



Stark global närvaro inom avancerade polymer compounds

ÅRSREDOVISNING 2019
MED HÅLLBARHETSRAPPORT

Vi hjälper kunder världen över att säkra kritiska applikationer genom avancerade polymera lösningar

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner och med kunder som ställer stora krav på kvalitet, leveranssäkerhet och forsknings- och utvecklingskraft.

HEXPOL:s styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet, en excellent marknadskännedom, ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymer compounds och en global plattform.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på totalt åtta produktområden. HEXPOL omsätter 15,5 miljarder SEK och har 5 061 anställda vid 52 enheter i Amerika, Europa och Asien. Merparten av enheterna är fullständiga organisationer med försäljning, produktutveckling och tillverkning.

FÖRSÄLJNING 2019

15 508 MSEK

(13 370 MSEK)

RÖRELSERESULTAT* 2019

2 242 MSEK

(2 150 MSEK)

RESULTAT PER AKTIE*

4,93 SEK

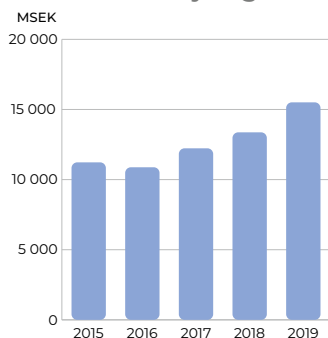
(4,78 SEK)

FÖRESLAGEN UTDELNING

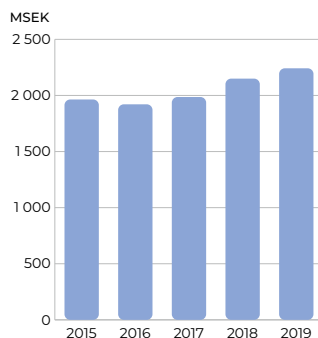
2,30 SEK

(2,25 SEK)

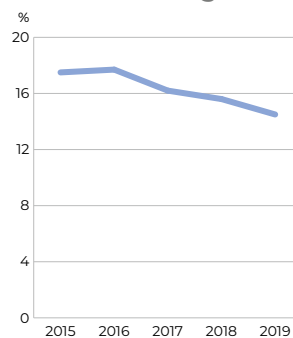
Försäljning



Rörelseresultat*



Rörelsemariginal*



* Justerat för jämförelsestörande poster.



Globala drivkrafter

Liksom andra bolag påverkas koncernen av globala drivkrafter och förändringar i omvärlden, vilka HEXPOL bevakar och utvärderar kontinuerligt. Nedan lyfts fem globala drivkrafter fram. Läs mer om dessa på sidorna 8–9.



Urbanisering

År 2050 kommer nästan 7 av 10 människor i världen att bo i städer. Det ställer helt nya krav på urbana flöden kring varor, tjänster, människor, energi och information.



Mobilitet

Mobiliteten för människor, varor och data förändras i snabb takt och kräver helt nya lösningar för att möta nya krav inom alltifrån persontransporter till nya former för logistik.



Hälsa

En åldrande befolkning och ett ökat intresse för hälsa och välmående kommer att ge utvecklingsmöjligheter för företag globalt.



Cirkulär ekonomi

Världens avfallsmängd förväntas vara nära dubbelt så stor inom 5 år. Fokus på hela produktens livscykel måste öka, liksom materialval och typer av restprodukter i produktionsprocessen.



Digitalisering

Digitalisering är en avgörande utvecklingsmöjlighet för företag, både för ökad produktivitet och effektivitet och för att skapa integrerad kundinformation, kundrelationer och transparens.

Innehållsförteckning

VD har ordet	2
HEXPOL som investering	5
HEXPOL-aktien och aktieägarna	6
Globala drivkrafter	8
Case – Globala drivkrafter: Urbanisering	10–11
Vision och strategier	12
Mål och utfall 2019	18
HEXPOL:s värdeskapande	20
Case – Globala drivkrafter: Mobilitet	22–23
Koncernen i sammandrag	24
Affärsområde HEXPOL Compounding	26
Affärsområde HEXPOL Engineered Products	32
Case – Globala drivkrafter: Hälsa	36–37
Förvaltningsberättelse	38–53
Hållbarhetsrapport	41–48
Fokusområden/strategier	41
Miljöansvar	44
Socialt ansvar	45
Hållbarhetsmål och nyckeltal	47
Risker och riskhantering	49
Case – Globala drivkrafter: Cirkulär ekonomi	54–55
Bolagsstyrning	56–65
Förord från styrelsens ordförande	56
Bolagsstyrningsrapport	57
Styrelse	64
Koncernledning	65
Case – Globala drivkrafter: Digitalisering	66–67
Finansiella rapporter	68–92
Vinstdisposition	92
Revisionsberättelse	93
Flerårsöversikt, 10 år	96
Hållbarhetsöversikt, 10 år	97
Ekonomiska definitioner	98
Verksamhetsdefinitioner	99
Aktieägarinformation	100

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

HEXPOL:s årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har reviderats av HEXPOL:s revisor. Den av revisorn granskade och reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2019 – förvaltningsberättelsen – ingår på sidorna 38–53 och finansiell information på sidorna 68–92. Se även revisionsberättelsen på sidorna 93–95.

Övrig extern granskning

Revisorn har granskat bolagsstyrningsrapporten, sidorna 56–65, enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har HEXPOL valt att sammanfatta den lagstadgade hållbarhetsrapporten i årsredovisningen, sidorna 41–48.

Redovisning enligt GRI Standards

HEXPOL:s fristående hållbarhetsredovisning kan laddas ner på www.hexpol.com några veckor efter att årsredovisningen är publicerad. HEXPOL redovisar hållbarhet för 2019 enligt GRI Standards, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering, Core option.

HEXPOL och Global Compact

HEXPOL är sedan 2017 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupción. Koncernen avger en årlig rapport till FN (Communication On Progress; COP).

Klimatpåverkan

HEXPOL redovisar utsläpp av koldioxid (koldioxidekvivalenter, CO₂e) enligt GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol). Redovisningen omfattar utsläppen från direkt energianvändning (Scope 1) och indirekt energianvändning (Scope 2). I en separat rapport till CDP (Carbon Disclosure Project) redovisar koncernen klimatpåverkan och åtgärder för att minska denna.

Fortsatt tillväxt och stark finansiell ställning

2019 var ett händelserikt år för HEXPOL. Största händelsen var vårt förvärv av Preferred Compounding i USA. Ett betydande och strategiskt viktigt förvärv, koncernens största hittills, som stärker vår redan globala position och ytterligare stärker vår spetskompetens i form av nya applikationskunskaper. Arbetet med att integrera 2018 års två förvärv har gått över förväntan och flyttat fram våra positioner både på marknader och i materialsegment.

Under verksamhetsåret 2019 syntes tydligt styrkorna i HEXPOL:s gemensamma kultur och affärsstruktur. En agil organisation som kan hantera integration av genomförda förvärv, snabbt anpassa sig till förändringar i efterfrågan och dessutom genomföra stora förvärv. Samtidigt som vi gör det vi gör bäst – att leverera inte bara på våra kunders, oftast mycket krävande, önskemål utan också på våra kunders framtida utmaningar. Vår kultur fungerar därför att vi kan kombinera en global koordination av affärskritiska processer med det lokala entreprenörskapet och dess mer marknadsnära möjligheter.

2018 års förvärv av compoundern Kirkhill Rubber och av MESGO, ledande inom högpresterande elastomerer, är bra exempel på hur vi snabbt kan lönsamt integrera våra förvärv. Båda förvärven var tidigt under 2019 fullt integrerade i vår koncern. MESGO kommer dessutom kunna dra nytta av HEXPOL:s globala position för att öka sin globala försäljning.

Samma snabba integrationsarbete fanns redan i de

tidiga planerna när HEXPOL i juli gjorde koncernens hittills största förvärv: Preferred Compounding, en betydande Rubber Compounder i Nordamerika, med en försäljning 2018 på cirka 2 400 MSEK med fem anläggningar i USA och en i Mexiko. Förvärvet stärker ytterligare vår position som en ledande global aktör som, förutom ny spetskompetens och stärkt applikationskunskap, också ger förutsättningarna till en förbättrad försörjningskedja. Vi är mycket nöjda med förvärvet av Preferred Compounding och gemensamt kommer vi att kunna fortsätta utveckla vår sammanslagna compounding-verksamhet i Amerika.

Förvärv drev tillväxt under 2019

HEXPOL:s två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, kunde öka sin försäljning och sammantaget för koncernen ökade försäljningen under 2019 med hela 13 procent till 15 508 MSEK (13 770), mycket tack vare de gjorda förvärven. Vi hade dock organiskt en negativ försäljningsutveckling



”Vårt operativa kassaflöde är starkt liksom vår finansiella ställning och därmed är vi väl rustade för fortsatt expansion.”



”Vår kultur fungerar därför att vi kan kombinera en global koordination av affärskritiska processer med det lokala entreprenörskapet och dess mer marknadsnära utmaningar.”

sammantaget för året som en följd av avmattning i efterfrågan. Resultatet per aktie, justerat för jämförelsestörande poster, ökade under året med 3 procent till 4,93 SEK.

Det operativa kassaflödet var starkt och ökade med 29 procent till 2 607 MSEK.

HEXPOL:s stabila finansiella ställning, tack vare ett resultat på en fortsatt hög nivå och en bra hantering av rörelsekapitalet, gör att vi också kan höja den föreslagna utdelningen till 2,30 SEK per aktie.

Stor vana att extrahera synergier

HEXPOL-koncernen har en historik och en upparbetad förmåga att skapa lönsamhet i våra förvärv genom att tidigt identifiera synergier och sedan resolut genomföra integrationen med befintlig verksamhet. Samtidigt har vi erfarenheten, processerna och en produktionsmodell som tack vare sin batchproduktion är flexibel. Vi kan snabbt anpassa oss både till att serva kunder på optimalt sätt och till att justera kapacitet utifrån efterfrågan. Det ger oss möjligheterna att effektivt skydda våra marginaler.

HEXPOL:s verksamhet ligger tidigt i konjunkturcykeln och är en god indikator på skiftningar i efterfrågan för en rad industrier. Under 2019 har vi successivt kunnat följa en försvagning i efterfrågan inom framförallt fordonsindustrin men även inom vissa industrisegment. När försäljningen hos kunder inom rubber compounding med egen blandningskapacitet viker, tenderar de att insourca något mer, vilket under

året också negativt påverkat vår organiska försäljnings-tillväxt.

Som en följd av både förvärvet av Preferred Compounding och en inbromsning i efterfrågan genomförde vi därför under 2019 ett integrations- och omstruktureringsprogram med en översyn av den gemensamma produktionskapaciteten i HEXPOL Compounding Americas. Programmet omfattade främst stängning av två produktionsenheter och Preferreds huvudkontor samt en anpassning av affärsenhetens overheadorganisation, till en kostnad av 199 MSEK inklusive förvärvs- och legala kostnader. Beroende av hur den allmänna marknaden utvecklas i Amerika under 2020 kan ytterligare anpassningar av kapaciteten behöva göras, vilket i nuläget bedöms kosta cirka 100 MSEK. Kostnadssynergier beräknas uppgå till cirka 95 MSEK på årlig basis efter att integrations- och omstruktureringsprojektet är genomfört, vilket bedöms vara klart i slutet av 2020.

Fortsatt tillväxt genom förvärv

Våra senaste förvärv följer väl vår tillväxtstrategi. Med förvärvet av Preferred Compounding når vi nu en så stark position inom rubber compounding att vi framgent söker, framför allt, mindre tilläggsförvärv på alla våra marknader som effektivt kompletterar vår produktplattform och snabbt kan addera lönsamhet. Förvärvet av MESGO Group gav oss en stark position inom högpresterande elastomerer såsom fluorgummi och silikon. Högpresterande elastomerer kommer att



"Att utnyttja vår starka plattform och kunskapsstata organisation till både ökad cross-selling och benchmarking för effektiviseringar är en fortsatt prioritering 2020."

utgöra en viktig plattform för fortsatt tillväxt där vi ser att vi kan vara aktiva i att konsolidera marknaden.

Vår strategi att växa både organiskt och genom förvärv ligger fast och med en stark finansiell position och en diversifierad finansiering har HEXPOL goda förutsättningar att förverkliga sina tillväxtmål.

Som en global aktör är etisk och hållbar affärsverksamhet en fokusfråga och vi rapporterar och följer upp vårt hållbarhetsarbete på ett transparent sätt. Vi arbetar också med en rad utvecklingsprojekt som skapar grön tillväxt och nya möjligheter för våra kunder. Under året har vi exempelvis inlett ett avancerat samarbete med en global kund där vi återför kundens vulkade gummispl till produktionen. Vi har också introducerat en TPE-produkt helt baserad på återvunnet material – Dryflex Circular – som rönt stort intresse.

HEXPOL:s prioriteringar 2020

Genomförandet av vårt omstruktureringsprogram i USA är en viktig prioritering där vi identifierat synergieffekter som kontinuerligt ska stärka vår konkurrenskraft och lönsamhet.

HEXPOL ska fortsätta växa. Organiskt genom fokuserade marknads- och utvecklingsinsatser. På förvärvssidan arbetar vi som alltid aktivt och utvärderar ett antal möjligheter i våra olika nischer, alltid med god lönsamhet och starka kassaflöden som mål.

Att utnyttja vår starka plattform och kunskapsstata organisation till både ökad cross-selling och benchmarking för effektiviseringar är en fortsatt prioritering 2020. Inte minst med anledning av osäkerheten kring Covid-19. Det är i skrivande stund inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för HEXPOL, men tillsammans med våra leverantörer kommer vi att göra allt för att mildra konsekvenserna för våra kunder och för hela koncernen.

Jag vill avslutningsvis rikta ett tack till kunder, leverantörer och aktieägare för ert fortsatta förtroende under 2019. Medarbetare världen över har pålitligt fortsatt leverera med kvalitet till våra kunder – tack till er alla. Jag passar även på att välkomna alla nya medarbetare från förvärvade enheter.

Med globala positioner i rätt segment, en koordinerad organisation och finansiell kapacitet står HEXPOL på en stabil grund. Jag är övertygad om att vi kan fortsätta växa och utveckla vår koncern och skapa värde åt våra intressenter 2020.

Malmö i mars 2020

Peter Rosén, tillförordnad VD

HEXPOL som investering

HEXPOL har sedan börsintroduktionen 2008 skapat aktieägarvärde genom en stadig avkastning på eget kapital, som de senaste åren i genomsnitt överstigit 20 procent. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande. De senaste fem åren har HEXPOL:s B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på cirka 9 procent per år.

Stark tillväxtorientering

HEXPOL:s strategi är att växa både organiskt och genom förvärv med bra marginaler och starka operativa kassaflöden. Företagen som förvärvas finns alltid inom bolagets kärnområden vilket innebär detaljkunskap om förvärvsobjekten och aktuell marknad. Koncernen har konsekvent förvärvat bolag på redan etablerade och nya marknader samt byggt nya enheter i egen regi på tillväxtmarknader i till exempel Kina och Mexiko.

HEXPOL har vuxit organiskt och genom förvärv från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till en omsättning på 15 508 MSEK 2019. Expansionen har kombinerats med avsevärt förbättrade rörelse-marginaler.

LÄS MER OM HEXPOL:S TILLVÄXTSTRATEGI PÅ SIDORNA 14–17.

Globala marknadspositioner

HEXPOL har starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera blandningar, packningar för plattvärmväxlare samt hjul i plast- och gummi-material för truck- och länkhjulsapplikationer. Ambitionen är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Fem globala drivkrafter – Urbanisering, Mobilitet, Hälsa, Cirkulär ekonomi, Digitalisering – kan rätt hanterade skapa möjligheter att ytterligare stärka HEXPOL:s positioner.

HEXPOL har 52 produktionsenheter och försäljningsorganisationer i Europa, Amerika och Asien som i ett koordinerat nätverk kan leverera flexibla lösningar till globala systemleverantörer och OEM-tillverkare. HEXPOL finns representerade i de flesta industri-segment som kräver ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer, de största segmenten utgörs av fordons- och verkstadssektorn.

LÄS MER OM HEXPOL:S MARKNADSPOSITIONER OCH GLOBALA DRIVKRAFTER PÅ SIDORNA 8–9, 28 OCH 33–34.

Högt värde i kunderbjudandet

HEXPOL:s kunder är tuffa kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymer compounds eller komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Andra krav är enhetlig kvalitet och global leveransförmåga.

HEXPOL visar genom bästa servicen på marknaden, spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunnande att bolaget stärker sina kunders konkurrenskraft på deras respektive marknader, inte sällan i direkt samarbete med systemleverantörers och OEM-tillverkares egna utvecklingsavdelningar. HEXPOL erbjuder kundspecifika lösningar inom produktområdena gummi, TPE, termoplaster samt inom Gaskets and Seals och Wheels.

LÄS MER OM HEXPOL:S PRODUKTUTBUD PÅ SIDORNA 26–27 OCH 32–33.

HEXPOL-aktien och aktieägarna

Aktien, kursutveckling och aktieomsättning

Betalkursen för HEXPOL:s B-aktie steg med 31 procent (-16) under 2019 samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, SX2000 Stockholm Industrials, steg med 47 procent (-14). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 31 procent (-8).

Högst noterade betalkurs för HEXPOL:s B-aktie noterades den 17 december med 94,25 SEK och lägsta den 15 augusti med 65,75 SEK.

Under 2019 omsattes 202,8 miljoner (166,7) HEXPOL-aktier. I genomsnitt omsattes 811 217 (666 814) aktier per börsdag. Antal omsatta aktier utgjorde 62 procent (48) av totala antalet aktier. HEXPOL:s aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan även på marknadsplatser så som Cboe BXE¹⁾, Turquoise och Cboe CXE²⁾.

HEXPOL:s totalavkastning ökade under året med 35 procent vilket kan jämföras med OMX GI³⁾ som också ökade med 35 procent. De senaste fem åren har HEXPOL:s B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på 9 procent per år. Motsvarande siffra för OMX GI är 14 procent.

Ägarstruktur

HEXPOL:s B-aktie är sedan 2008 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under HPOL B. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 344 201 280 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 435 660 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Den 31 december 2019 hade HEXPOL AB 12 075 (12 212) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 25 procent av kapitalet och 46 procent av rösterna. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 40 procent (38) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 72 procent (69) av kapitalet och 80 procent (78) av rösterna.

Utdelningspolicy

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas

för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande. För 2019 föreslår styrelsen en utdelning om 2,30 SEK (2,25), vilket motsvarar cirka 51 procent av årets nettoresultat. Om hänsyn tas till jämförelsestörande poster blir motsvarande siffra 47 procent.

Optionsprogram

Under 2016 infördes ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen samt andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 100 000 teckningsoptioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i HEXPOL AB. Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Optionspremien var 9,00 SEK per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1,01 aktier till teckningskursen 88,70 SEK, justerat för extrautdelning i maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 tecknades 225 000 teckningsoptioner av en ledande befattningshavare där optionspremien var 9,00 SEK per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1 aktie till teckningskursen 88,70 SEK.

Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Kursen motsvarar vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget i enlighet med Black & Scholes-metoden. Optionerna ger rätt till teckning av aktier under perioden 1 juni 2019 till 31 december 2020.

Aktieägarvärde och analytiker

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media. Ansvarig för IR-frågor hos HEXPOL är Peter Rosén, tf VD och CFO: tel 040-25 46 60, ir@hexpol.com.

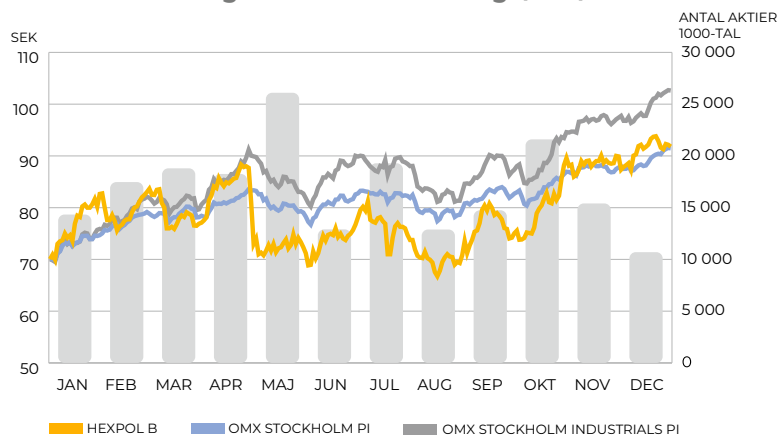
För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

1) Tidigare BATS Europe

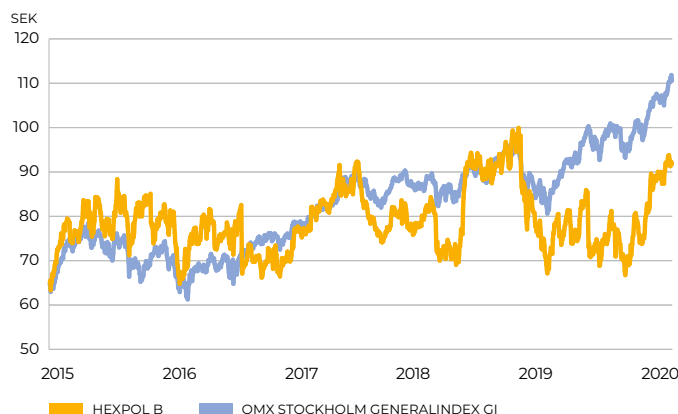
2) Tidigare ChiX

3) OMX GI (Nasdaq Stockholm Generalindex), den genomsnittliga utvecklingen på Nasdaq Stockholm inklusive utdelning.

Kursutveckling och aktieomsättning 1/1-31/12 2019



Totalavkastning 2015-2019



Nyckeltal per aktie

(JUSTERADE FÖR AKTIESPLIT 10:1 2015, SAMT JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER)

År	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat, SEK	4,93	4,78	4,44	4,06	4,05
Eget kapital, SEK	28,34	24,96	20,37	21,96	18,11
Utdelning, SEK	2,25	1,95	4,75*	1,70	1,20
Börskurs B-aktien 31 dec senaste betalkurs, SEK	91,80	70,05	83,15	84,35	91,10
Kassaflöde från löpande verksamhet, SEK	6,86	5,25	4,94	4,97	5,11

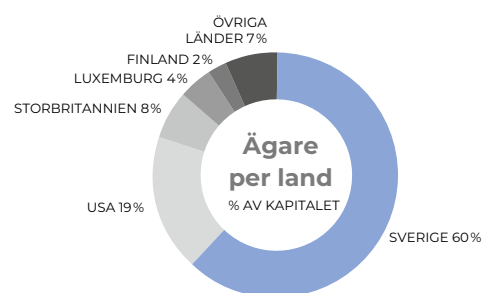
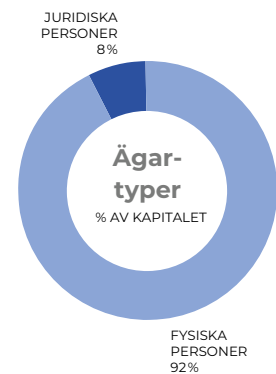
* Inklusive extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

SE ÄVEN 10 ÅR I SAMMANDRAG PÅ SIDAN 96

Större aktieägare

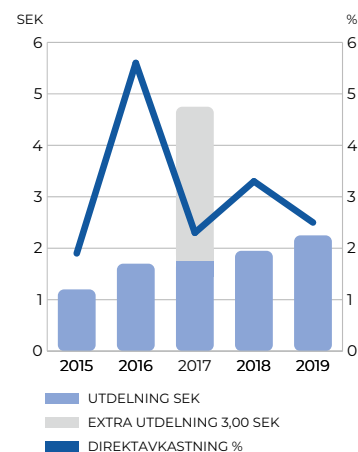
Ägare	A-aktier	B-aktier	Aktie. kapital (%)	Röster (%)
Melker Schörling AB	14 765 620	69 413 430	24,5	45,5
State Street Bank and Trust Co., W9	0	35 285 284	10,2	7,4
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	22 857 578	6,6	4,8
JPM Chase NA	0	14 346 031	4,2	3,0
Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidig	0	13 000 000	3,8	2,7
BNY Mellon NA (tidigare Mellon) W9	0	10 979 096	3,2	2,3
Handelsbanken fonder	0	9 419 000	2,7	2,0
Lannebo fonder	0	8 580 763	2,5	1,8
CBNY-Norges Bank	0	7 753 985	2,2	1,6
Swedbank Robur Fonder	0	6 272 208	1,8	1,3
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	197 907 375	61,7	72,4
Summa övriga ägare	0	131 528 285	38,3	27,6
Summa	14 765 620	329 435 660	100,0	100,0

Källor: WebFinanceGroup och Euroclear.



Utdelning och direktavkastning per aktie

JUSTERAT FÖR AKTIESPLIT 10:1 2015



Ägarfördelning

Antal aktier per aktieägare	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier
1 – 500	7 553	0	932 855
501 – 1 000	1 351	0	1 105 881
1 001 – 5 000	2 053	0	4 894 103
5 001 – 20 000	730	0	3 292 593
20 001 –	388	14 765 620	319 210 228
Summa	12 075	14 765 620	329 435 660

Globala drivkrafter

HEXPOL åtnjuter starka positioner inom sina huvudsegment och kan med en världsomspännande organisation erbjuda kundspecifika lösningar med långsiktigt god lönsamhet. Liksom andra bolag påverkas koncernen av globala drivkrafter och förändringar i omvärlden. HEXPOL bevakar och utvärderar kontinuerligt dessa för att säkerställa rätt positionering, minimera risk och utnyttja nya möjligheter.

HEXPOL lyfter fram fem globala drivkrafter – Urbanisering, Mobilitet, Hälsa, Cirkulär ekonomi, Digitalisering – som rätt hanterat skapar möjligheter att ytterligare stärka HEXPOL:s positioner:

Fem globala drivkrafter	Påverkan och potential	HEXPOL:s position
 Urbanisering Idag bor 55 procent av världens befolkning i stadsområden, en andel som förväntas öka till upp mot 70 procent år 2050. Prognoser visar att urbanisering i kombination med den totala tillväxten av världens befolkning kan addera ytterligare 2,5 miljarder människor till städerna år 2050, med nära 90 procent av ökningen i Asien och Afrika.	Den smarta stadens funktionalitet är beroende av fungerande urbana flöden kring varor, tjänster, människor, energi och information. Utmaningarna är många men kan mötas med investeringar i hållbara innovationer och materialval som säkrar tillgångar.	HEXPOL kan dra nytta av sin globala närvaro med tillverkning i Amerika och Europa såväl som i Asien och möta en ökad urbanisering med sitt unika materialkunnande och kundspecifika applikationer inom ett stort antal områden.
 Mobilitet Den globala efterfrågan på passagerarmobilitet kommer att fördubblas fram till år 2050. Enskilda dagliga resor har redan ökat kraftigt sedan 2015 med ett ökat tryck på befintliga mobilitetssystem. Ännu större tillväxt väntas inom godsmobilitet, särskilt i täta stadsområden, bland annat på grund av växande e-handel och efterfrågan på sista kilometern-leveranser.	Starka trender kring MaaS (Mobility as a Service) som bilpooler, samåkning och innovativ kollektivtrafik baserad på efterfrågan, liksom självkörande fordon och elektrifiering av såväl person- som godstrafik skapar både osäkerhet och möjligheter i fordonsindustrin. Automation och robotisering är på kraftigt uppgående inom både industri och logistik.	HEXPOL har starka positioner med globala kunder inom transport i allmänhet, men också framskjutna positioner med unika applikationer för materialhantering. Elektrifiering inom fordonsindustrin med önskan om lägre vikt för lägre energiförbrukning är exempel på områden där HEXPOL:s avancerade material är efterfrågade.

