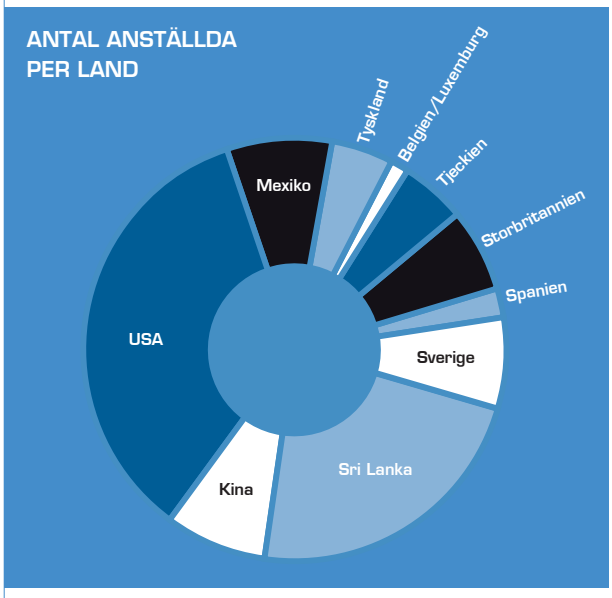
SOCIALT ANSVAR

Materializing Our Values gäller på samma sätt över hela världen och koncernen ska vara en god granne och samhällsmedborgare. Grundtanken är att ambitionerna bidrar till att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. HEXPOL arbetar därför bland annat med utveckling av ledare och utbildning av medarbetare. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder. Koncernens leverantörer förväntas tillämpa en uppförandekod som motsvarar Materializing Our Values.

MEDARBETARE

Vid utgången av verksamhetsåret var antalet anställda 4 389 (4 140), varav 2 955 (2 679) inom HEXPOL Compounding och 1 429 (1 456) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 5 anställda (5). HEXPOL är en global koncern och 93 procent (93) av personalen finns utanför Sverige. Medarbetarna fördelar sig över USA/Mexiko (43 procent), Europa (28 procent) och Asien (29 procent).

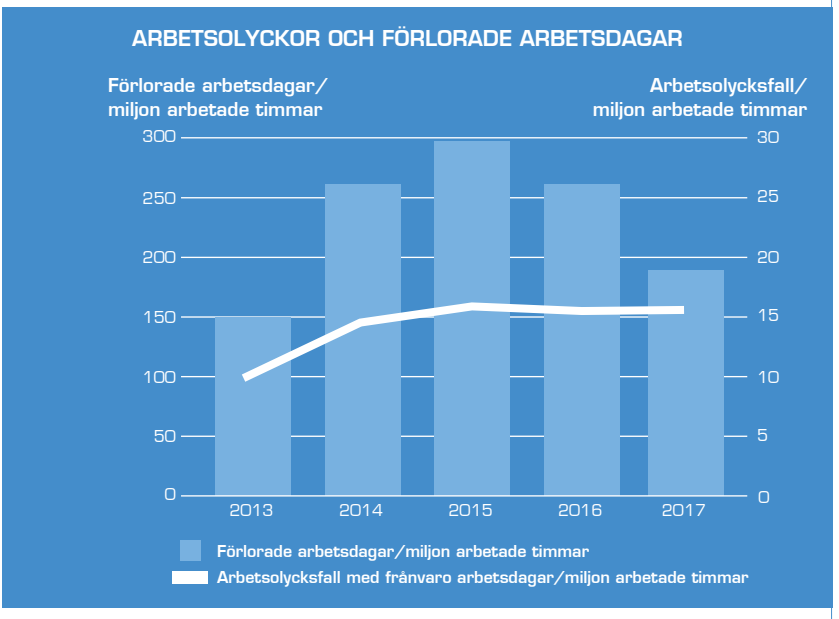
”Materializing Our Values” har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung.



HEXPOL uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat och formella jämställdhetsplaner finns vid cirka 60 procent av enheterna. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder och omfattar bland annat riskanalyser, utbildningar, registrering av incidenter (”near misses”) och tekniska förbättringar.

Inom den globala polymerindustrin är en betydande andel av medarbetarna män, något som även gäller för HEXPOL. Inom koncernen är 13 procent (13) av medarbetarna kvinnor. Högst andel finns i Sverige och Kina (cirka 35 procent) och lägst i Sri Lanka (5 procent). I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 57 procent (43) och i koncernledningen 17 procent (17). Andelen kvinnor i de lokala ledningsgrupperna var i medeltal 14 procent (15). Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. Under året har det inte framkommit något som visar att koncernen brutit mot riktlinjerna kring mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald.

I HEXPOL:s värderingar markeras de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter. Vid ungefär en tredjedel av anläggningarna omfattades samtliga anställda av kollektivavtal och detta gällde i Sverige, Sri Lanka, Tyskland, Spanien och Kina. För övriga enheter uppgick anslutningen till fackföreningar till mellan 0 och 75 procent.



Säker arbetsmiljö
Mål: Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter. Globalt mål: ”Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt”.
Utfall: Antalet olycksfall med frånvaro ökade jämfört med föregående år och antalet förlorade arbetsdagar minskade. System för incidentrapportering finns vid huvuddelen av enheterna och används på ett konstruktivt sätt. I ett femårsperspektiv är nyckeltalet för arbetsolyckor i stort sett oförändrat och förhållandevis högt i ett industriellt perspektiv. Ytterligare insatser krävs (tekniska åtgärder, utbildning, uppföljning) för att målet ska kunna uppnås.

Leverantörer
Mål: Supplier Sustainability Guideline ska tillämpas i leverantörskedjan. Globalt mål: ”Hållbar konsumtion och produktion”.
Resultat: Riktlinjerna sammanfattar koncernens värderingar och konkretiserar kraven inom hållbar utveckling. Utvärderingar görs genom självdeklarationer, enkäter, platsbesök och formella revisioner. Under de senaste tre åren har mer än 1 200 leverantörer av råvaror utvärderats.

Riktlinjerna tillämpas framförallt av de centrala inköpsfunktionerna men de enskilda anläggningarna genomför även egna utvärderingar med hjälp av frågeformulär och revisioner. Fokus ligger för närvarande på nya leverantörer och på råvaruleverantörer som är särskilt viktiga för HEXPOL.

FORTSATT ARBETE
Under 2018 kommer HEXPOL att arbeta med:
- Aktiviteter som bidrar till effektivare användning av resurser som energi, vatten och material, exempelvis genom systematiska energikartläggningar.
- Åtgärder som minskar koncernens utsläpp av klimatpåverkande gaser.
- Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet.
- Anpassningar av miljöledningssystemen till de nya kraven i ISO 14001:2015.
- Skapa affärsnytta genom att erbjuda kunderna kunskaper och erfarenheter kring miljöanpassning av produkter och transporter.
- Vidareutveckla HEXPOL:s samhällsengagemang och sociala ansvar.

BURTON RUBBER PROCESSING FÅR UTMÄRKELSE SOM EN AV DE BÄSTA ARBETSPLATSERNA I NORDÖSTRA OHIO FÖR TREDJE ÅRET I RAD

HEXPOL Compounding LLC (Burton Rubber Processing) var hedrande på listan över bästa arbetsplatser i nordöstra Ohio för tredje året i rad. Rankad som nummer sex på listan över bästa arbetsplatser under 2017 för medelstora företag i nordöstra Ohio demonstrerade Burton Rubber Processing ännu en gång sitt engagemang till medarbetarna, kunderna och till samhället.

Burton Rubber Processing grundades 1957 och har cirka 250 medarbetare.

”Att få denna utmärkelse är ett bevis på de dagliga ansträngningarna och den stolthet som varje medarbetare bidrar med till vår fantastiska organisation,” säger John Gorrell, General Manager på Burton Rubber Processing. ”Jag är väldigt stolt över vårt team och för deras lojalitet som gör oss till ett av de bästa medelstora företagen att arbeta för i nordöstra Ohio. Det är ett privilegium att arbeta tillsammans med var och en av dem.” Engagerade medarbetare är överens om att de är motiverade att göra ett utmärkt arbete och att leverera produkter och service av hög kvalité till kunderna. Resultat från undersökningar stödjer detta med svarsresultat som indikerar att HEXPOL Burton Rubber Processing har medarbetare som är engagerade i HEXPOL och har en bra relation till bolaget. De betonade fördelarna av en positiv kultur och stödet som ges genom personliga och ledarskapsutvecklingsprogram. Deltagarna i undersökningen är också övertygade om att HEXPOL Compounding utvecklas positivt.

”Det är verkligen en ära för vårt bolag att få utmärkelsen som ett av de bästa medelstora företagen i nordöstra Ohio för tredje året i rad,” sade Gorrell. ”Det finns en enormt stor respekt och beundran inom hela teamet. Vi tror genuint på våra medarbetares möjligheter och tackar för deras extraordinära bidrag som möjliggör för oss att vara så framgångsrika.”

HEXPOL COMPOUNDING VINNER UTMÄRKELSE FRÅN THE JOHN MAXWELL COMPANY

HEXPOL Compounding NAFTA har fått The John Maxwell Company's Inaugural Corporate Leadership Award för sitt engagemang för de anställda och för sitt samhällsengagemang.

Utmärkelsen delades ut på John Maxwell's årliga 'Partner Forum' i Atlanta, USA. HEXPOL Compounding NAFTA har samarbetat med The John Maxwell Company sedan 2011 för att löpande förbättras och utveckla organisationens ledarskap. Genom att arrangera olika workshops och ledarskapsutbildningar har HEXPOL genomfört stora förbättringar inom nyckelområden.

Chief Operating Officer Randy Simpson och General Manager Shannon Smith har haft ett nära samarbete med The John Maxwell Company för att utveckla en unik och fullständig årlig ledarskapsutvecklingsplan. Partnerskapet har gett ett fantastiskt resultat till båda organisationerna.

"Vi startade vår första Maxwell ledarskapsworkshop med fyra deltagare" säger Simpson. "Desto mer vi lärde oss och diskuterade och talade om personalutveckling, så utvecklades det och tog fart. Inom kort var alla elva anläggningar i NAFTA engagerade."

Randy Simpson var på plats i Atlanta tillsammans med John C. Maxwell, grundaren av The John Maxwell Company, för att ta emot företagets pris.

DONATION TILL UTBILDNINGSSATSNING

RheTech LLC var med i en grupp bolag som bidrog med donationer för att kunna starta ett program inom plast på Schoolcraft College i USA. Schoolcraft, beläget i storstadsregionen kring Detroit, Michigan USA, är känt som en "hands on" högskola som förbereder studenterna för att kunna gå direkt ut i arbetslivet eller för att kunna fortsätta till utbildningar på universitetet. RheTec LLC har, tillsammans med andra företag inom industrin, försett skolan med nödvändigt finansiellt stöd för att Schoolcraft ska kunna börja utbilda nästa generation yrkesverksamma inom plastindustrin.

