



A MATERIAL DIFFERENCE

Starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera lösningar

ÅRSREDOVISNING 2020 MED HÅLLBARHETSRAPPORT

Innehållsförteckning

HEXPOL i korthet.....	1
VD har ordet.....	2
HEXPOL som investering	5
HEXPOL-aktien.....	6
Affärsidé, vision och syfte	8
Stark tillväxtorientering.....	10
Globala marknadspositioner	12
Högt värde i kunderbudandet.....	14
Mål och utfall 2020	16
Case – Elektrifiering.....	18–19
Koncernen i sammandrag	20
Affärsområde HEXPOL Compounding	21
Affärsområde HEXPOL Engineered Products.....	26
Case – Cirkulär ekonomi.....	30–31
Förvaltningsberättelse.....	32–55
Hållbarhetsrapport.....	32
Vår roll i samhället	32
Värdekedja: driva effektivitet för att skapa värde..	36
Etik och efterlevnad – Materializing Our Values....	38
Socialt ansvar	40
Miljöansvar.....	42
Verksamheten.....	48
Risker och riskhantering	52
Bolagsstyrning	56–65
Förord från styrelsens ordförande.....	56
Bolagsstyrningsrapport	57
Styrelse	64
Koncernledning	65
Case – Kort försörjningskedja	66–67
Finansiella rapporter	68–94
Vinstdisposition	94
Revisionsberättelse.....	95
Case – Hälsa.....	98–99
Ekonomiska och verksamhetsdefinitioner.....	100
Flerårsöversikt, 10 år	102
Hållbarhetsöversikt, 10 år.....	103
Aktieägarinformation	104

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

HEXPOL:s årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har reviderats av revisor.

Redovisning enligt GRI Standards

HEXPOL:s fristående hållbarhetsredovisning kan laddas ner på www.hexpol.com några veckor efter att årsredovisningen är publicerad. HEXPOL redovisar hållbarhet för 2020 enligt GRI Standards, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering, Core option.

HEXPOL och Global Compact

HEXPOL är sedan 2017 anslutet till FN:s nätverk Global Compact, ett initiativ för ansvarsfull affärspraxis med fokus på miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och antikorrupcion. Koncernen avger en årlig rapport till FN (Communication On Progress; COP).

Klimatpåverkan

HEXPOL redovisar utsläpp av koldioxid (koldioxid-ekvivalenter, CO₂e) enligt GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol). Redovisningen omfattar utsläppen från direkt energianvändning (Scope 1) och indirekt energianvändning (Scope 2). I en separat rapport till CDP (Carbon Disclosure Project) redovisar koncernen klimatpåverkan och åtgärder för att minska denna.



Vi levererar högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar våra kunders applikationer

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymer compounds eller komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Andra krav är utvecklingskompetens och global leveransförmåga.

Koncernens styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där enheterna har en excellent marknadskännet, ledande kompetenser och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. Tillsammans med HEXPOL:s globala och koordinerade plattform blir kunderbjudandet unikt.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på totalt tre regioner och fem produktområden. HEXPOL omsätter 13,4 miljarder SEK och har 4 550 anställda vid 49 enheter i Amerika, Europa och Asien. Enheterna har egna organisationer för bland annat försäljning, produktutveckling och tillverkning.

FÖRSÄLJNING 2020
13 424 MSEK
(15 508 MSEK)

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT 2020
2 011 MSEK
(2 242 MSEK)

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL
15,0%
(14,5%)

FÖRESLAGEN UTDELNING
2,30 SEK
(2,30 SEK)

En värld i förändring – affärsmöjligheter som gynnar HEXPOL



Den ökande elektrifieringen driver tillväxt

En ökad elektrifiering av allt fler applikationer i vårt samhälle blir tydlig i takt med att fossila bränslen ersätts av förnybara. Det märks inte minst inom det växande segmentet för elektrifierade fordon som hybrid- eller elbilar. HEXPOL har också ett samlat och brett erbjudande inom segmentet cable & wire.



Tydliga affärsmöjligheter inom hållbar utveckling

HEXPOL kan bidra till kundernas hållbarhetsarbete genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror samt genom resurseffektiva processer och produkter.



Kort leveranskedja är affärskritiskt för kunderna

En kortare leveranskedja där närhet med kortare avstånd och responstider har blivit affärskritiska komponenter hos HEXPOL:s kunder. Pågående pandemi och ökande handelshinder driver på utvecklingen. Med global verksamhet i Europa, Amerika och Asien är HEXPOL en pålitlig partner med lokal närvaro.



Växande behov av avancerade material till segmentet Hälsa

Människors hälsa är en global prioritet. En åldrande befolkning, välfärdssjukdomar men också en ökad hälsomedvetenhet är starka och kritiska trender. HEXPOL:s avancerade polymerlösningar efterfrågas i allt mer applikationer för hälsosegmentet.

Läs mer om drivkrafterna i fyra case på sidorna 18–19, 30–31, 66–67 och 98–99.

Stark återhämtning efter corona-effekter

Under 2020 förändrade coronapandemin förutsättningarna för så många, på så många plan.

HEXPOL:s verksamhet påverkades med avbrott i efterfrågan och extraordinära utmaningar.

Samtidigt visade sig HEXPOL:s styrkor i ett klarare ljus. Vår decentraliserade men starkt koordinerade affärsmodell och starka gemensamma kultur blev än mer värdefulla tillgångar i pandemin och vi lyckades under året leverera ett mycket bra resultat trots betydande resultatbortfall under andra kvartalet. Det gör också att vi möter 2021 som ett starkare, effektivare och om möjligt än mer kundnära företag.

Fokus på hälsa, säkerhet och kundnära lösningar

Efter en stark start på året med god efterfrågan, försäljning och lönsamhet drabbade coronapandemin världen och HEXPOL under andra kvartalet med delvis nedstängda länder och låg efterfrågan från de flesta kunderna, inte minst inom fordonsindustrin.

Vårt fokus från start var att hälsa och säkerhet, för vår personal och i våra kundkontakter, snabbt kunde säkerställas. De negativa effekterna på efterfrågan kulminerade i april och maj och hämtade sig därefter successivt vilket resulterade i ett starkt andra halvår. För att möta och kompensera den lägre efterfrågan genomfördes kraftiga kostnadsbesparingar genom minskning av omkostnader och av antalet anställda, både i produktion och bland tjänstemän.

Lika viktigt var att säkerställa leveransmöjligheter till våra kunder och att hålla tempo i de olika utvecklings-

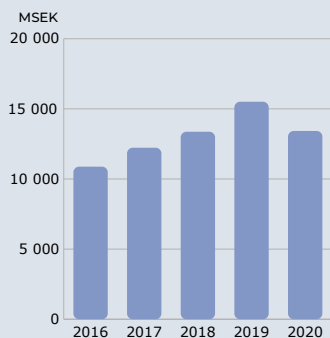
projekt som vi delade med dem. Med kundnära anläggningar kunde vi lättare förstå och anpassa oss till kundernas behov och regler på plats.

Decentraliserade och samtidigt starkt koordinerade

HEXPOL:s erfarna och decentraliserade organisation visar sin styrka i situationer som den som pandemin skapat, med stora och skiftande utmaningar. Varje enhet agerar snabbt och anpassar sig till de förutsättningar som gäller för dem lokalt, dels för att kunna supportera våra kunder men också för att säkerställa vår finansiella position. Samtidigt koordineras alla nödvändiga processer och resurser centralt för att på bästa sätt dra nytta av vår globala närvaro.

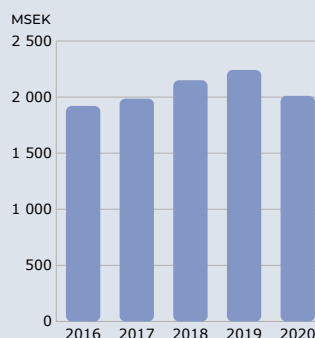
Den pågående pandemin men också ökande handels- hinder har gjort tydligt att en kortare leveranskedja har blivit en affärskritisk komponent hos många av våra kunder. Med

Försäljning



Försäljningen påverkades negativt främst i andra kvartalet, beroende på covid-19-pandemin samt av negativ påverkan från valutakursförändringar med 328 MSEK.

Justerat rörelseresultat



Valutakursförändringar påverkade det justerade rörelseresultatet negativt med 31 MSEK.



”Vår kultur fungerar därför att vi kan kombinera en global koordination av affärskritiska processer med det lokala entreprenörskapet och dess mer kundnära möjligheter.”

VD och Koncernchef, Georg Brunstam

vår decentraliserade affärsstruktur och 49 lokala enheter i Europa, Amerika och Asien kan vi erbjuda snabba och säkra leveranser utifrån lokala förutsättningar och med bästa kunskapen om kundens behov.

Starkt resultat och förbättrade marknadspositioner

HEXPOL-koncernens försäljning påverkades negativt som en effekt av pandemin över året som helhet. Trots en återhämtning från slutet av andra kvartalet, främst inom fordonsindustrin och bygg- och anläggningsindustrin, minskade försäljningen med 13 procent till 13 424 MSEK (15 508).

Jag kan samtidigt stolt konstatera att våra enheter under året lyckats skydda koncernens samlade intjäning från effekterna av den pågående pandemin. En väl genomförd integration av fjolårets förvärv av Preferred med infriade

synergier och ytterligare kraftfulla kostnadsbesparingar och anpassning av antalet anställda gav under årets andra hälft tydligt positiv resultatpåverkan. Kostnadsbesparingar, kapacitetsanpassningar och kraftigt förbättrade volymer under andra halvåret gav en ordentlig förbättring av rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster som under 2020 uppgick till 15,0 procent (14,5). Resultatet i fjärde kvartalet är vårt bästa någonsin med ett rörelseresultat om 622 MSEK och en rörelsemarginal om 18,3 procent.

Som en följd av vår starka återhämtning med mycket goda kassaflöden och förbättrade resultat valde en extra bolagsstämma som hölls i november att utbetala den uppskjutna utdelningen för 2019 års resultat om 2,30 SEK per aktie.

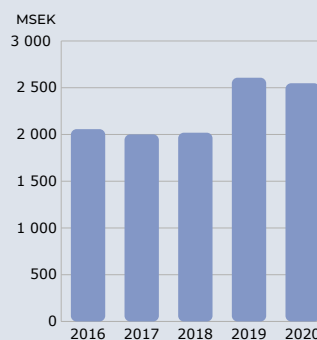
2020 års resultat per aktie, justerat för jämförelsestörande poster, uppgick till 4,26 SEK (4,93).

Justerad rörelsemarginal



Den högre marginalen påverkades framför allt av sänkt kostnadsbas och ökade volymer.

Operativt kassaflöde



Fokuserat arbete avseende arbetande kapital ledde till fortsatt starkt operativt kassaflöde.



Koncernen genererade under året också ett fortsatt starkt operativt kassaflöde 2 548 MSEK (2 607) och vår netto-skuldsratio (ND/EBITDA) uppgår till endast 0,67 (0,95). Kraftigt sänkta kostnader, varav en stor del är strukturella, stärker vår redan starka finansiella position och ger HEXPOL bra utsikter till fortsatt tillväxt och utveckling.

“We create a material difference”

HEXPOL drivs framåt av medarbetarna och en stark företagskultur. Under pandemins år stod det extra klart hur stark vår affärsmodell är. Samtidigt ökar vikten av att kommunicera och förstärka våra värden när HEXPOL fortsätter att växa. Vi har därför under året drivit ett väl förankrat projekt som uppdaterat vår företagsvision och vårt syfte och som vi presenterar i denna årsredovisning.

Slutsatsen är att vi håller fast vid våra starka kärnvärden. Med dessa som grund har vi förfinat vår vision och vår mission till att bättre uttrycka vad vi gör varje dag och vart vi vill gå långsiktigt. Vi har också knutit ihop detta i formuleringen av HEXPOL:s syfte – *We create a material difference* – som både bildligt och bokstavligt sammanfattar hur vi varje dag gör skillnad både genom våra produkter och genom våra relationer till våra kunder.

En ytterligare hållbar affär, för oss och våra kunder

Ett av de områden vi förtydligar i vår företagskultur är vårt arbete med att skapa en ytterligare hållbar affär. Både för oss själva och för våra kunder. Vi arbetar fortsatt hårt med hållbarhet och utmanar våra enheter att vara bäst i klassen när det gäller socialt engagemang och att minimera klimatpåverkan.

Vi rapporterar och följer upp vårt hållbarhetsarbete på ett transparent sätt. Det arbetet förstärker vi nu i takt med nya regelverk och krav. Vi har under 2020 också beslutat om nya, skarpare och transformativa mål. Ett av dem är att sänka vårt CO₂-avtryck med 75 procent till 2025 och ett antal av våra enheter utrustas nu med solpaneler eller försörjs med förnybar energi.

Vi har de senaste åren arbetat med en rad utvecklingsprojekt som skapar grön tillväxt och nya möjligheter för våra kunder. TPE-produkten Dryflex Circular som baseras på återvunnet material är en av flera gröna produkter som vinner mark i vår produktportfölj. Samtidigt arbetar vi också med våra kunder för att deras produkter skall bli

mer klimateffektiva, till exempel genom lättare material som reducerar vikten i fordon och därmed sparar bränsle. I många fall kan befintliga råmaterial ersättas med cirkulära eller förnybara material. Det kräver dock en omställning hos konsumenter och kunder, en process som är påbörjad.

Prioriteringar inför 2021 – fortsatt tillväxt

Pandemin påverkade HEXPOL kraftigt under 2020 och ännu i skrivande stund dröjer sig osäkerhet kvar även om våra marknader generellt går betydligt bättre. Men på samma sätt som vår decentraliserade organisation kunnat hantera och begränsa effekterna av vikande efterfrågan kan vi snabbt skala upp vår verksamhet för att möta nya kundbehov. Med en starkare och effektivare organisation och en finansiellt mycket god position är vi också redo att fortsätta vår tillväxt. Vår globala närvaro där vi erbjuder våra kunder en kortare leveranskedja borgar för en organisk tillväxt. På förvärvssidan arbetar vi som alltid aktivt och utvärderar ett antal möjligheter i våra olika nischer, alltid med god lönsamhet och starka kassaflöden som mål. Synergierna från våra senaste förvärv, MESGO och Preferred, ska vi fortsätta kapitalisera på genom ökad cross-selling och kunskapsdelning mellan alla våra enheter.

Under 2020 har jag, som dagligen arbetande ordförande, arbetat tätt tillsammans med Peter Rosén som under större delen av året varit interimistisk VD. Jag vill tacka Peter för hans extraordinära insatser under detta extraordinära år och gläds åt att Peter och jag fortsätter som tandempar, nu med Peter som vice VD och CFO.

Jag vill också rikta ett stort tack till kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under året. Våra medarbetare och ledningar världen över har trots utmaningarna pålitligt fortsatt leverera med kvalitet till våra kunder – varmt tack till er alla.

HEXPOL är starkare, effektivare och mer kundnära idag än för ett år sedan. Med en god finansiell position och vår agila affärsstruktur har vi alla förutsättningar att fortsätta växa och utveckla vår koncern i en positiv riktning.

Malmö i mars 2021

Georg Brunstam, VD och Koncernchef

Fyra skäl att investera i HEXPOL

HEXPOL har sedan börsintroduktionen 2008 skapat aktieägarvärde genom en stadig avkastning på eget kapital, som de senaste åren i genomsnitt överstigit 15 procent. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms tillfredsställande.



Stark tillväxtorientering

HEXPOL strävar efter ledande positioner inom sina verksamheter och har som strategi att växa både organiskt och genom förvärv med bra marginaler och starka operativa kassaflöden som möjliggör fortsatt expansion. HEXPOL har gått från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till 13 424 MSEK 2020. Läs mer om HEXPOL:s tillväxtorientering på sidorna 10–11.



Globala marknadspositioner

HEXPOL har starka globala marknadspositioner med ambition att vara marknadsledare inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Med 49 enheter i Europa, Amerika och Asien kan HEXPOL leverera flexibla lösningar till så väl lokala som globala kunder. HEXPOL finns i de flesta industrisegment som kräver ledande polymerkunskaper, de största segmenten är fordons- och verkstadssektorn. Läs mer om HEXPOL:s globala marknadspositioner på sidorna 12–13.



Avancerade polymerlösningar för krävande kundapplikationer

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar på lösningar till nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Genom spetskunskap inom polymera material, gediget applikationskunnande och bästa servicen på marknaden stärker HEXPOL sina kunders konkurrenskraft, ofta i direkt samarbete med kundernas egna utvecklingsavdelningar. Läs mer om HEXPOL:s kunderbjudande på sidorna 14–15.



Bidrag till hållbar utveckling

Hållbarhet är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet. Minskad klimatpåverkan från råvarorna, produktionsanläggningarna och produkterna, samt beredskap för hur ett ändrat klimat påverkar koncernens värdekedja, är i högsta grad strategiska frågor. Intresset för produkter som innehåller biobaserade eller återvunna råvaror har ökat markant hos många kunder och att skapa en mer cirkulär ekonomi är starka drivkrafter för HEXPOL och dess affärspartners. Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsarbete på sidorna 32–47.

HEXPOL-aktien och aktieägarna

Aktien, kursutveckling och aktieomsättning

Under 2020 minskade betalkursen för HEXPOL:s B-aktie med 4 procent (31) samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, OMX BRPI, steg med 11 procent (47). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 13 procent (31).

Högst noterade betalkurs för HEXPOL:s B-aktie noterades den 2 januari med 93,70 SEK och den lägsta betalkursen den 18 mars med 40,46 SEK.

Under 2020 omsattes 329,7 miljoner (202,8) HEXPOL-aktier. I genomsnitt per handelsdag omsattes 841 569 aktier (811 217). HEXPOL:s aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan även på marknadsplatser så som Cboe BXE, Turquoise och Cboe CXE. Antal omsatta aktier på Nasdaq Stockholm utgjorde 64 procent (62) av totala antalet aktier.

HEXPOL:s totalavkastning minskade under året med 1,57 procent vilket kan jämföras med OMX GI¹ som ökade med 15 procent. Under den senaste femårsperioden har HEXPOL:s B-aktie haft en totalavkastning på cirka 12 procent.

Ägarstruktur

HEXPOL:s B-aktie är sedan 2008 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under HPOL B. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 840 256 SEK, fördelat på 344 201 280 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 435 660 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Den 31 december 2020 hade HEXPOL AB 12 575 (12 075) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 25 procent av kapitalet och 46 procent av rösterna. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 42 procent (40) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 69 procent (72) av kapitalet och 78 procent (80) av rösterna.

Utdelningspolicy

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning

till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande. För 2020 föreslår styrelsen en utdelning om 2,30 SEK (2,30), vilket motsvarar cirka 57 procent av årets nettoresultat. Om hänsyn tas till jämförelsestörande poster blir motsvarande siffra 51 procent.

Optionsprogram

Under 2016 infördes ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen samt andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen genom en riktad emission av 2 100 000 teckningsoptioner som berättigade till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i HEXPOL AB. Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Optionspremien var 9,00 SEK per teckningsoption och varje option gav rätt att teckna 1,01 aktier till teckningskursen 88,70 SEK, justerat för extrautdelning i maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 tecknades 225 000 teckningsoptioner av en ledande befattningshavare där optionspremien var 9,00 SEK per teckningsoption och varje option gav rätt att teckna 1 aktie till teckningskursen 88,70 SEK.

Resterande teckningsoptioner reserverades för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som var berättigade. Kursen motsvarade vad som följer av en marknadsmässig värdering med hänsyn tagen till det fastställda optionsvederlaget i enlighet med Black & Scholes-metoden. Optionerna gav rätt till teckning av aktier under perioden 1 juni 2019 till 31 december 2020. I december 2020 gjordes teckning av 235 566 nya aktier inom ramen för incitamentsprogram 2016/2020. Dessa nya aktier redovisas som pågående nyemission per 31 december 2020.

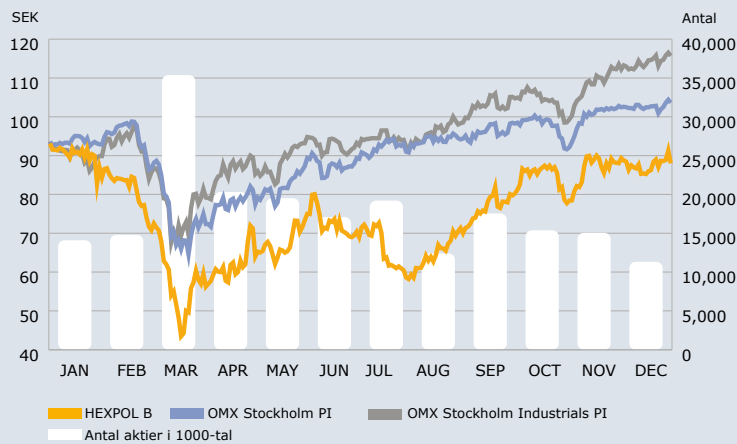
Aktieägarvärde och analytiker

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

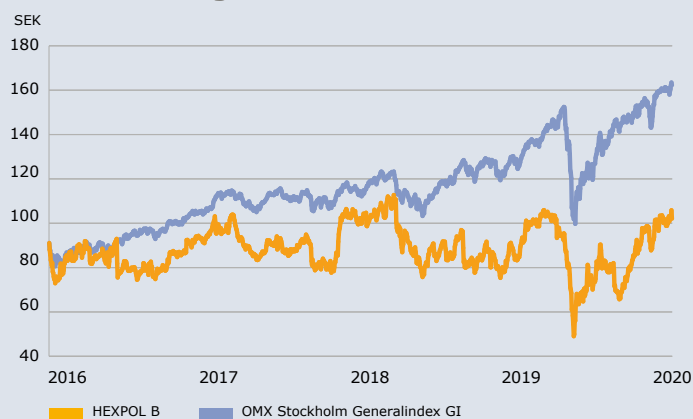
Ansvarig för IR-frågor hos HEXPOL är Peter Rosén, vice VD och CFO: tel 040-25 46 60, ir@hexpol.com.

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

Kursutveckling och aktieomsättning 1/1–31/12 2020



Totalavkastning 2016–2020

Nyckeltal per aktie¹

SEK	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat	4,26	4,93	4,78	4,44	4,06
Eget kapital	26,53	28,34	24,96	20,37	21,96
Utdelning	2,30	2,25	1,95	4,75 ²	1,70
Börskurs B-aktien 31 dec senaste betalkurs	88,0	91,80	70,05	83,15	84,35
Kassaflöde från löpande verksamhet	6,90	6,86	5,25	4,94	4,97

Större aktieägare

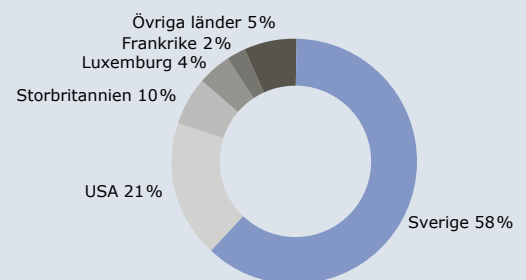
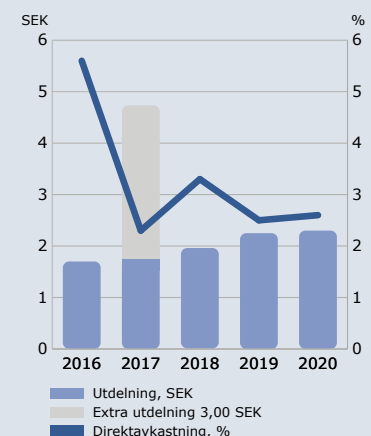
Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Aktie-kapital %	Röster %
Melker Schörling AB	14 765 620	70 783 430	24,9	45,8
State Street Bank and Trust Co., W9	0	40 495 176	11,8	8,5
BNY Mellon NA (Former Mellon) W9	0	14 130 769	4,1	3,0
Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidig	0	13 000 000	3,8	2,7
Lannebo fonder	0	12 222 803	3,5	2,6
The Northern Trust Company	0	12 116 366	3,5	2,5
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	12 017 456	3,5	2,5
Handelsbanken fonder	0	9 091 621	2,6	1,9
CBNY-Norges Bank	0	9 077 975	2,6	1,9
JP Morgan Chase Bank N.A	0	7 351 124	2,1	1,5
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	200 286 720	61,7	72,9
Summa övriga ägare	0	129 148 940	38,3	27,1
Summa	14 765 620	329 435 660	100,0	100,0

¹ Justerade för jämförelsestörande poster.² Inklusive extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Ägartyper, % av kapitalet



Ägare per land, % av kapitalet

Utdelning och direktavkastning per aktie¹

Ägarfördelning

Antal aktier per aktie-ägare	Antal aktie-ägare	A-aktier	B-aktier
1 – 500	8 024	0	1 002 993
501 – 1 000	1 370	0	1 119 638
1 001 – 5 000	2 114	0	4 966 093
5 001 – 20 000	706	0	7 063 627
20 001 –	361	14 765 620	315 283 309
Summa	12 575	14 765 620	329 435 660

A material difference – en företagskultur som gör skillnad, varje dag

HEXPOL är ett bolag som drivs framåt av dess medarbetare och en stark företagskultur. Denna modell har visat sig framgångsrik genom åren, särskilt under perioder med mycket förändring. När HEXPOL fortsätter att växa ökar vikten av att kommunicera och förstärka våra värden. Vi har därför under 2020 drivit ett väl förankrat projekt som uppdaterat vår företagsvision och vårt syfte och som vi presenterar i denna årsredovisning.

Syfte

Den positiva effekten av vad vi gör

We create a material difference

Vision

Vårt långsiktiga mål

Den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer

Affärsidé

Vad vi varje dag gör

Vi levererar högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar våra kunders applikationer. Varje dag. Överallt.

Kärnvärden

Våra grundläggande värderingar som styr vårt sätt att arbeta

Vi är engagerade

Vi känner våra marknader, våra kunder och deras slutprodukter. Det säkerställer att våra kunder kan växa med oss globalt i alla segment oavsett applikation.

Vi är nära dig

Vårt globala fotavtryck med agila utvecklings-fokuserade enheter säkerställer vårt erbjudande om bästa lokala stödet för kunders behov.

Vi gör dig hållbar

Vi tar hållbarhet på allvar och utmanar våra enheter att vara bäst i klassen när det gäller socialt ansvar och att minimera klimatpåverkan.

Vi är entreprenörer

En decentraliserad struktur med lokal expertis och nära kundkontakt ger fördelar som snabbhet och kreativitet tillsammans med effektivitet och flexibilitet i en större struktur.

Vi är sanna specialister

Vi värderar tekniska färdigheter och djup applikationskunskap framför allt annat. Det gör att vi kan överträffa våra kunders förväntningar genom att göra produkterna bättre.



Vi håller fast vid våra kärnvärden

Slutsatsen är att vi håller fast vid våra kärnvärden, som vi har valt att uttrycka på ett något annat sätt. Med dessa som grund har vi förfinat vår vision och vår mission till att bättre uttrycka vad vi gör varje dag och vart vi vill gå långsiktigt. Vi har också knutit ihop detta i formuleringen av HEXPOL:s syfte – *We create a material difference* – som både bildligt och bokstavligt sammanfattar hur vi varje dag gör skillnad både genom våra produkter och genom våra relationer till våra kunder.

Verksamhetsstrategier

För att bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft lägger HEXPOL stor vikt vid varje verksamhetsområdes egen konkurrenskraft. I syfte att uppnå visionen tillämpas följande verksamhetsstrategier:

Lönsam tillväxt

Genom att vara det smidigaste företaget att göra affärer med i varje kontaktpunkt med våra kunder, växa inom befintliga och nya segment och geografier och att vara det ledande företaget i branschen inom innovation och produktutveckling skapar vi lönsam tillväxt.