Fem globala drivkrafter	Påverkan och potential	HEXPOL:s position
 Hälsa Globalt växer befolkningsgruppen 65 år och äldre snabbare än alla andra åldersgrupper. Åldrande, växande populationer och större förekomst av kroniska välfärds-sjukdomar, men också individens ökade fokus på välmående, ökar efterfrågan på och utgifterna för hälsa globalt.	Åldrande befolkning och stigande välfärds hälsa kräver innovativa lösningar inom preventiv hälsa, medicin, medicinteknisk och hjälpmedelsteknisk industri där samarbeten, kunnande och hållbara material är nyckelfaktorer för framgång. Ett ökat intresse för personligt välmående och hälsa driver också konsumentmarknaden.	HEXPOL har ett antal innovativa kundapplikationer inom Life Science-segmentet där bland annat egna produktvarumärket Mediprene har en stark position. Koncernen har också kunder inom konsumentnära produkter för välmående och hälsa.
 Cirkulär ekonomi 3,5 miljoner ton avfall produceras dagligen runt om i världen, en siffra som förväntas vara nära fördubblad inom 5 år. Den cirkulära ekonomin syftar till att inte längre tillåta produkter att bli avfall efter användning utan återinföra dem i produktionscykeln som sekundära råvaror.	Kraven på hållbart effektivt användande av råvaror ökar i alla led. Resursintensiva industrier tjänar därför på uppärbetning av värdefulla råvaror. Produkters utökade livslängd, återvinningsbarhet och hållbar produktion är krav som ställs allt oftare från slutkunder.	HEXPOL har skapat sig en stark position genom både stort kundkunnande och ett långsiktigt utvecklingsarbete med bland annat materialen Dryflex Circular och RheVision som passar den cirkulära ekonomins syfte väl.
 Digitalisering Företag investerar i digitaliserings-teknik för att påskynda tillväxt och produktivitet. År 2020 förväntas digitaliseringsutgifter uppgå till cirka 24 000 miljarder SEK per år, lett av sakernas internet (IoT).	Digitaliseringsinvesteringar görs för att driva ny effektivitet, förbättra kundupplevelser och skapa nya affärsmodeller, där ny effektivitet är den tydligaste drivkraften hittills. Digitala system introduceras för att skapa integrerad kundinformation, kundrelationer och transparens.	HEXPOL arbetar idag inom fyra områden inom digitalisering: ▪ kundupplevelsen ▪ produkter och tjänster ▪ operativa processer ▪ interna stödsystem



Ett case för var och en av de globala drivkrafterna presenteras på följande sidor:

- 10–11 Urbanisering
- 22–23 Mobilitet
- 36–37 Hälsa
- 54–55 Cirkulär ekonomi
- 66–67 Digitalisering



GLOBAL DRIVKRAFT: URBANISERING

Ökad urbanisering driver tillväxt

Idag bor över 4 miljarder människor – mer än hälften av den globala befolkningen – i städer. Denna trend förväntas fortsätta. År 2050 kommer nästan 7 av 10 människor i världen att bo i städer. Med mer än 80 procent av den globala BNP från städer, kan urbanisering bidra till en hållbar tillväxt om den hanteras väl.

Samtidigt för urbaniseringen med sig stora utmaningar. En av dessa utmaningar är att förse urbana områden med ett ständigt ökande behov av elektrisk kraft. Urbaniseringen, med tillhörande ökning av antalet medelklasshushåll och med städernas energi-intensiva varor och tjänster, ökar den totala energiförbrukningen.

Nya material när USA moderniserar sitt högspänningsnät

USA:s elnät åldras snabbt. Amerikanska energidepartementet har uppskattat att 60–70 procent av landets kraft- och transformationsutrustning är 25–30 år eller äldre. Nu sker en kraftfull modernisering, inte bara för att möjliggöra en ny era för det elektrifierade samhället eller möta urbaniseringen, utan också för att upprätthålla tillförlitlighet. Investeringar i elnäten har nära fördubblats sedan millennieskiftet och uppgår årligen till drygt 510 miljarder SEK.

HEXPOL Compounding Americas har försett kabeltillverkare i och utanför USA med högkvalitativa material till högspänningskablar sedan lång tid tillbaka. För något år sedan ställdes man inför en ny spännande utmaning. Ett amerikanskt företag, en av världens ledande inom förnödenheter till kraftöverföring, sökte

en samarbetspartner för att säkra kvalitet och tillförlitlighet i sitt breda sortiment av avancerade isolatorer. Utmaningarna var flera: Att få icke-ledande material som silikon att fästa mot glas, mycket små toleranser för att fylla komplexa gjutformar och ett konkurrenskraftigt pris.

Efter ett års tester, med intensivt arbete vid HEXPOL:s F&U-center och med fälttekniker på plats i kundens fabriker, kunde HEXPOL leverera lösningar som följde kundens alla krav. Nya, helt unika recept för EPDM och silikon kunde säkra hög säkerhet och kvalitet för kunden och ett långtidskontrakt för HEXPOL. Ytterligare tre år senare valde kunden att förnya kontraktet. Och utvecklingen av de nya materialen har lett till förfrågningar från andra internationella tillverkare som levererar till den växande energisektorn, inte minst i Asien.



”Projektet visar vilken kapacitet vi gemensamt har i HEXPOL Compounding Americas. Ett verkligt teamarbete med allt från försäljning och utveckling till inköp, produktion och fälttekniker.”

Bruce Wynd, Key Account Director HEXPOL Compounding Americas



URBANISERING – en global drivkraft för HEXPOL att förhålla sig till

Idag bor 55 procent av världens befolkning i stadsområden, en andel som förväntas öka till upp mot 70 procent år 2050. Prognoser visar att urbanisering i kombination med den totala tillväxten av världens befolkning kan addera ytterligare 2,5 miljarder människor till städerna år 2050, med nära 90 procent av ökningen i Asien och Afrika. Den smarta stadens funktionalitet är beroende av fungerande urbana flöden kring varor, tjänster, människor, energi och information. Utmaningarna är många men kan mötas med investeringar i hållbara innovationer och materialval som säkrar tillgångar.

HEXPOL drar nytta av sin globala närvaro med tillverkning i Amerika och Europa såväl som i Asien och möter en ökad urbanisering med sitt unika materialkunnande och kundspecifika applikationer inom ett stort antal områden.

Läs mer om globala drivkrafter på följande sidor:

22–23 Mobilitet

36–37 Hälsa

54–55 Cirkulär ekonomi

66–67 Digitalisering

HEXPOL:s värdeskapande strategier

Vision

HEXPOL:s vision är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Detta för att generera tillväxt och aktieägarvärde.

Affärsidé

HEXPOL:s affärsidé är att vara en produkt- och applikationsspecialist inom ett begränsat antal utvalda nischområden för utveckling och tillverkning av polymera produkter. HEXPOL ska vara den mest efterfrågade samarbetspartnern för kunder inom nyckelbranscher såsom fordons-, bygg- och verkstadsindustrin, energi-, olje- och gassektorn, kabelindustrin, medicinteknik och materialhanteringsindustrin, genom att erbjuda innovativa och specialiserade polymera produkter och lösningar.

Verksamhetsstrategier

För att bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas följande verksamhetsstrategier:

Lönsam tillväxt

Genom att vara det smidigaste företaget att göra affärer med i varje kontaktpunkt med våra kunder, växa inom befintliga och nya segment och geografier och att vara det ledande företaget i branschen inom innovation och produktutveckling skapar vi lönsam tillväxt.

Effektiv supply management

Genom att ständigt fokusera på att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar tas till vara säkerställer vi en effektiv supply management. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

Värdeskapande för våra kunder

Genom den bästa servicen på marknaden, spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunnande, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader.

Högsta ledningskompetens

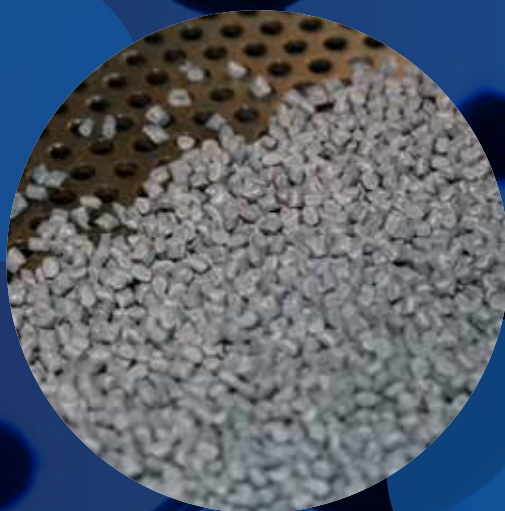
Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen. Likaså skapar korta och snabba beslutsprocesser tidseffektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet.

Mest kostnadseffektiva företaget

Genom att kontinuerligt optimera processer, minska kostnader och eliminera spill, ha välinvesterade produktionsenheter med hög teknisk nivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation säkerställer vi att vi är det mest kostnadseffektiva företaget.

Ansvar och omsorg

I HEXPOL:s strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar. Arbetet gagnar såväl samhället, medarbetarna, ägarna som affärsverksamheten.



En tydlig tillväxtstrategi

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom såväl god organisk tillväxt som strategiska förvärv. Sedan 2010 har 41 enheter förvärvats och med lyckat resultat implementerats i verksamheten.

Tillväxtorienteringen ligger fortsatt fast, styrelsen har angett ett mål för försäljningstillväxten, justerat för valutakurseffekter, till mer än 10 procent per år. Expansionen har samtidigt gett avsevärt förbättrade rörelsemarginaler, mycket tack vare omfattande internt förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra.

Positionerade för organisk tillväxt

HEXPOL positionerar sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom sina huvudmarknader genom nya innovationer och genom att växa inom nya kundsegment. Därutöver är koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när rubber compounding-tillverkare står inför beslutet att övergå från en compoundingverksamhet i egen regi till "outsourcing".

Koncernens strategi är också att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men inkluderande en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. Under 2019 förvärvade HEXPOL Preferred Compounding som bland

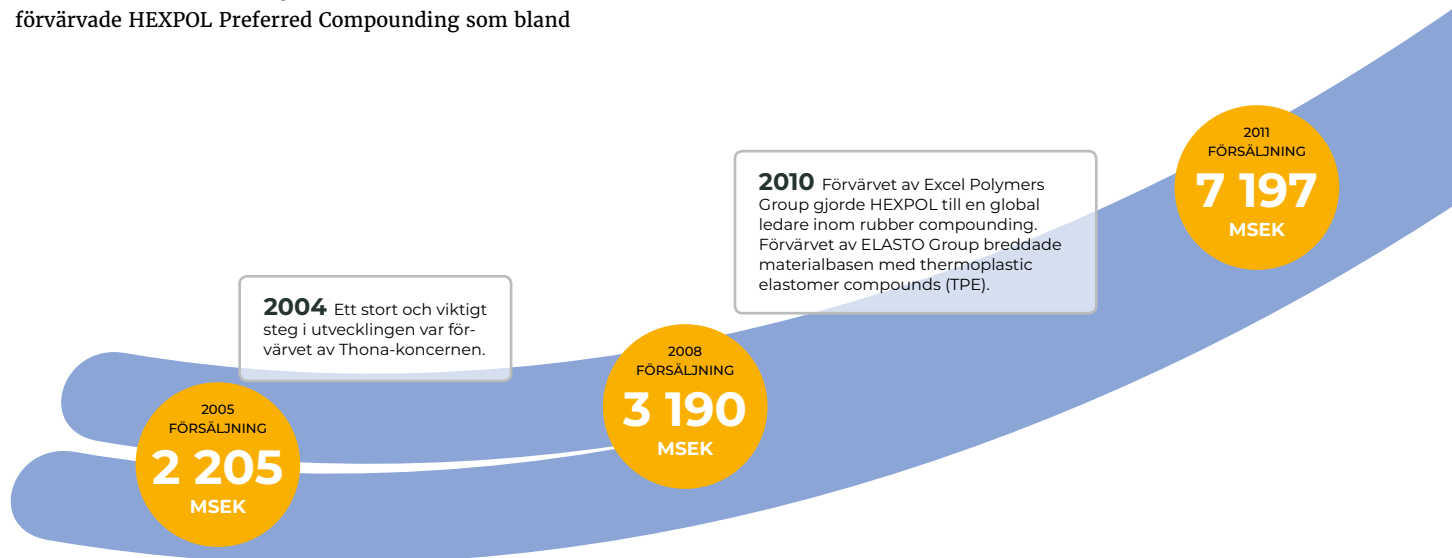
annat stärkt HEXPOL Compoundings närvaro i USA, men också medfört ökad materialkunskap för koncernen som helhet.

HEXPOL-koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att löpande tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

Tillväxtresan genom åren

HEXPOL har anor ända sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. 1994 förvärvade Hexagon bolaget. 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och noterades på Nasdaq Stockholm. Verksamheten har genom åren haft en kraftfull tillväxtutveckling och har de senaste fem åren ökat omsättningen med 38 procent.

I illustrationen över HEXPOL:s tillväxt visas ett urval av de viktigare förvärv som gjorts under åren. De senaste tio åren har HEXPOL förvärvat totalt 41 enheter, alla med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning.



2019
FÖRSÄLJNING
15 508
MSEK

2019 Förvärvet av amerikanska Preferred Compounding stärker ytterligare HEXPOL:s spetskompetens och adderar möjligheter i form av nya applikationskunskaper och ytterligare kundbas.

2018 Förvärvet av italienska MESGO innebär ett strategiskt viktigt steg för HEXPOL inom silikon- och florgummisegmenten och tillförde nya kunder.

HEXPOL stärkte betydligt sin position inom växande segment som flygindustrin och medicinteknik med förvärvet av rubber compounding-företaget Kirkhill Rubber, Long Beach, Kalifornien.

2015
FÖRSÄLJNING
11 229
MSEK

2015 Förvärv av RheTech Thermoplastic Compounding stärkte HEXPOL:s erbjudande inom termoplaster.

2012 Tyska Müller Kunststoffe förvärvades, vilket gjorde HEXPOL till en av Europas ledande tillverkare av TPE.



Läs om vårt senaste förvärv Preferred Compounding på sidorna 16–17

STRATEGISKT VIKTIGT FÖRVÄRV 2019

Förvärvet av Preferred Compounding ger förbättrad närvaro i USA och ökad materialkunskap för koncernen

I juli 2019 förvärvade HEXPOL Preferred Compounding från Audax Group, ett riskkapitalbolag med bas i USA. Preferred Compounding är en välskött och lönsam amerikansk tillverkare av gummi-blandningar, och en ledande leverantör av egna gummiblandningar och blandningar skräddarsydda till kunderna, inklusive lister, plattor, pellets och folie. Bolaget har kontakt med ett brett utbud av stora industrikunder på ett flertal slutmarknader, såsom fordonsindustrin, verkstadsindustrin och infrastruktur.

Preferred Compounding har en historia av stort tekniskt kunnande med en produktportfölj på över 7 500 compounds utformade för de mest kritiska

applikationerna. Vidare kommer cirka 70 procent av deras compounds från egna eller samutvecklingsprojekt med kunder med stöd av högst strategiska relationer.

Förvärvet gör det möjligt för HEXPOL att säkerställa en global kapacitet och kompetens inom avancerade polymerblandningar för våra kunder. Förvärvet av Preferred Compounding innebär en betydande konkurrensfördel för våra kunder i Amerika, med en förbättrad leverantörskedja och ledande tjänster inom forskning och utveckling och teknik. Bolagets förmågor inom högpresterande elastomerer stärker HEXPOL:s erbjudande på marknaden ytterligare.



FAKTA PREFERRED COMPOUNDING

Försäljning 2018: cirka 2 400 MSEK

Antal anställda: 540 personer

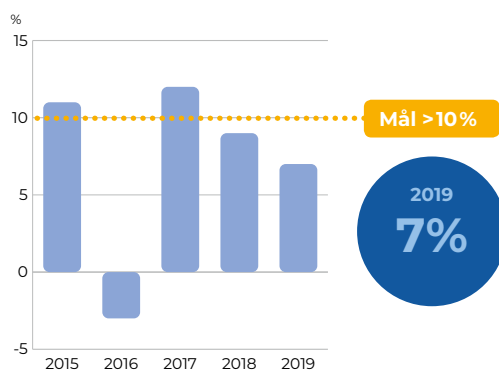
Antal anläggningar: 6 – USA och Mexiko

Verksamheten är fullt integrerad i HEXPOL Compounding Americas organisation.

Mål och utfall 2019

Tydligt definierade finansiella mål och hållbarhetsmål visar hur HEXPOL-koncernen över tid skapar värden till sina olika intressenter. Målen är väl förankrade och integrerade i den decentraliserade organisationens affärsenheter och deras respektive mål. De finansiella målen utgör grunden till koncernens strategier.

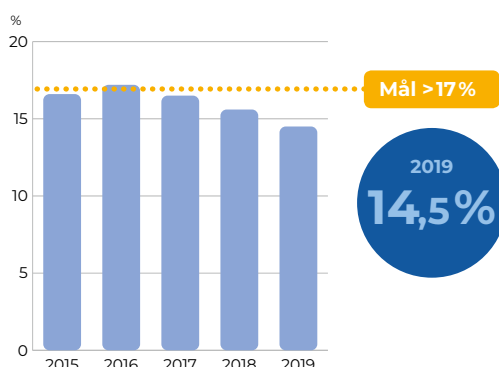
Finansiella mål¹⁾



Försäljningstillväxt²⁾

Visar HEXPOL:s konkurrenskraft på marknaden och förmåga att utnyttja sina starka sidor och kompetensområden.

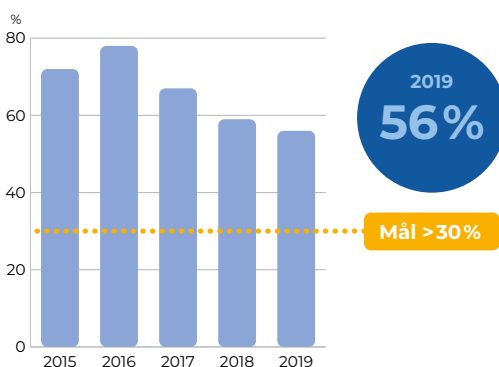
2) JUSTERAT FÖR VALUTAEFFEKTER



Rörelsemarginal³⁾

Visar HEXPOL:s förmåga att täcka driftskostnader och generera vinst till aktieägare.

3) JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER



Soliditet

Soliditeten mäter HEXPOL:s balanserade tillväxt.

Kommentar 2019

- Försäljningstillväxten, justerat för valutaeffekter, uppgick till 7 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till minus 9 procent och förvärven bidrog med 16 procent.
- Rörelsemarginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 14,5 procent och minskade jämfört med föregående år.
- Påverkades bland annat av lägre organisk volym, förvärv och mixförändringar.
- Allmän kostnadsinflation hade negativ påverkan.
- Balansräkningen var fortsatt stark och soliditeten för 2019 uppgick till 56 procent.

1) LÄS MER OM FINANSIELLA DEFINITIONER PÅ SIDAN 98.

Hållbarhetsmål*



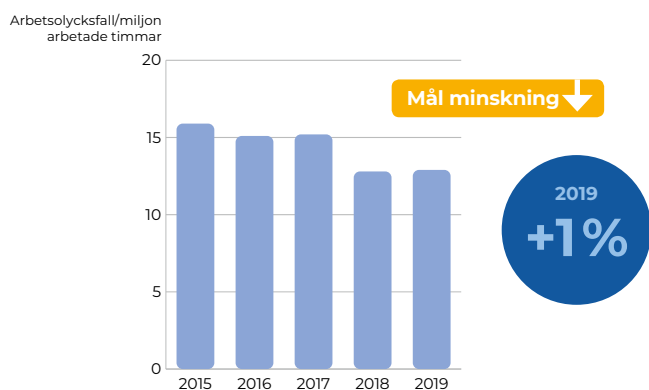
Energi

Nyckeltalet GW/h/försäljning visar hur arbetet med ökad energieffektivisering utvecklas.



Klimat

Nyckeltalet ton CO₂e per försäljning visar hur arbetet med att minska klimatpåverkan från energianvändningen utvecklas.



Säker arbetsmiljö

Nyckeltalet olycksfall med frånvaro LWC/miljon arbetade timmar visar hur det förebyggande arbetsmiljöarbetet utvecklas.

Kommentar 2019

- Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte.
- Installationen av energieffektiv produktionsutrustning, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning.
- Användning av biobränslen, inköp av grön el och energieffektivisering minskar utsläppen av växthusgaser.
- Åtgärderna motverkas delvis av ökad verksamhet i länder där den inköpta elen har fossilt ursprung.
- De förebyggande insatser som genomförts vid verksamheterna i USA och Mexiko har varit positiva och givit goda resultat.
- Efter 2018 års förbättring av olycksfallsfrekvensen var årets utfall i princip oförändrat. Vi fortsätter vårt arbete med att minska antalet olyckor.

* LÄS MER OM HEXPOL'S HÅLLBARHETSRELATERADE MÅL PÅ SIDORNA 47-48.

HEXPOL:s värdeskapande bidrag till sina intressenter

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner. Med spetskompetens inom polymera material och gedigen applikationskunskap skapar vi värde för våra intressenter.



Kunder

Utöver produktspecifika krav som innovationstakt och funktionalitet ställer många kunder krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under 2019. HEXPOL-koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna.

Med spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunskande, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader.

HEXPOL är övertygat om att höga ambitioner inom hållbar utveckling förstärker relationen med kunderna. 2019 genomfördes kundenkäter och revisioner vid 23 (20) anläggningar. HEXPOL fick positiva omdömen gällande sina insatser.



Medarbetare

Det är viktigt för HEXPOL att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.

HEXPOL betalade under året 2 069 MSEK (1 785) i löner till medarbetarna. Olycksfallsfrekvensen var, efter en förbättring 2018, i princip oförändrad under 2019. Antalet utbildningstimmar uppgick till 171 400 (118 200).

2 960 (3 200) medarbetare deltog i utvecklingssamtal. Undersökningar kring trivseln på arbetsplatserna gav goda resultat.



Leverantörer

HEXPOL eftersträvar öppna och långsiktiga relationer med leverantörerna. Målsättningen är att garantera rätt kvalitet, finansiell stabilitet och aktivt hållbarhetsarbete för båda parter.

Riktlinjerna inom hållbar utveckling för leverantörer (Supplier Sustainability Guideline) uppdaterades under 2019. Under 2019 har fler än 500 leverantörer utvärderats. En uppdaterad version av riktlinjerna kommer att presenteras under 2020.



Aktieägare

Tillväxt och aktieutdelningar är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi.

Utdelningen till aktieägarna uppgick till 774 MSEK (671). De senaste fem åren har HEXPOL:s B-aktie i genomsnitt haft en totalavkastning på cirka 9 procent per år. Under året genomfördes dialoger med investerare och koncernen utvärderades av flera oberoende institut.



Samhället

Socialt engagemang är en viktig aspekt och något som förväntas av lokala samhällen där koncernen är verksam. Som ett globalt bolag förväntas koncernen vidta åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling.

HEXPOL är anslutet till FN:s Global Compact och arbetet med FN:s globala mål för hållbar utveckling fortsatte. På lokal nivå samarbetade koncernen med skolor och universitet och bidrog till hälsovård, idrott och kultur. HEXPOL:s skattekostnader uppgick under 2019 till 466 MSEK (515).



Myndigheter

Att uppfylla legala krav är väsentligt för HEXPOL.

Under 2019 uppkom inga väsentliga överträdelser av lagar och förordningar.



GLOBAL DRIVKRAFT: MOBILITET

Banbrytande samarbeten för varors mobilitet

Varje dag levereras flera 100 miljoner pakETFörsändelser globalt till alltifrån förväntansfulla privatpersoner som gjort ett spännande onlineköp till affärskritiska reservdelar för dyra tillverkningslinjer. Tillväxten inom varors mobilitet är enorm och antalet pakETFörsändelser uppgick redan 2018 till otroliga 87 miljarder.



”Vi är mycket nöjda med att kunna möta de höga standarder som IAMROBOTICS satt för sin Swift-serie. Ett pionjärarbete i varje detalj.”

Michael Scoon, Director Global Sales and Marketing, Stellana

Den växande e-handeln – uppskattad till cirka 50 000 miljarder SEK 2021 – och åtföljande efterfrågan på ”sista kilometern”-leveranser driver på utvecklingen. För att möta slutkundens krav på kombinationen tidsleverans, klimatavtryck och kostnad krävs att varan hela tiden är optimalt placerad i logistiknätverket. Robotisering och automation blir en allt viktigare faktor för stora aktörers möjligheter att möta kraven från slutkunderna. Marknaden för lagerautomation förväntas fördubblas till cirka 270 miljarder SEK fram till år 2025 och marknaden för AGV:s (Automated Guided Vehicles) och AMR:s (Autonomous Mobile Robots) växer snabbast i segmentet.

Stellana, med verksamheter i Amerika, Europa och Asien, är ett företag inom HEXPOL-koncernen som förser materialhanteringssegmentets största OEM:s med bland annat hjulsystem för en lång rad lagerfordon. De senaste åren har eget utvecklingsarbete och samarbeten med innovationsbolag lett Stellana in i ett nytt och snabbväxande segment – automation och robotar – där hjulsystemen spelar en stor roll.

IAMROBOTICS och Stellana = pionjärer

Oavsett om en robot följer en förutbestämd rutt eller fattar beslut i realtid så är toleranserna små. Förslitningar på däck kan över tid göra att roboten helt enkelt skickas till fel plats och rentav hämtar fel vara. Stellanans hjul är konstruerade och tillverkade enligt strama toleransspecifikationer (+/- .005 TIR) vilket säkerställer att varje hjul är fullkomligt runt och att robotens funktion därför kan säkerställas.

Vibrationsdämpning, lågt rullmotstånd, hög last-/hastighetskapacitet och skydd mot golvslitage och känslig utrustning är andra viktiga egenskaper när robotar med hög precision ska göra sitt jobb.

Ett intressant exempel på utvecklingen för automation där Stellana gör sin del är ett samarbete med IAMROBOTICS, som under namnet Swift introducerat en banbrytande Cobot (Collaborative Robot) som med hjälp av en Fanuc-länkarm kan plocka gods från lagerhyllor direkt mot order. Robotar som Swift väntas stå för 25 procent av tillväxten inom lagerautomation fram till år 2025.

**MOBILITET – en global drivkraft för HEXPOL att förhålla sig till**

Mobiliteten för människor, varor och data förändras i snabb takt och urban mobilitet utgör en enorm utmaning men också stora möjligheter och det är inte bara inom varors mobilitet som tillväxten ökar.

Den globala efterfrågan på passagerarmobilitet i urbaniserade områden kommer att fördubblas till år 2050. Samtidigt har enskilda dagliga resor ökat kraftigt sedan 2015 med ett ökat tryck på befintliga mobilitets-system. Starka trender kring MaaS (Mobility as a Service) som bilpooler, samåkning och innovativ kollektivtrafik baserad på efterfrågan, liksom självkörande fordon och elektrifiering av bilar, skapar både osäkerhet och möjligheter i fordonsindustrin.

HEXPOL har starka positioner med globala kunder inom segmenten flyg, fordon och kollektivtrafik och med unika material till kritiska applikationer. Elektrifiering av fordon och önskan om lägre vikt för lägre energiförbrukning är exempel på områden där HEXPOL:s avancerade material ökar i betydelse.

Läs mer om globala drivkrafter på sidorna:

10–11 Urbanisering
36–37 Hälsa
54–55 Cirkulär ekonomi
66–67 Digitalisering

Koncernen i sammandrag

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner och med kunder som ställer stora krav på kvalitet, leveranssäkerhet och forsknings- och utvecklingskraft.

Koncernens styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet, en excellent marknadskännedom, ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer och en global plattform.

Koncernen består av två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på åtta produktområden. Tillsammans omsätter de 15,5 miljarder SEK och har 5 055 anställda vid 52 enheter i Amerika, Europa och Asien.