BOLAGS-STYRNINGS-RAPPORT

FORTSATT LÖNSAM TILLVÄXT

När jag skall sammanfatta styrelsens arbete för 2017 kan jag konstatera att det präglas av stort engagemang och konstruktiva diskussioner. 2017 var ytterligare ett bra år för HEXPOL-koncernen, präglat av fortsatt tillväxt med starka marginaler.

Den fastlagda strategin med både organisk och förvärvad tillväxt inom våra kärnområden har följts. Försäljningen ökade med 12 procent under året med god organisk tillväxt samt viktiga förvärv inom kärnområdet Polymer Compounding. Det är glädjande att konstatera att koncernen har växt från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till 12 230 MSEK 2017. Tillväxten har hela tiden genomförts med starka marginaler och starka operativa kassaflöden.

Företagskulturen i HEXPOL är mycket stark med ledord som en ”decentraliserad men extremt koordinerad” organisation. Vi är övertygade om att detta är ett framgångsrecept.

God bolagsstyrning är också en nyckelfaktor. God bolagsstyrning bygger förtroendefulla relationer med aktieägare, medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter. Det handlar om att säkerställa att koncernen sköts på ett hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt. Vi redovisar sedan många år koncernens hållbarhetsarbete i en årlig HEXPOL Sustainability Report där målsättningar och arbetet med att nå målsättningarna inom hållbarhetsområdet redovisas öppet och transparent.

Som ny styrelseordförande vill jag rikta ett stort tack till mina styrelsekollegor för engagerat och kunnigt arbete under året. Jag vill också rikta ett speciellt tack till vår nye koncernchef Mikael Fryklund som tillträdde 1 juli 2017. Mikael har med sin mångåriga internationella erfarenhet från ledande positioner inom vår industri mycket snabbt satt sig in i koncernens verksamhet och organisation samt slagit fast strategier och förbättringsarbete.

Jag vill också rikta ett stort tack till vår mångårige ordförande Melker Schörling som lett styrelsens arbete sedan bildandet av HEXPOL och som av hälsoskäl avböjde omval vid årsstämman 2017.

Slutligen vill jag tacka HEXPOL:s ledning och alla medarbetare för ett mycket gott arbete under 2017. Tack vare era insatser är HEXPOL en koncern med starka globala marknadspositioner, djup kompetens och en koncern med en stark finansiell ställning. Med denna bas kan vi fortsätta utveckla HEXPOL-koncernen och fortsätta skapa långsiktiga aktieägarvärden.

Malmö i mars 2018
Georg Brunstam
Styrelsens ordförande

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand Aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt svensk kod för bolagsstyrning (koden).

ÄGARE

För information om ägarstruktur och största ägare, se sidorna 14-15.

BOLAGSORDNING

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 4 maj 2015. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet. I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen. HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer.

Årsstämman 2017

Årsstämman 2017 ägde rum den 28 april 2017 i Malmö. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 60 procent av de totala rösterna i bolaget. Valberedningens ordförande Mikael Ekdahl valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. Stämman godkände styrelsens förslag på vinstutdelning för räkenskapsåret 2016 med 4,75 kronor per aktie, varav en ordinarie utdelning om 1,75 kronor per aktie och en extra utdelning om 3,00 kronor per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Georg Brunstam, Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen och Kerstin Lindell samt nyvaldes Gun Nilsson. Georg Brunstam valdes till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till HEXPOL:s ledande befattningshavare.

Årsstämma 2018

HEXPOL:s årsstämma 2018 hålls den 24 april 2018 i Malmö. För information om årsstämman, se sid 95.

VALBEREDNING

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

Vid årsstämman 2017 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Elisabet Jamal Bergström representerande Handelsbanken Fonder ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2018. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2018, skall valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft tre protokollförda sammanträden vid vilket ordföranden redogjorde för utvärderingsarbetet. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2018.

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 28 april 2017 beslutade att välja en styrelse bestående av Georg Brunstam (ordförande), Alf Göransson, Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson. Styrelsen valdes för perioden till och

STYRELSE HEXPOL AB	Födelse-år	Nationa-litet	Invald	Revi-sions-utskott	Ersätt-nings-utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav antal A-aktier	Innehav antal B-aktier	Innehav antal tecknings-optioner
Georg Brunstam Ordförande	1957	Svensk	2007	Nej	Ja	Nej	Nej	–	1 000 000	300 000
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Märta Schörling Andreen	1984	Svensk	2014	Ja	Ja	Ja	Nej	14 765 620	74 533 159	–
Kerstin Lindell	1967	Svensk	2016	Nej	Nej	Ja	Ja	–	5 000	–
Gun Nilsson	1955	Svensk	2017	Ja	Nej	Ja	Nej	–	1 250	–

Med innehav avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2017.

med utgången av årsstämman 2018. HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras i tabellen ovan. Enligt de krav som anges i koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av tabellen uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

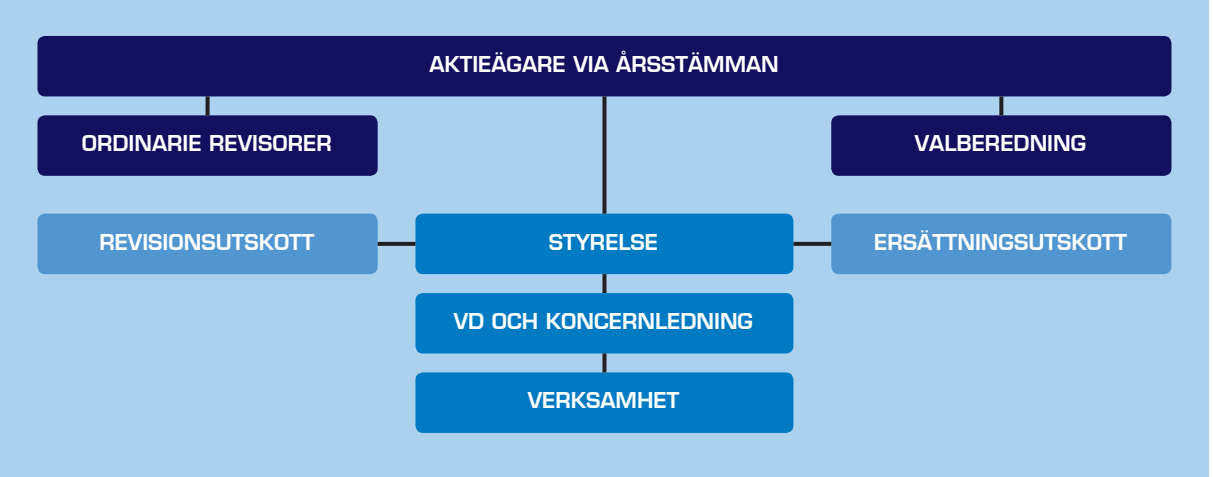
Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess kommittéer genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald. Utvärderingen presenteras för valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott; revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning. Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrogna med ekonomiska och finansiella



frågor. Revisionsutskottet har under 2017 bestått av Gun Nilsson (ordförande från och med inval april 2017), Malin Persson (ordförande januari-april) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda möten, varvid samtliga utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2017 bestått av Georg Brunstam (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft ett protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2017

Styrelsen har under året genomfört sju styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning och revisorernas rapport om revisionsarbetet.

Under 2017 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten förutom vid ett mötestillfälle då en ledamot inte hade möjlighet att delta.

REVISORER

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2017 omvaldes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Johan Thuresson som huvudansvarig revisor. Revisorn nås på adress Ernst & Young AB, Nordenskiöldsgatan 24, 203 14 Malmö.

I samband med årsstämman 2018 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.

INTERNREVISION

Styrelsen ska enligt koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2018.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av ekonomi- och finanschefen

samt bolagets affärs- och produktområdeschefer. Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 94 gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

INFORMATION OM ERSÄTTNINGAR

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till Not 4 på sidan 77.

FINANSIELL RAPPORTERING

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning. HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare.

HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden. HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens hemsida. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.

BOLAGETS SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2017

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

KONTROLLMILJÖ

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer.

RISKHANTERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering.

Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2017	2016
Försäljning	2	12 230	10 879
Kostnad sålda varor		-9 572	-8 315
Bruttoresultat		**2 658**	**2 564**
Försäljningskostnader		-161	-169
Administrationskostnader		-431	-416
Forsknings- och utvecklingskostnader		-91	-82
Övriga rörelseintäkter		16	29
Övriga rörelsekostnader		-5	-5
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,9,10	**1 986**	**1 921**
Finansiella intäkter	7	15	8
Finansiella kostnader	7	-33	-16
Resultat före skatt		**1 968**	**1 913**
Skatt	8	-441	-516
Resultat efter skatt		**1 527**	**1 397**
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 527	1 397
Resultat per aktie, SEK		4,44	4,06
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		344 201	344 201

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2017	2016
Resultat efter skatt	1 527	1 397
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	-1	-1
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	0	0
	-1	**-1**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Säkring av nettoinvestering	72	-62
Skatter avseende poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-16	14
Omräkningsdifferens	-498	550
	-442	**502**
Övrigt totalresultat efter skatt	**-443**	**501**
Summa totalresultat	**1 084**	**1 898**
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 084	1 898

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	5 227	4 577
Materiella anläggningstillgångar	10	1 751	1 745
Finansiella anläggningstillgångar	20	1	0
Uppskjutna skattefordringar	8	69	101
Summa anläggningstillgångar		**7 048**	**6 423**
Omsättningstillgångar			
Varulager	11	887	786
Kundfordringar	12,20	1 414	1 181
Aktuell skattefordran		115	97
Övriga kortfristiga fordringar		31	26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		42	38
Likvida medel	20	813	1 297
Summa omsättningstillgångar		**3 302**	**3 425**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10 350**	**9 848**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		598	598
Reserver		848	1 291
Balanserat resultat		3 968	4 204
Resultat efter skatt		1 527	1 397
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	**13**	**7 010**	**7 559**
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		**7 010**	**7 559**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	14,20	825	-
Uppskjutna skatteskulder	8	331	407
Avsättning för pensioner	15	21	21
Summa långfristiga skulder		**1 177**	**428**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	14,20	15	29
Leverantörsskulder	20	1 626	1 405
Aktuell skatteskuld		121	70
Övriga kortfristiga skulder		76	31
Övriga avsättningar	16	5	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	320	320
Summa kortfristiga skulder		**2 163**	**1 861**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**10 350**	**9 848**

KONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Totalt
Per 31 december 2015	**69**	**598**	**790**	**4 776**	**6 233**
2016					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 397	1 397
Övrigt totalresultat	-	-	501	-	501
Totalresultat	-	-	501	1 397	1 898
Transaktioner med aktieägare					
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	13	13
Utdelning	-	-	-	-585	-585
Per 31 december 2016	**69**	**598**	**1 291**	**5 601**	**7 559**
2017					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 527	1 527
Övrigt totalresultat	-	-	-443	-	-443
Totalresultat	-	-	-443	1 527	1 084
Transaktioner med aktieägare					
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	2	2
Utdelning	-	-	-	-1 635	-1 635
Per 31 december 2017	**69**	**598**	**848**	**5 495**	**7 010**

Reserver omfattar främst omräkningsreserv och säkringsreserv.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Not	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19		
Rörelseresultat		1 986	1 921
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		243	216
Finansnetto		-15	-13
Betald skatt		-482	-484
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 732**	**1 640**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		-248	42
Förändring av rörelseskulder		215	28
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 699**	**1 710**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-190	-163
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4	16
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-9	-3
Förvärv av verksamheter	21	-1 081	-295
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 276**	**-445**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 890	550
Amortering av skulder		-1 080	-1 053
Emission av teckningsoptioner		2	13
Utdelning		-1 635	-585
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-823**	**-1 075**
Årets kassaflöde		**-400**	**190**
Likvida medel vid årets början		1 297	978
Kursdifferens i likvida medel		-84	129
Likvida medel vid årets slut		**813**	**1 297**

OPERATIVT KASSAFLÖDE, KONCERNEN

MSEK	2017	2016
Rörelseresultat	1 986	1 921
Av- och nedskrivningar	243	216
Förändringar i rörelsekapital	-33	70
Försäljning av anläggningstillgångar	4	16
Investeringar	-199	-166
Operativt kassaflöde	**2 001**	**2 057**

KONCERNENS NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sida 76.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år. Inga av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som skulle tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2017 hade någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som träder ikraft 2018 eller senare. Inga av de övriga nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som har publicerats förväntas ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 9 – ”Finansiella instrument” hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder, och ersätter IAS 39. IFRS 9 har andra värderingskategorier för finansiella tillgångar och en ny modell för nedskrivningsprövningar. Klassificering och värdering av finansiella skulder är i princip oförändrad. Den nya modellen för beräkning av kreditförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Det är vår bedömning att tillämpningen av standarden inte kommer att få någon betydande effekt på bolagets finansiella rapporter då koncernen historiskt sett har haft få kreditförluster.

IFRS 15 – ”Intäkter från avtal med kunder” reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundavtal ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när en vara eller tjänst överförts till kund, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte för de levererade varorna eller tjänsterna. IFRS 15 ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter med en samlad modell för intäktsredovisning. Under 2017 har koncernen utvärderat effekterna av IFRS 15. Förväntade effekter av övergången till IFRS 15 sammanfattas nedan. Denna analys baseras på aktuell tillgänglig information. HEXPOL har främst en intäktsström, försäljning av varor. Vid analysen av intäktsströmmen har genomgång av kontrakt gjorts och utredning tillsammans med controllers från samtliga produktområden har genomförts. HEXPOL har ett prestationsåtagande och huvudsakligen sker ingen fördelning av intäkterna, som sker vid ett tillfälle. Vid övergången till IFRS 15 tillämpas modifierad retroaktivitet. Ingen förändring av redovisning av intäkter kommer att ske som påverkar koncernens resultaträkning. Koncernen har utvärderat koncernens kontrakt och slutsatsen är att intäktsredovisningen inte kommer att påverkas vid en övergång till IFRS 15.

IFRS 16 – ”Leasingavtal”. Implementeringen av standarden kommer att innebära att nästan samtliga leasingkontrakt kommer att redovisas i balansräkningen, då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt den nya standarden ska en tillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och ett finansiellt åtagande att betala leasingavgifter redovisas. Kontrakt med kort löptid och kontrakt av mindre värde undantas. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasingavtal. Koncernen har under året påbörjat utvärderingen av effekterna av införandet av standarden.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisning från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskilling. Varje villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad tilläggsköpeskilling redovisas i resultaträkningen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas som det belopp varmed den totala köpeskillingen överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Utgör transaktionerna säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar redovisas kursdifferenserna, efter justering för uppskjuten skatt, i övrigt totalresultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser, som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

Kapitalandelsmetoden tillämpas för ett mindre intresseföretag.

SEGMENTSREDOVISNING

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För HEXPOL-koncernen utgör rörelsegrenar (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Koncernen är indelad i två rörelsegrenar, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.
I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsegrenarna inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt

kapital. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Europa, NAFTA och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

ÖVRIGA KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomster från försäljning av varor redovisas som intäkter när samtliga följande villkor är uppfyllda: Koncernen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande till köparen. Koncernen behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts. Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne. De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäljningen redovisas exklusive moms och eventuella rabatter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker undantagsvis och enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av enligt plan.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt består av: Skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterbolag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras enligt huvudregeln under avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnad på skulden redovisas som en finansiell kostnad.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företagets identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt alternativt efter nyttjandegrad vid uppstartande av nya anläggningar och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden ses över löpande.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3-10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3-15 år
IT-utrustning	3-8 år
Maskiner och inventarier	3-15 år
Kontorsbyggnader	20-50 år
Industribyggnader	20-50 år
Markanläggningar	5-30 år

KOMPONENTAVSKRIVNINGAR

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, låneskulder, tilläggsköpeskilling, övriga finansiella skulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificeringen. Finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviddagsredovisning.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier: Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt övriga finansiella skulder.

Klassificeringen beror på i vilket syfte instrumentet förvärvades och fastställs vid första redovisningen.

Beräkning av verkligt värde
Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument baseras värderingen genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållande som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkning av verkligt värde på långfristiga lån.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller samtliga kriterier för att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat vid den tidpunkt då den säkrade posten redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen och värderas därmed enligt nivå 2. Tilläggsköpeskilling redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat. Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Fordringar redovisas till det belopp som förväntas erhållas efter individuell bedömning. Kreditrisken bedöms från fall till fall baserat på den aktuella kundens betalningsförmåga. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Leverantörsskulder samt övriga finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

SÄKRINGSREDOVISNING
Säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra justeringar av verkligt värde, kurssäkras till viss del genom lån i utländsk valuta. Dessa kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

Kassaflödessäkring
Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerade belopp i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller kostnader. Ackumulerade belopp i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaterminsäkring redovisas i rörelseresultatet.

PENSIONS- OCH LIKNANDE ÅTAGANDEN
Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns ett fåtal anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet och kostnaden för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter sin pension baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensioner är nuvärdet av förpliktelser minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna på balansdagen. Beräkningen görs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 154 procent (148).

AVSÄTTNINGAR
Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE
Koncernens transaktioner till närstående avser främst inköp från intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare Not 3. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se Not 4.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN
Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Områden som inkluderar sådana antaganden och uppskattningar och som kan ge större påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är t. ex. uppskattningar och antaganden av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill och aktier i dotterbolag samt beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas IAS 39, dock tillämpas säkringsredovisning enligt RFR 2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterbolag i motsvarande valutor. Några valutakursdifferenser redovisas således inte avseende dessa lån.
- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar.

NOT 2 SEGMENTSRAPPORTERING

Information om rörelsegrenar
Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder avser likvida medel, skatter och lån och redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10% av koncernens försäljning.

FORTS. NOT 2

MSEK	HEXPOL Compounding 2017	HEXPOL Compounding 2016	HEXPOL Engineered Products 2017	HEXPOL Engineered Products 2016	Koncernen 2017	Koncernen 2016
Försäljning, extern	11 326	10 028	904	851	12 230	10 879
Rörelseresultat	1 873	1 806	113	115	1 986	1 921
Rörelsemarginal, %	16,5	18,0	12,5	13,5	16,2	17,7
Finansnetto					-18	-8
Skatt					-441	-516
Årets resultat					**1 527**	**1 397**
Operativa tillgångar	8 885	7 880	467	473	9 352	8 353
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	998	1 495
Koncernen totalt	**8 885**	**7 880**	**467**	**473**	**10 350**	**9 848**
Operativa skulder	1 912	1 642	115	114	2 027	1 756
Ofördelade skulder	-	-	-	-	1 313	533
Koncernen totalt	**1 912**	**1 642**	**115**	**114**	**3 340**	**2 289**
Investeringar	177	145	22	21	199	166
Avskrivningar	217	191	26	25	243	216

Geografiska marknader MSEK	Försäljning per mottagarland 2017	Försäljning per mottagarland 2016	Anläggnings-tillgångar 2017	Anläggnings-tillgångar 2016
Sverige	353	347	310	306
Europa exklusive Sverige	3 689	2 921	2 259	1 546
NAFTA	7 567	7 077	4 148	4 205
Asien	621	534	331	366
Totalt	**12 230**	**10 879**	**7 048**	**6 423**

NOT 3 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2017 köpt energi för 12 MSEK (10) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2017 till 1 MSEK (1). Se även not 4.

NOT 4 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Kostnader för ersättningar till anställda MSEK	2017	2016
Löner och ersättningar m.m.	1 353	1 253
Totalt	**1 353**	**1 253**
Pensionskostnader	27	24
Sociala kostnader	189	171
Totalt	**216**	**195**

Medelantal anställda	2017	varav män	2016	varav män
Sverige	311	66 %	299	64 %
Belgien	62	81 %	61	77 %
Tjeckien	210	89 %	120	94 %
Tyskland	208	88 %	197	90 %
Mexiko	341	89 %	300	90 %
Luxemburg	4	75 %	4	75 %
USA	1 509	88 %	1 436	88 %
Kina	336	67 %	303	64 %
Sri Lanka	977	95 %	1 005	96 %
Storbritannien	284	86 %	216	88 %
Spanien	85	93 %	87	94 %
Totalt	**4 326**	**86 %**	**4 028**	**87 %**

Personalkostnader per land MSEK	2017	2016
Sverige	226	229
Belgien	41	39
Tjeckien	54	27
Tyskland	103	95
Mexiko	52	30
Luxemburg	18	19
USA	829	800
Kina	46	43
Sri Lanka	47	43
Storbritannien	108	79
Spanien	45	44
Totalt	**1 569**	**1 448**

Ersättning till styrelse

TSEK	Styrelsearvode 2017	Styrelsearvode 2016	Utskottsarvode 2017	Utskottsarvode 2016	Totalt 2017	Totalt 2016
Melker Schörling, ordförande**	-	650	-	75	-	725
Georg Brunstam, ordförande**	800	-	75	-	875	-
Alf Göransson	350	320	-	-	350	320
Kerstin Lindell	350	320	-	-	350	320
Jan-Anders E. Månson	350	320	-	-	350	320
Malin Persson	350	320	100	100	450	420
Märta Schörling Andreen	350	320	150	100	500	420
Gun Nilsson	350	-	200	-	550	-
Ulrik Svensson*	-	213	-	167	-	380
Summa	**2 900**	**2 463**	**525**	**442**	**3 425**	**2 905**

* Ulrik Svensson avgick ur styrelsen i slutet av 2016.

