



A MATERIAL DIFFERENCE

**Stark global tillväxt inom
avancerade polymera lösningar**

ÅRSREDOVISNING 2021 MED HÅLLBARHETSREDOVISNING

Innehållsförteckning

HEXPOL i korthet.....	1
VD har ordet.....	2
HEXPOL som investering.....	5
HEXPOL-aktien.....	6
Affärsidé, vision och syfte.....	8
Affärsmodell.....	9
Globala trender.....	11
Strategi.....	12
Mål och utfall 2021.....	18
Koncernen i sammandrag.....	20
Affärsområde HEXPOL Compounding.....	21
Affärsområde HEXPOL Engineered Products.....	25
Förvaltningsberättelse.....	28–51
Hållbarhetsrapport.....	28
Verksamheten.....	43
Risker och riskhantering.....	47
Bolagsstyrning.....	52–61
Förord från styrelsens ordförande.....	52
Bolagsstyrningsrapport.....	53
Styrelse.....	60
Koncernledning.....	61
Finansiella rapporter.....	62–89
Vinstdisposition.....	89
Revisionsberättelse.....	90
Om hållbarhetsrapporten.....	94
GRI-index.....	96
Global Compact.....	97
TCFD.....	98
Ekonomiska definitioner.....	100
Ordlista.....	101
Finansiell tioårsöversikt.....	102
Hållbarhet tioårsöversikt.....	103
Aktieägarinformation.....	104



Högkvalitativa polymera lösningar för bättre och mer hållbara applikationer

HEXPOL:s kunder är höga kravställare med förväntningar på flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymer compounds eller komponenter som är hållbara och ska lösa nya utmaningar, inte sällan i krävande miljöer.

Koncernens styrkor ligger i global leveransförmåga med det lokala entreprenörskapet där varje enhet har en excellent marknadskännedom, ledande kompetens och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. Tillsammans med HEXPOL:s globala och koordinerade plattform blir kunderbjudandet unikt.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på totalt tre regioner och fem produktområden. HEXPOL omsätter cirka 16 005 miljoner SEK och har cirka 4 800 anställda i fjorton länder.

FÖRSÄLJNING 2021
16 005 MSEK
(13 424 MSEK)

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT
2 737 MSEK
(2 011 MSEK)

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL
17,1%
(15,0%)

RESULTAT PER AKTIE
6,85 SEK
(4,09 SEK)

Viktiga händelser 2021

- Förvärv av Polymer Compoundern VICOM 2002 S.L. som är verksam inom kabelindustrin – ett för HEXPOL intressant och växande produktsegment, drivet av elektrifiering.
- Förvärv av Unica, en betydande aktör inom Rubber Compounds i Spanien som är leverantör till flera krävande kunder inom bland annat fordonsindustrin, byggsektorn och jordbruk.
- Första spadtaget togs för TPE-satsning i Åmål. Anläggningen kommer att rymma en kvalificerad compounding-linje med avancerat övervakningssystem för material till medicinteknisk produktion. Investeringen lägger också grunden för optimerad intern logistik och ökad automatisering.
- Arbetet med målet att minska koldioxidutsläppet (CO₂) med 75 procent¹ fram till år 2025 har intensifierats. Ökade inköp av fossilfri el, installation av solceller och energieffektivisering bidrog till att utsläppen av CO₂ minskade under 2021 med 20 procent jämfört med 2020.
- En kraftig brand bröt ut i HEXPOL:s fabrik i Jonesborough, USA. Kundleveranserna kunde säkras genom flytt till närliggande anläggningar.
- HEXPOL upprättade ett program för emission av företagscertifikat med möjlighet att emitteras inom en ram om 4 miljarder SEK.

¹ 2020 antog HEXPOL ett nytt klimatmål som innebär att koldioxidutsläppen från energianvändningen (ton CO₂/försäljning) ska minska med 75 procent fram till 2025, jämfört med medeltalet för 2018–2019.