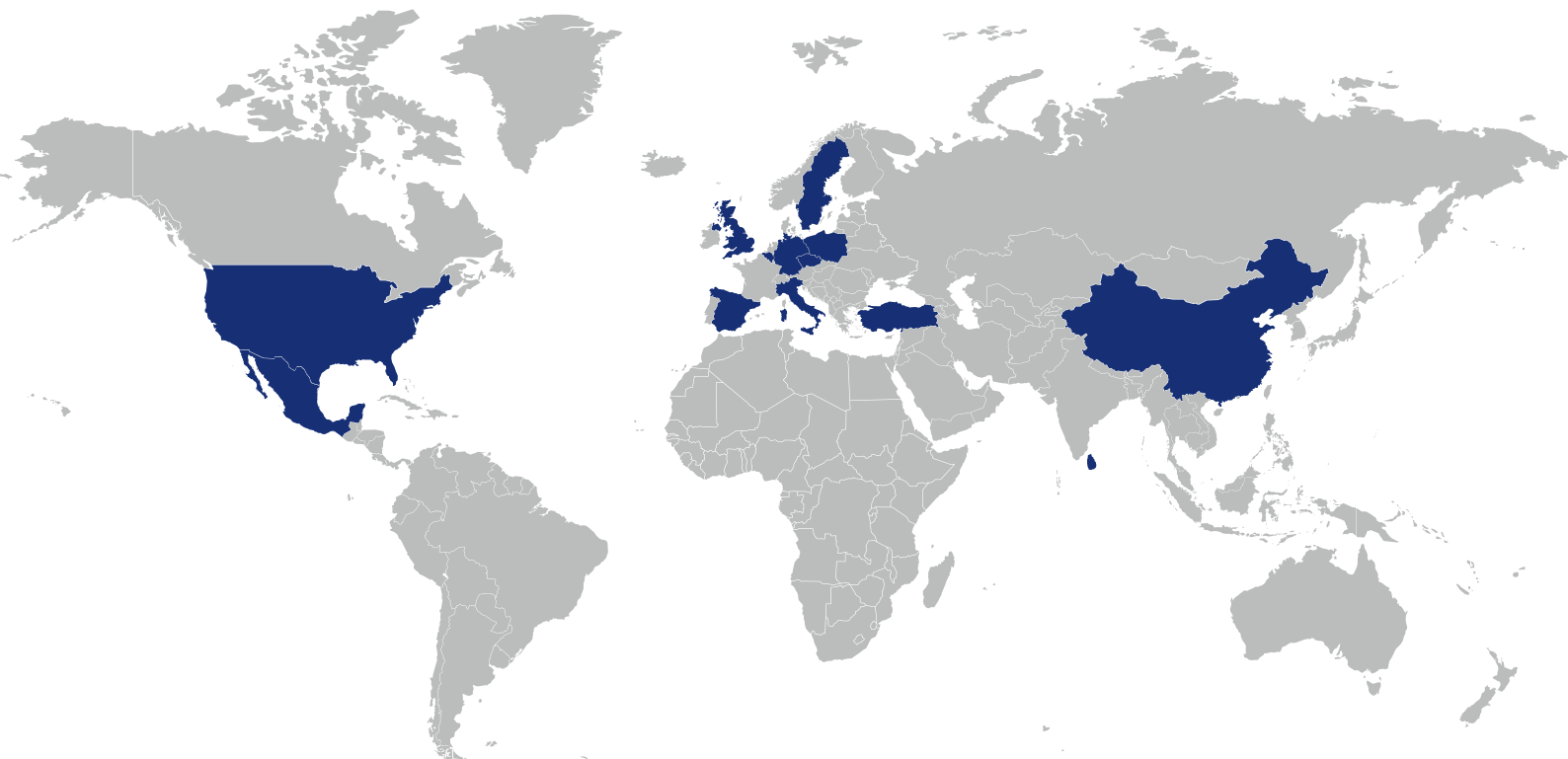
HEXPOL:s organisation är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Viktiga funktioner är ett koordinerat

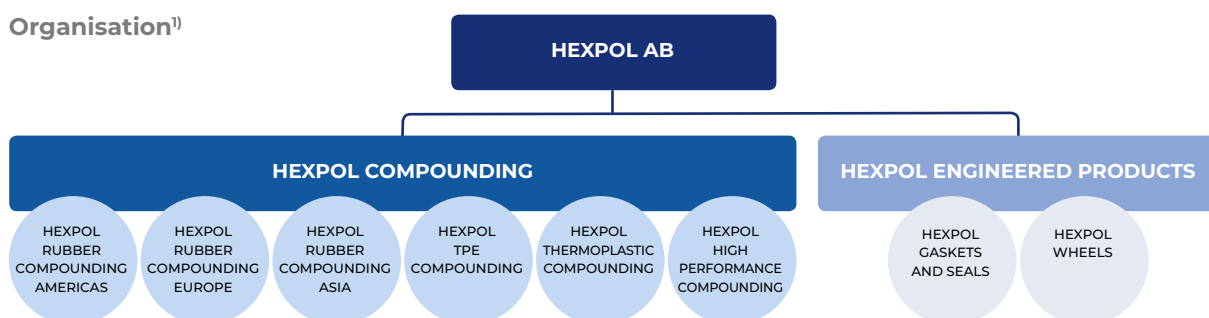
innovationsarbete och kunskapsdelning kring material och marknad.

Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och tekniksamordning innebär kostnads-effektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.

HEXPOL:s produktionsorganisation är tack vare sin batch-produktion flexibel och kan anpassas både till att serva kunder på optimalt sätt och till att justera kapacitet utifrån efterfrågan.

HEXPOL:s globala närvaro



Organisation¹⁾

1) Organisationsförändringen gäller från 1 januari 2020.

HEXPOL COMPOUNDING

HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymera compounds av hög kvalitet för krävande applikationer och krävande slutanvändare. Affärsområdet består av sex delar: HEXPOL Rubber Compounding, som är uppdelat i tre geografiska regioner (Amerika, Europa och Asien) samt HEXPOL TPE Compounding och HEXPOL Thermoplastic Compounding och HEXPOL High Performance Compounding.

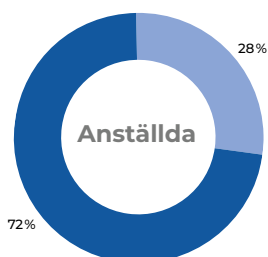
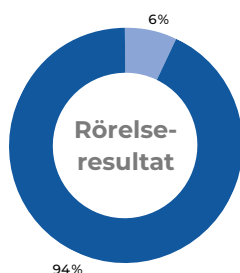
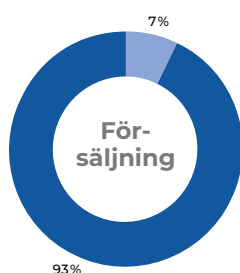
HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

Kunderna består av tillverkare av polymera produkter och komponenter som ställer höga krav på kvalitet, global leveransförmåga och produktutveckling.

FÖRSÄLJNING 2019
14 465 MSEK
 (12 745 MSEK)

RÖRELSERESULTAT²⁾ 2019
2 109 MSEK
 (2 006 MSEK)

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC 2019
3 665
 (3 211)



HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS

HEXPOL Engineered Products har globala starka positioner inom packningar till plattvärmväxlare samt inom polyuretan-, gummi- och plasthjul till truckar och materialhantering och profiler i gummi. Verksamheten är organiserad i två produktområden: HEXPOL Gaskets and Seals och HEXPOL Wheels.

HEXPOL Engineered Products verkar på den globala marknaden inom sina nischområden med hög fokusering mot krävande kunder och avancerade applikationer.

Kunderna är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd.

FÖRSÄLJNING 2019
1 043 MSEK
 (1 025 MSEK)

RÖRELSERESULTAT 2019
133 MSEK
 (144 SEK)

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC 2019
1 390
 (1 424)

● HEXPOL COMPOUNDING
 ● HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS

2) Justerat för jämförelsestörande poster.

AFFÄRSOMRÅDE: HEXPOL COMPOUNDING

Världsledande inom avancerade polymer compounds

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av avancerade polymer compounds. Kunderna är tillverkare av polymera produkter och komponenter, som ställer höga krav på kvalitet, förbättrade egenskaper och global leveransförmåga.

HEXPOL Compoundings marknad är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

Med verksamhet i Amerika, Europa och Asien stöttar HEXPOL Compounding kunder världen över och bygger långsiktiga samarbeten genom avancerad teknisk kompetens och en stark produktportfölj.

En globalt koordinerad organisation

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 44 enheter där merparten är uppbyggda med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Enheterna är indelade i de tre geografiska områdena Amerika, Europa och Asien samt produkt-områdena HEXPOL TPE Compounding, HEXPOL Termo-plastic Compounding och HEXPOL High Performance Compounding. Produktområdena är starkt koordinerade och samarbetar med varandra inom viktiga områden som:

- Forskning och utveckling (samordning mellan enheterna samt utveckling av nya material och produkter)
- Globala leverantörsavtal (strategiska val av leverantörer, prissförhandlingar)
- Teknik (utformning av utrustning)
- Kommunikation och digitalisering

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial som till stor del är utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år. De viktiga recepten till polymer compounds utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis för att produkttegenskaperna ska bli de rätta. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom.

Ett komplett erbjudande

Polymer compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de sätts samman och blandas med olika komponenter, såsom tillsatssämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundanpassade materialkombinationer. Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.

HEXPOL Compounding fokuserar i första hand på tre viktiga områden för polymer compounds: rubber compounds (inklusive högpresterande elastomerer som till exempel silikon och fluorgummi), thermoplastic elastomer-compounds (TPE) och thermoplastic compounds.

HEXPOL Compounding i värdekedjan



HEXPOL Rubber Compounding

HEXPOL Rubber Compounding är en global ledare inom avancerade rubber compounds med ett omfattande produktutbud för en lång rad kundsegment och applikationsområden:

- Rubber compounds – utveckling av kundanpassade blandningar och recept.
- Specialprodukter – ett omfattande utbud av kundanpassade och standardiserade kemikalietillsatser och färgkoncentrat. Inpacknings- och vulkningsprodukter för regummering. Produkter med egenskaper för bland annat hög värme, kyla, statisk elektricitet och elektrisk isolering.

Rubber compounds bearbetas ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning. Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen gummiprodukterna sina elastiska egenskaper.

Produktionsanläggningarna har avancerade, datoriserade kvalitetssäkringssystem för att säkerställa effektivitet och kvalitet. HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för de, i processflödet inbyggda, filtreringsmetoderna för att framställa extremt rena rubber compounds. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav då produktionen sker i en sluten, satsvis process.

HEXPOL TPE Compounding

Thermoplastic elastomer compounds överbryggar gapet mellan gummi och plast. De delar många egenskaper med gummi, så som flexibilitet och mjukhet, men de har mångsidigheten, återvinningsbarheten och processförmågan som plast besitter.

Inom TPE-familjen finns det ett antal materialklasser som baseras på olika typer av kemi och teknik och som har olika egenskaper och slutanvändarapplikationer. Produktområdet HEXPOL TPE Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden där följande tekniker ingår:

- Styrenic block copolymers (TPE-S eller TPS)
- Polyolefin compounds (TPE-O eller TPO)
- Elastomeric compounds (TPE-V eller TPV)
- Thermoplastic polyurethanes (TPE-U eller TPU)

De senaste åren har även ett sortiment biobaserade TPE-compounds och compounds baserade på återvunnen TPE introducerats för att möta en ökad efterfrågan på hållbara material som minskar användandet av fossila resurser.

Inom många av marknaderna, till exempel medicin-teknik, leksaker och livsmedel, krävs största möjliga kontroll över produktionen, materialspårbarhet och repeterbarhet.

HEXPOL investerar i högkvalitativ blandningsteknik och supportsystem men använder samtidigt mycket mångsidiga processer som gör det möjligt att utveckla ett omfattande produkterbjudande i nära samarbete med kunderna.



HEXPOL Thermoplastic Compounding

Tillverkningsprocessen är en kontinuerlig, automatiserad process som ger flexibilitet och kontinuitet för att säkerställa högsta standard av effektivitet och kvalitet och för att möta marknadens efterfrågan på problemlösningsförmåga oavsett volymernas storlek.

Produktområdet HEXPOL Thermoplastic Compounding erbjuder ett brett utbud där varje produktgrupp har en egen portfölj av recept som är kundanpassade för specifika OEM:s med distinkta egenskaper och specifika krav inom följande teknologier:

- Glas- och mineralförstärkta och co-reinforced PP (polypropen) compounds.
- TPO (thermoplastic polyolefin) compounds.
- Formblåsta och extruderingsgraderade PP compounds.
- Återvunna PP-graderade compounds.
- RheVision naturfiberförstärkta compounds.
- Polyolefin och konstruerade hartsbaserade färgkoncentrat och färgtillsatser.

HEXPOL High Performance Compounding

I januari 2020 kompletterades affärsområdet HEXPOL Compounding med det nya produktområdet HEXPOL High Performance Elastomers. Produktområdet utgörs i detta skede huvudsakligen av MESGO Groups produktgrupper inom högpresterande elastomerer som silikon och fluorgummi. Syftet med det nya produktområdet är att kraftsamla dessa material och utnyttja gemensamma kompetenser och kundkontakter, för att skapa en plattform för en global tillväxt.

De huvudsakliga kundsegmenten är industri, konsumentprodukter, transport och fordon. Exempel på applikationer som innehåller silikon är isolatorer vid distribution av högspänning, där det krävs att materialet är väderresistent, elektriskt isolerande, tål kraftiga temperaturväxlingar och har låg vikt. Exempel på applikationer inom fluorgummi är tätningar för mycket krävande miljöer, som kräver hög kemikalieresistens och tål höga men även låga temperaturer.



Ledande globala marknadspositioner

Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till cirka 36 procent (36) och utgörs till exempel av rubber compounds till produkter som tätningsskivor för dörrar och fönster, slangar och packningar samt till exempel förstärkta polypropylene compounds. För tillverkare, inte minst i premiumsegmentet, är hög kvalitet på exempelvis tätningsskivor en mycket viktig komponent eftersom listerna bidrar till ett avgörande kvalitetsintryck i form av en tyst kupé.

De större tillverkarna inom fordonsindustrin och deras systemleverantörer har global verksamhet. HEXPOL Compounding, som fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet, är därför en bra partner.

Tillverkningen av lätta fordon förväntas öka under de kommande åren, huvudsakligen som ett resultat av ökad efterfrågan på tillväxtmarknader i Asien, där många fordonsproducenter ökar tillverkningen. För systemleverantörer medför denna utveckling, tillsammans med krav på lokal närhet samt export- och importtullar, att kunderna ställer krav på att även HEXPOL har tillverkning på dessa marknader.

En klart växande nisch där HEXPOL:s produkter bidrar till en förbättrad viktprestanda är elbilsmarknaden. Andra intressanta nischer med tillväxtpotentialer för HEXPOL inom transportsektorn är tåg-, flyg- och rymd-industri.

Produktområdet HEXPOL TPE Compoundings marknad är i god tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. HEXPOL är väl positionerade på marknaden med kapacitet även i Asien och Nordamerika.

Marknaden för produktområdet HEXPOL Thermoplastic Compounding är också i tillväxt, med intressanta och växande kundapplikationer inte minst för förstärkta polypropylene compounds (PP) och polyamide compounds (PA).

Andra större aktörer och internationella tillverkare av rubber, TPE och thermoplastic compounds är AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, A. Schulman och Washington Penn. Därtill kommer ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare och inom rubber compounds delvis också kunder med egen compounding-verksamhet.



Mindre och medelstora komponenttillverkare har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i egen verksamhet och väljer därför att utlokalisera en del av produktionen till bland annat HEXPOL Compounding som har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning.

Fyra strategiska prioriteringar

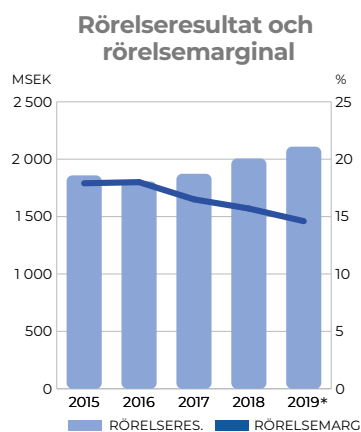
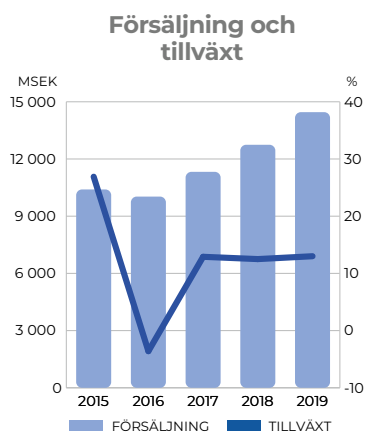
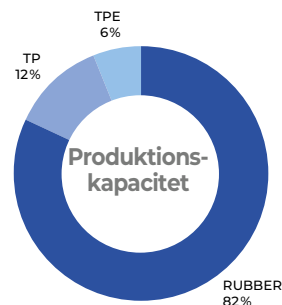
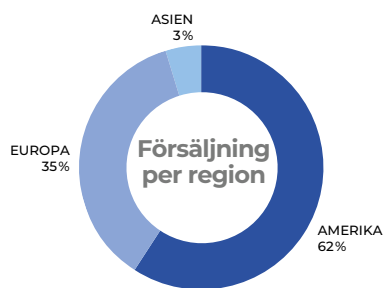
Konceptet "tänk globalt, agera lokalt" beskriver väl hur HEXPOL Compoundings affärsmodell fungerar. Fyra strategiska prioriteringar är ledstjärnor i organisationen:

- **Nära relationer med kunderna** – HEXPOL fokuserar speciellt på samarbeten med kunder som verkar globalt, till exempel kunder inom fordonsindustrin. HEXPOL Compounding har en välbalanserad kundstruktur som inkluderar omfattande globala leveranser till japanska, tyska, amerikanska och koreanska systemleverantörer till fordonsindustrin.
- **Fokus på innovation och kostnadseffektivitet** – Verksamheten är inriktad på tillverkning och försäljning av högkvalitativa produkter som utvecklas i nära samarbete med kunder som ställer höga krav. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter med fokus på att förbättra kundernas totala tillverkningskostnader.
- **Ytterligare tillväxt på befintliga och nya marknader** – HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya marknader.

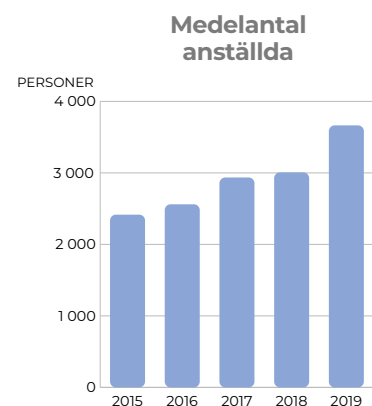
- **Ständiga förbättringar** – HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata vilken driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar genom utbyte av erfarenheter.

Viktiga händelser 2019

- HEXPOL Compoundings försäljning ökade med 13 procent till 14 465 MSEK (12 745) under 2019. Rörelseresultatet justerat för jämförelsestörande poster ökade med 5 procent till 2 109 MSEK (2 006) vilket innebar att motsvarande rörelsemarginal uppgick till 14,6 procent (15,7). Rörelseresultat inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 1 910 MSEK (2 006) med motsvarande rörelsemarginal om 13,2 procent (15,7).
- I juli förvärvades Preferred Compounding, en betydande rubber compound-tillverkare i Nordamerika. Med cirka 540 anställda på sex anläggningar i USA och Mexiko, stärker Preferred Compounding HEXPOL globala positioner inom avancerade polymer compounds med förbättrad försörjningskedja, spetskompetens inom polymermaterial och solid applikationskunskap. Läs mer om förvärvet på sidorna 16–17.
- Som ett led i integrationen av Preferred Compounding har ett omstruktureringsprojekt för att optimera verksamheten och extrahera kostnadssynergier startats. Som en följd av detta stängdes två produktionsenheter i USA under fjärde kvartalet 2019.



*Justerat för jämförelsestörande poster



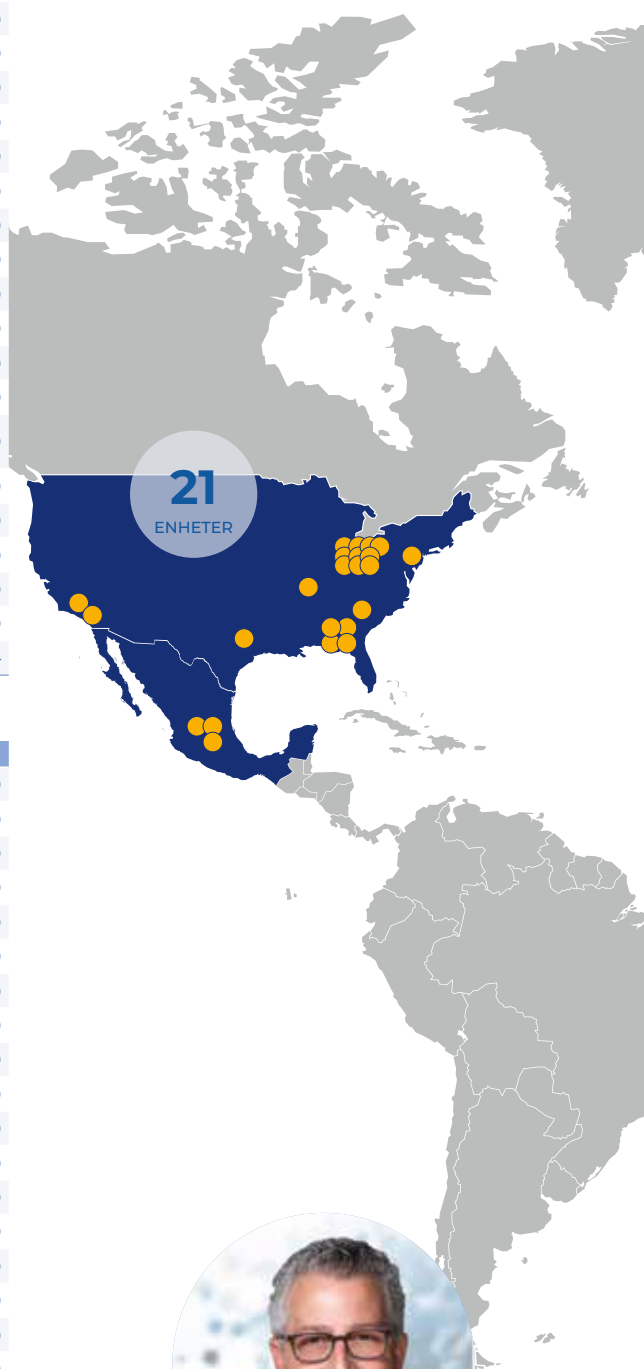
Verksamhetsenheter



Amerika	Lokalisering		
HEXPOL Compounding – Statesville	North Carolina Statesville, USA	91	20 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	198	40 000
HEXPOL Compounding – Burton	Burton, USA	270	55 000
HEXPOL Compounding – Dyersburg	Dyersburg, USA	213	136 000
HEXPOL Compounding – Jonesborough	Jonesborough, USA	112	50 000
HEXPOL Compounding – Kennedale	Kennedale, USA	83	18 000
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	132	24 600
HEXPOL Compounding Querétaro	Querétaro, Mexiko	188	53 000
Kardoes Rubber	La Fayette, USA	16	59 000
HEXPOL Silicone Compounding	Mogadore, USA	15	7 500
VALLEY Processing	California City of Industry, USA	91	56 000
Kirkhill Rubber	Long Beach, USA	94	48 000
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA	106	65 000
RheTech Compounding	Fowlerville, USA	37	38 000
RheTech Colors och HEXPOL TPE North America	Sandusky, USA	58	4 500
Preferred Compounding – Barberton	Barberton, USA	94	20 300
Preferred Compounding – Huntington	Huntington, USA	90	22 700
Preferred Compounding – Whitewater	Whitewater, USA	59	8 000
Preferred Compounding – Tallapoosa	Tallapoosa, USA	150	34 100
Preferred Compounding San Luis Potosi	San Luis Potosi, Mexiko	153	36 300
Robbins	Muscle Shoals, USA	50	–

Europa			
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	74	20 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	68	35 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	67	19 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	119	35 000
HEXPOL Compounding UK	Manchester, Storbritannien	55	5 500
Flexi-Cell	Manchester, Storbritannien	12	1 200
Berwin Rubber	Manchester, Storbritannien	95	30 000
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	88	30 000
Berwin Industrial Polymers	Lydney, Storbritannien	76	21 000
HEXPOL Compounding Lesina	Lesina, Tjeckien	121	35 000
MESGO S.p.A.	Gorlago, Italien	47	10 000
MESGO S.p.A.	Carobbio degli Angeli, Italien	54	15 000
MESGO IRIDE COLORS S.r.l.	Garlasco, Italien	45	8 000
3A MCOM S.r.l.	Grigno, Italien	18	20 000
MESGO POLSKA Sp. z o.o.	Tomaszów Mazowiecki, Polen	17	3 000
MESGO ASIA KAUÇUK	Şekerpınar, Çayırova, Turkiet	10	2 000
HEXPOL TPE Germany Plant 1	Lichtenfels, Tyskland	47	10 000
HEXPOL TPE Germany Plant 2	Lichtenfels, Tyskland	100	25 000
HEXPOL TPE Sweden	Åmål, Sverige	78	20 000
HEXPOL TPE UK	Manchester, Storbritannien	48	13 000

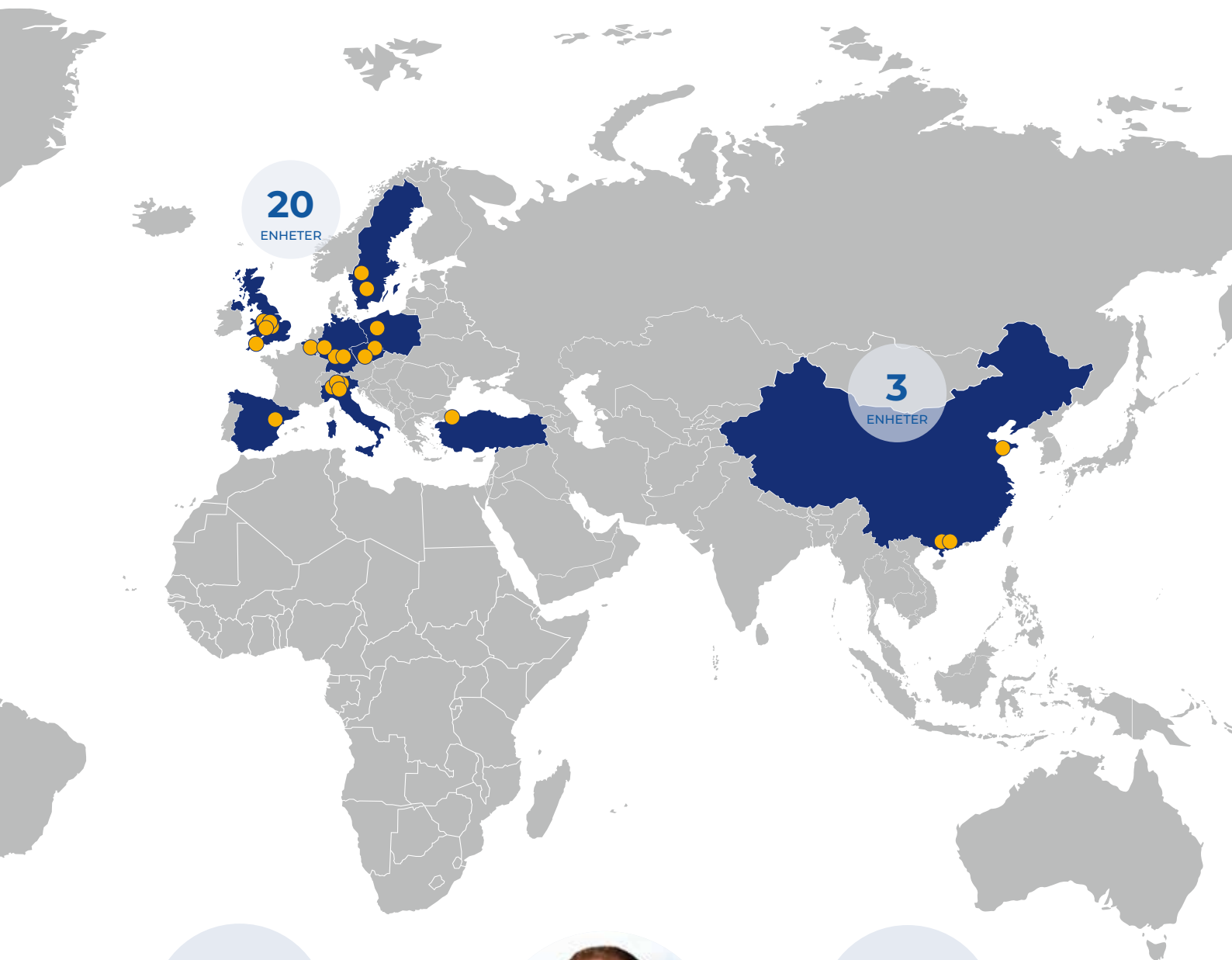
Asien			
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	63	20 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	52	20 000
HEXPOL TPE Compounding Foshan	Foshan, Kina	11	5 500



Ken Bloom

PRESIDENT HEXPOL COMPOUNDING AMERICAS

HEXPOL Compoundings globala närvaro

**Ralph Wolkener**

PRESIDENT HEXPOL COMPOUNDING EUROPE/ASIA
OCH PRESIDENT HEXPOL TPE COMPOUNDING

**Carsten Rüter**

PRESIDENT HEXPOL COMPOUNDING EUROPE/ASIA,
HEXPOL COMPOUNDING GLOBAL PURCHASING/
TECHNOLOGY OCH HEXPOL TPE COMPOUNDING

**Jan Wikström***

PRESIDENT HEXPOL THERMOPLASTIC
COMPOUNDING



* Jan Wikström utsågs till VD för HEXPOL Thermoplastic Compounding den 23 mars, 2020.

