

Strong global positions in advanced polymer compounds

Årsredovisning 2018 med hållbarhetsrapport

Innehåll

HEXPOL i korthet	2
VD har ordet.....	4
HEXPOL som investering	8
HEXPOL-aktien och aktieägarna	9
📈 Förförvärv och grön tillväxt	12
Strategier som skapar värde	14
En tydlig tillväxtstrategi.....	18
Mål och utfall 2018	20
Koncernen i sammandrag	22
HEXPOL Compounding	24
HEXPOL Engineered Products.....	34
📈 Förförvärv och grön tillväxt	44
Förvaltningsberättelse	46
Hållbarhetsrapport	50
Miljöansvar.....	45
Socialt ansvar.....	55
Mål och nyckeltal	57
Risker och riskhantering	60
Bolagsstyrningsrapport	64
Ordförande ord	64
Bolagsstyrningsrapport 2018	66
Styrelsen	72
Koncernledningen	72
📈 Förförvärv och grön tillväxt	74
Finansiell information	76
Koncernens räkningar	77
Koncernens noter	80
Moderbolagets räkningar.....	91
Moderbolagets noter.....	93
Vinstdisposition	95
Revisionsberättelse.....	96
Aktieägarinformation	99
Tioårsöversikt.....	100
Ekonomiska definitioner och ordlista	102
Koncernens bolag och adresser	104

Vi hjälper kunder världen över att säkra kritiska applikationer genom avancerade polymera lösningar.

HEXPOL är en världsledande polymer-koncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast- och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels).

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transport-, energi-, olje- och gasssektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik, plattvärmeväxlare, gaffeltruckar och länkhjul.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.



Förförvärv och grön tillväxt

HEXPOL-koncernens strategi är att fortsätta förförvärva inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men även genom breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. I årsredovisningen redovisas tre exempel på detta:

- ▶ Förförvärvet av Kirkhill, Kalifornien, som stärker HEXPOL strategiskt på USA:s västkust.
- ▶ Förförvärvet av italienska Mesgo som adderar ett antal intressanta nischer inom högpresterande elastomerer.
- ▶ Produkter och tjänster som både skapar miljö- och affärsmässiga fördelar – grön tillväxt – och som kontinuerligt ökar i försäljning och kundintresse, inte minst för fordonsindustrin.

Nyckeltal 2018

Försäljning 2018

13 770
MSEK

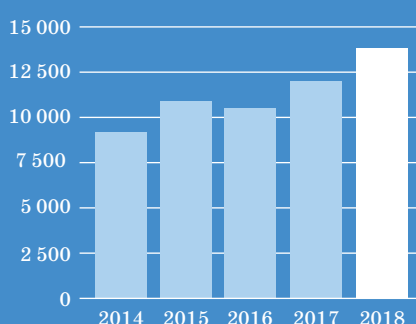
Resultat per aktie

4,78
SEK

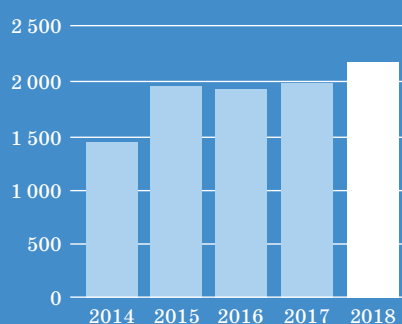
Föreslagen utdelning

2,25
SEK

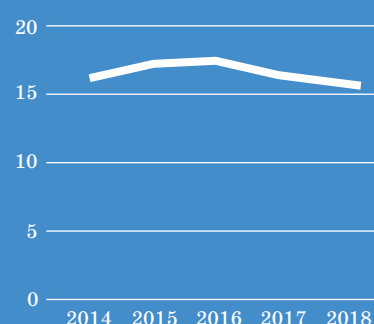
Försäljning, MSEK



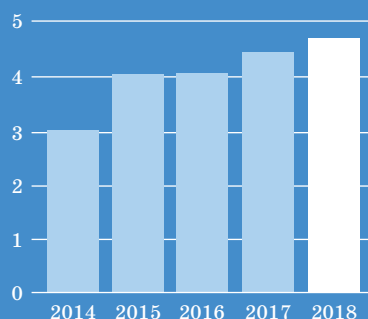
Rörelseresultat, MSEK



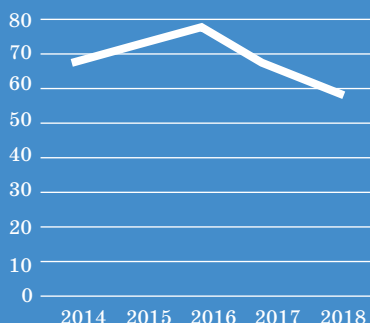
Rörelsemarginal, %



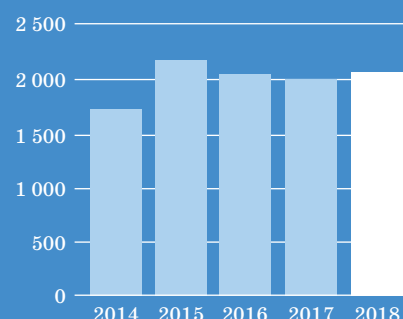
Resultat per aktie, SEK



Soliditet, %



Operativt kassaflöde, MSEK



Viktiga händelser 2018

Q1

- Positiv volymutveckling och försäljningen ökade med 5 procent.
- Bästa kvartalet hittills för såväl försäljning som rörelseresultat.

Q2

- Försäljningen ökade med 7 procent och rörelseresultatet med 9 procent.
- Bästa kvartalet hittills för såväl försäljning som rörelseresultat.

Q3

- Försäljningen ökade med 17 procent och rörelseresultatet med 12 procent.
- Strategiskt förvärv av Kirkhill Rubber, en välkänd amerikansk Rubber Compounder.

Q4

- Försäljningen ökade med 22 procent och rörelseresultatet med 12 procent.
- Strategiskt förvärv av italienska Mesgo Group, en ledande compounder i Europa inom bland annat högpresterande elastomerer.

”Vi kan leverera inte bara på våra kunders, ibland mycket krävande, önskemål utan också på våra kunders tuffa utmaningar för framtiden.”

Organisk tillväxt, miljardförvärv och förbättrat resultat

Bästa aktieägare,

2018 var ett starkt år för HEXPOL-koncernen. Vi lyckades ånyo öka både vår försäljning och nå ett högre resultat. Vi stärkte fortsatt våra marknadspositioner på våra huvudmarknader. Viktigast av allt var dock de två förvärv som under året genomfördes och som, i linje med vår strategi, tar oss in i nya segment med värdeskapande erbjudanden inom avancerade elastomerer samtidigt som vi når nya geografiska marknader.

”En bred och djup polymer- och applikationskompetens kombinerad med god kommersiell och etisk kompetens är grunden i vår verksamhet.”

Under 2018, mitt första fulla verksamhetsår som VD för HEXPOL, har jag fått förmånen att se ett stort antal av våra anläggningar över hela världen och träffa dedikerade medarbetare. Det jag slås av när jag reser runt är vilken effektiv plattform som byggts upp de senaste åren och hur vi kan leverera inte bara på våra kunders, ibland mycket krävande, önskemål utan också på våra kunders utmaningar för framtiden.

HEXPOL har idag en global organisation som kan leverera lokalt och agera lokalt men kan göra det till allt ifrån mindre lokala aktörer till de mest krävande globala kunderna. Vår kultur – DECENTRALIZED BUT EXTREMELY COORDINATED – fungerar därför att vi kan kombinera lokalt entreprenörskap och excellent marknadskännet med en global koordination av affärskritiska processer.

Denna starka plattform har vi också alla möjligheter att utveckla och förfina. Våra grundläggande strategier kring tillväxt och lönsamhet ligger fast och vi fortsätter att arbeta med våra kärnområden för att leverera excellens inom tekniskt avancerade produkter. Samtidigt fortsätter vi att kontinuerligt utvärdera nya möjligheter, både på marknads-, segment- och materialsidan, som kan komplettera vårt sätt att möta kund och lösa deras utmaningar.

De två förvärv som vi genomförde under 2018 är utmärkta exempel på det sistnämnda, då vi nu stärker vårt erbjudande med i stor utsträckning nya material som kan erbjudas både befintliga och nya kunder.

I september förvärvade vi Kirkhill Rubber med en årlig försäljning på cirka 50 MUSD. Kirkhill är en branschledare med erfarenhet inom flyg-, fordons- och medicinteknikindustrin samt inom andra krävande industrisegment, senast med expansion inom silikon och fluor gummi. Den toppmoderna anläggningen i Long Beach, Kalifornien, USA kommer att vara Kirkhill:s enda produktionsenhet. Övrig produktion överförs till andra HEXPOL-enheter i USA, vilket skapar ytterligare synergi-fördelar.

Bara några veckor senare förvärvade HEXPOL 80 procent av aktierna i Mesgo Group som har en årlig försäljning på cirka 100 MEUR och 190 anställda vid sex anläggningar i Italien, Polen och Turkiet. Mesgo är en ledande aktör inom högpresterande elastomerer såsom fluorgummi och silikon men också specialister inom konventionella rubber compounds och termoplast. Huvudsakliga kundsegment är industri, konsumentprodukter, transport och fordon. Med förvärvet tar vi ett strategiskt steg in i högpresterande elastomerer och med deras starka position i Italien och lokala tillverkning i Polen och Turkiet adderas därtill nya geografiska marknader till vår koncern.

Fortsatt stark utveckling under 2018

Båda HEXPOL:s affärsområden, Compounding och Engineered Products, flyttade under året fram sina positioner. Försäljningen ökade under 2018 med hela 13 procent till 13 770 MSEK (12 230). Även organiskt hade vi en positiv försäljningsutveckling under året om 4 procent.

Under 2018 förbättrades återigen resultat per aktie, resultatet uppgick till 4,78 SEK per aktie, en ökning med 8 procent.

Vårt ständiga fokus på hanteringen av rörelsekapitalet ger också resultat i form av ett starkt operativt kassaflöde, 2 019 MSEK, och en bra avkastning på sysselsatt kapital, som var 22,5 procent, liksom avkastning på eget kapital, 20,4 procent.

HEXPOL-koncernen har en stark finansiell ställning tack vare goda resultat och bra hantering av rörelsekapitalet, vilket gjorde att styrelsen kan föreslå en ordinarie utdelning för 2018 om 2,25 SEK per aktie.

Kapacitet till fortsatt tillväxt

Vår strategi är att växa både organiskt och genom förvärv, och vi har vuxit från en försäljning på knappt 500 MSEK 2001 till en försäljning på 13 770 MSEK 2018. Strategin är också fortsättningsvis att växa organiskt och öka vår försäljning på alla våra marknader samt att hitta nya tillväxtmarknader och tillväxtområden. Strategin är kopplad till att vi hela tiden växer med bra marginaler och starka operativa kassaflöden. De företag vi förvärv har vi oftast följt under en längre tid vilket innebär att vi har detaljkunskap om våra förvärvsobjekt. Alla förvärv integreras in i vår existerande organisation och struktur. HEXPOL har goda förutsättningar att förverkliga sina tillväxtmål. En stark finansiell position med stabila kassaflöden och en diversifierad finansiering, tillsammans med en global produktionsplattform och en organisation som både behärskar krävande kundutmaningar och intern effektivisering, gör det möjligt.

En koordinerad organisation

En bred och djup polymer- och applikationskompetens kombinerad med god kommersiell och etisk kompetens är grunden i vår verksamhet. Koordination och samordning tillsammans med en decentraliserad organisation, skapar skalfördelar, samtidigt som många beslut kan tas nära verksamheten, vilket skapar ett lokalt engagemang och ansvarstagande.

Dedikerade och motiverade medarbetare är en nyckelfaktor oavsett funktion och vi arbetar kontinuerligt



”Cross-selling kommer att bli en prioritering framöver där vi kan utnyttja varandras olika kundkontakter och ge bredare erbjudanden och skarpere lösningar.”



med lokala och regionala företagsutbildningar, eller individuella program. Vi prioriterar också interna rekryteringar som ger positiva signaler till organisationen och är en nyckelstrategi för vår kompetensförsörjning.

Längs vår tillväxtresa har vi fått in många nya kompetenta medarbetare i koncernen och många av våra ledande befattningshavare kommer från förvärvade verksamheter.

Värt att notera är att ägare och ledning i våra två nyförvärv under året har valt att i olika former fortsätta också sin personliga resa med HEXPOL.

Etisk och hållbar affärsverksamhet är och har under många år varit en fokusfråga. Vi arbetar inte bara med vår egen verksamhet och dess fotavtryck utan med en rad utvecklingsprojekt och nya material som vi ser skapar grön tillväxt för oss och nya möjligheter för våra kunder. Vi rapporterar och följer upp vårt hållbarhetsarbete på ett transparent sätt och följer utvecklingen noga. Det är också därför som vi valt att inkludera detta arbete som vår sjätte verksamhetsstrategi som finns utförligt beskriven i vår hållbarhetsredovisning.

I takt med att vi växer och stärker våra positioner, både geografiskt och med nya lösningar och material, så ökar också incitamentet och möjligheterna till merförsäljning och nya samarbeten. Cross-selling kommer att bli en prioritering framöver där vi kan utnyttja varandras olika kundkontakter och ge bredare erbjudanden och skarpere lösningar till kunderna, vilket inte minst våra två senaste förvärv ger prov på. Genom benchmarking och utbyten mellan enheter kan vi också effektivisera vår egen verksamhet och utnyttja varandras kunskaper för att nå nya kunder och nischer.

Välpositionerade för långsiktig tillväxt

Vi har kunder som växer och finns på geografiska marknader som växer. Vi ser en långsiktig tillväxt i flertalet segment, som t.ex. fordonsindustri, verkstadsindustri, bygg- och anläggningsindustri, konsumentapplikationer liksom medicinteknik. Inom Wheels-verksamheten ser vi en bred tillväxt relaterat till ökad aktivitet inom logistik drivet av e-handel.

Fordonsindustrin, som är vårt största marknadssegment, utgör cirka 36 procent av koncernens försäljning. Med de senaste förvärven har växande segment inom annan transportindustri, flygindustri och applikationer till eldistribution tillkommit.

Därutöver ser vi även geografisk tillväxt i våra huvudmarknader, som till exempel i Kina och Mexiko.

HEXPOL-koncernens försäljning fördelar sig geografiskt med 60 procent i Amerika, 35 procent i Europa och 5 procent i Asien. Asien är minst men växer snabbt och där ökade vi försäljningen med 19 procent under året.

HEXPOL:s prioriteringar 2019

Vår tillväxtstrategi ligger fast. Organiskt skall vi växa genom fokuserade marknads- och utvecklingsinsatser. På förvärvssidan utvärderar vi ett antal möjligheter som skall kunna stärka vårt erbjudande till kund, alltid med god lönsamhet och starka kassaflöden som mål.

En framtida prioritering är att utnyttja vår starka plattform och kunskapsstata organisation till både ökad cross-selling och benchmarking mellan våra enheter för att effektivisera alltifrån produktion till kundrelationer. För att förbättra effektiviteten kommer vi fortsätta att göra riktade aktiviteter till ett antal enheter.

Vårt proaktiva hållbarhets- och sociala ansvarsarbete är en fortsatt prioritering, liksom att skapa grön tillväxt genom att erbjuda våra kunder smartare lösningar med mindre negativ omvärldspåverkan.

Under 2018 startades en förstudie kring hur vi kan förbättra våra digitala kapaciteter både i kundkommunikation och för effektivare samarbeten. Potentialen i en ökad och skarpere digitalisering, mer fokuserade marknadskanaler och effektivare kundkontakter blir ett viktigt projekt de kommande åren.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2018. Våra medarbetare världen över har pålitligt fortsatt leverera med kvalitet till våra kunder – varmt tack till er alla. Jag vill också här välkomna nya kollegor från förvärvade enheter.

HEXPOL-koncernen står stark. Med globala positioner i rätt segment, en koordinerad organisation och finansiell kapacitet. Jag är övertygad om att vi kan fortsätta växa och utveckla vår koncern och skapa värde åt våra intressenter 2019.

Malmö i mars 2019

Mikael Fryklund, VD och Koncernchef

A photograph of two scientists, a man and a woman, working in a laboratory. They are both wearing white lab coats and safety goggles. The woman is in the foreground, holding a test tube with a pipette. The man is behind her, looking on. The background shows laboratory equipment and shelves.

HEXPOL har sedan sin börsintroduktion 2008 skapat aktieägarvärde med en stadig avkastning på eget kapital, som de senaste åren överstigit 20 procent. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms vara tillfredsställande. De senaste fem åren har HEXPOL:s B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 10,5 procent per år.

HEXPOL-aktien som en investering

Stark tillväxtorientering

HEXPOL:s strategi är att växa både organiskt och genom förvärv med bra marginaler och starka operativa kassaflöden. Företagen som förvärvas finns alltid inom bolagets kärnområden vilket innebär detaljkunskap om förvärvsobjekten och aktuell marknad. Koncernen har konsekvent förvärvat bolag på redan etablerade marknader samt byggt nya enheter i egen regi på tillväxtmarknader i till exempel Kina och Mexiko.

HEXPOL har vuxit organiskt och genom förvärv från en försäljning på knappt 500 MSEK 2001 till en försäljning på 13 770 MSEK 2018. Expansionen har kombinerats med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler.

Läs mer om HEXPOL:s tillväxtstrategi på sidan 15 och 18–19.

Globala marknadspositioner

HEXPOL har starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Ambitionen är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment.

HEXPOL har 47 produktionsenheter och försäljningsorganisationer i Europa, Amerika och Asien som i ett koordinerat nätverk kan leverera flexibla lösningar till globala systemleverantörer och OEM-tillverkare inom fordons- och verkstads-, bygg- och anläggningsindustrin, transportsektorn, energi, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik, samt tillverkare av plattvärmeväxlare och gaffeltruckar och länkhjul.

Läs mer om HEXPOL:s marknadspositioner på sidorna 27–28 och 37–38.

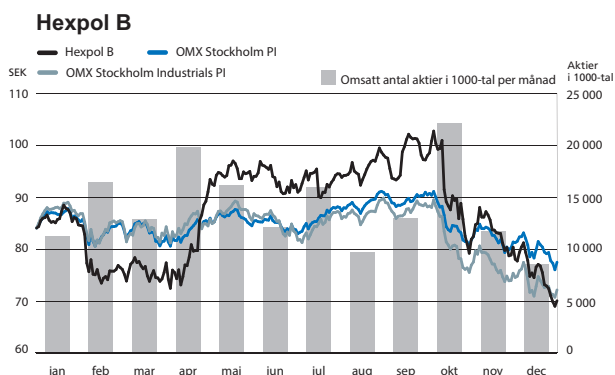
Högt värde i kunderbjudandet

HEXPOL:s kunder är tuffa kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymer compounds eller komponenter (gaskets, wheels) som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Enhetlig kvalitet och global leveransförmåga är andra krav.

HEXPOL visar genom bästa servicen på marknaden, spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunnande att bolaget stärker sina kunders konkurrenskraft på deras olika marknader, inte sällan i direkt samarbete med OEM- och systemleverantörers egna utvecklingsavdelningar. HEXPOL erbjuder kundspecifika lösningar inom compound-områden som rubber, TPE och TP.

Läs mer om HEXPOL:s produktutbud på sidorna 26–27 och 36–37.

Kursutveckling och aktieomsättning 1/1–31/12 2018



Kursutveckling och aktieomsättning

Betalkursen för HEXPOL:s B-aktie föll med 16 procent (-1) under 2018 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, SX2000 Stockholm Industrials, föll med 14 procent (16). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, föll med 8 procent (6). Högsta stängningskurs för HEXPOL:s B-aktie noterades den 3 oktober med 102,70 SEK och lägsta den 27 december med 69,00 SEK.

Under 2018 omsattes 166,7 miljoner (152,3) HEXPOL-aktier. I genomsnitt omsattes 666 814 (606 631) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 48 procent (44) av totala antalet aktier. HEXPOL:s aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan även på marknadsplatser så som Chi-X, Turquoise och BATS Europe. Handeln på Nasdaq Stockholm är störst med cirka 66 procent av handeln.

De senaste fem åren har HEXPOL:s B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 10,5 procent per år jämfört med SIXRX index¹ som haft en totalavkastning på 8,0 procent.

Ägarstruktur

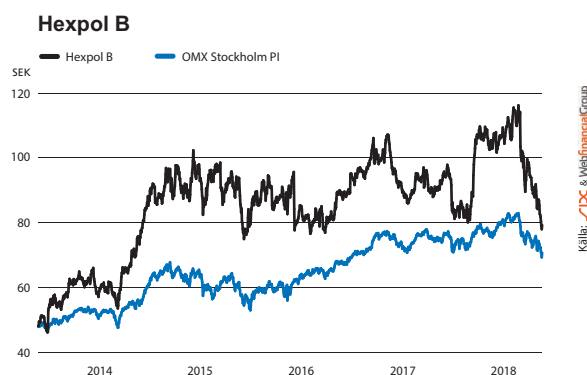
HEXPOL:s B-aktie är sedan 2008 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under HPOL B. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 344 201 280 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 435 660 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Den 31 december 2018 hade HEXPOL AB 12 212 (14 716) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 25 procent av kapitalet och 46 procent av rösterna. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 38 procent (34) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 69 procent (63) av kapitalet och 78 procent (74) av rösterna.

Utdelningspolicy

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under

Totalavkastning HEXPOL jämfört med SIX Return Index, 2014–2018



förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms vara tillfredsställande. För 2018 föreslår styrelsen en utdelning om 2,25 SEK (1,95), vilket motsvarar cirka 47 procent av årets nettoresultat.

Optionsprogram

Under 2016 infördes ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen samt andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 100 000 teckningsoptioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i HEXPOL AB. Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner av ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Optionspremien var 9,00 SEK per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1,01 aktier till teckningskursen 88,70 SEK, justerat för extrautdelning i maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 tecknades 225 000 teckningsoptioner av en ledande befattningshavare där optionspremien var 9,00 SEK per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1 aktie till teckningskursen 88,70 SEK.

Resterande teckningsoptioner reserverades för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Kursen motsvarar vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget i enlighet med Black & Scholes-metoden. Optionerna ger rätt till teckning av aktier under perioden 1 juni 2019 – 31 december 2020.

Aktieägarvärde och analytiker

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media. För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

¹⁾ SIXRX, Six Return Index, den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelningar.

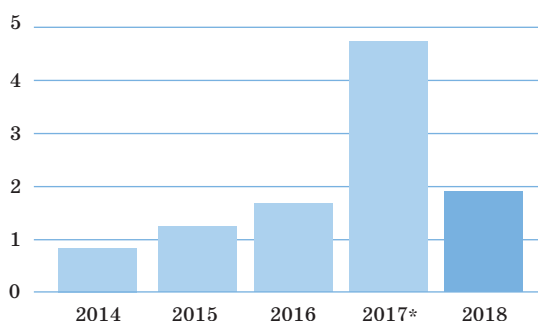
Ägarfördelning

Antal aktier per aktieägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	7 317	0	1 014 406
501–1 000	1 464	0	1 204 978
1 001–5 000	2 235	0	5 309 114
5 001–20 000	767	0	3 461 393
20 001–	429	14 765 620	318 445 769
Summa	12 212	14 765 620	329 435 660

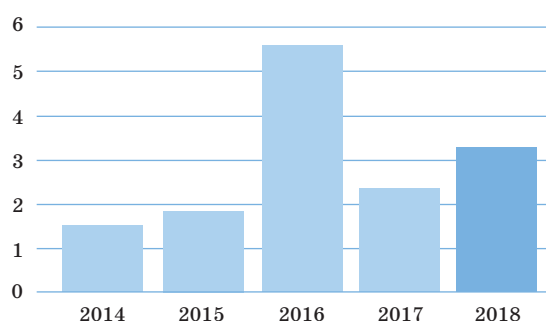
Nyckeltal per aktie – justerade för aktiesplit 10:1 2015

SEK	2018	2017	2016	2015	2014
Resultat	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05
Eget kapital	24,96	20,37	21,96	18,11	14,67
Utbetald utdelning	1,95	4,75*	1,70	1,20	0,90
Börskurs B-aktien	70,05	83,15	84,35	91,10	73,65
31 dec senaste betalkurs					

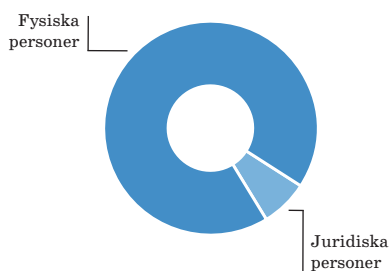
Utbetald utdelning per aktie, SEK



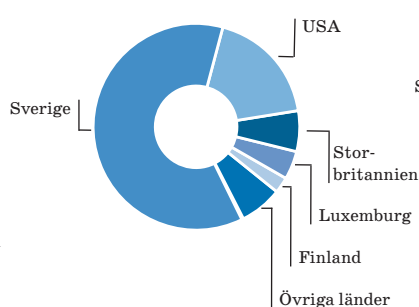
Direktavkastning, %



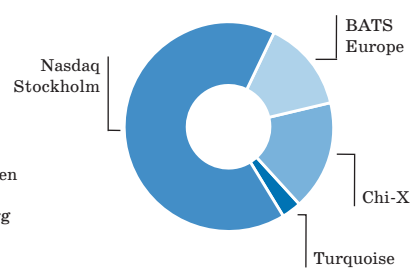
Ägartyper % av kapitalet



Geografisk ägarfördelning per 31 december 2018



Aktiehandel på olika marknadsplatser 2018



Större aktieägare per 31 december 2018

Ägare/förvaltare/depåbank	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital [%]	Röster [%]
Melker Schörling AB	14 765 620	72 612 944	25,4	46,2
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	24 814 812	7,2	5,2
Allianz Global Investors GmbH	0	17 497 000	5,1	3,7
Swedbank Robur fonder	0	14 690 196	4,3	3,1
Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidig	0	12 000 000	3,5	2,5
Handelsbanken fonder	0	8 836 659	2,6	1,9
Fidelity Management & Research Co.	0	7 591 000	2,2	1,6
The Vanguard Group, Inc.	0	6 627 000	1,9	1,4
SEB Investment Management	0	6 423 236	1,9	1,3
Baillie Gifford & Co.	0	5 341 000	1,6	1,1
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	176 433 847	55,6	68,0
Summa övriga ägare	0	153 001 813	44,4	32,0
Summa	14 765 620	329 435 660	100,0	100,0

* Inklusive extrautdelning om 3,00 SEK.

Källa grafer/tabeller: Euroclear Sweden, Six Financial Information.

I september 2018 förvärvade HEXPOL verksamheten i Kirkhill Rubber. Kirkhill har en årlig försäljning på cirka 50 mUSD och har en toppmodern anläggning i Long Beach, Kalifornien, USA.





Kirkhill Rubber stärker HEXPOL:s erbjudande till högteknologiska kunder i Kalifornien

I september 2018 förvärvade HEXPOL verksamheten Kirkhill Rubber från grundaren Mr. Edward Reker, hans familj och övriga delägare. Kirkhill Rubber är en branschledare med erfarenhet inom flyg-, fordons- och medicinteknikindustrin samt inom andra krävande industrisegment, senast med expansion inom silikon och perfluoroelastomer compounds. Med Kirkhills omfattande kunskap inom avancerade elastomers och med deras breda utbud av utrustning, specialiserad utrustning och kompletta laboratorie- testanläggningar, förbättrar förvärvet ytterligare vårt mål att vara den bästa compoundern.

Förvärvet är ett mycket bra komplement till HEXPOL Compounding i USA och breddar samt stärker vår närvaro inom Rubber Compounds, inte minst gentemot stora kunder inom flygindustri och medicinteknik i Kalifornien. Exempel på applikationer där Kirkhills material används inom flygindustrin är kabelklämmor till både flygplan och rymdraketer. Inom medicinteknik används material från Kirkhill bland annat till ventiler inom kirurgin för att kunna injicera vätska i samband med operationer. Det ställs mycket höga krav på materialet inom båda områden. Inom flygindustrin krävs bland annat att materialet har förmåga att klara höga temperaturväxlingar och turbulens och inom medicinteknik är det bland annat höga krav på att materialet är rent och inte kontaminerar vätskan som passerar genom ventilen.