Effektiv supply management

Genom att ständigt fokusera på att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar tas till vara säkerställer vi en effektiv supply management. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar också möjlighet till effektiva lösningar.

Värdeskapande för våra kunder

Genom den bästa servicen på marknaden, spetskunskap inom polymera material och gediget applikationskunnande, teknisk support och ständig utveckling stärker vi våra kunders konkurrenskraft på deras marknader.

Mest kostnadseffektiva företaget

Genom att kontinuerligt optimera processer, minska kostnader och eliminera spill, ha välinvesterade produktionsenheter med hög teknisk nivå och bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation säkerställer vi att vi är det mest kostnadseffektiva företaget.

Högsta ledningskompetens

Kompetenta och erfarna ledningsteam med global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter medför att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen. Likaså skapar korta och snabba beslutsprocesser tidseffektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet.

Ansvar och omsorg

I HEXPOL:s strategi för hållbar utveckling ingår bland annat införande av miljöledningssystem, energieffektivisering, att minska riskerna med kemiska produkter, samt att öppet redovisa koncernens prestanda avseende miljö och socialt ansvar. Arbetet gagnar såväl samhället, medarbetarna, ägarna som affärsverksamheten.

En tydlig tillväxtstrategi

HEXPOL har genom åren skapat stark tillväxt genom såväl organisk tillväxt som strategiska förvärv. Sedan 2010 har 41 enheter förvärvats och med lyckat resultat implementerats i verksamheten. HEXPOL har skaffat sig omfattande erfarenhet av att integrera förvärv och generera synergier.

Tillväxtstrategin ligger fortsatt fast med ett mål för försäljningstillväxten, justerat för valutakurseffekter, på mer än 10 procent per år över en konjunkturcykel.

Tillväxten har åtföljts av en förbättring av förvärvade enheters rörelsemarginaler med hjälp av synergier och koncernens interna förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra.

Positionerade för lönsam tillväxt

HEXPOL positionerar sig för att dra fördel av utvecklingen och tillväxten inom sina huvudmarknader genom nya innovationer, genom att växa med sina befintliga kunder och genom att växa inom nya kundsegment. Därutöver är koncernens strategi att fortsätta ta tillvara på de möjligheter som uppkommer när Rubber Compounding-tillverkare står inför beslutet att övergå från en compoundingverksamhet i egen regi till "outsourcing".

Koncernens strategi är också att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men inkluderande en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar.

HEXPOL-koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att löpande tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter.

Tillväxtresan genom åren

HEXPOL har anor ända sedan grundandet av det svenska industriföretaget Svenska Gummifabriks AB i Gislaved i slutet av 1800-talet. 1994 förvärvade Hexagon bolaget. 2008 delades HEXPOL ut till Hexagons aktieägare och

noterades på Nasdaq Stockholm. Verksamheten har genom åren haft en kraftfull tillväxtutveckling och har de senaste fem åren ökat omsättningen med 19 procent.

Stor erfarenhet av att extrahera synergier

En nyckelfaktor till att HEXPOL lyckats kombinera förvärv och tillväxt med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler ligger i koncernens långa erfarenhet för integrationen av förvärv in i befintlig struktur. Redan innan ett förvärv slutförs finns tydliga planer och processer för hur synergier förverkligas. HEXPOL:s strategi med förvärv har varit framgångsrik och de senaste förvärven är MESGO och Preferred Compounding.

I juli 2019 förvärvade HEXPOL Preferred Compounding, en välskött och lönsam amerikansk tillverkare av rubber compounds med ett brett utbud av stora industrikunder på ett flertal slutmarknader, såsom fordonsindustrin, verkstadsindustrin och infrastruktur. Med Preferred Compounding som en integrerad del i koncernens amerikanska verksamhet har HEXPOL säkerställt en global kapacitet och kompetens inom avancerade polymer compounds och för sina kunder i Amerika en förbättrad leverantörskedja och ledande tjänster inom forskning och utveckling och teknik. Som en följd av förvärvet genomfördes under 2019 ett integrations- och omstruktureringsprogram med en översyn av den gemensamma produktionskapaciteten i HEXPOL Compounding Americas. Inledningsvis skapades omgående en gemensam säljorganisation och kundkontakter togs samma dag som förvärvet genomfördes. Programmet omfattade också stängning av två produktionsenheter och Preferreds huvudkontor samt en anpassning av affärsenhetens overheadorganisation. Samtliga kostnadssynergier från integrationen och översynen är realiserade.

2004

Förvärvet av Thona-koncernen är betydande för HEXPOL:s utveckling framåt.

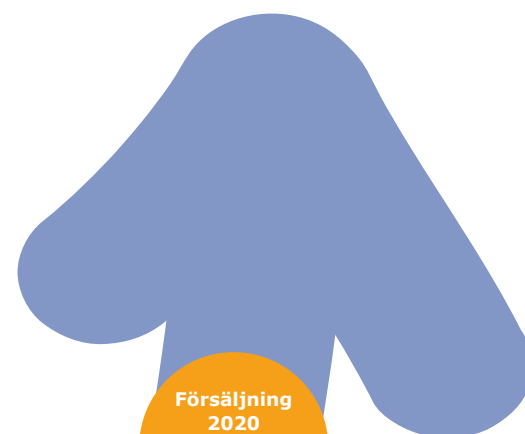
**Försäljning
2005**

2 205
MSEK

**Försäljning
2008**

3 190
MSEK

Hösten 2018 förvärvades italienska MESGO och HEXPOL tog i ett slag ett viktigt strategiskt steg inom högpresterande elastomerer vid sidan av en förstärkning av HEXPOL:s positioner inom avancerade rubber compounds och TP. Med förvärvet följde toppmoderna anläggningar i Italien, Polen och Turkiet och en betydande forsknings- och utvecklingskapacitet. MESGO utgör idag ett naturligt nav för HEXPOL:s aktiviteter inom silikon och fluorelastomerer. HEXPOL har lyckats förverkliga betydande hävstångseffekter genom cross-selling med andra delar av koncernen och en ökad kunskapsdelning och benchmarking inom elastomerområdet. Dessutom har viktiga nya geografiska marknader adderats tack vare MESGO:s starka position i Italien, Turkiet och Polen.



**Försäljning
2020**
13 424
MSEK

2019

Förvärvet av Preferred Compounding stärker ytterligare HEXPOL:s spetskompetens och adderar möjligheter i form av nya applikationskunskaper och ytterligare kundbas. Verksamheten är fullt integrerad i HEXPOL Compoundings organisation.

2018

Förvärvet av MESGO är ett strategiskt viktigt steg för HEXPOL inom högpresterande elastomerer, vilket tillför nya kunder. Verksamheten är fullt integrerad i HEXPOL Compoundings organisation.

Förvärvet av Kirkhill stärker HEXPOL inom växande segment som flygindustrin och medicinteknik.

**Försäljning
2015**
11 229
MSEK

2015

Förvärvet av RheTech Thermoplastic Compounding stärker HEXPOL:s erbjudande inom TP.

2012

Tyska Müller Kunststoffe gör HEXPOL till en av Europas ledande tillverkare av TPE.

**Försäljning
2011**
7 197
MSEK

2010

Förvärvet av ELASTO Group breddar materialbasen med thermoplastic elastomer compounds (TPE).

Förvärvet av Excel Polymers Group gör HEXPOL till en global ledare inom rubber compounding.

I illustrationen över HEXPOL:s tillväxt visas ett urval av de viktigare förvärv som gjorts under åren.

Globala marknadspositioner

HEXPOL finns representerade i de flesta industrisegment som kräver ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. De största segmenten utgörs av fordons- och verkstadssektorn följt av bygg- och anläggningsbranschen.

Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

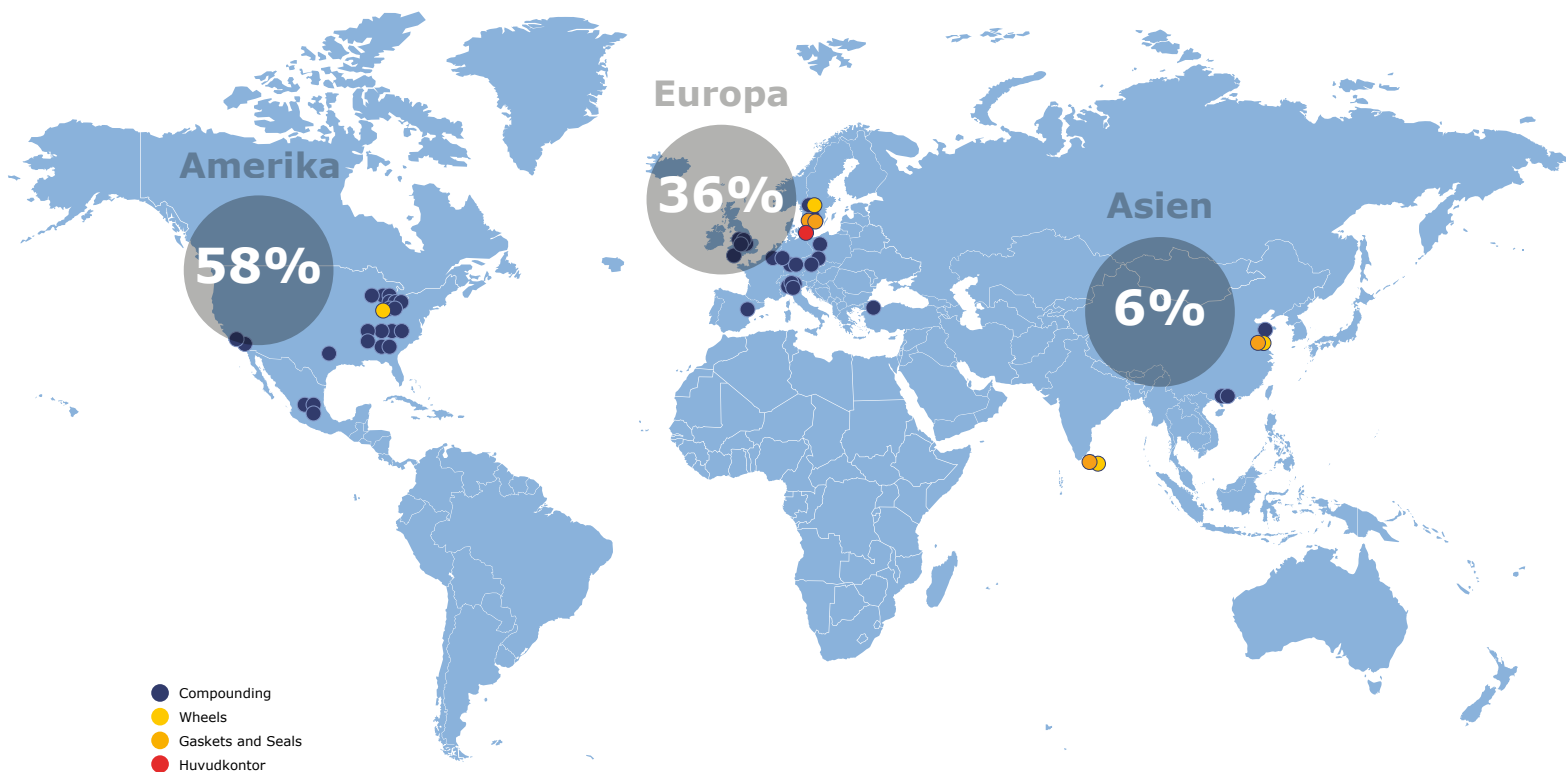
Koncernen har starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera compounds, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer. Ambitionen är att vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom alla utvalda tekniska eller geografiska segment.

Decentraliserade och starkt koordinerade

HEXPOL har 49 enheter med produktion, utveckling och försäljning i Europa, Amerika och Asien som i ett koordinerat nätverk kan leverera flexibla lösningar till globala systemleverantörer och OEM-tillverkare.

HEXPOL har valt att organisera verksamheten med

Geografisk försäljning och enheter



starka lokala och erfarna ledningsteam som tar stort ansvar för sin lokala verksamhet. Utöver det så koordineras alla de processer där vi ser att vi kan utnyttja våra globala styrkor på bästa sätt. Det inkluderar till exempel inköp, forskning och utveckling samt hantering av större kunder. Genom denna organisation kan vi snabbt anpassa oss efter de förutsättningar som existerar lokalt, utveckla de möjligheter som finns och stötta våra lokala kunder. Samtidigt utnyttjar vi vår globala organisation för att nå såväl kostnads- som effektivitetsfördelar, bland annat genom att utveckla och införa "best practice" inom hela bolaget.

HEXPOL-koncernen utnyttjar också sin starka globala plattform och kunskapsstärka organisation till både ökad försäljning genom de egna enheterna och benchmarking för att ytterligare stärka sina positioner.

Globalt konkurrenskraftigt koncept

HEXPOL har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning jämfört med lokala och regionala konkurrenter eller kundernas egen tillverkning. Större, internationella tillverkare av Rubber, TPE och TP compounds är exempelvis AirBoss, Avient, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, A. Schulman och Washington Penn. Därtill kommer ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare och inom rubber compounds delvis också kunder med egen Rubber Compounding-verksamhet. Marknaden för packningar till plattvärmväxlare och för polyuretanhjul består av ett fåtal större aktörer, där HEXPOL är marknadsledande. Bland de största konkurrenterna återfinns brittiska, familjeägda TRP.



Med global marknadsnärvaro hjälper HEXPOL kunder över hela världen att säkra kritiska applikationer med avancerade polymerlösningar.

Spetskunskap och nära kundrelationer ger högt värde i erbjudandet

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymer compounds eller komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna.

Ett framgångsrikt samarbete för att möta dessa krav och förväntningar är effekten av en fokuserad organisation. Det ger möjligheter till god lönsamhet, merförsäljning och hög andel av återkommande affärer.

HEXPOL möter kundernas höga krav och förväntningar genom att erbjuda spetskunskap inom polymera material, ett gediget applikationskunnande med teknisk support och utvecklingskraft samt den bästa servicen på marknaden. HEXPOL levererar högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar sina kunders applikationer och konkurrenskraft, inte sällan i direkt samarbete med kundernas egna utvecklingsavdelningar. HEXPOL erbjuder kundspecifika lösningar inom avancerade polymera lösningar.

Vid sidan av kundnära utvecklingsarbete arbetar koncernens enheter kontinuerligt med att optimera processer, minska kostnader och eliminera spill för att säkerställa kostnadseffektivitet. Välinvesterade produktionsenheter

med hög, teknisk nivå är andra sätt att säkerställa egen effektivitet och uppnå högt värde i kunderbjudandet.

Den decentraliserade koncernorganisationen skapar korta och snabba beslutsprocesser som ger tidseffektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet. Samtidigt medför global samordning och kontinuerligt utbyte av erfarenheter mellan kompetenta och erfarna ledningsteam att samtliga enheter anpassar sig till vad som är "best practice" inom koncernen och branschen.

Ett alltmer framträdande krav och en stor del i HEXPOL:s erbjudande är möjligheterna att hjälpa kunderna minska sin klimatpåverkan genom utveckling av resurseffektiva samt hållbara produkter. HEXPOL har skapat sig en stark position genom både stort kundkunnande och ett långsiktigt utvecklingsarbete med bland annat materialen Dryflex Circular och RheVision som passar den cirkulära ekonomins syfte väl.



HEXPOL erbjuder kundspecifika lösningar inom avancerade polymera lösningar.



HEXPOL har en stark position genom stort kundkunnande och ett långsiktigt utvecklingsarbete med materialen Dryflex Circular och RheVision som passar den cirkulära ekonomins syfte väl.



Mål och utfall 2020

Med tydligt definierade finansiella mål och hållbarhetsmål visar HEXPOL hur värden skapas över tid till koncernens olika intressenter. Målen är väl förankrade och integrerade i den decentraliserade organisationens affärsenheter och deras respektive mål. De finansiella målen utgör grunden till koncernens strategier.

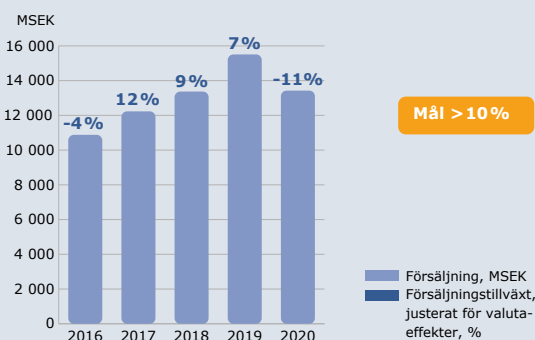
Finansiella mål¹

Försäljningstillväxt

Försäljningstillväxten visar HEXPOL:s konkurrenskraft på marknaden och förmåga att utnyttja sina starka sidor och kompetensområden. Försäljningstillväxten, justerad för valutaeffekter, bör uppgå till mer än 10 procent, över en konjunkturcykel.

Kommentar 2020:

Försäljningstillväxten, justerat för valutaeffekter, uppgick till -11 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till -17 procent och förvärven bidrog med 6 procent. Försäljningen var starkt påverkad av covid-19.

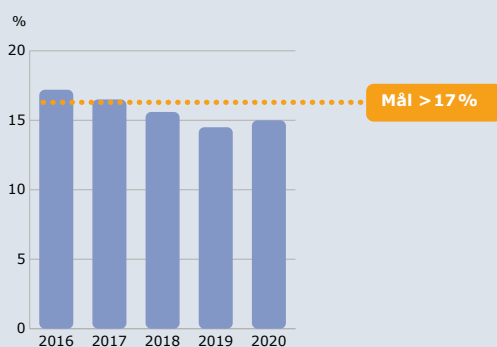


Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen visar HEXPOL:s förmåga att täcka driftskostnader och generera vinst till aktieägare. Målet är att rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ska överstiga 17 procent över en konjunkturcykel.

Kommentar 2020:

Rörelsemarginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 15,0 procent och ökade jämfört med föregående år. Marginalen påverkades framförallt av sänkt kostnadsbas kombinerat med successivt ökande volymer efter andra kvartalet. Under andra halvåret förstärktes marginalen och låg över 17 procent.

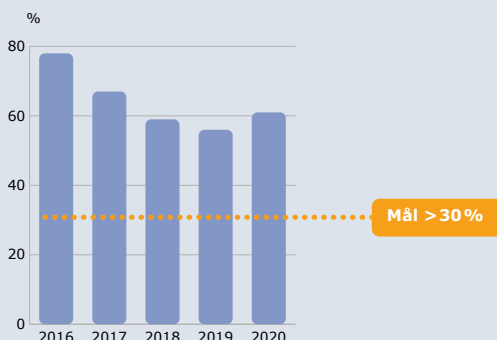


Soliditet

Soliditeten mäter hur stor andel av HEXPOL:s totala tillgångar som är finansierade med eget kapital. Målet är att årligen överstiga 30 procent.

Kommentar 2020:

Balansräkningen var fortsatt stark och soliditeten för 2020 uppgick till 61 procent.



¹ Finansiella definitioner återfinns på sidan 100.

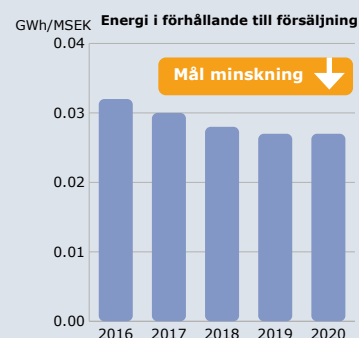
Hållbarhetsmål¹

Energi

Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.

Kommentar 2020:

Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiv produktionsutrustning, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning. Sedan 2010 har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 30 procentenheter.

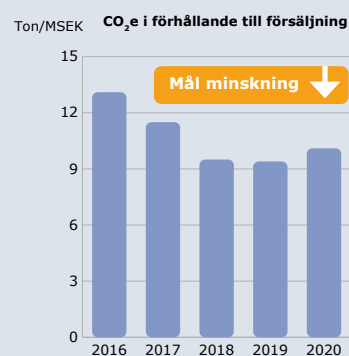


Klimat

Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (ton CO₂e/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019.

Kommentar 2020:

Användning av biobränslen, inköp av fossilfri el och energieffektivisering minskar utsläppen av koldioxid. För närvarande utgörs cirka 28 procent (21) av energianvändningen av fossilfri el och biobränslen. Sedan 2010 har nyckeltalet för koldioxidutsläppen minskat med cirka 25 procentenheter.

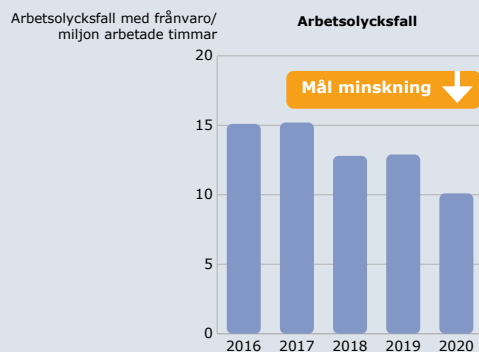


Säker arbetsmiljö

Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.

Kommentar 2020:

Antalet olycksfall med frånvaro minskade och uppgick till 10,1 per miljon arbetade timmar (12,9).



¹ Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsrelaterade mål på sidan 35.





Elektrifiering och e-mobilitet driver tillväxt – idag och i morgon

Elektrifieringen av samhället sker allt snabbare. Betydande investeringar i elektrisk infrastruktur genomförs för att minska klimatpåverkan och för att dra nytta av nästa generations teknik.

Globala ansträngningar för att begränsa koldioxidutsläppen skapar ytterligare medvind för elektrifiering och genererar kraftig tillväxt inom e-mobilitet för transportfordon, kollektivtrafik och personbilar. I detta snabbt växande segment är HEXPOL väl positionerat.

E-mobilitet och elektrifiering erbjuder flera möjligheter för HEXPOL-produkter. Hybridfordon kräver mer högpresterande compounds i en miljö med högre temperaturer. Wire & Cable compounds för kompletterande batteriladdningssystem eller batteri- och bränslecellstättningar kommer att påverka efterfrågan positivt.

Trenden mot e-mobilitet eller elektrifiering påverkar HEXPOL:s största produktområde positivt – behovet av att täta till exempel passagerarhytter från väder och buller förblir

intakt i elektrifierade fordon. Elektrifieringstrenden medför fler möjligheter än hot för HEXPOL. Vissa specifikationer kan ändras, men nya produkter och material finns redan i utvecklingsfasen. Exempel på kommande produkt erbjudanden är specialmaterial för lättviktsprodukter, nya motorfästen och olika upphängningssystem, för att nämna några.

HEXPOL står i nära kontakt med industrin och forskningspartners för att styra intern forskning och utveckling för att säkerställa sin ledande position. Koncernen är involverad i utvecklingsprojekt och forskning kring nya produktsegment kring tätning, dämpning och kylning av batterier, tätningar och beläggningar till bränslecellshöljen och olika typer av kablar och kontakter för kompressorer och laddningsstationer.

Koncernen i sammandrag

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymer compounds eller komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Andra krav är utvecklingskompetens och global leveransförmåga.

Koncernens styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där enheterna har en excellent marknadskänedom, ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. Tillsammans med HEXPOL:s globala plattform blir kunderbudandet unikt.

Koncernen består av två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på tre regioner och fem produktområden. Tillsammans omsätter de 13,4 miljarder SEK och har vid årets slut 4 550 anställda vid 49 enheter i Amerika, Europa och Asien.

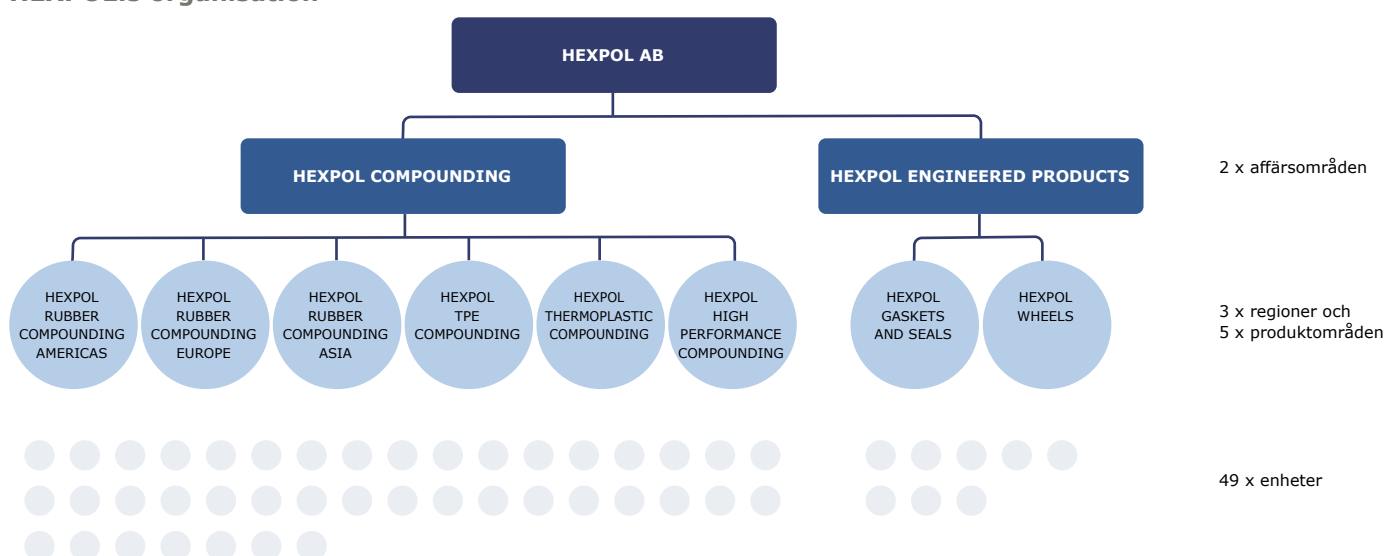
HEXPOL:s organisation är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt decentraliserat

ansvar. Våra funktioner är ett koordinerat innovationsarbete och kunskapsdelning kring material och marknad.

Merparten av anläggningarna är relativt nya och väl-investerade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och teknksamordning innebär kostnads-effektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheterna.

HEXPOL:s produktionsorganisation är tack vare sin kundorderstyrda batch-produktion flexibel. Den globala produktionsplattformen medger korta leveranskedjor för koncernens kunder samtidigt som produktionen snabbt och effektivt kan justera kapacitet utifrån efterfrågan.

HEXPOL:s organisation



En stark ökande elektrifiering ger goda tillväxtmöjligheter inom Wire & Cable där HEXPOL Compounding samlat sina erbjudanden för ett kraftfullare marknadsgenomslag.



Affärsområde HEXPOL Compounding: En av världens ledande aktörer inom avancerade polymer compounds

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av kundspecifika avancerade polymer compounds. Kunderna är tillverkare av polymera produkter och komponenter, och ställer höga krav på kvalitet, förbättrade egenskaper och lokal leveransförmåga. Marknaden är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

En decentraliserad och starkt koordinerad organisation

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 41 enheter indelade i de tre geografiska områdena Amerika, Europa och Asien samt produktområdena HEXPOL TPE Compounding, HEXPOL Thermoplastic Compounding och HEXPOL High Performance Compounding.

Organisationen är decentraliserad och merparten av enheterna är uppbyggda med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Med

starka lokala enheter och kundnära expertis kan kundens leveranskedja kortas, något som uppskattas i allt högre grad både på grund av ökande handelshinder och den pågående pandemin.