AFFÄRSOMRÅDE: HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS

Starka, globala positioner i nischområden

HEXPOL Engineered Products har starka globala positioner inom packningar till plattvärmeväxlare samt polyuretan-, gummi- och plasthjul till truckar och materialhantering. Affärsområdets kunder är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter.

En globalt koordinerad organisation

Affärsområdets tillverkningsprocesser är koordinerade och standardiserade, och LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom samtliga produktionsanläggningar, vilket säkerställer samma höga produktkvalitet oberoende av produktionsanläggning. Samtliga produktionsanläggningar arbetar också online i det gemensamma affärssystemet med kraftigt reducerade interna ledtider och minskat administrativt arbete som följd.

Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals har produktionsanläggningar i Sverige (Gislaved) och i Asien (Bokundara, Sri Lanka och Qingdao, Kina). Samtliga anläggningar är moderna med lokal hög kompetens inom produktions- och logistikutveckling.

Produktområdet HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Sverige (Laxå), USA (Lake Geneva, WI) och i Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina), som alla är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna. Enheten i Sri Lanka är främst inriktad mot export till Europa, USA och Asien.

Starka produkterbjudanden till krävande kunder

HEXPOL Gaskets and Seals är en produktspecialist för tillverkning av gummipackningar till plattvärmeväxlare.

Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Packningen består av gummi och levereras i varierande storlek, allt från någon decimeter i längd upp till flera meter, beroende på plattvärmeväxlarens storlek. De parametrar som avgör val av packningstyp och gummimaterial är temperatur, tryck och media. Prestandan på packningen är avhängande av gummi-materialets sammansättning och packningens geometriska utformning. Dessa båda faktorer är avgörande för packningens livslängd.

HEXPOL Gaskets and Seals teknikansvar är att utveckla unika materialegenskaper kombinerade med effektiva tillverkningsprocesser som klarar marknadens högt ställda krav inom kvalitet och kostnadseffektivitet.

Vid enheten i Sverige bedrivs forskning och utveckling av nya gummiblandningar. Utvecklingen drivs av och mot att klara högre temperaturer och tryck samt mer aggressiva yttre medier, men också av höga krav på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen. Alla ingående gummiblandningar som behövs för tillverkning inom produktområdet tillverkas i anslutning till enheten i Sverige och distribueras därifrån till respektive tillverkningsenhet. Tack vare detta säkerställs att det ingående materialet har samma egenskaper och att gummipackningen får samma slutegenskaper.

HEXPOL Engineered Products i värdekedjan



HEXPOL:s maskinpark är högt standardiserad mellan fabrikena, vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheterna vid till exempel behovstoppar. Produktionen är verktygsbunden där varje verktyg skapar en unik packningstyp. Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi.

Produktområdet HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom HEXPOL Wheels tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummi-hjul och -däck, solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

Den globala truckhjulsmarknaden är starkt differentierad vad gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är det marknadsledande polyuretanmaterialet Vulkollan™, som licensieras av Covestro, mycket slitstarkt och tål hög belastning. HEXPOL Wheels är en av de ledande leverantörerna av hjul tillverkade av Vulkollan™ i Europa.

På övriga marknader används polyuretan som en generisk benämning men med ett stort urval av olika materialtyper. HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller utveckling av hjul till truckmodeller i Europa, USA och Asien. En framgångsfaktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

HEXPOL Wheels kan tack vare sin storlek erbjuda både nyutveckling av och tillgång till en mycket omfattande global produktportfölj. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg under processen. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad.



Ledande globala marknadspositioner

Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals är global marknadsledare inom packningar för plattvärmeväxlare. Kunderna består huvudsakligen av ledande globala OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare i Europa, USA och Asien.

Den asiatiska och i första hand den kinesiska marknaden har fortsatt att växa snabbare än övriga världen och är idag betydande. De internationella OEM-tillverkarna har en stark position i Kina och drar fördel av sin höga kompetens och produktkvalitet. HEXPOL Gaskets and Seals produktionsenheter och distributionscentra är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika.

Energipriser och ökad fokus på att minska den negativa miljöpåverkan driver marknadstillväxten genom ökat behov inom återvinning och utvinning av energi samt tillverkning av alternativa drivmedel.

Den generella BNP-tillväxten driver också efterfrågan inom till exempel komfort (kyla/värme) samt mat och dryck. Inom dessa områden används plattvärmeväxlare och HEXPOL Gaskets and Seals har förmånen att samarbeta med samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare.

Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare domineras av ett fåtal större aktörer, där HEXPOL Gaskets and Seals är marknadsledande. De största konkurrenterna är familjeägda TRP och Trelleborgkoncernen. Utöver dessa har några av OEM-tillverkarna av plattvärmeväxlare egen tillverkning av packningar.

Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skilda designkrav, materialpreferenser och kvalitetsnormer. Marknaden domineras av stora globala tillverkare men även här finns en mängd mindre lokala aktörer, främst i Asien.

HEXPOL Wheels är den enda truckhjulstillverkaren som har produktionsenheter i såväl Europa och Nord-



amerika som Asien. HEXPOL Wheels är med sin globala närvaro på marknaden väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar genom sina lokala tillverkningsenheter och teknisk support.

HEXPOL Wheels verkar på den expansiva marknaden för hjul och länkhjul till eldrivna lagertruckar och handtruckar. Länkhjulsmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare.

Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare, varav HEXPOL Wheels är ett av de ledande företagen. De främsta konkurrenterna på den europeiska marknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På den amerikanska marknaden är Thombert och Superior tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de största aktörerna. Det finns dessutom en mängd mindre hjultillverkare som är aktiva på de lokala marknaderna.

Hjulmarknaden domineras av få stora aktörer i Europa och Nordamerika samt ett antal snabbväxande aktörer i Kina. Eftermarknaden för hjul till truckar ökar även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer.

Strategiska prioriteringar för konkurrenskraft

HEXPOL Engineered Products fortsätter den målmedvetna satsningen på LEAN och synergier mellan enheterna. Produktionsutvecklingsprogrammet för att utveckla och effektivisera affärsområdets produktionssystem är nu implementerat i samtliga produktionsenheter.

Målsättningen för produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare växer långsiktigt beroende på en ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar.

HEXPOL Gaskets and Seals satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter.

Produktområdet följer noga marknadsutvecklingen och kan vid behov utöka sin kapacitet snabbt.

Produktområdet HEXPOL Wheels fortsätter att optimera verksamheten. Etableringen av ett distributionscenter i Europa för eftermarknaden har gjort att HEXPOL Wheels kunnat minska tiden till marknaden och komma närmare slutanvändaren – i enlighet med konceptet ”Tänk globalt, agera lokalt”.

Bedömningen att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas kvarstår. HEXPOL är väl positionerad för att ta en aktiv roll i eventuella strukturella förändringar. Fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer.

Viktiga händelser 2019

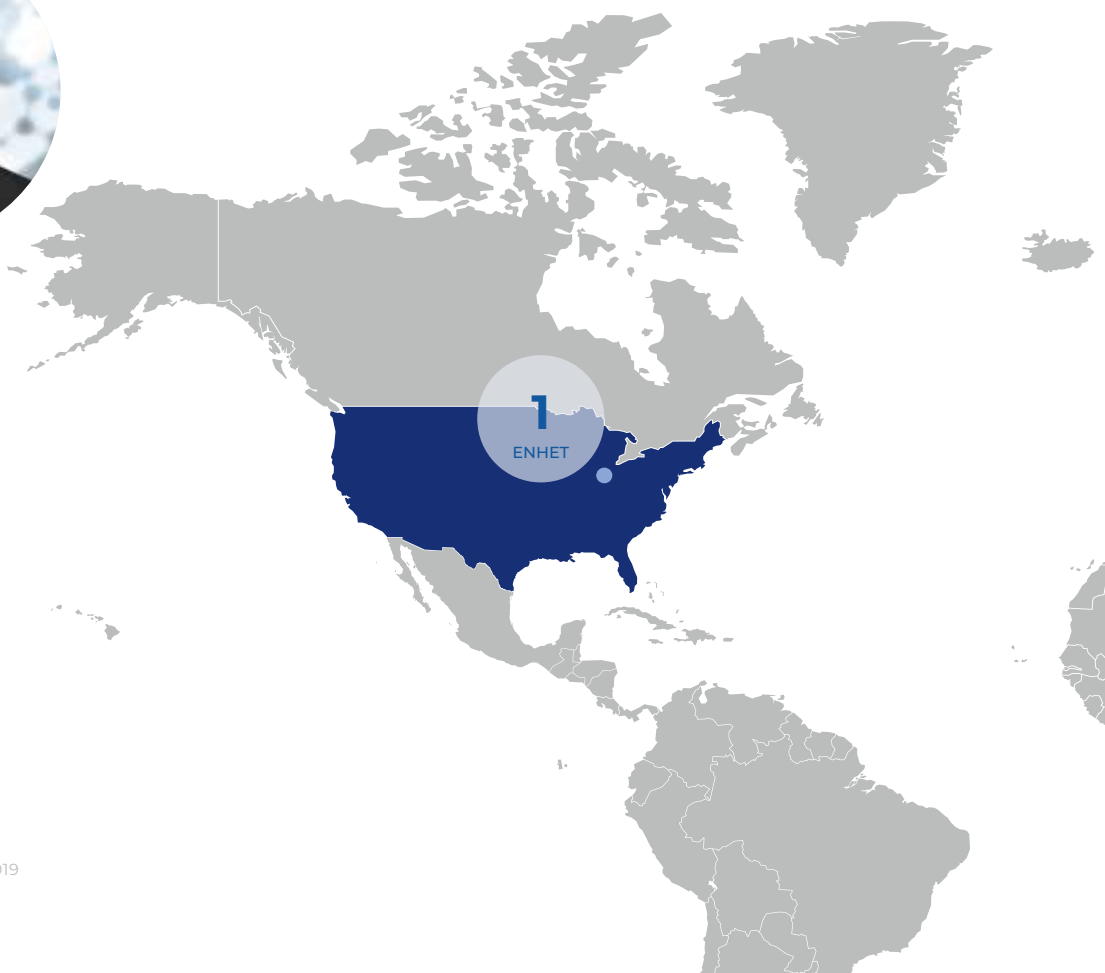
- HEXPOL Engineered Products försäljning ökade till 1 043 MSEK (1 025) under 2019, vilket var en ökning med 2 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet under samma period uppgick till 133 MSEK (144). Rörelsemarginalen uppgick till 12,8 procent (14,0).

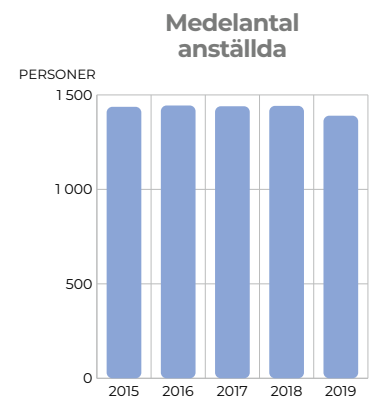
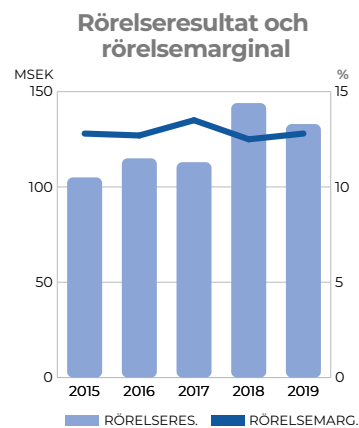
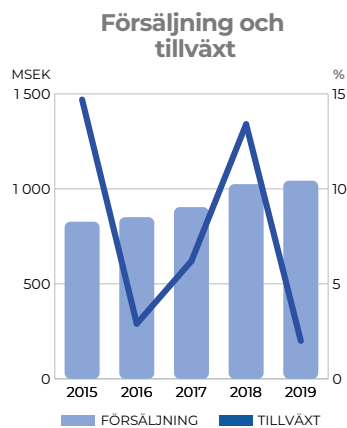
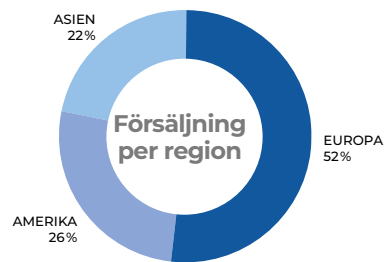


Jan Wikström

PRESIDENT HEXPOL WHEELS
OCH HEXPOL GASKETS AND SEALS

HEXPOL Engineered Products globala närvaro





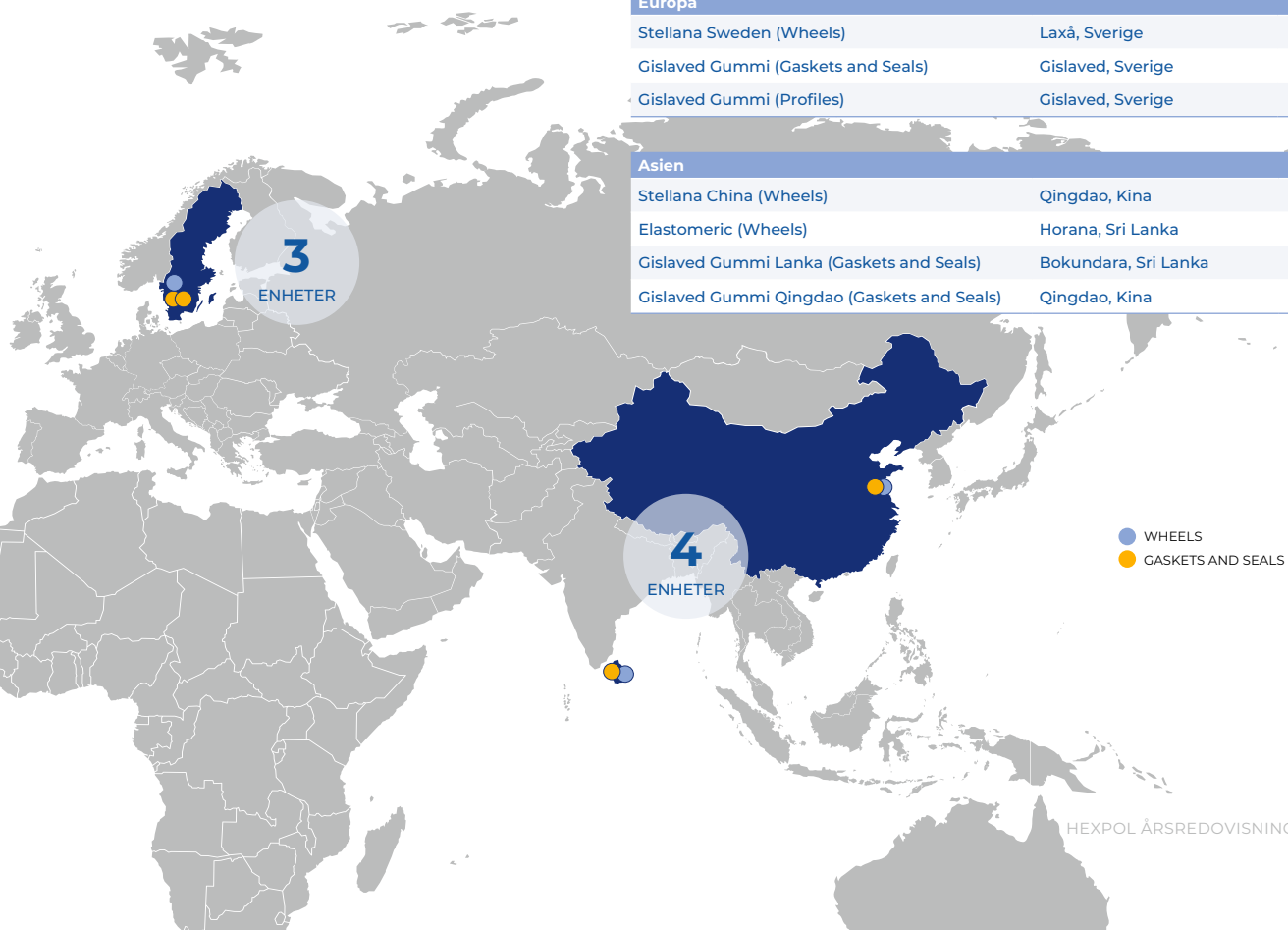
Verksamhetsenheter



Amerika		Lokalisering	
Stellana US (Wheels)		Lake Geneva, USA	73 6 600

Europa			
Stellana Sweden (Wheels)	Laxå, Sverige	92	8 000
Gislaved Gummi (Gaskets and Seals)	Gislaved, Sverige	79	6 000
Gislaved Gummi (Profiles)	Gislaved, Sverige	21	2 500

Asien			
Stellana China (Wheels)	Qingdao, Kina	58	1 080
Elastomeric (Wheels)	Horana, Sri Lanka	525	16 590
Gislaved Gummi Lanka (Gaskets and Seals)	Bokundara, Sri Lanka	421	7 000
Gislaved Gummi Qingdao (Gaskets and Seals)	Qingdao, Kina	121	8 000





GLOBAL DRIVKRAFT: HÄLSA

Hälsa och välmående – en global prioritering

Den åldrande befolkningen och en ökande förekomst av kroniska sjukdomar kommer att vara två av de största utmaningarna i världen under detta århundrade. Bara i Europa kommer antalet personer över 65 år öka från 105 miljoner 2018 till 154 miljoner 2050. En mängd initiativ inom välfärdsteknik och medicin pågår för att förenkla diagnostik och effektivisera vård. Samtidigt ökar människors intresse för hälsa och välmående i takt med att köpkraften i världen ökar. Konsumentmarknaden för hälsofrämjande produkter är på stadig uppgång och omfattar områden som sport, livsmedel och nutrition, rehabilitering och preventiva terapier.

MESGO löser EKG-utmaningar i Uganda med högpresterande elastomerer

I utvecklingsländer är till exempel tid och kostnad ett stort hinder för att genomföra frekventa EKG-undersökningar (en metod för att illustrera hjärtats aktivitet) som ett prognostiskt eller övervakningsverktyg. Bristen på kvalificerad och erfaren personal är ett annat hinder.

Fjolårets förvärv av MESGO Group, med anläggningar i Italien, Turkiet och Polen, har gett HEXPOL en ledande position inom området högpresterande elastomerer. Och det är just med en unik silikonprodukt som MESGO bidragit till ett välkommet utvecklingsprojekt kring smarta EKG-undersökningar vid Kitovu-sjukhuset i Masaka, Uganda. LevMed har

utvecklat en EKG-väst där resultaten överförs till en surfplatta och lagras på en säker molnserver för undersökning av en kvalificerad läkare, antingen lokalt eller någon annanstans i världen. Med ett stryktåligt, flexibelt och antibakteriellt silikonmaterial från MESGO har man kunnat ta fram en utrustning som kan återanvändas igen och igen och där kostnaderna för förbrukningsartiklar som elektroder och EKG-papper eliminerats. Bara under den första veckan av projektet analyserades över 100 EKG-spårningar samtidigt lokalt och av en medutredare på Irland. EKG-västen har en stor potential också ombord på båtar, flygplan, oljeriggar, i katastrofsituationer och närhelst medicinsk personal inte finns på plats.



”Vi utvecklar avancerade material till utmanande medicintekniska produkter. Utmaningarna ligger till exempel i mekanisk nötning, motstånd mot bakterier och användarvänlighet.”

Andrea Ravasio, FoU-direktör inom MESGO Group

HÄLSA – en global drivkraft för HEXPOL att förhålla sig till

Globalt växer befolkningsgruppen 65 år och äldre snabbare än alla andra åldersgrupper. Åldrande, växande populationer och större förekomst av kroniska välfärdssjukdomar, men också individens ökade fokus på välmående, ökar efterfrågan och utgifterna för hälsa globalt.

Utvecklingen kräver innovativa lösningar inom både preventiv hälsa, medicin, medicinteknisk- och hjälpmedelsteknisk industri där samarbeten, kunnande och hållbara material är nyckelfaktorer för framgång. Ett ökat intresse för personligt välmående och hälsa driver också konsumentmarknaden.

Vid sidan av MESGOs olika produkter har HEXPOL ett antal innovativa kundapplikationer inom Life Science-segmentet där bland annat egna produktvarumärket Mediprene har en stark position. Exempel på produkter materialen går till är medicinska ventiler, tätningar för injektionssprutor, medicinska slangar och återförslutningsbara membran. Koncernen har också kunder inom konsumentnära produkter för välmående och hälsa där materialen återfinns i bland annat tandborstar, sport skor och andra sportapplikationer som grepp och skydd, öronpluggar och ortopediska inlägg.

Läs mer om globala drivkrafter på följande sidor:

10–11 Urbanisering
22–23 Mobilitet
54–55 Cirkulär ekonomi
66–67 Digitalisering

Förvaltningsberättelse

Styrelse och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ.), med säte i Malmö, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

Ägare och legal struktur

HEXPOL AB (publ.) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen.

HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 12 075 aktieägare den 31 december 2019. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 25 procent av kapitalet samt 46 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 72 procent av kapitalet samt 80 procent av rösterna.

Verksamhet och struktur

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymerblandningar (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets and Seals) samt hjul i plast- och gummmaterial för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energi-, olje- och gas-sektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmeväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 5 061 anställda i fjorton länder.

VERKSAMHETSÅRET 2019

Försäljning och rörelseresultat

HEXPOL-koncernens försäljning under året ökade med 13 procent till 15 508 MSEK (13 770). Valutakursförändringar, främst beroende på en förstärkning av såväl den amerikanska dollarn som av euron, påverkade försäljningen positivt med 811 MSEK.

Volymutvecklingen var positiv och försäljningstillväxten (justerad för valutakurseffekter) uppgick till 7 procent. Försäljningstillväxten (justerat för såväl valutakurseffekter som förvärv) uppgick till -9 procent. Försäljningen påverkades positivt av att försäljningspriserna har varit högre då priserna på våra huvudsakliga råmaterial ökade. Försäljningen i Europa ökade med 18 procent, i Americas med 11 procent medan försäljningen i Asien minskade med 5 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 2 043 MSEK (2 150) och rörelsemarginalen uppgick till 13,2 procent (15,6). Resultatet är belastat med 199 MSEK avseende jämförelsestö-

rande poster vilka är främst relaterade till omstruktureringar i Americas. Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet positivt under året med 121 MSEK.

Den första juli förvärvades Preferred Compounding, en betydande rubber compounder i Nordamerika. Preferred Compounding hade en försäljning 2018 på cirka 240 MUSD och cirka 540 anställda i sex anläggningar, fem i USA och en i Mexiko. Förvärvet av Preferred Compounding stärker våra globala positioner inom avancerade polymer compounds med förbättrad försörjningskedja, spetskompetens inom polymermaterial och solid applikationskunskap.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året ökade med 13 procent till 14 465 MSEK (12 745). Rörelseresultatet uppgick till 1 910 MSEK (2 006). Rörelsemarginalen uppgick till 13,2 procent (15,7).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning under året ökade med 2 procent till 1 043 MSEK (1 025). Rörelseresultatet uppgick till 133 MSEK (144) och rörelsemarginalen uppgick till 12,8 procent (14,0).

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansnetto uppgick till -35 MSEK (11), i vilket ingår valutakursvinster och förluster.

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad uppgick till 466 MSEK (515), vilket motsvarar en skattesats på 23,2 procent (23,8).

Årets resultat

Resultat före skatt under året uppgick till 2 008 MSEK (2 161). Resultat efter skatt uppgick till 1 542 MSEK (1 646) och resultat per aktie uppgick till 4,48 SEK (4,78). Resultat efter skatt är belastat med 156 MSEK avseende jämförelsestörande poster relaterat till omstruktureringar i Americas.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar uppgick till 286 MSEK (207) och avser i huvudsak ordinarie underhållsinvesteringar. Av- och nedskrivningar uppgick till 447 MSEK (259).

Lönsamhet

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15,2 procent (22,5). Avkastningen på eget kapital uppgick till 16,2 procent (20,4).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet ökade till 2 607 MSEK (2 019). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2 361 MSEK (1 806).

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 56 procent (59). Koncernens totala tillgångar uppgick till 17 425 MSEK (14 456). Nettoskulden ökade till 2 376 MSEK (1 143), främst till följd av förvärv. HEXPOL har genomfört, den på årsstämman beslutade, utdelningen i maj med 774 MSEK (671) motsvarande en utdelning om 2,25 SEK per aktie. Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2020.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2022.
- Ett låneavtal med en låneram om 2 000 MSEK som förfaller i juli 2022.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2019 till 9 429 MSEK (7 637).

Finansiella mål

Koncernen har följande finansiella mål:

- Soliditeten ska uppgå till mer än 30 procent. Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:
- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
- Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2019 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare: Ersättning till VD och koncernchef samt koncernledningen i övrigt ska utgöras av grundersättning, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den rörliga delen av lönen ska vara kopplad till den resultatutveckling personer kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Den rörliga ersättningen har en fastställd övre gräns och utgör maximalt 130 procent av den fasta ersättningen.

Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med en individuell pensionsålder, dock ej lägre än 60 år.

Styrelsen ska varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås bolagsstämman eller inte. Styrelsens ersättningsutskott behandlar ärenden om ersättning till koncernledningen

samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som fattar slutgiltigt beslut. Styrelsen för HEXPOL AB (publ) föreslår att årsstämman 2020 beslutar om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt arbetande styrelseordförande enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Vad som i riktlinjerna anges avseende verkställande direktören ska även gälla avseende arbetande styrelseordförande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. För information om bolagets affärsstrategi, se hexpol.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Bolaget har inrättat ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen, ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom HEXPOL-koncernen. Det har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För mer information om detta program, se www.investors.hexpol.com/sv/teckningsoptionsprogram.

Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontanterersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 130 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontanterersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontanterersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra

kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får vanligtvis sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och kapital. Den rörliga kontanterersättningen ska baseras på resultat och kapital. Kontanterersättning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram (LTI) ska baseras på resultat per aktie. För kontanterersättning enligt LTI gäller villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske med hälften cirka ett år efter mätperiodens slut och med hälften cirka två år efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontanterersättning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets

förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Forskning och utveckling

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 105 MSEK (99), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

Händelser efter balansdagen

HEXPOL och tidigare VD Mikael Fryklund har enats om att gå skilda vägar per 14 februari 2020. Peter Rosén utsågs till tillförordnad VD samma dag.

På grund av Covid-19-utbrottet finns det stor risk för väsentlig ekonomisk påverkan för koncernen framförallt efter mars månad. Vi och våra leverantörer kommer framöver att göra allt för att mildra konsekvenserna för våra kunder och för hela HEXPOL-koncernen. Med den nuvarande osäkerheten är det för närvarande inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för HEXPOL-koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	2 979 840
Överkursfond	597 880
Årets resultat	1 260 986
Summa fria medel	4 838 706

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 2,30 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	791 663
Balanseras i ny räkning	4 047 043
Summa fria medel	4 838 706

HEXPOL och hållbar utveckling

Genom förebyggande och målinriktade insatser vill vi minska miljöpåverkan och uppfylla intressenternas krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Miljö, medarbetare, samhällsengagemang och affärsetik är därför naturliga komponenter i vardagsarbetet och den strategiska planeringen. Vi är övertygade om att satsningarna på innovativa produkter med lägre klimatpåverkan kommer att skapa miljö- och affärsnytta.