Förvärvet förväntas ge utmärkta möjligheter till cross-selling inom HEXPOL-koncernen.

”Vi kommer att se omedelbara fördelar av att ha tillgång till HEXPOL:s globala räckvidd, utvidgade utvecklingsresurser och avancerade kvalitets-system. Detta kommer snabbt omsättas till såväl bättre service som bättre produkter till våra kunder.”

*Edward Reker, Western Sales Director, Americas
(tidigare Kirkhill:s VD, som fortsätter
driva verksamheten inom HEXPOL).*





Vi hjälper kunder världen över att
säkra kritiska applikationer genom
avancerade polymera lösningar.

Strategier som skapar värde

Vision

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

Affärsidé

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter.

HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin, transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmeväxlare, gaffeltruckar och länkhjul, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera compounds och lösningar.

Verksamhetsstrategier

För att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas följande verksamhetsstrategier:

Lönsam tillväxt

Genom att vara det smidigaste företaget att göra affärer med i varje kontaktpunkt med våra kunder, växa inom befintliga och nya segment och geografier, och att vara det ledande företaget i branschen inom innovation och produktutveckling, skapar vi lönsam tillväxt.

Effektiv supply management

Genom att ständigt fokusera på att hitta kostnadseffektiva leverantörs-lösningar där volym- och teknikfördelar tas till vara säkerställer vi en effektiv supply management. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

Värdeskapande för våra kunder

Genom bästa servicen på marknaden, spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunnande, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader.

Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anssar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen. Likaså skapar korta och snabba beslutsprocesser tids-effektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet.

Mest kostnadseffektiva företaget

Genom att kontinuerligt optimera processer, minska kostnader och eliminera spill, ha välinvesterade produktionsenheter med hög teknisk nivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation, säkerställer vi att vi är det mest kostnadseffektiva företaget.

Ansvar och omsorg

I HEXPOL:s strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar. Arbetet gagnar såväl samhället som medarbetarna, ägarna och affärsverksamheten.

HEXPOL:s värdeskapande bidrag till sina intressenter

Intressent

Ambitioner, krav och förväntningar

Kunder



HEXPOL är övertygat om att höga ambitioner inom hållbar utveckling förstärker relationen med kunderna. Många kunder ställer krav på uppförandekod och certifierade miljölednings-system. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet.

Med- arbetare



Det är viktigt för koncernen att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya medarbetare.

Viktigt för medarbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.

Leverantörer



HEXPOL eftersträvar öppna och långsiktiga relationer med leverantörerna. Målsättningen är att garantera rätt kvalitet, finansiell stabilitet och aktivt hållbarhetsarbete för båda parter.

Aktieägare



Tillväxt och aktieutdelningar är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter, exempelvis genom utveckling av miljöanpassade produkter och genom resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi.

Samhället



Socialt engagemang är en viktig aspekt och något som lokala samhällen, där koncernen är verksam, förväntar sig. Som ett globalt bolag förväntas koncernen vidta åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling.

Myndig- heter



Att uppfylla legala krav är väsentligt för HEXPOL.

Skapat värde

Med spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunnande, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna. Förra året genomfördes enkäter och revisioner vid 20 (19) anläggningar. Utfallet var bra och bolagen fick positiva omdömen om sina insatser.



HEXPOL hade under året 1 785 MSEK (1 569) i personalkostnader. Olycksfallsfrekvensen gick ned under året. Antalet utbildningstimmar uppgick till 118 200 (94 200). Omkring 3 200 (3 200) medarbetare deltog i utvecklingssamtal. Undersökningar kring trivselen på arbetsplatserna gav goda resultat.



Riktlinjerna inom hållbar utveckling för leverantörer tillämpades under året. Under de senaste tre åren har mer än 1 200 råvaruleverantörer utvärderats.



Utdelningen till aktieägarna uppgick till 671 MSEK (1 635) och de senaste fem åren har HEXPOL:s B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 10,5 procent per år. Under året genomfördes dialoger med investerare och koncernen utvärderades av flera oberoende institut. Genom transparent hållbarhetsredovisning ger vi underlag till sådana analyser.



I HEXPOL:s hållbarhetsrapport beskrivs mer i detalj hur koncernens bolag bidrog på många olika sätt till sina lokala samhällen. HEXPOL:s skattekostnader uppgick under 2018 till 515 MSEK (441).



Under 2018 inträffade några mindre överträdelser av utsläppsvillkor och annan miljö- och arbetsmiljölagstiftning. Överträdelserna resulterade i marginella sanktionsavgifter och föranledde inte ytterligare åtgärder från tillsynsmyndigheternas sida.



En tydlig tillväxtstrategi

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom såväl god organisk tillväxt som strategiska förvärv. Tillväxtorienteringen ligger fortsatt fast, styrelsen har angett ett mål för försäljningstillväxten (justerat för valuta-kurseffekter) till mer än 10 procent per år under en konjunkturcykel. Expansionen har kombinerats med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler, mycket tack vare omfattande internt förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra.

Positionerade för organisk tillväxt

Koncernens huvudsakliga marknader drivs av utvecklingen inom den globala fordons- och verkstadsindustrin, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen positionerar sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom dessa marknader genom nya innovationer och genom att växa inom nya kundsegment. Därutöver är koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när gummikomponent-tillverkare står inför beslutet att övergå från en blandningsverksamhet i egen regi till "outsourcing".

En tydlig förvärvsstrategi

Koncernens strategi är att fortsätta förvärva inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men även genom breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar.

Koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

Tillväxtresan genom åren

HEXPOL har anor sedan i slutet av 1800-talet. Hexagon förvärvade bolaget 1994 som sedan ingick i Hexagon-koncernen fram till 2008 då HEXPOL delades ut till Hexagons aktieägare och noterades på Nasdaq Stockholm. Verksamheten har därefter haft en kraftfull tillväxtutveckling genom investeringar i produktutveckling och förvärv av bolag som kompletterar verksamheten. HEXPOL har i genomsnitt ökat sin försäljning med drygt 1 100 MSEK eller 14 procent per år mellan åren 2013 och 2018.

Läs mer om de senaste tillskotten på tillväxtresan, förvärven av Kirkhill och Mesgo på sidorna 12–13 respektive 44–45.

2004: Ett stort och viktigt steg i utvecklingen var förvärvet av Thona-koncernen.





Mål och utfall 2018

Väl definierade finansiella mål och hållbarhetsmål visar hur HEXPOL-koncernen över tid skapar värden till sina olika intressenter. Målen är väl förankrade och integrerade i den decentraliserade organisationens affärsenheter och deras egna mål. De finansiella målen utgör grunden till koncernens strategier:

Finansiella mål

Försäljningstillväxt

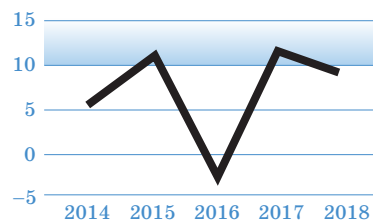
Mål >10%

Försäljningstillväxten (justerat för valutaeffekter) ska uppgå till mer än 10 procent, över en konjunkturcykel.

Utfall 9%

Försäljningstillväxten uppgick till 9 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och förvärven bidrog med 5 procent.

Försäljningstillväxt, %



Rörelsemarginal

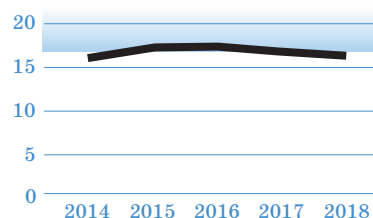
Mål >17%

Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent, över en konjunkturcykel.

Utfall 15,6%

Rörelsemarginalen om 15,6 procent var något lägre än föregående år.

Rörelsemarginal, %



Soliditet

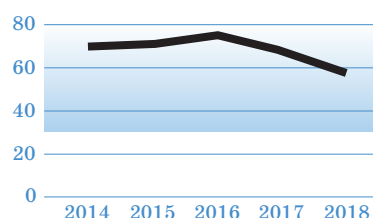
Mål >30%

Soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent.

Utfall 59%

Balansräkningen var fortsatt stark och soliditeten för 2018 uppgick till 59 procent.

Soliditet, %



Hållbarhetsmål

Fler hållbarhetsmål redovisas på sidorna 57–59.

Energi

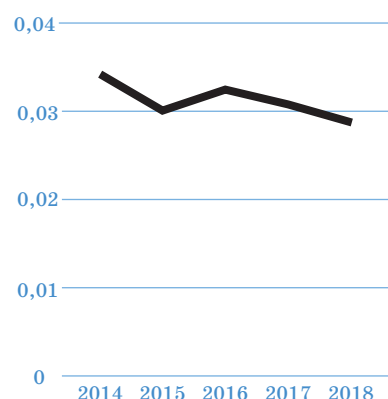
Mål: Minskad energianvändning

Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska. Många av produktionsenheterna arbetar inom ramarna för ISO 14001 med detaljerade mål för ökad energieffektivitet.

Utfall

Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiva produktionsutrustningar, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning. I ett femårsperspektiv har energieffektiviteten ökat och sedan 2010 har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 25 procent.

Energiförbrukning, GWh/MSEK



Klimat

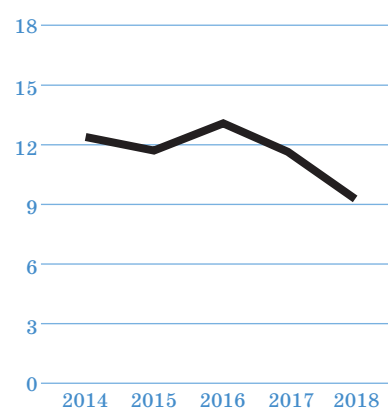
Mål: Minskade koldioxidutsläpp

Utsläppen av koldioxid (ton/försäljning) ska minska med 15 procent t.o.m. år 2018 jämfört med medeltalet för 2010–2011. Målet avser de koldioxidutsläpp som uppstår vid användningen av energi. Målet kommer att uppdateras under 2019.

Utfall

Användning av biobränslen, inköp av grön el och energieffektivisering minskar utsläppen av växt husgaser. För närvarande utgörs cirka 24 procent av energianvändningen av fossilfri el och biobränsle. I ett femårsperspektiv har nyckeltalet utvecklats i rätt riktning och målet har uppnåtts med god marginal.

Utsläpp av koldioxid, Ton/MSEK



Säker arbetsmiljö

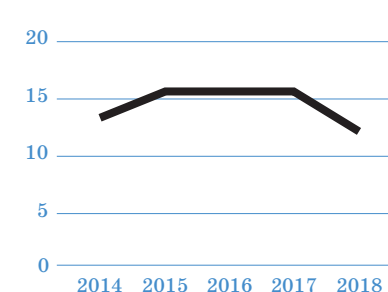
Mål: 0 olyckor

Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.

Utfall

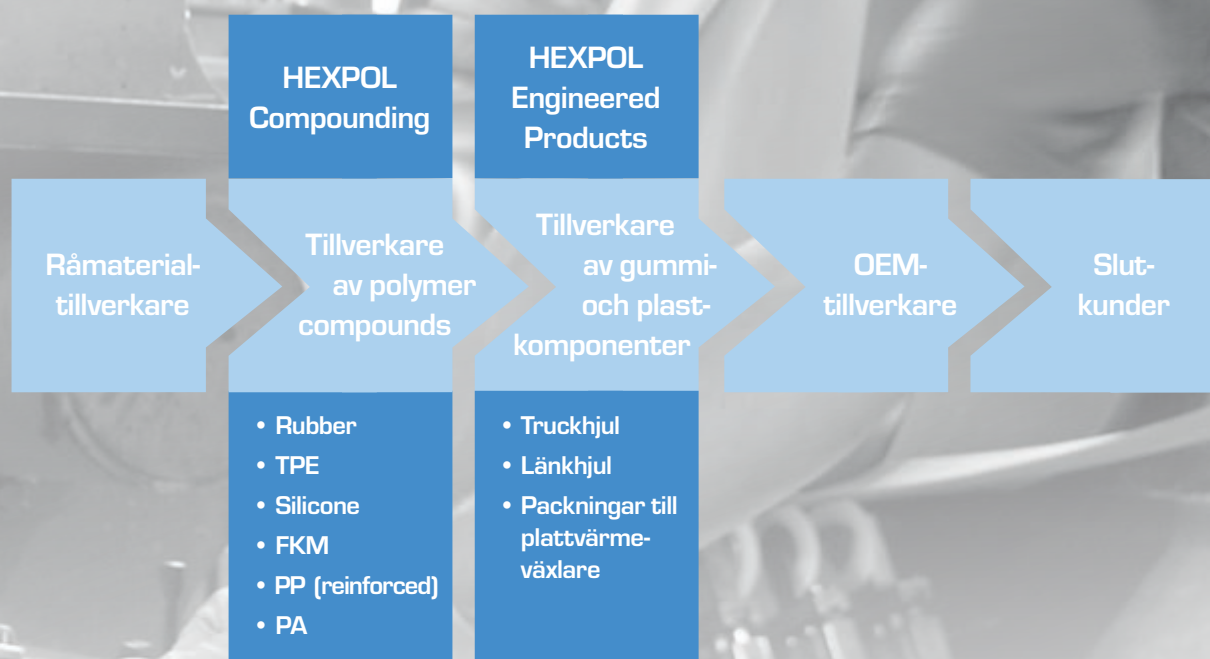
Antalet olycksfall med frånvaro och antalet förlorade arbetsdagar minskade jämfört med föregående år. Utfallet var det lägsta under de senaste fem åren och de förebyggande insatser, som bland annat genomförts vid verksamheterna i USA, har bidragit till den positiva utvecklingen.

Arbetsolycksfall/miljon arbetade timmar



Koncernen i sammandrag

HEXPOL-koncernen består av två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, med sammanlagt 4 635 anställda, 47 produktionsenheter i Amerika, Europa och Asien.



Affärsområde HEXPOL Compounding

Verksamhet

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer och krävande slutanvändare. HEXPOL Compounding består av fem delar: HEXPOL Rubber Compounding, som är uppdelat i de tre geografiska regionerna Amerika, Europa och Asien samt de två produktområdena HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding.

Marknad

HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

Kunder

Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet, global leveransförmåga och produktutveckling.

Försäljning

12 745 MSEK

(2017: 11 326 MSEK)

Rörelseresultat

2 006 MSEK

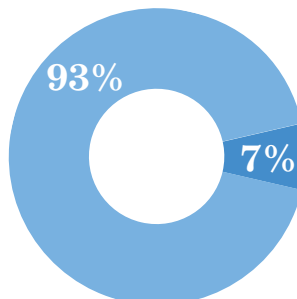
(2017: 1 873 MSEK)

Antal anställda (31 december)

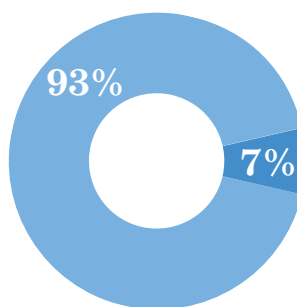
3 211

(2017: 2 955)

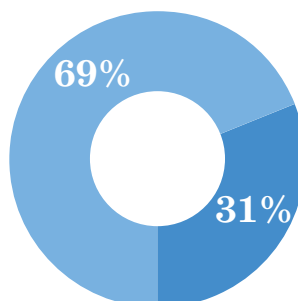
Försäljning



Rörelseresultat



Antal anställda



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Verksamhet

HEXPOL Engineered Products har globala starka positioner inom packningar till plattvärmewäxlare samt inom polyuretan-, gummi- och plasthjul till truckar och materialhantering. Verksamheten är organiserad i två produktområden, HEXPOL Gaskets och HEXPOL Wheels.

Marknad

HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer. HEXPOL är en ledande leverantör av gummipackningar till plattvärmewäxlare och polyuretanhjul till truckar.

Kunder

HEXPOL Engineered Products kunder är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd.

Försäljning

1 025 MSEK

(2017: 904 MSEK)

Rörelseresultat

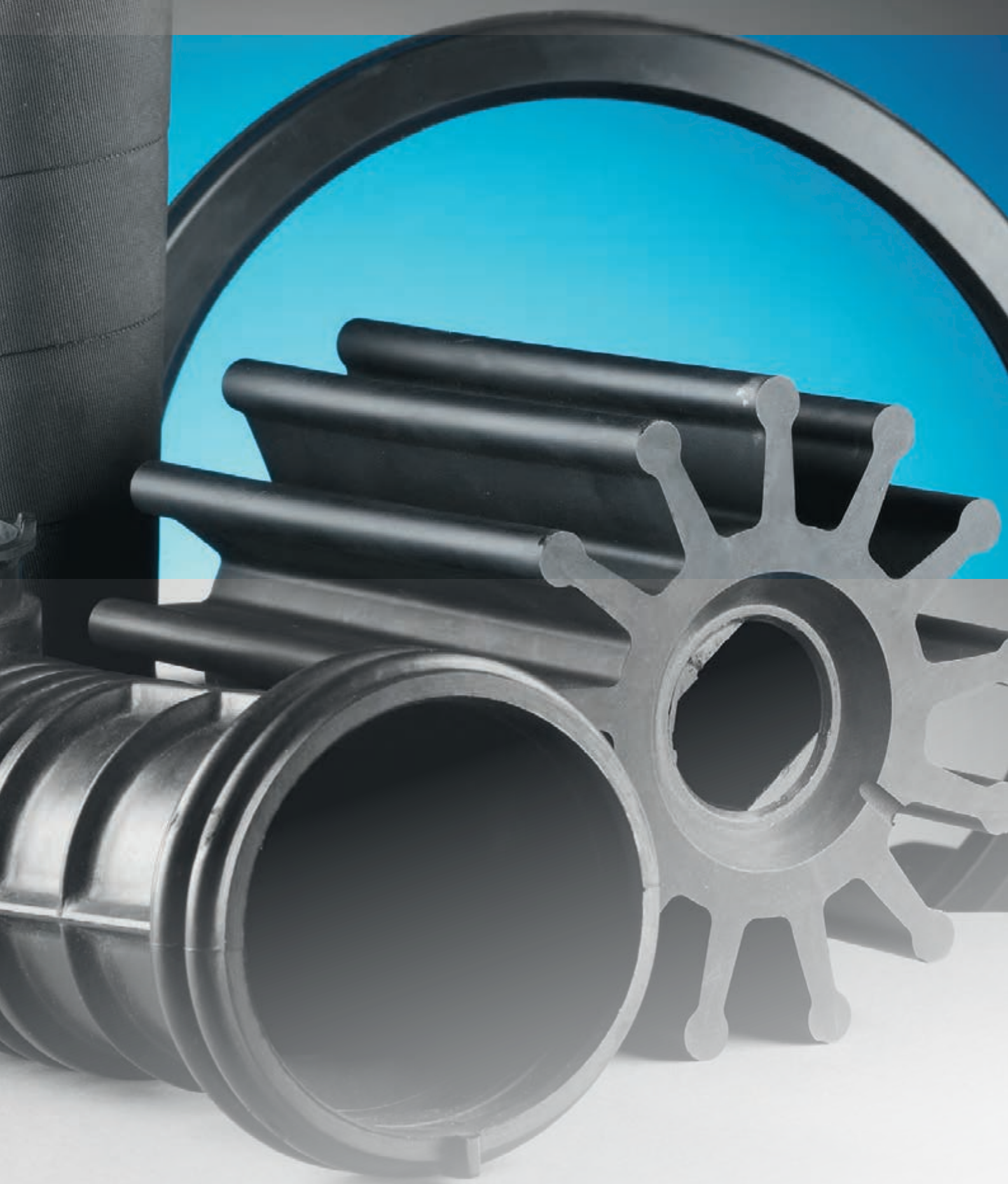
144 MSEK

(2017: 113 MSEK)

Antal anställda (31 december)

1 424

(2017: 1 429)



Affärsområde HEXPOL Compounding

Fortsatt tillväxt och ytterligare förvärv

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer och krävande slutanvändare.

HEXPOL Compounding består av fem delar: HEXPOL Rubber Compounding, som är uppdelat i de tre geografiska regionerna Amerika, Europa och Asien samt de två produktområdena HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding.

Affärsområdet har 3 211 anställda och hade en försäljning 2018 om 12 745 MSEK.

Världsledande inom avancerade polymer compounds

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer och krävande slutanvändare.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymer compounds och tjänster i världsklass.

Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter, som ställer höga krav på kvalitet och global leveransförmåga. HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gasssektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

Polymer compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de komponteras med olika komponenter, såsom tillsatssämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundanpassade materialkombinationer. Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.

Med verksamhet i Amerika, Europa och Asien stöttar HEXPOL Compounding kunder världen över och bygger starka samarbeten genom avancerad teknisk kompetens och en stark portfölj.

HEXPOL Compounding fokuserar i första hand på tre viktiga områden för polymer compounds:

- ▶ Rubber compounds – inklusive högpresterande elastomerer som till exempel silikon och fluorgummi
- ▶ Thermoplastic elastomer compounds (TPE)
- ▶ Thermoplastic compounds (TP)

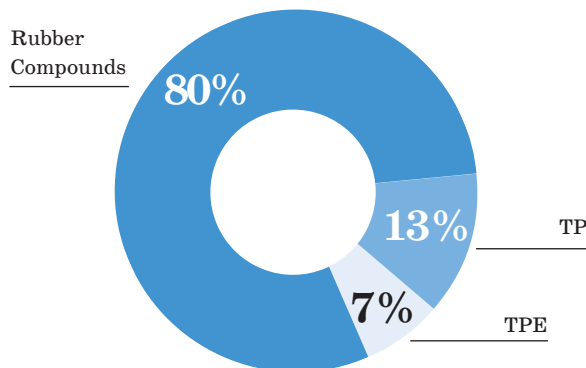
Produkterna bidrar till förbättrade egenskaper för många applikationer inom fordons-, bygg-, energi-, medicinteknik-, verkstads- och konsumentindustrin.

HEXPOL Compounding erbjuder kunderna avancerade polymer compounds och tjänster i världsklass.

Långsiktig tillväxt, vilket är ett övergripande mål, uppnås genom effektiva organisationer i en säker miljö som präglas av ett ständigt förbättringsarbete.

Detta uppnås tack vare välutbildade och kompetenta medarbetare som är dedikerade i sitt arbete att göra kunderna nöjda.

Produktionskapacitet



En global organisation, koordinerad för att möta kundernas krav

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 39 enheter med produktions-, försäljnings- och utvecklingsverksamhet. Enheterna är indelade i de geografiska områdena Amerika, Europa och Asien, samt produktområdena HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL TP Compounding.

Merparten av enheterna är uppbyggda som separata enheter med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Enheterna är starkt koordinerade och samarbetar med varandra inom viktiga områden som:

- ▶ Forskning och utveckling (samordning mellan enheterna samt utveckling av nya material och produkter)
- ▶ Globala leverantörsavtal (strategiska val av leverantörer, prisförhandlingar)
- ▶ Teknik (utformning av utrustning)

Ett komplett erbjudande inom avancerade polymerer

HEXPOL RUBBER COMPOUNDING

är en global ledare inom avancerade rubber compounds med ett omfattande produktutbud för en lång rad kundsegment och applikationsområden:

- ▶ Rubber Compounding – Utveckling av kundanpassade compounds och recept
- ▶ Högpresterande elastomerer som till exempel silikon och fluorgummi
- ▶ Specialprodukter – Ett omfattande utbud av kundanpassade och standardiserade kemikalietillsatser och färgkoncentrat. Inpacknings- och vulkningsprodukter för regummering. Produkter med egenskaper för bl.a. hög värme, kyla, statisk elektricitet, elektriskt isolerande.

De rubber compounds-material som lämnar HEXPOL Compoundings produktionsanläggningar bearbetas ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna deras elastiska egenskaper.

Produktionsanläggningarna har avancerade kvalitets-säkringssystem. Produktionsprocessen är datoriserad för att säkerställa effektivitet och kvalitet. HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för de,

i processflödet inbyggda, filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena rubber compounds.

Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav då produktionen sker i en sluten, satsvis process.

HEXPOL TPE COMPOUNDING

HEXPOL har genom förvärv utökat sitt produkterbjudande till att omfatta den snabbt växande sektorn för thermoplastic elastomer compounds (TPE).

TPE compounds kan beskrivas som att överbrygga gapet mellan gummi och plast. De delar många olika egenskaper med gummi, så som flexibilitet och mjukhet, men de har mångsidigheten, återvinningsbarheten och process-fördelarna som plast besitter.

Inom TPE-familjen finns det ett antal materialklasser som baseras på olika typer av kemi och teknik. De olika klasserna beskriver olika egenskaper och slutanvändarapplikationer. HEXPOL TPE Compounding

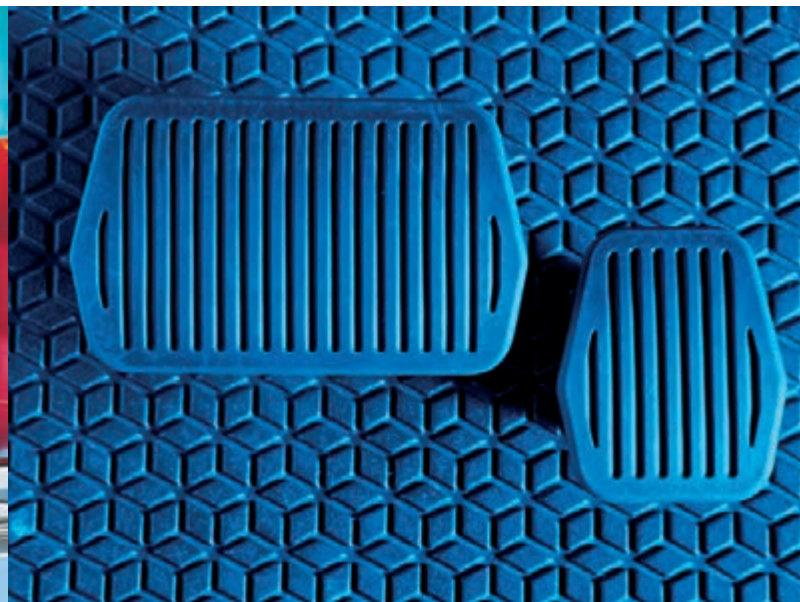
amerika med starkt fokus på operativ utveckling och optimering.

HEXPOL investerar i högkvalitativ blandningsteknik och supportsystem, men använder samtidigt mycket mångsidiga processer som gör det möjligt för HEXPOL att utveckla ett omfattande produkterbjudande.

HEXPOL:s tekniska team och säljteam arbetar nära kunden och erbjuder support på plats och expertis för att utforma lösningar som omvandlar kundernas idéer till förstklassiga produkter.

HEXPOL TP COMPOUNDING

Genom förvärvet av RheTech Thermoplastic Compounding utökade HEXPOL sitt produkterbjudande med specialiserade Thermoplastic Compounds (TP). RheTechs expertis på marknaden för TP Compounding är inom förstärkta polypropylene compounds (PP), förstärkta polyamide compounds (PA) samt polyolefin och konstruerade harts-



erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden där följande tekniker ingår:

- ▶ Styrenic block copolymers (TPE-S eller TPS)
- ▶ Polyolefin compounds (TPE-O eller TPO)
- ▶ Elastomeric compounds (TPE-V eller TPV)
- ▶ Thermoplastic polyurethanes (TPE-U eller TPU)

De senaste åren har HEXPOL TPE Compounding även introducerat ett sortiment biobaserade TPE compounds, med råmaterial från förnybara resurser så som växt- och grönsaksgrödor i sitt produkterbjudande. Sortimentet utvecklades för att möta en ökad efterfrågan för förbättrad hållbarhet och för att hjälpa till att minska användandet och beroendet av begränsade fossila resurser.

Inom många av marknaderna där HEXPOL TPE Compounding bedriver verksamhet, till exempel marknader för medicinteknik, leksaker och livsmedelskontakt, krävs största möjliga kontroll över produktionen, materialsårbarhet och repeterbarhet.

Affärsområdet driver moderna anläggningar för compounds och produktutveckling i Europa, Asien och Nord-

baserade färgkoncentrat och färgtillsatser. Tillverkningsprocessen är en kontinuerlig process med PLC-kontrollerade, automatiserade tillverkningsystem, moderna dubbelskruv-extruders och automatiserade materialhanteringssystem. Produktionsprocessen ger flexibilitet och kontinuitet för att säkerställa högsta standard av effektivitet och kvalitet och för att möta marknadens efterfrågan med en effektiv problemlösningsförmåga oavsett volymernas storlek.