** På årsstämman 28 april 2017 valdes Georg Brunstam, tidigare VD och koncernchef, till ny styrelsesordförande. Samtidigt avgick Melker Schörling ur styrelsen.

Ersättning till ledande befattningshavare

TSEK	Grundlön 2017	Grundlön 2016	Rörlig ersättning 2017	Rörlig ersättning 2016	Pensionskostnad 2017	Pensionskostnad 2016	Bil-, bostads- och övriga förmåner 2017	Bil-, bostads- och övriga förmåner 2016	Totalt 2017	Totalt 2016
Georg Brunstam, VD och koncernchef	6 215	9 333	4 713	4 406	2 492	3 739	229	348	13 649	17 826
Mikael Fryklund, VD och koncernchef, tillträdde 1 juli 2017	3 813	-	2 438	-	1 146	-	63	-	7 460	-
Övriga medlemmar i koncernledningen, 5 (5) personer	22 289	19 937	10 990	9 017	1 647	1 608	611	884	35 537	31 446
Summa	**32 317**	**29 270**	**18 141**	**13 423**	**5 285**	**5 347**	**903**	**1 232**	**56 646**	**49 272**

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital. Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

NOT 5 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2017	2016
EY		
Revisionsuppdrag	7	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	**8**	**8**

NOT 6 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2017	2016
Ersättningar till personal	-1 569	-1 448
Avskrivningar och nedskrivningar	-243	-216
Kostnader för insatsvaror och övriga externa kostnader	-8 443	-7 318
Övriga rörelsekostnader	-5	-5
Totalt	**-10 260**	**-8 987**

Inga utvecklingsutgifter aktiverades under 2017.

NOT 7 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2017	2016
Ränteintäkter	7	3
Valutakursvinster	8	5
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	**15**	**8**
Räntekostnader	-13	-10
Valutakursförluster	-17	-3
Övriga finansiella kostnader	-3	-3
Finansiella kostnader	**-33**	**-16**
Finansnetto	**-18**	**-8**

I övriga finansiella kostnader redovisas kostnader för koncernens kreditfaciliteter.

NOT 8 SKATTER

MSEK	2017	2016
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-497	-475
Summa	**-497**	**-475**
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	53	-44
Utnyttjande/omvärdering av underskotts-avdrag	3	3
Summa	**56**	**-41**
Totalt redovisad skattekostnad	**-441**	**-516**

Avstämning av effektiv skatt MSEK	2017	%	2016	%
Resultat före skatt	1 968		1 913	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-433	-22	-421	-22
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-126	-6	-97	-5
Ej avdragsgilla kostnader	-2	0	-17	0
Ej skattepliktiga intäkter	13	1	3	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	7	0	7	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	105	5	-1	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-5	0	10	0
Totalt redovisad skattekostnad	**-441**	**-22**	**-516**	**-27**

Per den 31 december 2017 hade koncernen förlustavdrag om 40 MSEK (54) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 31 MSEK (49) inom 5 år.

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräknings-differenser		Utgående balans	
MSEK	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Immateriella tillgångar	-266	-222	59	-41	-18	21	-	-	15	-24	-210	-266
Materiella tillgångar	-114	-114	-1	-2	-	-	-	-	7	2	-108	-114
Omsättningstillgångar	20	14	2	6	-	-3	-	-	0	3	22	20
Operativa skulder	7	13	-4	-6	-	-	-	-	0	0	3	7
Underskottsavdrag	3	0	0	3	-	-	-	-	0	0	3	3
Skulder	44	31	0	-1	-	-	-16	14	0	0	28	44
Summa	**-306**	**-278**	**56**	**-41**	**-18**	**18**	**-16**	**14**	**22**	**-19**	**-262**	**-306**

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad uppgick till 441 MSEK (516). Engångseffekterna av skattereformen, som beslutades i USA i december 2017, var positiva och uppgick till 104 MSEK. Den största delen av engångseffekterna består av omräkning av uppskjutna skattetillgångar och skulder, vilka ej påverkar kassaflödet. I engångseffekterna ingår också engångsbeskattning av vinster hos dotterbolag med moderbolag i USA, vilken kommer att betalas under kommande år. Justerat för dessa engångseffekter uppgick skattekostnaden till 545 MSEK, vilket motsvarar en skattesats om 27,7 procent (27,0). I skattereformen i USA ändrades bl.a. den statliga bolagsbeskattningen från 35 procent till 21 procent och hade den gällt under 2017 beräknas skattesatsen för koncernen ha varit cirka 4 procentenheter lägre. Bedömningen av effekterna av skatte-reformen är preliminär.

NOT 9 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
Ackumulerade anskaffningsvärden	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**
Ingående balans den 1 januari	4 389	3 909	331	344	4 720	4 253
Förvärv*	825	224	90	-48	915	176
Investeringar	-	-	9	3	9	3
Omklassificering	-	-	0	10	0	10
Omräkningsdifferens	-236	256	-21	22	-257	278
Utgående balans den 31 december	**4 978**	**4 389**	**409**	**331**	**5 387**	**4 720**
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-11	-11	-132	-91	-143	-102
Förvärv	-	-	-	-10	-	-10
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-24	-20	-24	-20
Omklassificering	-	-	0	-4	0	-4
Omräkningsdifferens	0	0	7	-7	7	-7
Utgående balans den 31 december	**-11**	**-11**	**-149**	**-132**	**-160**	**-143**
Bokfört värde den 31 december	**4 967**	**4 378**	**260**	**199**	**5 227**	**4 577**

*Innehåller för 2016 justeringar av tidigare preliminär förvärvsanalys.

Goodwill fördelat per rörelsesegment

MSEK	2017	2016
HEXPOL Compounding	4 940	4 348
HEXPOL Engineered Products	27	30
Utgående balans den 31 december	**4 967**	**4 378**

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 8 och 14 år. Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 9,3 procent (9,7) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända strategiska treårsplanen och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 procent (2). De viktigaste antaganden berör försäljningstillväxt och rörelsemarginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 procentenheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

NOT 10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR OCH OPERATIONELL LEASING

Operationell leasing

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till

MSEK	2017	2016
Inom ett år	49	48
Mellan ett år och fem år	68	68
Längre än fem år	12	18
Totalt	**129**	**134**

Leasingkostnader

MSEK	2017	2016
Minimileaseavgifter	56	50
Totalt	**56**	**50**

Koncernens operationella leasingavtal omfattar främst lokaler, bilar, truckar och kontorsmaskiner.

Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

MSEK	2017	2016
Kostnad sålda varor	230	202
Försäljningskostnader	0	1
Administrationskostnader	11	11
Produktutvecklingskostnader	2	2
Övriga kostnader	-	0
Totalt	**243**	**216**

Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
Ackumulerade anskaffningsvärden	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**	**2017**	**2016**
Ingående balans den 1 januari	1 063	958	3 802	3 283	4 865	4 241
Förvärv	41	39	84	210	125	249
Investeringar	8	1	182	162	190	163
Avyttringar och utrangeringar	0	-10	-22	-28	-22	-38
Omklassificering	10	18	-10	-28	0	-10
Omräkningsdifferens	-45	57	-201	203	-246	260
Utgående balans den 31 december	**1 077**	**1 063**	**3 835**	**3 802**	**4 912**	**4 865**
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-431	-354	-2 674	-2 226	-3 105	-2 580
Förvärv	-	-25	-	-169	0	-194
Årets avskrivningar enligt plan	-34	-32	-185	-164	-219	-196
Avyttringar och utrangeringar	0	2	19	22	19	24
Omklassificering	-	-	0	4	0	4
Omräkningsdifferens	16	-22	141	-141	157	-163
Utgående balans den 31 december	**-449**	**-431**	**-2 699**	**-2 674**	**-3 148**	**-3 105**
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-4	-4	-11	-11	-15	-15
Nedskrivningar	-	-	0	0	0	0
Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	0	2	0	2	0
Utgående balans den 31 december	**-4**	**-4**	**-9**	**-11**	**-13**	**-15**
Bokfört värde	**624**	**628**	**1 127**	**1 117**	**1 751**	**1 745**

NOT 11 VARULAGER

MSEK	2017	2016
Råvaror	550	453
Varor under tillverkning	46	41
Färdigvaror	291	292
Totalt	**887**	**786**

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2017 och 2016.

NOT 12 KUNDFORDRINGAR

Åldersfördelning av kundfordringar MSEK	2017	2016
Ej förfallna	1 175	1 024
Förfallna, 1-30 dagar	211	143
Förfallna, 31-60 dagar	27	9
Förfallna, mer än 60 dagar	1	5
Kundfordringar	**1 414**	**1 181**

Reservering för kundförluster MSEK	2017	2016
Ingående balans	-40	-38
Reserveringar	-5	-2
Konstaterade förluster	3	2
Reverseringar	16	1
Omräkningsdifferenser	2	-3
Utgående balans	**-24**	**-40**

NOT 13 EGET KAPITAL

Förändring av antal aktier	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280
Utgående balans den 31 december	**14 765 620**	**14 765 620**	**329 435 660**	**329 435 660**	**344 201 280**	**344 201 280**

	2017	2016
Genomsnittligt antal aktier	**344 201 280**	**344 201 280**

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal röster	**147 656 200**	**329 435 660**	**477 091 860**

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst. I enlighet med bolagsstämmobeslut i april 2016 infördes ett incitamentsprogram (2016/2020) riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner under vilket maximalt 2 100 000 teckningsoptioner kan emitteras. Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner av 39 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionspremien var 9 kronor per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1,01 B-aktier till teckningskursen 88,70 kronor, justerat för extra utdelning maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 har 225 000 teckningsoptioner tecknats av 1 ledande befattningshavare där optionspremien var 9 kronor per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1,00 B-aktie till teckningskursen 88,70 kronor.