Koordination och samarbete sköts mellan enheterna inom viktiga områden som Forskning och utveckling (samordning mellan enheterna samt utveckling av nya material och produkter), Globala leverantörsavtal (strategiska val av leverantörer, prisförhandlingar), Teknik (utformning av utrustning) och Kommunikation och digitalisering.

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial som till stor del är utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen omförhandlas därför flera gånger per år. De viktiga recepten till polymer compounds utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom.

HEXPOL Compounding arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata vilken driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar genom utbyte av erfarenheter.

HEXPOL Compounding i värdekedjan



Produktområden inom HEXPOL Compounding



HEXPOL Rubber Compounding

HEXPOL Rubber Compounding är en global ledare inom avancerade rubber compounds med ett omfattande produktutbud för en lång rad kundsegment och applikationsområden:

- Rubber compounds – utveckling av kundanpassade compounds och recept.
- Specialprodukter – ett omfattande utbud av kundanpassade och standardiserade kemikalietillsatser och färgkoncentrat. Inpacknings- och vulkningsprodukter för regummering. Produkter med egenskaper för bland annat hög värme, kyla, statisk elektricitet och elektrisk isolering.

Rubber compounds bearbetas ytterligare av kunderna genom till exempel extrudering, formsprutning eller formpressning där delarna får sin slutliga utformning.

Kontinuerlig eller diskontinuerlig vulkanisering ger slutligen produkterna sina elastiska egenskaper. Produktionsanläggningarna har avancerade, datoriserade kvalitetssäkringssystem för att säkerställa effektivitet och kvalitet. HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för att framställa extremt rena rubber compounds. Med avancerad teknik kan anläggningarna enkelt anpassa sina processer efter kundernas krav då produktionen sker i en sluten, satsvis process.



HEXPOL TPE Compounding

Thermoplastic elastomer compounds överbryggar gapet mellan Rubber compounds och Thermoplastic compounds. De delar många egenskaper med Rubber compounds, så som flexibilitet och mjukhet, men de har mångsidigheten, återvinningsbarheten och processfördelarna som Thermoplastic compounds besitter.

Produktområdet HEXPOL TPE Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden där följande tekniker ingår:

- Styrenic block copolymers (TPE-S eller TPS)
- Polyolefin compounds (TPE-O eller TPO)
- Elastomeric compounds (TPE-V eller TPV)
- Thermoplastic polyurethanes (TPE-U eller TPU)

Produktområdet har också ett växande sortiment biobaserade TPE-compounds och compounds baserade på återvunnen TPE för att möta en tydligt ökad efterfrågan på hållbara material som minskar användandet av fossila resurser.

Inom många av marknaderna, till exempel medicinteknik, leksaker och livsmedel, krävs största möjliga kontroll över produktionen, materialsårbarhet och repeterbarhet.

HEXPOL investerar i högkvalitativ blandningsteknik och supportsystem men använder samtidigt mycket mångsidiga processer som gör det möjligt att utveckla ett omfattande produkterbjudande i nära samarbete med kunderna.



HEXPOL Thermoplastic Compounding

Tillverkningsprocessen är en kontinuerlig, automatiserad process som ger flexibilitet och kontinuitet för att säkerställa högsta standard av effektivitet och kvalitet och för att möta marknadens efterfrågan på problemlösningsförmåga oavsett volymernas storlek.

Produktområdet HEXPOL Thermoplastic Compounding erbjuder ett brett utbud där varje produktgrupp har en egen portfölj av recept som är kundanpassade för specifika OEM:s med distinkta egenskaper och specifika krav inom följande teknologier:

- Glas- och mineralförstärkta och co-reinforced PP (polypropen) compounds
- TPO (thermoplastic polyolefin) compounds
- Formblåsta och extruderingsgraderade PP compounds
- Återvunna PP-graderade compounds
- RheVision naturfiberförstärkta compounds
- Polyolefin och konstruerade hartsbaserade färgkoncentrat och färgtillsatser



HEXPOL High Performance Compounding

Produktområdet består till största delen av MESGO Groups produktgrupper inom högpresterande elastomerer. Produktområdet kraftsamlar affärsområdets gemensamma kompetenser och kundkontakter inom materialområdet och utgör en plattform för en global tillväxt.

De huvudsakliga kundsegmenten är industri, konsumentprodukter, transport och fordon. Exempel på applikationer som innehåller silikon är isolatorer vid distribution av högspänning, där det krävs att materialet är väderresistent, elektriskt isolerande, tål kraftiga temperaturväxlingar och har låg vikt. Andra exempel är tätningar för mycket krävande miljöer, som kräver hög kemikalieresistens och tål höga men även låga temperaturer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.



Ett kundspecifikt erbjudande

Polymer compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de sätts samman och blandas med olika komponenter, såsom tillsatssämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundspecifika materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.

Affärsområdet strävar också efter att utveckla produkter som kan förbättra kundernas totala tillverkningskostnader. Fokus ligger i första hand på tre viktiga områden för polymer compounds: rubber compounds (inklusive högpresterande elastomerer som till exempel silikon och fluorgummi), thermoplastic elastomer compounds (TPE) och thermoplastic compounds.

Ledande globala marknadspositioner

Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till cirka 36 procent (36) och utgörs till exempel av rubber compounds till produkter som tätningslister för dörrar och fönster, slangar och packningar samt även förstärkta polypropylene compounds. En klart växande nisch där HEXPOL:s produkter bidrar till en förbättrad viktprestanda är elbilsmarknaden. En starkt ökande elektrifiering ger också goda tillväxtmöjligheter inom Wire & Cable där HEXPOL Compounding samlar sina erbjudanden för ett kraftfullare marknadsgenomsnitt. Kvalitetskraven, inte minst i premiumsegmentet, är höga.

De större fordonstillverkarna och deras systemleverantörer har globala verksamheter. Dessa kunder söker i ökad utsträckning kortade leveranskedjor. HEXPOL fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet och är därför en bra partner.

Andra intressanta nischer med tillväxtmöjligheter för

HEXPOL inom transportsektorn är tåg-, flyg- och rymd-industri.

Produktområdet HEXPOL TPE Compoundings marknad är i god tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. HEXPOL är väl positionerade på marknaden med kapacitet i Europa, Asien och Nordamerika.

Marknaden för produktområdet HEXPOL Thermoplastic Compounding är också i tillväxt, med intressanta och växande kundapplikationer inte minst för förstärkta polypropylene compounds (PP) och polyamide compounds (PA).

Efterfrågan och försäljning av gröna produkter ökar stadigt. HEXPOL har skapat sig en stark position genom både stort kundkunnande och ett långsiktigt utvecklingsarbete med bland annat materialen Dryflex Circular och RheVision som är högkvalitativa alternativ med hög grad av återvunnen råvara för alltifrån leksaker och sportartiklar till olika applikationer till maskiner och fordon.

Fortsatt tillväxt genom strategiska förvärv och konsolideringar

Affärsområdet HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya.

HEXPOL söker aktivt förvärvsmöjligheter genom geografisk expansion, konsolidering och förvärv inom utvalda teknologier och material.

Mindre och medelstora komponenttillverkare har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i egen verksamhet och väljer därför att utlokalisera en del av produktionen till bland annat HEXPOL Compounding som har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning.

Andra större aktörer och internationella tillverkare av rubber, TPE och thermoplastic compounds är AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg,

A. Schulman och Washington Penn. Därtill kommer ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare och inom rubber compounds delvis också kunder med egen compounding-verksamhet.

Viktiga händelser 2020

- Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning minskade under året med 14 procent främst påverkat av minskad efterfrågan med anledning av covid-19 men också av lägre försäljningspriser på grund av lägre råvarupriser.

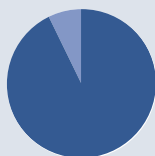
- Andra halvåret 2020 visade en tydlig förbättring av volymerna, framförallt till fordonsindustrin samt till bygg- och anläggningsindustrin. Övriga kundsegment visade på en långsammare förbättring.
- Rörelsemarginalen, exklusive jämförelsestörande poster, ökade till 15,0 procent. Den högre marginalen påverkades främst av arbetet med att sänka både direkta och indirekta kostnader. En stor del av kostnadsbesparingarna är strukturella.

Affärsområde HEXPOL Compounding

FÖRSÄLJNING 2020
12 446 MSEK
(14 465 MSEK)

FÖRSÄLJNING
andel koncernen

93 %



JUSTERAT RÖRELSERESULTAT 2020
1 864 MSEK
(2 109 MSEK)

RÖRELSERESULTAT
andel koncernen

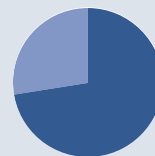
93 %



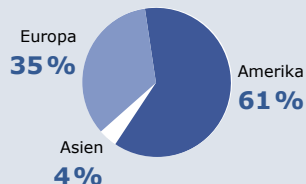
ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC 2020
3 172
(3 665)

ANTAL ANSTÄLLDA
andel koncernen

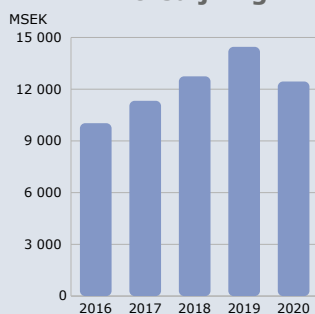
70 %



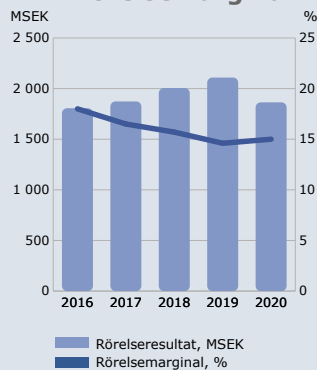
FÖRSÄLJNING PER REGION



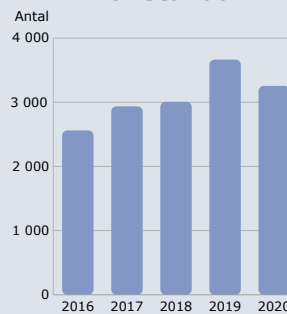
Försäljning



Justerat rörelse- resultat och justerad rörelsemarginal



Medelantal anställda



Verksamhetsenheter



Amerika	Lokalisering		
HEXPOL Compounding – Statesville	North Carolina Statesville, USA	87	20 000
GoldKey Processing	Middlefield, USA	173	40 000
HEXPOL Compounding – Burton	Burton, USA	223	55 000
HEXPOL Compounding – Dyersburg	Dyersburg, USA	159	136 000
HEXPOL Compounding – Jonesborough	Jonesborough, USA	98	50 000
HEXPOL Compounding – Kennedale	Kennedale, USA	60	18 000
HEXPOL Compounding Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	116	24 600
HEXPOL Compounding Querétaro	Querétaro, Mexiko	152	53 000
HEXPOL Silicone Compounding	Mogadore, USA	18	7 500
VALLEY Processing	California City of Industry, USA	70	56 000
Kirkhill Rubber	Long Beach, USA	76	48 000
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA	89	65 000
RheTech Compounding	Fowlerville, USA	32	38 000
RheTech Colors och HEXPOL TPE North America	Sandusky, USA	48	4 500
Preferred Compounding – Barberton	Barberton, USA	73	20 300
Preferred Compounding – Huntingdon	Huntingdon, USA	76	22 700
Preferred Compounding – Whitewater	Whitewater, USA	49	8 000
Preferred Compounding – Tallapoosa	Tallapoosa, USA	108	34 100
Preferred Compounding San Luis Potosi	San Luis Potosi, Mexiko	125	36 300
Robbins	Muscle Shoals, USA	40	–

Europa			
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	72	20 000
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	71	35 000
HEXPOL Compounding Sweden	Gislaved, Sverige	64	19 000
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	117	35 000
Berwin Rubber	Manchester, Storbritannien	145	36 700
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	88	30 000
Berwin Industrial Polymers	Lydney, Storbritannien	64	21 000
HEXPOL Compounding Lesina	Lesina, Tjeckien	105	35 000
MESGO S.p.A.	Gorlago, Italien	46	10 000
MESGO S.p.A.	Carobbio degli Angeli, Italien	56	15 000
MESGO IRIDE COLORS S.r.l.	Garlasco, Italien	44	8 000
3A MCOM S.r.l.	Grigno, Italien	16	20 000
MESGO POLSKA Sp. z o.o.	Tomaszów Mazowiecki, Polen	18	3 000
MESGO ASIA KAUÇUK	Şekerpınar, Çayırova, Turkiet	11	2 000
HEXPOL TPE Germany Plant 1	Lichtenfels, Tyskland	38	10 000
HEXPOL TPE Germany Plant 2	Lichtenfels, Tyskland	105	25 000
HEXPOL TPE Sweden	Åmål, Sverige	77	20 000
HEXPOL TPE UK	Manchester, Storbritannien	45	13 000

Asien			
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	57	20 000
HEXPOL Compounding Foshan	Foshan, Kina	50	20 000
HEXPOL TPE Compounding Foshan	Foshan, Kina	11	5 500



Ken Bloom

President HEXPOL Compounding Americas



Ralph Wolkener

President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL TPE Compounding



Carsten Rüter

President HEXPOL Compounding Europe/Asia, HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology och HEXPOL TPE Compounding



Jan Wikström

President HEXPOL Thermoplastic Compounding och HEXPOL Engineered Products



HEXPOL är världsledande inom tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare. Teknikinnehållet i packningarna är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav.



Affärsområde HEXPOL Engineered Products: Starka, globala positioner i nischområden

HEXPOL Engineered Products har starka globala positioner inom packningar till plattvärmeväxlare samt hjul i polymera material till truckar och materialhantering. Affärsområdets kunder är ofta stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner och där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens, hög servicegrad och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter.

En decentraliserad och globalt koordinerad organisation

Affärsområdets tillverkningsprocesser är koordinerade och standardiserade, och LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom samtliga produktionsanläggningar, vilket säkerställer samma höga produktkvalitet oberoende av produktionsanläggning. Samtliga produktionsanläggningar arbetar i ett gemensamt affärssystem vilket utgör basen för effektiva processer med minskat administrativt arbete som följd.

Affärsområdet är organiserat i två produktområden: HEXPOL Gaskets and Seals och HEXPOL Wheels. HEXPOL Gaskets and Seals har produktionsanläggningar i Sverige (Gislaved) och i Asien (Bokundara, Sri Lanka

och Qingdao, Kina). Samtliga anläggningar är moderna med lokal hög kompetens inom produktions- och logistikutveckling.

HEXPOL Wheels har produktionsanläggningar i Sverige (Laxå), USA (Lake Geneva, WI) och i Asien (Horana, Sri Lanka och Qingdao, Kina), som alla är väl anpassade till de lokala marknadsförutsättningarna.

Starka produkterbjudanden till krävande kunder

Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade gummi-material. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Prestandan är avhängig gummi-materialets sammansättning, packningens geometriska utformning samt snäva toleranser i tillverkningsprocessen. Dessa faktorer är avgörande för produktens prestanda och livslängd. Packningen består av avancerade gummimaterial som utvecklats specifikt för olika applikationer och levereras i varierande storlek, allt från någon decimeter i längd upp till flera meter. De parametrar som avgör val av packningstyp och material är temperatur, tryck och media.

HEXPOL Engineered Products i värdekedjan





HEXPOL är den enda truckhjuls-tillverkaren som globalt kan möta kunderna med produktionsenheter i såväl Europa och Nordamerika som Asien.

Målsättningen för HEXPOL är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare av plattvärmväxlare. Marknaden är växande i takt med att efterfrågan på energieffektiva lösningar ökar.

HEXPOL Gaskets and Seals teknikansvar är att utveckla unika materialegenskaper kombinerade med effektiva tillverkningsprocesser som klarar marknadens högt ställda krav inom kvalitet och kostnadseffektivitet. Vid enheten i Sverige bedrivs forskning och utveckling av nya material.

Utvecklingen drivs av och mot att klara högre temperaturer och tryck samt mer aggressiva yttre medier, men också av höga krav på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen. Alla ingående material som behövs för tillverkning inom produktområdet tillverkas i anslutning till enheten i Sverige och distribueras därifrån till respektive tillverkningsenhet. Tack vare detta säkerställs att det ingående materialet har samma egenskaper och att packningen får samma slutegenskaper oberoende av produktionsort.

Flexibel produktion

HEXPOL:s maskinpark är högt standardiserad mellan fabrikena, vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheterna vid till exempel behovstoppar. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg.

Produktionen av packningar är verktygsbunden där varje verktyg skapar en unik packningstyp. Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals tillverkar huvuddelen av de verktyg som används.

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummi-hjul och -däck, solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

HEXPOL Wheels kan tack vare sin storlek erbjuda både

nyutveckling av och tillgång till en mycket omfattande global produktportfölj. Etableringen av ett distributionscenter i Europa för eftermarknaden har gjort att produktområdet kunnat korta ner leveranstiden, öka servicegraden och komma närmare slutanvändaren – i enlighet med konceptet ”Tänk globalt, agera lokalt”.

Ledande globala marknadspositioner

Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals är global marknadsledare inom packningar för plattvärmväxlare. Kunderna består huvudsakligen av ledande globala OEM-tillverkare av plattvärmväxlare i Europa, USA och Asien.

De internationella OEM-tillverkarna har en stark position i Kina och drar fördel av sin höga kompetens och produktkvalitet. HEXPOL Gaskets and Seals produktionsenheter och distributionscentra är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika.

Energipriser och ökat fokus på att minska den negativa miljöpåverkan driver marknadstillväxten genom ökat behov inom återvinning och utvinning av energi samt tillverkning av alternativa drivmedel.

Den generella BNP-tillväxten driver också efterfrågan inom till exempel komfort (kyla/värme) samt mat och dryck. Inom dessa områden används plattvärmväxlare och HEXPOL har förmånen att samarbeta med samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmväxlare.

HEXPOL Wheels är den enda truckhjuls-tillverkaren som globalt kan möta kunderna med produktionsenheter i såväl Europa och Nordamerika som Asien.

Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skilda designkrav, materialpreferenser och kvalitetsnormer. Marknaden domineras av stora globala tillverkare men även här finns en mängd mindre lokala aktörer, främst i Asien. Den asiatiska och i första hand den kinesiska marknaden är betydande och fortsätter att växa snabbare än övriga världen.

HEXPOL Wheels är därmed väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar genom spetskompetens och teknisk support. Bland annat verkar man på den expansiva



HEXPOL:s maskinpark är högt standardiserad mellan fabrikerna, vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheterna vid till exempel behovstoppar.

marknaden för eldrivna lagertruckar och handtruckar där tillväxten bland annat knyts till ökande lagerautomation och e-handel som driver på efterfrågan på produkterna.

Välpositionerade för tillväxt – organiskt, i nischområden och geografiskt

HEXPOL Gaskets and Seals satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Produktområdet följer noga marknadsutvecklingen och kan vid behov utöka sin kapacitet snabbt. Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare domineras av ett fåtal större aktörer, där HEXPOL är marknadsledande. De största konkurrenterna är familjeägda TRP och Trelleborgkoncernen. Utöver dessa har några av OEM-tillverkarna av plattvärmeväxlare egen tillverkning av packningar. Marknaden för packningar till plattvärmeväxlare växer långsiktigt beroende på en ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar och målsättningen är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare.

Hjulmarknaden är mer diversifierad med ett fåtal större aktörer och ett stort antal lokala tillverkare. Marknaden för polyuretanhjul domineras av ett tiotal tillverkare, varav HEXPOL Wheels är ett av de ledande bolagen. De främsta konkurrenterna på den europeiska marknaden är Räder-Vogel och Wicke, båda familjeägda. På den amerikanska marknaden är Thombert och Superior tillsammans med HEXPOL:s Stellana US de största aktörerna. Det finns dessutom en mängd mindre hjultillverkare som är aktiva på de lokala marknaderna.

Hjulmarknaden domineras av få stora aktörer i Europa och Nordamerika samt ett antal snabbväxande aktörer i Kina. Eftermarknaden för hjul till truckar ökar även den och

domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer.

Bedömningen att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas kvarstår.

HEXPOL Wheels är väl positionerat för att ta en aktiv roll i eventuella strukturella förändringar. Fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer.

Viktiga händelser 2020

- Försäljningen har påverkats negativt av covid-19-pandemin. Då många slutanvändare av både packningar till plattvärmeväxlare och truckhjul verkar inom samhällskritiska funktioner har nedgången varit något mindre än inom andra branscher. Trots detta har vi drabbats av produktionsstopp i egna fabriker och hos kunder på grund av nationella nedstängningar.
- Pandemin har lett till att olika typer av förebyggande åtgärder införts vid de tillverkande enheterna för att minska risken för smittspridning och säkra produktionen. Åtgärder som införts skiljer sig åt beroende på lokala föreskrifter och möjligheter i de olika länderna. Inom samarbete med Sri Lankan Association of Manufacturers & Exporters of Rubber Products (SLAMERP) kommer covid-19-vaccin upphandlas och erbjudas till all personal vid enheterna i Sri Lanka.



Jan Wikström

President HEXPOL Engineered Products
och HEXPOL Thermoplastic Compounding

Verksamhetsenheter



Amerika		Lokalisering	
Stellana US (Wheels)		Lake Geneva, USA	71 7 500
Europa			
Stellana Sweden (Wheels)		Laxå, Sverige	72 11 800
Gislaved Gummi (Gaskets)		Gislaved, Sverige	77 6 000
Gislaved Gummi (Seals)		Gislaved, Sverige	20 2 500
Asien			
Stellana China (Wheels)		Qingdao, Kina	59 3 500
Stellana Lanka (Wheels)		Horana, Sri Lanka	529 11 800
Gislaved Gummi Lanka (Gaskets and Seals)		Bokundara, Sri Lanka	406 9 850
Gislaved Gummi Qingdao (Gaskets and Seals)		Qingdao, Kina	137 8 400

Affärsområde HEXPOL Engineered products

FÖRSÄLJNING 2020
978 MSEK
(1 043 MSEK)

FÖRSÄLJNING
andel koncernen
7 %



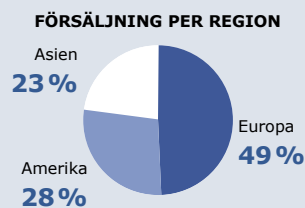
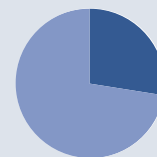
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT 2020
147 MSEK
(133 MSEK)

RÖRELSERESULTAT
andel koncernen
7 %

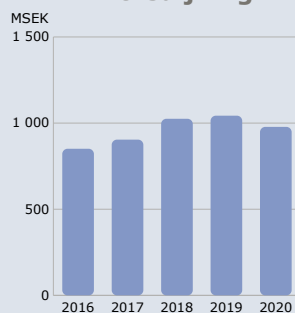
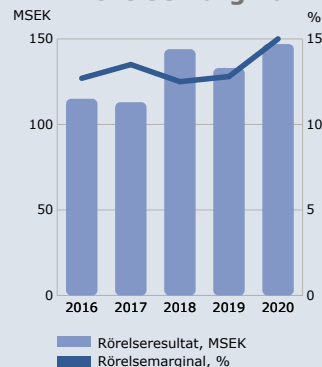
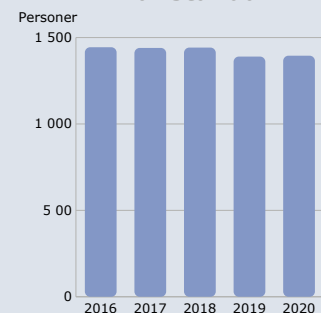


ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC 2020
1 371
(1 390)

ANTAL ANSTÄLLDA
andel koncernen
30 %



Försäljning

Justerat rörelse-
resultat och justerad
rörelsemarginalMedelantal
anställda





Nya TPE-material för en mer hållbar värld

Att minska klimatpåverkan och skapa en mer cirkulär ekonomi är starka drivkrafter och intresset för produkter som innehåller biobaserade eller återvunna råvaror har ökat markant hos många av HEXPOL:s kunder, inom allt ifrån konsumentprodukter till kunder inom fordonsindustrin.

För att bidra till hållbar utveckling har HEXPOL utvecklat TPEserierna Dryflex Green och Dryflex Circular. Dryflex Green innehåller polymerer som har sitt ursprung från växter och Dryflex Circular baseras på återvunnen råvara. Till portföljen kan läggas Lifocork TPE som är biokompositer baserade på kork som ger ett naturligt utseende.

Drickmunstycken till vattenflaskor kan tyckas vara en banal produkt, men är ett spännande exempel på Dryflex Green-lösning som skapat värde för kunden. Tillsammans med tyska VAUDE, en tillverkare av utrustning för utomhusaktiviteter, har HEXPOL utvecklat en vattenflaska för cyklister. Projektet innebar flera utmaningar vad gäller mekaniska egenskaper, godkännande för livsmedelskontakt och hur ett biobaserat material uppträder i tillverkningsprocessen. TPE-materialet som tillverkas för VAUDE innehåller 34 procent bio-baserad råvara och kan processas med konventionella metoder och existerande verktyg. Det har goda tekniska egenskaper och är fullt återvinningsbart direkt i processsteget.

Fordonsindustrin är en annan marknad som genomgår en enorm förändring för att bli mer hållbar. Dryflex Green, Dryflex Circular och Lifocork TPE är tre lösningar som för närvarande testas och är i första applikationsserien vid flera TIER-leverantörer och OEM-tillverkare.

Ytterligare exempel inom fordonsindustrin är de nyligen introducerade Dryflex HiF TPE-blandningarna som erbjuder mycket

högt smältflöde och reptålighet för stora invändiga ytor som instrumentpanelskinn, dörrpaneler och handskfack. Den viktigaste drivkraften är hållbarhetsaspekten där man genom att använda standard-formsprutning kan ersätta icke-återvinningsbara PVC- eller PU-lösningar. De nya TPE-materialen är mycket effektiva jämfört med energi-, avfalls- och kostnadskrävande processer som slaggjutning eller termoformning av folier.

HEXPOL vill driva TPE-industrin i en mer hållbar riktning där hållbarhetsfrågorna finns med i alla viktiga affärsbeslut. Inom HEXPOL TPE bildades därför under 2020 ett nätverk med sex fokusgrupper där målet är att själva bli bättre och påverka andra. Nu sprids kunskaperna på ett systematiskt sätt vidare – bra för miljön och bra för affärerna.

Under 2020 genomfördes en livscykelanalys där Dryflex Green jämfördes med helt fossilbaserade TPE-blandningar. Den viktigaste slutsatsen från analysen är att klimatpåverkan från olika varianter av Dryflex Green är cirka 10–40 procent lägre jämfört med traditionell TPE. En annan faktor som har betydelse är energianvändningen vid produktionsanläggningarna. Genom att öka energieffektiviteten, samt i allt högre grad utnyttja fossilfri el, har koncernen satt målet att fram till 2025 minska utsläppen av koldioxid med 75 procent.

Den stora utmaningen för tillfället är att få tillgång till biobaserade råvaror. Produktionskapaciteten i världen växer men tyvärr ännu inte i takt med efterfrågan.

Vår roll i samhället

Hållbarhet är en integrerad del i koncernens verksamhet. Genom förebyggande och målinriktade insatser skapar vi värde för kunder, anställda, aktieägare och alla andra intressenter som investerat i HEXPOL på lång sikt. Vi är övertygade om att satsningarna på innovativa produkter med lägre klimatpåverkan kommer att skapa miljö- och affärsnytta.