RheTech erbjuder ett brett produktutbud. Varje produktgrupp har en bred portfölj av olika recept. Recepten är kundanpassade för specifika OEM:s med distinkta egenskaper och specifika krav inom följande teknologier:

- ▶ Glas- och mineralförstärkt och co-reinforced PP compounds
- ▶ TPO (thermoplastic polyolefin) compounds
- ▶ Formblåsta och extruderingsgraderade PP compounds
- ▶ Återvunna PP-graderade compounds
- ▶ RheVision naturfiber-förstärkta compounds
- ▶ Polyolefin och konstruerade hartsbaserade färgkoncentrat och färgtillsatser

Marknad

HEXPOL Compoundings kunder utgörs av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på materialegenskaper och global leveransförmåga. De största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

En stor del av produkterna på HEXPOL:s marknader riktar sig till fordonsindustrin och utgörs till exempel av rubber compounds till produkter som tätningsskivor för dörrar och fönster, slangar och packningar samt till exempel förstärkta polypropylene compounds.

Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till cirka 36 procent (38). Tillverkare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet på exempelvis tätningsskivor en mycket viktig komponent eftersom listerna många gånger påverkar ett för slutkonsumenten avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé. HEXPOL Compounding är en ledande leverantör av rubber compounds för bland annat tätningsskivor till fordonsindustrin. De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer har global verksamhet. HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet, är en bra partner.

Tillverkningen av lätta fordon förväntas öka under de kommande åren, huvudsakligen som ett resultat av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader som Kina. Således ökar många fordonsproducenter tillverkningen på dessa expansiva marknader.

För systemleverantörer medför denna utveckling, tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, att kunderna ställer krav på att även HEXPOL har tillverkning på dessa marknader.

En klart växande nisch där HEXPOL:s produkter bidrar till en förbättrad viktprestanda är elbilsmarknaden. Intressanta nischer med tillväxtpotentialer för HEXPOL inom transportsektorn är tåg och aerospace.

Marknaden för TPE compounds är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. HEXPOL är väl positionerade på marknaden. Dessutom har HEXPOL etablerat en ny modern anläggning för TPE compounds i Foshan i Kina, för att täcka den växande

kinesiska marknaden, och har ökat sin globala kapacitet ytterligare med uppstarten av TPE-produktion och produktutveckling i Nordamerika.

Marknaden för TP Compounds är också i tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inte minst för förstärkta polypropylene (PP) compounds samt polyamide (PA) compounds.

Verksamhetsåret 2018 – fortsatt tillväxt och ytterligare förvärv

HEXPOL Compoundings försäljning ökade med 13 procent till 12 745 MSEK (11 326) under 2018.

Rörelseresultatet ökade med 7 procent till 2 006 MSEK (1 873) och rörelsemarginalen uppgick till 15,7 procent (16,5).

HEXPOL Compounding Americas försäljning ökade, även exklusive förvärvade verksamheter med stabil försäljning till fordonsrelaterade kunder och ökad försäljning till verkstadsindustrin och allmän industri.

Även HEXPOL Compounding Europas försäljning ökade, även exklusive förvärvade verksamheter, med ökad försäljning till verkstadsindustrin och allmän industri samt till bygg- och anläggningsindustrin och med stabil försäljning till fordonsrelaterade kunder.

HEXPOL Compounding Asias försäljning ökade med högre försäljning till fordonsrelaterade kunder. Dock var försäljningen lägre under det fjärde kvartalet.

HEXPOL TPE Compounding utvecklades positivt under året med högre försäljning.

HEXPOL TP Compoundings försäljning ökade, främst till fordonsrelaterade kunder.

I september förvärvades verksamheten Kirkhill Rubber, en välkänd amerikansk Rubber Compounder. Kirkhill har omfattande kunskap inom avancerade elastomerer och har en toppmodern anläggning i Long Beach i Kalifornien i USA. *Läs mer om förvärvet av Kirkhill på sidorna 12–13.*

I oktober förvärvades italienska Mesgo som innebär ett strategiskt viktigt steg för HEXPOL inom silikon- och fluorgummisegmenten och har verksamheter i Italien, Polen och Turkiet. *Läs mer om förvärvet av Mesgo på sidorna 44–45.*

Affärsmodell och strategiska prioriteringar

Affärsmodellen – tänk globalt, agera lokalt

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial, vilka till



Konceptet ”tänk globalt, agera lokalt” beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.



stor del är oljebaserade och utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år, oftast till och med månadsvis. De viktiga recepten till de polymera compoundsen utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att produkttegenskaperna ska bli de rätta. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Exempelvis är merparten av compoundsen som säljs på den europeiska marknaden baserade på HEXPOL:s egna recept. Försäljningen sker främst via egen kvalificerad säljorganisation inkluderande erfaren teknisk support. Konceptet ”tänk globalt, agera lokalt” beskriver väl hur HEXPOL Compounding fungerar.

Nära relationer med kunderna

HEXPOL fokuserar speciellt på samarbeten med kunder som verkar globalt, till exempel kunder inom fordonsindustrin. HEXPOL Compounding har en välbalanserad kundstruktur som inkluderar omfattande globala leveranser till japanska, tyska, amerikanska och koreanska systemleverantörer till fordonsindustrin.

Fokus på innovation och kostnadseffektivitet

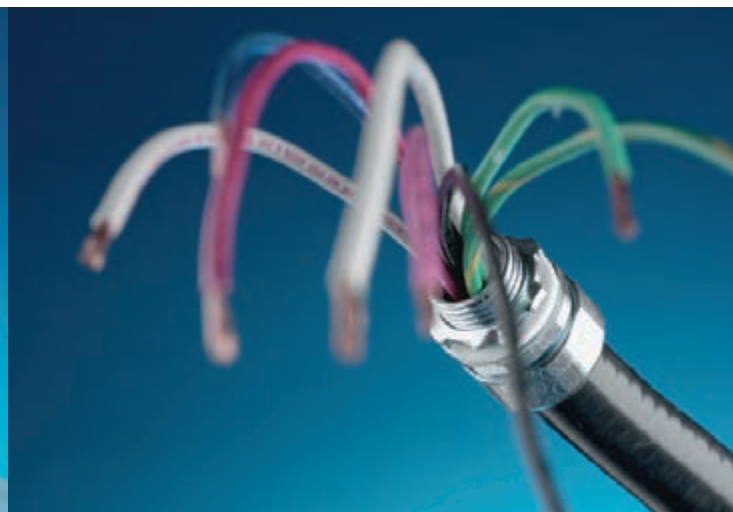
HEXPOL Compoundings verksamhet är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter med fokus på att förbättra kundernas totala tillverkningskostnader.

Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader

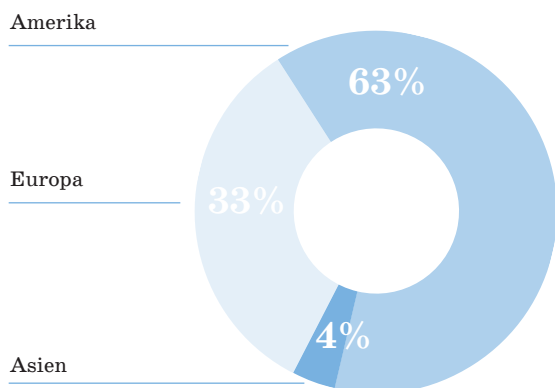
HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya marknader.

Ständiga förbättringar

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata vilket driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar genom utbyte av erfarenheter.



Försäljning per region



Andra aktörer

Större, internationella tillverkare av rubber, TPE och TP compounds: AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, Preferred Compounding, A. Schulman och Washington Penn.

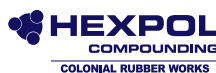
Därtill kommer ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare och inom rubber compounds delvis också kunder med egen rubber compounding verksamhet. Trenden är dock att mindre och medelstora komponenttillverkare har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i egen verksamhet och väljer att utlokalisera en del av produktionen till bland annat HEXPOL Compounding. HEXPOL Compounding har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning av rubber och TPE compounds jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas egen tillverkning.

Varumärken

Globalt



Amerika



Europa



HEXPOL Compounding nyckeltal

Försäljning 2018

12 745

MSEK

Rörelseresultat 2018

2 006

MSEK

Antal anställda 2018

3 211

personer

Försäljning 2017

11 326

MSEK

Rörelseresultat 2017

1 873

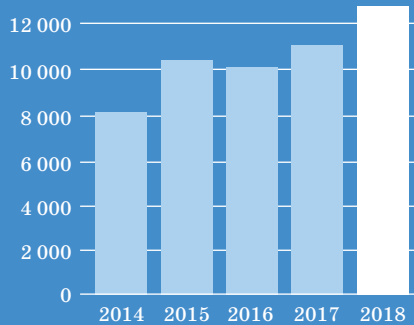
MSEK

Antal anställda 2017

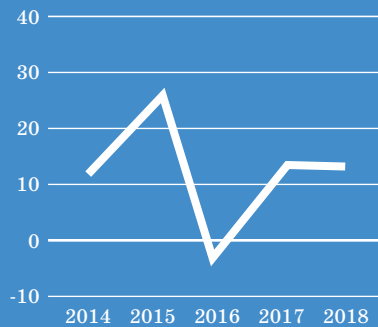
2 955

personer

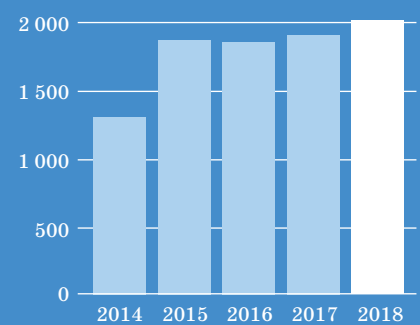
Försäljning, MSEK



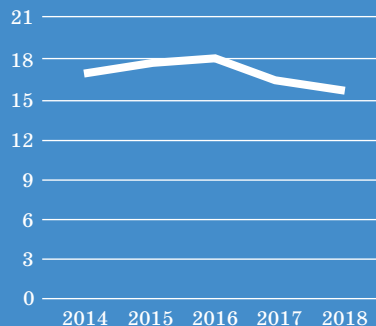
Försäljningstillväxt, %



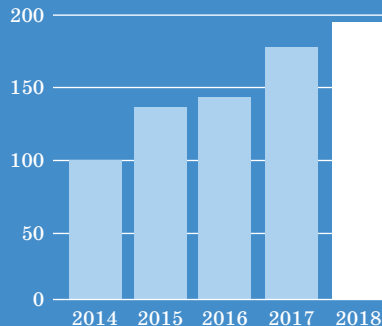
Rörelseresultat, MSEK



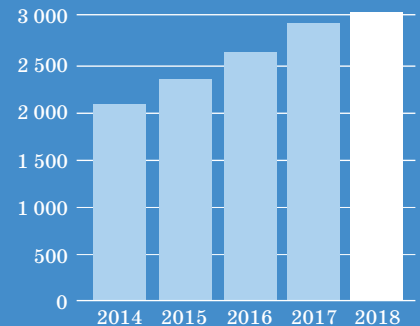
Rörelsemarginal, %



Investeringar, MSEK



Medelantal anställda



Amerika

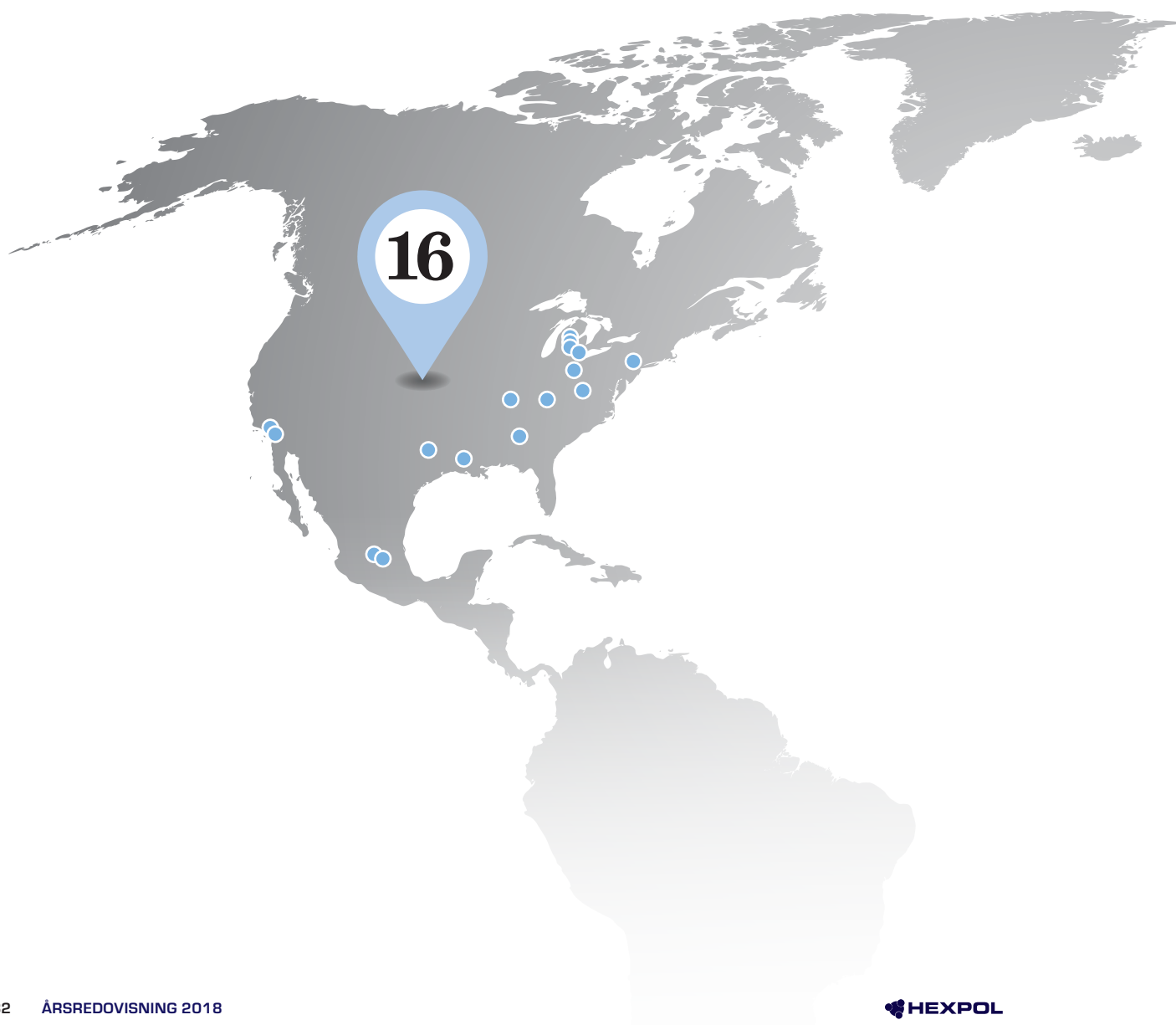
Verksamhetsenheter

			
HEXPOL Compounding North Carolina	Statesville, USA	92	20 000
GoldKey Processing	Middlefield, US	194	40 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	266	55 000
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	242	136 000
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Jonesborough, USA	123	50 000
Chase Elastomer	Kennedale, USA	83	18 000
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	137	24 600
HEXPOL Compounding Querétaro	Querétaro, Mexiko	189	53 000
Robbins	Muscle Shoals, USA	48	0
Kardoes Rubber	La Fayette, USA	83	59 000
HEXPOL Silicone Compounding	Mogadore, USA	15	7 500
VALLEY Processing California	City of Industry, USA	115	56 000
Kirkhill	Long Beach, USA	57	48 000
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA	104	65 000
RheTech Compounding	Fowlerville, USA	43	38 000
RheTech Colors och HEXPOL TPE North America	Sandusky, USA	56	4 500

Ansvarig chef



Tracy Garrison, President
HEXPOL Compounding
Americas och President
HEXPOL TP Compounding.



Europa

Verksamhetsenheter

			
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	73	20 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	66	35 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	67	19 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	111	35 000
HEXPOL Compounding UK	Manchester, Storbritannien	59	5 500
Flexi-Cell	Manchester, Storbritannien	14	1 200
Berwin Rubber	Manchester, Storbritannien	91	30 000
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	85	30 000
Berwin Industrial Polymers	Lydney, Storbritannien	80	21 000
HEXPOL Compounding Lesina	Lesina, Tjeckien	124	35 000
MESGO S.p.A.	Gorlago, Italien	50	10 000
MESGO S.p.A.	Carobbio degli Angeli, Italien	48	15 000
MESGO IRIDE COLORS S.r.l.	Garlasco, Italien	47	8 000
3A MCOM S.r.l.	Grigno, Italien	17	20 000
MESGO POLSKA Sp. z o.o.	Tomaszów Mazowiecki, Polen	18	3 000
MESGO ASIA KAUÇUK	Şekerpınar, Çayırova, Turkiet	10	2 000
HEXPOL TPE Germany Plant 1	Lichtenfels, Tyskland	47	10 000
HEXPOL TPE Germany Plant 2	Lichtenfels, Tyskland	100	25 000
HEXPOL TPE Sweden	Åmål, Sverige	78	20 000
HEXPOL TPE UK	Manchester, Storbritannien	47	13 000

Ansvariga chefer



Ralph Wolkener, President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding



Carsten Rüter, President HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology, President HEXPOL Compounding Europe/Asia and President HEXPOL TPE Compounding

20

3

Asien

Verksamhetsenheter

			
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	73	20 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	49	20 000
HEXPOL TPE Compounding Foshan	Foshan, Kina	10	5 500



Affärsområde HEXPOL Engineered Products

Fortsatt lönsam tillväxt

HEXPOL Engineered Products har globala starka positioner inom packningar till plattvärmeväxlare samt polyuretan-, gummi- och plasthjul till truckar och materialhantering. Verksamheten är organiserad i två produktområden, HEXPOL Gaskets (packningar) och HEXPOL Wheels (hjul). Affärsområdet har 1 424 antal anställda vid åtta produktionsenheter i USA, Asien och Europa och hade en försäljning 2018 på 1 025 MSEK (904).

Globalt starka positioner inom nischområden

HEXPOL Engineered Products har verksamhet inom ett antal nischområden, där man har globala starka positioner inom packningar till plattvärmväxlare samt hjul till truckar och materialhantering. Verksamheten är organiserad i två produktområden, HEXPOL Gaskets (packningar) och HEXPOL Wheels (hjul).

HEXPOL Engineered Products kunder är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter.

HEXPOL Engineered Products vill utvecklas och förnyas tillsammans med sina kunder för att gemensamt stärka såväl konkurrensförmåga som lönsamhet för alla parter.

HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer. HEXPOL är en ledande leverantör av gummipackningar till plattvärmväxlare samt av polyuretanhjul till truckar. Inom dessa områden är HEXPOL en av ett fåtal större aktörer med global närvaro.

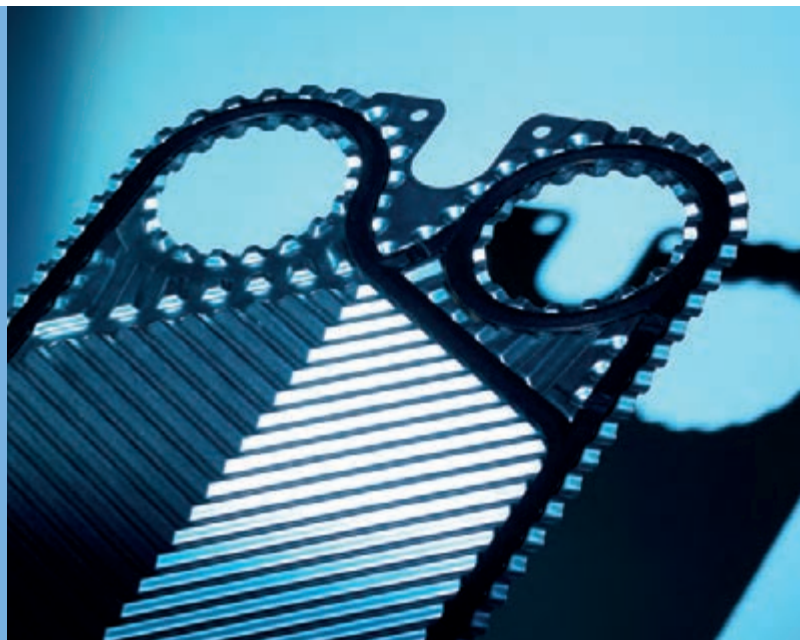
Lanka och Qingdao, Kina). Samtliga anläggningar är moderna med lokal hög kompetens inom produktions- och logistikutveckling.

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Europa (Laxå, Sverige), USA (Lake Geneva, WI) och Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina), som alla är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna. Enheten på Sri Lanka är dock inriktad mot export till Europa, USA och Asien.

Starka produkterbjudanden till krävande kunder

HEXPOL Gaskets är en produktspecialist för tillverkning av gummipackningar till plattvärmväxlare. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Packningen består av gummi och levereras i varierande storlek, allt från någon decimeter i längd upp till flera meter beroende på plattvärmväxlarens storlek. De parametrar som avgör val av packningstyp och gummi-material är temperatur, tryck och media. Prestandan på packningen är avhängande av gummimaterialets sammansättning och packningens geometriska utformning. Dessa båda faktorer är avgörande för packningens livslängd. HEXPOL Gaskets teknikansvar är att utveckla unika materialegenskaper kombinerade med effektiva tillverkningsprocesser som klarar marknadens högt ställda krav

HEXPOL Engineered Products har starka produkterbjudanden till krävande kunder.



En organisation med produktion i Europa, Asien och USA

Affärsområdet HEXPOL Engineered Products är indelat i två produktområden: HEXPOL Gaskets (packningar) och HEXPOL Wheels (hjul). LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom samtliga produktionsanläggningar samtidigt som tillverkningsprocesserna är koordinerade och standardiserade. Tack vare detta säkerställer HEXPOL Engineered Products samma höga produktkvalitet oberoende av produktionsanläggning. Samtliga produktionsanläggningar arbetar on-line i det gemensamma affärssystemet, vilket har resulterat i att de interna genomloppstiderna och det administrativa arbetet har reducerats kraftigt.

HEXPOL Gaskets har produktionsanläggningar i Europa (Gislaved, Sverige) och Asien (Bokundara, Sri

inom kvalitet och kostnadseffektivitet. Vid Gislaved Gummi i Gislaved, Sverige, som är en del av HEXPOL Gaskets, bedrivs utveckling av nya gummiblandningar. Utvecklingen drivs av och mot högre temperaturer och tryck samt mer aggressiva medier men också av höga krav på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen. Alla ingående gummiblandningar som behövs för tillverkning inom produktområdet tillverkas i anslutning till enheten i Sverige och distribueras därifrån till respektive tillverkningsenhet. Tack vare detta säkerställs att det ingående materialet har samma egenskaper och att packningen får samma slutegenskaper oberoende av produktionsort. Maskinparken är högt standardiserad mellan fabrikena vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheterna vid t.ex. behovstoppar. Produktionen är verktygsbunden där varje verktyg skapar en unik pack-



HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjuls-applikationer.

ningstyp. HEXPOL Gaskets tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi.

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom HEXPOL Wheels tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummi- och -däck, solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material. Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretanmaterialet Vulkollan™, som licensieras av Covestro, mycket slitstarkt och tål hög belastning utan att deformeras. HEXPOL Wheels är en av de ledande leverantörerna av hjul tillverkade av Vulkollan™ i Europa. På övriga marknader används polyuretan som en generisk benämning men med ett stort urval av olika materialtyper. HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till nya truckmodeller i Europa, USA och Asien. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

HEXPOL Wheels kan tack vare sin storlek erbjuda både nyutveckling och tillgång till en mycket omfattande global produktportfölj. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad.

Marknad

Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare är global med tyngdpunkten i Europa, Asien och Nordamerika. Det finns ett antal större globala tillverkare som dominerar marknaden. I Kina är marknaden fragmenterad och består av ett stort antal mindre lokala tillverkare som i huvudsak säljer sina produkter på den kinesiska marknaden. Den

asiatiska och då i första hand den kinesiska marknaden har fortsatt att växa snabbare än övriga världen och är idag betydande. De internationella OEM-tillverkarna har en stark position i Kina och drar fördel av sin höga kompetens och produktkvalitet. HEXPOL Gaskets produktionsenheter och distributionscentra är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika.

Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skilda designkrav, materialpreferenser och kvalitetsnormer. Marknaden domineras av flera stora globala tillverkare men även här finns en mängd mindre lokala aktörer, främst i Asien.

HEXPOL Wheels är den enda truckhjulstillverkaren som har produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien.

HEXPOL Gaskets är global marknadsledare inom packningar för plattvärmeväxlare. Kunderna består huvudsakligen av ledande globala OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare i Europa, USA och Asien. Energipriser och ökad fokus på att minska den negativa miljöpåverkan driver marknadsstillväxten genom ökad behov inom återvinning och utvinning av energi samt tillverkning av alternativa drivmedel. Den generella BNP-tillväxten skapar ökad levnadsstandard, urbanisering och ökad global handel, vilket i sin tur driver efterfrågan inom t.ex. komfort (kyla/värme) samt mat och dryck. Inom dessa områden används plattvärmeväxlare, som ofta är utrustade med packningar från HEXPOL Gaskets. Den globala marknaden för packningar har varit god under det gångna året. Flera större projekt har realiserats under 2018 och vi har en förhoppning om att trenden kommer att fortsätta även under 2019. Efterfrågan på små och mellanstora plattvärmeväxlare har varit fortsatt god.

Produktområdet HEXPOL Gaskets befäster sin position som marknadsledare och står väl rustat inför en ökad efterfrågan. HEXPOL Gaskets har förmånen att samarbeta med samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare.

HEXPOL Gaskets är global marknadsledare inom packningar för plattvärmeväxlare.



HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul och länkhjul till eldrivna lagertruckar och handtruckar. Hjulmarknaden domineras av få stora aktörer i Europa och Nordamerika samt ett antal snabbväxande aktörer i Kina. Eftermarknaden för hjul till truckar ökade även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer.

Den globala försäljningen av eldrivna lagertruckar uppvisade en stark tillväxt under 2018. Inom detta marknadssegment fortsätter konsolideringen som ägt rum de senaste åren. Utvecklingen av nya truckmodeller representerar en större andel av den gemensamma globala tekniken. HEXPOL Wheels är med sin globala närvaro på

marknaden väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar genom sina lokala tillverkningsenheter och teknisk support. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare.

Verksamhetsåret 2018 – stark lönsam tillväxt

HEXPOL Engineered Products försäljning ökade till 1 025 MSEK (904) under 2018, vilket var en ökning med 13 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet under samma period ökade till 144 MSEK (113). Rörelsemarginalen ökade till 14,0 procent (12,5).

HEXPOL Gaskets försäljning var något högre än



HEXPOL Gaskets teknikansvar är att utveckla unika materialegenskaper kombinerade med effektiva tillverkningsprocesser som klarar marknadens högt ställda krav inom kvalitet och kostnadseffektivitet.

föregående år. Kraven på korta ledtider är ständigt i fokus. Dessa har kunnat mötas upp genom den satsning som gjorts med kraftigt reducerade interna genomloppstider i kombination med fortsatt utveckling mot mer lokala distributionscentra.

Marknaden för truck- och länkhjul har fortsatt att växa under 2018, vilket har lett till ökad försäljning inom HEXPOL Wheels. HEXPOL Wheels har haft en positiv försäljningsutveckling på alla marknader.

Strategiska prioriteringar

Målsättningen för HEXPOL Gaskets är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare växer långsiktigt beroende på en ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar.

Inom logistiksidan kommer kundunika lösningar ge ytterligare möjligheter till att reducera ledtider och underlätta för kunderna att göra affärer med HEXPOL Gaskets.

HEXPOL Gaskets satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Under året har kapacitetsutnyttjandet i Kina ökat ytterligare samtidigt som vi har sett stora effektiviseringar. HEXPOL Gaskets följer noga marknadsutvecklingen och kan vid behov utöka sin kapacitet snabbt.