NOT 14 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Långfristiga skulder MSEK	2017	2016
Skulder till kreditinstitut	825	-
Långfristiga skulder	**825**	**-**

Kortfristiga skulder MSEK	2017	2016
Skulder till kreditinstitut	15	29
Kortfristiga skulder	**15**	**29**

Lån MSEK	2017 Nyttjat	2017 Outnyttjat	2016 Nyttjat	2016 Outnyttjat
Bilateralt lån 125 MUSD	330	699	-	1 137
Bilateralt lån 1 500 MSEK	495	1 005	-	1 500
Totalt långfristiga skulder	**825**		**-**	
Övrigt	15	0	29	0
Totalt kortfristiga skulder	**15**		**29**	

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:
- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2020.

Det treåriga låneavtalet med en låneram på 1 500 MSEK hade en option med förlängning om två gånger på vardera ett år, där två förlängningar har gjorts till augusti 2020.
Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tremånaders period. I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2017. Inga ränte- eller valutaderivat fanns per 31 december 2017 avseende extern upplåning.

NOT 15 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

MSEK	2017	2016
Avsättningar för pensioner	21	21
Totalt	**21**	**21**

Förändring av avsättningar MSEK	2017	2016
Ingående balans den 1 januari	21	19
Årets avsättningar	0	2
Utgående balans den 31 december	**21**	**21**

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag och i dotterbolag på Sri Lanka.

NOT 16 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

MSEK	2017	2016
Ingående balans	6	13
Årets avsättningar	2	2
Årets nyttjande	-3	-10
Omräkningsdifferens	0	1
Utgående balans	**5**	**6**

NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2017	2016
Personalrelaterade kostnader	221	245
Upplupna kostnader för varor och tjänster	60	58
Övrigt	39	17
Totalt	**320**	**320**

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Ställda säkerheter MSEK	2017	2016
Omsättningstillgångar	9	4
Totalt	**9**	**4**
Eventualförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	**0**	**0**

NOT 19 KASSAFLÖDESANALYS

Erlagda och erhållna finansiella poster

MSEK	2017	2016
Finansiella inbetalningar	15	8
Finansiella utbetalnigar	-30	-21
Totalt	**-15**	**-13**

Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet

MSEK	2017	2016
Avskrivningar/nedskrivningar	243	216
Totalt	**243**	**216**

Rapport över kassaflöden - förändring i skulder i finansieringsverksamhet

		Ej kontanta förändringar			
MSEK	2016	Kassa-flöden	Förvärv	Kurs-differens	2017
Räntebärande skulder	-	824	-	1	825
Räntebärande kortfrisiga skulder	29	-14	-	0	15
Totalt	**29**	**810**	**-**	**1**	**840**

NOT 20 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH RISKHANTERING

Vad gäller risker och riskhantering se sid 50 i förvaltningsberättelsen.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Per 31 december 2017		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
MSEK	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderings-nivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	1	-		1
Kundfordringar	1 414	-		1 414
Likvida medel	813	-		813
Totalt	**2 228**	**-**		**2 228**

		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
MSEK	Övriga finans-iella skulder	Redovisat värde	Värderings nivå	Totalt
Skulder i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	2	2	2
Räntebärande långfristiga skulder	825	-		825
Räntebärande kortfristiga skulder	15	-		15
Leverantörsskulder	1 626	-		1 626
Tilläggsköpeskilling	-	42	3	42
Upplupna kostnader	318	-		318
Övriga kortfristiga skulder	34	-		34
Totalt	**2 818**	**44**		**2 862**

Per 31 december 2016		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
MSEK	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderings-nivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	0	2	0
Kundfordringar	1 181	-		1 181
Likvida medel	1 297	-		1 297
Totalt	**2 478**	**0**		**2 478**

		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
MSEK	Övriga finans-iella skulder	Redovisat värde	Värderings-nivå	Totalt
Skulder i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	0	2	0
Räntebärande kortfristiga skulder	29	-		29
Leverantörsskulder	1 405	-		1 405
Upplupna kostnader	320	-		320
Övriga kortfristiga skulder	31	-		31
Totalt	**1 785**	**0**		**1 785**

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

FORTS. NOT 20

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till finansiella tillgångar och skulder

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninterna lån och fordringar i utländsk valuta, säkras nettoexponering med valuta-terminkontrakt. Omvärdering redovisas i resultaträkningen. Samtliga terminskontrakt förfaller inom ett år och värderas enligt nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Utestående köpterminer per 31 december	2017		2016	
MSEK	Nominellt värde		Nominellt värde	
Valutaterminer	168		129	
Valutafördelning	**Nominellt värde**	**Genomsnittlig säkringskurs**	**Nominellt värde**	**Genomsnittlig säkringskurs**
CZK/SEK	168	0,38	129	0,35

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till kommersiella tillgångar och skulder

Vad gäller koncernens transaktionsexponering var följande terminskontrakt utestående vid årsskiftet. Samtliga förfaller inom 1 år och värderas till nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

Utestående köpterminer per 31 december	2017		2016	
MSEK	Nominellt värde		Nominellt värde	
Valutaterminer	17		31	
	Nominellt värde	**Genomsnittlig säkringskurs**	**Nominellt värde**	**Genomsnittlig säkringskurs**
EUR/GBP	17	1,13	31	1,17

Finansiella skulder per 31 december	Total belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1-2 år		Förfaller inom 2-5 år	
MSEK	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Långfristiga skulder								
Skulder till banker och kreditinstitut	825	-	-	-	-	-	825	-
Summa långfristiga skulder	**825**	-	-	-	-	-	**825**	-
Kortfristiga skulder								
Skulder till banker och kreditinstitut	15	29	15	29	-	-	-	-
Derivatinstrument	2	-	2	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	1 626	1 405	1 626	1 405	-	-	-	-
Upplupna kostnader	320	320	320	320	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	34	31	34	31	-	-	-	-
Tilläggsköpeskilling	42	-	42	-				
Summa kortfristiga skulder	**2 039**	**1 785**	**2 039**	**1 785**	-	-	-	-

Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tremånadersperiod.

NOT 21 FÖRVÄRV

Förvärv under 2017

Förvärv inom Compounding
Den 31 mars 2017 förvärvade HEXPOL-koncernen 100% av Trelleborg Material & Mixing Lesina. Trelleborg Material & Mixing Lesina är en välkänd Rubber Compounder i centrala Europa.

Förvärvspriset för Trelleborg Material & Mixing Lesina uppgick till cirka 68 MEUR på skuldfri bas.Verksamheten konsoliderades från och med april 2017. Försäljningen uppgick till 35 MEUR och resultat efter skatt till 4 MEUR under perioden april till december 2017. För helåret 2017 uppgick försäljningen till 46 MEUR och resultat efter skatt till 5 MEUR.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	708
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	267
Goodwill	**441**

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 48 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	
Likvida medel	60
Kundfordringar	88
Övriga omsättningstillgångar	37
Materiella tillgångar	109
Immateriella tillgångar	48
Leventörsskulder	-54
Kortfristiga skulder	-5
Uppskjutna skatteskulder	-16
Förvärvade nettotillgångar	**267**
Goodwill	441
Sammanlagd köpeskilling	**708**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	60
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	**648**

Förvärv inom Compounding
I början av april 2017 förvärvade HEXPOL-koncernen 100% av Valley Processing. Valley Processing är en välkänd Rubber Compounder i västra USA. Förvärvspriset Valley Processing uppgick till cirka 48 MUSD på skuldfri bas. Tilläggsköpeskilling baserad på produkttransfereringar är preliminär och beräknas uppgå till maximalt 5 MUSD med utbetalning under 2018. Verksamheten konsoliderades från och med april 2017. Försäljningen uppgick till 27 MUSD och resultat efter skatt till 1 MUSD under perioden april till december 2017. För helåret 2017 uppgick försäljningen till 35 MUSD och resultat efter skatt till 0 MUSD.

Transaktionskostnaderna för ovan förvärv uppgick till 6 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	475
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	90
Goodwill	**385**

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 42 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	
Kundfordringar	49
Övriga omsättningstillgångar	29
Materiella tillgångar	16
Immateriella tillgångar	42
Uppskjutna skatteskulder	-2
Leverantörsskulder	-37
Kortfristiga skulder	-7
Förvärvade nettotillgångar	**90**
Goodwill	385
Sammanlagd köpeskilling	**475**
Villkorad köpeskilling	-42
Likvida medel i förvärvade verksamheter	0
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	**433**

Förvärv under 2016

Förvärv inom Compounding
I juni 2016 förvärvade HEXPOL-koncernen 100% av Berwin Group Ltd. Berwin har närmare 60 års erfarenhet av Rubber compounding och är en ledande Rubber Compounder på den brittiska marknaden. Förvärvspriset för Berwin Group uppgick till 25 MGBP på skuldfri bas. Verksamheten konsoliderades från och med juni 2016. Försäljningen uppgick till 22 MGBP och resultat efter skatt till 1 MGBP under perioden juni till december 2016. För helåret 2016 uppgick försäljningen till 40 MGBP och resultat efter skatt till 2 MGBP.

Transaktionskostnaderna för ovan förvärv uppgick till 3 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet för 2016.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	363
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	196
Goodwill	**167**

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 23 MSEK.

MSEK	
Likvida medel	68
Kundfordringar	120
Övriga omsättningstillgångar	27
Materiella tillgångar	55
Immateriella tillgångar	23
Leventörsskulder	-77
Kortfristiga skulder	-14
Uppskjutna skatteskulder	-6
Förvärvade nettotillgångar	**196**
Goodwill	167
Sammanlagd köpeskilling	**363**
Likvida medel i förvärvade verksamheter	68
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	**295**

NOT 22 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har rapporterats.

MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2017	2016
Försäljning	23	42	42
Administrationskostnader		-57	-68
Rörelseresultat	24, 25	**-15**	**-26**
Finansiella intäkter	26	1 100	1 249
Finansiella kostnader	26	-61	-27
Resultat efter finansiella poster		**1 024**	**1 196**
Bokslutsdispositioner	27	-29	-32
Resultat före skatt		**995**	**1 164**
Skatt	28	-20	-21
Resultat efter skatt		**975**	**1 143**

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	29	0	-
Räntebärande koncerninterna fordringar		666	737
Andelar i koncernbolag	32	5 648	4 939
Uppskjutna skattefordringar		0	0
Summa anläggningstillgångar		**6 314**	**5 676**
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordingar		125	132
Räntebärande koncerninterna fordringar		857	1 305
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		18	9
Kassa och bank		506	1 119
Summa omsättningstillgångar		**1 506**	**2 565**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 820**	**8 241**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		**69**	**69**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		598	598
Balanserat resultat		1 433	1 925
Årets resultat		975	1 143
Summa fritt eget kapital		**3 006**	**3 666**
Summa eget kapital		**3 075**	**3 735**
Obeskattade reserver	27	**61**	**32**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	31	825	-
Summa långfristiga skulder		**825**	**-**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	1
Aktuell skatteskuld		19	21
Räntebärande koncerninterna skulder		3 798	4 408
Räntebärande skulder till kreditinstitut	31	-	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	41	44
Summa kortfristiga skulder		**3 859**	**4 474**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 820**	**8 241**

MODERBOLAGET, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Per 31 december 2015	**69**	**598**	**2 492**	**3 159**
2016				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	1 143	1 143
Transaktioner med aktieägare				
Emission av teckningsoptioner	-	-	18	18
Utdelning	-	-	-585	-585
Per 31 december 2016	**69**	**598**	**3 068**	**3 735**
2017				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	975	975
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-1 635	-1 635
Per 31 december 2017	**69**	**598**	**2 408**	**3 075**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-15	-26
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	0
Finansiella inbetalningar	63	45
Finansiella utbetalningar	-59	-29
Betald skatt	-27	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-38**	**-14**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-3	0
Förändring av kortfristiga skulder	-5	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-46**	**-13**
Investeringsverksamheten		
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	0
Förändring av räntebärande fordringar	525	-66
Utdelningar från dotterföretag	912	1 075
Aktieägartillskott	-	-252
Bolagsbildning av dotterföretag	-	0
Erhållna koncernbidrag	124	50
Förvärv av bolag	-709	-365
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**852**	**442**
Finansieringsverksamheten		
Emission av teckningsoptioner	0	18
Förändring av räntebärande skulder	216	577
Utdelning	-1 635	-585
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-1 419**	**10**
Årets kassaflöde	**-613**	**439**
Likvida medel vid årets början	1 119	680
Likvida medel vid årets slut	**506**	**1 119**

MODERBOLAGETS NOTER

NOT 23

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser ingen del inköp från andra koncernföretag.

NOT 24 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda	2017	2016
Kvinnor	3	3
Män	2	2
Totalt	**5**	**5**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

MSEK	2017	2016
Styrelse	3	3
VD	16	14
Övriga anställda	5	6
Sociala kostnader, pension, löneskatt	14	13
Totalt	**38**	**36**

NOT 25 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

TSEK	2017	2016
EY		
Revisionsuppdrag	885	807
Skatterådgivning	-	15
Övriga tjänster	15	0
Totalt	**900**	**822**

NOT 26 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2017	2016
Utdelning	912	1 075
Koncernbidrag	124	130
Ränteintäkter	7	1
Ränteintäkter från koncernfordringar	57	43
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	**1 100**	**1 249**
Räntekostnader	-8	-9
Räntekostnader för koncernskulder	-43	-16
Valutakursförluster	-4	0
Övriga finansiella kostnader	-6	-2
Finansiella kostnader	**-61**	**-27**

NOT 27 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2017	2016
Avsättning till periodiseringsfond	29	32
Totalt	**29**	**32**

MSEK	2017	2016
Obeskattade reserver		
Ingående balans den 1 januari	32	-
Avsättning till periodiseringsfond	29	32
Utgående balans den 31 december	**61**	**32**

NOT 28 SKATTER

MSEK	2017	2016
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-20	-21
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	**-20**	**-21**

Avstämning av effektiv skatt MSEK	2017	%	2016	%
Resultat före skatt	995		1 164	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-219	-22%	-256	-22%
Ej avdragsgilla kostnader	-1	0%	-1	0%
Ej skattepliktiga intäkter	200	20%	236	20%
Totalt redovisad skattekostnad	**-20**	**-2%**	**-21**	**-2%**

NOT 29 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ackumulerade anskaffningsvärden MSEK	Övriga immateriella		Totalt	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans den 1 januari	-	-	-	-
Investeringar	0	-	0	-
Utgående balans den 31 december	0	-	**0**	-

Ackumulerade avskrivningar MSEK	Övriga immateriella		Totalt	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans den 1 januari	-	-	-	-
Årets avskrivningar	0	-	0	-
Utrangeringar och avyttringar	-	-	-	-
Utgående balans den 31 december	0	-	**0**	-
Bokfört värde den 31 december	0	-	**0**	-

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2017	2016
Personalrelaterade kostnader	36	40
Övrigt	5	4
Totalt	**41**	**44**

NOT 31 RÄNTEBÄRANDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT

MSEK	2017	2016
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	825	-
Långfristiga skulder	**825**	**-**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Kortfristiga skulder	**-**	**-**
Bilateralt lån 1 500 MSEK	495	-
Bilateralt lån 125 MUSD	330	-
Totalt långfristiga skulder	**825**	**-**

I moderbolaget tillämpas säkringsredovisning enligt RFR 2 vad gäller de lån i utländska valutor som avser att effektivt skydda tillgångar i dotterföretag i motsvarande valutor. Några valutakursdifferenser redovisas således inte avseende dessa lån.

NOT 32 MODERBOLAGETS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNBOLAG

Dotterföretag	Org nr	Säte	2017 Kapital-andel %	2017 Bokfört värde, MSEK	2016 Kapital-andel %	2016 Bokfört värde, MSEK
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. 1)		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. 2)		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	702	100	702
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
Socofin Sprl-u		Belgien	100		100	
Corvus bvba		Belgien	100		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	-	-
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V 3)		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V 3)		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GbmH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Finance UK		Storbritannien	100	2 535	100	2 535
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	231	100	231
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
RheTech Thermocolor LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		-	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. 4)		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. 5)		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
Totalt bokfört värde i moderbolaget				**5 648**		**4 939**

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.
2) Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.
3) HEXPOL AB äger 99% och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1% av aktierna.
4) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Querétaro S.A. de C.V. äger 1% av aktierna.
5) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Services Querétaro S.A. de C.V. äger 1% av aktierna.

Andelar i koncernföretag MSEK	2017	2016
Ingående balans	4 939	4 322
Aktieägartillskott	-	252
Bildande av dotterföretag	-	0
Förvärv av bolag	709	365
Bokfört värde	**5 648**	**4 939**

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2017	2016
Borgensförbindelser för dotterbolag	55	57
Totalt	**55**	**57**

NOT 34 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	1 433 594
Överkursfond	597 880
Årets resultat	975 095
Summa fria medel	**3 006 569**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

Att till aktieägarna utdelas kontant 1,95 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	671 192
Balanseras i ny räkning	2 335 377
Summa	**3 006 569**

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 16 mars 2018

Georg Brunstam Styrelsens ordförande	Alf Göransson Styrelseledamot	Malin Persson Styrelseledamot	Märta Schörling Andreen Styrelseledamot
Kerstin Lindell Styrelseledamot	Gun Nilsson Styrelseledamot	Jan-Anders E. Månson Styrelseledamot	Mikael Fryklund VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2018. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2018.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2018

ERNST & YOUNG AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

REVISIONS-BERÄTTELSE

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 64-69 respektive 52-63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-88 i detta dokument. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 64-69 respektive 52-63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

GOODWILL OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2017 till 4 967 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 48% av totala tillgångar. Andelar i koncernföretag redovisas till 5 648 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 72% av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernföretag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet. Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 "Immateriella anläggningstillgångar" och under Redovisningsprinciper avsnitt "Viktiga uppskattningar och antaganden".	I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43, 52-63 samt sidorna 92–103. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.
I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 52-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan 4 juni 2002. HEXPOL AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 9 juni 2008.

Malmö den 16 mars 2018
Ernst & Young AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor

STYRELSE, REVISOR, KONCERNLEDNING

STYRELSE

	Födelse-år	Nationa-litet	Invald	Revi-sions-utskott	Ersätt-nings-utskott	Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Oberoende i förhållande till större ägare	Innehav antal A-aktier	Innehav antal B-aktier	Innehav antal teknings-optioner
Georg Brunstam Ordförande	1957	Svensk	2007	Nej	Ja	Nej	Nej	–	1 000 000	300 000
Alf Göransson	1957	Svensk	2007	Nej	Nej	Ja	Nej	–	–	–
Malin Persson	1968	Svensk	2007	Ja	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Jan-Anders E. Månson	1952	Svensk	2008	Nej	Nej	Ja	Ja	–	–	–
Märta Schörling Andreen	1984	Svensk	2014	Ja	Ja	Ja	Nej	14 765 620	74 533 159	–
Kerstin Lindell	1967	Svensk	2016	Nej	Nej	Ja	Ja	–	5 000	–
Gun Nilsson	1955	Svensk	2017	Ja	Nej	Ja	Nej	–	1 250	–

Med innehav avses både eget och närståendes innehav, samt innehav via bolag av aktier per den 31 december 2017.

GEORG BRUNSTAM

Född 1957, civilingenjör.
Styrelsens ordförande sedan 2017 samt styrelseledamot sedan 2007. Ordförande i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag:
Ordförande i Inwido AB. Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Nibe Industrier AB och Beckers Industrial Coatings Holding AB.

Innehav i HEXPOL:
1 000 000 B-aktier,
300 000 teckningsoptioner.

ALF GÖRANSSON

Född 1957, internationell ekonom.
Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot samt VD och koncernchef i Securitas AB (t.o.m. mars 2018). Styrelseledamot och ordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc., USA.

Innehav i HEXPOL:
–

MALIN PERSSON

Född 1968, civilingenjör.
Styrelseledamot sedan 2007.
Ledamot i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i bl.a. Peab AB, Getinge AB och Mekonomen Group AB.

Aktieinnehav i HEXPOL:
–

JAN-ANDERS E. MÅNSON

Född 1952, civilingenjör och teknologie doktor.
Styrelseledamot sedan 2008.

Övriga uppdrag:
Professor vid Purdue University. Direktör vid Composite Manufacturing Simulation Center. Styrelseordförande i AISTS. Styrelseledamot i EELCEE Ltd., QEESTAR Co. Ltd. och KTH.

Innehav i HEXPOL:
–

MÄRTA SCHÖRLING ANDREEN

Född 1984, civilekonom.
Styrelseledamot sedan 2014.
Ledamot i revisionsutskottet samt i ersättningsutskottet.

Övriga uppdrag:
Styrelseledamot i Melker Schörling AB och AAK AB.

Innehav i HEXPOL:
14 765 620 A-aktier och
74 533 159 B-aktier genom Melker Schörling AB

KERSTIN LINDELL

Född 1967, civilingenjör, teknologie licentiat och civilekonom. Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga uppdrag:
VD Bona AB. Vice ordförande i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Styrelseledamot i HMS Networks AB och Peab AB.

Innehav i HEXPOL:
5 000 B-aktier.