Fokusområden

- **Klimat** – Koncernens produkter är huvudsakligen baserade på fossila råvaror. Även energianvändningen är starkt beroende av fossila energikällor. Inom båda områdena har vi tydliga ambitioner att styra över mot förnybara råvaror och energikällor.
- **Resurser** – Produktionsprocesserna medför användning av naturresurser såsom vatten, energi och råvaror. Effektiv resursanvändning bidrar till hållbar utveckling och stärker koncernens konkurrenskraft.
- **Människor** – Respekt, utvecklande arbetsmiljö, god affärsetik och motivation är avgörande faktorer för medarbetarna i vår verksamhet och värdekedja.

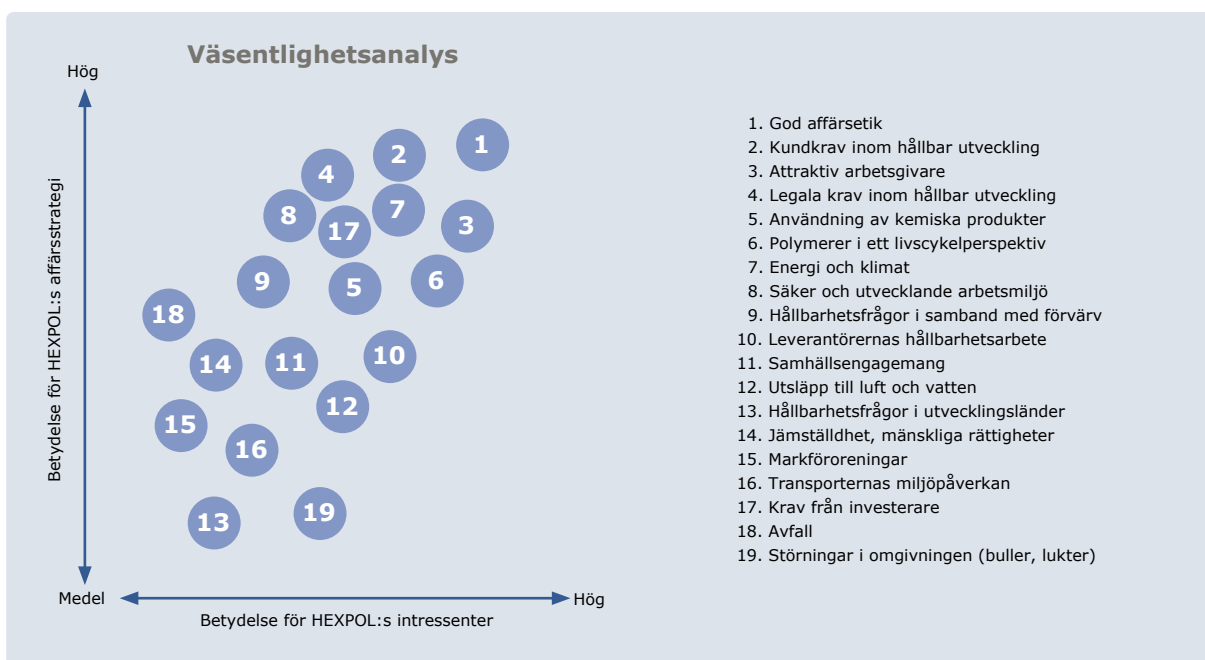
Väsentlighetsanalys

Jämfört med förra årets analys har energianvändning och klimatpåverkan givits högre prioritet. Detta har bland annat

resulterat i ett nytt krävande koncernmål att minska utsläppen av koldioxid. Vidare har investerare och andra finansiella aktörer placerat hållbar utveckling allt högre på sin agenda, något som tydligt återspeglas i väsentlighetsanalysen. Under begreppet ”polymera produkter i ett livscykelperspektiv” döljer sig ifrågasättandet av den betydande användningen av polymera produkter berör i högsta grad koncernens kunder och vi lägger allt mer kraft på att utveckla produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror. Väsentlighetsanalysen är kopplad till analysen av risker inom hållbar utveckling som redovisas på sidorna 52–55.

Strategi för hållbar utveckling

Strategin för hållbar utveckling är en del av den övergripande koncernstrategin. Minskad klimatpåverkan från råvarorna, produktionsanläggningarna och produkterna, samt beredskap för hur ett ändrat klimat påverkar koncernens värde-



kedja, är i högsta grad strategiska frågor. Den långsiktiga strategin syftar till att:

- Minska koncernens risker och kostnader genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i effektiva tekniska lösningar.
- Skapa affärsmöjligheter genom ansvarsfullt uppträdande och utveckling av resurseffektiva produktionsmetoder och produkter.
- Minska klimatpåverkan och skapa beredskap för klimatförändringarna.
- Arbeta målinriktat och systematiskt med hjälp av certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi.
- Vara en attraktiv arbetsgivare och en aktiv samhällsmedborgare.
- Tillämpa sund affäretik och förebygga korruption.
- Kommunicera öppet kring mål och resultat inom hållbar utveckling.

Styrning och uppföljning

Hållbar utveckling ingår i koncernens strategiska planering och budgetprocess. Det praktiska arbetet är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för policyer, mål och resultat. Aktiviteterna följs upp av koncernledningen via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, samt hur mål, prestanda och nyckeltal utvecklats under året. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

Styrelsen är ansvarig för styrningen av hållbarhetsarbetets utveckling. Styrelsen följer regelbundet upp arbetet och godkänner policyer, mål och strategier. VD har det övergripande ansvaret för strategin och de operationella aspekterna av den hållbara utvecklingen.

HEXPOL har nyligen inrättat ett Sustainability Council med syfte att fördjupa och vidareutveckla det strategiska hållbarhetsarbetet.

Redovisning av hållbarhetsarbetet

Indikatorer som anges av GRI (Global Reporting Initiative) används som standard för hållbarhetsredovisningen. Inom klimatområdet lämnas en separat rapport enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Redovisningen av klimatdata utgår från GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) och inom klimatområdet har koncernen börjat tillämpa

rekommendationerna i TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures).

Enligt kravet i Global Compact görs en årlig redovisning till FN och hållbarhetsinformation (ESG; Environment, Social, Governance) presenteras på Nasdaq Listing Center. Hållbarhetsarbetet granskas regelbundet av oberoende institut, universitet och investerare och förväntningarna på transparens och mätbara prestationer har ökat betydligt under senare år.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att sammanfatta den lagstadgade hållbarhetsrapporten i årsredovisningen, samt ge en utförlig beskrivning i separat hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI). Hållbarhetsredovisningen finns tillgänglig på www.hexpol.com några veckor efter det att årsredovisningen publicerats. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen. En detaljerad beskrivning av de olika områdena finns i den separata hållbarhetsredovisningen där också redovisningsprinciperna presenteras.

Område	Sidhänvisning
Affärsmodell	8–9
Policyer, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	32, 36–39
Mål för hållbar utveckling	35
Mänskliga rättigheter	38–39
Förebyggande av korruption	39
Mångfald i styrelse och ledning	40
Personalförhållanden och socialt ansvar	40–41
Miljöansvar	42–46
Risker och riskhantering	52–55



HEXPOL deltar sedan 2011 i CDP:s redovisning av utsläpp av växthusgaser. I CDP-kartläggningen av klimatfrågor 2020 erhöll HEXPOL resultatet C (2019: C), där rankingen A är högst och D lägst. C är i linje med Europas regionala genomsnitt.

WE SUPPORT



År 2017 gick HEXPOL med i FN:s Global Compacts initiativ för ansvarsfull affärsverksamhet och åtog sig därmed att följa dess tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

TCFD

TASK FORCE ON
CLIMATE-RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är finansvärldens klimatuppdrag. Det beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat risker och möjligheter.

Globala mål för hållbar utveckling

Inom ramarna för Agenda 2030 publicerade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. De utgör även ett inspel till innovationer och affärsmöjligheter inom hållbarhetsområdet. Privata och publika organisationer har en viktig roll att spela och näringslivet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat, samt utveckling av produkter och tjänster som bidrar till hållbar utveckling.



De globala målen hjälper oss att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat flera mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Med utgångspunkt från målen ser vi både möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter. Vi har därför kopplat samman koncernens mål med sju av de globala målen. Vårt åtagande omfattar i princip samtliga mål eftersom de alla har någon slags koppling till koncernens verksamhet.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera koncernens resursanvändning. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna plaster. De globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.

Mål och nyckeltal

HEXPOL har långsiktiga mål och nyckeltal som rör miljö, ledningssystem, kemiska ämnen, miljöanpassade produkter och arbetsmiljö. Målen är kopplade till FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Diagram och tabeller som beskriver utvecklingen finns på sidorna 35 och 40–46.



Linfiber, kokosnötsskal och agavefibrer är exempel på växtbaserade råvaror som vi använder i RheVision, vår serie av biofiberförstärkt polypropen.



HEXPOL:s mål för hållbar utveckling

Mål	Globalt mål	Utfall	Fortsatta åtgärder
Energi Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.		Produktionsenheterna arbetade vidare inom ramarna för ISO 14001 och/eller ISO 50001 med detaljerade mål. Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiv produktionsutrustning, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning. Sedan 2010 har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 30 procentenheter.	Inköpen av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta.
Klimat Utsläppen av koldioxid (ton CO ₂ e/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019. Målet avser koldioxidutsläpp från energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol).		Olika lokala mål förekommer och flera koncernbolag har infört ett gemensamt mål för klimat och energi. Användning av biobränslen, inköp av fossilfri el och energieffektivisering minskar utsläppen av koldioxid. För närvarande utgörs cirka 28 procent (21) av energianvändningen av fossilfri el och biobränslen. Sedan 2010 har nyckeltalet för koldioxidutsläppen minskat med cirka 25 procentenheter.	Energieffektiviseringsåtgärder och inköp av biobränslen kommer att fortsätta. Inköp av fossilfri el kommer att genomföras i alla länder där det är möjligt. Detta är en förutsättning för att det krävande utsläppsmålet ska kunna uppnås. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka. Fortsatt utfasning av fossila bränslen.
Miljöledningssystem Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa ISO 14001.		Ett bolag certifierades under året enligt ISO 14001 och 77 procent (76) av anläggningarna är nu certifierade.	Tio bolag planerar certifiering under 2021–2022.
Kemiska ämnen Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras. Där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut.		Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året byttes ett tiotal ämnen ut, exempelvis flera ftalater (mjukgörare) och reaktionskemikalier som bildar nitrosaminer.	Att ersätta farliga ämnen är en långsiktig process. För närvarande finns ett femtontal kemikalier, eller grupper av kemikalier, på avvecklingslistan. Arbetet kommer att fortsätta under överskådlig framtid.
Produkter HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av produkter som bidrar till hållbar utveckling.		Utvecklingen av produkter som bidrar till hållbar utveckling fortsatte under 2020, framförallt inom termoplastiska elastomerer (TPE) men med ökad intensitet inom rubber compounds. Ungefär 8 procent (8) av råvarorna utgjordes av återvunna polymerer.	Utvecklingen av produkter med lägre klimatpåverkan fortsätter. Det rör sig om applikationer inom miljöteknik, eldrivna fordon, lättare material, samt blandningar som innehåller biobaserade och återvunna råvaror.
Säker arbetsmiljö Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.		Antalet olycksfall med frånvaro var 10,1 per miljon arbetade timmar (12,9).	Ur ett industriellt perspektiv är nyckeltalet för arbetsolyckor förhållandevis högt, men har under de senaste fem åren visat en nedåtgående trend. Ytterligare insatser krävs (tekniska åtgärder, utbildning, uppföljning) för att målet ska kunna uppnås.

Värdekedja: driva effektivitet för att skapa värde

HEXPOL skapar långsiktig konkurrenskraft genom att maximera värdeskapandet i alla delar av värdekedjan. Detta gör vi genom ökad effektivitet, närhet till kunderna, rätt kvalitet, hög prestanda i vårt erbjudande, samt genom att agera ansvarsfullt mot affärspartners, anställda och samhället runt omkring oss.

KUNDER

Kundperspektivet finns med i varje del av värdekedjan. Genom att leverera kundnytta kommer vi också att leverera värde för oss själva.

PRODUKTUTVECKLING

Att uppfylla våra kunders behov och förbättra deras långsiktiga lönsamhet är basen för utvecklingen av våra material, produkter och tjänster.

RESURSER

Genom att arbeta med resurseffektiva produktionsmetoder är det möjligt att använda mindre material och energi, och i större utsträckning använda återvunnet material samt återvinna värme och minska avfall.

INKÖP

Långsiktigt samarbete med leverantörer driver effektivitet, kvalitet och ansvarsfullt beteende genom hela värdekedjan.

LOGISTIK

Med 49 enheter runt om i världen är vi alltid nära kunden med snabba och flexibla leveranser.

PRODUKTION

Med spetskompetens inom polymera material och gediget applikationskunnande tillsammans med tekniskt avancerade fabriker arbetar vi på ett effektivt sätt för att kontinuerligt förbättra material och produkter, minska svinn och leverera på kundernas förväntningar.

Till HEXPOL

En betydande andel av det kapital som genereras återförs normalt till verksamheten. Kapitalet används bland annat till investeringar som ska stärka konkurrenskraften och skapa långsiktigt värde för koncernen och dess intressenter.



Till kunder

Utöver produktspecifika krav som innovationstakt och funktionalitet ställer många kunder krav inom hållbar utveckling. HEXPOL är övertygat om att höga ambitioner inom hållbar utveckling förstärker relationen med kunderna. 2020 genomfördes kundenkäter och revisioner vid 17 (23) anläggningar. HEXPOL fick positiva omdömen om sina insatser.

Till medarbetare

Det är viktigt att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för de anställda är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik. HEXPOL betalade under året 1 994 MSEK (2 069) i löner, pensioner och sociala kostnader till medarbetarna. Olycksfallsfrekvensen var 10,1 (12,9). Antalet utbildningstimmar uppgick till 80 000 (171 400). 2 601 (2 960) medarbetare deltog i utvecklingssamtal. Undersökningar kring trivseln på arbetsplatserna gav goda resultat.

Till samhället och myndigheter

Socialt engagemang är en viktig aspekt och något som uppskattas av lokala samhällen där koncernen är verksam. Som ett globalt bolag förväntas koncernen vidta åtgärder som bidrar till olika mål för hållbar utveckling. HEXPOL är anslutet till FN:s Global Compact och arbetet med FN:s globala mål för hållbar utveckling fortsatte. På lokal nivå samarbetade koncernen med skolor och universitet och bidrog till hälsovård, idrott och kultur. Koncernens skattekostnader uppgick under 2020 till 446 MSEK (466). Att uppfylla legala krav är grundläggande för koncernen. Under 2020 förekom inga väsentliga överträdelser av lagar och förordningar inom hållbar utveckling.

Till leverantörer

HEXPOL eftersträvar öppna och långsiktiga relationer med leverantörerna. Målsättningen är att garantera rätt kvalitet, finansiell stabilitet och aktivt hållbarhetsarbete för båda parter. En ny version av riktlinjerna inom hållbar utveckling för leverantörer (Supplier Sustainability Guideline) presenterades under 2020. Under 2020 har cirka 640 leverantörer utvärderats.

Till aktieägare

Tillväxt och aktieutdelningar är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter genom utveckling av produkter som bidrar till hållbar utveckling, resurseffektiv produktion och investeringar i resurseffektiv teknologi. Utdelningen till aktieägarna uppgick till 792 MSEK (774). Den senaste femårsperioden har HEXPOL:s B-aktie haft en totalavkastning på cirka 12 procent. Under året genomfördes dialoger med investerare och koncernen utvärderades av flera oberoende institut.

Etik och efterlevnad – Materializing Our Values

Etiskt uppträdande och att bedriva verksamheten med hög integritet och i enlighet med lagen är förutsättningar för att vara ett ansvarsfullt företag. Detta skapar förtroende hos kunder, affärspartners och andra intressenter.

Uppförandekod

Materializing Our Values är koncernens uppförandekod och fungerar som en etisk kompass i frågor som gäller legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljö, socialt ansvar och affärsetik. Uppförandekoden innehåller även policyer inom miljö, arbetsmiljö och andra områden. En uppdaterad version av Materializing Our Values presenterades under 2020 och medarbetarna informeras nu om den nya koden. Vid flertalet anläggningar genomfördes utbildning om uppförandekoden. Som en konsekvens av covid-19 valde dock en handfull enheter att inte genomföra utbildningar.

Uppförandekoden fördjupas i ett Compliance Program där ledande personer bekräftar genom sin namnteckning att reglerna följs. Cheferna deltar i obligatoriska utbildningar inom området. Det råder nolltolerans kring avvikelser inom affärsetik.

Efterlevnad av lagstiftning

Lagefterlevnad utgör grunden för allt vi gör inom HEXPOL. Omfånget berör en mängd områden och arbetet vägleds av anställda med expertis och kunskaper inom koncernen, samt av externa specialister.

Koncernens verksamheter berörs av omfattande lagstiftning, exempelvis förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom miljö- och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och huvuddelen av produktionsanläggningarna är tillståndspliktiga enligt respektive lands lagstiftning. Utöver detta omfattas ett antal av koncernens produkter av olika miljökrav, exempelvis REACH. Huvuddelen av kunderna ställer egna krav inom hållbar utveckling. Under verksamhetsåret registrerades inga väsentliga avvikelser från relevant lagstiftning eller Materializing Our Values.

Uppföljning av leverantörer

Under 2020 presenterades en uppdaterad version av riktlinjerna inom hållbar utveckling för leverantörer (Supplier

Sustainability Guideline). Avsikten med de nya riktlinjerna är att engagera leverantörerna i koncernens hållbarhetsarbete utan att samtidigt skapa en alltför betungande administrativ arbetsbörda. I korthet innebär riktlinjerna följande:

- Alla leverantörer ska informeras om HEXPOL:s uppförandekod och förväntas införa likvärdiga åtaganden i sina organisationer.
- Leverantörer som uppfyller specifika kriterier, exempelvis förknippas med potentiella risker inom hållbar utveckling, ska genomföra en digital självdeklaration. I deklarationen intygar leverantören att den följer relevant lagstiftning, arbetar systematiskt med frågor som rör miljö och arbetsmiljö, främjar mänskliga rättigheter, samt motverkar korruption.
- I de fall där HEXPOL känner osäkerhet inför leverantörens hållbarhetsarbete, eller identifierat betydande risker, kommer riktade revisioner att utföras.

Under verksamhetsåret genomfördes 598 leverantörsutvärderingar via frågeformulär och 39 revisioner eller platsbesök genomfördes.

Skydd av personuppgifter

Dataskyddsförordningen (GDPR, The General Data Protection Regulation) gäller i hela EU och har till syfte att förbättra skyddet för privatpersoners rätt till personlig integritet. Skydd av personuppgifter ingår i Materializing Our Values och koncernen har implementerat en särskild policy kring dataskydd (Data Protection Policy). Processer och applikationer har anpassats för att garantera skydd för personuppgifter och efterlevnad av lagkraven.

Mänskliga rättigheter

Materializing Our Values har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN:s Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra,



utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Under året registrerades inga avvikelser vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.

I koncernens värderingar markeras de anställdas rätt att företräddas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter. Vid ungefär en tredjedel av anläggningarna omfattades samtliga anställda av kollektivavtal och detta gällde i Sverige, Sri Lanka, Tyskland, Spanien och Kina. För övriga enheter uppgick anslutningen till fackföreningar till mellan 0 och 75 procent.

Affärsetik och motverkande av korruption

I enlighet med Materializing Our Values och den tionde principen i Global Compact, ska affärsprinciperna kännetecknas av integritet och ansvarstagande. För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp hur affärsetiken tillämpas:

- Materializing Our Values gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer.

- Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter och är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners.
- Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med uppförandekoden så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.

Under året fortsatte informations- och utbildningsinsatserna. Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs regelbundna utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att motverka korruption. Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades inte under 2020. Mer information om arbetet att motverka korruption finns i riskavsnittet på sidorna 52–55.

Whistleblowing

Efterlevnaden av Materializing Our Values följs upp genom interna kontroller. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing (visselblåsningspolicy) anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning. Detta kan göras genom att skicka ett mail till whistleblower@hexpol.com. HEXPOL tolererar inte repressalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden. Under 2020 inkom inga rapporter för vidare handläggning och utredning.



¹ Stöds av ett program för efterlevnad av konkurrens- och antitrustlagstiftning.

² Policydokument tillgängliga för alla medarbetare.



Socialt ansvar

Materializing Our Values gäller på samma sätt över hela världen och koncernen ska vara en god samhällsmedborgare och tillämpa sunda affärsprinciper. Som en del av strategin för hållbar utveckling bidrar uppförandekoden till att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder med visionen att inga olyckor inträffar.

Medarbetare

Vid utgången av verksamhetsåret var antalet anställda 4 550 (5 061), varav 3 172 (3 665) inom HEXPOL Compounding och 1 371 (1 390) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 7 anställda (6). HEXPOL är en global koncern och 93 procent (93) av personalen finns utanför Sverige. Medarbetarna fördelar sig över USA/Mexiko (43 procent), Europa (30 procent) och Asien (27 procent).

Mångfald och jämställdhet

HEXPOL uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat och formella jämställdhetsplaner finns vid 53 procent (61) av enheterna. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder och omfattar bland annat riskanalyser, utbildningar och tekniska förbättringar.

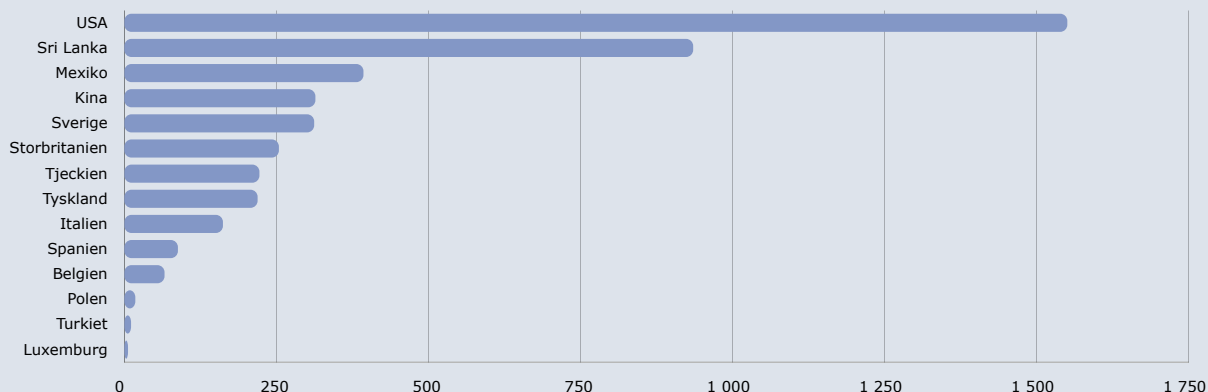
Inom koncernen är 86 procent (86) av medarbetarna

män. En förändring som pågår är att andelen kvinnliga medarbetare i Sri Lanka ökar. Dock från en mycket låg nivå. I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 57 procent (57) och i koncernledningen 0 procent (17). Andelen kvinnor i de lokala ledningsgrupperna var i medeltal 20 procent (18). Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. Under året har det inte framkommit något som visar att koncernen brutit mot riktlinjerna kring jämställdhet och mångfald.

Kunskaper och kompetens

Arbetet i nätverk och projektorganisationer bidrar till att medarbetare från olika kulturer möts och delar kunskaper och erfarenheter. Utöver detta genomförs formell kompetensutveckling vid koncernbolagen och under året uppgick antalet utbildningstimmar till 80 000 (171 400). Detta motsvarar 17 timmar (32) per anställd. Omkring 2 600 personer (2 960) deltog i utvecklingssamtal eller motsvarande aktiviteter. Den globala pandemin medförde

Antal anställda per land



att ett antal utbildningar sköts på framtiden. Tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är viktiga faktorer för många anställda. Koncernen erbjuder ersättningar som minst uppfyller minimikraven i lagstiftningen och som är fullt anpassade till marknaden i de länder där HEXPOL bedriver verksamhet. Rörlig ersättning som baseras på prestationer förekommer i delar av koncernen. Under 2020 uppgick löne-, pension- och sociala kostnader till 1 994 MSEK (2 069).

Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 9 enheter (18). Exempel på synpunkter och önskemål som framfördes av medarbetarna rörde personlig utveckling, utbildning, intern kommunikation och planering av arbetstiden.

Hälsa och säkerhet

Det övergripande målet är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatserna. Tyngdpunkten ligger på förebyggande åtgärder, exempelvis riskanalyser, system för att rapportera incidenter (near misses), utbildning, ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001) och tekniska åtgärder. Ansvar för att skapa en god arbetsmiljö ligger hos de lokala ledningarna och förbättringsprogram utformas i samarbete med medarbetarna. Ungefär hälften av produktionsenheterna har infört belöningsprogram för goda insatser kring hälsa, säkerhet och miljö.

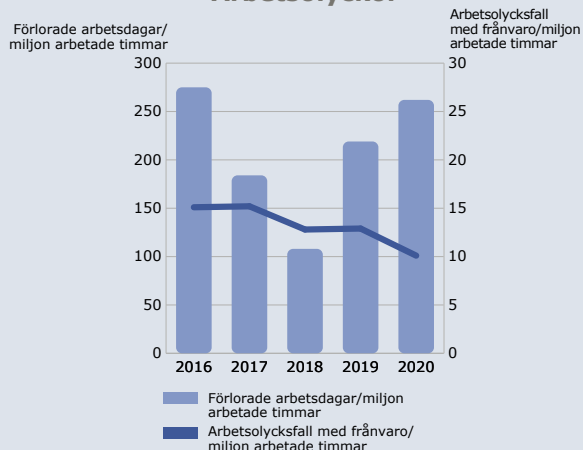
Under 2020 inträffade 93 arbetsplatsolyckor (135) med minst en dags frånvaro. 3 entreprenörer (7) råkade ut för olyckor. Glädjande är att cirka 40 procent (25) av enheterna rapporterade noll olyckor under året. Arbetsolyckorna orsakade en sammanlagd frånvaro på 2 400 dagar (2 282). Antalet olyckor per miljon arbetade timmar har sjunkit under de senaste fem åren.

Samhällsengagemang

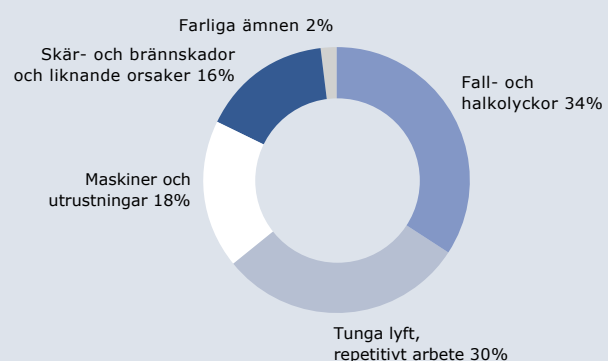
HEXPOL deltar aktivt i samhället, exempelvis genom samarbeten med universitet, studiebesök från skolor, "öppet hus" för medarbetare och familjer, samt ekonomiskt stöd till hälsovård, idrott och kultur. Mer information om årets aktiviteter finns i hållbarhetsredovisningen.



Arbetsolyckor



Orsaker till arbetsolyckor





Miljöansvar

Omställningen till ett samhälle som inte långsiktigt påverkar klimatet skapar risker och möjligheter för HEXPOL. Genom att öka energieffektiviteten och fasa ut fossila bränslen minskas koncernens koldioxidavtryck. Åtgärderna skapar även beredskap för högre avgifter och skatter på klimatpåverkande aktiviteter. Ökad användning av återvunna och bio-baserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimat- och miljöarbete.

Miljöaspekter

Resursanvändning i form av polymera råvaror, kemiska produkter, energi och vatten utgör betydande miljöaspekter. Andra viktiga aspekter avser utsläpp till atmosfären och uppkomsten av avfall. Indirekta miljöaspekter omfattar leverantörernas miljöpåverkan, transporterna av råvaror och färdiga produkter, samt kundernas användning av koncernens produkter.