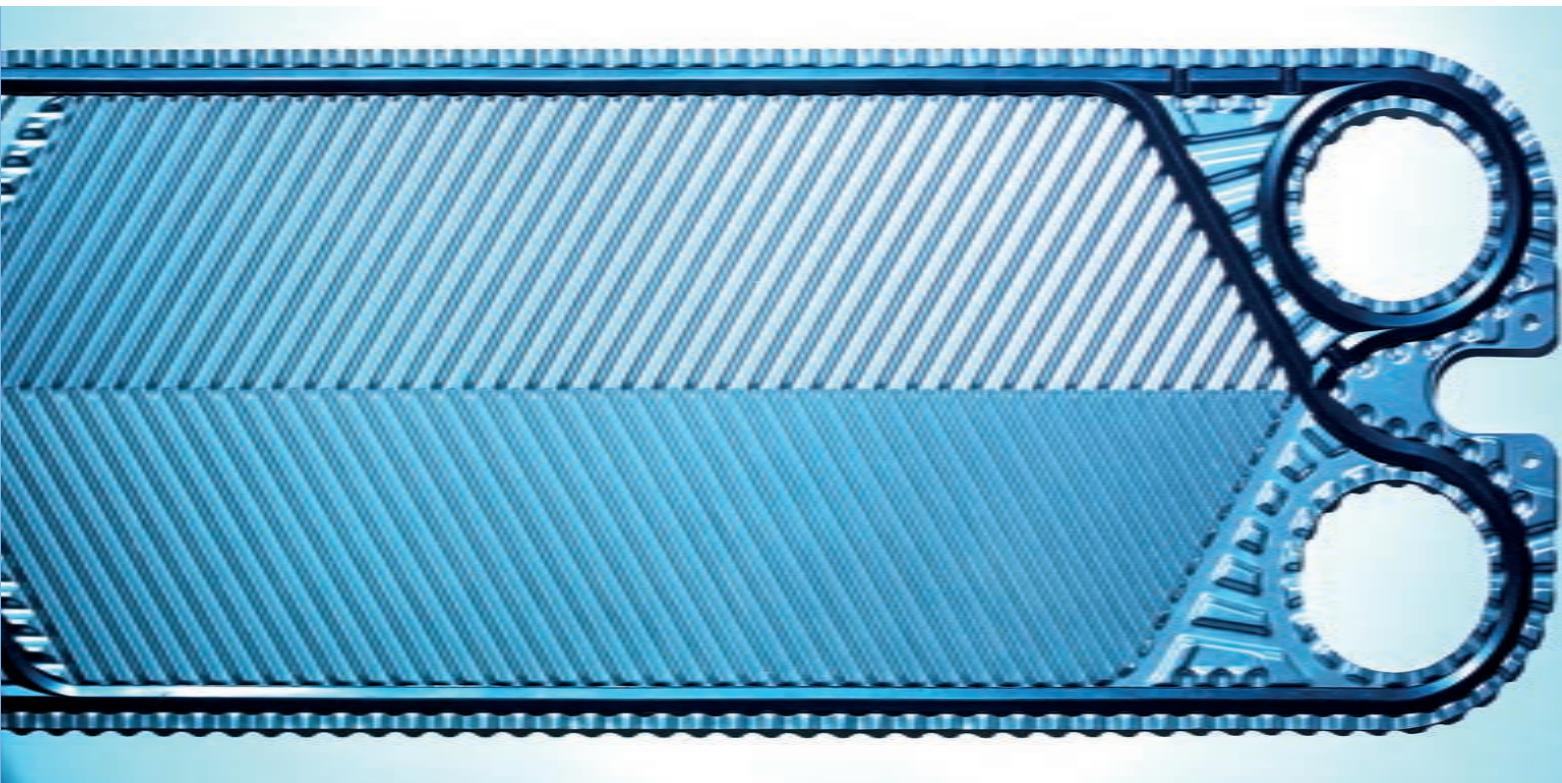
HEXPOL Wheels har fortsatt att optimera verksamheten även under 2018. Satsningar på strategiska kärnvärden fortsätter inom alla enheter.

Etableringen av ett distributionscenter i Europa för eftermarknaden gör att HEXPOL Wheels kan minska tiden till marknaden och komma närmare slutanvändaren – i enlighet med konceptet ”Tänk globalt, agera lokalt”. Bedömningen att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas kvarstår.

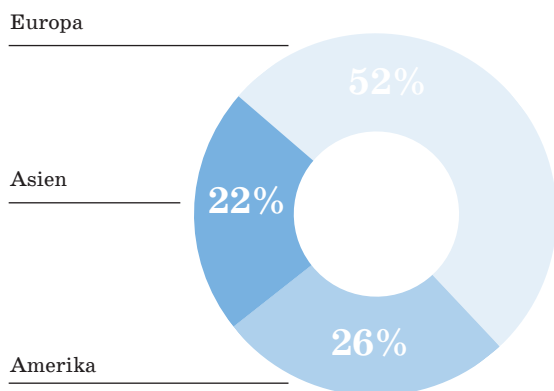
HEXPOL är väl positionerat för att ta en aktiv roll i eventuella strukturella förändringar. Fortsatta sats-

ningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer för 2019.

HEXPOL Engineered Products fortsätter den målmedvetna satsningen på LEAN och synergier mellan enheterna. Produktionsutvecklingsprogrammet för att utveckla och effektivisera affärsområdets produktionssystem är implementerat i samtliga produktionsenheter.



Försäljning per region



Andra aktörer

Marknaden för packningar till plattvärmväxlare domineras av ett fåtal större aktörer, där HEXPOL Gaskets är marknadsledande. De största konkurrenterna är familjeägda TRP och Trelleborgskoncernen. Utöver dessa har några av OEM-tillverkarna av plattvärmväxlare egen tillverkning av packningar.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare, varav HEXPOL Wheels är ett av de ledande företagen. De främsta konkurrenterna på den europeiska marknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På den amerikanska marknaden är Thombert och Superior tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de största aktörerna.

Det finns dessutom en mängd mindre hjultillverkare som är aktiva på de lokala marknaderna. Den kinesiska marknaden är mycket fragmenterad med många tillverkare av polyuretan-, plast- och gummi-hjul.

Varumärken

HEXPOL Engineered Products bedriver verksamhet under varumärkena Gislaved Gummi (packningar), Stellana (hjul) och Elastomeric (hjul). Varumärket Gislaved Gummi är ett av de starkaste och mest välkända varumärkena inom packningar till plattvärmväxlare. Det samma gäller för Stellana som är ett välkänt globalt varumärke inom materialhanteringsindustrin medan Elastomeric är välkänt inom sin nisch i Europa och Asien.



A HEXPOL COMPANY



A HEXPOL COMPANY



A HEXPOL COMPANY

HEXPOL Engineered Products nyckeltal

Försäljning 2018

1 025

MSEK

Rörelseresultat 2018

144

MSEK

Antal anställda 2018

1 424

personer

Försäljning 2017

904

MSEK

Rörelseresultat 2017

113

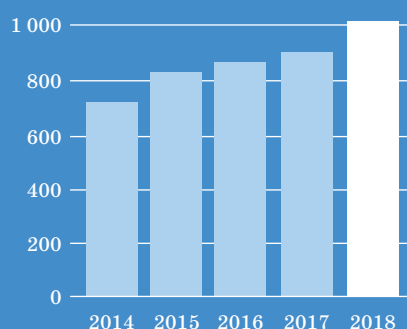
MSEK

Antal anställda 2017

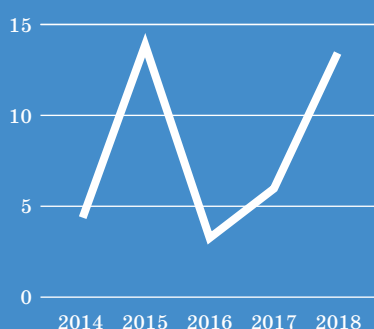
1 429

personer

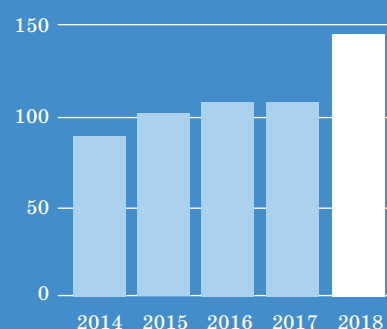
Försäljning, MSEK



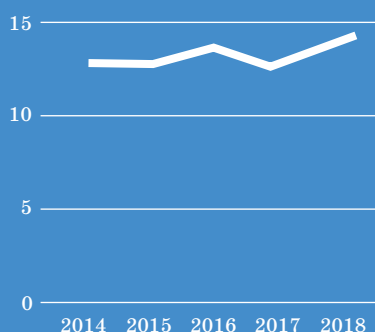
Försäljningstillväxt, %



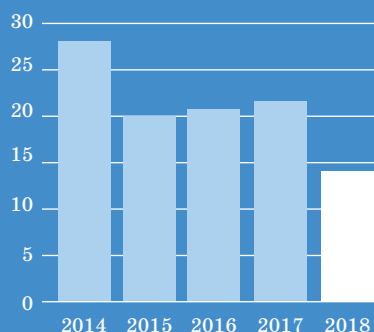
Rörelseresultat, MSEK



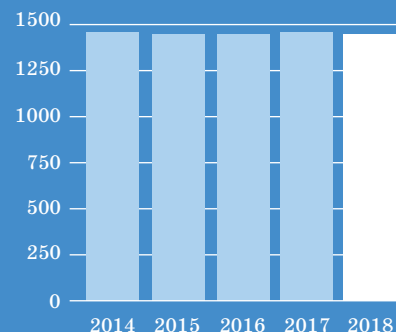
Rörelsemarginal, %



Investeringar, MSEK



Medelantal anställda



HEXPOL Gaskets

Verksamhetsenheter

			m^2
Gislaved Gummi	Gislaved, Sverige	79	6 000
Gislaved Gummi Lanka	Bokundara, Sri Lanka	430	7 000
Gislaved Gummi Qingdao	Qingdao, Kina	150	8 000
Gislaved Gummi, Profile	Gislaved, Sverige	20	2 500

4

Ansvarig chef



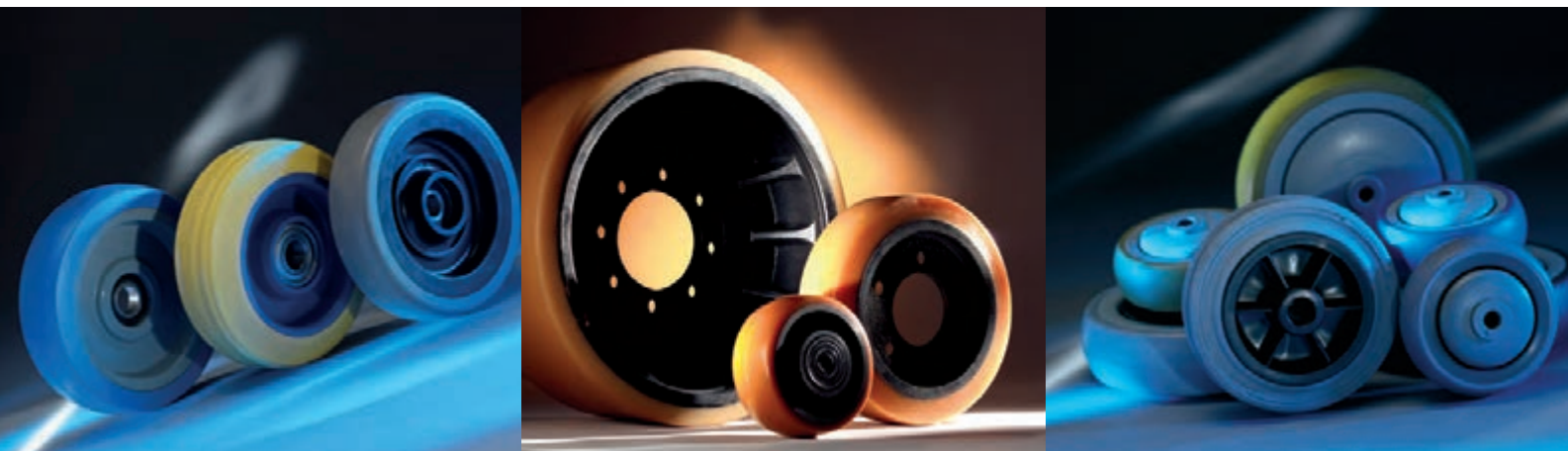
Jan Wikström,
President HEXPOL Wheels
President HEXPOL Gaskets



HEXPOL Wheels

Verksamhetsenheter

			m^2
Stellana Sweden	Laxå, Sverige	94	8 000
Stellana US	Lake Geneva, Wisconsin, USA	70	6 600
Stellana China	Qingdao, Kina	61	1 080
Elastomeric	Horana, Sri Lanka	520	16 590



I början av oktober 2018 förvärvade HEXPOL-koncernen 80 procent av aktierna i Mesgo Group. Mesgo har en årlig försäljning på cirka 100 MEUR och har cirka 190 anställda i sex anläggningar i Italien, Polen och Turkiet. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier, och familjen Caldara har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL.



Italienska Mesgo stärker HEXPOL inom högpresterande elastomerer

I oktober 2018 förvärvade HEXPOL 80 procent av aktierna i Mesgo Group från nuvarande huvudägaren Francesco Caldara och från övriga delägare. Mesgo Group är en ledande aktör inom högpresterande elastomerer så som fluorgummi och silikon. De huvudsakliga kundsegmenten är industri, konsumentprodukter, transport och fordon.

Exempel på applikationer som innehåller silikon från Mesgo är isolatorer för användning inom distribution av högspänning, ett område där det krävs att materialet är väderresistent, elektriskt isolerande och tål höga temperaturväxlingar samtidigt som det har låg vikt och är lätt att transportera och installera. Exempel på applikationer inom fluorgummi är tätningar. Dessa används främst i mycket krävande miljöer, som kräver hög kemikalieresistens såväl som förmågan att klara mycket höga men även låga temperaturer. Mesgo är även specialister inom konventionella rubber compounds och termoplaster.

Med förvärvet befäster HEXPOL det strategiska steget inom högpresterande elastomerer, där Mesgo besitter spetskompetens. Mesgo har toppmoderna anläggningar i Carobbio och Gorlago i Italien samt i Polen respektive Turkiet. Mesgo har även anläggningar i Garlasco och Grigno i Italien som specialiserar sig på termoplaster och masterbatcher.

Förvärvet ger också HEXPOL utmärkta hävstångseffekter genom cross-selling med andra delar av koncernen, ett arbete som redan är igång. Med Mesgos starka position i Italien och med deras lokala tillverkning i Polen och Turkiet adderas därtill nya geografiska marknader till HEXPOL-koncernen.



”Jag är entusiastisk inför detta industriella partnerskap med HEXPOL. Jag är övertygad att denna möjlighet kommer stärka oss, bidra med kontinuitet till vår tillväxt och påskynda den internationella expansionen. Med sin anseende kundbas är HEXPOL unikt positionerat i den växande compoundingindustrin och kommer bidra till att vi når nya marknader och kvalificerade kunder.”

Francesco Caldara, koncernchef Mesgo



Förvaltnings- berättelse

Styrelse och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ.), med säte i Malmö, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2018. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

Ägare och legal struktur

HEXPOL AB (publ.) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen.

HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 12 212 aktieägare den 31 december 2018. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 25 procent av kapitalet samt 46 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 69 procent av kapitalet samt 78 procent av rösterna.

Verksamhet och struktur

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets) samt hjul i plast och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energi- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmeväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 4 640 anställda i fjorton länder.

VERKSAMHETSÅRET 2018

Försäljning och rörelseresultat

HEXPOL-koncernens försäljning under året ökade med 13 procent till 13 770 MSEK (12 230). Valutakursförändringar, främst beroende på en förstärkning av såväl den amerikanska dollarn som av euron, påverkade försäljningen positivt med 426 MSEK.

Volymutvecklingen var positiv och försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) uppgick till 9 procent. Försäljningstillväxten (justerat för såväl valutakurseffekter som förvärv) uppgick till 4 procent. Försäljningen påverkades positivt av att försäljningspriserna har varit högre då priserna på våra huvudsakliga råmaterial ökade. Försäljningen i Europa ökade med 18 procent, i Amerika med 9 procent och i Asien med 19 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet ökade med 8 procent till 2 150 MSEK (1 986) och rörelsemarginalen uppgick till 15,6 procent (16,2). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet positivt under året med 54 MSEK.

I september förvärvades verksamheten Kirkhill Rubber, en välkänd amerikansk Rubber Compounder. Kirkhill har omfattande kunskap inom avancerade elastomerer och är ett mycket bra komplement till HEXPOL Compounding i USA, vilket stärker vår marknadsposition i västra USA. Den av Kirkhill Rubber förvärvade toppmodernerna anläggningen i Long Beach, Kalifornien, USA ingår i förvärvet och är Kirkhills enda produktionsenhet. Produktionen i Downey, Kalifornien, USA håller på att flyttas till Long Beach och produktionen i Athens, Georgia, USA har flyttats till andra HEXPOL enheter i USA. Kirkhill Rubber har en årlig försäljning på cirka 50 MUSD.

I början av oktober förvärvades 80 procent av aktierna i Mesgo Group, en ledande aktör inom högpresterande elastomerer så som fluorgummi och silikon. Mesgo är även specialister inom konventionella rubber compounds och termoplaster. Mesgo Group har en årlig försäljning på cirka 100 MEUR och har cirka 190 anställda i sex anläggningar. Mesgo har toppmodernerna anläggningar i Carobbio och Gorlago i Italien samt i Polen respektive Turkiet.

Mesgo har även anläggningar i Garlasco och Grigno i Italien som specialiserar sig på termoplaster och masterbatcher. Förvärvet av Mesgo Group har givit HEXPOL Compounding Europe nya förmågor, ny applikationskunskap och en ny kundbas samtidigt som det breddat och stärkt närvaron på den europeiska marknaden.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året ökade med 13 procent till 12 745 MSEK (11 326). Rörelseresultatet ökade med 7 procent till 2 006 MSEK (1 873). Rörelsemarginalen uppgick till 15,7 procent (16,5).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning under året ökade med 13 procent till 1 025 MSEK (904). Rörelseresultatet ökade med 27 procent till 144 MSEK (113) och rörelsemarginalen förbättrades till 14,0 procent (12,5).

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansnetto uppgick till 11 MSEK (–18), i vilket ingår valutakursvinster.

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad påverkades av lägre bolagsskattesats i USA och uppgick till 515 MSEK (441), vilket motsvarar en skattesats på 23,8 procent (22,4). I slutet av 2017 redovisades positiva engångseffekter om 104 MSEK, av skattereformen i USA. Justerat för dessa engångseffekter uppgick skattekostnaden 2017 till 545 MSEK, vilket motsvarar en skattesats om 27,7 procent. I skattereformen i USA ändrades bl.a. bolagsbeskattningen från 35 procent till 21 procent.

Årets resultat

Resultat före skatt under året ökade till 2 161 MSEK (1 968). Resultat efter skatt ökade till 1 646 MSEK (1 527) och resultat per aktie ökade med 8 procent till 4,78 SEK (4,44).

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar uppgick till 207 MSEK (199) och avser i huvudsak underhållsinvesteringar och kapacitetsinvesteringar inom HEXPOL TPE Compounding. Av- och nedskrivningar uppgick till 259 MSEK (243).

Lönsamhet

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 22,5 procent (25,1). Avkastningen på eget kapital uppgick till 20,4 procent (22,2).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet ökade till 2 019 MSEK (2 001). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 1 806 MSEK (1 699).

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 59 procent (68). Koncernens totala tillgångar uppgick till 14 456 MSEK (10 350). Nettoskulden ökade till 1 143 MSEK (27), främst på grund av förvärv. HEXPOL har genomfört, den på årsstämman beslutade, utdelningen i maj med 671 MSEK (1 635) motsvarande en utdelning om 1,95 SEK per aktie.

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- ▶ Ett låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- ▶ Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2020.
- ▶ Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2021.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet.

En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2018 till 7 637 MSEK (5 227).

Finansiella mål

Koncernen har följande finansiella mål:

- Soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent.

Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:

- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurs-effekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
- Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2018 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknads-mässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 130 procent av den fasta ersättningen.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsen ska varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram skall föreslås bolagsstämman eller inte. Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsens förslag till årsstämman 2019 är att dessa riktlinjer i princip ska vara oförändrade.

Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Forskning och utveckling

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 99 MSEK (91), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har rapporterats.

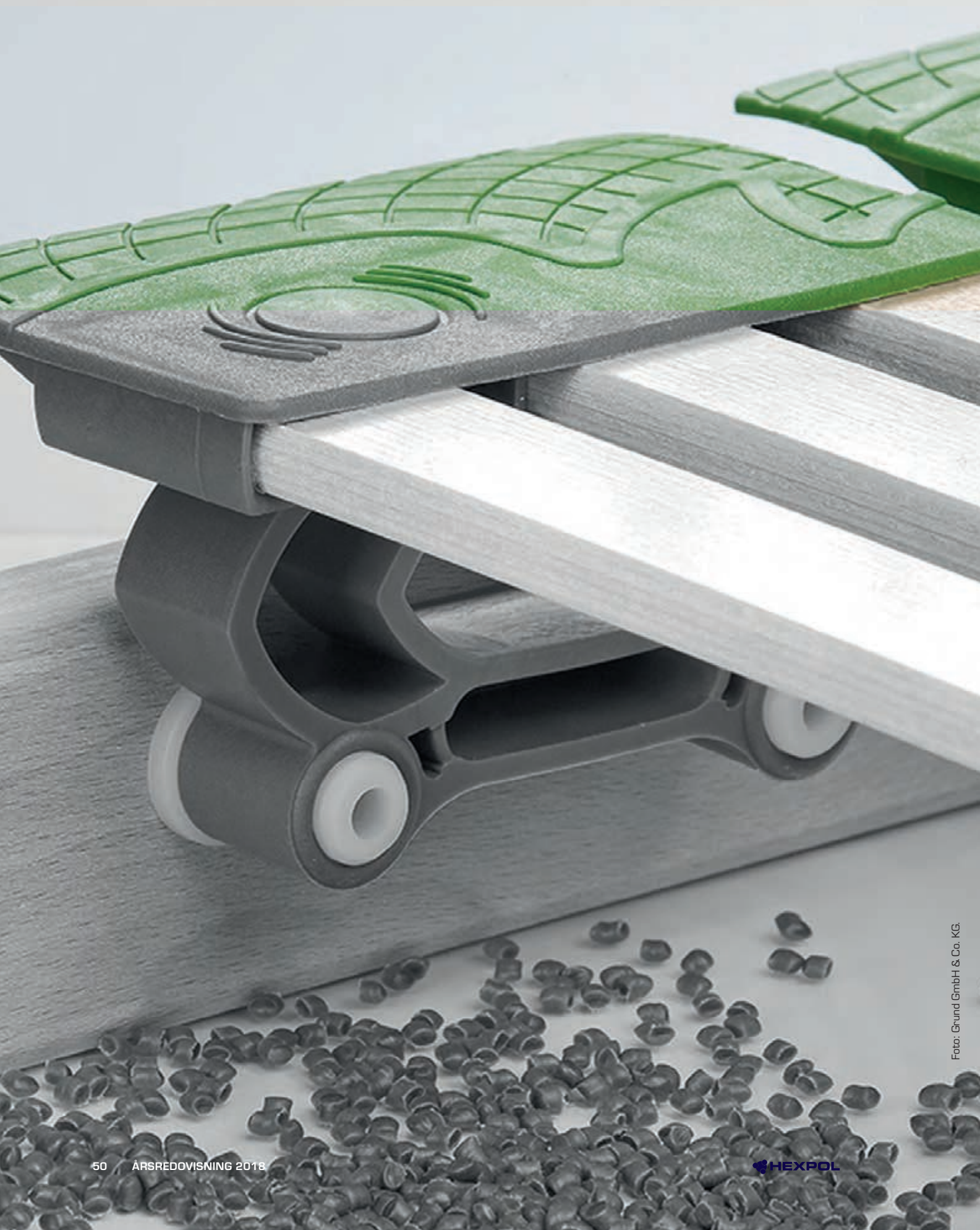
Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	1 737 498
Överkursfond	597 880
Årets resultat	2 016 795
Summa fria medel	4 352 173

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 2,25 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	774 453
Balanseras i ny räkning	3 577 720
Summa fria medel	4 352 173



HEXPOL och hållbar utveckling

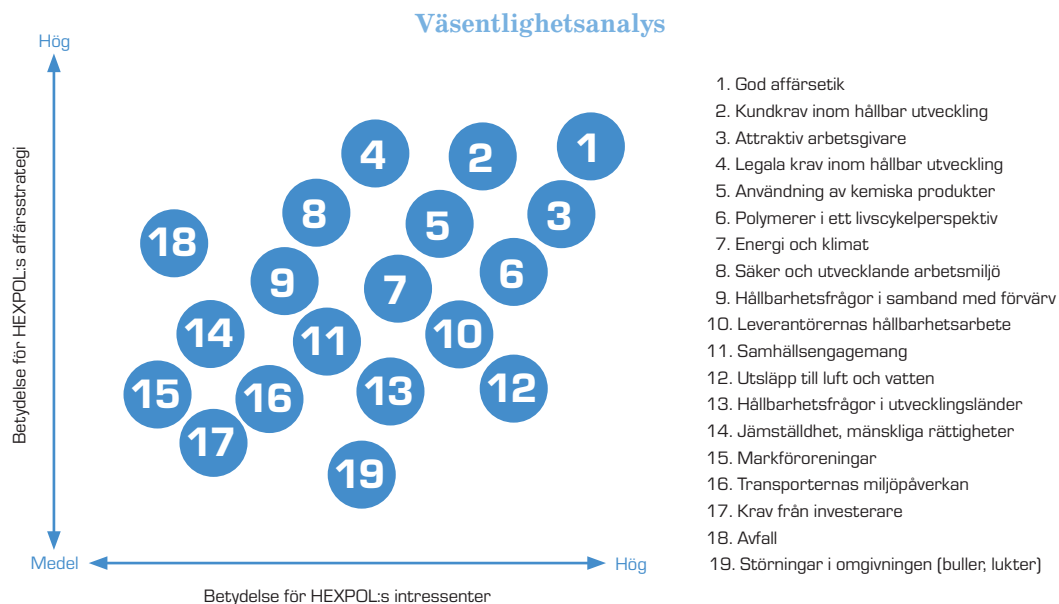
Att ta ansvar för människor, miljö och samhälle är en del av vår företagskultur och hållbarhetsarbetet skapar värde för koncernens intressenter. Miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och affärsetik är därför viktiga komponenter i vardagsarbetet och den långsiktiga strategiska planeringen. Ambitionen är att bidra till en bättre miljö och minska påverkan på klimatet, möta samhällets krav och förväntningar, samt skapa affärsmöjligheter.

Väsentliga områden och intressenter

Väsentlighetsanalysen ger insikt i vilka frågor som är väsentliga för våra intressenter och koncernens affärsstrategi. Analysen ligger till grund för våra prioriteringar inom hållbar utveckling och områden som bedöms som mycket viktiga är kundkrav inom hållbar utveckling, god affärsetik, attraktiv arbetsgivare och legala krav. Andra prioriterade områden är energi, klimat, säker arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och farliga kemiska ämnen. Polymera produkter i ett livscykelperspektiv,

samt hållbarhet i leverantörsledet, är andra frågor som tas på stort allvar. För flera av de väsentliga områdena har vi etablerat långsiktiga mål och nyckeltal.

HEXPOL påverkas av flera intressentgrupper (kunder, medarbetare, leverantörer, ägare, samhälle) som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också på



händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetmätningar, analytikermöten och samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer. HEXPOL:s värdeskapande bidrag till intressenterna beskrivs på sidorna 16–17.