GUN NILSSON

Född 1955, civilekonom
Styrelseledamot sedan 2017.
Ordförande i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag:
Ordförande i Hexagon AB, VD i Melker Schörling AB samt styrelseledamot i AAK AB, Loomis AB och Bonnier Holding AB.

Innehav i HEXPOL:
1 250 B-aktier

REVISOR

JOHAN THURESSON

Född 1964, auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Övriga revisorsuppdrag:
Precise Biometrics AB, Glycorex Transplantation AB, AB Tetra Pak, Axis AB.

KONCERNLEDNING

MIKAEL FRYKLUND

Född 1963, civilingenjör och fil.kand. i ekonomi.
VD, koncernchef sedan 2017

Övriga uppdrag:
-

Innehav i HEXPOL:
14 000 B-aktier,
225 000 teckningsoptioner.

KARIN GUNNARSSON

Född 1962, civilekonom.
Ekonomi- och finanschef samt IR-ansvarig, anställd 2008.

Övriga uppdrag:
–

Innehav i HEXPOL:
123 250 B-aktier,
75 000 teckningsoptioner.

JAN WIKSTRÖM

Född 1972, civilingenjör.
President HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets, anställd 2009.

Övriga uppdrag:
–

Innehav i HEXPOL:
800 000 B-aktier.
75 000 teckningsoptioner.

TRACY GARRISON

Född 1967, ingenjör.
President HEXPOL Compounding NAFTA och President HEXPOL TP Compouding, anställd 2002.

Övriga uppdrag:
Styrelsemedlem Cherokee Sports LLC.

Innehav i HEXPOL:
834 500 B-aktier,
100 000 teckningsoptioner.

RALPH WOLKENER

Född 1971, civilekonom.
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag:
–

Innehav i HEXPOL:
88 500 B-aktier,
75 000 teckningsoptioner.

CARSTEN RÜTER

Född 1971, civilingenjör.
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology.
President HEXPOL TPE Compounding, anställd 1997.

Övriga uppdrag: –

Innehav i HEXPOL:
100 000 B-aktier,
75 000 teckningsoptioner.

AKTIEÄGAR-INFORMATION

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls tisdagen den 24 april 2018, kl. 15:00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2).

Aktieägare som önskar deltaga vid årsstämman skall:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 18 april 2018.
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget genom ett anmälningsformulär på HEXPOL:s hemsida www.hexpol.com eller per post till HEXPOL AB, ”Årsstämma”, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm alternativt per telefon 08-402 90 49. Anmälan ska ha inkommit senast den 18 april 2018.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 18 april 2018 genom förvaltares försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer samt aktieinnehav lämnas. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman den 24 april en utdelning på 1,95 SEK per aktie.

ÅRSREDOVISNINGEN

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från hemsidan www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

KALENDER FÖR EKONOMISK INFORMATION

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Årsredovisning 2017 publicerad	3 april 2018
Delårsrapport januari-mars 2018	24 april 2018
Årsstämma	24 april 2018
Halvårsrapport januari-juni 2018	18 juli 2018
Delårsrapport januari-september	25 oktober 2018
Bokslutskommuniké 2018	februari 2019

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

För mer information kontakta:

Karin Gunnarsson
Ekonomi- och finanschef/IR-ansvarig
Telefon 0705-55 47 32

TIO ÅR I SAMMANDRAG

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	**12 230**	**10 879**	**11 229**	**8 919**	**8 036**	**8 007**	**7 197**	**3 798**	**2 608**	**3 190**
Rörelsens kostnader	-10 244	-8 958	-9 265	-7 463	-6 781	-6 938	-6 302	-3 402	-2 445	-2 880
Rörelseresultat	**1 986**	**1 921**	**1 964**	**1 456**	**1 255**	**1 069**	**895**	**396**	**163**	**310**
Finansnetto	-18	-8	-21	-20	-19	-22	-23	-26	-23	-52
Resultat före skatt	**1 968**	**1 913**	**1 943**	**1 436**	**1 236**	**1 047**	**872**	**370**	**140**	**258**
Skatt	-441	-516	-550	-388	-306	-294	-253	-97	-38	-75
Resultat efter skatt	**1 527**	**1 397**	**1 393**	**1 048**	**930**	**753**	**619**	**273**	**102**	**183**
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	7 048	6 423	5 868	4 832	3 946	3 971	3 365	3 438	1 977	2 167
Omsättningstillgångar	2 489	2 128	1 877	1 626	1 335	1 372	1 286	1 155	494	692
Likvida medel	813	1 297	978	826	597	564	557	318	317	342
Summa tillgångar	**10 350**	**9 848**	**8 723**	**7 284**	**5 878**	**5 907**	**5 208**	**4 911**	**2 788**	**3 201**
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	7 010	7 559	6 233	5 049	3 617	2 909	2 473	1 327	1 217	1 157
Räntebärande skulder	840	29	524	567	962	1 809	1 698	2 592	1 128	1 535
Övriga skulder och avsättningar	2 500	2 260	1 966	1 668	1 299	1 189	1 037	992	443	509
Summa eget kapital och skulder	**10 350**	**9 848**	**8 723**	**7 284**	**5 878**	**5 907**	**5 208**	**4 911**	**2 788**	**3 201**
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726	387	359	393
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-195	-150	-118	-118	-136	-177	-103	-32	-23	-105
Förvärv av verksamheter	-1 081	-295	-1 043	-413	-3	-926	1	-1 827	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-823	-1 075	-479	-777	-1 060	33	-390	1 498	-358	-194
Periodens kassaflöde	**-400**	**190**	**120**	**124**	**24**	**45**	**234**	**26**	**-22**	**94**
Likvida medel vid periodens början	1 297	978	826	597	564	557	318	317	342	228
Kursdifferens i likvida medel	-84	129	32	105	9	-38	5	-25	-3	20
Likvida medel vid periodens slut	**813**	**1 297**	**978**	**826**	**597**	**564**	**557**	**318**	**317**	**342**

MSEK	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Nyckeltal										
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	6 871	6 826	5 887	4 333	3 263	2 691	2 038	1 268	1 187	1 091
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	7 898	7 186	6 861	5 116	4 664	4 458	4 057	2 780	2 530	2 562
Avkastning på eget kapital, %	22,2	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0	30,4	21,5	8,6	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital,%	25,1	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0	22,3	13,9	6,4	13,2
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter %	12	-4	11	6	6	-2	-9	-11	-8	1
Rörelsemarginal, %	16,2	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4	12,4	10,4	6,3	9,7
Vinstmarginal före skatt, %	16,1	17,6	17,3	16,1	15,4	13,1	12,1	9,7	5,4	8,1
Resultat per aktie, före utspädning SEK*, **	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	0,93	0,35	0,62
Resultat per aktie, efter utspädning SEK*,**	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	0,93	0,35	0,62
Nettokassa, MSEK	-27	1 268	454	259	-312	-1 215	-1 096	-2 239	-760	-1 193
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4	0,4	1,7	0,6	1,0
Soliditet, %	68	77	72	69	62	49	47	27	44	36
Eget kapital per aktie, SEK*, **	20,37	21,96	18,11	14,67	10,51	8,45	7,19	4,49	4,14	3,94
Utdelning, MSEK	1 635	585	413	310	207	172	103	27	-	-
Utdelning per aktie, SEK**	4,75	1,70	1,20	0,90	0,60	0,50	0,30	0,10	-	-
Operativt kassaflöde, MSEK	2 001	2 057	2 185	1 676	1 418	1 209	911	506	462	411
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726	387	359	393
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK*, **	4,94	4,97	5,11	4,16	3,55	3,24	2,19	1,32	1,22	1,34
Medelantal anställda	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112	3 041	2 133	1 809	2 315
Antal anställda vid periodens slut	4 389	4 140	3 867	3 666	3 433	3 332	3 020	3 037	1 827	2 230
Försäljning per anställd, MSEK	2,83	2,70	2,91	2,55	2,36	2,57	2,37	1,78	1,44	1,38
Nyckeltal justerade för större poster av engångskaraktär t.ex. omstrukturering										
Rörelseresultat, MSEK	1 986	1 921	1 964	1 456	1 255	1 069	895	460	261	310
Rörelsemarginal, %	16,2	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4	12,4	12,1	10,0	9,7
Resultat före skatt, MSEK	1 968	1 913	1 943	1 436	1 236	1 047	872	434	238	258
Resultat efter skatt, MSEK	1 527	1 397	1 393	1 048	930	753	619	318	172	183
Resultat per aktie, före utspädning SEK*, **	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	1,08	0,59	0,62
Resultat per aktie, efter utspädning SEK*,**	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	1,08	0,59	0,62
Avkastning på eget kapital, %	22,2	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0	30,4	25,1	14,5	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital,%	25,1	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0	22,3	16,2	10,3	13,2

* Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

** Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015

FINANSIELLA DEFINITIONER

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURSEFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR SÅVÄL VALUTAKURSEFFEKTER SOM FÖRVÄRV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital. För 2014 och tidigare år beräknat på två mätpunkter.

GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

KASSAFLÖDE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädningseffekt.

RESULTAT PER AKTIE EXKL. ENGÅNGSEFFEKTER Resultat efter skatt exklusive engångseffekter, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.

ALTERNATIVA NYCKELTAL Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal. HEXPOL redovisar alternativa nyckeltal då dessa ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. För avstämning av dessa alternativa nyckeltal hänvisas till bokslutskommunikén.

VERKSAMHETSDEFINITIONER

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem. Bestämmelserna infördes under en övergångsperiod som avslutades 2015.

ENERGIFÖRBRUKNING HEXPOL redovisar både den direkta energiförbrukningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

EXTRUDERING Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker därefter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

FORMPRESSNING Formning och vulkning av polymerprodukten sker genom att polymeren via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

FORMSPRUTNING Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en tratt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som kyls.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från Förenta Nationerna för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande riktlinjer för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. GRI G4 introducerades under 2013.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som ”tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov”. Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

ISO 9001 är en ledningssystemstandard för kvalitetsprocesserna i ett företag eller en organisation. Ett ledningssystem som beskriver hur företaget ständigt förbättrar och justerar sin verksamhet för att möta kundernas behov.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem som introducerades 1996. För närvarande är drygt 300 000 organisationer över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001. En uppdaterad version av standarden introducerades under 2015 (ISO 14001:2015).

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och omfattar hela hållbarhetsområdet.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

KOLDIOXID (CO_2) bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Det är mycket troligt att koldioxiden ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten). HEXPOL redovisar koldioxidutsläpp från den direkta och indirekta energianvändningen.