Fokus på viktiga frågor

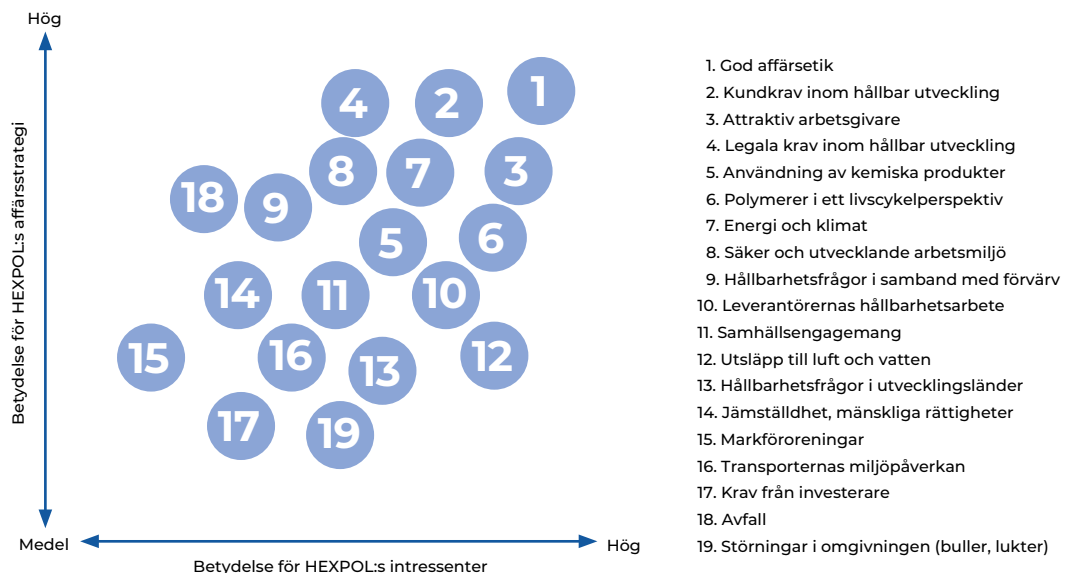
Väsentlighetsanalysen skapar förståelse för vilka områden som är särskilt viktiga för våra intressenter och koncernens affärsstrategi. Den ligger till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner inom hållbar utveckling. Områden med högsta prioritet är tillämpning av god affärsetik, att kundernas krav och förväntningar inom hållbar utveckling ska uppfyllas, samt att HEXPOL ska vara ett bra företag att arbeta för. Exempel på andra viktiga områden är energieffektivitet, klimatpåverkan och säker hantering av farliga kemiska ämnen. Under begreppet "polymera produkter i ett livscykelperspektiv" döljer sig bland annat debatten om plasternas roll i samhället. Här är ambitionen att fortsätta utvecklingen av produkter som innehåller en betydande andel biobaserade och/eller återvunna råvaror. För en handfull av de väsentliga områdena finns koncernövergripande mål och nyckeltal.

HEXPOL påverkar och påverkas av intressenter (kunder, medarbetare, leverantörer, ägare, samhälle) som uttrycker krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och affärsmässiga relationer, samt på händelser under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytikermöten och samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer. HEXPOL:s värdeskapande bidrag till intressenterna beskrivs på sidorna 20–21.

Strategi för hållbar utveckling

Strategin för hållbar utveckling skapar grundläggande förutsättningar för affärsverksamheten. Livscykelperspektiv på råvaror, processer och produkter, före-

Väsentlighetsanalys



byggande miljö- och arbetsmiljöåtgärder, samt tillämpning av god affärsetik, är exempel på områden som är strategiskt viktiga. En fråga av allt större betydelse är utvecklingen av produkter med lägre klimatpåverkan. Den långsiktiga strategin syftar till att:

- Minska koncernens risker och kostnader genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i effektiva tekniska lösningar.
- Skapa affärsmöjligheter genom ansvarsfullt uppträdande och utveckling av resurseffektiva produktionsmetoder och produkter.
- Arbeta målinriktat och systematiskt med hjälp av certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi.
- Vara en attraktiv arbetsgivare och en aktiv samhällsmedborgare.
- Tillämpa sund affärsetik och förebygga korruption.
- Kommunicera öppet kring mål och resultat inom hållbar utveckling.

Styrning och uppföljning

Hållbar utveckling ingår i koncernens strategiska planering och budgetprocess. Det praktiska arbetet är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för policys, mål och resultat. Aktiviteterna följs upp

av koncernledningen via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. Årlig uppföljning sker även av styrelsen. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, samt hur mål, prestanda och nyckeltal utvecklades under året. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

Redovisning av hållbarhetsarbetet

GRI (Global Reporting Initiative) används som standard för hållbarhetsredovisningen. Inom klimatområdet lämnas en separat rapport enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Redovisningen av klimatdata utgår från GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Enligt kravet i Global Compact görs en årlig redovisning till FN och hållbarhetsinformation (ESG; Environment, Social, Governance) presenteras på Nasdaq Listing Center. Hållbarhetsarbetet granskas regelbundet av oberoende institut, universitet och investerare och förväntningarna på transparens och mätbara prestationer har ökat betydligt under senare år. I tidningen Dagens Industris rankning "Hållbara bolag 2019" placerades HEXPOL som nummer två i kategorin "Material".

Produkter som gör miljönytta



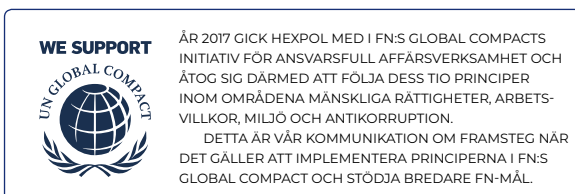
Under senare år har miljökonsekvenserna av den globala användningen av plaster och andra polymerer fått stor uppmärksamhet. Här ser koncernen både risker och möjligheter och miljöanpassning av produkterna är ett prioriterat område:

- HEXPOL:s miljöanpassade TPE-portfölj består sedan tidigare av Dryflex Green, som innehåller biobaserad plast, och Lifocork, som är en biokomposit där vi kombinerar råvara från korkek med TPE. Vi introducerar nu TPE som innehåller återvunnen plast – Dryflex Circular.
- Genom att ersätta farliga kemiska ämnen i produkterna minskar riskerna för människor och miljö. Ett exempel är produktfamiljen HexFlame som inte innehåller halogener som flamskyddsmedel.
- RheTech i USA använder betydande mängder återvunna polymerer i sina produkter. Produktlinjen RheVision innehåller naturfibrer från exempelvis kaktus, kokosnöt och ris. Det biologiska innehållet kan uppgå till omkring 15 procent och kombineras detta med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella plastprodukter.
- Lägre vikt ger lägre bränsleförbrukning i fordon och detta bidrar det porösa materialet HexLight till. Teknologin minskar gummits densitet med ungefär 30 procent.
- Packningar från HEXPOL Engineered Products används i plattvärmeväxlare över hela världen. Packningarna bidrar till miljönytta genom minskad energiförbrukning, minskad klimatpåverkan samt säker hantering av kemiska produkter och livsmedel.



Grunden för hållbarhetsarbetet

- Materializing Our Values är koncernens uppförandekod och fungerar som en etisk kompass i frågor som gäller legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljö, socialt ansvar och affärsetik. Uppförandekoden innehåller även policys inom miljö, arbetsmiljö och andra områden.
- De affärs-etiska riktlinjerna vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i affärskontakterna med kunder, leverantörer, konkurrenter och distributörer. Riktlinjerna fördjupas i ett Compliance Program där chefer i koncernen genom sin namnteckning bekräftar att reglerna följs. Cheferna deltar i obligatoriska utbildningar inom området. Det råder nolltolerans kring avvikelser inom affärsetik.
- Whistleblowing ger alla medarbetare rätt att slå larm för att uppmärksamma styrelsen och företagsledningen på oegentligheter som rör uppförandekoden.
- Global Compact innebär att koncernen åtagit sig att stödja tio grundläggande principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbete av korruption. Global Compact är ett initiativ från FN.
- De Globala målen för hållbar utveckling tillämpas vid utformningen av koncernmålen.
- Ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi är införda vid produktionsanläggningarna. Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning till det koncernövergripande hållbarhetsarbetet.
- Supplier Sustainability Guideline ger vägledning till leverantörerna inom miljö och arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, affärsetik samt leverantörens värdekedja.



Legala och andra krav

Koncernens verksamheter berörs av omfattande lagstiftning, exempelvis förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom miljö- och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och huvuddelen av produktionsanläggningarna är tillståndspliktiga enligt respektive lands lagstiftning. Utöver detta omfattas ett antal av koncernens produkter av olika miljökrav, exempelvis REACH. Huvuddelen av kunderna ställer egna krav inom hållbar utveckling.

De Globala målen för hållbar utveckling

Inom ramarna för Agenda 2030 publicerade FN under 2017 Globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. De utgör även ett inspel till innovationer och affärsmöjligheter inom hållbarhetsområdet. Privata och publika organisationer har en viktig roll att spela och närings-

livet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat, samt utveckling av produkter och tjänster som bidrar till hållbar utveckling.

De Globala målen hjälper oss att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat flera Globala mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Med utgångspunkt från målen ser vi både möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter. Vi har därför kopplat samman koncernens mål med sju av de Globala målen.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera koncernens resursanvändning. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna plaster. De Globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.



Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att sammanfatta den lagstadgade hållbarhetsrapporten i årsredovisningen, samt ge en utförlig beskrivning i separat hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI). Hållbarhetsredovisningen finns tillgänglig på www.hexpol.com några veckor efter det att årsredovisningen publicerats. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen. En detaljerad beskrivning av de olika områdena finns i den separata hållbarhetsredovisningen där också redovisningsprinciperna presenteras.

Område	Sida
Affärsmodell	12
Policies, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	20–21, 41–43
Miljöansvar	44
Personalförhållanden och socialt ansvar	45
Mänskliga rättigheter	45
Mångfald i styrelse och ledning	45
Förebyggande av korruption	46
Mål och nyckeltal	47–48
Risker och riskhantering	53



Miljöansvar

Omställningen till ett samhälle som inte långsiktigt påverkar klimatet skapar risker och möjligheter för HEXPOL. Genom att öka energieffektiviteten och fasa ut fossila bränslen minskas koncernens koldioxidavtryck. Åtgärderna skapar även beredskap för högre avgifter och skatter på klimatpåverkande aktiviteter. Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimat- och miljöarbete. Inom miljöområdet har vi flera långsiktiga mål som redovisas på sidorna 19 samt 47–48.

Miljöaspekter

Resursanvändning i form av polymera råvaror (gummi, plast), andra kemiska produkter, energi och vatten utgör betydande miljöaspekter. Andra viktiga aspekter avser utsläpp till atmosfären och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter omfattar leverantörernas miljöpåverkan, transporterna av råvaror och färdiga produkter, samt kundernas användning av koncernens produkter.

Miljölagstiftning

Koncernen berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien,

Belgien, Spanien, Italien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären. Några mindre verksamheter i Storbritannien och en anläggning i Tyskland omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Tillstånden och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och närmare 40 bolag lämnar särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Hälften av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande tillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning; se Verksamhetsdefinitioner), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. 14 av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. Under året inträffade följande händelser som berör lagar och förordningar:

- Energikartläggningar genomfördes enligt EU-direktivet kring energieffektivisering.
- Tillsynsmyndigheterna genomförde inspektioner vid 21 anläggningar. Inga väsentliga avvikelser kunde konstateras.
- Vid tre anläggningar överskreds gränsvärdena för föroreningar i vatten. Händelserna resulterade inte i några legala åtgärder. Vid fyra anläggningar förekom administrativa överträdelser av miljölagstiftningen. Sanktionsavgifterna var marginella straffavgifter.





Socialt ansvar

Materializing Our Values, se sidan 46, gäller på samma sätt över hela världen och koncernen ska vara en god samhällsmedborgare och tillämpa sunda affärsprinciper. Som en del av strategin för hållbar utveckling bidrar uppförandekoden till att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder med visionen att inga olyckor inträffar.

Medarbetare

Vid utgången av verksamhetsåret var antalet anställda 5 061 (4 640), varav 3 665 (3 211) inom HEXPOL Compounding och 1 390 (1 424) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 6 anställda (5). HEXPOL är en global koncern och 93 procent (93) av personalen finns utanför Sverige. Medarbetarna fördelar sig över USA/Mexiko (47 procent), Europa (28 procent) och Asien (25 procent).

Mänskliga rättigheter

”Materializing Our Values” har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN:s Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Under året registrerades inga avvikelser vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.

I koncernens värderingar markeras de anställdas rätt att företräddas av fackföreningar eller andra arbets-

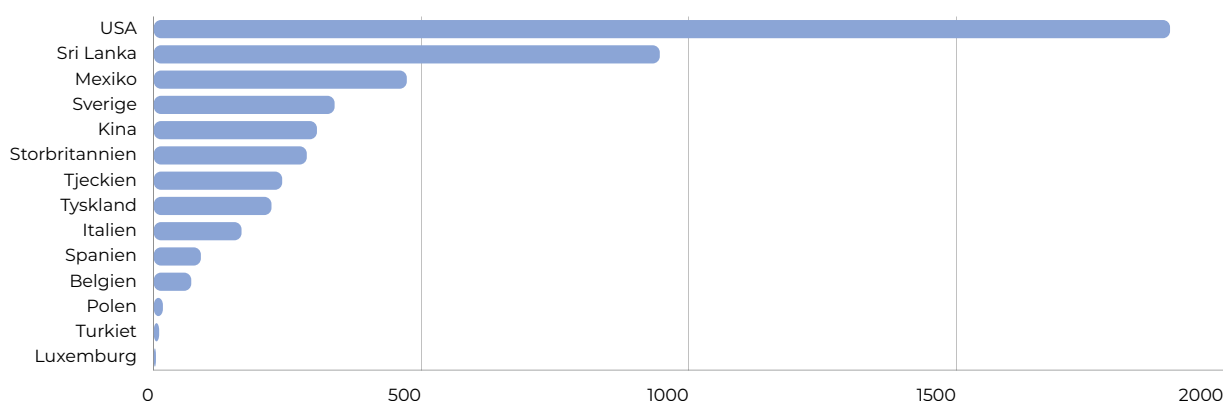
tagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter. Vid ungefär en tredjedel av anläggningarna omfattades samtliga anställda av kollektivavtal och detta gällde i Sverige, Sri Lanka, Tyskland, Spanien och Kina. För övriga enheter uppgick anslutningen till fackföreningar till mellan 0 och 75 procent.

Mångfald och jämställdhet

HEXPOL uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat och formella jämställdhetsplaner finns vid 61 procent (64) av enheterna. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder och omfattar bland annat riskanalyser, utbildningar och tekniska förbättringar.

Inom koncernen är 86 procent (86) av medarbetarna män. En förändring som pågår är att andelen kvinnliga medarbetare i Sri Lanka ökar. Dock från en mycket låg nivå. I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 57 procent (57) och i koncernledningen 17 procent (17). Andelen kvinnor i de lokala ledningsgrupperna var i medeltal 18 procent (18). Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. Under året har det inte framkommit något som visar att koncernen brutit mot riktlinjerna kring jämställdhet och mångfald.

Antal anställda per land



Kunskaper och kompetens

Arbetet i nätverk och projektorganisationer bidrar till att medarbetare från olika kulturer möts och delar kunskaper och erfarenheter. Utöver detta genomförs formell kompetensutveckling vid koncernbolagen och under året uppgick antalet utbildningstimmar till 171 400 (118 200). Detta motsvarar 32 timmar (26) per anställd. Omkring 2 960 personer (3 200) deltog i utvecklings-samtal eller motsvarande aktiviteter. Tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriär-möjligheter är viktiga faktorer för många anställda. Koncernen erbjuder ersättningar som minst uppfyller minimikraven i lagstiftningen och som är fullt anpassade till marknaden i de länder där HEXPOL bedriver verksamhet. Rörlig ersättning som baseras på prestationer förekommer i delar av koncernen. Under 2019 uppgick lönekostnaden till 2 069 MSEK (1 785).

Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 18 enheter (17). Exempel på synpunkter och önskemål som framfördes av medarbetarna rörde personlig utveckling, utbildning, intern kommunikation och planering av arbetstiden.

Samhällsengagemang

HEXPOL deltar aktivt i samhället, exempelvis genom samarbeten med universitet, studiebesök från skolor, ”öppet hus” för medarbetare och familjer, samt ekonomiskt stöd till hälsovård, idrott och kultur. Mer information om årets aktiviteter finns i den separata hållbarhetsredovisningen som kan laddas ner eller beställas på www.hexpol.com.

Affärsetik och motverkande av korruption

I enlighet med Materializing Our Values och den tionde principen i Global Compact, ska affärsprinciperna kännetecknas av integritet och ansvarstagande. För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp hur affärsetiken tillämpas:

- Materializing Our Values gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer.
- Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter och är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners.
- Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med uppförandekoden så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.

Under året fortsatte informations- och utbildningsinsatserna. Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs regelbundna utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att motverka korruption. Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades inte under 2019. Mer information om arbetet för att motverka korruption finns i hållbarhetsredovisningen och riskavsnittet på sidan 53.

HEXPOL:s separata hållbarhetsredovisning kan beställas i tryckt version eller laddas ner på www.hexpol.com.

Materializing Our Values

Inom HEXPOL inser vi att våra handlingar påverkar människor och miljö både lokalt och globalt men vi är övertygade om att vi kan bidra till en hållbar utveckling genom att vara ansvarstagande medborgare.

Vårt huvudsakliga mål är att skapa lönsam tillväxt och en förutsättning för att göra det är att visa ansvarstagande för människor och miljö samt visa en god affärsetik. Dessa åtaganden – Materializing Our Values – är djupt rotade i vår företagskultur och strategi, vilket betyder att vi eftersträvar att minimera koncernens påverkan på klimatet och att erbjuda våra anställda globalt en säker och stimulerande arbetsmiljö. Det är dessutom viktigt att HEXPOL förknippas med trovärdighet och sunda värderingar i våra kontakter med kunder, leverantörer och affärskontakter.

”Materializing Our Values” representerar koncernens uppförandekod och grundläggande principer för relationerna med anställda, affärspartners och andra intressenter. Riktlinjerna ger vägledning för de som verkar i koncernen inom

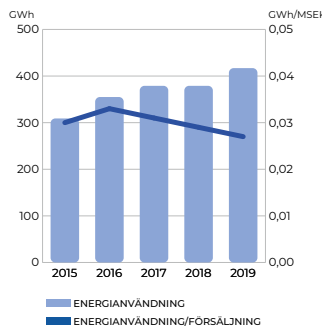
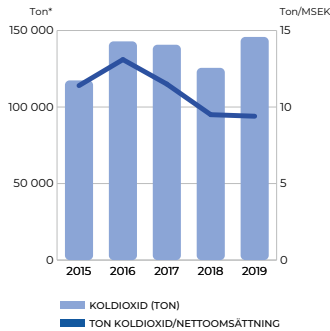
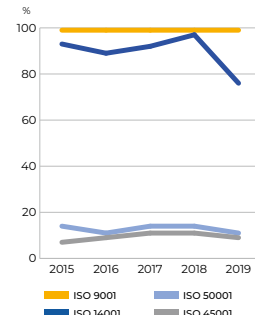


juridik, ekonomi och redovisning, intressekonflikter, arbetsmiljö och sociala aspekter såväl som god affärssed.

Du hittar dokumenten på vår webbplats www.hexpol.com. För att beställa tryckt material kontakta koncernhuvudkontoret på info@hexpol.com

Hållbarhetsmål och nyckeltal

HEXPOL har infört långsiktiga mål och nyckeltal som rör miljö, lednings-system, arbetsmiljö och leverantörer. Målen är kopplade till FN:s Agenda 2030 och de Globala målen för hållbar utveckling.

Mål	Utfall	Fortsatta åtgärder																														
Energi Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska. Produktionsenheterna arbetar inom ramarna för ISO 14001 och/eller ISO 50001 med detaljerade mål för ökad energi-effektivitet.	Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiv produktionsutrustning, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning. I ett femårsperspektiv har energieffektiviteten ökat, och sedan 2010 har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 30 procent.	Energianvändning  <table border="1"><thead><tr><th>År</th><th>ENERGIANVÄNDNING (GWh)</th><th>ENERGIANVÄNDNING/FÖRSÄLJNING (GWh/MSEK)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2015</td><td>300</td><td>0,030</td></tr><tr><td>2016</td><td>350</td><td>0,035</td></tr><tr><td>2017</td><td>380</td><td>0,038</td></tr><tr><td>2018</td><td>380</td><td>0,035</td></tr><tr><td>2019</td><td>400</td><td>0,025</td></tr></tbody></table> Inköpen av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta.	År	ENERGIANVÄNDNING (GWh)	ENERGIANVÄNDNING/FÖRSÄLJNING (GWh/MSEK)	2015	300	0,030	2016	350	0,035	2017	380	0,038	2018	380	0,035	2019	400	0,025												
År	ENERGIANVÄNDNING (GWh)	ENERGIANVÄNDNING/FÖRSÄLJNING (GWh/MSEK)																														
2015	300	0,030																														
2016	350	0,035																														
2017	380	0,038																														
2018	380	0,035																														
2019	400	0,025																														
Klimat Utsläppen av koldioxid (ton CO₂e/försäljning) ska minska med 20 procent till 2024 jämfört med medeltalet för 2010–2011. Användningen av fossil-fria energikällor ska öka. Målet avser koldioxid-utsläpp som uppstår vid användningen av direkt och indirekt energi (Scope 1 och Scope 2). Olika typer av lokala mål förekommer och det är vanligt att koncernbolagen infört ett gemensamt mål för klimat och energi.	Användning av biobränslen, inköp av grön el och energieffektivisering minskar utsläppen av växthusgaser. För närvarande utgörs cirka 21 procent (24) av energianvändningen av fossilfri el och biobränslen. Detta motverkas av ökad verksamhet i länder där den inköpta elen produceras från fossil energi och där det inte erbjuds möjlighet att köpa fossilfri el.	Utsläpp koldioxid  <table border="1"><thead><tr><th>År</th><th>KOLDIOXID (TON)</th><th>TON KOLDIOXID/NETTOOMSÄTTNING (ton/MSEK)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2015</td><td>115 000</td><td>12,0</td></tr><tr><td>2016</td><td>135 000</td><td>13,5</td></tr><tr><td>2017</td><td>130 000</td><td>12,5</td></tr><tr><td>2018</td><td>120 000</td><td>10,0</td></tr><tr><td>2019</td><td>140 000</td><td>10,0</td></tr></tbody></table> * Scope 1: 16 700 ton; Scope 2: 129 200 ton. Energieffektiviseringsåtgärder, samt inköp av biobränslen och fossilfri el, kommer att fortsätta. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka.	År	KOLDIOXID (TON)	TON KOLDIOXID/NETTOOMSÄTTNING (ton/MSEK)	2015	115 000	12,0	2016	135 000	13,5	2017	130 000	12,5	2018	120 000	10,0	2019	140 000	10,0												
År	KOLDIOXID (TON)	TON KOLDIOXID/NETTOOMSÄTTNING (ton/MSEK)																														
2015	115 000	12,0																														
2016	135 000	13,5																														
2017	130 000	12,5																														
2018	120 000	10,0																														
2019	140 000	10,0																														
Miljöledningssystem Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa miljöledningssystemet.	Två bolag certifierades under året enligt ISO 14001 och 76 procent av anläggningarna är nu certifierade. MESGO Group, Kirkhill Rubber och Preferred Compounding, som förvärvats under senare år, har inte varit certifierade enligt ISO 14001. Arbetet har påbörjats och på sikt finns det goda möjligheter att uppnå målet.	Certifierade ledningssystem  <table border="1"><thead><tr><th>År</th><th>ISO 9001 (%)</th><th>ISO 14001 (%)</th><th>ISO 45001 (%)</th><th>ISO 50001 (%)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2015</td><td>100</td><td>76</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>2016</td><td>100</td><td>76</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>2017</td><td>100</td><td>76</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>2018</td><td>100</td><td>76</td><td>10</td><td>10</td></tr><tr><td>2019</td><td>100</td><td>76</td><td>10</td><td>10</td></tr></tbody></table> Elva bolag planerar certifiering under 2020–2021.	År	ISO 9001 (%)	ISO 14001 (%)	ISO 45001 (%)	ISO 50001 (%)	2015	100	76	10	10	2016	100	76	10	10	2017	100	76	10	10	2018	100	76	10	10	2019	100	76	10	10
År	ISO 9001 (%)	ISO 14001 (%)	ISO 45001 (%)	ISO 50001 (%)																												
2015	100	76	10	10																												
2016	100	76	10	10																												
2017	100	76	10	10																												
2018	100	76	10	10																												
2019	100	76	10	10																												

FORTSÄTTNING PÅ SIDAN 48

Mål	Utfall	Fortsatta åtgärder																		
Kemiska ämnen Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras och där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut. HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av miljöanpassade produkter.	Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året byttes mer än femton ämnen ut, exempelvis flera ftalater (mjukgörare) och ämnen som bildar nitrosaminer. Utvecklingen av miljöanpassade produkter fortsatte under 2019, framförallt inom termoplastiska elastomerer (TPE) och på sidan 42 ges exempel på produkter som ger både miljö- och affärsnytta. Ungefär 8 procent (15) av råvarorna utgjordes av återvunnen plast och gummi. Av kostnadsskäl minskade användningen vid RheTech i USA av återvunnen plast (PP).	Viktiga drivkrafter är krav i lagstiftningen (exempelvis REACH) och kundernas krav. Arbetet försvåras av att de farliga kemiska ämnena kan ha tekniska egenskaper som är svåra att ersätta samt att lagstiftningen inte är globalt harmoniserad. Ersättning av farliga ämnen är en långsiktig process och för närvarande finns mer än 15 ämnen, eller grupper av ämnen, på avvecklingslistan. Arbetet kommer att fortsätta under överskådlig framtid.																		
Säker arbetsmiljö Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.	Antalet olycksfall med frånvaro och antalet förlorade arbetsdagar ökade jämfört med föregående år. De förebyggande insatser som genomförts vid verksamheterna i USA och Mexiko har varit positiva och givit goda resultat. Vid flera av koncernens enheter är tyvärr olycksfallsfrekvensen fortsatt hög. System för incidentrapportering finns vid cirka 85 procent av enheterna och används på ett konstruktivt sätt.	Ur ett industriellt perspektiv är nyckeltalet för arbetsolyckor förhållandevis högt. Ytterligare insatser krävs (tekniska åtgärder, utbildning, uppföljning) för att målet ska kunna uppnås.																		
Arbetsolyckor och förlorade arbetsdagar <table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Förlorade arbetsdagar / Miljon arbetade timmar</th> <th>Arbetsolycksfall med frånvaro / Miljon arbetade timmar</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015</td> <td>~28</td> <td>~16</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>~26</td> <td>~15</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>~20</td> <td>~15</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>~11</td> <td>~12</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>~22</td> <td>~12</td> </tr> </tbody> </table>			År	Förlorade arbetsdagar / Miljon arbetade timmar	Arbetsolycksfall med frånvaro / Miljon arbetade timmar	2015	~28	~16	2016	~26	~15	2017	~20	~15	2018	~11	~12	2019	~22	~12
År	Förlorade arbetsdagar / Miljon arbetade timmar	Arbetsolycksfall med frånvaro / Miljon arbetade timmar																		
2015	~28	~16																		
2016	~26	~15																		
2017	~20	~15																		
2018	~11	~12																		
2019	~22	~12																		
Leverantörer HEXPOL Supplier Sustainability Guideline ska tillämpas i leverantörskedjan.	Koncernens leverantörer förväntas tillämpa en uppförandekod som motsvarar kraven i Materializing Our Values. Utvärderingar görs genom självdeklarationer, enkäter, platsbesök och formella revisioner. Under de senaste tre åren har mer än 1 200 leverantörer av råvaror utvärderats och under året genomfördes fler än 500 utvärderingar, varav cirka 70 revisioner.	Koncernens riktlinjer för leverantörer uppdaterades under 2019, bland annat med tydligare koppling till Global Compact. Riktlinjerna och en förbättrad modell för utvärdering kommer att lanseras under 2020.																		

Risker och riskhantering

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av HEXPOL:s affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Hantering av marknadsrisker

Risk	Riskhantering
Konjunkturkänslighet Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymer compounds, packningar till plattvärmväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymer compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknisk nivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högutbildade ingenjörer.

Risk	Riskhantering
Förvärv och integration HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.