Strategi för hållbar utveckling

Att betrakta råvaror, processer och produkter ur ett livscykelperspektiv är en förutsättning för ansvarsfullt företagande. Det förebyggande miljö- och arbetsmiljöarbetet är därför en del av koncernbolagens ledningssystem. Socialt ansvar och god affärsetik är andra strategiska frågor som skapar grundläggande förutsättningar för koncernens affärsverksamhet. Den långsiktiga strategin utgår från intressenternas krav och förväntningar med avsikten att:

- ▶ Integrera hållbarhetsfrågorna i den strategiska planeringen och budgetarbetet.
- ▶ Minska risker och kostnader genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i effektiva tekniska lösningar.
- ▶ Skapa affärsmöjligheter genom ansvarsfullt uppträdande och utveckling av resurseffektiva produktionsmetoder och produkter.
- ▶ Arbeta systematiskt med hjälp av certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi.
- ▶ Vara en attraktiv arbetsgivare och en aktiv samhällsmedborgare.
- ▶ Tillämpa sund affärsetik och förebygga korruption.
- ▶ Kommunicera öppet kring hållbar utveckling.

Styrning och uppföljning

Hållbar utveckling ingår i koncernens strategiska planering och budgetprocess. Det praktiska arbetet är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för policys, mål och resultat. Aktiviteterna följs upp av koncernledningen

via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under verksamhetsåret. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

Öppen kommunikation

HEXPOL kommunicerar arbetet med hållbar utveckling på flera sätt. De legala kraven, samt standarden GRI:s (Global Reporting Initiative) krav på innehåll, struktur och indikatorer, används som utgångspunkt för hållbarhetsredovisningen. Inom klimatområdet lämnas en separat rapport enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Enligt kravet i Global Compact görs en årlig redovisning till FN och sedan 2018 presenteras hållbarhetsinformation (ESG; Environment, Social, Governance) på Nasdaq Listing Center. Hållbarhetsarbetet granskas regelbundet av oberoende institut och investerare och förväntningarna på transparens och mätbara prestationer har ökat betydligt under senare år.

Grunden för hållbarhetsarbetet

Lagar, riktlinjer, standarder, globala mål, samt frivilliga initiativ utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Koncernens grundläggande värderingar tillämpas på samma sätt vid alla verksamheter över hela världen:

- ▶ *Materializing Our Values* är koncernens uppförandekod och fungerar som en etisk kompass i frågor som gäller legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljö, socialt ansvar och affärsetik. Uppförandekoden innehåller även policys inom miljö, arbetsmiljö och andra områden.
- ▶ *De affärsetiska riktlinjerna* vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i affärskontakterna med kunder, leverantörer, konkurrenter och distributörer. Riktlinjerna fördjupas i ett Compliance Program där chefer i koncernen bekräftar genom sin namnteckning att reglerna följs. Cheferna



Materializing Our Values

Inom HEXPOL inser vi att våra handlingar påverkar människor och miljö både lokalt och globalt men vi är övertygade om att vi kan bidra till en hållbar utveckling genom att vara ansvarstagande medborgare.

Vårt huvudsakliga mål är att skapa lönsam tillväxt och en förutsättning för att göra det är att visa ansvarstagande för människor och miljö samt visa en god affärsetik. Dessa åtaganden – Materializing Our Values – är djupt rotade i vår företagskultur och strategi, vilket betyder att vi eftersträvar att minimera koncernens påverkan på klimatet och att erbjuda våra anställda globalt en säker och stimulerande arbetsmiljö. Det är dessutom viktigt att HEXPOL förknippas med trovärdighet och sunda värderingar i våra kontakter med kunder, leverantörer och affärskontakter.

”Materializing Our Values” representerar koncernens uppförandekod och grundläggande principer för relationerna med anställda, affärspartners och andra intressenter. Riktlinjerna ger vägledning för de som verkar i koncernen inom juridik, ekonomi och redovisning, intressekonflikter, arbetsmiljö och sociala aspekter så väl som god affärssed.

Du hittar dokumenten på vår webbplats www.hexpol.com. För att beställa tryckt material kontakta koncernhuvudkontoret på info@hexpol.com



deltar i obligatoriska utbildningar inom området. Det råder nolltolerans kring avvikelser inom affärsetik.

- *Whistleblowing* ger alla medarbetare rätt att slå larm för att uppmärksamma styrelsen och företagsledningen på oegentligheter som rör uppförandekoden.
- *Global Compact* innebär att koncernen åtagit sig att stödja tio grundläggande principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbete av korruption. Global Compact är ett initiativ från FN.
- *FN:s globala mål för hållbar utveckling* tillämpas vid utformningen av koncernmålen.
- *Ledningssystem* för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi är införda vid produktionsanläggningarna. Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning till det koncernövergripande hållbarhetsarbetet.
- *Supplier Sustainability Guideline* ger vägledning till leverantörerna inom miljö och arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, affärsetik samt leverantörens värdekedja.

Legala och andra krav

Koncernens verksamheter berörs av omfattande lagstiftning, exempelvis förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom miljö- och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och huvuddelen av produktionsanläggningarna är tillståndspliktiga enligt respektive lands lagstiftning. Utöver detta omfattas ett antal av koncernens produkter av olika miljökrav. Huvuddelen av kunderna ställer egna krav inom hållbar utveckling.

FN:s mål för hållbar utveckling

Inom ramarna för Agenda 2030 presenterade FN under 2017 Globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. De utgör samtidigt ett inspel till innovationer och affärsmöj-

ligheter inom hållbarhetsområdet. Privata och publika organisationer har en viktig roll att spela och näringslivet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat, samt utveckling av produkter och tjänster som bidrar till hållbar utveckling.

De Globala målen hjälper HEXPOL att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat flera Globala mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Med utgångspunkt från målen ser vi både möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter. Vi har därför kopplat samman koncernens hållbarhetsarbete till sju av de Globala målen. På detta sätt kan vi bidra till en mer hållbar värld samtidigt som vi skapar lönsam tillväxt för HEXPOL.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera koncernens resursanvändning. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektiviseringsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna polymerer. De Globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.



Lagstadgad hållbarhetsrapport

HEXPOL har valt att i förvaltningsberättelsen nedan redovisa ÅRL:s krav 6 kap 1§, enligt rekommendationen i BFN U 98:2, avseende miljöinformation. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att sammanfatta den lagstadgade hållbarhetsrapporten i årsredovisningen, samt ge en utförlig beskrivning i separat hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI). Hållbarhetsredovisningen finns tillgänglig på www.hexpol.com några veckor efter det att årsredovisningen publicerats. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen. En detaljerad beskrivning av de olika områdena finns i den separata hållbarhetsredovisningen. Redovisningsprinciperna beskrivs i hållbarhetsredovisningen. De nyligen förvärvade bolagen Kirkhill Rubber och Mesgo Group ingår inte i årets redovisning.



Område	Årsredovisningen sida
Affärsmodell	15
Polycys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	16–17, 51–53
Miljöansvar	54
Personalförhållanden och socialt ansvar	55–56
Mänskliga rättigheter	55
Förebyggande av korruption	52–53, 56
Risker och riskhantering	63
Mångfald i styrelse och ledning	55, 68–69
Förvärv och grön tillväxt	74–75

Miljöansvar



Klimatförändringen berör koncernen och omställningen till ett samhälle med lägre koldioxidavtryck skapar risker och möjligheter. Genom att öka energieffektiviteten och fasa ut fossila bränslen minskas koldioxidavtrycket. Åtgärderna skapar också beredskap för högre avgifter och skatter på klimatpåverkande aktiviteter. Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimat- och miljöarbete. Inom miljöområdet har vi flera långsiktiga mål som redovisas på sidorna 21 och 57–58.

Miljöaspekter

Resursanvändning i form av polymera råvaror (gummi, plast), kemiska produkter, energi och vatten utgör betydande miljöaspekter. Andra viktiga aspekter avser utsläpp till atmosfären och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter omfattar leverantörernas miljöpåverkan, transporter av råvaror och färdiga produkter, samt kundernas användning av koncernens produkter.



Miljölagstiftning

Koncernen berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt Miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, Spanien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären. Några mindre verksamheter i Storbritannien och en anläggning i Tyskland omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Tillstånden och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och drygt 30 enheter lämnar särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Ungefär hälften av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande tillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. En tredjedel av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. Under året inträffade följande händelser som berör lagar och förordningar:

- Energikartläggningar genomfördes enligt EU-direktivet kring energieffektivisering.
- Tillsynsmyndigheterna genomförde inspektioner vid 18 anläggningar. Inga väsentliga avvikelser kunde konstateras.
- Vid två anläggningar överskreds gränsvärdena för föroreningar i avloppsvatten. Händelserna resulterade inte i några legala åtgärder. I ett fall orsakade överträdelsen en mycket marginell straffavgift.

Produkter som gör miljönytta

Förbättringar av produkternas miljöegenskaper är en pågående process. Det kan exempelvis röra sig om utfasning av farliga ämnen, användning av återvunna råvaror och utveckling av lättare gummimaterial. Läs mer om detta på sidorna 74–75.

Socialt ansvar



Materializing Our Values gäller på samma sätt över hela världen och koncernen ska vara en god granne och samhällsmedborgare. Grundtanken är att ambitionerna bidrar till att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Vi arbetar därför bland annat med utveckling av ledare och utbildning av medarbetare. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder med visionen att inga olyckor inträffar.

Medarbetare

Vid utgången av verksamhetsåret var antalet anställda 4 640 (4 389), varav 3 211 (2 955) inom HEXPOL Compounding och 1 424 (1 429) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 5 anställda (5). HEXPOL är en global koncern och 93 procent (93) av personalen finns utanför Sverige. Medarbetarna fördelar sig över USA/ Mexiko (42 procent), Europa (29 procent) och Asien (29 procent).

Mänskliga rättigheter

”Materializing Our Values” har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Under året registrerades inga avvikelser vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.

I koncernens värderingar markeras de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av

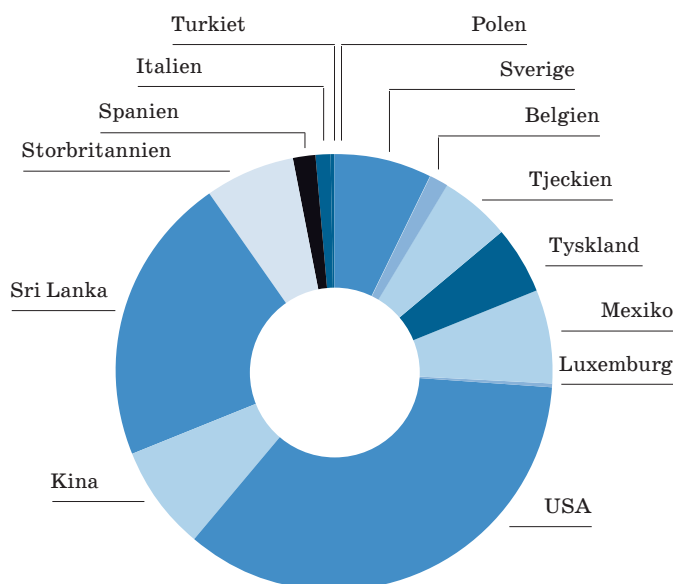
anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter. Vid ungefär en tredjedel av anläggningarna omfattades samtliga anställda av kollektivavtal och detta gällde i Sverige, Sri Lanka, Tyskland, Spanien och Kina. För övriga enheter uppgick anslutningen till fackföreningar till mellan 0 och 75 procent.

Mångfald och jämställdhet

HEXPOL uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av negativ särbehandling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat och formella jämställdhetsplaner finns vid 64 procent (60) av enheterna. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder och omfattar bland annat riskanalyser, utbildningar och tekniska förbättringar.

Inom den globala polymerindustrin är en betydande andel av medarbetarna män, något som även gäller för HEXPOL. Inom koncernen är 14 procent (14) av medarbetarna kvinnor. Högst andel finns i Kina (cirka 33 procent) och lägst i Sri Lanka (6 procent). I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 57 procent (57) och i koncernledningen 17 procent (17). Andelen kvinnor i de lokala ledningsgrupperna var i medeltal 18 procent (14). Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. Under året har det inte framkommit något som visar att koncernen brutit mot riktlinjerna kring jämställdhet och mångfald. Vid en anläggning i USA pågår en utredning kring eventuell diskriminering i samband med nyanställning.

Antal anställda per land



Kompetensutveckling

Genom att arbeta i nätverk och projektorganisationer ökar medarbetarnas kunskaper och kompetens. Inom HEXPOL innebär sådana aktiviteter att människor från olika kulturer möts och delar kunskaper och erfarenheter. Utöver detta genomförs formell kompetensutveckling vid koncernbolagen och under året uppgick antalet utbildningstimmar till 118 200 (94 200). Detta motsvarar 26 timmar (21) per anställd. Omkring 3 200 personer (3 170) deltog i utvecklingssamtal eller motsvarande aktiviteter. Tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är viktiga faktorer för många anställda. Koncernen erbjuder ersättningar som minst uppfyller minimikraven i lagstiftningen och som är fullt anpassade till marknaden i de länder där HEXPOL bedriver verksamhet. Rörlig ersättning som baseras på prestationer förekommer i delar av koncernen. Under 2018 uppgick personalkostnaden till 1 785 MSEK (1 569).

Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 17 enheter (15). Exempel på synpunkter och önskemål som framfördes av medarbetarna rörde personlig utveckling, utbildning, intern kommunikation och planering av arbetstiden.

Samhällsengagemang

HEXPOL deltar på många sätt i lokalsamhället, exempelvis genom ”öppet hus”, studiebesök från skolor, samarbeten med universitet, samt ekonomiskt bistånd till hälsovård, idrott och kultur. En detaljerad beskrivning av insatserna finns i hållbarhetsredovisningen.

God affärsetik ska tillämpas

I enlighet med Materializing Our Values och den tionde principen i Global Compact, ska affärsprinciperna kännetecknas av integritet och ansvarstagande. För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp hur affärsetiken tillämpas:

- ▶ Materializing Our Values gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer.
- ▶ Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter och är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med uppförandekoden så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.

Under året fortsatte informations- och utbildningsinsatserna. Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur bolagen arbetar för att motverka mutor. Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades inte under 2018. Mer information om arbetet att motverka korruption finns i hållbarhetsredovisningen och riskavsnittet på sidan 63.



Mål och nyckeltal för vårt hållbarhetsarbete

HEXPOL har infört långsiktiga mål och nyckeltal som rör miljö, arbetsmiljö och leverantörer. Målen är kopplade till FN:s Agenda 2030 och Globala mål för hållbar utveckling.

Energi

Mål

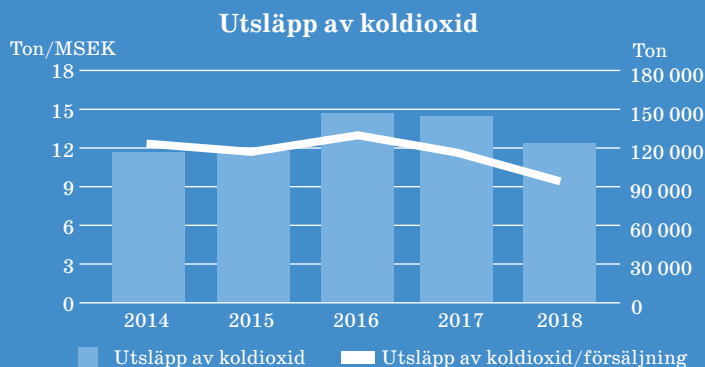
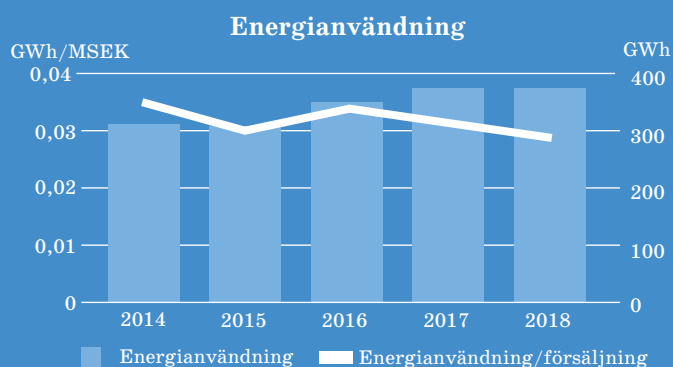
Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska. Produktionsenheterna arbetar inom ramarna för ISO 14001 och/eller ISO 50001 med detaljerade mål för ökad energieffektivitet.

Utfall

Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiva produktionsutrustningar, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning. I ett femårsperspektiv har energieffektiviteten ökat och sedan 2010 har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 25 procent.

Fortsatta åtgärder

Inköpen av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta.



Klimat

Mål

Utsläppen av koldioxid (ton/försäljning) ska minska med 15 procent till 2018 jämfört med medeltalet för 2010–2011. Målet avser de koldioxidutsläpp som uppstår vid användningen av energi. Olika typer av lokala mål förekommer och det är vanligt att koncernbolagen infört ett gemensamt mål för klimat och energi.

Utfall

Användning av biobränslen, inköp av grön el och energieffektivisering minskar utsläppen av växthusgaser. För närvarande utgörs cirka 24 procent av energianvändningen av fossilfri el och biobränslen. Detta motverkas av ökad verksamhet i länder där den inköpta elen produceras från fossil energi och där det inte erbjuds möjlighet att köpa "grön el". I ett femårsperspektiv har nyckeltalet utvecklats i rätt riktning och målet har uppnåtts med god marginal. Ett nytt mål kommer att presenteras under 2019.

Fortsatta åtgärder

Inköpen av fossilfri el har ökat under senare år och kommer att öka ytterligare under 2019. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka.

Miljöledningssystem

Mål

Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa miljöledningssystemet.

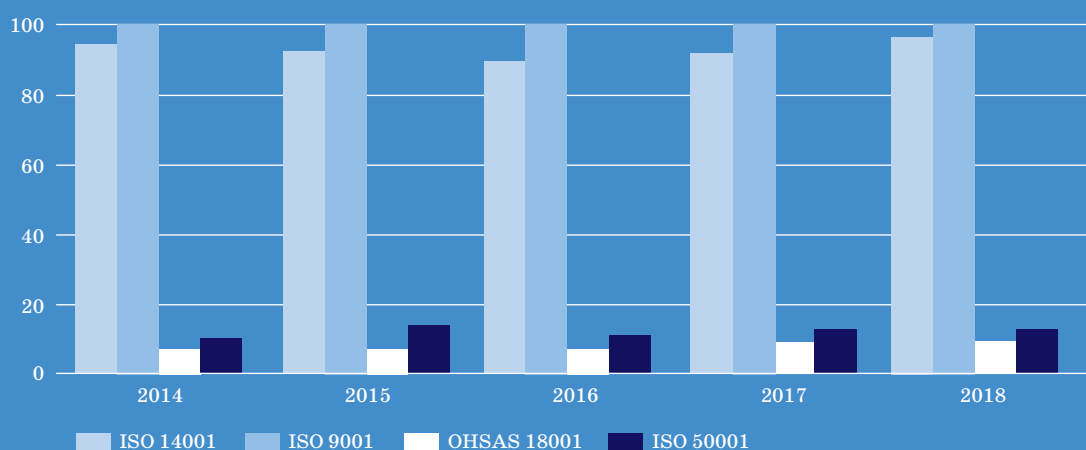
Utfall

Två bolag certifierades under året enligt ISO 14001 och 97 procent av anläggningarna är nu certifierade enligt ISO 14001. Uppdateringen till ISO 14001:2015 slutfördes under året. Det finns goda möjligheter att uppnå målet.

Fortsatta åtgärder

Ett bolag planerar certifiering under 2019 och de nyligen förvärvade bolagen Mesgo Group och Kirkhill Rubber kommer att inleda arbetet med att införa miljöledningssystemet.

Certifierade ledningssystem i HEXPOL
(% av totala antalet anläggningar)



Kemiska ämnen

Mål

Användningen av farliga kemikalier ska identifieras, kontrolleras och där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut. HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av miljöanpassade produkter.

Utfall

Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året byttes cirka femton ämnen ut, exempelvis flera ftalater (mjukgörare). Utvecklingen av miljöanpassade produkter fortsatte under 2018 och på sidan 75 ges exempel på produkter som ger både miljö- och affärsnytta. Ungefär 15 procent av de polymera råvarorna utgjordes av återvunnen plast och gummi.

Fortsatta åtgärder

Viktiga drivkrafter är krav i lagstiftningen (exempelvis REACH) och kundernas krav. Arbetet försvåras av att de farliga kemiska ämnena kan ha tekniska egenskaper som är svåra att ersätta samt att lagstiftningen inte är globalt harmoniserad. Ersättning av farliga ämnen är en långsiktig process och för närvarande finns drygt 20 ämnen, eller grupper av ämnen, på avvecklingslistan. Arbetet kommer att fortsätta under överskådlig framtid.

Säker arbetsmiljö

Mål

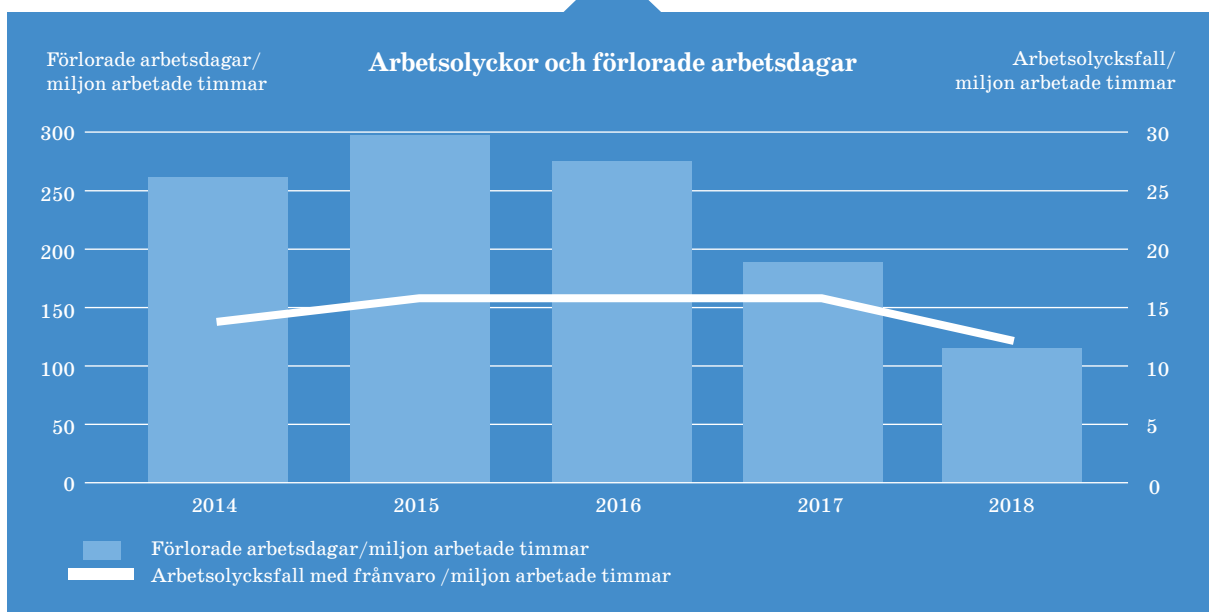
Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.

Utfall

Antalet olycksfall med frånvaro och antalet förlorade arbetsdagar minskade jämfört med föregående år. Utfallet var det lägsta under de senaste fem åren och de förebyggande insatser, som bland annat genomförts vid verksamheterna i USA, har bidragit till den positiva utvecklingen. System för incidentrapportering finns vid huvuddelen av enheterna och används på ett konstruktivt sätt.

Fortsatta åtgärder

Ur ett industriellt perspektiv är nyckeltalet för arbetsolyckor förhållandevis högt. Ytterligare insatser krävs (tekniska åtgärder, utbildning, uppföljning) för att målet ska kunna uppnås.



Leverantörer

Mål

HEXPOL Supplier Sustainability Guideline ska tillämpas i leverantörskedjan.

Utfall

Koncernens leverantörer förväntas tillämpa en uppförandekod som motsvarar kraven i Materializing Our Values. Utvärderingar görs genom självdeklarationer, enkäter, platsbesök och formella revisioner. Under de senaste tre åren har mer än 1 200 leverantörer av råvaror utvärderats och under året genomfördes cirka 470 utvärderingar, varav cirka 35 revisioner. Utvärderingarna genomförs både av de centrala inköpsfunktionerna och de enskilda anläggningarna. Fokus ligger på nya leverantörer och på råvaruleverantörer som är särskilt viktiga för HEXPOL.

Fortsatta åtgärder

Koncernens riktlinjer för leverantörer infördes 2015 och det är nu dags att se över kraven, resultaten av genomförda utvärderingar, samt effektiviteten i processen.

Risker och riskhantering

Hantering av marknadsrisker

Risk	Riskhantering
Konjunkturkänslighet Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymera compounds, packningar till plattvärmväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrenssatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produkt-kunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymera compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknisk nivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.
Förvärv och integration HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.

Hantering av strategiska och operationella risker

Risk	Riskhantering
Kunder HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.
Produkter Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leverantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.

Risk	Riskhantering
Nyckelpersoner Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktionsstörningar Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, över- svämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummi- råmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och månadsvisa prispförhandlingar.

Hantering av legala risker

Risk	Riskhantering
Lagstiftning och reglering HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksam kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affärssetiska riktlinjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och otillåtna affärssamarbeten.
Skatterisker HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECD:s riktlinjer och bestämmelser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker normalt på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärs- mässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas.	
Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensav- talet från Covestros sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s försäljning.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.
Hälsa, säkerhet och miljö HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar inne- bärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med till- lämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Koncernen bevakar förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL ser löpande till att alla väsentliga tillstånd innehåller respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs.
	HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

Hantering av finansiella risker

Risk	Riskhantering
Valutarisk HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valuta-risken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktions-exponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.	HEXPOL:s verksamhet är lokal, vilket innebär att försäljning och inköp normalt sätt sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Omräkningseffekten begränsas till viss del genom säkringsinstrument i moderbolaget. Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valutakursen för SEK påverka försäljningen med 1 179 MSEK och rörelseresultatet med 167 MSEK. Denna påverkan kommer främst från USD.
Ränterisk HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsräntenivån.	Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta. Externa skulder uppgick den 31 december 2018 till 2 332 MSEK (31 december 2017, 840 MSEK). En förändring av räntan på 1 procentenhet i koncernens utgående skuld 2018 skulle påverka helårsresultatet med cirka 23 MSEK före skatt.
Kreditrisk Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kredit-risker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.	HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som på segment vilket begränsar risken för väsentliga kundförluster. HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.
Finansierings- och likviditetsrisk För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.	HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. HEXPOL har tre större kreditavtal med nordiska banker: · Ett låneavtal med en låneram om 125 MUSD som förfaller i februari 2020. · Ett låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2020. · Ett låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i september 2021.
Försäkringsbara risker HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verksamhet.	HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringsskydd för sak-, ansvars-, avbrotts-, rese- och transportförsäkringar m.m. som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.

Hantering av risker inom hållbar utveckling

Risk	Riskhantering
Förorenad mark Många av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. Under 2018 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Begränsade markföroreningar förekommer vid tre anläggningar. Föroreningarna är av historisk karaktär och det finns dock inga legala krav på marksanering som berör koncernen.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten. Genom riskanalyser och förebyggande åtgärder minskas sannolikheten för och konsekvenserna av okontrollerade utsläpp.
Farliga ämnen i byggnader På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB (polyklorerade bifenyl). Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av förekomsten av asbest och PCB. I enlighet med lagstiftningen i olika länder har inventeringar genomförts och relevanta försiktighetsmått vidtagits. Några ytterligare åtgärder är för närvarande inte aktuella.
Förändrat klimat Tre av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har vidtagits. Tre fastigheter finns i områden som kan utsättas för extremt väder.	Koncernen tar del av riskanalyser kring klimatförändringar som genomförs i länder där vi har verksamhet. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Miljöanpassning av produkter Intresset för miljöanpassade produkter ökar i många branscher och många av kunderna ställer krav avseende utfasning av farliga ämnen och andra egenskaper som har betydelse för hälsa och miljö. Uppfylls inte kraven finns risken att affären förloras.	Koncernen deltar i utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Flera av koncernens "gröna produkter" visar god affärsutveckling, exempelvis Dryflex Green som innehåller biobaserade råvaror.
Mänskliga rättigheter Risken för kränkning av mänskliga rättigheter vid HEXPOL:s produktionsanläggningar bedöms som låg. Huvuddelen av koncernens leverantörer av råvaror är globala kemiföretag och riskerna kring mänskliga rättigheter anses som låga. HEXPOL har identifierat leverantörer av naturgummi som ett potentiellt riskområde. Formella hållbarhetsrevisioner har därför genomförts vid naturgummiplantager på Sri Lanka. Situationen kring mänskliga rättigheter bedömdes som god.	HEXPOL:s uppförandekod (Materializing Our Values) anger synsättet på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden kompletteras med åtagandena i FN:s Global Compact. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm kring eventuella oegentligheter. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter vid egna verksamheten och i leverantörsledet. Några väsentliga avvikelser har aldrig registrerats.
Anti-korruption Koncernen bedriver verksamhet i både industrialiserade länder och utvecklingsländer. Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet. Budskapet från koncernledningen är att det råder nolltolerans kring korruption och bristande affärsetik.	Global Compact och de affärsetiska riktlinjerna vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i kontakterna med affärspartners. I Compliance Program bekräftar chefer genom sin namnteckning att reglerna följs. Chefer samt personal inom försäljning och marknadsföring deltar i obligatoriska utbildningar inom området. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till hur de under året motverkat korruption. Frågorna har sitt ursprung i Global Compact. Några väsentliga avvikelser har aldrig registrerats.