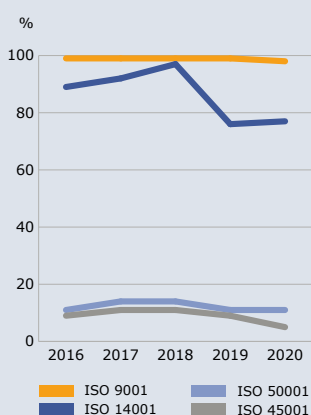
Bra för miljön – Bra för affären

Miljöanpassning av produkterna är ett prioriterat område och här följer några exempel på produkter som bidrar till hållbar utveckling:

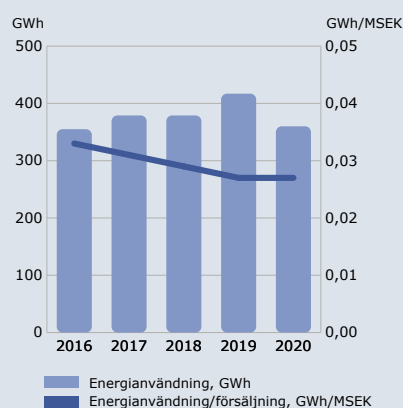
- HEXPOL:s miljöanpassade TPE-portfölj består sedan tidigare av Dryflex Green, som innehåller biobaserad plast, och Lifocork, som är en biokomposit där vi kombinerar råvara från korrek med TPE. Nyligen introducerades TPE som innehåller återvunnen plast – Dryflex Circular.

- Genom att ersätta farliga kemiska ämnen i produkterna minskar riskerna för människor och miljö. Ett exempel är produktfamiljen HexFlame som inte innehåller halogener som flamskyddsmedel.
- RheTech i USA använder betydande mängder återvunna polymerer i sina produkter. Produktlinjen RheVision innehåller naturfibrer från exempelvis kaktus, kokosnöt och ris. Det biologiska innehållet kan uppgå till omkring 15 procent och kombineras detta med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella plastprodukter.
- Lägre vikt ger lägre bränsleförbrukning i fordon och detta bidrar det porösa materialet HexLight till. Teknologin minskar polymerens densitet med ungefär 30 procent.
- Packningar från HEXPOL Engineered Products används i plattvärmeväxlare över hela världen. Packningarna bidrar till miljönytta genom minskad energiförbrukning, minskad klimatpåverkan samt säker hantering av kemiska produkter och livsmedel.

Certifierade ledningssystem



Energianvändning



- Koncernens produkter återfinns i olika tillämpningar av miljöteknik, exempelvis vindkraft, elbilar, eltruckar, solenergi och vattenrening.

Miljölagstiftning

Koncernen berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, Spanien, Italien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären. Några verksamheter i Storbritannien, Polen, Tyskland och USA omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Tillstånd och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och närmare 40 bolag lämnar särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Cirka hälften av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande tillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning; se ordförklaringar), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. En fjärdedel av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. Under året inträffade följande händelser som berör lagar och förordningar:

- Energikartläggningar genomfördes enligt EU-direktivet kring energieffektivisering.
- Tillsynsmyndigheterna genomförde inspektioner vid 17 anläggningar. Inga väsentliga avvikelser kunde konstateras.
- Vid två enheter förekom mindre överträdelser av miljölagstiftningen.

Miljöledningssystem

De internationella standarderna för miljöledning (ISO 14001) och kvalitet (ISO 9001) finns vid huvuddelen av koncernens produktionsenheter. Standarden för arbetsmiljö (ISO 45001) är införd vid ett par enheter. På koncernnivå ger standarden för socialt ansvar (ISO 26000) vägledning till det strategiska hållbarhetsarbetet.

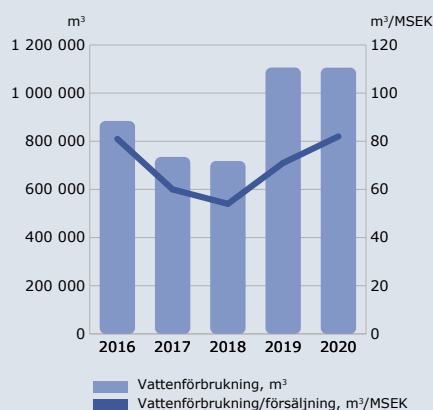
Energi

Användningen av energi är betydande vid produktionsenheterna. Blandningsutrustningar, pressar och annan tung produktionsutrustning bidrar i hög utsträckning till användningen av energi. Även infrastruktur såsom tryckluft, ventilation och belysning är viktiga i sammanhanget. Under 2020 uppgick energianvändningen till 360 GWh (417). Omkring 73 procent (75) av energin kom från inköpt el, 15 procent (14) från naturgas och resten från andra källor, exempelvis biobränslen. Energi från biobränslen och fossilfri el uppgick till 28 procent (21) av den totala energianvändningen. Solceller är installerade vid fyra anläggningar i Italien, USA och Mexiko.

Det övergripande målet är att använda energin så effektivt som möjligt och inom koncernen genomförs varje år många olika energiprojekt. Här följer några exempel:

- Förbättrad kontroll av hastigheten i utrustningarna för blandning av gummi minskar energianvändningen. Kortare cykeltider vid blandningen bidrar också till minskad energianvändning.
- Installation av LED-belysning genomförs i stor skala.
- Energikartläggningar enligt EU:s energieffektiviseringsdirektiv har genomförts vid 7 anläggningar. Energiledningssystem (ISO 50001) har införts vid 5 enheter.
- Installation av energieffektiva kylsystem och kompressorer.

Vattenförbrukning



Polymera material i HEXPOL

Polymer	Beskrivning	Miljöpåverkan
Syntetiskt gummi	Ungefär 60 procent av världsproduktionen av syntetiskt gummi används i däckindustrin. Råvarorna för tillverkning av syntetiskt gummi kommer från petroleumindustrin (råolja). Inom HEXPOL används många olika typer av polymerer, exempelvis EPDM, SBR och NBR.	Miljöaspekterna av tillverkning och användning av syntetiskt gummi är framförallt energianvändning, utnyttjande av fossila råvaror, utsläpp till luft och vatten, samt avfall. Exempel på positiva miljöaspekter är att gummi kan bidra till lägre energiförbrukning och minskning av buller och vibrationer.
Naturgummi	Naturgummi utvinns från den trögflytande mjölk-saften (latex) från ett antal träarter där gummi-trädet Hevea brasiliensis är det viktigaste. Gummi-trädet växer i områden med tropiskt klimat och ungefär 90 procent av världsproduktionen kommer från Sydostasien. Det finns också plantager i Sydamerika och Afrika. Nästan 70 procent av världsproduktionen används i däckindustrin.	Storskalig odling av gummiträd i plantager kan ge påverkan på de lokala ekosystemen, exempelvis att den naturliga regnskogen trängs undan och ersätts av monokulturer. Andra negativa miljöaspekter är användning av bekämpningsmedel och påverkan på vattendrag. Positiva aspekter är att naturgummi är en förnybar råvara, samt att intresset ökar för mer hållbara och småskaliga odlingsmetoder. HEXPOL har inga egna gummiplantager utan all råvara köps in.
Termoplastiska elastomerer	Termoplastiska elastomerer (TPE) utgör en familj av material som delar egenskaper med gummi (flexibilitet, mjukhet), men som samtidigt har typiska plastegenskaper (mångsidighet, återvinningsbarhet, processfördelar). Materialen används exempelvis i tillämpningar inom medicin-teknik, leksaker, fordon och elektronik.	Konventionell TPE produceras från fossila råvaror (råolja). De viktigaste miljöaspekterna är därför inte förnybara råvaror, utsläpp av klimatpåverkande gaser samt avfall. En positiv miljöaspekt är att TPE kan återvinnas. Vidare kan TPE innehålla bio-baserade och återvunna råvaror, exempelvis Dryflex Green (biobaserade beståndsdelar) och Dryflex Circular (återvunna beståndsdelar).
Termoplaster	Termoplaster (TP) har fördelen att de smälter när de värms upp och stelnar när de kyls ner. De kan smältas om flera gånger och är fullt återvinningsbara. Termoplasterna är lätta att bearbeta med olika produktionsteknologier, exempelvis formsprutning. Polyeten (PE), polypropen (PP) och polyvinylklorid (PVC) är exempel på termoplaster.	Konventionella termoplaster tillverkas från fossila petroleumprodukter (miljöaspekter se TPE). Inom koncernen tillverkar Rheteck kompositmaterial som består av återvunna termoplaster och bionedbrytbara avfallsprodukter, exempelvis skal från ris eller återvunnen bomull. Klimatpåverkan från sådana kompositmaterial är betydligt lägre än fossilbaserade material. Ett exempel är produktlinjen RheVision som består av polypropen som är förstärkt med naturfibrer.

- Installation av ångfällor på pressar och värmeisolering av ugnar minskar energiförlusterna och skapar bättre arbetsmiljö.

Vatten

Tillgång till vatten av god kvalitet är viktigt för anläggningarna och för koncernen finns det många goda skäl att hushålla med vatten. Detta gäller särskilt två enheter i Kalifornien (USA) som ligger i områden med långvarig torka.

Under 2020 användes 274 000 m³ (361 000) kommunalt vatten, 485 000 m³ (476 500) pumpades upp från egna brunnar och 359 000 m³ (269 000) kom från närliggande vattendrag. Vatten används framförallt för kylning och sanitära ändamål. Utsläppen av föroreningar till avlopps-vatten är mycket begränsade och förebyggande åtgärder är

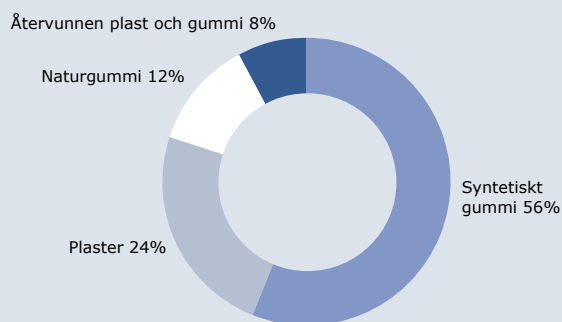
genomförda, exempelvis kring lagring och hantering av kemiska produkter och oljor. Se graf på sidan 43.

Polymerer och andra kemiska produkter

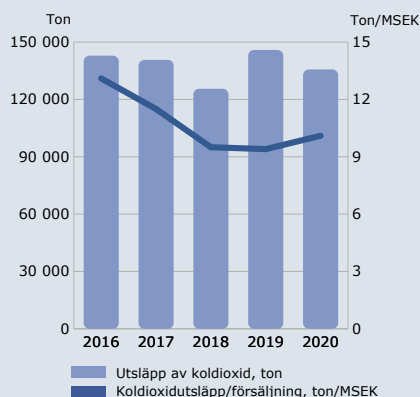
Tillverkning och användning av polymera produkter påverkar miljön. De olika stegen i produkternas livscykel bidrar till miljöpåverkan och i tabellen ges exempel på miljöaspekter som kan förknippas med de vanligaste råvarorna i HEXPOL. All påverkan är inte negativ och polymera material kan exempelvis bidra till energibesparing, ljuddämpning, hus-hållning med vatten, minskad bränsleförbrukning i fordon och mycket annat.

Tillverkningsprocesserna baseras huvudsakligen på polymera råvaror, samt ett stort antal kemiska produkter. Det senare rör sig bland annat om mjukgörare, anti-

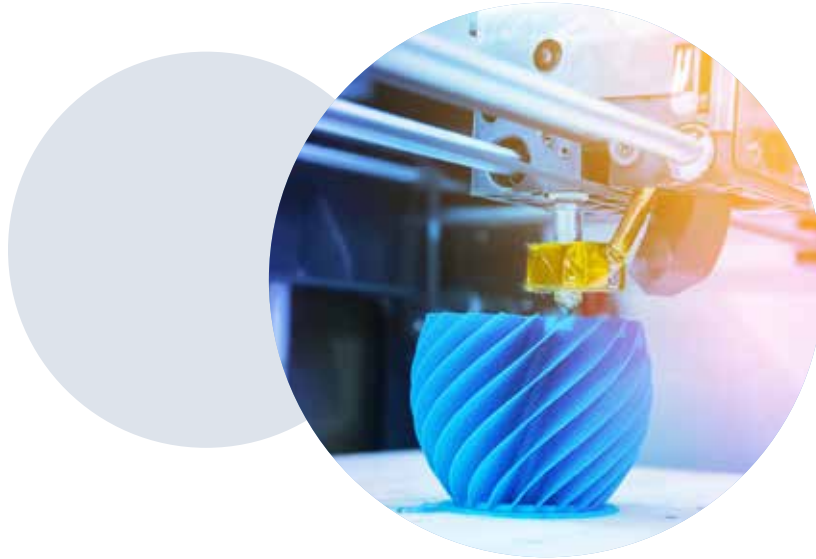
Polymera material i HEXPOL
% av total polymeranvändning



Utsläpp av koldioxid



Ett av HEXPOL:s miljömål är att utsläppen av koldioxid från energianvändningen (ton CO₂e/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019.



oxidanter, fyllmedel och reaktionskemikalier. Volymmässigt dominerar syntetiska polymerer men i vissa blandningar används naturgummi. Termoplastiska elastomerer (TPE), termoplaster (TP), polyuretanplaster, metaller och färger är exempel på andra viktiga råvaror. Naturlig kork används i vissa TPE-produkter och produktserierna Dryflex Green, Dryflex Circular och RheVision innehåller biobaserade och återvunna råvaror.

Klimatpåverkan

Som ett viktigt steg att minska påverkan på klimatet genomförs åtgärder för reducera utsläppen från användningen av energi, dvs Scope 1 och 2 enligt GHG-protokollet. Utsläpp av koldioxid uppkommer genom utnyttjandet av fossila bränslen (olja, naturgas, propan), samt genom inköp av el. Under 2020 uppgick utsläppet av koldioxid till 136 000 ton (146 000), varav 13 600 ton (16 700) enligt Scope 1 och 124 000 ton (129 200) enligt Scope 2. De indirekta utsläppen från inköpt el dominerade och stod för 82 procent (89) av de totala utsläppen. I ett femårsperspektiv visar nyckeltalet

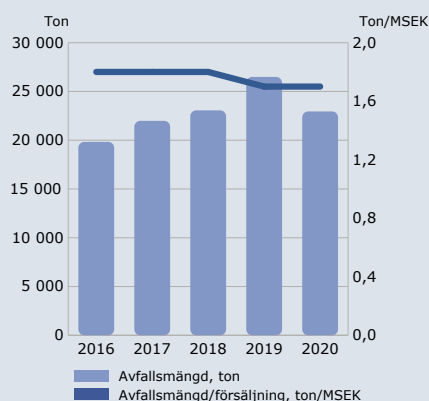
för klimatpåverkan (ton CO₂e/försäljning) en positiv utveckling. Nyckeltalet påverkas både av positiva och negativa faktorer, exempelvis:

- Åtgärderna för ökad energieffektivitet bidrar till minskade utsläpp av koldioxid.
- Ökad användning av fossilfri el, biobränslen och solceller minskar utsläppen av koldioxid. Inköpen av fossilfri ursprungsmärkt el kommer att öka betydligt de närmsta åren.
- I motsatt riktning verkar ökad produktion, ökad energianvändning och förvärv av företag i länder vars energisystem i stor utsträckning är baserade på fossila bränslen (USA, Mexiko, Kina).

TCFD

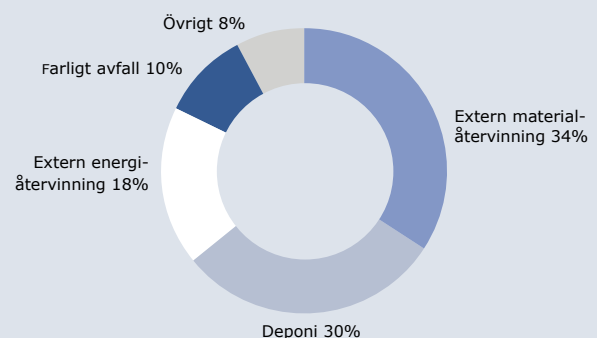
Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. TCFD:s riktlinjer utgår från styrning, strategi,

Avfallsmängd



Avfallskategorier

% av totala avfallsmängden



riskhantering, mätvärden och målbilder. För HEXPOL handlar det rent konkret om att ha finansiell insikt om hur koncernen påverkas av att klimatet förändras över tid, samt hur verksamheten påverkas av styrmedel för att begränsa utsläppen av koldioxid.

Att stödja TCFD är frivilligt och öppet för alla att gå med. Ett tusental företag och organisationer är officiellt anslutna till TCFD och HEXPOL tar nu de första stegen för att följa riktlinjerna. TCFD anger fyra nyckelområden som investerare och marknadsaktörer anser som viktiga att få information om. Koncernens klimatarbete är inriktat på dessa områden men det återstår mer arbete innan TCFD:s riktlinjer är uppfyllda:

- **Styrning** – HEXPOL:s styrelse har det övergripande ansvaret för att följa upp klimatrelaterade risker och möjligheter. Styrelsen får regelbunden information om hur klimatarbetet utvecklats och har det yttersta ansvaret för utformning och implementering av koncernens klimatomål.
- **Strategi** – Klimatförändringen skapar risker och möjligheter för HEXPOL och frågorna är en del av den övergripande strategin för hållbar utveckling. Om vi tänker oss ett scenario där samhället bestämmer sig för att kraftigt styra mot mycket låga utsläpp av fossilbaserad koldioxid kommer bolaget att påverkas både av ökade kostnader (skatter, avgifter) och olika regleringar, exempelvis lagstiftning. Omställningen att minska koncernens koldioxidavtryck pågår men kommer att ta betydande resurser i anspråk under många år framåt. Om vi samtidigt tänker oss ett scenario med betydande temperaturhöjning kommer koncernen att påverkas av fysiska risker som sannolikt gäller hela värdekedjan. I de nuvarande riskanalyserna tas hänsyn till översvämningar, extrema vädersituationer och torka. För att möta TCFD:s riktlinjer behöver koncernen arbeta vidare med tänkbara scenarier med målet att kunna uttrycka hur intjäningsförmågan påverkas av dessa olika situationer.

- **Riskhantering** – För att minska riskerna styr koncernen bort från fossilbaserad energi. Vidare skapas möjligheter genom utveckling av produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror. Läser mer om risker och riskhantering på sidorna 52–55.
- **Mätvärden och mål** – Koncernen redovisar sedan länge utsläppen av koldioxid och anger nyckeltal för hur utsläppen förändras över tid. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål för koncernen.

Avfall

Viktiga komponenter i hållbarhetsarbetet är att använda råvaror på resurseffektivt sätt och minska mängden produktionsavfall. Källsortering av avfall i olika kategorier för extern återvinning, samt intern återanvändning av plastavfall och kimirök är några exempel på aktiviteter som kontinuerligt genomförs. Under 2020 uppgick den sammanlagda avfallsvolymen till 23 000 ton (26 500), varav 2 340 ton (1 760) utgjordes av farligt avfall. I ett femårsperspektiv har nyckeltalet (ton avfall/försäljning) varit oförändrat, men andelen avfall som källsorteras och hanteras av externa återvinningsbolag har ökat betydligt. Se graf på sidan 45.

Olyckor och klagomål

Under verksamhetsåret inträffade inga olyckor eller okontrollerade utsläpp som påverkade miljön. Vid tre tillfällen förekom klagomål från närboende (buller, lukt och aska från biobränslen).

Kunder eftersträvar allt "grönare polymerer". Med ett högt polymertekniskt kunnande hos HEXPOL och erfarenhet att använda biobaserade och återvunna material, skapar detta fördelar för bolaget, kunderna och miljön.



HEXPOL och EU:s taxonomi för hållbara investeringar

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Taxonomiförordningen ska vara fullt ut införd den 31 december 2022 och bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin. HEXPOL omfattas av förordningen och koncernen berörs på flera sätt.

Bidra till miljömål

För att vara hållbar enligt förordningen ska HEXPOL väsentligt bidra till minst ett av miljömålen i tabellen. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, exempelvis utfasning av fossila bränslen, och/eller att HEXPOL underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen. Ett exempel är att HEXPOL tillsammans med en kund utvecklar en produkt som består av biobaserad råvara och genom detta minskar klimatpåverkan. I HEXPOL:s separata hållbarhetsredovisning finns exempel på produkter som bidrar till miljönytta.

Tabellen visar att HEXPOL bidrar till miljömålen, men det saknas för närvarande vägledning om vad som anses som "väsentligt" inom vår bransch. För att uppfylla kraven i taxonomin ska HEXPOL även rapportera intäkter, investeringar och kostnader som kan kopplas till miljömålen.

Inte motverka miljömål

HEXPOL ska inte orsaka betydande skada på något av målen. Flera av dessa är redan prioriterade av HEXPOL

och vi har infört koncernövergripande mål och handlingsplaner. Vi anser inte att koncernens verksamheter orsakar betydande skada på målen, men det finns för närvarande inte tydlig vägledning för hur detta ska avgöras.

Uppfylla grundläggande principer och normer

Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. I HEXPOL:s fall uppfylls kravet genom de grundläggande värderingarna (Materializing Our Values), FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, standarden för socialt ansvar ISO 26000 och genom andra internationella riktlinjer. Redovisningen av hållbarhetsarbetet sker enligt GRI:s internationella standarder och klimatarbetet redovisas enligt CDP.

Ansluta till tekniska kriterier

För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier. Aktiviteter som omfattas av kriterier är exempelvis skogsbruk, cementtillverkning och energiproduktion. Det finns kriterier för tillverkning av primär plastråvara och kimrök, men inte för aktiviteter där plastråvara eller kimrök konverteras, eller blandas, till produkter i gummi eller plast. Det finns alltså för närvarande inte några kriterier som direkt går att tillämpa på HEXPOL:s verksamhet.

EU:s taxonomi för hållbara investeringar anger att det är först under 2022 som HEXPOL ska göra en fullständig rapportering. Denna kommer säkert att underlättas av vägledningar, riktlinjer och exempel på praktiska tillämpningar. I avvaktan på detta kommer vi att arbeta vidare med taxonomin, framförallt redovisningen av hur direkta och indirekta aktiviteter kan beskrivas i monetära termer.

Mål	HEXPOL:s bidrag	
	Interna åtgärder ¹	Underlättar för intressenter ²
Begränsning av klimatförändringarna	✓	✓
Anpassning till klimatförändringarna	✓	✓
Hållbart utnyttjande och skydd av vatten och marina resurser	✓	✓
Övergång till cirkulär ekonomi	✓	✓
Förebyggande av föroreningar och kontroll	✓	✓
Skydd av biologisk mångfald och ekosystem	—	—

¹ Exempelvis energieffektivisering, riskanalyser, ISO 14001, hållbarhetsmål och avfallsminimering.

² Exempelvis produkter med lägre innehåll av fossil råvara, bränslesparning genom lättare material, produkter som används inom miljöteknik, samt produkter som används för att motverka översvämningar.

Verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ.), med säte i Malmö, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

Ägare och legal struktur

HEXPOL AB (publ.) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen.

HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 12 575 aktieägare den 31 december 2020. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 25 procent av kapitalet samt 46 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 69 procent av kapitalet samt 78 procent av rösterna.

Verksamhet och struktur

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymerblandningar (Compounding), packningar för plattvärmväxlare (Gaskets and Seals) samt hjul i plast- och gummi-material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energi- och gasssektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medikinteknik samt tillverkare av plattvärmväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 4 550 anställda i fjorton länder.

VERKSAMHETSÅRET 2020

Försäljning och rörelseresultat

HEXPOL-koncernens försäljning påverkades negativt av covid-19 under året och minskade med 13 procent till 13 424 MSEK (15 508). Förvärv utförda 2019, med helårseffekt 2020, ökade försäljningen med 6 procent, medan valutakursförändringar minskade försäljningen med 2 procent och den organiska försäljningen minskade med 17 procent. Under fjärde kvartalet ökade försäljningsvolymerna både jämfört med tidigare kvartal 2020 samt jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Försäljningen i Asien ökade med 2 procent samtidigt som försäljningen minskade med 15 procent i Amerika och i Europa med 14 procent jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 1 935 MSEK (2 043) och rörelsemarginalen uppgick till 14,4 procent (13,2). Resultatet är belastat med 76 MSEK (199) avseende jämförelsestörande poster vilka är relaterade till omstruktureringar. Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet negativt under året med 31 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året minskade med 14 procent till 12 446 MSEK (14 465) påverkat av covid-19. Rörelseresultatet uppgick till 1 791 MSEK (1 910). Rörelsemarginalen uppgick till 14,4 procent (13,2).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning påverkades också av covid-19 och uppgick till 978 MSEK (1 043), en minskning med 6 procent. Rörelseresultatet uppgick till 144 MSEK (133) och rörelsemarginalen ökade till 14,7 procent (12,8).

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansnetto uppgick till -80 MSEK (-35), i vilket ingår valutakursvinster och -förluster.

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad uppgick till 446 MSEK (466), vilket motsvarar en skattesats på 24,0 procent (23,2).

Årets resultat

Resultat före skatt under året uppgick till 1 855 MSEK (2 008). Resultat efter skatt uppgick till 1 409 MSEK (1 542) och resultat per aktie uppgick till 4,09 SEK (4,48). Resultat efter skatt är belastat med 59 MSEK (156) avseende jämförelsestörande poster relaterat till omstruktureringar.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar uppgick till 253 MSEK (286) och avser i huvudsak ordinarie underhållsinvesteringar. Av- och nedskrivningar uppgick till 440 MSEK (447).

Lönsamhet

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 14,3 procent (15,2). Avkastningen på eget kapital uppgick till 13,9 procent (16,2).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till 2 548 MSEK (2 607). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2 376 MSEK (2 361), negativt påverkat av valutaeffekter.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 61 procent (56). Koncernens totala tillgångar uppgick till 15 073 MSEK (17 425). Nettoskulden uppgick till 1 593 MSEK (2 376). HEXPOL har genomfört, den på den extra bolagsstämman beslutade, utdelningen i

november med 792 MSEK (774) motsvarande en utdelning om 2,30 SEK per aktie. Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2021.
- Ett låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2022.
- Ett låneavtal med en låneram om 2 000 MSEK som förfaller i juli 2022.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2023.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2020 till 8 502 MSEK (9 429), påverkat av valutakurseffekter.

Finansiella mål

Koncernen har följande finansiella mål. Genomsnitt per år, över en konjunkturyckel:

- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
- Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.
- Soliditeten ska årligen uppgå till mer än 30 procent.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt arbetande styrelseordförande enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Vad som i riktlinjerna anges avseende verkställande direktören ska även gälla avseende arbetande styrelseordförande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. För information om bolagets affärsstrategi, se hexpol.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Bolaget har inrättat ett teckningsoptionsprogram för koncernledningen, ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom HEXPOL-koncernen. Det har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För mer information om detta program, se <https://investors.hexpol.com/sv/bolagsstyrning/teckningsoptionsprogram>.