Hantering av strategiska och operationella risker

Risk	Riskhantering
Kunder HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.
Produkter Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse att HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leverantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.
Nyckelpersoner Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktionsstörningar Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköpspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och ha månadsvisa prisförhandlingar.

Hantering av legala risker

Risk	Riskhantering
Lagstiftning och reglering HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handels- hinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affärsetiska riktlinjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och otillåtna affärssamarbeten.
Skatterisk HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncern- bolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECD:s riktlinjer och bestämmelser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker normalt på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s försäljning.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.
Hälsa, säkerhet och miljö HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö, eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar, kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och sakskador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Koncernen bevakar förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Ett antal bolag inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL ser löpande till att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

Hantering av finansiella risker

<

Hantering av risker inom hållbar utveckling

Risk	Riskhantering
Förorenad mark Många av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. Under 2019 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Begränsade markföroreningar förekommer vid tre anläggningar. Föroreningarna är av historisk karaktär och det finns inga legala krav på marksanering som berör koncernen.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten. Genom riskanalyser och förebyggande åtgärder minskas sannolikheten och konsekvenserna av okontrollerade utsläpp.
Farliga ämnen i byggnader På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB (polyklorerade bifenylter). Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av förekomsten av asbest och PCB. I enlighet med lagstiftningen i olika länder har inventeringar genomförts och relevanta försiktighetsmått vidtagits. Några ytterligare åtgärder är för närvarande inte aktuella.
Förändrat klimat Tre av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har vidtagits. Tre fastigheter finns i områden som kan utsättas för extremt väder.	Koncernen tar del av riskanalyser kring klimatförändringar som genomförs i länder där vi har verksamhet. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Miljöanpassning av produkter Intresset för miljöanpassade produkter ökar i många branscher och många av kunderna ställer krav avseende utfasning av farliga ämnen och andra egenskaper som har betydelse för hälsa och miljö. Uppfylls inte kraven finns risken att affären förloras.	Koncernen deltar i utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Flera av koncernens ”gröna produkter” visar god affärsutveckling, exempelvis Dryflex Green som innehåller biobaserade råvaror och Dryflex Circular som innehåller återvunna polymerer.
Mänskliga rättigheter Risken för kränkning av mänskliga rättigheter vid HEXPOL:s produktionsanläggningar bedöms som låg. Huvuddelen av koncernens leverantörer av råvaror är globala kemiföretag och riskerna kring mänskliga rättigheter anses även här som låga. HEXPOL har identifierat leverantörer av naturgummi som ett potentiellt riskområde. Formella hållbarhetsrevisioner har därför genomförts vid naturgummiplantager i Sri Lanka. Situationen kring mänskliga rättigheter bedömdes som god.	HEXPOL:s uppförandekod (Materializing Our Values) anger synsättet på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden kompletteras med åtagandena i FN:s Global Compact. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm kring eventuella oegentligheter. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter vid egna verksamheten och i leverantörsledet. Några väsentliga avvikelser har aldrig registrerats.
Anti-korruption Koncernen bedriver verksamhet i både industrialiserade länder och utvecklingsländer. Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet. Budskapet från koncernledningen är att det råder nolltolerans kring korruption och bristande affärsetik.	Global Compact och de affärsetiska riktlinjerna vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i kontakterna med affärspartners. I Compliance Program bekräftar chefer genom sin namnteckning att reglerna följs. Chefer samt personal inom försäljning och marknadsföring deltar i obligatoriska utbildningar inom området. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till hur de under året motverkat korruption. Frågorna har sitt ursprung i Global Compact. Några väsentliga avvikelser har aldrig registrerats.



GLOBAL DRIVKRAFT: CIRKULÄR EKONOMI

Den cirkulära ekonomins decennium

Idag krävs 1,6 jordklot för att klara världens konsumtion och absorbera allt avfall. Och antalet människor som kan konsumera växer – storleken på den ”globala medelklassen” kommer att öka från 3,2 miljarder 2020 till 4,9 miljarder 2030. För att minska påverkan måste fokus på hela produktens livscykel ökas. Inte bara produktens egenskaper utan också råmaterial, försörjningskälla och produktionsmetoder – och de typer av avfall som genereras i processen.

Samtidigt ökar medvetenheten. Konsumenters beteende förändras och nya mer hållbara lösningar efterfrågas mer och mer. Olika globala och statliga lagstiftningar förändrar förutsättningar genom till exempel ökat producentansvar.

HEXPOL TPE, med verksamheter i Storbritannien, Tyskland, Sverige, USA och Kina är ett av företagen i koncernen som länge arbetat med hållbarhet och med material som ska ge kunder nya alternativ. Det senaste tillskottet presenterades på den stora internationella K 2019-utställningen i Düsseldorf: En serie cirkulära termoplastiska elastomerer under namnet Dryflex Circular.

Återvunna och förnybara råvaror

För att tydligt markera TPE-materialets ursprung delas Dryflex Circular-serien upp i olika grupper baserat på den återvunna källan. Dessa inkluderar innehåll från Post Consumer Recyclate (PCR) och Post Industrial Recyclate (PIR).

Dryflex Circular TPE finns i en rad hårdheter och med återvunnet innehåll upp till cirka 80 viktprocent. Målapplikationer inkluderar fordonsexteriörer som stänkskärmar, instegs- och hjulbågsfoder och annan utomhusutrustning, som delar till gräsklippare. I den nya serien ingår också kvaliteter i en naturlig färg, som erbjuder ytterligare designmöjligheter. Dessa kvaliteter kan användas för konsumentvaror, sportutrustning, skor och hushålls- och fordonsapplikationer.

Att öka användningen av återvunna och förnybara material kommer att hjälpa till att stödja övergången till en cirkulär ekonomimodell genom att minska efterfrågan på begränsade fossilbaserade material. Dryflex Circular breddar möjligheterna för HEXPOL TPE:s kunder, vilket underlättar utvecklingen av plastindustrin.



”Fler och fler företag vänder sig till oss för vår erfarenhet av hållbara material, som Dryflex Green, en mjuk plast som använder råvaror från växtriket, och det nya materialet Dryflex Circular.”

Jill Bradford, marknadsansvarig för HEXPOL TPE

CIRKULÄR EKONOMI – en global drivkraft för HEXPOL att förhålla sig till

3,5 miljoner ton avfall produceras dagligen runt om i världen, en siffra som förväntas vara nära fördubblad inom 5 år. Den cirkulära ekonomin syftar till att inte längre tillåta produkter att bli avfall efter användning utan återinföra dem i produktionscykeln som sekundära råvaror.

Kraven på hållbart effektivt användande av råvaror ökar i alla led. Resursintensiva industrier tjänar därför på upparbetning av värdefulla råvaror. Produkters utökade livslängd, återvinningsbarhet och hållbar produktion är krav som ställs allt oftare från slutkunder.

HEXPOL har skapat sig en stark position genom stort kundkunnande och ett långsiktigt utvecklingsarbete kring hållbara råvaror där man tillsammans med partners utvecklar metoder för att återföra gummiavfall från produktion till nytt material i produktionen.

Läs mer om globala drivkrafter på följande sidor:

10–11 Urbanisering

22–23 Mobilitet

36–37 Hälsa

66–67 Digitalisering

En aktiv bolagsstyrning lägger grunden för fortsatt värdeskapande

2019 års största händelse var förvärvet av amerikanska Preferred Compounding, ett företag som vi följt under ett stort antal år och ett förvärv som tydligt förstärker vår ledande globala position. Detta förvärv och 2018 års förvärv av MESGO och Kirkhill ligger bakom tillväxten under året och utgör en stark plattform för oss att fortsätta utvecklas lönsamt.

HEXPOL:s tillväxtdrivna verksamhet och strategi ställer krav på en bolagsstyrning som säkerställer värdeskapandet i tillväxten. I styrelsens arbete är det därför viktigt att hålla blicken på den långsiktiga utvecklingen och att bevaka en bra balans mellan koncernens affärsmöjligheter och identifiering och hantering av de risker som vår alltmer komplexa och dynamiska omvärld innebär. HEXPOL:s bolagsstyrning innefattar därför en tydlig struktur med övergripande mål, instruktioner och riktlinjer för bolagets löpande arbete, men också väl avvägd restriktioner som sätter ramarna för verksamheten och säkerställer att bolaget sköts på ett så fokuserat, effektivt, etiskt och hållbart sätt som möjligt.

Jag gläds därför åt det starka fokus som finns i HEXPOL:s hållbarhetsarbete. Under året har nya material i samklang med cirkulärt tänkande vunnit uppmärksamhet och får stå som exempel för både våra ingående kunskaper och vår innovationskapacitet inom avancerade polymerer.

Vår etablerade företagskultur och vår värdegrund med ledorden "decentraliserad men extremt koordinerad" är vårt signum. Vi har uppnått vår ledande position genom vår förmåga att kombinera det lokala entreprenörskapet och kunskapen om marknaden med en global koordination av affärskritiska processer.

HEXPOL har en väl balanserad styrelse med kompetenser, erfarenheter och egenskaper för att möta alla för verksamheten centrala områden och jag vill tacka mina styrelsekollegor för deras engagemang under året. Jag vill också tacka tidigare koncernchefen Mikael Fryklund för hans lojala och dedikerade arbete sedan 2017 under vilken tid bland annat flera välskötta och väldisponerade

företagsförvärv genomförts. Slutligen vill jag tacka koncernens övriga ledning och alla medarbetare för ett mycket gott arbete under ett verksamhetsår som präglats av såväl storförvärv som marknadsutmaningar.

HEXPOL:s ansvarsfulla bolagsstyrning är en grundsten i arbetet för att skapa förtroende hos koncernens alla intressenter. Det förtroendet är en förutsättning för fortsatta framgångar när vi nu, med såväl finansiell som organisatorisk kapacitet, fortsätter att befästa vår position som den ledande aktören inom avancerade polymera material.

Malmö i mars 2020

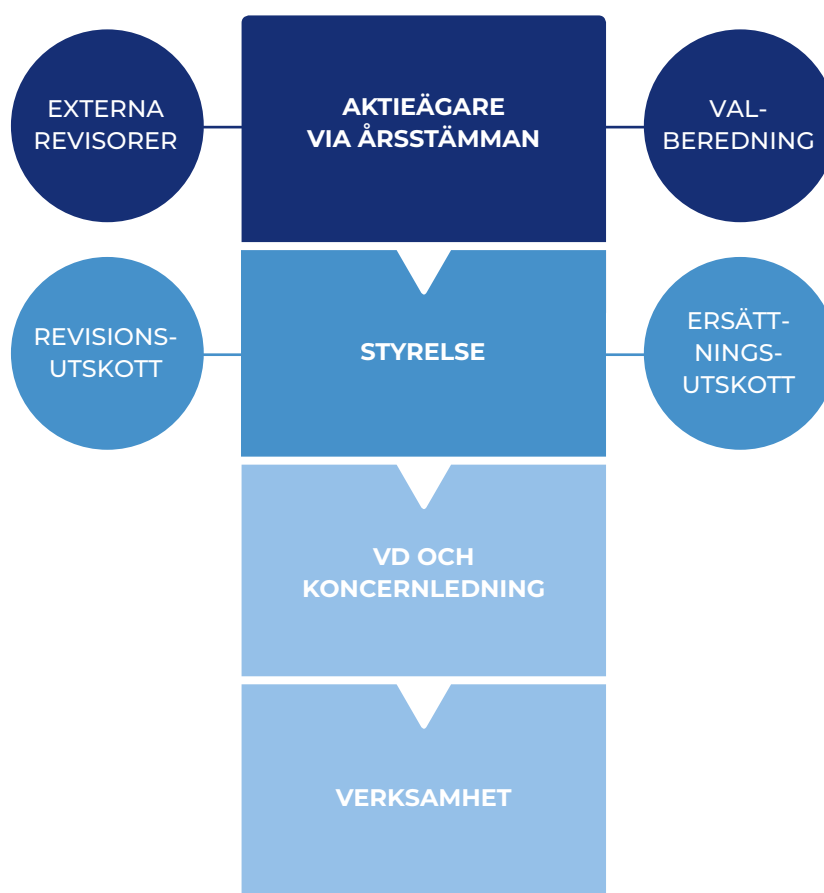
Georg Brunstam, Styrelsens ordförande



Georg Brunstam
STYRELSENS ORDFÖRANDE

Bolagsstyrningsrapport

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand Aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).



Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2019 uppgick HEXPOL:s aktiekapital till 68 840 256 SEK, fördelat på 344 201 280 aktier varav 14 765 620 av serie A med 10 röster vardera och 329 435 660 av serie B med en röst vardera. Den enskilt störste ägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2019 bestod av totalt 14 765 620 A-aktier och 69 413 430 B-aktier, motsvarande 46 procent av rösterna och 25 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst

10 procent av det totala röstetalet i bolaget. För mer detaljerad information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 6–7.

Bolagsordning

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 4 maj 2015. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget ska även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det

administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen.

HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer.

Årsstämman 2019

Årsstämman 2019 ägde rum den 26 april 2019 i Malmö. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 63 procent av de totala rösterna i bolaget. Styrelsens ordförande Georg Brunstam valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.

Stämman godkände styrelsens förslag på vinstutdelning för räkenskapsåret 2018 med 2,25 SEK per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Georg Brunstam, Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson.

Georg Brunstam valdes om till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till HEXPOL:s ledande befattningshavare.

Årsstämma 2020

HEXPOL:s årsstämma 2020 hålls den 28 april 2020 i Malmö. För information om årsstämman, se sidan 100.

Valberedning

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2019 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valbered-

ningen konstaterade att styrelsen i HEXPOL har en jämn könsfördelning och även i övrigt en ändamålsenlig sammansättning.

Vid årsstämman 2019 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Åsa Nisell representerande Swedbank Robur fonder, Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder och Marcus Lüttgen representerande Alecta Pensionsförsäkring ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2020.

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2020, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft fyra protokollförda sammanträden. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2020.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning och oberoende

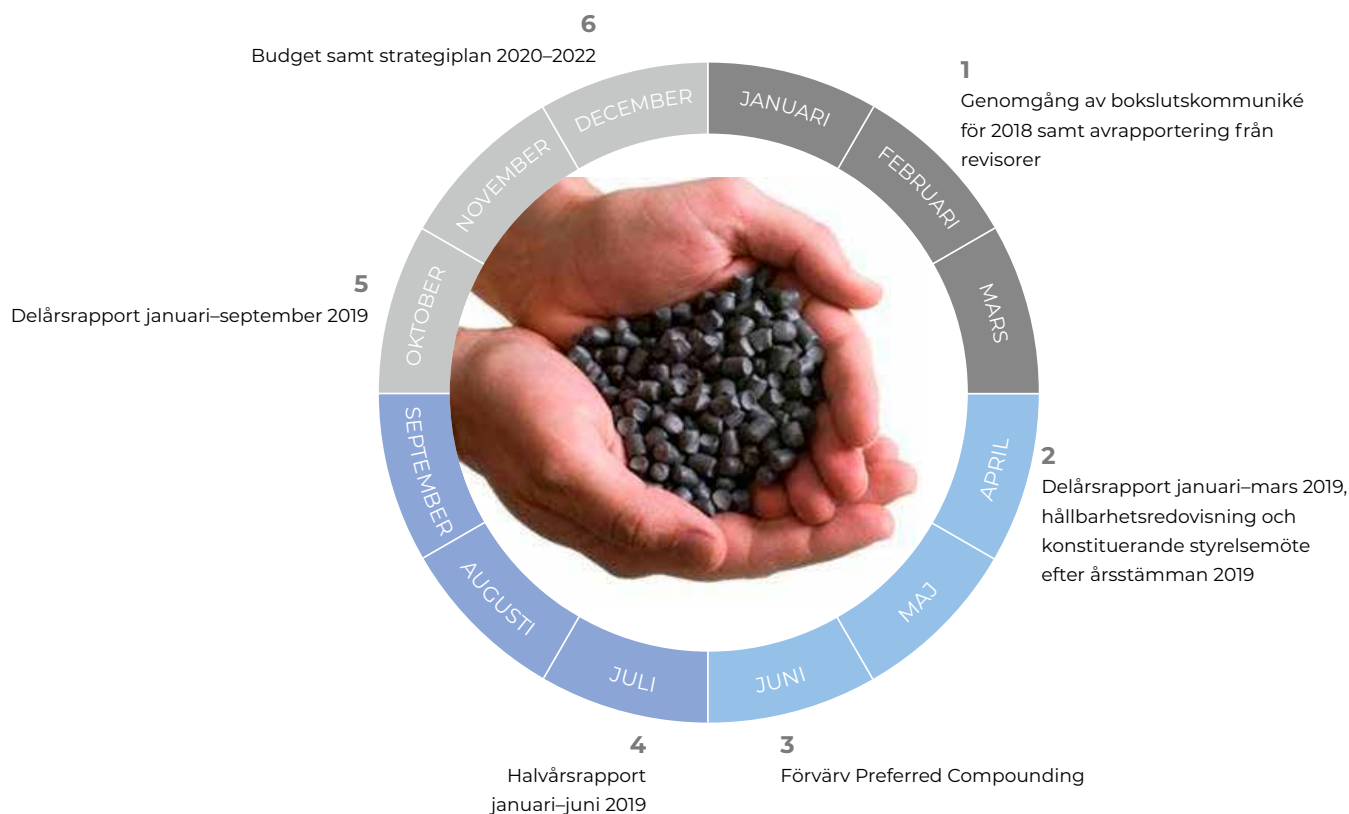
Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 26 april 2019 beslutade att välja en styrelse bestående av Georg Brunstam (ordförande), Alf Göransson, Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2020. HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras på sidan 64. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av sidan 64 uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar

Styrelsens arbete



styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen.

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess utskott, genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald.

Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2019 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott,

som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning.

Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska delta i planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda.

Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s



revisorerna och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrogna med ekonomiska och finansiella frågor. Revisionsutskottet har under 2019 bestått av Gun Nilsson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft tre protokollförda möten, varvid samtliga utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2019 bestått av Georg Brunstam (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft ett protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2019

Styrelsen har under året genomfört sju styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning, förvärv och revisorernas rapport om revisionsarbetet.

Under 2019 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten förutom vid ett mötestillfälle då en ledamot inte hade möjlighet att delta.

Revisorer

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2019 omvaldes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Johan Thuresson som huvudansvarig revisor. Revisorn nås på adress Ernst & Young AB, Nordenskiöldsgatan 24, 203 14 Malmö. I samband med årsstämman 2020 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.



Johan Thuresson

AUKTORISERAD REVISOR OCH
MEDLEM I FAR

Född: 1964

Nationalitet: Svensk

Övriga uppdrag: Precis Biometrics AB,
Alligator Bioscience AB, Tetra Pak
och Axis AB

Internrevision

Styrelsen ska enligt Koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2020.

VD och koncernledning

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktie- marknadsbolag, inklusive Koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består

av CFO, ansvarig för M&A och strategi samt bolagets affärs- och produktområdeschefer.

Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 65, gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till Not 4 på sidan 77.

Finansiell rapportering

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning.

HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare. HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden.

HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget,



medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens webbplats. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom HEXPOL och är en central komponent i koncernens bolagsstyrning.

De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens

konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen.

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

På www.hexpol.com finns bland annat följande information:

- Bolagsordning
- Uppförandekod
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2008
- Information från HEXPOL:s årsstämmor från och med 2008 (kallelser, protokoll, VD:s anförande och kommunikéer)
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättning till ledande befattningshavare
- Information inför årsstämman 2020

Styrelse



Alf Göransson

LEDAMOT

Invald: 2007

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Internationell ekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB och Axfast AB. Styrelseledamot i Attendo AB, Sweco AB, NCC AB, Melker Schörling AB samt Sandberg Development Group

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: –

Egna och närståendes innehav: 3 000 B-aktier



Georg Brunstam

ORDFÖRANDE

Invald: 2007

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AAK AB och Inwido AB. Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Nibe Industrier AB och Beckers Industrial Coats Holding AB

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Nej

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Ersättningsutskottet

Egna och närståendes innehav: 1 000 000 B-aktier, 300 000 teckningsoptioner



Malin Persson

LEDAMOT

Invald: 2007

Född: 1968

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Getinge AB och Hexatronic AB

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: Revisionsutskottet

Egna och närståendes innehav: –



Jan-Anders E Månsson

LEDAMOT

Invald: 2008

Född: 1952

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör och Filosofie doktor

Övriga uppdrag: Professor vid Purdue University. Co-Exec. Dir. Indiana Next Generation Manufacturing Competitiveness Center (INMAC), Exec. Dir. Ray Ewry Sports Engineering Center samt styrelseledamot i Eelcee Ltd.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: –

Egna och närståendes innehav: –



Märta Schörling Andreen

LEDAMOT

Invald: 2014

Född: 1984

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexagon AB, Absolent Group och AAK AB

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet

Egna och närståendes innehav: 14 765 620 A-aktier och 69 413 430 B-aktier genom Melker Schörling AB



Kerstin Lindell

LEDAMOT

Invald: 2016

Född: 1967

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat och civilekonom

Övriga uppdrag: VD Bona AB. Vice ordförande i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Styrelseledamot i Peab AB samt Inwido AB

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: –

Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier



Gun Nilsson

LEDAMOT

Invald: 2017

Född: 1955

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Ordförande i Hexagon AB. VD i Melker Schörling AB samt styrelseledamot i AAK AB, Bonnier Group AB och kollegiet för Svensk Bolagsstyrning

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Revisionsutskottet

Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier

Koncernledning



Peter Rosén

TILLFÖRORDNAD VD,
CFO OCH IR-MANAGER

Anställningsår: 2019

Född: 1968

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav: –



Jan Wikström

PRESIDENT HEXPOL THERMOPLASTIC
COMPOUNDING*, HEXPOL WHEELS OCH
HEXPOL GASKETS AND SEALS

Anställningsår: 2008

Född: 1972

Nationalitet: Svensk

Utbildning: civilingenjör

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav:
800 000 B-aktier, 75 000 teckningsoptioner



Ken Bloom

PRESIDENT HEXPOL COMPOUNDING
AMERICAS

Anställningsår: 2020

Född: 1963

Nationalitet: Amerikan

Utbildning: Högskoleingenjör samt MBA
inom finans

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav: –



Ralph Wolkner

PRESIDENT HEXPOL COMPOUNDING
EUROPE/ASIA OCH PRESIDENT HEXPOL TPE
COMPOUNDING

Anställningsår: 1997

Född: 1971

Nationalitet: Belgisk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav:
88 500 B-aktier, 75 000 teckningsoptioner



Carsten Rüter

PRESIDENT HEXPOL COMPOUNDING
EUROPE/ASIA, HEXPOL COMPOUNDING
GLOBAL PURCHASING/TECHNOLOGY OCH
HEXPOL TPE COMPOUNDING

Anställningsår: 1997

Född: 1971

Nationalitet: Tysk

Utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav:
100 000 B-aktier, 75 000 teckningsoptioner



Magnus Berglund

SENIOR VICE PRESIDENT, STRATEGY, M&A

Anställningsår: 2008

Född: 1971

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Fil.mag. i ekonomi
och högskoleingenjör

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav: 17 000
B-aktier, 30 000 teckningsoptioner

* Jan Wikström utsågs till VD för HEXPOL Thermoplastic Compounding den 23 mars, 2020.



GLOBAL DRIVKRAFT: DIGITALISERING

Digitalisering en viktig drivkraft i tillverkningsindustrin

Den digitala revolutionen har svept över världen och förändrat människors köpmönster och därmed skapat olika digitaliserade verktyg. Förutom nya disruptiva affärsmodeller kring kommunikation, handel, tjänster, vård och underhållning sker också stora förändringar i mer traditionella, tillverkande industrier. Företag investerar i digitaliseringsteknik för att påskynda tillväxten och på olika sätt öka sin produktivitet.

Digitalisering säkerställer effektivitet, kvalitet och spårbarhet i HEXPOL:s produktionslinjer

I belgiska Eupen och vid varje produktionsanläggning finns många gigabytes lagrade med data om HEXPOL:s blandningsverksamhet, cirka 1 miljon recept och varje producerad batch av material. Här registreras mer än 1 300 datapunkter (vardera minst en gång per sekund) från 18 av HEXPOL:s produktionssajter i Europa och Asien. Upp till 56 datainsamlingspunkter per produk-

tionslinje registrerar allt ifrån vägning och matning av material till blandare, blandningshastighet, temperatur, ramläge, ramtryck, kylning, energiförbrukning, dimension och vikt på färdigt material.

Informationen används idag för att identifiera variationer i produktionsprocessen, analysera kvaliteten och om något inte står rätt till hitta felet. Den utökade datainsamlingen har redan lett till betydande besparingar i mixingtider och datamaterialet används för kontinuerliga effektiviseringar.



”Vår kontinuerliga datainsamling från produktionslinjerna, ger oss direkt överblick av exakt vad som sker.”

Daniel Pankert, Process Intelligence Manager
för HEXPOL Compounding Europe och Asia.

DIGITALISERING – en global drivkraft för HEXPOL att förhålla sig till

Investeringar i digitalisering görs för att driva ny effektivitet, förbättra kundupplevelser och skapa nya affärsmodeller, där ny effektivitet är den tydligaste drivkraften hittills.

På samma sätt introduceras digitala system för att skapa integrerad kundinformation, kundrelationer och transparens.

HEXPOL fokuserar på fyra områden inom digitalisering – kundupplevelsen, produkter & tjänster, processer och interna stödsystem. Inom samtliga dessa områden pågår projekt som skapar både interna och externa vinster.

Läs mer om globala drivkrafter på följande sidor:

10–11 Urbanisering

22–23 Mobilitet

36–37 Hälsa

54–55 Cirkulär ekonomi

Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2019	2018
Försäljning	2	15 508	13 770
Kostnad sålda varor		-12 430	-10 846
Bruttoresultat		3 078	2 924
Försäljningskostnader		-243	-202
Administrationskostnader		-699	-484
Forsknings- och utvecklingskostnader		-105	-99
Övriga rörelseintäkter		22	16
Övriga rörelsekostnader		-10	-5
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 9, 10	2 043	2 150
Finansiella intäkter	7	24	44
Finansiella kostnader	7	-59	-33
Resultat före skatt		2 008	2 161
Skatt	8	-466	-515
Resultat efter skatt		1 542	1 646
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 542	1 646
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		4,48	4,78

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2019	2018
Resultat efter skatt	1 542	1 646
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	-2	-2
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	0	0
	-2	-2
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar		
Säkring av nettoinvestering	7	122
Skatter avseende poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-2	-27
Omräkningsdifferens	399	514
	404	609
Övrigt totalresultat efter skatt	402	607
Summa totalresultat	1 944	2 253
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 944	2 253

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	9 429	7 637
Materiella anläggningstillgångar	10	2 632	1 999
Finansiella anläggningstillgångar	20	3	25
Uppskjutna skattefordringar	8	52	37
Summa anläggningstillgångar		12 116	9 698
Omsättningstillgångar			
Varulager	11	1 391	1 405
Kundfordringar	12, 20	1 983	1 925
Aktuell skattefordran		193	136
Övriga kortfristiga fordringar		68	74
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		50	54
Likvida medel	20	1 624	1 164
Summa omsättningstillgångar		5 309	4 758
SUMMA TILLGÅNGAR		17 425	14 456
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		598	598
Reserver		1 857	1 455
Balanserat resultat		5 690	4 824
Resultat efter skatt		1 542	1 646
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	13	9 756	8 592
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		9 756	8 592
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	14, 20	2 754	2 308
Övriga skulder	20	41	476
Uppskjutna skatteskulder	8	580	539
Avsättning för pensioner	15	55	42
Summa långfristiga skulder		3 430	3 365
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	14, 20	1 249	24
Leverantörsskulder	20	1 953	1 913
Aktuell skatteskuld		148	146
Övriga kortfristiga skulder	20	450	70
Övriga avsättningar	16	94	8
Upplupna kostnader	17, 20	345	338
Summa kortfristiga skulder		4 239	2 499
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		17 425	14 456

Koncernen, förändring av eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Totalt
MSEK					
Per 31 december 2017	69	598	848	5 495	7 010
2018					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 646	1 646
Övrigt totalresultat	-	-	607	-	607
Totalresultat	-	-	607	1 646	2 253
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-671	-671
Per 31 december 2018	69	598	1 455	6 470	8 592
Effekter av övergång till IFRS 16 Leasingavtal				-6	-6
Omräknat ingående eget kapital	69	598	1 455	6 464	8 586
2019					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt		-	-	1 542	1 542
Övrigt totalresultat	-	-	402	-	402
Totalresultat	-	-	402	1 542	1 944
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-774	-774
Per 31 december 2019	69	598	1 857	7 232	9 756

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19		
Rörelseresultat		2 043	2 150
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		447	259
Finansnetto		-20	8
Betald skatt		-512	-428
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 958	1 989
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		649	-194
Förändring av rörelseskulder		-246	11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 361	1 806
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-278	-200
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-8	-7
Förvärv av verksamheter	21	-2 204	-2 190
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 490	-2 397
Finansieringsverksamheten	19		
Upptagna lån		2 690	2 871
Amortering av skulder		-1 398	-1 425
Amortering av leasingsskulder		-91	-
Utdelning		-774	-671
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		427	775
Årets kassaflöde		298	184
Likvida medel vid årets början		1 164	813
Kursdifferens i likvida medel		162	167
Likvida medel vid årets slut		1 624	1 164

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2019	2018
Rörelseresultat	2 043	2 150
Av- och nedskrivningar	447	259
Förändringar i rörelsekapital	403	-183
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Investeringar	-286	-207
Operativt kassaflöde	2 607	2 019

Not 1 Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 75. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med undantag av de nya IFRS som tillämpades med start 1 januari 2019. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2019 hade någon inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter förutom IFRS 16 – Leasing.