Ansvarsfull styrning skapar förtroende för fortsatt utveckling

HEXPOL har en historia av lönsam tillväxt med starka marginaler. 2018 utgjorde inget undantag i det att vi fortsatte öka både vår försäljning och vår intjäning till det bästa året i HEXPOL:s historia.

Med en starkt tillväxtorienterad affärsmodell, med både innovationsdriven organisk tillväxt och förvärv, följer ett betydande ansvar för att säkerställa värdeskapandet i tillväxten. Samtidigt vill vi kontinuerligt förbättra både våra egna processer och våra kunders erbjudande genom en medvetet etisk och hållbar affärsverksamhet. Därför är vår bolagsstyrning central i hur vi kan skapa förtroende, för både våra mål och ambitioner och vårt sätt att arbeta, hos våra olika intressenter.

Genom att ge den verkställande ledningen övergripande mål, strategier och riktlinjer för sitt löpande arbete, men också genom väl avvägda restriktioner som sätter ramarna för verksamheten, säkerställer styrelsen att bolaget sköts på ett så fokuserat, etiskt, hållbart och effektivt sätt som möjligt. Ett proaktivt arbete som också innehåller rutiner och beredskap för om oförutsedda händelser skulle uppkomma.

Årets två förvärv, Kirkhill och Mesgo, får stå som exempel på hur vi metodiskt hanterar ansvaret att säkerställa värdeskapande och minska risk. De företag vi förvärvar har vi oftast följt under en längre tid vilket ger detaljkunskap om våra förvärvsobjekt. Förutom en noggrann due diligence som involverar alla viktiga funktioner har vi också från start en detaljerad plan för integration in i vår existerande organisation. Bara några få månader efter förvärven är både Kirkhill och Mesgo integrerade bolag som breddar vårt erbjudande och ger synergier i befintlig organisation.

Jag vill också peka på vårt kontinuerliga arbete kring etisk och hållbar affärsverksamhet, som en viktig

framgångsfaktor. Fortsatt innovation kring hållbara lösningar och transparens kommer alla våra intressenter till godo. Allt faller tillbaka på vår etablerade företagskultur med ledorden ”decentraliserad men extremt koordinerad”.

Vår unika position och styrka ligger i vår förmåga att kombinera och utnyttja lokalt entreprenörskap och kunskap om marknaden med en koordination av koncernens affärskritiska processer.

Hexpol har en väl fungerande styrelse, kompetent inom alla för verksamheten centrala områden och jag vill rikta ett stort tack till mina styrelsekollegor för engagerat och kunnigt arbete under året. Jag vill också rikta ett speciellt tack till vår koncernchef Mikael Fryklund och hans ledning som på ett förtjänstfullt sätt säkerställt koncernens fortsatta utveckling och stärkt våra positioner.

Slutligen vill jag tacka koncernens alla medarbetare som, trots ett intensivt verksamhetsår med stora förvärv, pålitligt fortsatt leverera det som är kärnan i HEXPOL – hållbara produkter och lösningar som skapar värde för koncernens alla intressenter.

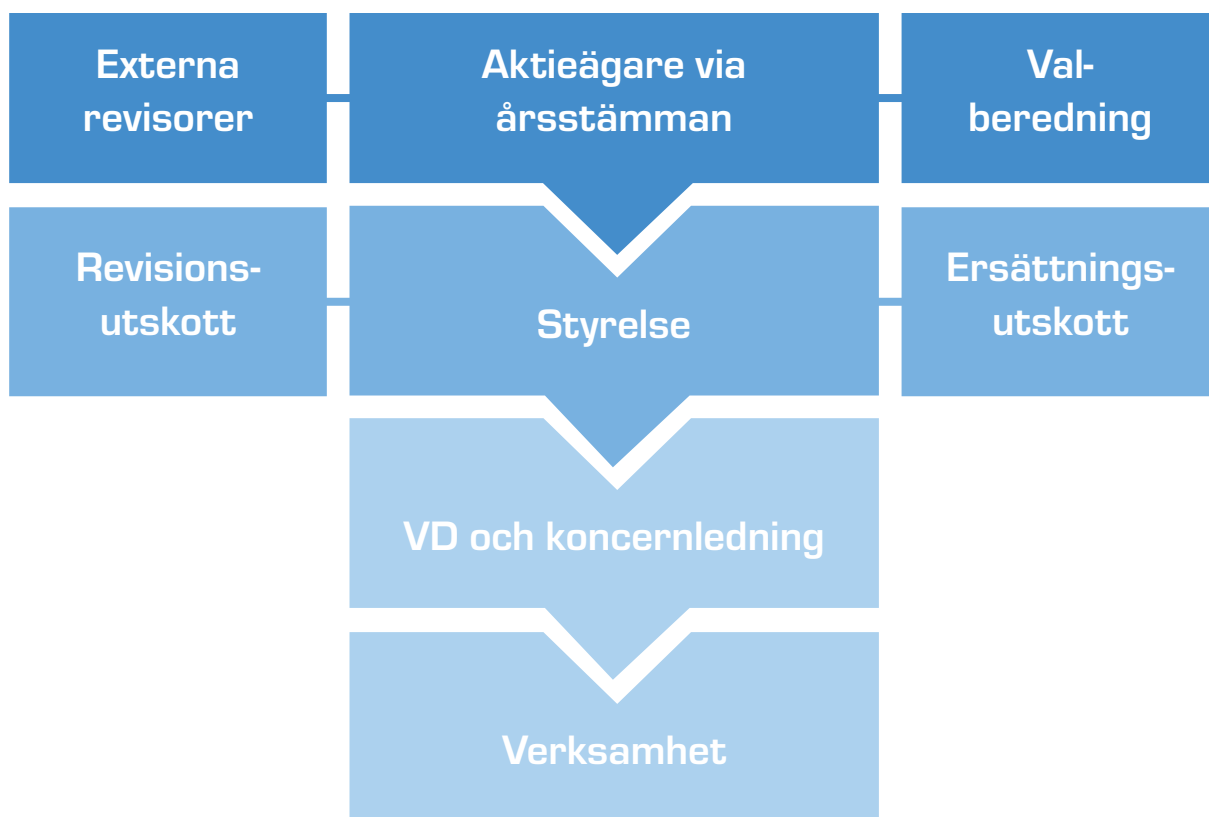
Ansvaret, förtroendet, våra globala positioner, vår kultur, vårt unika kunnande kring polymerteknik är grunden för vår fortsatta utveckling och tillväxt. För det står Hexpol finansiellt och organisatoriskt starkt.

Malmö i mars 2019

Georg Brunstam, Styrelsens ordförande

Bolagsstyrnings- rapport

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand Aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).



Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2018 uppgick HEXPOL:s aktiekapital till 68 840 256 SEK, fördelat på 344 201 280 aktier varav 14 765 620 av serie A med 10 röster vardera och 329 435 660 av serie B med en röst vardera. Den enskilt störste ägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2018 bestod av totalt 14 765 620 A-aktier och 72 612 944 B-aktier, motsvarande 46,2 procent av rösterna och 25,4 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget. För mer detaljerad information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 8–11.

Bolagsordning

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 4 maj 2015. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget skall även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i

vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen.

HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer.

Årsstämman 2018

Årsstämman 2018 ägde rum den 24 april 2018 i Malmö. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 63 procent av de totala rösterna i bolaget. Styrelsens ordförande Georg Brunstam valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.

Stämman godkände styrelsens förslag på vinstutdelning för räkenskapsåret 2017 med 1,95 SEK per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Georg Brunstam, Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson.

Georg Brunstam valdes om till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till HEXPOL:s ledande befattningshavare.

Årsstämma 2019

HEXPOL:s årsstämma 2019 hålls den 26 april 2019 i Malmö. För information om årsstämman, se sidan 99.

Valberedning

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2018 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Kodens om mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i HEXPOL har en jämn könsfördelning och även i övrigt en ändamålsenlig sammansättning.

Vid årsstämman 2018 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Elisabet Jamal Bergström representerande Handelsbanken fonder ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2019.

Elisabet Jamal Bergström (Handelsbanken fonder) har därefter valt att lämna sitt uppdrag i valberedningen med anledning av att Handelsbanken fonder inte längre tillhör en av de röstmässigt största aktieägarna i HEXPOL. I enlighet med instruktionen för valberedningen har valberedningen berett nästföljande aktieägare i storleksordning möjlighet att nominera en representant, varvid Alecta Pensionsförsäkring har accepterat och nominerat Marcus Lüttgen som har utsetts som ny ledamot av valberedningen.

HEXPOL:s valberedning inför årsstämman 2019 utgörs därmed av Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Åsa Nisell (Swedbank Robur fonder), Henrik Didner (Didner & Gerge Fonder) samt Marcus Lüttgen (Alecta Pensionsförsäkring). Mikael Ekdahl är valberedningens ordförande.



För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2019, skall valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft två protokollförda sammanträden. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2019.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 24 april 2018 beslutade att välja en styrelse bestående av Georg Brunstam (ordförande), Alf Göransson, Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2019. HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras på sidorna 72–73. Enligt de krav som anges i Kodens ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av tabellen på sidorna 72-73 uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

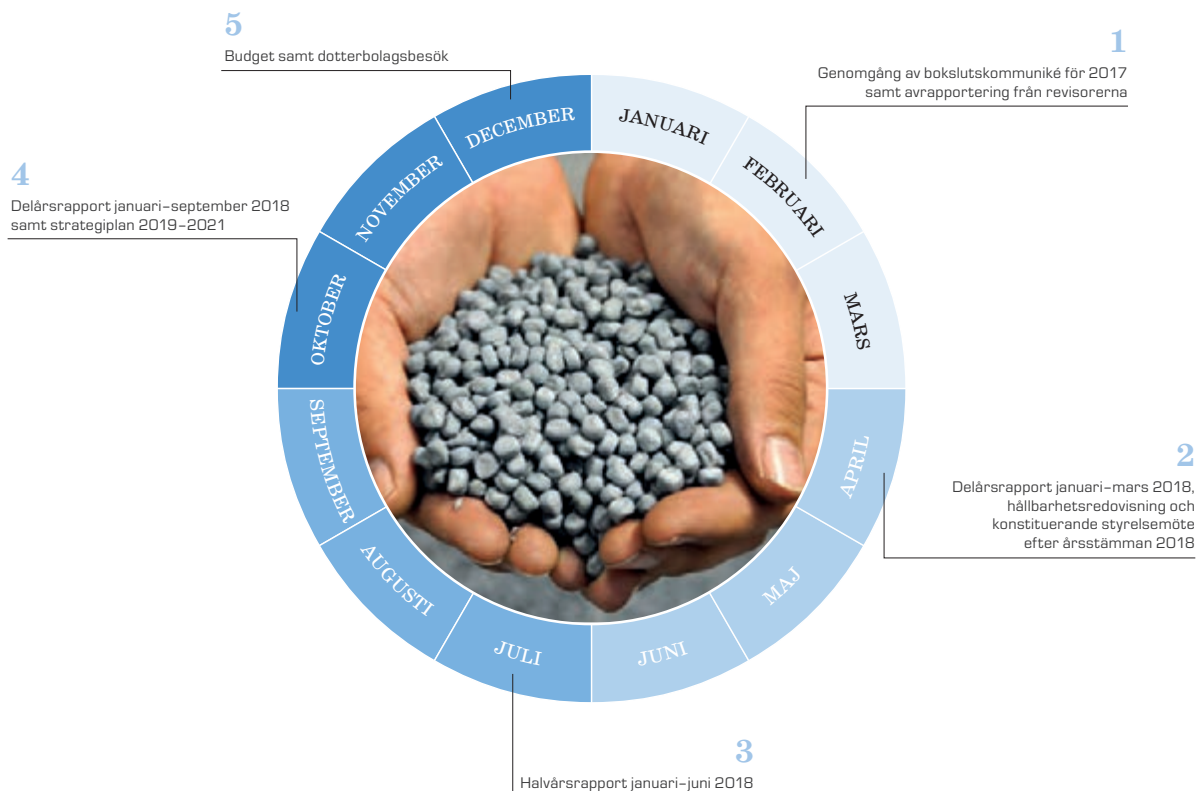
Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess kommittéer genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat

Styrelsens arbete



styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald.

Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2018 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av värderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning. Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella

rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrodda med ekonomiska och finansiella frågor. Revisionsutskottet har under 2018 bestått av Gun Nilsson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda möten, varvid samtliga utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2018 bestått av Georg Brunstam (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft ett protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2018

Styrelsen har under året genomfört sex styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning och revisorernas rapport om revisionsarbetet. Under 2018 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten förutom vid ett mötestillfälle då en ledamot inte hade möjlighet att delta.

Revisorer

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet.

Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2018 omvaldes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Johan Thuresson som huvudansvarig revisor. Revisorn nås på adress Ernst & Young AB, Nordenskiöldsgatan 24, 203 14 Malmö. I samband med årsstämman 2019 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.

Revisor



Namn	Johan Thuresson
Befattning	Auktoriserad revisor och medlem i FAR.
Född	1964
Nationalitet	Svensk
Övriga revisorsuppdrag	Precise Biometrics AB, Alligator Bioscience AB, AB Tetra Pak, Axis AB.

Internrevision

Styrelsen ska enligt koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2019.

VD och koncernledning

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, bolagets bolagsordning



och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av ekonomi- och finanschefen samt bolagets affärs- och produktområdeschefer.

Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras i tabellen på följande uppslag, gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till Not 4 på sidan 83.

Finansiell rapportering

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning.

HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare. HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden. HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informa-

tionen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens hemsida. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.

Bolagets system för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2018

Enligt aktiebolagslagen och koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av

komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.



Styrelse



Namn	Georg Brunstam	Alf Göransson	Malin Persson
Befattning	Ordförande	Ledamot	Ledamot
Invald år	2007	2007	2007
Född	1957	1957	1968
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilingenjör	Internationell ekonom	Civilingenjör
Övriga uppdrag	Styrelseordförande i AAK AB och Inwido AB. Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Nibe Industrier AB och Beckers Industrial Coatings Holding AB.	Styrelseordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Attendo AB, Sweco AB, Melker Schörling AB, Axfast AB, Sandberg Development Group samt Axel Johnson Inc., USA.	Styrelseledamot i bl.a. Peab AB, Getinge AB och Hexatronic AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledning	Nej	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större ägare	Nej	Nej	Ja
Revisionsutskott	Nej	Nej	Ja
Ersättningsutskott	Ja	Nej	Nej
Egna och närståendes innehav	1 000 000 B-aktier; 300 000 teckningsoptioner.	3 000 B-aktier	–

Koncern- ledning



Namn	Mikael Fryklund	Karin Gunnarsson	Jan Wikström
Befattning	VD, koncernchef	Ekonomi- och finanschef samt IR-ansvarig	President HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets
Anställningsår	2017	2007	2008
Född	1963	1962	1972
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilingenjör och fil.kand. i ekonomi	Civilekonom	Civilingenjör
Övriga uppdrag	–	Styrelseledamot i Beijer Electronics Group AB	–
Egna och närståendes innehav	30 000 B-aktier; 225 000 teckningsoptioner	123 250 B-aktier; 75 000 teckningsoptioner.	800 000 B-aktier; 75 000 teckningsoptioner.



Jan-Anders E. Månsson	Märta Schörling Andreen	Kerstin Lindell	Gun Nilsson
Ledamot	Ledamot	Ledamot	Ledamot
2008	2014	2016	2017
1952	1984	1967	1955
Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Civilingenjör och teknologie doktor	Civilekonom	Civilingenjör, teknologie licentiat och civilekonom	Civilekonom
Professor vid Purdue University. Direktör vid Composite Manufacturing Simulation Center. Styrelseordförande i AISTS. Styrelseledamot i EELCEE Ltd., QEESTAR Co. Ltd. och KTH.	Styrelseledamot i Melker Schörling AB och AAK AB.	VD Bona AB. Vice ordförande i Syd-svenska Industri- och Handelskam-maren. Styrelseledamot i Peab AB.	Ordförande i Hexagon AB, VD i Melker Schörling AB samt styrelsele-damot i AAK AB, Loomis AB, Bonnier Group AB och Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning.
Ja	Ja	Ja	Ja
Ja	Nej	Ja	Nej
Nej	Ja	Nej	Ja
Nej	Ja	Nej	Nej
-	14 765 620 A-aktier och 69 413 430 B-aktier genom Melker Schörling AB	5 000 B-aktier	5 000 B-aktier



Tracy Garrison	Ralph Wolkner	Carsten Rüter	Magnus Berglund *
President HEXPOL Compounding Americas och President HEXPOL TP Compounding	President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding	President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL Compounding Global Purchasing/ Technology. President HEXPOL TPE Compounding	Senior Vice President, Strategy, M&A
2002	1997	1997	2008
1967	1971	1971	1971
Amerikan	Belgisk	Tysk	Svensk
Ingenjör	Civilekonom	Civilingenjör	Fil. mag. i ekonomi och högskoleingenjör
-	-	-	-
724 500 B-aktier, 100 000 teckningsoptioner	88 500 B-aktier, 75 000 teckningsoptioner	100 000 B-aktier, 75 000 teckningsoptioner	17 000 B-aktier, 30 000 teckningsoptioner

* Ingår i koncernledningen sedan 1 februari 2019.



Foto: Emballator Lifestyle





Innovativa lösningar som skapar grön tillväxt

Intresset för produkter och tjänster som både skapar miljö- och affärsmässiga fördelar ökar kontinuerligt. HEXPOL:s hållbarhetsfokus är sedan många år en integrerad del av både vårt utvecklingsarbete och vårt erbjudande med ett antal innovativa lösningar för minskad klimatpåverkan. Vi vill göra det lätt för våra kunder att skapa värde genom hållbarhet.

Exempel på åtgärder där vi hjälper våra kunder att förbättra sina produkters miljöavtryck är att minska riskerna med farliga kemiska ämnen, minska bränsleförbrukningen i fordon, öka energieffektiviteten i industriella processer eller öka användningen av fossilfria eller återvunna material:

- ▶ Med vår produktgrupp HexLight kan gummiprofilers densitet reduceras upp till 30 procent. Dessa lättviktsprodukter möjliggör för bilindustrin att nå minskad bränsleförbrukning.
- ▶ RheTech i USA använder i sin produktlinje RheVision förnyelsebara råvaror. Det biobaserade innehållet kan uppgå till omkring 15 procent och kombineras detta med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella plastprodukter.
- ▶ Termoplastiska elastomerer (TPE) är av sin natur återvinningsbara. Användningsområdena är många, från medicinska applikationer och hushållsprodukter till komponenter inom bygg- och bilindustrin. TPE kan också fungera som ersättning för exempelvis PVC-material.
- ▶ Hexpol TPE har genom sin lansering av Dryflex Green, TPE baserad på förnybar råvara, placerat sig i industrins framkant gällande hållbara lösningar.
- ▶ HEXPOL har utvecklat en typ av EPDM-gummi med låg elektrisk ledningsförmåga, vilket är något fordonsindustrin kräver. Risken för elektrolytisk korrosion uppstår när användningen av lätta aluminium- och magnesiumlegeringar ökar i bilar. Dörremsor som innehåller den nya typen av EPDM minskar risken för korrosion.
- ▶ En annan miljöinnovation är halogenfria flamskyddade material från produktfamiljerna Hex-Flame och DryflexFLAM, som är till stor fördel i exempelvis applikationer inom byggsektorn.

”Hållbarhet står sedan länge högt på HEXPOL:s agenda både vad avser vårt eget miljöavtryck och hur vi kan hjälpa våra kunder med deras erbjudande. Med ett proaktivt utvecklingsarbete, nära kund-samarbeten och ledande elastomerkompetens är vi i den absoluta frontlinjen för en hel rad material och applikationer.”

Thomas Nilsson, VD HEXPOL TPE AB

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2018	2017
Försäljning	2	13 770	12 230
Kostnad sålda varor		-10 846	-9 572
Bruttoresultat		2 924	2 658
Försäljningskostnader		-202	-161
Administrationskostnader		-484	-431
Forsknings- och utvecklingskostnader		-99	-91
Övriga rörelseintäkter		16	16
Övriga rörelsekostnader		-5	-5
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 9, 10	2 150	1 986
Finansiella intäkter	7	44	15
Finansiella kostnader	7	-33	-33
Resultat före skatt		2 161	1 968
Skatt	8	-515	-441
Resultat efter skatt		1 646	1 527
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 646	1 527
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		4,78	4,44
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental		344 201	344 201

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2018	2017
Resultat efter skatt	1 646	1 527
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	-2	-1
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	0	0
	-2	-1
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar		
Säkring av nettoinvestering	122	72
Skatter avseende poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-27	-16
Omräkningsdifferens	514	-498
	609	-442
Övrigt totalresultat efter skatt	607	-443
Summa totalresultat	2 253	1 084
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 253	1 084

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	7 637	5 227
Materiella anläggningstillgångar	10	1 999	1 751
Finansiella anläggningstillgångar	20	25	1
Uppskjutna skattefordringar	8	37	69
Summa anläggningstillgångar		9 698	7 048
Omsättningstillgångar			
Varulager	11	1 405	887
Kundfordringar	12, 20	1 925	1 414
Aktuell skattefordran		136	115
Övriga kortfristiga fordringar		74	31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		54	42
Likvida medel	20	1 164	813
Summa omsättningstillgångar		4 758	3 302
SUMMA TILLGÅNGAR		14 456	10 350
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		598	598
Reserver		1 455	848
Balanserat resultat		4 824	3 968
Resultat efter skatt		1 646	1 527
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	13	8 592	7 010
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		8 592	7 010
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	14, 20	2 308	825
Övriga skulder	20	476	-
Uppskjutna skatteskulder	8	539	331
Avsättning för pensioner	15	42	21
Summa långfristiga skulder		3 365	1 177
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	14, 20	24	15
Leverantörsskulder	20	1 913	1 626
Aktuell skatteskuld		146	121
Övriga kortfristiga skulder	20	70	76
Övriga avsättningar	16	8	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17, 20	338	320
Summa kortfristiga skulder		2 499	2 163
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 456	10 350

Koncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Totalt
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	
Per 31 december 2016	69	598	1 291	5 601	7 559
2017					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 527	1 527
Övrigt totalresultat	-	-	-443	-	-443
Totalresultat	-	-	-443	1 527	1 084
Transaktioner med aktieägare					
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	2	2
Utdelning	-	-	-	-1 635	-1 635
Per 31 december 2017	69	598	848	5 495	7 010
2018					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 646	1 646
Övrigt totalresultat	-	-	607	-	607
Totalresultat	-	-	607	1 646	2 253
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-671	-671
Per 31 december 2018	69	598	1 455	6 470	8 592

Reserver omfattar främst omräkningsreserv.

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19		
Rörelseresultat		2 150	1 986
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		259	243
Finansnetto		8	-15
Betald skatt		-428	-482
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 989	1 732
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		-194	-248
Förändring av rörelseskulder		11	215
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 806	1 699
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-200	-190
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	4
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-7	-9
Förvärv av verksamheter	21	-2 190	-1 081
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 397	-1 276
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 871	1 890
Amortering av skulder		-1 425	-1 080
Emission av teckningsoptioner		0	2
Utdelning		-671	-1 635
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		775	-823
Årets kassaflöde		184	-400
Likvida medel vid årets början		813	1 297
Kursdifferens i likvida medel		167	-84
Likvida medel vid årets slut		1 164	813

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2018	2017
Rörelseresultat	2 150	1 986
Av- och nedskrivningar	259	243
Förändringar i rörelsekapital	-183	-33
Försäljning av anläggningstillgångar	0	4
Investeringar	-207	-199
Operativt kassaflöde	2 019	2 001

Not 1 Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sida 82.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med undantag av de nya IFRS som tillämpades med start 1 januari 2018. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2018 hade någon inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

IFRS 9 – "Finansiella instrument" som hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder, ersätter IAS 39. IFRS 9 har andra värderingskategorier för finansiella tillgångar och en ny modell för nedskrivningsprövning. Klassificering och värdering av finansiella skulder har inte inneburit någon skillnad för värdering och redovisning av koncernens finansiella instrument. Den nya modellen för beräkning av kreditförlustrer utgår från förväntade kreditförluster och har inte haft någon betydande inverkan på koncernens redovisning då koncernen historiskt sett haft få kreditförluster. Med anledning av de ej väsentliga effekterna av den nya standarden har ingen omräkning av tidigare perioder skett. Vid övergången till IFRS 9 tillämpades modifierad retroaktivitet.

IFRS 15 – "Intäkter från avtal med kunder" reglerar hur redovisning av intäkter från avtal med kunder ska ske. De utökade upplysningskraven innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundavtal ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när en vara eller tjänst överförs till kund, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte för de levererade varorna eller tjänsterna. IFRS 15 ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter med en samlad modell för intäktsredovisning. Analys och slutsats vid övergången till IFRS 15 sammanfattas och förklaras nedan. Koncernens avtal med kunder har analyserats per produktområde och i samtliga fall har endast ett slags prestationsåtagande identifierats, försäljning av varor. Dessa prestationsåtaganden uppfylls vid en tidpunkt och jämfört med tidigare redovisningsprinciper har inga skillnader i belopp eller tidpunkt identifierats. Införandet av IFRS 15 har således inte påverkat koncernens intäktsredovisning. Vid övergången till IFRS 15 tillämpades modifierad retroaktivitet.

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtids-tillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs IFRS 16 som träder i kraft 2019. Inga av de övriga nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som har publicerats förväntas ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 16 – "Leasing". Denna standard trädde i kraft den 1 januari 2019. Den största förändringen som den nya standarden medför är att alla leasingkontrakt (med undantag för kortfristiga leasingkontrakt och leasingkontrakt av mindre värde) skall redovisas som en tillgång (nyttjanderätt) och som en skuld i leasetagarens balansräkning. I resultaträkningen ersätts den operationella leasekostnaden med en avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad hänförlig till leasingkulden. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Vid övergång till IFRS 16 har HEXPOL valt att tillämpa förenklad övergångsmetod där:

- leasingkulden värderas till nuvärdet av återstående betalningar med hjälp av nuvarande diskonteringsräntor. En marginalläneränta har fastställts per valuta för samtliga tillgångsslag.
- nyttjanderätten/tillgången har värderats efter en retroaktiv omräkning från avtalets ingång, men med en diskonteringsränta baserad på en diskonteringsränta vid övergångstidpunkten.
- leasingavtal med en återstående löptid om 12 månader eller mindre samt leasingavtal vars nyanskaffningsvärde understiger 50 000 SEK inkluderas inte i skulden eller nyttjanderätten i balansräkningen.

Koncernens leasingavtal avser lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon. Avskrivningstiden för nyttjanderätter har fastställts utifrån leasingperioden.