Rörlig kontanterersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt

pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontanterersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 130 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontanterersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontanterersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får vanligtvis sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och kapital. Den rörliga kontanterersättningen ska baseras på resultat och kapital. Kontanterersättning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram (LTI) ska baseras på resultat per aktie. För kontanterersättning enligt LTI gäller villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske med hälften cirka ett år efter mätperiodens slut och med hälften cirka två år efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontanterersättning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Bolaget har under 2020 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman, med undantag för att bolaget i anställningsavtal med bolagets verkställande direktör Georg Brunstam, i syfte att erbjuda en enligt styrelsens uppfattning marknadsmässig ersättning, kommit överens om att pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till 45 procent av den fasta årliga kontantlönen vilket avviker från ersättningsriktlinjerna. Enligt styrelsens bedömning har det funnits särskilda skäl för att delvis frånga riktlinjerna och det har bedömts nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, varför styrelse i detta fall har haft rätt att göra avsteg från riktlinjerna. Styrelsens beslut har beretts av ersättningsutskottet.

Styrelsen för HEXPOL AB (publ) föreslår att årsstämman 2021 beslutar om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas

på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om HEXPOL:s vision och affärsstrategi återfinns på HEXPOL:s hemsida www.hexpol.com.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i HEXPOL ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig. Den ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning. Kriterierna för ersättningen ska vara utformade så att de främjar bolagets vision, affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och arbetande kapital. Den rörliga ersättningen består av två delar. Den första delen, årlig rörlig kontantersättning ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på resultat och arbetande kapital. Den andra delen, kontantersättning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram (LTI) ska baseras på förbättrat resultat per aktie.

För kontantersättning enligt LTI gäller villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske med hälften andra året efter mätperiodens slut och med resterande hälften tredje året efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontantersättning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets vision och affärsstrategi samt långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 130 procent av den fasta årliga kontantlönen, varav 80 procent hänförligt till årlig kontantersättning och 50 procent hänförligt till LTI.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pen-

sionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontantärsättning ska som utgångspunkt inte vara pensionsgrundande. Rörlig kontantärsättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får vanligtvis sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att

säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Forskning och utveckling

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 97 MSEK (105), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

Händelser efter balansdagen

Covid-19-pandemin fortsätter skapa stor osäkerhet vad gäller efterfrågan på företagets produkter.

7 januari 2021 uppstod en brand i vår anläggning i Jonesborough, TN, USA. En anställd skadades och fick vårdas på sjukhus för sina skador. Produktionsanläggningen i sig fick stora skador och den planerade produktionen har flyttats till andra produktionsenheter i närheten. Försäkringsersättningen förväntas överstiga bokförda värden samt täcka övriga ekonomiska skador.

Den andre mars 2021 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av VICOM 2002 S.L. som är en spansk Polymer Compounder. Verksamheten konsoliderades från och med mars 2021. VICOM:s omsättning uppgick under 2020 till cirka 30 MEUR, är lönsamt och har cirka 30 anställda vid en tillverkningsenhet i Barcelona.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	3 449 619
Överkursfond	618 728
Årets resultat	1 535 361
Summa fria medel	5 603 708

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 2,30 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	792 205
Balanseras i ny räkning	4 811 503
Summa fria medel	5 603 708

Risker och riskhantering

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av HEXPOL:s affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Hantering av marknadsrisker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Covid-19	Covid-19-pandemin har skapat stor osäkerhet och volatilitet i världsekonomin, samt haft stor negativ påverkan på människors hälsa. Det har lett till väsentligt lägre ekonomisk aktivitet och ökad arbetslöshet i världen. Vidare har pandemin, och de åtgärder som vidtagits av länder, myndigheter och företag runtom i världen, haft stor negativ påverkan på efterfrågan av produkter och tjänster, medfört störningar i produktion och leveranskedjor. Detta har drabbat såväl våra kunder som HEXPOL. De fortsatta effekterna av pandemin på oss, våra kunder och globala leveranskedjor är mycket osäkra och inte möjliga att förutse. Det gäller, men är inte begränsat till, efterfrågan av produkter och tjänster, prissättning, tillgång till råvaror, möjlighet till leverans, produktionsstörningar, våra anställdas hälsa och våra finansiella resultat. Utöver det som beskrivs här så är det högst troligt att covid-19 pandemin påverkar flera andra risker som beskrivs i detta avsnitt om Risker och Riskhantering.	Vi har vidtagit åtgärder på alla våra enheter för att säkerställa våra anställdas hälsa och säkerhet genom att följa lokala hälsorekommendationer och föreskrifter samt uppmuntra till hemarbete där det är möjligt. För att snabbt kunna reagera på den förändrade och ofta osäkra efterfrågan lägger vi ännu större fokus på nära kundkontakter, så att vi kan anpassa vår produktion till att möta våra kunders behov. Vi anpassar även våra kostnader till den lägre efterfrågan. Under pandemins första år sänkte också vi kraftigt våra kostnader då ett antal anställda lämnade företaget. Vi har inte mottagit några arbetsunderstöd i Sverige.
Konjunkturkänslighet	Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymer compounds, packningar till plattvärmväxlare samt hjul till truck-industrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress	HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymer compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknisk nivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högt utbildade ingenjörer.



fortsättning hantering av marknadsrisker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Förvärv och integration	HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.

Hantering av strategiska och operationella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Kunder	HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.
Produkter	Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse att HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer	I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leverantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.
Nyckelpersoner	Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktionsstörningar	Skador på produktionsanläggningar, försakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial	HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköpspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och ha månadsvisa prisförhandlingar.
Cyberrisk	HEXPOL använder modern IT-infrastruktur för kommunikation och verksamhetsstöd. Störningar i dessa system kan påverka verksamheten negativt både vad gäller marknadsaktiviteter och produktion. Cyberattacker och missbruk av data kan också leda till att personuppgifter och immateriella tillgångar kommer i felaktiga händer.	HEXPOL tar IT-säkerhet och cyberrisker på största allvar genom en kontinuerlig utvärdering av tillförlitlighet och svagheter i företaget säkerhetssystem. Alla HEXPOL-enheter omfattas av koncernens IT-policy där det tydligt framgår vilka krav som gäller. Efterlevnad av ovan nämnd policy revideras årligen till viss del av koncernens revisorer men huvudsakligen av företrädare för IT-organisationen.

Hantering av legala risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affärsetiska riktlinjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och andra otillåtna affärssamarbeten.

fortsättning hantering av legala risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Skatterisk	HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECD:s riktlinjer och bestämmelser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker normalt på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter	HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s försäljning.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.
Hälsa, säkerhet och miljö	HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Koncernen bevakar förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Huvuddelen av bolagen inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL ser till löpande att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. Huvuddelen av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001 och interna och externa miljörevisioner genomförs regelbundet. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

Hantering av finansiella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Valutarisk	HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat, dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjänning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.	HEXPOL:s verksamhet är lokal, vilket innebär att försäljning och inköp normalt sätt sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valutakursen för SEK påverka försäljningen med 1 214 MSEK och rörelseresultatet med 167 MSEK.
Ränterisk	HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsräntenivån.	Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta. Externa skulder uppgick den 31 december 2020 till 2 796 MSEK (4 003). En förändring av räntan på 1 procentenhet i koncernens utgående skuld 2020 skulle påverka helårsresultatet med cirka 28 MSEK före skatt.
Kreditrisk	Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerar eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.	HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som på segment vilket begränsar risken för väsentliga kundförluster. HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.

fortsättning hantering av finansiella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Finansierings- och likviditets-risk	För att möjliggöra företagsförvärv eller att på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditets-risk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.	HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. HEXPOL har fyra större kreditavtal med nordiska banker: - Ett låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2021. - Ett låneavtal med en låneram om 125 MUSD som förfaller i februari 2022. - Ett låneavtal med en låneram om 2 000 MSEK som förfaller i juli 2022. - Ett låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i september 2023.
Försäkringsbara risker	HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verksamhet.	HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringsskydd för sak-, ansvars-, avbrotts-, rese- och transportförsäkringar med mera som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.

Hantering av risker inom hållbar utveckling

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Förorenad mark	Många av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. Under 2020 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Begränsade markföroreningar förekommer vid tre anläggningar. Föroreningarna är av historisk karaktär och det finns inga legala krav på marksanering som berör koncernen.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten. Genom riskanalyser och förebyggande åtgärder minskas sannolikheten och konsekvenserna av okontrollerade utsläpp.
Farliga ämnen i byggnader	På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Små mängder asbest förekommer även i rörsystem vid någon enstaka anläggning. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB (polyklorerade bifenyler). Små mängder PCB förekommer i fönsterglasarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av förekomsten av asbest och PCB. I enlighet med lagstiftningen i olika länder har inventeringar genomförts och relevanta försiktighetsmått vidtagits. Några ytterligare åtgärder är för närvarande inte aktuella.
Förändrat klimat	Två av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har vidtagits. Tre fastigheter finns i områden som kan utsättas för extremt väder. Tre anläggningar finns i områden med brist på färskvatten.	Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarioanalyser kring hur fysiska klimatförändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar HEXPOL har inletts. I dessa frågor har koncernen börjat tillämpa riktlinjerna i TCFD, se sidorna 45–46. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Miljöanpassning av produkter	Intresset för miljöanpassade produkter ökar i många branscher och många av kunderna ställer krav avseende utfasning av farliga ämnen och andra egenskaper som har betydelse för hälsa och miljö. Uppfylls inte kraven finns risken att affären förloras.	Koncernen deltar i utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Flera av koncernens "gröna produkter" visar god potential för affärsutveckling, exempelvis Dryflex Green som innehåller biobaserade råvaror och Dryflex Circular som innehåller återvunna polymerer.
Mänskliga rättigheter	Risken för kränkning av mänskliga rättigheter vid HEXPOL:s produktionsanläggningar bedöms som låg. Huvuddelen av koncernens leverantörer av råvaror är globala kemiföretag och riskerna kring mänskliga rättigheter anses som låga. HEXPOL har identifierat leverantörer av naturgummi som ett potentiellt riskområde. Formella hållbarhetsrevisioner har därför genomförts vid naturgummiplantager i Sri Lanka. Situationen kring mänskliga rättigheter bedömdes som god.	HEXPOL:s uppförandekod (Materializing Our Values) anger synsättet på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden kompletteras med åtagandena i FN:s Global Compact. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm kring eventuella oegentligheter. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter vid egna verksamheten och i leverantörsledet. Några väsentliga avvikelser har aldrig registrerats.
Anti-korruption	Koncernen bedriver verksamhet i både industrialiserade länder och utvecklingsländer. Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet. Budskapet från koncernledningen är att det råder nolltolerans kring korruption och bristande affärsetik.	Global Compact och de affärsetiska riktlinjerna vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i kontakterna med affärspartners. I Compliance Program bekräftar chefer genom sin namnteckning att reglerna följs. Chefer samt personal inom försäljning och marknadsföring deltar i obligatoriska utbildningar inom området. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till hur de under året motverkat korruption. Frågorna har sitt ursprung i Global Compact. Några väsentliga avvikelser har inte registrerats.

En ansvarsfull styrning skapar förtroende för fortsatt utveckling

HEXPOL levererade ett starkt resultat och bra kassaflöde för 2020 trots en betydande pandemidramatik. Inte minst tack vare en stark återhämtning under andra halvåret.

Detta i kombination ger åter igen HEXPOL-koncernen goda förutsättningar för fortsatt tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv.

Under pandemiåret 2020 har flera av HEXPOL:s styrkor blivit allt tydligare. Vårt starka kundfokus och vår globala närvaro, med leveranskapacitet från olika produktionsenheter, har visat sig vara avgörande och värdefullt för våra kunder.

Vi har också varit skickliga på att snabbt kunna anpassa kostnaderna och förstår vikten av att hela tiden arbeta med att sänka vår breakeven point. Med kort framförhållning i våra orderstockar så är vi vana vid denna snabbväxande miljö, men den har under 2020 ställts på prov som aldrig förr och visat sig fungera även under extrema förhållanden.

Stora organisationer får ibland kritik för att inte vara tillräckligt agila och snabbfotade i jämförelse med mindre och lokala leverantörer, men jag tror att många under 2020 imponerats av att även stora organisationer kan anpassa sig snabbare än de flesta trodde vara möjligt.

Under 2020 har också strategiarbetet utvecklats vidare och vår vision och värdegrund uttrycks på ett nytt och tydligare sätt. Strategiarbetet är en viktig del i styrelsens bolagsstyrning och en väsentlig del i det arbetet är att öka vårt fokus på hållbarhet. Primärt handlar det om åtgärder och planer "här och nu", det vill säga att bryta trenden och minska miljöpåverkan i det korta perspektivet. Ett av våra konkreta mål är att sänka vårt CO₂-avtryck med 75 procent fram till 2025.

I början av 2020 genomförde vi ett VD-byte i HEXPOL med Georg Brunstam som arbetande styrelse-ordförande och Peter Rosén som tf VD. Under hösten kunde vi finna en permanent lösning med Georg som VD och koncernchef och Peter som vice VD. Deras ledningsarbete har varit en stabiliserande faktor under ett turbulent år och ger de bästa förutsättningar för ett starkt ledarskap, en spännande utveckling och fortsatt värdeskapande för aktieägarna under kommande år.

Malmö i mars 2021

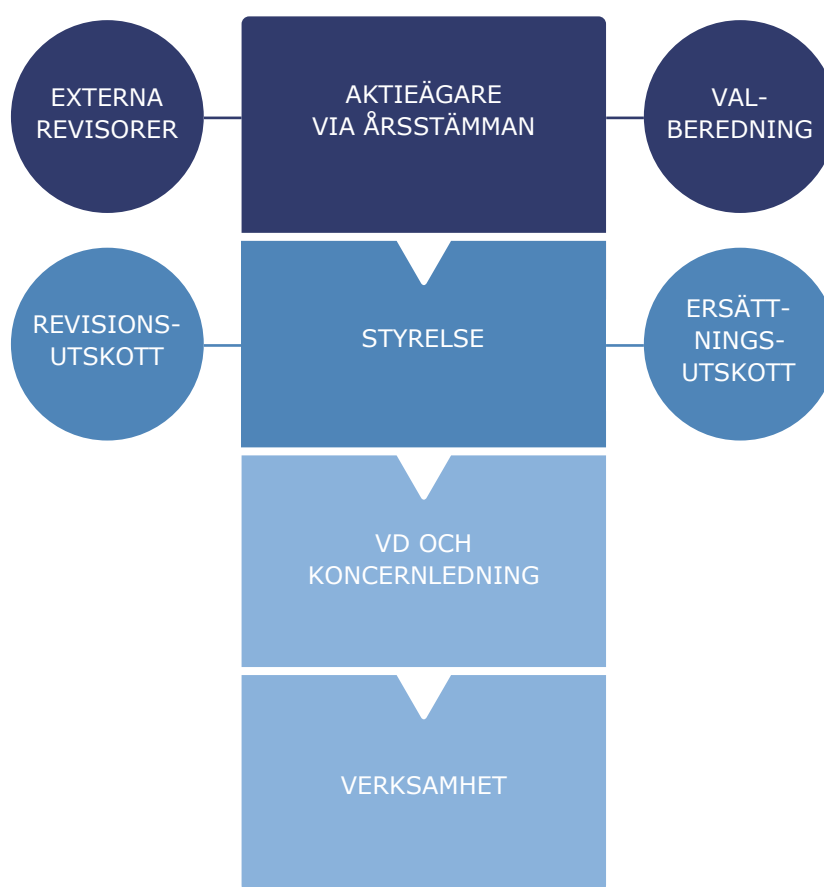
Alf Göransson, Styrelsens ordförande



Alf Göransson
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).



Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2020 uppgick HEXPOL:s aktiekapital till 68 840 256 SEK, fördelat på 344 201 280 aktier varav 14 765 620 av serie A med 10 röster vardera och 329 435 660 av serie B med en röst vardera. Den enskilt störste ägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2020 bestod av totalt 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier, motsvarande 46 procent av rösterna och 25 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget. För mer detaljerad information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 6–7.

Bolagsordning

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 28 april 2020. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget ska även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämma ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö

kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen.

HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer.

Årsstämman 2020

Årsstämman 2020 ägde rum den 28 april 2020 i Malmö. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 66 procent av det totala antalet röster i bolaget. Styrelsens ordförande Georg Brunstam valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.

Stämman beslutade, mot bakgrund av den rådande osäkerheten orsakad av covid-19, att någon vinstutdelning inte skulle lämnas till aktieägarna. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Georg Brunstam, Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson.

Georg Brunstam valdes om till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till HEXPOL:s ledande befattningshavare och styrelsens förslag till ändring av bolagsordningen.

Extra bolagsstämma 2020

Den 20 november 2020 hölls en extra bolagsstämma i Malmö. Vid extra bolagsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 67 procent av det totala antalet röster i bolaget. Styrelsens ordförande Georg Brunstam valdes till ordförande för stämman. Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att utdelning skulle lämnas med 2,30 SEK per aktie.

Det upplystes om att HEXPOL:s styrelseordförande Georg Brunstam den 23 oktober 2020 utsetts till VD och koncernchef för HEXPOL med tillträde den 20 november 2020 samt att Georg Brunstam med anledning härav frånträdde sin roll som styrelsens ordförande och styrelseledamot.

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att välja Alf Göransson till styrelsens ordförande för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består där efter av Alf Göransson (ordförande), Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Kerstin Lindell, Märta Schörling Andreen och Gun Nilsson. Den extra bolagsstämman beslutade

därutöver att de ordförande- och utskottsarvoden som beslutades av årsstämman den 28 april 2020 fortsatt ska gälla och ska, i tillämpliga fall, fördelas pro rata i förhållande till tidpunkten för respektive bolagsstämmas val av styrelseordförande.

Årsstämma 2021

HEXPOL:s årsstämma 2021 hålls den 28 april 2021 i Malmö. För information om årsstämman, se sidan 104 och bolagets hemsida <https://investors.hexpol.com/sv/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

Valberedning

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2020 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i HEXPOL har en jämn könsfördelning och även i övrigt en ändamålsenlig sammansättning.

Vid årsstämman 2020 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder, Marcus Lüttgen representerande Alecia Pensionsförsäkring och Mats Gustafsson representerande Lannebo fonder ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2021.

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2021, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft tre protokollförda sammanträden. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2021.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 28 april 2020 beslutade att

Styrelsens arbete 2020



välja en styrelse bestående av Georg Brunstam (ordförande), Alf Göransson, Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämma 2021. Vid extra bolagsstämman den 20 november 2020 valdes Alf Göransson till styrelsens ordförande för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsen består därefter av Alf Göransson (ordförande), Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Kerstin Lindell, Märta Schörling Andreen och Gun Nilsson. HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras på sidan 64.

Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av sidan 64 uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av

verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen.

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess utskott, genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald.

Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2020 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett



beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning.

Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandat-tid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska ta del av planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda.

Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen.

Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrogna med ekonomiska och finansiella frågor. Revisionsutskottet har under 2020 bestått av Gun Nilsson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft fyra protokollförda möten, varvid samtliga utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som



avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har fram till 20 november 2020 bestått av Georg Brunstam (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Sedan den 20 november 2020 har ersättningsutskottet bestått av Alf Göransson (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft ett protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2020

Styrelsen har under året genomfört 12 styrelsemöten, varav två konstituerande möten. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning, förvärv och revisorernas rapport om revisionsarbetet.

Under 2020 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.



Johan Thuresson

Auktoriserad revisor och medlem i FAR

Född: 1964

Nationalitet: Svensk

Övriga uppdrag: Precise Biometrics AB och Alligator Bioscience AB

Revisorer

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga



finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2020 omvaldes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young för en mandatperiod om ett år med auktoriserade revisorn Johan Thuresson som huvudansvarig revisor. Revisorn nås på adress Ernst & Young AB, Nordenskiöldsgatan 24, 203 14 Malmö. I samband med årsstämman 2021 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.

Internrevision

Styrelsen ska enligt Koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2021.

VD och koncernledning

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av CFO, ansvarig för M&A och strategi samt bolagets affärs- och produktområdeschefer.

Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna

mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 65, gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till Not 4 på sidan 76.

Finansiell rapportering

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning.

HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare. HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden.

HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens webbplats. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom HEXPOL och är en central komponent i koncernens bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlever lagar och förordningar.

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk

styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom arbetet som utförs i revisionsutskottet. Det arbetet inkluderar en löpande genomgång av de frågor som bedöms påverka den ekonomiska styrningen. Vidare har styrelsen direkta kontakter med bolagets revisorer för att säkerställa den interna kontrollen.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Det görs genom att löpande följa de områden som anses vara kritiska för bolaget och dess verksamhet. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen.

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

På bolagets webbplats www.hexpol.com finns bland annat följande information:

- Bolagsordning
- Uppförandekod
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2008
- Information från HEXPOL:s årsstämmor från och med 2008 (kallelser, protokoll, VD:s anförande och kommunikéer)
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättning till ledande befattningshavare
- Information inför årsstämman 2021

Styrelse



Alf Göransson

Ordförande¹

Invalid: 2007

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Internationell ekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB, NCC AB och Axfast AB. Styrelseledamot i Attendo AB, Sweco AB, Melker Schörling AB samt Sandberg Development Group

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Ersättningsutskottet

Egna och närståendes innehav: 3 000 B-aktier



Malin Persson

Ledamot

Invalid: 2007

Född: 1968

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Getinge AB och Ricardo AB

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: Revisionsutskottet

Egna och närståendes innehav: -



Jan-Anders E Månson

Ledamot

Invalid: 2008

Född: 1952

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör och Filosofie doktor

Övriga uppdrag: Distingerad Professor vid Purdue University. Co-Exec. Dir. Indiana Next Generation Manufacturing Competitiveness Center (INMAC), Exec. Dir. Ray Ewry Sports Engineering Center samt styrelseledamot i Eelcee Ltd.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: -

Egna och närståendes innehav: -



Märta Schörling Andreen

Ledamot

Invalid: 2014

Född: 1984

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexagon AB, Absolent Group och AAK AB

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet

Egna och närståendes innehav: 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier genom Melker Schörling AB



Kerstin Lindell

Ledamot

Invalid: 2016

Född: 1967

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat och civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bona AB och i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Styrelseledamot i Peab AB samt Inwido AB

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: -

Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier



Gun Nilsson

Ledamot

Invalid: 2017

Född: 1955

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Hexagon AB. VD i Melker Schörling AB samt styrelseledamot i AAK AB, Bonnier Group AB, Einar Mattsson AB och kollegiet för Svensk Bolagsstyrning

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Revisionsutskottet

Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier

¹ Alf Göransson, tidigare ledamot, utsågs till styrelsens ordförande och efterträdde Georg Brunstam, vid extra stämman den 20 november, 2020.

Koncernledning



Peter Rosén
CFO, vice VD och IR-manager
Anställningsår: 2019
Född: 1968
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: –
Egna och närstående innehav: 17 000 B-aktier



Georg Brunstam
VD och koncernchef
Anställningsår: 2007
Född: 1957
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AAK AB samt styrelseledamot i Melker Schörling AB, Nibe Industrier AB och GeBe Consulting AB
Egna och närstående innehav: 945 000 B-aktier



Jan Wikström
President HEXPOL Thermoplastic Compounding¹, HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets and Seals
Anställningsår: 2008
Född: 1972
Nationalitet: Svensk
Utbildning: civilingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närstående innehav: 800 000 B-aktier



Ken Bloom
President HEXPOL Compounding Americas
Anställningsår: 2020
Född: 1963
Nationalitet: Amerikan
Utbildning: Högskoleingenjör samt MBA inom finans
Övriga uppdrag: –
Egna och närstående innehav: –



Ralph Wolkener
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och President HEXPOL TPE Compounding
Anställningsår: 1997
Född: 1971
Nationalitet: Belgisk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: –
Egna och närstående innehav: 88 500 B-aktier



Carsten Rüter
President HEXPOL Compounding Europe/Asia, HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology och HEXPOL TPE Compounding
Anställningsår: 1997
Född: 1971
Nationalitet: Tysk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närstående innehav: 100 000 B-aktier



Magnus Berglund
Senior vice President, Strategy, M&A
Anställningsår: 2008
Född: 1971
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Fil.mag. i ekonomi och högskoleingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närstående innehav: 17 000 B-aktier

¹ Jan Wikström utsågs till President för HEXPOL Thermoplastic Compounding den 23 mars, 2020.





Kunderna ställer större krav på kortare och säkrare leveranskedja

HEXPOL:s kunder ställer allt större krav på en kortare och säkrare leveranskedja. Detta blev än tydligare i samband med covid-19-pandemin.

Lokala och regionala nedstängningar, stängda gränser och transportproblem har skapat störningar i leveranskedjorna. Störningarna är ofta stora och allvarliga eftersom många kunder och industrier arbetar med just-in-time leveranser. Därtill har också ökade spänningar i världen skapat handelshinder och ökade tullar vilket också ger störningar i leveranskedjorna.

HEXPOL har med sin omfattande lokala närvaro visat sitt värde som en stabil och pålitlig partner. Koncernen har 49 enheter på olika platser i världen och har det uppstått problem, lokalt eller regionalt, har en annan enhet inom koncernen kunnat understödja.

Samtliga av HEXPOL:s verksamheter och anläggningar har i huvudsak varit öppna under pandemin eftersom dessa klassas som samhällskritisk verksamhet. HEXPOL:s decentraliserade och koordinerade organisation har fungerat väl i dessa turbulenta tider och har snabbt och effektivt anpassat sig till de ändrade förutsättningarna.