Nya och ändrade IFRS som ännu ej trätt i kraft – Inga av de nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som har publicerats förväntas ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Nya standarder 2019

Från och med den 1 januari 2019 ersatte IFRS 16 Leasingavtal den tidigare standarden IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27. IFRS 16 innebär att den tidigare distinktionen mellan operationella leasingavtal och finansiella leasingavtal tas bort för leasetagare och att en majoritet av alla leasingavtal redovisas i balansräkningen.

HEXPOL tillämpade vid standardens ikraftträdande den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte presenteras. Vidare valde HEXPOL att inte omvärdera huruvida ett avtal är ett leasingavtal utifrån IFRS 16 utan valde lätttnadsregeln att gå på tidigare klassificering. Vid övergången valde HEXPOL att tillämpa följande lätttnadsregler:

- Leasingskulden värderas till nuvärdet av återstående betalningar med hjälp av den marginella låneräntan vid den första tillämpningsdagen.
- Nyttjanderättstillgången har värderats efter en retroaktiv omräkning från avtalets ingång, men med en diskonteringsränta baserad på en leasetagares marginella låneränta vid den första tillämpningsdagen.
- Leasingavtal med en återstående löptid om 12 månader eller mindre samt leasingavtal vars nyanskaffningsvärde understiger 50 000 SEK inkluderas inte i skulden eller nyttjanderätten i balansräkningen.
- Inte tillämpa den generella metoden på avtal som upphörde inom 12 månader efter övergången till IFRS 16. Leasingavgifterna för dessa avtal redovisades som en kostnad linjärt över den kvarvarande leasingperioden.

HEXPOL:s portfölj av leasingavtal består av lokaler, maskiner och inventarier samt fordon. Till följd av övergången ökade koncernens balansomslutning på grund av tillkommande nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för leasingavtal som tidigare klassificerades som operationella leasingavtal. I resultaträkningen ersätts den operationella leasingkostnaden med en avskrivning av den leasade tillgången (nyttjanderätten) och en räntekostnad hänförlig till leasingskulden. Leasingavgiften fördelas således mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda tillgången under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Vid övergången nuvärdesberäknades samtliga återstående leasingavgifter för tidigare operationella leasingavtal med HEXPOL:s marginella låneränta. Övergångseffekten på balansräkningen per den 1 januari 2019 innebar att följande poster redovisas i balansräkningen.

	Tidigare redovisningsprinciper	Övergångseffekt	Enligt IFRS 16
MSEK			
Tillgångar			
Nyttjanderättstillgång	0	358	358
Förutbetalda kostnader	12	-12	0
Eget kapital			
Balanserad vinst	0	-6	-6
Skulder			
Leasingskulder	0	365	365
- varav långfristiga skulder	0	280	280
- varav kortfristiga skulder	0	85	85

Vid bedömning av avtalslängd när det finns förlängnings- och uppsägningssmöggheter övervägs både affärsstrategi och avtalspecifika förutsättningar för att fastställa om HEXPOL är rimligt säker på att nyttja dem. I samband med övergången har koncernen gjort överväganden om det innebär en väsentlig kostnad att inte förlänga avtalet, t.ex. kostnaden att flytta då anpassningar har gjorts i lokalerna eller om lokalen ligger på en strategiskt viktig plats. Även möjligheter till förtida inlösen har övervägts om t.ex. verksamhet skall flyttas. Skillnaderna mellan de operationella leasingåtagandena som fanns per den 31 december 2018 i enlighet med IAS 17 och den leasingskuld som redovisas per den 1 januari 2019 enligt IFRS 16 förklaras enligt nedan.

MSEK	
Operationella leasingåtaganden per 2018-12-31	305
Åtaganden avseende korttidsleasingavtal	-2
Åtaganden för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-11
Finansiella leasingåtaganden per 2018-12-31	0
Leasingbetalningar avseende förlängningsoptioner som inte beaktats under IAS 17	75
Leasingskuld brutto per 2019-01-01	367
Diskonteringsseffekt av koncernens marginella låneränta (vägt genomsnitt per övergången var 2,92 %)	-9
Leasingskulder per 2019-01-01	358

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisning från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskillning. Varje villkorad köpeskillning redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultaträkningen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas som det belopp varmed den totala köpeskillingen överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

År 2018 förvärvade HEXPOL 80 procent av aktierna i MESGO Group. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel under specifika tidsfönster inom en tidsperiod t.o.m. 30 juni 2023. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel under specifika tidsfönster t.o.m. 30 juni 2023. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i MESGO Group. Koncernen har valt att beakta denna skuld i förvärsanalysen, d.v.s. som om koncernen redan har förvärvat utestående aktier. Koncernen redovisar per balansdagen motsvarande skuld till verkligt värde över resultaträkningen och som övrig skuld i balansräkningen, se även not 20. Om optionerna löper ut utan att nyttjas, redovisas detta som en avyttring av aktier i dotterbolag, d.v.s. skulden bokas mot eget kapital. Innehavare utan bestämmande inflytandes andel av eget kapital och dess andel av resultatet redovisas därmed ej.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Utgör transaktionerna säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar redovisas kursdifferenserna, efter justering för uppskjuten skatt, i övrigt totalresultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser, som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

INTRESSEBOLAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för ett mindre intresseföretag.

SEGMENTSREDOVISNING

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För HEXPOL-koncernen utgör rörelsesegment (affärsområden) indelningsgrunden för rörelsesegment. Koncernen är indelad i två rörelsesegment, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsesegmenterna inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Europa, Amerika och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

ÖVRIGA KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader.

INTÄKTER

Följande principer tillämpas vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Koncernens avtal med kunder innehåller endast ett slags prestationsåtagande, försäljning av varor. Intäkter från försäljning av varor redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt, vilket sker vid en tidpunkt. Kontraktens löptid är kort. Försäljningen redovisas exklusive moms och till det enligt kundavtalet fastställda transaktionspriset. I avtalen finns information om prissättning, volymrabatter, betalningsvillkor och leveransvillkor. Övergång av kontrollen över varorna till kund sker beroende på hur leveransvillkoren ser ut i de olika avtalen. En kund kan välja att själv hämta varan hos bolaget eller få varan levererad. Intäkterna från försäljningen tas vid en tidpunkt, då varan har levererats till kund eller avhämtats av kund. Rörlig ersättning kan utgå till kund genom retroaktiva volymrabatter, vilket reserveras utifrån förväntat värde under upplupna kostnader i balansräkningen. Normalt sett redovisas varken upplupna eller förutbetalda intäkter, d.v.s. inga avtalssaldon utan endast kundfordringar i samband med leverans. Normala betalningsvillkor tillämpas, d.v.s. det finns inga finansieringskomponenter i avtalen. Koncernen har inga åtaganden i form av returer.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskningskostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker undantagsvis och enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av enligt nyttjandeperioder.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt består av: Skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

LEASING

Från och med den 1 januari 2019 redovisas nyttjanderättstillgångar och leasingskulder i balansräkningen. HEXPOL tillämpar lättnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal med en löptid om 12 månader eller mindre och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett mindre värde än 50 000 SEK. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingskulder

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas i posterna räntebärande skulder och räntebärande kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om HEXPOL är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information och omständigheter som ger ett ekonomiskt värde att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp avtalet. Optioner att förlänga eller säga upp avtalet finns främst i koncernens leasingavtal för lokaler.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning om HEXPOL är rimligt säkra på att utnyttja dessa optioner. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

I det fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas från avtalet används den marginella låneräntan vid nuvärdesberäkning av leasingbetalningar. Den marginella låneräntan fastställs genom att utgå från modellen 12 månaders STIBOR för varje valuta med ett påslag motsvarande koncernens externa lånemarginaler. HEXPOL har valt att inte dela upp räntan på olika tillgångsslag då detta inte är väsentligt. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas leasingskulden till följd av avtalsmodificeringar, förändringar i uppskattningen av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas under posten materiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet inkluderar det initiala värdet på hänförlig leasingskuld, direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Förutsatt att HEXPOL inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Redovisningsprinciper för jämförelseåret

Till och med räkenskapsåret 2018 har HEXPOL tillämpat IAS 17 – Leasingavtal. Under den tidigare standarden klassificerades leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren som operationell leasing. Betalningar som gjordes under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Koncernen hade inte några väsentliga finansiella leasingåtaganden.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning enligt nyttjandeperiod görs linjärt och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3–10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

KOMPONENTAVSKRIVNINGAR

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, låneskulder, tilläggsköpeskillning, övriga finansiella skulder samt derivat. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. Finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likvid-dagsredovisning.

Klassificering av finansiella instrument**Enligt IFRS 9**

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier: Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen baseras på företagets affärsmodell och instrumentets karaktär.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument baseras värderingen genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkning av verkligt värde på långfristiga lån.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller samtliga kriterier för att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat vid den tidpunkt då den säkrade posten redovisas. Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen och värderas därmed enligt nivå 2. Tilläggsköpeskillning och skuld för put option redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen, och värderas enligt nivå 3.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar och skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade och inträffade kreditförluster. Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden, vilket innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkras. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra justeringar av verkligt värde, kurssäkras till viss del genom lån i utländsk valuta. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, och kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerade belopp i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller kostnader. Ackumulerade belopp i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

PENSIONS- OCH LIKNADE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet och kostnaden för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter sin pension baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensioner är nuvärdet av förpliktelser minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna på balansdagen. Beräkningen görs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent (142).

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernens transaktioner till närstående avser främst inköp från intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare not 3. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se not 4.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Områden som inkluderar sådana antaganden och uppskattningar och som kan ge större påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är t.ex. uppskattningar och antaganden av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill (not 9), aktier i dotterbolag (not 32), bedömning av identifierade tillgångar och skulder i samband med förvärv (not 21), samt beräkning av finansiell skuld till minoritetsägare (not 20).

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsprövning genomförs om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. vid indikationer på att bokförda värdet överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.
- I moderbolaget redovisas finansiella tillgångar och skulder inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Moderbolaget tillämpar IFRS9, men då samtliga kundfordringar är koncerninterna är kreditrisken begränsad.

Moderbolaget tillämpar fortsatt det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Således inkluderas inte nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock på samma sätt som i koncernen, det vil säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Not 2 Segmentsrapportering

Information om rörelsegränar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder avser likvida medel, skatter och lån och redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
MSEK	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Försäljning, extern	14 465	12 745	1 043	1 025	15 508	13 770
Rörelseresultat	1 910	2 006	133	144	2 043	2 150
Rörelsemarginal, %	13,2	15,7	12,8	14,0	13,2	15,6
Finansnetto					-35	11
Skatt					-466	-515
Årets resultat					1 542	1 646
Operativa tillgångar	15 043	12 617	495	477	15 538	13 094
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	1 887	1 362
Koncernen totalt	15 043	12 617	495	477	17 425	14 456
Operativa skulder	2 310	2 203	113	126	2 423	2 329
Ofördelade skulder	-	-	-	-	5 246	3 535
Koncernen totalt	2 310	2 203	113	126	7 669	5 864
Investeringar	262	193	24	14	286	207
Avskrivningar/nedskrivningar	415	234	32	25	447	259

	Försäljning per mottagar- land		Anläggnings- tillgångar	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Geografiska marknader				
Sverige	446	427	330	304
Europa exkl. Sverige	5 173	4 347	4 305	4 283
USA	6 968	6 309	7 018	4 634
Americas exkl. USA	2 215	1 945	158	159
Asien	706	742	305	318
Totalt	15 508	13 770	12 116	9 698

	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Försäljning per geografisk marknad och affärsområde				
Europa	5 080	4 242	539	532
Americas	8 907	7 986	276	268
Asien	478	517	228	225
Totalt	14 465	12 745	1 043	1 025

Not 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2019 köpt energi för 12 MSEK (13) från intressebolaget Megufo AB i Sverige.

Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2019 till 1 MSEK (2).

Se även not 4.

Not 4 Anställda och personalkostnader

MSEK	2019	2018
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar m.m.	1 772	1 532
Totalt	1 772	1 532
Pensionskostnader	34	23
Sociala kostnader	263	230
Totalt	297	253

	2019		2018	
Medelantal anställda	varav män		varav män	
Sverige	339	69 %	332	82 %
Belgien	56	82 %	63	83 %
Tjeckien	236	90 %	236	88 %
Tyskland	218	89 %	217	88 %
Mexiko	399	85 %	307	88 %
Luxemburg	4	75 %	4	75 %
USA	1 761	89 %	1 564	88 %
Kina	326	66 %	347	67 %
Sri Lanka	942	93 %	960	94 %
Storbritannien	293	88 %	289	89 %
Spanien	88	90 %	85	91 %
Italien	155	80 %	43	79 %
Turkiet	10	60 %	3	67 %
Polen	17	59 %	4	50 %
Totalt	4 844	86 %	4 454	86 %

MSEK	2019	2018
Personalkostnader per land		
Sverige	236	232
Belgien	44	48
Tjeckien	77	71
Tyskland	116	108
Mexiko	85	58
Luxemburg	21	19
USA	1 106	950
Kina	53	56
Sri Lanka	53	48
Storbritannien	123	116
Spanien	50	49
Italien	99	29
Turkiet	2	0
Polen	4	1
Totalt	2 069	1 785

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare
Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag. För information om incitamentsprogram, se not 13.

TSEK	Styrelsearvode		Utskotts-arvode		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ersättning till styrelse						
Georg Brunstam, ordförande	900	875	100	100	1 000	975
Alf Göransson	390	370	-	-	390	370
Kerstin Lindell	390	370	-	-	390	370
Jan-Anders E. Månson	390	370	-	-	390	370
Malin Persson	390	370	125	100	515	470
Märta Schörling Andreen	390	370	175	150	565	520
Gun Nilsson	390	370	250	200	640	570
Summa	3 240	3 095	650	550	3 890	3 645

TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Ersättning till ledande befattningshavare										
Mikael Fryklund, VD och koncernchef	8 650	8 083	-	8 238	2 516	2 399	168	168	11 334	18 888
Övriga medlemmar i koncernledningen, 6 (5) personer	27 682	24 288	5 633	24 354	2 616	1 901	865	655	36 796	51 198
Summa	36 332	32 371	5 633	32 592	5 132	4 300	1 033	823	48 130	70 086

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	11	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	12	9

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2019	2018
Ersättningar till personal	2 069	1 785
Avskrivningar och nedskrivningar	447	259
Kostnader för insatsvaror, övriga externa kostnader	10 961	9 587
Övriga rörelsekostnader	10	5
Totalt	13 487	11 636

Inga utvecklingskostnader aktiverades under 2019.

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2019	2018
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	20	21
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	20	21
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	4	23
Summa	4	23
Summa finansiella intäkter	24	44
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	-33	-14
Räntekostnader övriga finansiella skulder	-1	-4
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-34	-18
Övriga finansiella kostnader		
Förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar	0	0
Räntekostnader leasingskuld	-14	-
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-5	-11
Övrigt	-6	-4
Summa	-25	-15
Summa finansiella kostnader	-59	-33
Finansnetto	-35	11

Not 8 Skatter

MSEK	2019	2018
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-430	-465
Summa	-430	-465
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-39	-47
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	3	-3
Summa	-36	-50
Totalt redovisad skattekostnad	-466	-515

Per den 31 december 2019 hade koncernen förlustavdrag om 11 MSEK (17) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 9 MSEK (17) inom 5 år.

MSEK	2019	%	2018	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	2 008		2 161	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-430	-21	-475	-22
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-16	-1	-22	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-1	-10	0
Ej skattepliktiga intäkter	19	1	30	1
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	1	0	5	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	3	0	-10	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-30	-1	-33	-2
Totalt redovisad skattekostnad	-466	-23	-515	-24

	Ingående balans		Redovisat i resultat-räkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräknings-differenser		Utgående balans	
MSEK	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder												
Immateriella tillgångar	-382	-210	-24	-23	10	-140	-	-	2	-9	-394	-382
Materiella tillgångar	-129	-108	-23	-18	-	-	-	-	-3	-3	-155	-129
Omsättningstillgångar	19	22	-7	1	-	-	-	-	1	-4	13	19
Operativa skulder	-13	3	16	-9	-	-	-	-	0	-7	3	-13
Underskottsavdrag	0	3	3	-3	-	-	-	-	0	0	3	0
Skulder	3	28	-1	2	-	-	-1	-27	1	0	2	3
Summa	-502	-262	-36	-50	10	-140	-1	-27	1	-23	-528	-502

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	6 909	4 978	931	409	7 840	5 387
Förvärv*	1 671	1 583	32	483	1 703	2 066
Investeringar	-	-	8	7	8	7
Omklassificering	-	-	0	2	0	2
Omräkningsdifferens	154	348	11	30	165	378
Utgående balans den 31 december	8 734	6 909	982	931	9 716	7 840
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-11	-11	-192	-149	-203	-160
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-78	-33	-78	-33
Omklassificering	-	-	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	0	0	-6	-10	-6	-10
Utgående balans den 31 december	-11	-11	-276	-192	-287	-203
Bokfört värde den 31 december	8 723	6 898	706	739	9 429	7 637

MSEK	2019	2018
Goodwill fördelat per rörelsesegment		
HEXPOL Compounding	8 693	6 870
HEXPOL Engineered Products	30	28
Utgående balans den 31 december	8 723	6 898

* Innehåller justeringar av tidigare preliminär förvärvsanalys, se not 21.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar och leasing

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Materiella anläggningstillgångar						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	1 222	1 077	4 302	3 835	5 524	4 912
Förvärv	7	77	228	114	235	191
Investeringar	7	6	252	194	259	200
Avyttringar och utrangeringar	0	-5	-30	-33	-30	-38
Omklassificering	19	10	-19	-22	0	-12
Omräkningsdifferens	34	57	129	214	163	271
Utgående balans den 31 december	1 289	1 222	4 862	4 302	6 151	5 524
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-495	-449	-3 020	-2 699	-3 515	-3 148
Årets avskrivningar enligt plan	-42	-27	-192	-201	-234	-228
Avyttringar och utrangeringar	0	4	19	31	19	35
Omklassificering	0	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-14	-23	-141	-151	-155	-174
Utgående balans den 31 december	-551	-495	-3 334	-3 020	-3 885	-3 515
Akkumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-3	-4	-7	-9	-10	-13
Nedskrivningar*	-16	1	-35	1	-51	2
Omräkningsdifferens	0	0	0	1	0	1
Utgående balans den 31 december	-19	-3	-42	-7	-61	-10
Summa materiella anläggnings-tillgångar	719	724	1 486	1 275	2 205	1 999
Leasade tillgångar**	351	-	76	-	427	-
Bokfört värde	1 070	724	1 562	1 275	2 632	1 999

* Avser stängning av två produktionsenheter.

** För mer information om leasade tillgångar se vidare nästa sida.

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 6 och 14 år. Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 9,0 procent (9,3) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända strategiska treårsplanen och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 procent (2). De viktigaste antaganden berör försäljningstillväxt och rörelsemarginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 procentenheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

MSEK	2019	2018
Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar		
Kostnad sålda varor	414	245
Försäljningskostnader	4	1
Administrationskostnader	26	11
Produktutvecklingskostnader	3	2
Totalt	447	259

Forts.

Forts.

HEXPOL delar in sina leasingavtal i följande klasser av nyttjanderättstillgångar: lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt förändringarna under året:

	Nyttjanderättstillgångar			Leasing-skuld
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	
MSEK				
Ingående balans per 2019-01-01	262	96	358	365
Tillkommande avtal	130	16	146	146
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-46	-38	-84	-
Avslutade avtal	0	-1	-1	-1
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
Valutakursdifferens	5	3	8	9
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	13
Leasingavgifter	-	-	-	-91
Utgående balans per 2019-12-31	351	76	427	441

Not 11 Varulager

MSEK	2019	2018
Råvaror	931	983
Varor under tillverkning	72	48
Färdigvaror	388	374
Totalt	1 391	1 405

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2019 och 2018.

Not 12 Kundfordringar

MSEK	2019	2018
Åldersfördelning av kundfordringar		
Ej förfallna	1 675	1 555
Förfallna, 1-30 dagar	250	292
Förfallna, 31-60 dagar	34	47
Förfallna, mer än 60 dagar	24	31
Kundfordringar	1 983	1 925

MSEK	2019	2018
Reservering för kundförluster		
Ingående balans	-28	-24
Reserveringar	-8	-6
Konstaterade förluster	7	4
Reverseringar	1	0
Omräkningsdifferenser	-1	-2
Utgående balans	-29	-28

Not 13 Eget kapital

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Förändring av antal aktier						
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280
Utgående balans den 31 december	14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

MSEK	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-84
Räntekostnader på leasingkulder	-14
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	0
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0
Kostnader för variabla leasingavgifter	0
Resultateffekt på avslutade avtal	0
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-98

HEXPOL redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 78 MSEK för räkenskapsåret 2019. För en löptidsanalys av koncernens leasingkulder se not 20.

Upplýsning avseende jämförelseåret där IAS 17 tillämpades
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationell leasing uppgick i koncernen till 63 MSEK under 2018. Leasingkostnaderna avser i huvudsak hyra av lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon, där leasingavtal löper med upp till tolv månaders uppsägningstid.

Framtida minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal under jämförelseåret presenteras nedan:

MSEK	2018
Inom ett år	66
Mellan ett och fem år	146
Längre än fem år	93
Summa	305

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1-30 dagar	Förfallna 31-60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Total
31 december 2019					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	1 675	253	35	49	2 012
Kreditförlustreserv	0	-3	-1	-25	-29
Utgående balans	1 675	250	34	24	1 983

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1-30 dagar	Förfallna 31-60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Total
31 december 2018					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	1 555	296	50	52	1 953
Kreditförlustreserv	0	-4	-3	-21	-28
Utgående balans	1 555	292	47	31	1 925

	2019	2018
Genomsnittligt antal aktier	344 201 280	344 201 280

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

I enlighet med bolagsstämmbeslut i april 2016 infördes ett incitamentsprogram (2016/2020) riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner under vilket maximalt 2 100 000 teckningsoptioner kan emitteras. Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner av 39 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionspremien var 9 SEK per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1,01 B-aktier till teckningskursen 88,70 SEK, justerat för extra utdelning maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 tecknades 225 000 teckningsoptioner av 1 ledande befattningshavare där optionspremien var 9 SEK per teckningsoption och varje option ger rätt att teckna 1 B-aktie till teckningskursen 88,70 SEK. Optionerna ger rätt till teckning av aktier under perioden 1 juni 2019–31 december 2020.

Not 14 Räntebärande skulder

MSEK	2019	2018
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 410	2 308
Skulder leasing	344	-
Långfristiga skulder	2 754	2 308
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 152	24
Skulder leasing	97	-
Kortfristiga skulder	1 249	24

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2020.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2020.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2022.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 2 000 MSEK som förfaller i juli 2022.

De treåriga låneavtalen med en låneram på 1 500 MSEK har en möjlighet till förlängning om två gånger på vardera ett år, där två förlängningar har gjorts på ett av lånen till augusti 2020. Det treåriga låneavtalet som förfaller september 2022 har förlängts en gång. Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per en månads och tremånaders period.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2019.

Se även förändring i skulden not 19 och löptidsanalys not 20.

Not 15 Avsättningar för pensioner

MSEK	2019	2018
Förändring av avsättningar		
Ingående balans den 1 januari	42	21
Förvärv	9	19
Årets avsättningar	4	2
Utgående balans den 31 december	55	42

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag, i dotterbolag i Sri Lanka, samt i dotterbolag i Italien och USA.

Not 17 Upplupna kostnader

MSEK	2019	2018
Personalrelaterade kostnader	197	227
Upplupna kostnader för varor och tjänster	121	87
Övrigt	27	24
Totalt	345	338

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal röster	147 656 200	329 435 660	477 091 860

MSEK	2019	2018	Out- nyttjat	Out- nyttjat
Bilateralt lån 125 MUSD	-	-	310	811
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	-	990	510
Bilateralt lån 1 500 MSEK	940	560	990	510
Bilateralt lån 2 000 MSEK	1 470	530	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	18	-
Skulder leasing	344	-	-	-
Totalt långfristiga skulder	2 754	2 308		
Bilateralt lån 125 MUSD	180	985	-	-
Bilateralt lån 1 500 MSEK	920	580	-	-
Övriga kortfristiga skulder	52	-	24	-
Skulder leasing	97	-	-	-
Totalt kortfristiga skulder	1 249	24		

Not 16 Övriga avsättningar

MSEK	2019	2018	Omstrukturerings- program	Övriga avsättningar	Totalt	2019	2018
Ingående balans	3	3	5	2	8	5	
Årets avsättningar	131	-	13	4	144	4	
Årets nyttjande	-59	-	-2	-2	-61	-2	
Omräkningsdifferens	3	-	0	1	3	1	
Utgående balans	78	3	16	5	94	8	

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser omorganiseringar och koncentrationer inom affärsområdena och förväntas utnyttjas under 2020.

Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2019	2018
Ställda säkerheter		
Omsättningstillgångar	6	8
Totalt	6	8
Eventalförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

Not 19 Kassaflödesanalys

MSEK	2019	2018
Erlagda och erhållna finansiella poster		
Räntebetalningar	24	44
Ränteutbetalningar	-44	-36
Totalt	-20	8
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	447	259
Totalt	447	259

Icke-kassaflödespåverkande förändringar

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Kassa-flöden	Rörelse-förvärv	Leasing-avtal	Valuta-kurs-differens
MSEK	2019-01-01	2019-12-31		
Räntebärande skulder	2 332	1 230	-	0
Leasingskulder	365	0	-	76
Tilläggsköpeskillning	27	-27	-	0
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 724	1 203	-	76

Icke-kassaflödespåverkande förändringar

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	Kassa-flöden	Rörelse-förvärv	Leasing-avtal	Valuta-kurs-differens
MSEK	2018-01-01	2018-12-31		
Räntebärande skulder	840	1 466	26	0
Derivat	2	-2	-	0
Tilläggsköpeskillning	42	-15	-	0
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	884	1 449	26	0

Not 20 Finansiella instrument och riskhantering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå. Vad gäller risker och riskhantering se sid 52 i förvaltningsberättelsen

Per 31 december 2019	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till: Verkligt värde via resultaträkningen			Totalt
	Upp- lupet anskaff- nings- värde	Redo- visat värde	Värde- rings nivå	
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	3	-		3
Kundfordringar	1 983	-		1 983
Likvida medel	1 624	-		1 624
Totalt	3 610	-		3 610
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande långfristiga skulder	2 410	-		2 410
Räntebärande långfristiga leasingskulder	344	-		344
Räntebärande kortfristiga skulder	1 152	-		1 152
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	97	-		97
Leverantörsskulder	1 953	-		1 953
Övriga skulder	61	-		61
Skuld till minoritetsägare	-	389	3	389
Upplupna kostnader, avsättningar	345	-		345
Totalt	6 362	389		6 751

Per 31 december 2018	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till: Verkligt värde via resultaträkningen			Totalt
	Upp- lupet anskaff- nings- värde	Redo- visat värde	Värde- rings nivå	
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Derivatinstrument	-	0	2	0
Långfristig finansiell fordran	25	-		25
Kundfordringar	1 925	-		1 925
Likvida medel	1 164	-		1 164
Totalt	3 114	0		3 114
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande långfristiga skulder	2 308	-		2 308
Skuld till minoritetsägare	-	476	3	476
Räntebärande kortfristiga skulder	24	-		24
Leverantörsskulder	1 913	-		1 913
Övriga skulder	189	-		189
Tilläggsköpeskillning	-	27	3	27
Upplupna kostnader, avsättningar	346	-		346
Totalt	4 780	503		5 283

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument för hantering av valutarisker relaterade till finansiella tillgångar och skulder

För att hantera moderbolagets exponering av koncerninterna lån och fordringar i utländsk valuta, säkras nettoexponering med valutaterminkontrakt. Omvärdering redovisas i resultaträkningen. Samtliga terminkontrakt förfaller inom ett år och värderas enligt nivå 2 i verkligt värde hierarkin.