Införandet av den nya standarden får följande effekter på balansräkningen 1 januari 2019. Anläggningstillgångarna ökar med 351 MSEK, uppskjuten skattefordran med 2 MSEK, leasingkulden med 359 MSEK och eget kapital minskas med 6 MSEK. Bedömningen är att redovisningen enligt IFRS 16 kommer att ha en liten positiv effekt på rörelseresultatet och en mindre effekt på resultat före skatt för 2019 jämfört med tidigare redovisningsprincip.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisning från och med den dagen då

ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskillning. Varje villkorad köpeskillning redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultaträkningen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas som det belopp varmed den totala köpeskillingen överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

HEXPOL förvärvade 2018 80 procent av aktierna i Mesgo Group. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel under specifika tidsfönster inom en tidsperiod t.o.m. 30 juni 2023. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel under specifika tidsfönster t.o.m. 30 juni 2023. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd sälloption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i Mesgo Group. Koncernen har valt att beakta denna skuld i förvärvsanalysen, d.v.s. som om koncernen redan har förvärvat utestående aktier. Koncernen redovisar per balansdagen motsvarande skuld till verkligt värde över resultaträkningen. Om optionerna löper ut utan att nyttjas, redovisas detta som en avyttring av aktier i dotterbolag, d.v.s. skulden bokas mot eget kapital. Innehavare utan bestämmande inflytandes andel av eget kapital och dess andel av resultatet redovisas därmed ej.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Utgör transaktionerna säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar redovisas kursdifferenserna, efter justering för uppskjuten skatt, i övrigt totalresultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnetto.

DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser, som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

INTRESSEBOLAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för ett mindre intresseföretag.

SEGMENTSREDOVISNING

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För HEXPOLkoncernen utgör rörelsesegment (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Koncernen är indelad i två rörelsesegment; HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsesegmenterna inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är

skattefordringar och skatteskulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturerings mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Europa, Amerika och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

ÖVRIGA KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Koncernens avtal med kunder innehåller endast ett slags prestationsåtagande, försäljning av varor. Intäkter från försäljning av varor redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt, vilket sker vid en tidpunkt. Försäljningen redovisas exklusive moms och till det enligt kundavtalet fastställda transaktionspriset. I avtalen finns information om prissättning, volymrabatter, betalningsvillkor och leveransvillkor. Övergång av kontrollen över varorna till kund sker beroende på hur leveransvillkoren ser ut i de olika avtalen. En kund kan välja att själv hämta varan hos bolaget eller få varan levererad. Intäkterna från försäljningen tas vid en tidpunkt, då varan har levererats till kund eller avhämtats av kund. Rörlig ersättning kan utgå till kund genom retroaktiva volymrabatter, vilket reserveras utifrån förväntat värde. Normala betalningsvillkor tillämpas, d.v.s. det finns inga finansieringskomponenter i avtalen. Koncernen har inga åtaganden i form av returer.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker undantagsvis och enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av enligt plan.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt består av: Skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

LEASING

Koncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtalen klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras enligt huvudregeln under avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av under samma period som för motsvarande ägda tillgångar. Räntekostnad på skulden redovisas som en finansiell kostnad.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företagets identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Avskrivning enligt plan görs linjärt och beräknas på avskrivningsbart belopp [anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde] och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden ses över löpande.

Följande avskrivningsplaner tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3–10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

KOMPONENTAVSKRIVNINGAR

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger; det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, låneskulder, tilläggsköpeskilling, övriga finansiella skulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförs. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likvidsdagsredovisning.

Klassificering av finansiella instrument

Enligt IAS 39

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier räkenskapsåret 2017: Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen baseras på företagets affärsmodell och instrumentets karaktär. Ytterligare information finns i årsredovisningen 2017.

Enligt IFRS 9

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier räkenskapsåret 2018: Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen baseras på företagets affärsmodell och instrumentets karaktär.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument baseras värderingen genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker; varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållande som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkning av verkligt värde på långfristiga lån.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller samtliga kriterier för att redovisas som kassaflödessäkningar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat vid den tidpunkt då den säkrade posten redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen och värderas därmed enligt nivå 2. Tilläggsköpeskilling och skuld för put option redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar och skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat

med eventuell reservering för värdeminskning. Fordringar redovisas till det belopp som förväntas erhållas efter individuell bedömning. Kreditrisken bedöms från fall till fall baserat på den aktuella kundens betalningsförmåga. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risk-säkringen avser. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra justeringar av verkligt värde, kurssäkras till viss del genom lån i utländsk valuta. Dessa kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har utlåning i utländsk valuta till vissa dotterbolag där lånen representerar en bestående del av moderbolagets finansiering av dotterbolag. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, varvid kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerade belopp i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller kostnader. Ackumulerade belopp i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet och kostnaden för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter sin pension baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensioner är nuvärdet av förpliktelser minskat med

verkligt värde på förvaltningstillgångarna på balansdagen. Beräkningen görs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 142 procent (154).

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Koncernens transaktioner till närstående avser främst inköp från intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare Not 3. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se Not 4.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Områden som inkluderar sådana antaganden och uppskattningar och som kan ge större påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är t.ex. uppskattningar och antaganden av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, aktier i dotterbolag, bedömning av identifierade tillgångar och skulder i samband med förvärv, beräkning av finansiell skuld till minoritetsägare samt beräkning av uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsprövning genomförs om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. vid indikationer på att bokförda värdet överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Not 2 Segmentsrapportering

Information om rörelsegränar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder avser likvida medel, skatter och lån och redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10 procen av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Försäljning, extern	12 745	11 326	1 025	904	13 770	12 230
Rörelseresultat	2 006	1 873	144	113	2 150	1 986
Rörelsemarginal, %	15,7	16,5	14,0	12,5	15,6	16,2
Finansnetto					11	-18
Skatt					-515	-441
Årets resultat					1 646	1 527
Operativa tillgångar	12 617	8 885	477	467	13 094	9 352
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	1 362	998
Koncernen totalt	12 617	8 885	477	467	14 456	10 350
Operativa skulder	2 203	1 912	126	115	2 329	2 027
Ofördelade skulder	-	-	-	-	3 535	1 313
Koncernen totalt	2 203	1 912	126	115	5 864	3 340
Investeringar	193	177	14	22	207	199
Avskrivningar/nedskrivningar	234	217	25	26	259	243

MSEK	Försäljning per mottagarland		Anläggnings- tillgångar	
	2018	2017	2018	2017
Sverige	427	353	304	310
Europa exklusive Sverige	4 347	3 689	4 283	2 259
Amerika	8 254	7 567	4 793	4 148
Asien	742	621	318	331
Totalt	13 770	12 230	9 698	7 048

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products	
	2018	2017	2018	2017
Europa	4 242	3 575	532	467
Amerika	7 986	7 327	268	240
Asien	517	424	225	197
Totalt	12 745	11 326	1 025	904

Not 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2018 köpt energi för 13 MSEK (12) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2018 till 2 MSEK (1).

Not 4 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda		
MSEK	2018	2017
Löner och ersättningar m.m.	1 532	1 353
Totalt	1 532	1 353
Pensionskostnader	23	27
Sociala kostnader	230	189
Totalt	253	216

Medelantal anställda	2018	varav män	2017	varav män
Sverige	332	82 %	311	66 %
Belgien	63	83 %	62	81 %
Tjeckien	236	88 %	210	89 %
Tyskland	217	88 %	208	88 %
Mexiko	307	88 %	341	89 %
Luxemburg	4	75 %	4	75 %
USA	1 564	88 %	1 509	88 %
Kina	347	67 %	336	67 %
Sri Lanka	960	94 %	977	95 %
Storbritannien	289	89 %	284	86 %
Spanien	85	91 %	85	93 %
Italien	43	79 %	-	-
Turkiet	3	67 %	-	-
Polen	4	50 %	-	-
Totalt	4 454	86 %	4 326	86 %

Personalkostnader per land		
MSEK	2018	2017
Sverige	232	226
Belgien	48	41
Tjeckien	71	54
Tyskland	108	103
Mexiko	58	52
Luxemburg	19	18
USA	950	829
Kina	56	46
Sri Lanka	48	47
Storbritannien	116	108
Spanien	49	45
Italien	29	-
Turkiet	0	-
Polen	1	-
Totalt	1 785	1 569

Ersättning till styrelse	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Georg Brunstam, ordförande	875	800	100	75	975	875
Alf Göransson	370	350	-	-	370	350
Kerstin Lindell	370	350	-	-	370	350
Jan-Anders E. Månson	370	350	-	-	370	350
Malin Persson	370	350	100	100	470	450
Märta Schörling Andreen	370	350	150	150	520	500
Gun Nilsson	370	350	200	200	570	550
Summa	3 095	2 900	550	525	3 645	3 425

Ersättning till ledande befattningshavare	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Georg Brunstam, VD och koncernchef	-	6 215	-	4 713	-	2 492	-	229	-	13 649
Mikael Fryklund, VD och koncernchef, tillträdde 1 juli 2017	8 083	3 813	8 238	2 438	2 399	1 146	168	63	18 888	7 460
Övriga medlemmar i koncernledningen, 5 (5) personer	24 288	22 289	24 354	10 990	1 901	1 647	655	611	51 198	35 537
Summa	32 371	32 317	32 592	18 141	4 300	5 285	823	903	70 086	56 646

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på rörelseresultat, alternativt resultat efter skatt, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital. Den rörliga ersättningen för 2018 utbetalas under perioden 2019-2021. Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2018	2017
EY		
Revisionsuppdrag	8	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	9	8

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2018	2017
Ersättningar till personal	1 785	1 569
Avskrivningar och nedskrivningar	259	243
Kostnader för insatsvaror och övriga externa kostnader	9 587	8 443
Övriga rörelsekostnader	5	5
Totalt	11 636	10 260

Inga utvecklingskostnader aktiverades under 2018.

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2018	2017
Ränteintäkter	21	7
Valutakursvinster	23	8
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	44	15
Räntekostnader	-18	-13
Valutakursförluster	-11	-17
Övriga finansiella kostnader	-4	-3
Finansiella kostnader	-33	-33
Finansnetto	11	-18

I övriga finansiella kostnader redovisas kostnader för koncernens kreditfaciliteter.

Not 8 Skatter

MSEK	2018	2017
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-465	-497
Summa	-465	-497
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-47	53
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	-3	3
Summa	-50	56
Totalt redovisad skattekostnad	-515	-441

Avstämning av effektiv skatt	2018		2017	
MSEK		%		%
Resultat före skatt	2 161		1 968	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-475	-22	-433	-22
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-22	-1	-126	-6
Ej avdragsgilla kostnader	-10	0	-2	0
Ej skattepliktiga intäkter	30	1	13	1
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	5	0	7	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	-10	0	105	5
Skatt hänförlig till tidigare år	-33	-2	-5	0
Totalt redovisad skattekostnad	-515	-24	-441	-22

Per den 31 december 2018 hade koncernen förlustavdrag om 17 MSEK (40) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 17 MSEK (31) inom 5 år:

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräkningsdifferenser		Utgående balans	
MSEK	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Immateriella tillgångar	-210	-266	-23	59	-140	-18	-	-	-9	15	-382	-210
Materiella tillgångar	-108	-114	-18	-1	-	-	-	-	-3	7	-129	-108
Omsättningstillgångar	22	20	1	2	-	-	-	-	-4	0	19	22
Operativa skulder	3	7	-9	-4	-	-	-	-	-7	0	-13	3
Underskottsavdrag	3	3	-3	0	-	-	-	-	0	0	0	3
Skulder	28	44	2	0	-	-	-27	-16	0	0	3	28
Summa	-262	-306	-50	56	-140	-18	-27	-16	-23	22	-502	-262

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	4 978	4 389	409	331	5 387	4 720
Förvärv	1 583	825	483	90	2 066	915
Investeringar	-	-	7	9	7	9
Omklassificering	-	-	2	0	2	0
Omräkningsdifferens	348	-236	30	-21	378	-257
Utgående balans den 31 december	6 909	4 978	931	409	7 840	5 387
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-11	-11	-149	-132	-160	-143
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-33	-24	-33	-24
Omklassificering	-	-	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	0	0	-10	7	-10	7
Utgående balans den 31 december	-11	-11	-192	-149	-203	-160
Bokfört värde den 31 december	6 898	4 967	739	260	7 637	5 227

Goodwill fördelat per rörelsesegment

MSEK	2018	2017
HEXPOL Compounding	6 870	4 940
HEXPOL Engineered Products	28	27
Utgående balans den 31 december	6 898	4 967

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 3 och 14 år. Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

Goodwill och andra tillgångar provas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 8,8 procent (9,3) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända strategiska treårsplanen och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 procent (2). De viktigaste antaganden berör försäljnings-tillväxt och rörelsemarginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 procentenheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar och operationell leasing

Materiella anläggningstillgångar MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	1 077	1 063	3 835	3 802	4 912	4 865
Förvärv	77	41	114	84	191	125
Investeringar	6	8	194	182	200	190
Avyttringar och utrangeringar	-5	0	-33	-22	-38	-22
Omklassificering	10	10	-22	-10	-12	0
Omräkningsdifferens	57	-45	214	-201	271	-246
Utgående balans den 31 december	1 222	1 077	4 302	3 835	5 524	4 912
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-449	-431	-2 699	-2 674	-3 148	-3 105
Årets avskrivningar enligt plan	-27	-34	-201	-185	-228	-219
Avyttringar och utrangeringar	4	0	31	19	35	19
Omklassificering	0	-	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-23	16	-151	141	-174	157
Utgående balans den 31 december	-495	-449	-3 020	-2 699	-3 515	-3 148
Akkumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-4	-4	-9	-11	-13	-15
Nedskrivningar	1	-	1	0	2	0
Omräkningsdifferens	0	-	1	2	1	2
Utgående balans den 31 december	-3	-4	-7	-9	-10	-13
Bokfört värde	724	624	1 275	1 127	1 999	1 751

Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella och imateriella tillgångar

MSEK	2018	2017
Kostnad sålda varor	245	230
Försäljningskostnader	1	0
Administrationskostnader	11	11
Produktutvecklingskostnader	2	2
Totalt	259	243

Koncernens operationella leasingavtal omfattar främst lokaler, bilar, truckar och kontorsmaskiner.

Forts. not 10:

Operationell leasing Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till		
MSEK	2018	2017
Inom ett år	66	49
Mellan ett år och fem år	146	68
Längre än fem år	93	12
Totalt	305	129

Leasingkostnader		
MSEK	2018	2017
Minimileaseavgifter	63	56
Totalt	63	56

Not 11 Varulager

MSEK	2018	2017
Råvaror	983	550
Varor under tillverkning	48	46
Färdigvaror	374	291
Totalt	1 405	887

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2018 och 2017.

Not 12 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar		
MSEK	2018	2017
Ej förfallna	1 555	1 175
Förfallna, 1–30 dagar	292	211
Förfallna, 31–60 dagar	47	27
Förfallna, mer än 60 dagar	31	1
Kundfordringar	1 925	1 414

Reservering för kundförluster		
MSEK	2018	2017
Ingående balans	–24	–40
Reserveringar	–6	–5
Konstaterade förluster	4	3
Reverseringar	0	16
Omräkningsdifferenser	–2	2
Utgående balans	–28	–24

Not 13 Eget kapital

Förändring av antal aktier		A-aktier		B-aktier		Totalt	
		2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ingående balans den 1 januari		14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280
Utgående balans den 31 december		14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280

	2018	2017
Genomsnittligt antal aktier	344 201 280	344 201 280

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal röster	147 656 200	329 435 660	477 091 860

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst. I enlighet med bolagsstämmobeslut i april 2016 infördes ett incitamentsprogram (2016/2020) riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner under vilket maximalt 2 100 000 teckningsoptioner kan emitteras. Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner av 39 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionspremien var 9 kronor per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1,01 B-aktier till teckningskursen 88,70 kronor; justerat för extra utdelning maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 tecknades 225 000 teckningsoptioner av 1 ledande befattningshavare där optionspremien var 9 kronor per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1,00 B-aktie till teckningskursen 88,70 kronor.

Not 14 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder			Lån			
MSEK	2018	2017	MSEK	Nyttjat 2018	Outnyttjat 2018	Nyttjat 2017
Skulder till kreditinstitut	2 308	825	Bilateralt lån 125 MUSD	310	811	330
Långfristiga skulder	2 308	825	Bilateralt lån 1 500 MSEK	990	510	495
			Bilateralt lån 1 500 MSEK	990	510	–
			Övriga långfristiga skulder	18	–	–
			Totalt långfristiga skulder	2 308		825

Kortfristiga skulder			Lån			
MSEK	2018	2017	MSEK	Nyttjat 2018	Outnyttjat 2018	Nyttjat 2017
Skulder till kreditinstitut	24	15	Övriga kortfristiga skulder	24	0	15
Kortfristiga skulder	24	15	Totalt kortfristiga skulder	24		15

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2020.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2021.

Låneavtalet som förfaller september 2021 har en option med förlängning om två gånger på vardera ett år.

Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tre månaders period. I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2018. Inga ränte- eller valutaderivat fanns per 31 december 2018 avseende extern upplåning.

Not 15 Avsättningar för pensioner

MSEK	2018	2017
Avsättningar för pensioner	42	21
Totalt	42	21

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag och i dotterbolag på Sri Lanka, samt i dotterbolag i Italien.

Förändring av avsättningar		
MSEK	2018	2017
Ingående balans den 1 januari	21	21
Förvärv	19	-
Årets avsättningar	2	0
Utgående balans den 31 december	42	21

Not 16 Övriga avsättningar

MSEK	2018	2017
Ingående balans	5	6
Årets avsättningar	4	2
Årets nyttjande	-2	-3
Omräkningsdifferens	1	0
Utgående balans	8	5

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2018	2017
Personalrelaterade kostnader	227	221
Upplupna kostnader för varor och tjänster	87	60
Övrigt	24	39
Totalt	338	320

Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter		
MSEK	2018	2017
Omsättningstillgångar	8	9
Totalt	8	9
Eventalförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

Not 19 Kassaflödesanalys

Erlagda och erhållna finansiella poster		
MSEK	2018	2017
Finansiella inbetalningar	44	15
Finansiella utbetalningar	-36	-30
Totalt	8	-15

Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet

MSEK	2018	2017
Avskrivningar/nedskrivningar	259	243
Totalt	259	243

Rapport över kassaflöden – förändring i skulder i finansieringsverksamhet

MSEK	Ej kontanta förändringar				2018
	2017	Kassa-flöden	Förvärv	Kurs-differens	
Räntebärande skulder	825	1 466	18	-1	2 308
Räntebärande kortfristiga skulder	15	0	8	1	24
Totalt	840	1 466	26	0	2 332

Not 20 Finansiella instrument och riskhantering

Vad gäller risker och riskhantering se sid 62 i förvaltningsberättelsen.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

Per 31 december 2018		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Värderings- nivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	0	2	0
Långfristig finansiell fordran	25	-		25
Kundfordringar	1 925	-		1 925
Likvida medel	1 164	-		1 164
Totalt	3 114	0		3 114
Per 31 december 2017		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Redovisat värde	Värderings- nivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Räntebärande långfristiga skulder	2 308	-		2 308
Skulder till minoritetsägare	-	476	3	476
Räntebärande kortfristiga skulder	24	-		24
Leverantörsskulder	1 913	-		1 913
Tilläggsköpeskilling	-	27	3	27
Övriga kortfristiga skulder	43	-		43
Upplupna kostnader	338	-		338
Totalt	4 626	503		5 129
Per 31 december 2017		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
MSEK	Låne- och kundfordringar	Redovisat värde	Värderings- nivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	1	-		1
Kundfordringar	1 414	-		1 414
Likvida medel	813	-		813
Totalt	2 228	-		2 228
Per 31 december 2017		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
MSEK	Övriga finansiella skulder	Redovisat värde	Värderings- nivå	Totalt
Skulder i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	2	2	2
Räntebärande långfristiga skulder	825	-		825
Räntebärande kortfristiga skulder	15	-		15
Leverantörsskulder	1 626	-		1 626
Tilläggsköpeskilling	-	42	3	42
Övriga kortfristiga skulder	34	-		34
Upplupna kostnader	318	-		318
Totalt	2 818	44		2 862

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till finansiella tillgångar och skulder

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninterna lån och fordringar i utländsk valuta, säkras nettoexponering med valutaterminscontrakt. Omvärdering redovisas i resultaträkningen. Samtliga terminskontrakt förfaller inom ett år och värderas enligt nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Utestående köpterminer per 31 december		2018		2017	
MSEK		Nominellt värde		Nominellt värde	
Valutaterminer		148		168	
Valutafördelning		Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
CZK/SEK		148	0,39	168	0,38

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till kommersiella tillgångar och skulder

Vad gäller koncernens transaktionsexponering var följande terminskontrakt utestående vid årsskiftet. Samtliga förfaller inom 1 år och värderas till nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Utestående köpterminers per 31 december MSEK	2018		2017	
	Nominellt värde		Nominellt värde	
Valutaterminers	–		17	
Valutafördelning	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs	Nominellt värde	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/GBP	–	–	17	1,13

Finansiella skulder per 31 december MSEK	Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1–2 år		Förfaller inom 2–5 år	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Långfristiga skulder								
Skulder till banker och kreditinstitut	2 308	825	–	–	1 318	–	990	825
Skuld till minoritetsägare	476	–	–	–	476	–	–	–
Summa långfristiga skulder	2 784	825	–	–	1 794	–	990	825
Kortfristiga skulder								
Skulder till banker och kreditinstitut	24	15	24	15	–	–	–	–
Derivatinstrument	0	2	0	2	–	–	–	–
Leverantörsskulder	1 913	1 626	1 913	1 626	–	–	–	–
Tilläggsköpeskilling	27	42	27	42	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	43	34	43	34	–	–	–	–
Upplypna kostnader	338	318	338	318	–	–	–	–
Summa kortfristiga skulder	2 345	2 037	2 345	2 037	–	–	–	–

Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tremånadersperiod.

Not 21 Förvärv

Förvärv under 2018

Förvärv inom Compounding

I september 2018 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av Kirkhill Rubber, en välkänd amerikansk Rubber Compounder.

Förvärvspriset för Kirkhill Rubber uppgick till cirka 49 MUSD på skuldfri bas. En mindre prestationsbaserad ersättning, cirka 3 MUSD, kommer att betalas vid ett senare tillfälle om vissa kriterier uppfylls. Förvärvsanalysen är preliminär då vissa uppgifter är utestående och verksamheten konsoliderades från och med september 2018. Försäljningen uppgick till 14 MUSD och resultat efter skatt till 1 MUSD under perioden september till december 2018. För helåret 2018 uppgick försäljningen till 52 MUSD och resultatet efter skatt till 4 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	475
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	182
Goodwill	293

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 29 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	
Kundfordringar	89
Övriga omsättningstillgångar	78
Materiella tillgångar	18
Immateriella tillgångar	29
Uppskjutna skatteskulder	–7
Leverantörsskulder	–19
Kortfristiga skulder	–6
Förvärvade nettotillgångar	182
Goodwill	293
Sammanlagd köpeskilling	475
Villkorad köpeskilling	–26
Likvida medel i förvärvade verksamheter	0
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	449

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 2 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet.

Förvärv inom Compounding

I början av oktober 2018 förvärvade HEXPOL-koncernen 80 procent av Mesgo Group, en ledande aktör inom högpresterande elastomerer.

Förvärvspriset för 80 procent av aktierna uppgick till cirka 168 MEUR på skuldfri bas och finansierades genom en kombination av banklån och befintlig kassa. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier (under perioden mars 2022-juni 2023), och familjen Caldara har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL (under perioden mars 2020-juni 2023), åtagandet redovisas som en skuld till minoritetsägare. Se not 1 Redovisningsprinciper: Förvärvsanalysen är preliminär då vissa uppgifter är utestående och verksamheten konsoliderades från och med oktober 2018. Försäljningen uppgick till 23 MEUR och resultat efter skatt till 5 MEUR under perioden oktober till december 2018. För helåret 2018 uppgick försäljningen till 104 MEUR och resultat efter skatt till 10 MEUR.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	2 144
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	854
Goodwill	1 290

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 454 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	
Likvida medel	53
Kundfordringar	345
Övriga omsättningstillgångar	270
Materiella tillgångar	173
Immateriella tillgångar	454
Uppskjutna skatteskulder	–133
Pensioner	–19
Leverantörsskulder	–163
Kortfristiga skulder	–126
Förvärvade nettotillgångar	854
Goodwill	1 290
Sammanlagd köpeskilling	2 144
Skuld till minoritetsägare	–479
Lån	88
Likvida medel i förvärvade verksamheter	53
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	1 700

Transaktionskostnaderna för ovan förvärv uppgick till 7 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet.

Forts. not 21:

Förvärv under 2017**Förvärv inom Compounding**

Den 31 mars 2017 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av Trelleborg Material & Mixing Lesina. Trelleborg Material & Mixing Lesina är en välkänd Rubber Compounder i centrala Europa.

Förvärvspriset för Trelleborg Material & Mixing Lesina uppgick till cirka 68 MEUR på skuldfri bas. Verksamheten konsoliderades från och med april 2017. Försäljningen uppgick till 35 MEUR och resultat efter skatt till 4 MEUR under perioden april till december 2017. För helåret 2017 uppgick försäljningen till 46 MEUR och resultat efter skatt till 5 MEUR.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK

Köpeskilling	708
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	267
Goodwill	441

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkterbudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 48 MSEK.

Förvärv inom Compounding

I början av april 2017 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av Valley Processing. Valley Processing är en välkänd Rubber Compounder i västra USA.

Förvärvspriset för Valley Processing uppgick till cirka 48 MUSD på skuldfri bas. Tilläggsköpeskilling baserad på produkttransfereringar uppgick till cirka 5 MUSD. Verksamheten konsoliderades från och med april 2017. Försäljningen uppgick till 27 MUSD och resultat efter skatt till 1 MUSD under perioden april till december 2017. För helåret 2017 uppgick försäljningen till 35 MUSD och resultat efter skatt till 0 MUSD.

Transaktionskostnaderna för ovan förvärv uppgick till 6 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK

Köpeskilling	475
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	90
Goodwill	385

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkterbudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 42 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK

Likvida medel	60
Kundfordringar	88
Övriga omsättningstillgångar	37
Materiella tillgångar	109
Immateriella tillgångar	48
Leverantörsskulder	-54
Kortfristiga skulder	-5
Uppskjutna skatteskulder	-16
Förvärvade nettotillgångar	267
Goodwill	441
Sammanlagd köpeskilling	708
Likvida medel i förvärvade verksamheter	60
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	648

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK

Kundfordringar	49
Övriga omsättningstillgångar	29
Materiella tillgångar	16
Immateriella tillgångar	42
Uppskjutna skatteskulder	-2
Leverantörsskulder	-37
Kortfristiga skulder	-7
Förvärvade nettotillgångar	90
Goodwill	385
Sammanlagd köpeskilling	475
Villkorad köpeskilling	-42
Likvida medel i förvärvade verksamheter	0
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	433

Under 2018 har den villkorade köpeskillingen om 42 MSEK betalats ut.

Not 22 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen har rapporterats.

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2018	2017
Försäljning	23	47	42
Administrationskostnader		-60	-57
Rörelseresultat	24, 25	-13	-15
Finansiella intäkter	26	2 255	1 100
Finansiella kostnader	26	-285	-61
Resultat efter finansiella poster		1 957	1 024
Bokslutsdispositioner	27	61	-29
Resultat före skatt		2 018	995
Skatt	28	-1	-20
Resultat efter skatt		2 017	975

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		723	666
Andelar i koncernbolag	31	8 233	5 648
Uppskjutna skattefordringar		0	0
Summa anläggningstillgångar		8 956	6 314
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		164	125
Räntebärande koncerninterna fordringar		1 050	857
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		39	18
Kassa och Bank		598	506
Summa omsättningstillgångar		1 851	1 506
SUMMA TILLGÅNGAR		10 807	7 820
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		598	598
Balanserat resultat		1 737	1 433
Årets resultat		2 017	975
Summa fritt eget kapital		4 352	3 006
Summa eget kapital		4 421	3 075
Obeskattade reserver	27	-	61
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	30	2 290	825
Summa långfristiga skulder		2 290	825
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3	1
Aktuell skatteskuld		20	19
Räntebärande koncerninterna skulder		4 044	3 798
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	29	41
Summa kortfristiga skulder		4 096	3 859
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 807	7 820

Moderbolaget, förändring av eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Per 31 december 2016	69	598	3 068	3 735
2017				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	975	975
Transaktioner med aktieägare				
Emission av teckningsoptioner	-	-		0
Utdelning	-	-	-1 635	-1 635
Per 31 december 2017	69	598	2 408	3 075
2018				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	2 017	2 017
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-671	-671
Per 31 december 2018	69	598	3 754	4 421

Moderbolagets kassaflödesanalyser

MSEK	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-13	-15
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	0
Finansiella inbetalningar	78	63
Finansiella utbetalningar	-286	-59
Betald skatt	-24	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-245	-38
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	2	-3
Förändring av kortfristiga skulder	-9	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-252	-46
Investeringsverksamheten		
Förändring av räntebärande fordringar	-288	525
Utdelningar från dotterföretag	1 100	912
Erhållna koncernbidrag	160	124
Förvärv av bolag	-1 668	-709
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-696	852
Finansieringsverksamheten		
Emission av teckningsoptioner	-	0
Upptagna lån	47 616	50 753
Amortering av skulder	-45 905	-50 537
Utdelning	-671	-1 635
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 040	-1 419
Årets kassaflöde	92	-613
Likvida medel vid årets början	506	1 119
Likvida medel vid årets slut	598	506

Not 23

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning av tjänster till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser en mindre del inköp från andra koncernföretag.