De senaste åren har HEXPOL sett en ökad trend att kunder med hänsyn till handelshinder och pandemi flyttar tillbaka produktion som historiskt tillverkats utanför kundens land. Dessa trender väntas förstärkas ytterligare framöver och koncernen är väl rustad att säkra sina kunders kortare leveranskedjor.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2020	2019
Försäljning	2	13 424	15 508
Kostnad sålda varor		-10 496	-12 430
Bruttoresultat		2 928	3 078
Försäljningskostnader		-272	-243
Administrationskostnader		-632	-699
Forsknings- och utvecklingskostnader		-97	-105
Övriga rörelseintäkter		21	22
Övriga rörelsekostnader		-13	-10
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 11	1 935	2 043
Finansiella intäkter	7	43	24
Finansiella kostnader	7	-123	-59
Resultat före skatt		1 855	2 008
Skatt	8	-446	-466
Resultat efter skatt		1 409	1 542
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 409	1 542
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		4,09	4,48

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2020	2019
Resultat efter skatt	1 409	1 542
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	0	-2
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	-	0
	0	-2
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Säkring av nettoinvestering	-	7
Skatter avseende poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-	-2
Omräkningsdifferens	-1 261	399
	-1 261	404
Övrigt totalresultat efter skatt	-1 261	402
Summa totalresultat	148	1 944
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	148	1 944

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	9	8 502	9 429
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	10,11	2 261	2 632
Finansiella anläggningstillgångar	21	3	3
Uppskjutna skattefordringar	8	51	52
Summa anläggningstillgångar		10 817	12 116
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	1 094	1 391
Kundfordringar	13, 21	1 744	1 983
Aktuell skattefordran		138	193
Övriga kortfristiga fordringar		41	68
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		39	50
Likvida medel	21	1 200	1 624
Summa omsättningstillgångar		4 256	5 309
SUMMA TILLGÅNGAR		15 073	17 425
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Pågående nyemission		0	–
Övrigt tillskjutet kapital		619	598
Reserver		596	1 857
Balanserat resultat		6 440	5 690
Resultat efter skatt		1 409	1 542
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	14	9 133	9 756
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		–	–
Summa eget kapital		9 133	9 756
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	2 699	2 754
Övriga skulder	21	38	41
Uppskjutna skatteskulder	8	521	580
Avsättning för pensioner	16	64	55
Summa långfristiga skulder		3 322	3 430
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	15, 21	97	1 249
Leverantörsskulder	21	1 796	1 953
Aktuell skatteskuld		153	148
Övriga kortfristiga skulder	21	68	450
Avsättningar	17	64	94
Upplupna kostnader	18, 21	440	345
Summa kortfristiga skulder		2 618	4 239
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 073	17 425

Koncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt
	Aktie- kapital	Pågående ny- emission	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	
Per 31 december 2018	69	–	598	1 455	6 470	8 592
Effekter av övergång till IFRS 16 Leasingavtal					–6	–6
Omräknat ingående eget kapital	69	–	598	1 455	6 464	8 586
2019						
Totalt resultat						
Resultat efter skatt	–	–	–	–	1 542	1 542
Övrigt totalresultat	–	–	–	402	–	402
Totalresultat	–		–	402	1 542	1 944
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	–	–	–	–	–774	–774
Per 31 december 2019	69	–	598	1 857	7 232	9 756
2020						
Totalt resultat						
Resultat efter skatt	–	–	–	–	1 409	1 409
Övrigt totalresultat	–		–	–1 261	–	–1 261
Totalresultat	–	–	–	–1 261	1 409	148
Transaktioner med aktieägare						
Pågående nyemission	–	0	21	–	–	21
Utdelning	–	–	–	–	–792	–792
Per 31 december 2020	69	0	619	596	7 849	9 133

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20		
Rörelseresultat		1 935	2 043
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		451	447
Finansnetto		-40	-20
Betald skatt		-385	-512
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 961	1 958
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		273	649
Förändring av rörelseskulder		142	-246
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 376	2 361
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-239	-278
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-14	-8
Förvärv av verksamheter	22	-412	-2 204
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-665	-2 490
Finansieringsverksamheten	20		
Upptagna lån		2 016	2 690
Amortering av skulder		-3 125	-1 398
Amortering av leasingskulder		-98	-91
Pågående nyemission		21	-
Utdelning		-792	-774
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 978	427
Årets kassaflöde		-267	298
Likvida medel vid årets början		1 624	1 164
Kursdifferens i likvida medel		-157	162
Likvida medel vid årets slut		1 200	1 624

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2020	2019
Rörelseresultat	1 935	2 043
Av- och nedskrivningar	440	447
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	11	-
Förändringar i rörelsekapital	415	403
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Investeringar	-253	-286
Operativt kassaflöde	2 548	2 607

Not 1 Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapporteringens rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 74. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med undantag av de nya IFRS som tillämpades med start 1 januari 2020. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2020 hade någon inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Nya standarder 2020

IASB har infört ändringar i IFRS 3 avseende definitionen av ett rörelseförvärv. Klassificering av ett förvärv skall antingen ske som ett tillgångsförvärv eller rörelseförvärv. Den ändrade definitionen av en rörelse kräver att ett förvärv inkluderar resurser och processer som tillsammans väsentligt bidrar till förmågan att skapa produktion. Definitionen av termen "produktion" ändras för att fokusera på varor och tjänster som tillhandahålls kunder, vilket genererar avkastning och andra inkomster. Den nuvarande definitionen där "avkastning i form av lägre kostnader eller andra ekonomiska fördelar" utgår. Ändringen är gällande från den 1 januari 2020.

IBOR-reformen – ändring av IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7. Som ett resultat av de reformer som drivits fram av Financial Stability Board pågår arbete i olika länder för att ersätta IBOR med nya referensräntor, RFR (Risk Free Rate). Ändringen av referensräntor kan få effekt bl.a. på företags säkringsredovisning. Ändringarna i IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7 inför undantag från vissa krav för hur säkringsrelationen ska utvärderas med avseende på IBOR-referensränta när säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet ska dock även i fortsättningen redovisas i resultaträkningen. Ändringen är gällande från den 1 januari 2020.

IFRS 16 Leases – tillägg till standarden avseende hyreslättnader till följd av covid-19. Lättnaden innebär att leasetagare inte behöver avgöra om en hyresreducering, föranledd av covid-19, innebär en modifiering av det befintliga avtalet eller inte. Därigenom kan hyreslättnaden redovisas direkt i resultaträkningen. Tillägget tillämpas från den 1 juni 2020.

Nya och ändrade IFRS som ännu ej trätt i kraft – inga av de nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som har publicerats förväntas ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderades i koncernredovisningen från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhöles och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskillning. Varje villkorad köpeskillning redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultaträkningen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas som det belopp varmed den totala köpeskillingen överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

År 2018 förvärvade HEXPOL 80 procent av aktierna i MESGO Group. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel under specifika tidsfönster inom en tidsperiod t.o.m. 30 juni 2023. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel under specifika tidsfönster t.o.m. 30 juni 2023. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i MESGO Group. MESGO Group har under 2020 utnyttjat sin säljoption och Koncernen har förvärvat de resterande 20 procenten av MESGO Group. Se även not 22.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Utgör transaktionerna säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar redovisas kursdifferenserna, efter justering för uppskjuten skatt, i övrigt totalresultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnetto.

DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser, som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

INTRESSEFÖRETAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för ett mindre intresseföretag.

SEGMENTSREDOVISNING

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För HEXPOL-koncernen utgör affärsområdena indelningsgrunden för rörelsesegment. Koncernen är indelad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsesegmenten inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Sverige, Europa, Amerika och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

ÖVRIGA KLASIFICERINGAR

Årläggningstillgångar och långfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens avtal med kunder innehåller endast ett slags prestationsåtagande, försäljning av varor. Intäkter från försäljning av varor redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt, vilket sker vid en tidpunkt. Kontraktens löptid är kort. Försäljningen redovisas exklusive moms och till det enligt kundavtalet fastställda transaktionspriset. I avtalen finns information om prissättning, volymrabatter, betalningsvillkor och leveransvillkor. Övergång av kontrollen över varorna till kund sker beroende på hur leveransvillkoren ser ut i de olika avtalen. En kund kan välja att själv hämta varan hos bolaget eller få varan levererad. Intäkterna från försäljningen tas vid en tidpunkt, då varan har levererats till kund eller avhämtats av kund. Rörig ersättning kan utgå till kund genom retroaktiva volymrabatter, vilket reserveras utifrån förväntat värde under upplupna kostnader i balansräkningen. Normalt sett redovisas varken upplupna eller förutbetalda intäkter, d.v.s. inga avtalsaldon utan endast kundfordringar i samband med leverans. Normala betalningsvillkor tillämpas, d.v.s. det finns inga finansieringskomponenter i avtalen. Koncernen har inga åtaganden i form av returer.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker undantagsvis och enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfälla koncernen och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av enligt nyttjandeperioder.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt består av: Skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller anvisats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

LEASING

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas i balansräkningen. HEXPOL tillämpar låtnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal med en löptid om 12 månader eller mindre och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett mindre värde än 50 000 SEK. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingskulder

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalas vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas i posterna räntebärande skulder och räntebärande kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om HEXPOL är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information och omständigheter som ger ett ekonomiskt värde att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp avtalet. Optioner att förlänga eller säga upp avtalet finns främst i koncernens leasingavtal för lokaler.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning om HEXPOL är rimligt säkra på att utnyttja dessa optioner. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

I det fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas från avtalet används den marginella låneräntan vid nuvärdesberäkning av leasingbetalningar. Den marginella låneräntan fastställs genom att utgå från modellen 12 månaders STIBOR för varje valuta med ett påslag motsvarande koncernens externa lånemarginaler. HEXPOL har valt att inte dela upp räntan på olika tillgångsslag då detta inte är väsentligt. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingkulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas leasingskulden till följd av avtalsmodifieringar, förändringar i uppskattningen av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas under posten materiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet inkluderar det initiala värdet på hänförlig leasingskuld, direkta utgifter, eventuella förskottbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Förutsatt att HEXPOL inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företagets identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning enligt nyttjandeperiod görs linjärt och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat

restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3–10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

KOMPONENTAVSKRIVNINGAR

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras minst årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för intervinsten som uppstått vid koncernintern försäljning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviddagsredovisning.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier: Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen baseras på företagets affärsmodell och instrumentets karaktär.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument baseras värderingen genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkning av verkligt värde på långfristiga lån.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skuld för put option redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen, och värderas enligt nivå 3.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar och skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade och inträffade kreditförluster. Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden, vilket innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra justeringar av verkligt värde, kurssäkras till viss del genom lån i utländsk valuta. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, och kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerade belopp i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller kostnader. Ackumulerade belopp i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet och kostnaden för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter sin pension baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensioner är nuvärdet av förpliktelser minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna på balansdagen. Beräkningen görs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent (148).

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernens transaktioner med närstående avser främst inköp från intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare not 3. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befatningshavare, se not 4.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Områden som inkluderar sådana antaganden och uppskattningar och som kan ge större påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är t.ex. uppskattningar och antaganden av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill (not 9), aktier i dotterbolag (not 33), bedömning av identifierade tillgångar och skulder i samband med förvärv (not 22).

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsprövning genomförs om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. vid indikationer på att bokförda värdet överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.
- I moderbolaget redovisas finansiella tillgångar och skulder inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Moderbolaget tillämpar IFRS9, men då samtliga kundfordringar är koncerninterna är kreditrisken begränsad.

Moderbolaget tillämpar fortsatt det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Således inkluderas inte nyttjanderättstillgångar och leasingskulder i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock på samma sätt som i koncernen, det vil säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Not 2 Segmentsrapportering

Information om rörelsegrenar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder avser likvida medel, skatter och lån och redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Försäljning, extern	12 446	14 465	978	1 043	13 424	15 508
Rörelseresultat	1 791	1 910	144	133	1 935	2 043
Rörelsemarginal, %	14,4	13,2	14,7	12,8	14,4	13,2
Finansnetto					-80	-35
Skatt					-446	-466
Årets resultat					1 409	1 542
Operativa tillgångar	13 241	15 043	440	495	13 681	15 538
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	1 392	1 887
Koncernen totalt	13 241	15 043	440	495	15 073	17 425
Operativa skulder	2 215	2 310	113	113	2 328	2 423
Ofördelade skulder	-	-	-	-	3 612	5 246
Koncernen totalt	2 215	2 310	113	113	5 940	7 669
Investeringar	233	262	20	24	253	286
Avskrivningar/nedskrivningar	409	415	31	32	440	447

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Jämförelsestörande poster						
Kostnad sålda varor	-17	-97	-3	-	-20	-97
Försäljnings-, administrationskostnader	-56	-102	-	-	-56	-102
Rörelseresultat	-73	-199	-3	-	-76	-199
Skatt					17	43
Årets resultat					-59	-156

Jämförelsestörande poster i resultaträkningen avser omstruktureringskostnader 2020. Under 2019 avser dessa poster förvärvs-, integrations-, omstrukturings- samt legala kostnader.

MSEK	Försäljning per mottagarland		Anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Geografiska marknader				
Sverige	363	446	313	330
Europa exkl. Sverige	4 495	5 173	4 012	4 305
USA	6 207	6 968	6 118	7 018
Americas exkl. USA	1 639	2 215	112	158
Asien	720	706	262	305
Totalt	13 424	15 508	10 817	12 116

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products	
	2020	2019	2020	2019
Försäljning per geografisk marknad och affärsområde				
Europa	4 383	5 080	475	539
Americas	7 572	8 907	274	276
Asien	491	478	229	228
Totalt	12 446	14 465	978	1 043

Not 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2020 köpt energi för 13 MSEK (12) från intressebolaget Megufo AB i Sverige.

Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2020 till 3 MSEK (1).

Se även not 4.

Not 4 Anställda och personalkostnader

MSEK	2020	2019
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar m.m.	1 701	1 772
Totalt	1 701	1 772
Pensionskostnader	53	34
Sociala kostnader	240	263
Totalt	293	297

	2020		2019		MSEK	2020	2019
Medelantal anställda		varav män		varav män	Personalkostnader per land		
Sverige	330	68 %	339	69 %	Sverige	291	236
Belgien	50	84 %	56	82 %	Belgien	41	44
Tjeckien	223	89 %	236	90 %	Tjeckien	74	77
Tyskland	220	89 %	218	89 %	Tyskland	118	116
Mexiko	414	87 %	399	85 %	Mexiko	78	85
Luxemburg	6	50 %	4	75 %	Luxemburg	26	21
USA	1 614	90 %	1 761	89 %	USA	1 019	1 106
Kina	312	64 %	326	66 %	Kina	52	53
Sri Lanka	948	93 %	942	93 %	Sri Lanka	52	53
Storbritannien	268	89 %	293	88 %	Storbritannien	103	123
Spanien	88	90 %	88	90 %	Spanien	48	50
Italien	156	80 %	155	80 %	Italien	87	99
Turkiet	11	64 %	10	60 %	Turkiet	2	2
Polen	17	59 %	17	59 %	Polen	3	4
Totalt	4 657	86 %	4 844	86 %	Totalt	1 994	2 069

TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ersättning till styrelse						
Georg Brunstam, ordförande ¹	11 048	900	13	100	11 061	1 000
Alf Göransson ²	447	390	11	–	458	390
Kerstin Lindell	390	390	–	–	390	390
Jan-Anders E. Månson	390	390	–	–	390	390
Malin Persson	390	390	125	125	515	515
Märta Schörling Andreen	390	390	175	175	565	565
Gun Nilsson	390	390	250	250	640	640
Summa	13 445	3 240	574	650	14 019	3 890

¹ Georg Brunstam var ordförande fram till extra stämman 20 november. Från och med 17 februari var Georg Brunstam arbetande styrelseordförande. Av totalen avser 138 TSEK ordinarie styrelsearvode och 10 923 TSEK ersättning som arbetande styrelseordförande, fördelat på lön (7 137 TSEK), rörlig ersättning (1 500 TSEK) och pension (2 286 TSEK).

² Alf Göransson tillträdde som styrelsens ordförande vid extra stämman 20 november.

TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning		Extraordinära poster		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ersättning till ledande befattningshavare												
Mikael Fryklund ³	1 145	8 650	3 525	–	24 954	–	416	2 516	16	168	30 056	11 334
Peter Rosén ⁴	3 404	–	614	–	–	–	919	–	148	–	5 085	–
Georg Brunstam ⁵	1 333	–	240	–	–	–	306	–	27	–	1 906	–
Övriga medlemmar i koncernledningen, 6 (6) personer	22 655	27 682	11 489	5 633	–	–	1 792	2 616	1 132	865	37 068	36 796
Summa	28 537	36 332	15 868	5 633	24 954	–	3 433	5 132	1 323	1 033	74 115	48 130

³ Verkställande direktör till och med den 16 februari 2020. 1 extraordinära kostnader ingår lön (19 723 TSEK) och pension (5 231 TSEK) under uppsägningstiden.

⁴ Tillförordnad verkställande direktör från och med den 17 februari 2020 till och med den 19 november 2020 samt vVD från och med 20 november 2020.

⁵ Arbetande styrelseordförande från och med den 17 februari 2020 till och med den 19 november 2020 och verkställande direktör från och med den 20 november 2020.



Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag. För information om incitamentsprogram, se not 14.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2020	2019
EY		
Revisionsuppdrag	11	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	1	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	13	12

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2020	2019
Ersättningar till personal	1 994	2 069
Avskrivningar och nedskrivningar	440	447
Kostnader för insatsvaror, övriga externa kostnader	9 063	10 961
Övriga rörelsekostnader	13	10
Totalt	11 510	13 487

Inga utvecklingskostnader aktiverades under 2020 och 2019.

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2020	2019
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	3	20
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	3	20
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	40	4
Summa	40	4
Summa finansiella intäkter	43	24
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	-41	-33
Räntekostnader övriga finansiella skulder	0	-1
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-41	-34
Övriga finansiella kostnader		
Förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar	0	0
Räntekostnader leasingskulld	-15	-14
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-41	-5
Övrigt	-26	-6
Summa	-82	-25
Summa finansiella kostnader	-123	-59
Finansnetto	-80	-35

Not 8 skatter

MSEK	2020	2019
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-460	-430
Summa	-460	-430
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	14	-39
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	3
Summa	14	-36
Totalt redovisad skattekostnad	-446	-466

Per den 31 december 2020 hade koncernen förlustavdrag om 1 MSEK (11) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 0 MSEK (9) inom 5 år.

MSEK	2020	%	2019	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 855		2 008	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-397	-21	-430	-21
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-43	-2	-16	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-1	-13	-1
Ej skattepliktiga intäkter	9	0	19	1
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	4	0	1	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	0	0	3	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-6	0	-30	-1
Totalt redovisad skattekostnad	-446	-24	-466	-23

MSEK	Ingående balans		Redovisat resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräknings-differenser		Utgående balans	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder												
Immateriella tillgångar	-394	-382	-16	-24	-	10	-	-	38	2	-372	-394
Materiella tillgångar	-155	-129	11	-23	-	-	-	-	10	-3	-134	-155
Omsättningstillgångar	13	19	3	-7	-	-	-	-	0	1	16	13
Operativa skulder	3	-13	16	16	-	-	-	-	0	0	19	3
Underskottsavdrag	3	0	0	3	-	-	-	-	-3	0	0	3
Skulder	2	3	0	-1	-	-	-	-1	-1	1	1	2
Summa	-528	-502	14	-36	-	10	-	-1	44	1	-470	-528

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	8 734	6 909	982	931	9 716	7 840
Förvärv*	–	1 671	–	32	–	1 703
Investeringar	–	–	14	8	14	8
Omklassificering	15	–	–15	–	0	–
Omräkningsdifferens	–820	154	–83	11	–903	165
Utgående balans den 31 december	7 929	8 734	898	982	8 827	9 716
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	–11	–11	–276	–192	–287	–203
Årets avskrivningar enligt plan	–	–	–77	–78	–77	–78
Omklassificering	1	–	–1	–	0	–
Omräkningsdifferens	8	0	31	–6	39	–6
Utgående balans den 31 december	–2	–11	–323	–276	–325	–287
Bokfört värde den 31 december	7 927	8 723	575	706	8 502	9 429

MSEK	2020	2019
Goodwill fördelat per rörelsesegment		
HEXPOL Compounding	7 901	8 693
HEXPOL Engineered Products	26	30
Utgående balans den 31 december	7 927	8 723

* Innehåller justeringar av tidigare preliminär förvärvsanalys, se not 22.

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 5 och 13 år. Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 9,2 procent (9,0) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända budgeten för 2021 och därefter med en antagen tillväxttakt om 4–6 procent, följt av årlig tillväxt som planar ut på 2 procent (2). De viktigaste antagandena berör försäljningstillväxt och rörelsemarginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 procentenheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar och leasing

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Materiella anläggningstillgångar						
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	1 289	1 222	4 862	4 302	6 151	5 524
Förvärv	–	7	–	228	–	235
Investeringar	16	7	187	252	203	259
Avyttringar och utrangeringar	–1	0	–38	–30	–39	–30
Omklassificering	12	19	–12	–19	0	0
Omräkningsdifferens	–108	34	–475	129	–583	163
Utgående balans den 31 december	1 208	1 289	4 524	4 862	5 732	6 151
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	–551	–495	–3 334	–3 020	– 3885	–3 515
Årets avskrivningar enligt plan	–43	–42	–239	–192	–282	–234
Avyttringar och utrangeringar	1	0	28	19	29	19
Omklassificering	0	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	48	–14	336	–141	384	–155
Utgående balans den 31 december	–545	–551	–3 209	–3 334	–3 754	–3 885
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	–19	–3	–42	–7	–61	–10
Nedskrivningar ¹	0	–16	0	–35	0	–51
Omräkningsdifferens	2	0	4	0	6	0
Utgående balans den 31 december	–17	–19	–38	–42	–55	–61
Summa materiella anläggningstillgångar	646	719	1 277	1 486	1 923	2 205
Leasade tillgångar ²	284	351	54	76	338	427
Bokfört värde	930	1 070	1 331	1 562	2 261	2 632

¹ Avser stängning av två produktionsenheter.

² För mer information om leasade tillgångar se vidare not 11.

MSEK	2020	2019
Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar		
Kostnad sålda varor	406	414
Försäljningskostnader	3	4
Administrationskostnader	28	26
Produktutvecklingskostnader	3	3
Totalt	440	447

Not 11 Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL delar in sina leasingavtal i följande klasser av nyttjanderättstillgångar: lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året:

MSEK	Nyttjanderättstillgångar		Totalt	Leasing-skuld
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier		
Ingående balans den 1 januari 2019	262	96	358	365
Tillkommande avtal	130	16	146	146
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-46	-38	-84	-
Avslutade avtal	0	-1	-1	-1
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
Valutakursdifferens	5	3	8	9
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	13
Leasingavgifter	-	-	-	-91
Utgående balans den 31 december 2019	351	76	427	441
Tillkommande avtal	12	24	36	36
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-51	-30	-81	-
Avslutade avtal	1	-11	-10	-5
Omvärderingar av avtal	0	0	0	10
Valutakursdifferens	-29	-5	-34	-40
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	15
Leasingavgifter	-	-	-	-98
Utgående balans den 31 december 2020	284	54	338	359

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

MSEK	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-81	-84
Räntekostnader på leasingskulder	-15	-14
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	0	0
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0	0
Kostnader för variabla leasingavgifter	0	0
Resultateffekt på avslutade avtal	1	0
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-95	-98

HEXPOL redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 98 MSEK (91) för räkenskapsåret 2020. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not 20.

Not 12 Varulager

MSEK	2020	2019
Råvaror	733	931
Varor under tillverkning	52	72
Färdigvaror	309	388
Totalt	1 094	1 391

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2020 och 2019.

Not 13 Kundfordringar

MSEK	2020	2019	MSEK	2020	2019
Åldersfördelning av kundfordringar			Reservering för kundförluster		
Ej förfallna	1 597	1 675	Ingående balans	-29	-28
Förfallna, 1-30 dagar	136	250	Reserveringar	-33	-8
Förfallna, 31-60 dagar	10	34	Konstaterade förluster	1	7
Förfallna, mer än 60 dagar	1	24	Reverseringar	1	1
Kundfordringar	1 744	1 983	Omräkningsdifferenser	7	-1
			Utgående balans	-53	-29

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1-30 dagar	Förfallna 31-60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2020					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	1 600	142	14	41	1 797
Kreditförlustreserv	-3	-6	-4	-40	-53
Utgående balans	1 597	136	10	1	1 744

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1-30 dagar	Förfallna 31-60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2019					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	1 675	253	35	49	2 012
Kreditförlustreserv	0	-3	-1	-25	-29
Utgående balans	1 675	250	34	24	1 983

Not 14 Eget kapital

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Förändring av antal aktier						
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280
Utgående balans den 31 december	14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280

	2020	2019		A-aktier	A-aktier	Total
Genomsnittligt antal aktier	344 201 280	344 201 280	Antal röster	147 656 200	329 435 660	477 091 860

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

I enlighet med bolagsstämmbeslut i april 2016 infördes ett incitamentsprogram (2016/2020) riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner under vilket maximalt 2 100 000 teckningsoptioner kan emitteras. Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner av 39 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionspremien var 9 SEK per teckningsoption och varje option gav rätt att teckna 1,01 B-aktier till teckningskursen 88,70 SEK, justerat för extra utdelning maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 tecknades 225 000 teckningsoptioner av 1 ledande befattningshavare där optionspremien var 9 SEK per teckningsoption och varje option gav rätt att teckna 1 B-aktie till teckningskursen 88,70 SEK. Optionerna gav rätt till teckning av aktier under perioden 1 juni 2019–31 december 2020, programmet är nu avslutat. I december 2020 gjordes teckning av 235 566 nya aktier inom ramen för incitamentsprogram 2016/2020. Dessa nya aktier redovisas som pågående nyemission per 31 december 2020. De nya aktierna registrerades i januari 2021.

Not 15 Räntebärande skulder

MSEK	2020	2019
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 428	2 410
Skulder leasing	271	344
Långfristiga skulder	2 699	2 754
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	9	1 152
Skulder leasing	88	97
Kortfristiga skulder	97	1 249

	Nyttjat 2020	Outnyttjat 2020	Nyttjat 2019	Outnyttjat 2019
MSEK				
Bilateralt lån 125 MUSD	650	374	–	–
Bilateralt lån 1 500 MSEK	990	510	940	560
Bilateralt lån 2 000 MSEK	770	1 230	1 470	530
Övriga långfristiga skulder	18	–	–	–
Skulder leasing	271	–	344	–
Totalt långfristiga skulder	2 699		2 754	
Bilateralt lån 125 MUSD	–	–	180	985
Bilateralt lån 1 500 MSEK	–	1 500	920	580
Övriga kortfristiga skulder	9	–	52	–
Skulder leasing	88	–	97	–
Totalt kortfristiga skulder	97		1 249	

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i augusti 2021.
- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2022.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 2 000 MSEK som förfaller i juli 2022.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2023.

För låneavtal med option till förlängning av ursprungligt förfalldatum, har samtliga möjligheter till förlängning utnyttjats. Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per en månads- och tremånadersperiod.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2020.

Se även förändring i skulden not 20 och löptidsanalys not 21.

Not 16 Avsättningar för pensioner

MSEK	2020	2019
Förändring av avsättningar		
Ingående balans den 1 januari	55	42
Förvärv	–	9
Årets avsättningar	9	4
Utgående balans den 31 december	64	55

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag, i dotterbolag i Sri Lanka, samt i dotterbolag i Italien och USA.

Not 17 Avsättningar

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	78	3	16	5	94	8
Årets avsättningar	4	131	21	13	25	144
Årets nyttjande	–45	–59	–3	–2	–48	–61
Omräkningsdifferens	–5	3	–2	0	–7	3
Utgående balans	32	78	32	16	64	94

Utgående balanser för omstruktureringsprogram avser omorganisationer och koncentrationer inom affärsområdena och förväntas utnyttjas under 2021.

Not 18 Upplupna kostnader

MSEK	2020	2019
Personalrelaterade kostnader	299	197
Upplupna kostnader för varor och tjänster	119	121
Övrigt	22	27
Totalt	440	345

Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2020	2019
Ställda säkerheter		
Omsättningstillgångar	5	6
Totalt	5	6
Eventalförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

Not 20 Kassaflödesanalys

MSEK	2020	2019
Erlagda och erhållna finansiella poster		
Ränteinbetalningar	6	24
Ränteutbetalningar	–46	–44
Totalt	–40	–20
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	440	447
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	11	–
Totalt	451	447



Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		Kassa- flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2019
			Rörelse- förvärv	Leasing- avtal	Valutakurs- differens	
MSEK	1 jan 2019					
Skulder till kreditinstitut	2 332	1 230	–	–	0	3 562
Leasingskulder	365	-78	128	17	9	441
Tilläggsköpeskilling	27	-27	–	–	–	–
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 724	1 125	128	17	9	4 003

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		Kassa- flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2020
			Rörelse- förvärv	Leasing- avtal	Valutakurs- differens	
MSEK	1 jan 2020					
Skulder till kreditinstitut	3 562	-1 125	–	–	0	2 437
Leasingskulder	441	-83	–	41	-40	359
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 003	-1 208	–	41	-40	2 796

Not 21 Finansiella instrument och riskhantering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå. Vad gäller risker och riskhantering se sid 54 i förvaltningsberättelsen

31 december 2020	Finansiella tillgångar/skulder värderade till:			
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Värderings- nivå	Totalt
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	3	–		3
Kundfordringar	1 744	–		1 744
Likvida medel	1 200	–		1 200
Totalt	2 947	–		2 947
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	2 428	–		2 428
Räntebärande långfristiga leasingskulder	271	–		271
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	9	–		9
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	88	–		88
Leverantörsskulder	1 796	–		1 796
Övriga skulder	68	–		68
Upplupna kostnader	440	–		440
Totalt	5 100	–		5 100



Finansiella tillgångar/skulder värderade till:

31 december 2019	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Värderings- nivå	Totalt
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	3	–		3
Kundfordringar	1 983	–		1 983
Likvida medel	1 624	–		1 624
Totalt	3 610	–		3 610
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut, långfristiga	2 410	–		2 410
Räntebärande långfristiga leasingskulder	344	–		344
Skulder till kreditinstitut, kortfristiga	1 152	–		1 152
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	97	–		97
Leverantörsskulder	1 953	–		1 953
Övriga skulder	61	–		61
Skuld till minoritetsägare	–	389	3	389
Upplupna kostnader	345	–		345
Totalt	6 362	389		6 751

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

Löptidsanalys per 31 december	Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1–2 år		Förfaller inom 2–5 år		Förfaller efter 5 år	
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Långfristiga skulder										
Skulder till kreditinstitut	2 428	2 410	–	–	1 420	–	1 008	2 410	–	–
Skulder leasing	326	428	–	–	62	82	102	139	162	207
Summa långfristiga skulder	2 754	2 838	–	–	1 482	82	1 110	2 549	162	207
Kortfristiga skulder										
Skulder till kreditinstitut	9	1 152	9	1 152	–	–	–	–	–	–
Skulder leasing	44	52	44	52	–	–	–	–	–	–
Skuld till minoritetsägare	–	389	–	389	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	1 796	1 953	1 796	1 953	–	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	68	61	68	61	–	–	–	–	–	–
Upplupna kostnader	440	345	440	345	–	–	–	–	–	–
Summa kortfristiga skulder	2 357	3 952	2 357	3 952	–	–	–	–	–	–

Samtliga lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tremånadersperiod.