	Nominellt värde	Nominellt värde
MSEK	2019	2018
Utestående köpterminer per 31 december		
Valutaterminer	-	148
	Genomsnittlig säkringskurs	Genomsnittlig säkringskurs
Valutafördelning	Nominellt värde	Nominellt värde
CZK/SEK	-	-
	148	0,39

Löptidsanalys per 31 december			Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1–2 år		Förfaller inom 2–5 år		Förfaller efter 5 år	
MSEK	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Långfristiga skulder												
Skulder till banker och kreditinstitut	2 410	2 308	-	-	-	1 318	2 410	990	-	-	-	-
Skulder leasing	428	-	-	-	82	-	139	-	207	-	-	-
Skuld till minoritetsägare	-	476	-	-	-	476	-	-	-	-	-	-
Summa långfristiga skulder	2 838	2 784	-	-	82	1 794	2 549	990	207	-	-	-
Kortfristiga skulder												
Skulder till banker och kreditinstitut	1 152	24	1 152	24	-	-	-	-	-	-	-	-
Skulder leasing	52	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Skuld till minoritetsägare	389	-	389	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	0	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	1 953	1 913	1 953	1 913	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilläggsköpeskilling	-	27	-	27	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	61	43	61	43	-	-	-	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	345	338	345	338	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	3 952	2 345	3 952	2 345	-	-	-	-	-	-	-	-

Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tremånadersperiod.

Not 21 Förvärv

Förvärv under 2019

Förvärv inom Compounding

Den första juli 2019 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av Preferred Compounding, en betydande Rubber Compounder i Nordamerika.

Förvärvspriset uppgår till cirka 232 MUSD på skuldfri bas. Förvärvsanalysen är preliminär då vissa uppgifter är utestående. Verksamheten konsoliderades från och med juli 2019. Förvärvsrelaterade kostnader beräknas uppgå till cirka 2 MUSD. Försäljningen uppgick till 118 MUSD och resultat efter skatt till -2 MUSD under perioden juli till december 2019. För helåret 2019 uppgick försäljningen till 259 MUSD och resultat efter skatt till -6 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	2 238
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	611
Goodwill	1 627

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet stärker våra globala positioner inom avancerade compounds med förbättrad försörjningskedja, spetskompetens inom polymermaterial och solid applikationskunskap. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 194 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	
Likvida medel	25
Kundfordringar	368
Övriga omsättningstillgångar	237
Materiella tillgångar	232
Immateriella tillgångar	194
Uppskjutna skatteskulder	-36
Pensioner	-9
Långfristiga skulder	-43
Leverantörsskulder	-285
Kortfristiga skulder	-72
Förvärvade nettotillgångar	611
Goodwill	1 627
Sammanlagd köpeskilling	2 238
Likvida medel i förvärvade verksamheter	25
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	2 213

Forts.

Forts.

Förvärv under 2018

Förvärv inom Compounding

I september 2018 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av Kirkhill Rubber, en välkänd amerikansk Rubber Compounder.

Förvärvspriset för Kirkhill Rubber uppgick till cirka 49 MUSD på skuldfri bas. En mindre prestationsbaserad ersättning, ca 1 MUSD, har betalats under 2019. Verksamheten konsoliderades från och med september 2018. Försäljningen uppgick till 14 MUSD och resultat efter skatt till 1 MUSD under perioden september till december 2018. För helåret 2018 uppgick försäljningen till 52 MUSD och resultat efter skatt till 4 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	453
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	148
Goodwill	305

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 30 MSEK.

Förvärv inom Compounding

I början av oktober 2018 förvärvade HEXPOL-koncernen 80 procent av MESGO Group, en ledande aktör inom högpresterande elastomerer. Förvärvspriset för 80 procent av aktierna uppgick till cirka 168 MEUR på skuldfri bas och finansierades genom en kombination av banklån och befintlig kassa. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier (under perioden mars 2022-juni 2023), och familjen Caldara har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL (under perioden mars 2020-juni 2023), åtagandet redovisas som en skuld till minoritetsägare. Verksamheten konsoliderades från och med oktober 2018. Försäljningen uppgick till 23 MEUR och resultat efter skatt till 5 MEUR under perioden oktober till december 2018. För helåret 2018 uppgick försäljningen till 104 MEUR och resultat efter skatt till 10 MEUR.

MSEK	
Köpeskilling	2 036
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	714
Goodwill	1 322

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärven har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet utökar vår kapacitet och förmåga att betjäna våra kunder på ett mer effektivt sätt. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 291 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	
Kundfordringar	78
Övriga omsättningstillgångar	61
Materiella tillgångar	18
Immateriella tillgångar	30
Uppskjutna skatteskulder	-10
Leverantörsskulder	-25
Kortfristiga skulder	-4
Förvärvade nettotillgångar	148

Goodwill	305
Sammanlagd köpeskilling	453
Villkorad köpeskilling	-11
Förändring av koncernens likvida medel	442
- varav förändring av koncernens likvida medel under 2019	6

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	
Likvida medel	53
Kundfordringar	339
Övriga omsättningstillgångar	264
Materiella tillgångar	176
Immateriella tillgångar	291
Uppskjutna skatteskulder	-84
Pensioner	-18
Leverantörsskulder	-171
Kortfristiga skulder	-136
Förvärvade nettotillgångar	714

Goodwill	1 322
Sammanlagd köpeskilling	2 036
Skuld till minoritetsägare	-386
Lån	88
Likvida medel i förvärvade verksamheter	53
Förändring av koncernens likvida medel	1 685
- varav förändring av koncernens likvida medel under 2019	-15

Not 22 Händelser efter balansdagen

HEXPOL och tidigare VD Mikael Fryklund har enats om att gå skilda vägar per 14 februari 2020. Peter Rosén utsågs till tillförordnad VD samma dag.

På grund av Covid-19-utbrottet finns det stor risk för väsentlig ekonomisk påverkan för koncernen framförallt efter mars månad. Vi och våra leverantörer kommer framöver att göra allt för att mildra konsekvenserna för våra kunder och för hela HEXPOL-koncernen. Med den nuvarande osäkerheten är det för närvarande inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för HEXPOL-koncernen.

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2019	2018
Försäljning	23	54	47
Administrationskostnader		-62	-60
Rörelseresultat	24, 25	-8	-13
Finansiella intäkter	26	1 425	2 255
Finansiella kostnader	26	-130	-285
Resultat efter finansiella poster		1 287	1 957
Bokslutsdispositioner	27	0	61
Resultat före skatt		1 287	2 018
Skatt	28	-26	-1
Resultat efter skatt		1 261	2 017

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	-
Immateriella anläggningstillgångar	29	2	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		747	723
Andelar i koncernbolag	32	8 219	8 233
Uppskjutna skattefordringar		0	0
Summa anläggningstillgångar		8 968	8 956
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		137	164
Räntebärande koncerninterna fordringar		2 276	1 050
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		39	39
Kassa och Bank		556	598
Summa omsättningstillgångar		3 008	1 851
SUMMA TILLGÅNGAR		11 976	10 807
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		598	598
Balanserat resultat		2 980	1 737
Årets resultat		1 261	2 017
Summa fritt eget kapital		4 839	4 352
Summa eget kapital		4 908	4 421
Obeskattade reserver	27	0	-
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	31	2 390	2 290
Summa långfristiga skulder		2 390	2 290
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4	3
Aktuell skatteskuld		25	20
Räntebärande koncerninterna skulder		3 506	4 044
Räntebärande skulder till kreditinstitut	31	1 120	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	23	29
Summa kortfristiga skulder		4 678	4 096
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		11 976	10 807

Moderbolaget, förändring av eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Per 31 december 2017	69	598	2 408	3 075
2018				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	2 017	2 017
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-671	-671
Per 31 december 2018	69	598	3 754	4 421
2019				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	1 261	1 261
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-774	-774
Per 31 december 2019	69	598	4 241	4 908

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-8	-13
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	0
Finansiella inbetalningar	117	78
Finansiella utbetalningar	-126	-286
Betald skatt	-11	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-28	-245
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-8	2
Förändring av kortfristiga skulder	-8	-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-44	-252
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-2	-
Förändring av räntebärande fordringar	-1 224	-288
Utdelningar från dotterföretag	1 171	1 100
Erhållna koncernbidrag	135	160
Förvärv av bolag	14	-1 668
Kassaflöde från investeringsverksamheten	94	-696
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	3 995	47 616
Amortering av skulder	-3 313	-45 905
Utdelning	-774	-671
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-92	1 040
Årets kassaflöde	-42	92
Likvida medel vid årets början	598	506
Likvida medel vid årets slut	556	598

Not 23

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning av tjänster till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser en mindre del inköp från andra koncernföretag.

Not 24 Anställda och personalkostnader

	2019	2018
Medelantal anställda		
Kvinnor	3	3
Män	3	2
Totalt	6	5

MSEK	2019	2018
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse	4	4
VD	11	16
Övriga anställda	6	10
Sociala kostnader, pension, löneskatt	13	16
Totalt	34	46

Not 25 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	1 775	1 138
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Totalt	1 775	1 138

Not 26 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2019	2018
Utdelning	1 171	1 100
Nedsättning av eget kapital i dotterbolag	-	917
Koncernbidrag	135	160
Ränteintäkter	19	20
Ränteintäkter från koncernfordringar	100	58
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	1 425	2 255
Räntekostnader	-34	-16
Räntekostnader för koncernskulder	-86	-74
Valutakursförluster	-6	-192
Övriga finansiella kostnader	-4	-3
Finansiella kostnader	-130	-285

Not 27 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MSEK	2019	2018
Återföring av periodiseringsfond	-	61
Akkumulerade överavskrivningar	0	-
Totalt	0	61

MSEK	2019	2018
Ingående balans den 1 januari	-	61
Återföring av periodiseringsfond	-	-61
Akkumulerade överavskrivningar	0	-
Utgående balans den 31 december	0	-

Not 28 Skatter

MSEK	2019	2018
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-26	-1
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	-26	-1

MSEK	2019	2018
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	1 287	2 018
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-275 -21 %	-444 -22 %
Ej avdragsgilla kostnader	-1 -0 %	0 0 %
Ej skattepliktiga intäkter	250 19 %	443 22 %
Totalt redovisad skattekostnad	-26 -2 %	-1 -0 %

Not 29 Immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	Övriga immateriella		Totalt	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Ingående balans den 1 januari	-	-	-	-
Investeringar	2	-	2	-
Utgående balans den 31 december	2	-	2	-

Akkumulerade avskrivningar	Övriga immateriella		Totalt	
MSEK	2019	2018	2019	2018
Ingående balans den 1 januari	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Utrangeringar och avyttringar	-	-	-	-
Utgående balans den 31 december	-	-	-	-
Bokfört värde den 31 december	2	-	2	-

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2019	2018
Personalrelaterade kostnader	16	27
Övrigt	7	2
Totalt	23	29

Not 31 Räntebärande skulder till kreditinstitut

MSEK	2019	2018
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 390	2 290
Långfristiga skulder	2 390	2 290
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 120	-
Kortfristiga skulder	1 120	-
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	990
Bilateralt lån 1 500 MSEK	920	990
Bilateralt lån 125 MUSD	-	310
Bilateralt lån 2 000 MSEK	1 470	-
Totalt långfristiga skulder	2 390	2 290
Bilateralt lån 1 500 MSEK	940	-
Bilateralt lån 125 MUSD	180	-
Totalt kortfristiga skulder	1 120	-

Not 32 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Dotterföretag	Org. nr	Säte	Kapital- andel %	Bokfört värde MSEK	Kapital- andel %	Bokfört värde MSEK
			2019		2018	
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. 1)		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. 2)		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	702	100	702
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
Socofin Sprl-u		Belgien	100		100	
Corvus bvba		Belgien	100		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	100	709
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V 3)		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V 3)		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GbmH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
MESGO SpA		Italien	80	1 654	80	1 668
MESGO Iride Colors Srl		Italien	100		100	
3A MCOM Srl		Italien	100		100	
MESGO Polska		Polen	100		100	
MESGO Asia		Turkiet	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	0	100	0
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	3 683	100	3 683
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
RheTech Thermocolor LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		100	
Kirkhill Rubber Company		USA	100		100	
Preferred Compounding Corp.		USA	100		-	
Preferred Compounding de Mexico S. de R.L. de C.V.		Mexiko	100		-	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. 4)		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. 5)		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
Totalt bokfört värde i moderbolaget				8 219		8 233

Forts.

Forts.

MSEK	2019	2018
Andelar i koncernbolag		
Ingående balans	8 233	5 648
Aktieägartillskott	-	3 452
Nedsättning av eget kapital i dotterföretag	-	-2 535
Förvärv av bolag	-14	1 668
Bokfört värde	8 219	8 233

- 1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4 procent av aktierna ägs av externa parter.
- 2) Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6 procent och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4 procent av aktierna.
- 3) HEXPOL AB äger 99 procent och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1 procent av aktierna.
- 4) HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.
- 5) HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

Not 33 Ställda säkerheter

MSEK	2019	2018
Borgensförbindelser för dotterbolag	85	59
Totalt	85	59

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	2 979 840
Överkursfond	597 880
Årets resultat	1 260 986
Summa fria medel	4 838 706

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:
Att till aktieägarna utdelas kontant 2,30 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	791 663
Balanseras i ny räkning	4 047 043
Summa	4 838 706

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 30 mars 2020

Georg Brunstam
Styrelsens ordförande

Alf Göransson
Styrelseledamot

Malin Persson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Peter Rosén
Tillförordnad VD

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2020. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2020.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2020

ERNST & YOUNG AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 56–65 respektive 41–48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–53, 56–65, 68–92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 56–65 respektive 41–48. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2019 till 8 723 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 50 procent av totala tillgångar. Andelar i koncernbolag redovisas till 8 219 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 69 procent av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenrerande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernbolag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 "Immateriella anläggningstillgångar" och av not 1 Redovisningsprinciper, avsnitt "Viktiga uppskattningar och antaganden".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också utvärderat rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Forts.

Forts.

Förvärv av Preferred Compounding**Beskrivning av området**

Koncernen har under 2019 förvärvat Preferred Compounding där förvärvspriset för samtliga aktier har beräknats till 2 238 MSEK på skuldfri basis. Förvärvade immateriella anläggningstillgångar har beräknats till 1 821 MSEK, varav goodwill 1 627 MSEK. Bolagets upplysningar om förvärven framgår av not 21 "Förvärv" samt av Not 1 Redovisningsprinciper avsnitt "Koncernredovisning" samt avsnitt "Viktiga uppskattningar och antaganden".

Redovisningen av förvärvet av Preferred Compounding har krävt uppskattningar av bolaget. Den mest väsentliga uppskattningen avser bedömning av verkliga värden på separat identifierbara tillgångar och skulder vid allokering av köpeskillingen. Vid framtagande av den preliminära förvärvsanalysen har bolaget gjort flertalet antaganden avseende bland annat framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta samt val av modell för värdering. Vi har därför bedömt att redovisningen av detta förvärv är ett väsentligt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för upprättande av den preliminära förvärvsanalysen bland annat genom att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden. Vi har tillsammans med våra värderingsspecialister granskat bolagets modeller och metoder för att genomföra förvärvsanalys och rimligheten i val av värderingsmodell, antaganden om bland annat diskonteringsränta och framtida kassaflöden för att fastställa verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder samt nyttjandeperioder för tillgångarna. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–37, 41–48, 54–55, 66–67 och 96–100. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de tagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Forts.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändå målsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 41–48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 4 juni 2002. HEXPOL AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 9 juni 2008.

Malmö den 30 mars 2020

ERNST & YOUNG AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Tio år i sammandrag

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229	8 919	8 036	8 007	7 197	3 798
Rörelsens kostnader	-13 465	-11 620	-10 244	-8 958	-9 265	-7 463	-6 781	-6 938	-6 302	-3 402
Rörelseresultat	2 043	2 150	1 986	1 921	1 964	1 456	1 255	1 069	895	396
Finansnetto	-35	11	-18	-8	-21	-20	-19	-22	-23	-26
Resultat före skatt	2 008	2 161	1 968	1 913	1 943	1 436	1 236	1 047	872	370
Skatt	-466	-515	-441	-516	-550	-388	-306	-294	-253	-97
Resultat efter skatt	1 542	1 646	1 527	1 397	1 393	1 048	930	753	619	273
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	12 116	9 698	7 048	6 423	5 868	4 832	3 946	3 971	3 365	3 438
Omsättningstillgångar	3 685	3 594	2 489	2 128	1 877	1 626	1 335	1 372	1 286	1 155
Likvida medel	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557	318
Summa tillgångar	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907	5 208	4 911
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	9 756	8 592	7 010	7 559	6 233	5 049	3 617	2 909	2 473	1 327
Räntebärande skulder	4 003	2 332	840	29	524	567	962	1 809	1 698	2 592
Övriga skulder och avsättningar	3 666	3 532	2 500	2 260	1 966	1 668	1 299	1 189	1 037	992
Summa eget kapital och skulder	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907	5 208	4 911
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726	387
Nettoinvest. i materiella och immateriella anläggningstillg.	-286	-207	-195	-150	-118	-118	-136	-177	-103	-32
Förvärv av verksamheter	-2 204	-2 190	-1 081	-295	-1 043	-413	-3	-926	1	-1 827
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	427	775	-823	-1 075	-479	-777	-1 060	33	-390	1 498
Periodens kassaflöde	298	184	-400	190	120	124	24	45	234	26
Likvida medel vid årets början	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557	318	317
Kursdifferens i likvida medel	162	167	-84	129	32	105	9	-38	5	-25
Likvida medel vid årets slut	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557	318
Nyckeltal										
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	9 534	8 077	6 871	6 826	5 887	4 333	3 263	2 691	2 038	1 268
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	13 484	9 678	7 898	7 186	6 861	5 116	4 664	4 458	4 057	2 780
Avkastning på eget kapital, %	16,2	20,4	22,2	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0	30,4	21,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,2	22,5	25,1	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0	22,3	13,9
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	7	9	12	-4	11	6	6	-2	-9	-11
Rörelsemarginal, %	13,2	15,6	16,2	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4	12,4	10,4
Vinstmarginal före skatt, %	12,9	15,7	16,1	17,6	17,3	16,1	15,4	13,1	12,1	9,7
Resultat per aktie, före utspädning SEK*, **	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	0,93
Resultat per aktie, efter utspädning SEK*,**	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87	0,93
Nettoskuld, MSEK	-2 376	-1 143	-27	1 268	454	259	-312	-1 215	-1 096	-2 239
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4	0,4	1,7
Soliditet, %	56	59	68	77	72	69	62	49	47	27
Eget kapital per aktie, SEK*, **	28,34	24,96	20,37	21,96	18,11	14,67	10,51	8,45	7,19	4,49
Utdelning, MSEK	774	671	1 635	585	413	310	207	172	103	27
Utdelning per aktie, SEK**	2,25	1,95	4,75	1,70	1,20	0,90	0,60	0,50	0,30	0,10
Operativt kassaflöde, MSEK	2 607	2 019	2 001	2 057	2 185	1 676	1 418	1 209	911	506
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726	387
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK*, **	6,86	5,25	4,94	4,97	5,11	4,16	3,55	3,24	2,19	1,32
Medelantal anställda	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112	3 041	2 133
Antal anställda vid periodens slut	5 061	4 640	4 389	4 140	3 867	3 666	3 433	3 332	3 020	3 037
Försäljning per anställd, MSEK	3,20	3,09	2,83	2,70	2,91	2,55	2,36	2,57	2,37	1,78

* Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

** Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015

OMRÅDE		2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Miljö											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktion)	3	2	3	1	2	2	4	1	3	0
Energi	Energianvändning (GWh)	417	379	379	355	309	313	275	258	264	147
	Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,027	0,029	0,031	0,033	0,030	0,035	0,034	0,032	0,037	0,039
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning (ton)*	145 800	125 600	140 700	142 900	117 400	114 900	108 500	100 500	100 400	47 700
	Utsläpp av koldioxid/försäljning (ton/MSEK)	9,4	9,5	11,5	13,1	11,4	12,9	13,5	12,6	14,0	12,6
Vatten	Vattenförbrukning (1000-tal m³)	1 106,3	718,0	734,8	884,3	700,3	684,1	570,7	450,2	452,1	394,6
	Vattenförbrukning/försäljning (m³/MSEK)	71	54	60	81	68	77	71	56	63	104
Avfall	Avfallsmängd (ton)	26 500	23 100	22 000	19 800	16 000	14 800	14 500	14 900	18 000	8 500
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	1,7	1,8	1,8	1,8	1,6	1,7	1,8	1,9	2,5	2,2
Råvaror	Återvunna/biobaserade plaster och gummi (% av total användning)	8	15	15	18	1	3	2	2	2	3
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	76	97	92	89	93	96	88	88	62	81
Människor											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112	3 041	2 133
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktioner)	3	0	0	1	0	2	0	1	2	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor, förlorade arbetsdagar (antal/miljon arbetade timmar)	12,9	12,8	15,2	15,1	15,9	14,3	10,0	12,6	19,1	15,0
Mångfald	Antal kvinnor i koncernstyrelsen (%)	57	57	57	43	29	29	17	17	17	14
	Antal kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	18	18	14	15	12	11	10	10	10	10
Utbildning	Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	32	26	22	19	23	22	16	15	10	6
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	9	11	11	9	7	7	7	0	0	0
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter (antal)	2	1	1	1	0	1	0	1	1	0
Ekonomi											
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)**	3 357	2 989	3 658	2 559	2 366	1 743	1 431	1 338	1 192	620
	Betalda skatter (MSEK)	466	516	441	515	550	388	306	294	253	97

* Enligt GHG (Greenhouse Gas Protocol) redovisar HEXPOL Scope 1 dvs utsläpp från direkt energianvändning (ex. eldningsolja, naturgas), samt Scope 2 dvs indirekt energianvändning (ex. inköpt el, fjärrvärme).

** Ersättningar till leverantörer ingår inte.

Definitioner

Ekonomiska definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA Rörelseresultat, exklusive avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar

EBITA MARGINAL EBITA i procent av försäljningen

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURSEFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT EXKLUSIVE SÄVÄL VALUTAKURSEFFEKTER SOM FÖRVARV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSNISSLIGT EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital. För 2014 och tidigare år beräknat på två mätpunkter.

GENOMSNISSLIGT SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Jämförelsestörande poster avser integrations- och omstrukturingskostnader, samt förvärvskostnader.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

HEXPOL använder sig av alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, nettokassa, skuldsättningsgrad samt soliditet. Nyckeltalen används för att bedöma möjlighet till utdelning, strategiska investeringar samt att hantera finansiella åtaganden. Operativt kassaflöde används för att se vilka medel som verksamheten genererar för att kunna göra strategiska investeringar, amorteringar samt utdelningar. Resultatmått exklusive jämförelsestörande poster anser HEXPOL är värdefulla för investerare, för att förstå det underliggande resultatet före jämförelsestörande poster. Försäljningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv är värdefulla nyckeltal för HEXPOL och investerare, för att kunna följa den underliggande verksamhetens utveckling.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädnings-effekt.

RESULTAT PER AKTIE JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD – Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

RÖRELSERESULTAT JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

RÖRELSEMARGINAL JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till försäljning.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.



Verksamhetsdefinitioner

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem.

CO₂e GHG Green House Gases, växthusgaser. HEXPOL redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO₂, ekvivalenter; CO₂e) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

ENERGIFÖRBRUKNING HEXPOL redovisar både den direkta energiförbrukningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

EXTRUDERING Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker därefter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

FORMPRESSNING Formning och vulkning av polymerprodukten sker genom att polymeren via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

FORMSPRUTNING Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller unikt verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en tratt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som sedan kyls.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från Förenta Nationerna för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. HEXPOL anslöt sig till Global Compact under 2015.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

GLOBALA MÅL Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De Globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De Globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling; den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

HÅLLBARHETSRAPPORT Enligt ett EU-direktiv har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 är obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Hållbarhetsrapporten ska innehålla de icke-finansiella uppgifter som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland uppgifter i frågor som avser miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

ISO 9001 En ledningssystemstandard för kvalitetsprocesserna i ett företag eller en organisation. Ett ledningssystem som beskriver hur företaget ständigt förbättrar och justerar sin verksamhet för att möta kundernas behov.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem som introducerades 1996. För närvarande är drygt 360 000 organisationer över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001. En uppdaterad version av standarden publicerades under 2015 (ISO 14001:2015).

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och omfattar hela hållbarhetsområdet.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet som ersätter OHSAS 18001.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

KOLDIOXID (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

PA Polyamid, en vanlig termoplast.

PCB Polyklorerade bifenyl, en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

POLYMERER Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

TP Thermoplastic compounds är ett plastmaterial som blir elastiskt eller formbart över en viss temperatur och stelnar vid avkylning.

TPE Thermoplastic elastomer compounds är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummit egenskaper med termoplastens processfördelar.

TPO Polyolefinblandningar.

TPS Styrena block copolymerer.

TPU Termoplastiska polyuretaner.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affäretik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls tisdagen den 28 april 2020, kl. 15.00 i Malmö (Börshuset, Skeppsbron 2).

Med anledning av den fortsatta spridningen av corona-viruset kommer försiktighetsåtgärder vidtas i samband med stämman. Eventuell uppdaterad information kommer att publiceras på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 22 april 2020,
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress HEXPOL AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm, per telefon 08-402 90 49 eller via webbplatsen www.hexpol.com senast den 22 april 2020.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 22 april 2020 genom förvaltarens försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid årsstämman. Förvaltaren bör således underlättas i god tid före nämnda datum.

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer samt aktieinnehav lämnas. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 28 april en utdelning om 2,30 SEK per aktie.

Årsredovisningen

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från webbplats www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

AKTIVITET	DATUM
Delårsrapport januari-mars 2020	28 april 2020
Årsstämma	28 april 2020
Halvårsrapport januari-juni 2020	17 juli 2020
Delårsrapport januari-september 2020	23 oktober 2020
Bokslutskommuniké 2020	jan/feb 2021



HEXPOL AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556108-9631.
Säte i Malmö, Sverige.

This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har reviderats av HEXPOL:s revisor. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2018 om inte annat uppges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HEXPOL-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.



Årsredovisningen är producerad av HEXPOL i samarbete med RHR/CC i Malmö och grafisk form G-byrån Sverige i Anderstorp.

Denna årsredovisning är tryckt på papperet Munken Kristall från Arctic Paper Munkedals AB, ett av de miljövänligaste pappersbruken i världen. Företaget är ISO 14001-certifierat. Papperet är tillverkat av råvara från hållbart skogsbruk och uppfyller kraven för såväl FSC, PEFC och miljömärkningen EU Ecolabel.

Årsredovisningen är tryckt hos Exakta i Malmö – som har ISO 14001-certifiering och Svanencertifikat. Svanen är de nordiska ländernas officiella miljömärkning. De granskar varor och tjänsters miljöpåverkan under hela livscykeln från råvara till avfall samt ställer krav på funktion och kvalitet.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul i plast och gummimaterial för truck- och länkhjulsapplikationer.

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen och inom sektorer som transport, energi, olja/gas och konsument samt kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik, plattvärmeväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL-koncernens försäljning 2019 uppgick till 15 508 MSEK och koncernen har cirka 5 100 anställda i 14 länder.



HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60

www.hexpol.com