Not 24 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2018	2017
Kvinnor	3	3
Män	2	2
Totalt	5	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2018	2017
MSEK		
Styrelse	4	3
VD	16	16
Övriga anställda	10	5
Sociala kostnader, pension, löneskatt	16	14
Totalt	46	38

Not 25 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2018	2017
EY		
Revisionsuppdrag	827	885
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	311	15
Totalt	1 138	900

Not 26 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2018	2017
Utdelning	1 100	912
Nedsättning av eget kapital i dotterbolag	917	-
Koncernbidrag	160	124
Ränteintäkter	20	7
Ränteintäkter från koncernfordringar	58	57
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	2 255	1 100
Räntekostnader	-16	-8
Räntekostnader för koncernskulder	-74	-43
Valutakursförluster	-192	-4
Övriga finansiella kostnader	-3	-6
Finansiella kostnader	-285	-61

Not 27 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MSEK	2018	2017
Avsättning till periodiseringsfond	-	-29
Återföring av periodiseringsfond	61	-
Totalt	61	-29

MSEK	2018	2017
Ingående balans den 1 januari	61	32
Avsättning till periodiseringsfond	-	29
Återföring av periodiseringsfond	-61	-
Utgående balans den 31 december	-	61

Not 28 Skatter

MSEK	2018	2017
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-1	-20
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	-1	-20

Avstämning av effektiv skatt	2018		2017	
MSEK		%		%
Resultat före skatt	2 018		995	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-444	22%	-219	-22%
Ej avdragsgilla kostnader	0	0%	-1	0%
Ej skattepliktiga intäkter	443	22%	200	20%
Totalt redovisad skattekostnad	-1	-0%	-20	-2%

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2018	2017
Personalrelaterade kostnader	27	36
Övrigt	2	5
Totalt	29	41

Not 30 Räntebärande skulder till kreditinstitut

MSEK	2018	2017
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 290	825
Långfristiga skulder	2 290	825
Långfristiga skulder		
Bilateralt lån 1 500 MSEK	990	495
Bilateralt lån 1 500 MSEK	990	-
Bilateralt lån 125 MUSD	310	330
Totalt långfristiga skulder	2 290	825

Not 31 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Dotterföretag	Org nr	Säte	2018		2017	
			Kapital- andel %	Bokfört värde, MSEK	Kapital- andel %	Bokfört värde, MSEK
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufu AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. ¹⁾		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. ²⁾		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	702	100	702
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
Socofin Sprl-u		Belgien	100		100	
Corvus bvba		Belgien	100		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	100	709
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V. ³⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V. ³⁾		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GbmH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
MESGO SpA		Italien	80	1 668	-	-
MESGO Irade Colors Srl		Italien	100		-	
3A MCOM Srl		Italien	100		-	
MESGO Polska		Polen	100		-	
MESGO Asia		Turkiet	100		-	
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	3 683	100	231
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
Thermocolor LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		100	
Kirkhill Rubber Inc.		USA	100		-	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. ⁴⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. ⁵⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	-	100	2 535
Totalt bokfört värde i moderbolaget				8 233		5 648

Andelar i koncernföretag

MSEK	2018	2017
Ingående balans	5 648	4 939
Aktieägartillskott	3 452	-
Nedsättning av eget kapital i dotterbolag	-2 535	-
Förvärv av bolag	1 668	709
Bokfört värde	8 233	5 648

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4% av aktierna ägs av externa parter.

2) Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6% och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4% av aktierna.

3) HEXPOL AB äger 99% och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1% av aktierna.

4) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Querétaro S.A. de C.V. äger 1% av aktierna.

5) HEXPOL Compounding LLC äger 99% och HEXPOL Compounding Services Querétaro S.A. de C.V. äger 1% av aktierna.

Not 32 Ställda säkerheter

MSEK	2018	2017
Borgenförbindelser för dotterbolag	59	55
Totalt	59	55

Not 33 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	1 737 498
Överkursfond	597 880
Årets resultat	2 016 795
Summa fria medel	4 352 173

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

Att till aktieägarna utdelas kontant 2,25 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	774 453
Balanseras i ny räkning	3 577 720
Summa	4 352 173

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 21 mars 2019

Georg Brunstam
Styrelsens ordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Mikael Fryklund
VD och koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 21 mars 2019. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2019.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2019

ERNST & YOUNG AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 64–73 respektive 50–59 och 74–75. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 64–73 respektive 50–59 och 74–75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2018 till 6.898 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 48% av totala tillgångar. Andelar i koncernföretag redovisas till 8.233 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 76% av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernföretag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 "Immateriella anläggningstillgångar" och av Not 1 Redovisningsprinciper avsnitt "Viktiga uppskattningar och antaganden".

Förvärv av Mesgo Group

Beskrivning av området

Koncernen har under 2018 förvärvat Mesgo Group där förvärvspriset för samtliga aktier har beräknats till 2.144 MSEK. Förvärvade immateriella anläggningstillgångar har beräknats till 1.744 MSEK, varav goodwill 1.290 MSEK. I förvärvspriset ingår ett värde hänförligt till sälj- och köpoptioner ("put and call options") som reglerar förvärv av minoritetens aktier vilket beräknats till 479 MSEK. Bolagets upplysningar om förvärvet framgår av not 21 "Förvärv" samt av Not 1 Redovisningsprinciper avsnitt "Koncernredovisning" samt avsnitt "Viktiga uppskattningar och antaganden".

Redovisningen av förvärvet av Mesgo Group har krävt uppskattningar av bolaget. Den mest väsentliga uppskattningen avser bedömning av verkliga värden på separat identifierbara tillgångar och skulder vid allokering av köpeskillingen. Därtill kommer bedömningar relaterat till beräkning av förvärvspris avseende förvärv av minoritetens andel i Mesgo Group. Vid framtagande av den preliminära förvärvsanalysen har bolaget gjort flertalet antaganden avseende bland annat framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta samt val av modell för värdering. Vi har därför bedömt att redovisningen av detta förvärv är ett väsentligt område i revisionen.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också utvärderat rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat veldiskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för upprättande av den preliminära förvärvsanalysen bland annat genom att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden. Vi har tillsammans med våra värderingsspecialister granskat bolagets modeller och metoder för att genomföra förvärvsanalys och rimligheten i val av värderingsmodell, antaganden om bland annat diskonteringsränta och framtida kassaflöden för att fastställa verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder samt nyttjandeperioder för tillgångarna. Vi har även granskat bolagets antaganden och modell för beräkning av förvärvspris avseende minoritetens andel. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–45, 50–59, 74–75 samt sidorna 99–109. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på

oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och förförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner

av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64–73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 50–59 samt 74–75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 4 juni 2002.

HEXPOL AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 9 juni 2008.

Malmö den 21 mars 2019
Ernst & Young AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls fredagen den 26 april 2019, kl. 15:00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2).

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman skall:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 18 april 2019.
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget genom ett anmälningsformulär på HEXPOL:s hemsida www.hexpol.com eller per post till HEXPOL AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, alternativt per telefon 08-402 90 49. Anmälan ska ha inkommit senast den 18 april 2019.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 18 april 2019 genom förvaltares försorg registrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid stämman. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer samt aktieinnehav lämnas. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 26 april en utdelning på 2,25 SEK per aktie.

Årsredovisningen

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från hemsidan www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s hemsida www.hexpol.com.

För mer information kontakta:

Karin Gunnarsson

Ekonomi- och finanschef/IR-ansvarig

Telefon 0705-55 47 32

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

Aktivitet	Datum
Delårsrapport januari–mars 2019	26 april 2019
Årsstämma	26 april 2019
Halvårsrapport januari–juni 2019	18 juli 2019
Delårsrapport januari–september 2019	24 oktober 2019
Bokslutskommuniké 2019	jan/feb 2020

Tio år i sammandrag

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	13 770	12 230	10 879	11 229	8 919	8 036	8 007	7 197	3 798	2 608
Rörelsens kostnader	-11 620	-10 244	-8 958	-9 265	-7 463	-6 781	-6 938	-6 302	-3 402	-2 445
Rörelseresultat	2 150	1 986	1 921	1 964	1 456	1 255	1 069	895	396	163
Finansnetto	11	-18	-8	-21	-20	-19	-22	-23	-26	-23
Resultat före skatt	2 161	1 968	1 913	1 943	1 436	1 236	1 047	872	370	140
Skatt	-515	-441	-516	-550	-388	-306	-294	-253	-97	-38
Resultat efter skatt	1 646	1 527	1 397	1 393	1 048	930	753	619	273	102
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	9 698	7 048	6 423	5 868	4 832	3 946	3 971	3 365	3 438	1 977
Omsättningstillgångar	3 594	2 489	2 128	1 877	1 626	1 335	1 372	1 286	1 155	494
Likvida medel	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557	318	317
Summa tillgångar	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907	5 208	4 911	2 788
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	8 592	7 010	7 559	6 233	5 049	3 617	2 909	2 473	1 327	1 217
Räntebärande skulder	2 332	840	29	524	567	962	1 809	1 698	2 592	1 128
Övriga skulder och avsättningar	3 532	2 500	2 260	1 966	1 668	1 299	1 189	1 037	992	443
Summa eget kapital och skulder	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907	5 208	4 911	2 788
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726	387	359
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-207	-195	-150	-118	-118	-136	-177	-103	-32	-23
Förvärv av verksamheter	-2 190	-1 081	-295	-1 043	-413	-3	-926	1	-1 827	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	775	-823	-1 075	-479	-777	-1 060	33	-390	1 498	-358
Periodens kassaflöde	184	-400	190	120	124	24	45	234	26	-22
Likvida medel vid årets början	813	1 297	978	826	597	564	557	318	317	342
Kursdifferens i likvida medel	167	-84	129	32	105	9	-38	5	-25	-3
Likvida medel vid årets slut	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557	318	317

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Nyckeltal										
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	8 077	6 871	6 826	5 887	4 333	3 263	2 691	2 038	1 268	1 187
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	9 678	7 898	7 186	6 861	5 116	4 664	4 458	4 057	2 780	2 530
Avkastning på eget kapital, %	20,4	22,2	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0	30,4	21,5	8,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,5	25,1	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0	22,3	13,9	6,4
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	9	12	-4	11	6	6	-2	-9	-11	-8
Rörelsemarginal, %	15,6	16,2	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4	12,4	10,4	6,3
Vinstmarginal före skatt, %	15,7	16,1	17,6	17,3	16,1	15,4	13,1	12,1	9,7	5,4
Resultat per aktie, före utspädning, SEK*. **	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	0,93	0,35
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK***	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	0,93	0,35
Nettokassa, MSEK	-1 143	-27	1 268	454	259	-312	-1 215	-1 096	-2 239	-760
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4	0,4	1,7	0,6
Soliditet, %	59	68	77	72	69	62	49	47	27	44
Eget kapital per aktie, SEK*. **	24,96	20,37	21,96	18,11	14,67	10,51	8,45	7,19	4,49	4,14
Utbetald utdelning, MSEK	671	1 635	585	413	310	207	172	103	27	-
Utbetald utdelning per aktie, SEK**	1,95	4,75	1,70	1,20	0,90	0,60	0,50	0,30	0,10	-
Operativt kassaflöde, MSEK	2 019	2 001	2 057	2 185	1 676	1 418	1 209	911	506	462
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726	387	359
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK*. **	5,25	4,94	4,97	5,11	4,16	3,55	3,24	2,19	1,32	1,22
Medelantal anställda	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112	3 041	2 133	1 809
Antal anställda vid periodens slut	4 640	4 389	4 140	3 867	3 666	3 433	3 332	3 020	3 037	1 827
Försäljning per anställd, MSEK	3,09	2,83	2,70	2,91	2,55	2,36	2,57	2,37	1,78	1,44
Nyckeltal justerade för större poster av engångskaraktär t.ex. omstrukturering										
Rörelseresultat, MSEK	2 150	1 986	1 921	1 964	1 456	1 255	1 069	895	460	261
Rörelsemarginal, %	15,6	16,2	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4	12,4	12,1	10,0
Resultat före skatt, MSEK	2 161	1 968	1 913	1 943	1 436	1 236	1 047	872	434	238
Resultat efter skatt, MSEK	1 646	1 527	1 397	1 393	1 048	930	753	619	318	172
Resultat per aktie, före utspädning, SEK*. **	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	1,08	0,59
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK***	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	1,08	0,59
Avkastning på eget kapital, %	20,4	22,2	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0	30,4	25,1	14,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,5	25,1	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0	22,3	16,2	10,3

* Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

** Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015

Ekonomiska definitioner

ALTERNATIVA NYCKELTAL Utöver de finansiella nyckeltal som omfattas av IFRS regelverk inkluderar denna rapport även andra nyckeltal. HEXPOL redovisar alternativa nyckeltal då dessa ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. För avstämning av dessa alternativa nyckeltal hänvisas till bokslutskommunikén.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURSEFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR SÄVÅL VALUTAKURSEFFEKTER SOM FÖRVÄRV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSNISSLIGT EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital. För 2014 och tidigare år beräknat på två mätpunkter.

GENOMSNISSLIGT SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

KASSAFLÖDE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädningsseffekt.

RESULTAT PER AKTIE EXKL. ENGÅNGSEFFEKTER Resultat efter skatt exklusive engångseffekter, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.

Verksamhetsdefinitioner

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem.

ENERGIFÖRBRUKNING HEXPOL redovisar både den direkta energiförbrukningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

EXTRUDERING Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker därefter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

FKM FKM är en familj av fluoroelastomerer (fluorgummi) som har god prestanda vad gäller att tåla höga temperaturer och har god motståndskraft mot kemiska ämnen.

FORMPRESSNING Formning och vulkning av polymerprodukten sker genom att polymeren via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

FORMSPRUTNING Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formläsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en tratt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som sedan kyls.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från Förenta Nationerna för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. HEXPOL anslöt sig till Global Compact under 2015.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

GLOBALA MÅL Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De Globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De Globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling; den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

HÅLLBARHETSRAPPORT Enligt ett EU-direktiv har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 är obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Hållbarhetsrapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland upplysningar i frågor som avser miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

ISO 9001 En ledningssystemstandard för kvalitetsprocesserna i ett företag eller en organisation. Ett ledningssystem som beskriver hur företaget ständigt förbättrar och justerar sin verksamhet för att möta kundernas behov.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem som introducerades 1996. För närvarande är drygt 360 000 organisationer över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001. En uppdaterad version av standarden publicerades under 2015 (ISO 14001:2015).

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och omfattar hela hållbarhetsområdet.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet som ersätter OHSAS 18001.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

KOLDIOXID (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

OHSAS 18001 Standard som rör hälsa och säkerhet på arbetsplatserna. Kommer att ersättas av standarden ISO 45001.

OUTSOURCING betyder att ett företag låter ett annat företag sköta en eller flera processer.

PA Polyamid, en vanlig termoplast.

PCB Polyklorerade bifenyl, är en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

PE Polyetylen är en termoplast med hög elasticitet.

PHE Plate Heat Exchanger, plattvärmeväxlare.

POLYMERER Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

SH Shore, skala för att mäta hårdhet hos olika material.

TIER 1 Tier-strukturen utgör den traditionella beskrivningen av samarbetet mellan fordonstillverkare och leverantörer. En tier 1-leverantör (första ledets leverantör) utvecklar, tillverkar och levererar ofta komplexa moduler och system direkt till OEM. Tier 1 köper i sin tur av en tier 2-leverantör, som köper av en tier 3-leverantör och så vidare.

TP Thermoplastic compounds är ett plastmaterial som blir elastiskt eller formbart över en viss temperatur och steltnar vid avkylning.

TPE Thermoplastic elastomer compounds är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

TPO Polyolefinblandningar.

TPS Styrena block copolymerer.

TPU Termoplastiska polyuretaner.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

Koncernens bolag

Huvudkontor



HEXPOL AB
Skeppsbron 3
SE-211 20 Malmö
Sverige
Tel: +46 40-25 46 60
Fax: +46 40-25 46 89
info@hexpol.com
www.hexpol.com

HEXPOL Compounding Americas



HEXPOL Compounding NC Inc.
280 Crawford Road
Statesville, NC 28625
USA
Tel: +1 704 872 1585
Fax: +1 704 872 7243
info.sta@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



GoldKey Processing, Inc.
14910 Madison Rd.
Middlefield, OH 44062
USA
Tel: +1 440 632 0901
Fax: +1 440 632 0929
info.mid@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing
260 Old State Route 34
P.O. Box 377
Jonesborough, TN 37659, USA
Tel: +1 423 753 2196
Fax: +1 423 753 3379
info.jon@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding - Burton Rubber Processing
14330 Kinsman Rd.
Burton, OH 44021
USA
Tel: +1 440 834 4644
Fax: +1 440 834 5524
info.btn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



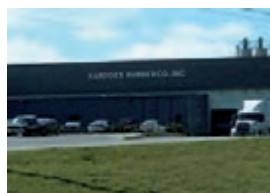
HEXPOL Compounding - Colonial Rubber Works
150 S. Connell Ave.
Dyersburg, TN 38024
USA
Tel: +1 731 285 4353
Fax: +1 731 287 3098
info.dyr@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Chase Elastomer
635 Tower Dr.
Kennedale, TX 76060
USA
Tel: +1 817 483 9797
Fax: +1 817 483 1978
info.kdl@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Robbins LLC
3415 Thompson St
Muscle Shoals, AL 35661
USA
Tel: +1 256 383 5441
Fax: +1 800 821 7918
info@robbinsllc.com
www.robbinsllc.com



Kardoes Rubber
1061 Industrial Drive
LaFayette, AL 36862
USA
Tel: +1 334 864 0777
Fax: +1 334 864 0776
info.laf@hexpol.com
www.kardoesrubber.com



HEXPOL Silicone Compounding
3939A Mogadore Industrial Parkway
Mogadore, OH 44260
USA
Tel: +1 440 682 4039
Fax: +1 440 682 4076
info.mog@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Mexico
Av Japón 302
Parque Industrial San Francisco de Los Rios,
Ags. C.P 20304, Mexico
Tel: +52 449 139 3270
Fax: +52 449 139 3289
info.ags@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Querétaro S.A. de C.V.
La Noria 115
Parque Industrial Querétaro
C.P. 76220, Santa Rosa Jauregui,
Querétaro
Mexico
Tel: +52 442 211 3500
info.gro@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding CA Inc.
491 Wilson Way
City of Industry, CA 91744
USA
Tel: +1 626 961 0311
Fax: +1 626 968 2026
info.val@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Kirkhill Manufacturing Company Inc.
2500 E. Thompson Street
Long Beach, CA 90805
USA
Tel: +1 562 803 1117
Fax: +1 562 803 3117
info@rubbersales.com

HEXPOL Compounding Europe



HEXPOL Compounding HQ sa
Gewerbestrasse 8
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 61 50
Fax: +32 87 59 61 69
info.hq@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Sprl
Industriestrasse 36
BE-4700 Eupen
Belgien
Tel: +32 87 59 54 30
Fax: +32 87 74 44 73
info.eup@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding s.r.o.
Sumperska 1344
CZ-78391 Unicov
Tjeckien
Tel: +42 585 004 011
Fax: +42 585 053 568
info.uni@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com



HEXPOL Compounding (UK) Ltd.
Broadway, Globe Lane Industrial Estate,
Dukinfield, Cheshire, SK16 4UJ
Storbritannien
Tel: +44 161 343 4433
Fax: +44 161 343 4422
info.duk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding S.L.U.
Polígono Industrial La Bastida
Ctra. Molins de Rei a Caldes, Km. 13,2
08191 Rubí, Barcelona
Spanien
Tel: +34 93 699 86 11
Fax: +34 93 6999251
info.bcn@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Flexi-Cell Ltd
Broadway, Globe Lane Industrial Estate,
Dukinfield, Cheshire, SK16 4UJ
Storbritannien
Tel: +44 161 342 1150
Fax: +44 161 343 1208
info@berwin-rubber.co.uk
www.hexpolcompounding.com



Berwin Rubber Ltd
Broadway, Globe Lane Industrial Estate,
Dukinfield, Cheshire, SK16 4UJ
Storbritannien
Tel: +44 161 342 1150
Fax: +44 161 343 1208
Email: info@berwin-rubber.co.uk
www.hexpolcompounding.com



Berwin Industrial Polymers Ltd
Church Road, Lydney,
Gloucestershire GL15 5FG
Storbritannien
Tel: +44 1594 846 551
Fax: +44 1594 846 569
info@berwinip.co.uk
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding Lesina sro
Lesina
35134 Skalná
Tjeckien
Tel: +420 354 524 911
Fax: +420 354 524 999
Email: lesina@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding GmbH
Ottostrasse 34
DE-41836 Hückelhoven
Tyskland
Tel: +49 2433 9755 0
Fax: +49 2433 9755 99
info.huk@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



MESGO ASIA KAUÇUK SAN. VE TIC.
LTD.STI.
TOSB Otomotiv Yan Sanayi Ihtisas
Organize San Bölgesi 4. Cad. No. 3/1
41420 Sekerpinar - Çayırova/ KOCAELI
Turkiet
Tel: +90 262 658 2223
Fax: +90 262 658 2122
info@mesgo.com.tr



MESGO S.p.A
Via Lombardia, 33
24060 Carobbio Degli Angeli (BG)
Italien
Tel: +39 035 4276900
Fax: +39 035 4276901
info@mesgo.it



MESGO Iride Colors S.r.l.
Via Borgo S. Siro, 66
27026 Garlasco (PV)
Italien
Tel: +39 0382 816611
Fax: +39 0382 810045
info@mesgoiridecolors.it



MESGO S.p.A.
Via Virgilio, 16
24060 Gorlago (BG)
Italien
Tel: +39 035 4252000
Fax: +39 035 4252001
info@mesgo.it



3A MCOM S.r.l.
Zona Industriale, 4
38055 Grigno (TN)
Italien
Tel: +39 0382 816611
Fax: +39 0382 810045
info@mesgoiridecolors.it



Mesgo Polska Sp.z o.o.
Zakład Produkcyjny ul. Spalska
105A/105B
97-200 Tomaszów Mazowiecki
Polen
Tel: +48 44 734 66 22
Fax: +48 44 734 68 10
mesgo@mesgo.pl

HEXPOL Compounding Asia



HEXPOL Compounding (Qingdao) Co. Ltd.
899 Fenghuangshan Road
CN-266431 Huangdao, Qingdao
Kina
Tel: +86 532 8173 1118
Fax: +86 532 8173 1119
info.qdo@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



HEXPOL Compounding (Foshan) Co. Ltd.
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpol.com
www.hexpolcompounding.com



Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd.
371 Colombo Road
Bokundara, Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
info-lk@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

HEXPOL TP Compounding



RheTech LLC
1500 E. North Territorial Rd.
Whitmore Lake, MI 48189
USA
Tel: +1 734 769 0585
Fax: +1 734 769 3565
info@rhetechn.com
www.rhetechn.com



RheTech LLC
9201 West Grand River
Fowlerville, MI 48836
USA
Tel: +1 734 769 0585
Fax: +1 734 769 3565
info@rhetechn.com
www.rhetechn.com



RheTech Colors
2901 W. Monroe Street
Sandusky, OH 44870
USA
Tel: +1 419 626 5677
Fax: +1 419 626 1140
info@rhetechncolors.com
www.rhetechn.com

HEXPOL TPE Compounding



HEXPOL TPE GmbH
Plant 1
Grünwaldstr. 13
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 9571 94894 0
Fax: +49 9571 94894 90
info.de@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE GmbH
Plant 2
Max-Planck-Str. 3
DE-96215 Lichtenfels
Tyskland
Tel: +49 95 71 94 89 4-0
Fax: +49 95 71 94 89 4-90
info.de@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE AB
Box 51, Gamla Örnäsgatan 15
SE-662 22 Åmål
Sverige
Tel: +46 532 607 500
Fax: +46 532 607 599
info.se@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE Ltd
Don Street, Middleton
Manchester, M24 2GG
Storbritannien
Tel: +44 161 654 6616
Fax: +44 161 654 2333
info.uk@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE CHINA
No. 3 Xinhui Road
Wusha, Daliang, Shunde District
Foshan Guangdong CN-528333
Kina
Tel: +86 757 2291 5100
Fax: +86 757 2291 5149
info.fsc@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com



HEXPOL TPE North America
2901 W. Monroe Street
Sandusky, OH 44870
USA
Tel: +1 419 626 5677
Fax: +1 419 626 1140
info.na@hexpolTPE.com
www.hexpolTPE.com

HEXPOL TPE
försäljningskontor Frankrike
Tel: +33 160 431717
info.fr@hexpolTPE.com

HEXPOL TPE
försäljningskontor Belgien
Tel: +32 87 595 448
info.be@hexpolTPE.com

HEXPOL TPE
försäljningskontor Central- och Östeuropa
info.ee@hexpolTPE.com

HEXPOL Engineered Products



Stellana AB
Box 54
SE-695 22 Laxå
Sverige
Tel: +46 584 44 48 00
Fax: +46 584 44 48 90
info@stellana.se
www.stellana.com



Stellana Qingdao Co Ltd
No 899 Fenghuang Shan road
Huangdao, Qingdao, 266431
Kina
Tel: +86 532 81731167
Fax: +86 532 81731128
www.stellana-cn.com



Stellana U.S. Inc.
999 Wells Street
Lake Geneva, WI 53147
USA
Tel: +1 262 348 5575
Fax: +1 262 348 5570
info@stellana.us
www.stellana.com



Elastomeric Engineering Co Ltd
51-54, IDB Industrial Estate
Horana
Sri Lanka
Tel: +94 34 226 1051
Fax: +94 34 226 2045
info@elastomeric.lk
www.elastomericgroup.com



Gislaved Gummi AB
Box 522
SE-332 28 Gislaved
Sverige
Tel: +46 371 848 00
Fax: +46 371 848 88
info@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com



Gislaved Gummi Qingdao Co Ltd
No 899 Fenghuang Shan road
Huangdao, Qingdao, 266431
Kina
Tel: +86 532 8173 1167
Fax: +86 532 8173 1006
info-cn@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com



Gislaved Gummi Lanka (Private) Ltd
371 Colombo Road
Bokundara, Piliyandala
Sri Lanka
Tel: +94 11 421 2722
Fax: +94 11 421 2758
info-lk@gislavedgummi.com
www.gislavedgummi.com

**HEXPOL Wheels försäljningskontor/
distributionscenter Tyskland**
Stellana Deutschland GmbH
Am Appenstedter Wäldchen 7
D-21217 Seevetal/Meckelfeld
Tyskland
Tel: +49 40 703884710
Fax: +49 40 703884766
Email: info@stellana.com
www.stellana.com

HEXPOL Gaskets distributionscenter USA
Robbins LLC
3415 Thompson St
Muscle Shoals, AL 35661
USA
Tel: +1 256 383 5441
Fax: +1 800 821 7918
info@robbinsllc.com
www.robbinsllc.com

HEXPOL AB är ett publikt bolag. Org.nr: 556108-9631. Säte i Malmö, Sverige.

This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har reviderats av HEXPOL:s revisor. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2017 om inte annat uppges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HEXPOL-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Denna årsredovisning är producerad i samarbete med RHR/CC i Malmö och G-byrån i Anderstorp (grafisk produktion).

Foto: HEXPOL, Shutterstock, med flera. Tryckt i Sverige hos Strokirk-Landströms, Lidköping.





HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60 · Fax 040-25 46 89
www.hexpol.com