Not 22 Förvärv

Förvärv under 2020

Förvärv inom Compounding

I början av oktober 2018 förvärvade HEXPOL-koncernen 80 procent av MESGO Group. Enligt avtalet hade HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier (under perioden mars 2022–juni 2023), och familjen Caldara hade en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL (under perioden mars 2020–juni 2023), åtagandet redovisades som en skuld till minoritetsägare. Optionen har nu utnyttjats av minoritetsägaren och HEXPOL har förvärvat de resterande 20 procenten av MESGO Group. Värdeförändringen av redovisad skuld har vid slutregleringen påverkat rörelseresultatet negativt med 11 MSEK och finansnettot med 16 MSEK i räntekostnad. Transaktionen genomfördes den 6 augusti 2020 och köpeskillingen uppgick till 39,8 MEUR (412 MSEK).

Förvärv under 2019

Förvärv inom Compounding

Den första juli 2019 förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av Preferred Compounding, en betydande Rubber Compounder i Nordamerika.

Förvärvspriset uppgick till cirka 232 MUSD på skuldfri bas. Verksamheten konsoliderades från och med juli 2019.

Förvärvsrelaterade kostnader beräknas uppgå till cirka 2 MUSD. Försäljningen uppgick till 118 MUSD och resultat efter skatt till –2 MUSD under perioden juli till december 2019.

För helåret 2019 uppgick försäljningen till 259 MUSD och resultat efter skatt till –6 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskillning	2 238
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	611
Goodwill	1 627

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet stärker våra globala positioner inom avancerade compounds med förbättrad försörjningskedja, spetskompetens inom polymermaterial och solid applikationskunskap. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 194 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	
Likvida medel	25
Kundfordringar	368
Övriga omsättningstillgångar	237
Materiella tillgångar	232
Immateriella tillgångar	194
Uppskjutna skatteskulder	–36
Pensioner	–9
Långfristiga skulder	–43
Leverantörsskulder	–285
Kortfristiga skulder	–72
Förvärvade nettotillgångar	611
Goodwill	1 627
Sammanlagd köpeskillning	2 238
Likvida medel i förvärvade verksamheter	25
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	2 213

Not 23 Händelser efter balansdagen

Covid-19

Covid-19-pandemin fortsätter att skapa stor osäkerhet vad gäller efterfrågan på företagets produkter.

Brand

7 januari 2021 uppstod en brand i vår anläggning i Jonesborough, TN, USA. En anställd skadades och vårdades på sjukhus för sina skador. Produktionsanläggningen i sig fick stora skador och den planerade produktionen har flyttats till andra produktionsenheter i närheten. Försäkringsersättningen förväntas överstiga bokförda värden samt täcka övriga ekonomiska skador.

Förvärv

I mars förvärvade HEXPOL 100 procent av VICOM 2002 S.L. som är en spansk Polymer Compounder verksam inom det intressanta och växande produktsegmentet "wire and cable". VICOM:s omsättning uppgick under 2020 till cirka 30 MEUR, är lönsamt och har cirka 30 anställda vid en tillverkningsenhet i Barcelona. Förvärvet förväntas i dagsläget ha en mindre positiv effekt på koncernens intjäning. Vi kommer direkt påbörja integreringen av VICOM i vår befintliga struktur. Förvärvspriset uppgår till 21 MEUR plus 5 MEUR för pågående investeringar på skuldfri bas och har finansierats genom befintlig kassa. Bolaget har ännu inte fullständiga upplysningar om förvärvade tillgångar och skulder varför de inte presenteras här. Verksamheten kommer att konsolideras från den 1 mars 2021.

Möderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2020	2019
Försäljning	24	57	54
Administrationskostnader		-98	-62
Rörelseresultat	25, 26	-41	-8
Finansiella intäkter	27	1 678	1 425
Finansiella kostnader	27	-79	-130
Resultat efter finansiella poster		1 558	1 287
Bokslutsdispositioner	28	0	0
Resultat före skatt		1 558	1 287
Skatt	29	-23	-26
Resultat efter skatt		1 535	1 261

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	30	2	2
Räntebärande koncerninterna fordringar		653	747
Andelar i koncernbolag	33	8 631	8 219
Uppskjutna skattefordringar		0	0
Summa anläggningstillgångar		9 286	8 968
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		476	137
Räntebärande koncerninterna fordringar		1 729	2 276
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		32	39
Kassa och Bank		529	556
Summa omsättningstillgångar		2 766	3 008
SUMMA TILLGÅNGAR		12 052	11 976
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Pågående nyemission		0	-
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		619	598
Balanserat resultat		3 449	2 980
Årets resultat		1 535	1 261
Summa fritt eget kapital		5 603	4 839
Summa eget kapital		5 672	4 908
Obeskattade reserver	28	0	0
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	32	2 410	2 390
Summa långfristiga skulder		2 410	2 390
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	4
Aktuell skatteskuld		24	25
Räntebärande koncerninterna skulder		3 900	3 506
Räntebärande skulder till kreditinstitut	32	0	1 120
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	44	23
Summa kortfristiga skulder		3 970	4 678
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 052	11 976

Moderbolaget, förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
MSEK					
Per 31 december 2018	69	–	598	3 754	4 421
2019					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	–	–	–	1 261	1 261
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	–	–	–	–774	–774
Per 31 december 2019	69	–	598	4 241	4 908
2020					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	–	–	–	1 535	1 535
Transaktioner med aktieägare					
Pågående nyemission	–	21	–	–	21
Utdelning	–	–	–	–792	–792
Per 31 december 2020	69	21	598	4 984	5 672

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	–41	–8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	0
Finansiella inbetalningar	76	117
Finansiella utbetalningar	–81	–126
Betald skatt	–25	–11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	–71	–28
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	3	–8
Förändring av kortfristiga skulder	22	–8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–46	–44
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	–2
Förändring av räntebärande fordringar	306	–1 224
Utdelningar från dotterföretag	1 462	1 171
Erhållna koncernbidrag	140	135
Förvärv av bolag	–412	14
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 496	94
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	4 404	3 995
Amortering av skulder	–5 110	–3 313
Pågående nyemission	21	–
Utdelning	–792	–774
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–1 477	–92
Årets kassaflöde	–27	–42
Likvida medel vid årets början	556	598
Likvida medel vid årets slut	529	556

Not 24

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning av tjänster till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser en mindre del inköp från andra koncernföretag.

Not 25 Anställda och personalkostnader

	2020	2019
Medelantal anställda		
Kvinnor	3	3
Män	4	3
Totalt	7	6

MSEK	2020	2019
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse ¹	14	4
VD och vVD, inkl extraordinära kostnader ²	35	11
Övriga anställda	11	6
Sociala kostnader, pension, löneskatt	30	13
Totalt	90	34

¹ Av totalen avser 10 923 TSEK ersättning som arbetande styrelseordförande, under perioden 17 februari till 20 november, för Georg Brunstam.

² I Extraordinära kostnader ingår lön och pension för Mikael Fryklund under uppsägningstiden.

Not 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2020	2019
EY		
Revisionsuppdrag	1	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	1	2

Not 27 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2020	2019
Utdelning	1 462	1 171
Koncernbidrag	140	135
Ränteintäkter	1	19
Ränteintäkter från koncernfordringar	75	100
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	1 678	1 425
Räntekostnader	-40	-34
Räntekostnader för koncernskulder	-29	-86
Valutakursförluster	-4	-6
Övriga finansiella kostnader	-6	-4
Finansiella kostnader	-79	-130

Not 28 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MSEK	2020	2019
Återföring av periodiseringsfond	-	-
Ackumulerade överavskrivningar	0	0
Totalt	0	0

MSEK	2020	2019
Ingående balans den 1 januari	0	-
Återföring av periodiseringsfond	-	-
Ackumulerade överavskrivningar	0	0
Utgående balans den 31 december	0	0

Not 29 skatter

MSEK	2020	2019	MSEK	2020	2019
Aktuell skattekostnad			Avstämning av effektiv skatt		
Periodens skattekostnad	-23	-26	Resultat före skatt	1 558	1 287
Uppskjuten skattekostnad			Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-333 -21 %	-275 -21 %
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0	Ej avdragsgilla kostnader	-3 -0 %	-1 -0 %
Totalt redovisad skattekostnad	-23	-26	Ej skattepliktiga intäkter	313 20 %	250 19 %
			Totalt redovisad skattekostnad	-23 -2 %	-26 -2 %

Not 30 Immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	Övriga immateriella	Totalt	Akkumulerade avskrivningar	Övriga immateriella	Totalt
MSEK	2020	2019	MSEK	2020	2019
Ingående balans den 1 januari	2	0	Ingående balans den 1 januari	-	-
Investeringar	1	2	Årets avskrivningar	-1	-
Utgående balans den 31 december	3	2	Utrangeringar och avyttringar	-	-
			Utgående balans den 31 december	-1	-
			Bokfört värde den 31 december	2	2

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2020	2019
Personalrelaterade kostnader	40	16
Övrigt	4	7
Totalt	44	23

Not 32 Räntebärande skulder till kreditinstitut

MSEK	2020	2019
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	2 410	2 390
Långfristiga skulder	2 410	2 390
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	-	1 120
Kortfristiga skulder	-	1 120
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	-
Bilateralt lån 1 500 MSEK	990	920
Bilateralt lån 125 MUSD	650	-
Bilateralt lån 2 000 MSEK	770	1 470
Totalt långfristiga skulder	2 410	2 390
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	940
Bilateralt lån 125 MUSD	-	180
Totalt kortfristiga skulder	-	1 120

Not 33 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Dotterföretag	Org. nr	Säte	Kapital- andel %		Bokfört värde MSEK	
			2020		2019	
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. 1)		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. 2)		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	702	100	702
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
Socofin Sprl-u		Belgien	100		100	
Corvus bvba		Belgien	100		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	100	709
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V 3)		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V 3)		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GbmH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
MESGO SpA		Italien	100	2 066	80	1 654
MESGO Iride Colors Srl		Italien	100		100	
3A MCOM Srl		Italien	100		100	
MESGO Polska		Polen	100		100	
MESGO Asia		Turkiet	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	0	100	0
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	3 683	100	3 683
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
RheTech Thermocolor LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		100	
Kirkhill Rubber Company		USA	100		100	
Preferred Compounding Corp.		USA	100		100	
Preferred Compounding de Mexico S. de R.L. de C.V.		Mexiko	100		100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. 4)		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. 5)		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
Totalt bokfört värde i moderbolaget			8 631		8 219	



MSEK	2020	2019
Andelar i koncernbolag		
Ingående balans	8 219	8 233
Aktieägartillskott	-	-
Nedsättning av eget kapital i dotterföretag	-	-
Förvärv av bolag	412	-14
Bokfört värde	8 631	8 219

- 1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4 procent av aktierna ägs av externa parter.
2) Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6 procent och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4 procent av aktierna.
3) HEXPOL AB äger 99 procent och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1 procent av aktierna.
4) HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.
5) HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

Not 34 Ställda säkerheter

MSEK	2020	2019
Borgensförbindelser för dotterbolag	76	85
Totalt	76	85

Not 35 Förslag till vinstdisposition

Till Årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	3 449 619
Överkursfond	618 728
Årets resultat	1 535 361
Summa fria medel	5 603 708

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:
Att till aktieägarna utdelas kontant 2,30 SEK per aktie.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	792 205
Balanseras i ny räkning	4 811 503
Summa	5 603 708

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 30 mars 2021

Alf Göransson
Styrelsens ordförande

Malin Persson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2021.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2021

Ernst & Young AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 56–65 respektive 32–47. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–65, 68–94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 56–65 respektive 32–47. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2020 till 7.927 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 53 procent av totala tillgångar. Andelar i koncernbolag redovisas till 8.631 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 72 procent av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdnedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernbolag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 "Immateriala anläggningstillgångar" och av Not 1 Redovisningsprinciper avsnitt "Viktiga uppskattningar och antaganden".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också utvärderat rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–47, 66–67 och 98–105. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende den andra information som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den andra informationen, måste vi rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten som definieras på sidan 33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 4 juni 2002. HEXPOL AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 9 juni 2008.

Malmö den 30 mars 2021

ERNST & YOUNG AB

Johan Thuresson
Auktoriserad revisor





HEXPOL gör materiell skillnad inom den medicinska sektorn

HEXPOL arbetar dagligen med materialutveckling för produkter som innehåller kvalificerade materiallösningar för bland annat kirurgiska och medicinska instrument eller apparater.

HEXPOL arbetar dagligen med materialutveckling för produkter som ska uppfylla de strikta regelverken kring medicinska applikationer. Produktportföljen innehåller kvalificerade materiallösningar för tillämpningar såsom katetrar, medicinska slangar, kirurgiska och medicinska instrument eller apparater. Produktvarumärket Mediprene har en stark position på marknaden. Koncernen har också kunder inom konsumentnära produkter för välmående och hälsa där materialen återfinns i bland annat tandborstar, sport skor och andra sportapplikationer som grepp och skydd, öronpluggar och ortopediska inlägg.

Det går inte att beskriva trender och marknadsutveckling för medicinska applikationer utan att kommentera det extraordinära gångna året världen har upplevt.

Försörjningskedjan för medicintekniska produkter påverkades kraftigt när produktionen anpassades för att möta den efterfrågan som covid-19 innebar.

Extra tydlig har den ökade efterfrågan på translucenta och transparenta TPE-material för användning i olika typer av ansiktsmasker varit. Kunderna letar efter mjuka material med hög transparens, som vid behov kan steriliseras med gamma, etylenoxid (EtO) och ånga. Ett annat område med hög efterfrågan har varit mycket elastiska TPE-material för band till ansiktsmasker. Dessa material måste uppvisa en mycket god elastisk återgång efter deformation. Pandemin är global och HEXPOL får förfrågningar från hela världen. Från materialrekommendation och provutskick till produktion och leverans ger HEXPOL:s medicinska team snabb respons och support för att möta den ökande efterfrågan. Den speciella pandemisituationen har inneburit en snabbare kommersialisering än vanligt för medicinska projekt. När världen nu går in i globala vaccinationsprogram kan efterfrågan komma att påverkas i riktning mot sprutor och andra applikationer relaterade till distribution av läkemedel.

Definitioner

Ekonomiska definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA Rörelseresultat, exklusive avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA MARGINAL EBITA i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURSEFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT EXKLUSIVE SÄVÄL VALUTAKURSEFFEKTER SOM FÖRVÄRV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSnittligt EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital. För 2014 och tidigare år beräknat på två mätpunkter.

GENOMSnittligt SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Jämförelsestörande poster avser integrations- och omstrukturingskostnader, samt förvärvskostnader.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädnings-effekt.

RESULTAT PER AKTIE JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

RÖRELSERESULTAT JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RÖRELSERESULTAT Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

RÖRELSEMARGINAL JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till försäljning.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.

HEXPOL använder sig av alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, nettokassa, skuldsättningsgrad samt soliditet. Nyckeltalen används för att bedöma möjlighet till utdelning, strategiska investeringar samt att hantera finansiella åtaganden. Operativt kassaflöde används för att se vilka medel som verksamheten genererar för att kunna göra strategiska investeringar, amorteringar samt utdelningar. Resultatmått exklusive jämförelsestörande poster anser HEXPOL är värdefulla för investerare, för att förstå det underliggande resultatet före jämförelsestörande poster. Försäljningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv är värdefulla nyckeltal för HEXPOL och investerare, för att kunna följa den underliggande verksamhetens utveckling. För avstämning av alternativa nyckeltal vänligen se Bokslutskommunikén som finns tillgänglig på vår webbplats.



Verksamhetsdefinitioner

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem.

CO₂e GHG Green House Gases, växthusgaser. HEXPOL redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO₂ ekvivalenter; CO₂e) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

COMPOUNDING/COMPOUNDS: Blandning/blandningar av polymera material med tillsatser.

ENERGIFÖRBRUKNING HEXPOL redovisar både den direkta energiförbrukningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

EU:S TAXONOMI Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

EXTRUDERING Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker därefter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

FORMPRESSNING Formning och vulkning av polymerprodukten sker genom att polymeren via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

FORMSPRUTNING Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller unikt verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en tratt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som sedan kyls.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från Förenta Nationerna för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. HEXPOL anslöt sig till Global Compact under 2017.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

GLOBALA MÅL Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De Globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De Globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling; den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

HÅLLBARHETSRAPPORT Enligt ett EU-direktiv har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 är obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Hållbarhetsrapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland upplysningar i frågor som avser miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

ISO 9001 En ledningssystemstandard för kvalitetsprocesserna i ett företag eller en organisation. Ett ledningssystem som beskriver hur företaget ständigt förbättrar och justerar sin verksamhet för att möta kundernas behov.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem som introducerades 1996. För närvarande är ungefär 315 000 organisationer (490 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001.

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och omfattar hela hållbarhetsområdet.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet som ersätter OHSAS 18001.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

KOLDIOXID (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

PA Polyamid, en vanlig termoplast.

PCB Polyklorerade bifenyl, en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

POLYMERER Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

TCFD Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

TP Thermoplastic compounds är ett plastmaterial som blir elastiskt eller formbart över en viss temperatur och stelnar vid avkylning.

TPE Thermoplastic elastomer compounds är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

TPO Polyolefinblandningar.

TPS Styrena block-copolymerer.

TPU Termoplastiska polyuretaner.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affäretik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

Finansiell tioårsöversikt

MSEK	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229	8 919	8 036	8 007	7 197
Rörelsens kostnader	-11 489	-13 465	-11 620	-10 244	-8 958	-9 265	-7 463	-6 781	-6 938	-6 302
Rörelseresultat	1 935	2 043	2 150	1 986	1 921	1 964	1 456	1 255	1 069	895
Finansnetto	-80	-35	11	-18	-8	-21	-20	-19	-22	-23
Resultat före skatt	1 855	2 008	2 161	1 968	1 913	1 943	1 436	1 236	1 047	872
Skatt	-446	-466	-515	-441	-516	-550	-388	-306	-294	-253
Resultat efter skatt	1 409	1 542	1 646	1 527	1 397	1 393	1 048	930	753	619
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	10 817	12 116	9 698	7 048	6 423	5 868	4 832	3 946	3 971	3 365
Omsättningstillgångar	3 056	3 685	3 594	2 489	2 128	1 877	1 626	1 335	1 372	1 286
Likvida medel	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557
Summa tillgångar	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907	5 208
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	9 133	9 756	8 592	7 010	7 559	6 233	5 049	3 617	2 909	2 473
Räntebärande skulder	2 796	4 003	2 332	840	29	524	567	962	1 809	1 698
Övriga skulder och avsättningar	3 144	3 666	3 532	2 500	2 260	1 966	1 668	1 299	1 189	1 037
Summa eget kapital och skulder	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907	5 208
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-253	-286	-207	-195	-150	-118	-118	-136	-177	-103
Förvärv av verksamheter	-412	-2 204	-2 190	-1 081	-295	-1 043	-413	-3	-926	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 978	427	775	-823	-1 075	-479	-777	-1 060	33	-390
Periodens kassaflöde	-267	298	184	-400	190	120	124	24	45	234
Likvida medel vid årets början	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557	318
Kursdifferens i likvida medel	-157	162	167	-84	129	32	105	9	-38	5
Likvida medel vid årets slut	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557
Nyckeltal										
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	10 135	9 534	8 077	6 871	6 826	5 887	4 333	3 263	2 691	2 038
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	13 332	13 484	9 678	7 898	7 186	6 861	5 116	4 664	4 458	4 057
Avkastning på eget kapital, %	13,9	16,2	20,4	22,2	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0	30,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,3	15,2	22,5	25,1	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0	22,3
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	-11	7	9	12	-4	11	6	6	-2	-9
Rörelsemarginal, %	14,4	13,2	15,6	16,2	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4	12,4
Vinstmarginal före skatt, %	13,8	12,9	15,7	16,1	17,6	17,3	16,1	15,4	13,1	12,1
Resultat per aktie, före utspädning SEK ^{1, 2}	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87
Resultat per aktie, efter utspädning SEK ^{1, 2}	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19	1,87
Nettoskuld, MSEK	-1 593	-2 376	-1 143	-27	1 268	454	259	-312	-1 215	-1 096
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4	0,4
Soliditet, %	61	56	59	68	77	72	69	62	49	47
Eget kapital per aktie, SEK ^{1, 2}	26,53	28,34	24,96	20,37	21,96	18,11	14,67	10,51	8,45	7,19
Utdelning, MSEK	792	774	671	1 635	585	413	310	207	172	103
Utdelning per aktie, SEK ²	2,30	2,25	1,95	4,75	1,70	1,20	0,90	0,60	0,50	0,30
Operativt kassaflöde, MSEK	2 548	2 607	2 019	2 001	2 057	2 185	1 676	1 418	1 209	911
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115	726
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ^{1, 2}	6,90	6,86	5,25	4,94	4,97	5,11	4,16	3,55	3,24	2,19
Medelantal anställda	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112	3 041
Antal anställda vid periodens slut	4 550	5 061	4 640	4 389	4 140	3 867	3 666	3 433	3 332	3 020
Försäljning per anställd, MSEK	2,88	3,20	3,09	2,83	2,70	2,91	2,55	2,36	2,57	2,37

¹ Efter genomförd nyemission 2011 har historiska aktiedata justerats beaktande ett fondemissionselement.

² Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015.

Hållbarhet tioårsöversikt

OMRÅDE		2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Miljö											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktion)	1	3	2	3	1	2	2	4	1	3
Energi	Energianvändning, GWh	360	417	379	379	355	309	313	275	258	264
	Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,027	0,027	0,029	0,031	0,033	0,030	0,035	0,034	0,032	0,037
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning, ton ¹	135 700	145 800	125 600	140 700	142 900	117 400	114 900	108 500	100 500	100 400
	Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	10,1	9,4	9,5	11,5	13,1	11,4	12,9	13,5	12,6	14,0
Vatten	Vattenförbrukning, 1000-tal m ³	1 105,7	1 106,3	718,0	734,8	884,3	700,3	684,1	570,7	450,2	452,1
	Vattenförbrukning/försäljning, m ³ /MSEK	82	71	54	60	81	68	77	71	56	63
Avfall	Avfallsmängd, ton	22 950	26 500	23 100	22 000	19 800	16 000	14 800	14 500	14 900	18 000
	Avfallsmängd/försäljning, ton/MSEK	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,6	1,7	1,8	1,9	2,5
Råvaror	Återvunna/biobaserade polymera material, % av total användning	8	8	15	15	18	1	3	2	2	2
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	77	76	97	92	89	93	96	88	88	62
Människor											
Medarbetare	Antal medarbetare, medeltal	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112	3 041
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	3	0	0	1	0	2	0	1	2
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor, förlorade arbetsdagar, antal/miljon arbetade timmar	10,1	12,9	12,8	15,2	15,1	15,9	14,3	10,0	12,6	19,1
Mångfald	Antal kvinnor i koncernstyrelsen, %	57	57	57	57	43	29	29	17	17	17
	Antal kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	20	18	18	14	15	12	11	10	10	10
Utbildning	Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	17	32	26	22	19	23	22	16	15	10
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	5	9	11	11	9	7	7	7	0	0
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter, antal	0	2	1	1	1	0	1	0	1	1
Ekonomi											
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK ²	3 273	3 357	2 989	3 658	2 559	2 366	1 743	1 431	1 338	1 192
	Betalda skatter, MSEK	446	466	516	441	515	550	388	306	294	253

¹ Enligt GHG (Greenhouse Gas Protocol) redovisar HEXPOL Scope 1 dvs. utsläpp från direkt energianvändning (ex. eldningsolja, naturgas), samt Scope 2 dvs. indirekt energianvändning (ex. inköpt el, fjärrvärme).

² Ersättningar till leverantörer ingår inte.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Med anledning av den fortsatta spridningen av coronaviruset och myndigheternas föreskrifter/råd om undvikande av sammankomster, har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman. Information om de av bolagsstämman fattade besluten offentliggörs den 28 april 2021, så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

Eventuell uppdaterad information kommer att publiceras på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 20 april 2021,
- senast den 27 april 2021 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar på bolagets webbplats www.hexpol.com. Observera att anmälan till årsstämman enbart kan göras genom poströstning.

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig genom att avge sin poströst, måste sådan aktieägare kontakta sin bank eller förvaltare för att tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen den 20 april 2021. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 22 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2021 den 28 april en utdelning om 2,30 SEK per aktie.

Årsredovisningen

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från webbplatsen www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

AKTIVITET	DATUM
Delårsrapport januari-mars 2021	28 april
Årsstämma	28 april
Halvårsrapport januari-juni 2021	16 juli
Delårsrapport januari-september 2021	22 oktober
Bokslutskommuniké 2021	februari 2022



HEXPOL AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556108-9631.
Säte i Malmö, Sverige.

This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har reviderats av HEXPOL:s revisor. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK, tusen kronor TSEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2019 om inte annat uppges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HEXPOL-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.



Årsredovisningen är producerad av HEXPOL i samarbete med RHR/CC i Malmö, grafisk form G-byrån Sverige i Anderstorp.

Denna årsredovisning är tryckt på papperet Munken Kristall från Arctic Paper Munkedals AB, ett av de miljövänligaste pappersbruken i världen. Företaget är ISO 14001-certifierat. Papperet är tillverkat av råvara från hållbart skogsbruk och uppfyller kraven för såväl FSC, PEFC och miljömärkningen EU Ecolabel.

Årsredovisningen är tryckt hos Taberg Media Group – som har ISO 14001-certifiering och Svanencertifikat. Svanen är de nordiska ländernas officiella miljömärkning. De granskar varors och tjänsters miljöpåverkan under hela livscykeln från råvara till avfall samt ställer krav på funktion och kvalitet.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul i plast och gummi material för truck- och länkhjulsapplikationer.

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen och inom sektorer som transport, energi, olja/gas och konsument samt kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik, plattvärmeväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL-koncernens försäljning 2020 uppgick till 13 424 MSEK och koncernen har cirka 4 550 anställda i 14 länder.



A Material Difference

HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Telefon 040-25 46 60

www.hexpol.com