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NAFTA North American Free Trade Agreement, är ett frihandelsavtal mellan Mexiko, Kanada och USA. I årsredovisningens text avses med NAFTA regionen Mexiko, Kanada och USA.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

OHSAS 18001 Standard som rör hälsa och säkerhet på arbetsplatserna. Kommer att ersättas av standarden ISO 45001.

OUTSOURCING betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

PA Polyamid, en vanlig termoplast.

PCB Polyklorerade bifenyler, är en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

PE Polyetylen är en termoplast med hög elasticitet.

PHE Plate Heat Exchanger, plattvärmeväxlare.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

SH Shore skala för att mäta hårdhet hos olika material.

TIER 1 Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

TP Thermoplastic compounds är ett plastmaterial som blir elastisk eller formbar över en viss temperatur och stelnar vid avkylning.

TPE Thermoplastic elastomer compounds är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

TPO Polyolefinblandningar.

TPS Styrena block copolymerer.

TPU Termoplastiska polyuretaner.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

KONCERNENS BOLAG

Huvudkontor

HEXPOL AB
Skeppsbron 3
SE-211 20 Malmö
Sverige
Tel: +46 40-25 46 60
Fax: +46 40-25 46 89
info@hexpol.com
www.hexpol.com

HEXPOL Compounding NAFTA

HEXPOL Compounding NC Inc.
280 Crawford Road
Statesville, NC 28625
USA
Tel: +1 704 872 1585
Fax: +1 704 872 7243
info.sta@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

GoldKey Processing, Inc.
14910 Madison Rd.
Middlefield, OH 44062
USA
Tel: +1 440 632 0901
Fax: +1 440 632 0929
info.mid@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing
260 Old State Route 34
P.O. Box 377
Jonesborough, TN 37659, USA
Tel: +1 423 753 2196
Fax: +1 423 753 3379
info.jon@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing
14330 Kinsman Rd.
Burton, OH 44021
USA
Tel: +1 440 834 4644
Fax: +1 440 834 5524
info.btn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding - Colonial Rubber Works
150 S. Connell Ave.
Dyersburg, TN 38024
USA
Tel: +1 731 285 4353
Fax: +1 731 287 3098
info.dyr@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

Chase Elastomer
635 Tower Dr.
Kennedale, TX 76060
USA
Tel: +1 817 483 9797
Fax: +1 817 483 1978
info.kdl@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding - California
8227 Sorensen Ave.
Santa Fe Springs, CA 90670
USA
Tel: +1 562 945 1241
Fax: +1 562 698 7818
info.sfs@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

Robbins LLC
3415 Thompson St
Muscle Shoals, AL 35661
USA
Tel: +1 256 383 5441
Fax: +1 800 821 7918
info@robbinsllc.com
www.robbinsllc.com

Kardoes Rubber
1061 Industrial Drive
LaFayette, AL 36862
USA
Tel: +1 334 864 0777
Fax: +1 334 864 0776
info.laf@hexpol.com
www.kardoesrubber.com

HEXPOL Silicone Compounding
3939A Mogadore Industrial Parkway
Mogadore, OH 44260
USA
Tel: +1 440 682 4039
Fax: +1 440 682 4076
info.mog@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding Mexico
Av Japón 302
Parque Industrial San Francisco
de Los Romo,
Ags. C.P 20304, Mexiko
Tel: +52 449 139 3270
Fax: +52 449 139 3289
info.ags@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding Querétaro S.A. de C.V.
La Noria 115
Parque Industrial Querétaro
C.P. 76220, Santa Rosa Jauregui,
Querétaro
Mexiko
Tel: +52 442 211 3500
info.qro@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding CA Inc.
491 Wilson Way
City of Industry, CA 91744
USA
Tel: +1 626 961 0311
Fax: +1 626 968 2026
info.val@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding Europe

HEXPOL Compounding HQ sa
Gewerbestrasse 8
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 61 50
Fax: +32 87 59 61 69
info.hq@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding Sprl
Industriestrasse 36
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 54 30
Fax: +32 87 74 44 73
info.eup@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding GmbH
Ottostrasse 34
DE-41836 Hückelhoven
Tyskland
Tel: +49 2433 9755 0
Fax: +49 2433 9755 99
info.huk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding s.r.o
Sumperska 1344
CZ-78391 Unicov
Tjeckien
Tel: +42 585 004 011
Fax: +42 585 053 568
info.uni@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

HEXPOL Compounding (UK) Ltd.
Unit 3, Fifth Avenue
Tameside Park, Dukinfield
Cheshire, SK16 4PP
Storbritannien
Tel: +44 161 343 4433
Fax: +44 161 343 4422
info.duk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding S.L.U.
Polígono Industrial La Bastida
Ctra. Molins de Rei a Caldes, Km. 13,2
08191 Rubi, Barcelona
Spanien
Tel: +34 93 699 86 11
Fax: +34 93 6999251
info.bcn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

Flexi-Cell Ltd
Broadway, Globe Lane Industrial Estate,
Dukinfield, Cheshire, SK16 4UJ
Storbritannien
Tel: +44 161 342 1150
Fax: +44 161 343 1208
info@berwin-rubber.co.uk
www.hexpolcompounding.com

Berwin Rubber Ltd
Broadway, Globe Lane Industrial Estate,
Dukinfield, Cheshire, SK16 4UJ
Storbritannien
Tel: +44 161 342 1150
Fax: +44 161 343 1208
Email: info@berwin-rubber.co.uk
www.hexpolcompounding.com

Berwin Industrial Polymers Ltd
Church Road, Lydney,
Gloucestershire GL15 5FG
Storbritannien
Tel: +44 1594 846 551
Fax: +44 1594 846 569
info@berwinip.co.uk
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding Lesina sro
Lesina
35134 Skalná
Tjeckien
Tel: +420 354 524 911
Fax: +420 354 524 999
Email: lesina@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding Asia

HEXPOL Compounding (Qingdao) Co. Ltd.
899 Fenghuangshan Road
CN-266431 Huangdao, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1118
Fax: +86 532 8173 1119
info.qdo@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

HEXPOL Compounding (Foshan) Co. Ltd.
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com

Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd.
371 Colombo Road
Bokundara, Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
info-lk@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

HEXPOL TP Compounding

RheTech LLC
1500 E. North Territorial Rd.
Whitmore Lake, MI 48189
USA
Tel: +1 734 769 0585
Fax: +1 734 769 3565
info@rhetech.com
www.rhetech.com

RheTech LLC
9201 West Grand River
Fowlerville, MI 48836
USA
Tel: +1 734 769 0585
Fax: +1 734 769 3565
info@rhetech.com
www.rhetech.com

RheTech Colors
2901 W. Monroe Street
Sandusky, OH 44870
USA
Tel: +1 419 626 5677
Fax: +1 419 626 1140
info@rhetechcolors.com
www.rhetech.com

RheTech Engineered Plastics
221-A York Road
Blacksburg, SC 29702
USA
Tel: +1 864 839 6070
Fax: +1 864 839 6075
info@rhetech.com
www.rhetech.com

HEXPOL TPE Compounding

HEXPOL TPE GmbH
Plant 1
Grünewaldstr. 13
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 9571 94894 0
Fax: +49 9571 94894 90
info.de@hexpolTPE.com
www.hexpoltpe.com

HEXPOL TPE GmbH
Plant 2
Max-Planck-Str. 3
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 95 71 94 89 4-0
Fax: +49 95 71 94 89 4-90
info.de@hexpolTPE.com
www.hexpoltpe.com

HEXPOL TPE AB
Box 51, Gamla Örnäsgatan 15
SE-662 22 Åmål
Sverige
Tel: +46 532 607 500
Fax: +46 532 607 599
info.se@hexpolTPE.com
www.hexpoltpe.com

HEXPOL TPE Ltd
Don Street, Middleton
Manchester, M24 2GG
Storbritannien
Tel: +44 161 654 6616
Fax: +44 161 654 2333
info.uk@hexpolTPE.com
www.hexpoltpe.com

HEXPOL TPE CHINA
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpolTPE.com
www.hexpoltpe.com

HEXPOL TPE North America
2901 W. Monroe Street
Sandusky, OH 44870
USA
Tel: +1 419 626 5677
Fax: +1 419 626 1140
info.na@hexpolTPE.com
www.hexpoltpe.com

HEXPOL TPE
försäljningskontor Frankrike
Tel: +33 160 431717
info.fr@hexpolTPE.com

HEXPOL TPE
försäljningskontor Belgien
Tel: +32 87 595 448
info.be@hexpolTPE.com

HEXPOL Engineered Products

Stellana AB
Box 54
SE-695 22 Laxå
Sverige
Tel: +46 584 44 48 00
Fax: +46 584 44 48 90
info@stellana.se
www.stellana.com

Stellana Qingdao Co Ltd
No 899 Fenghuang Shan road
Huangdao, Qingdao, 266431
Kina
Tel: +86 532 81731167
Fax: +86 532 81731128
www.stellana-cn.com

Stellana U.S. Inc.
999 Wells Street
Lake Geneva, WI 53147
USA
Tel: +1 262 348 5575
Fax: +1 262 348 5570
info@stellana.us
www.stellana.com

Elastomeric Engineering Co Ltd
51-54, IDB Industrial Estate
Horana
Sri Lanka
Tel: +94 34 226 1051
Fax: +94 34 226 2045
info@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com

Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

Gislaved Gummi Qingdao Co Ltd
No 899 Fenghuang Shan road
Huangdao, Qingdao, 266431
Kina
Tel: +86 532 8173 1167
Fax: +86 532 8173 1006
info-cn@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd
371 Colombo Road
Bokundara, Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
info-lk@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

HEXPOL Wheels försäljningskontor/
distributionscenter Tyskland
Stellana Deutschland GmbH
Am Appenstedter Wäldchen 7
D-21217 Seevetal/Meckelfeld
Tyskland
Tel: +49 40 703884710
Fax: +49 40 703884766
Email: info@stellana.com
www.stellana.com

HEXPOL Gaskets distributionscenter USA
Robbins LLC
3415 Thompson St
Muscle Shoals, AL 35661
USA
Tel: +1 256 383 5441
Fax: +1 800 821 7918
info@robbinsllc.com
www.robbinsllc.com

MILJÖMÄRKT
3041 TRYCKSAK 0126

Produktion: G-byrån Sverige AB, www.g-byran.se
Art Director, projektledning: Anders Ohrgren
Texter: HEXPOL AB
Foto: HEXPOL AB:s dotterbolag, Pixhill.com, Shutterstock, m. fl.
Tryckt i Sverige av Strokirk-Landströms.

HEXPOL
A Material Difference

HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89
www.hexpol.com