Stark och lönsam tillväxt trots omvärldsutmaningar

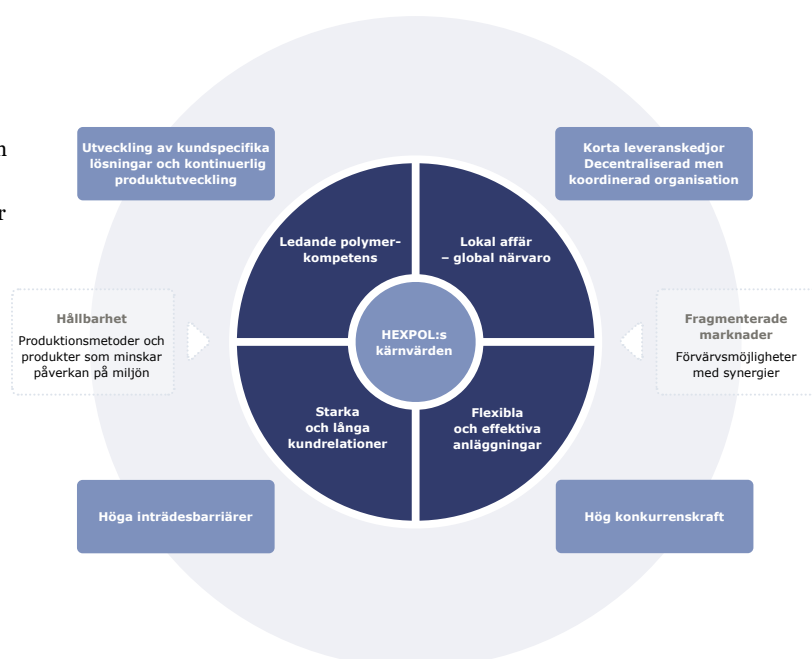
Coronapandemin behöll sitt grepp om världen under 2021 även om vi bättre lärt oss hantera sjukdomen och dess följder. Världens ekonomier återhämtade sig betydligt i jämförelse med fjolåret men kvarvarande effekter som störningar i råvarutillgång, komponentbrist hos originaltillverkare och logistikutmaningar präglade våra marknader under stora delar av året. Tack vare vår starka affärsmodell kan jag stolt konstatera att HEXPOL under året hanterade omvärldsutmaningarna mycket bra. Vi har tydligt stärkt våra positioner med en stark organisk tillväxt som följd och med en god lönsamhet.

En stark affärsmodell för lönsam tillväxt

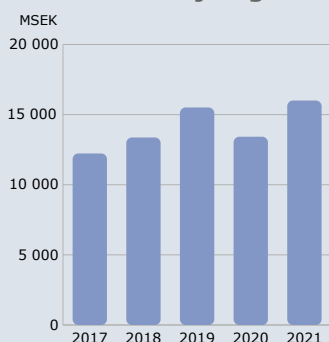
Året har präglats av en återhämtning som vi kunde se tecknen på redan i slutet av förra året. Den återhämtningen har vi kunnat kapitalisera på tack vare vår starka affärsmodell som visar sina tydliga fördelar. Det är också vår affärsmodell som gjort att vi kunnat hantera tydliga omvärldsutmaningar under året och trots det stärka våra positioner med god lönsamhet.

Vår affärsmodell bygger på de fyra hörnstenarna – *Ledande polymerkompetens*, *Lokal affär – global närvaro*, *Flexibla och effektiva anläggningar* och *Starka och långa kundrelationer*. Det är hörnstenar som, rätt hanterade, ger oss hög konkurrenskraft, tydliga inträdesbarriärer samt tydliga fördelar åt våra kunder som korta leveranskedjor och tillförlitliga kundspecifika lösningar.

Vår industris struktur med fragmenterade marknader ger oss dessutom goda möjligheter till förvärv med åtföljande synergier. Genomgående för hela vår verksamhet är de hållbarhetsaspekter som påverkar oss och vår omvärld.

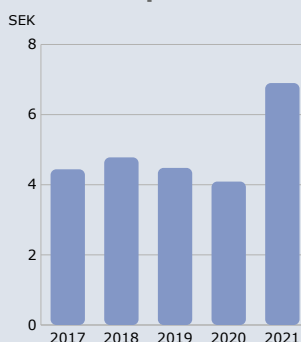


Försäljning



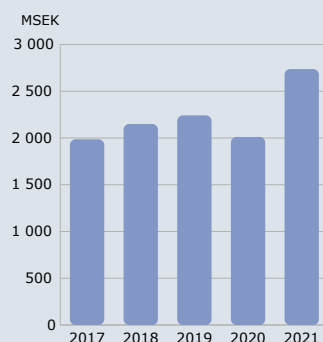
Försäljningen ökade med 19 procent och påverkades positivt inom samtliga produktområden – på alla marknader. Försäljningen ökade organiskt med 21 procent.

Vinst per aktie



Vinst per aktie uppgick till 6,85 SEK, en procentuell ökning med 67 procent.

Justerat rörelseresultat



Justerat rörelseresultat ökade under året med cirka 36 procent till 2 737 MSEK främst beroende på ett starkt och lösningsorienterat kundfokus, koordinerade processer och fullt nyttjande av vår decentraliserade och flexibla organisation runtom i världen.

Effekter av coronapandemin som logistikutmaningar men också ökande handelshinder har gjort tydligt att en kortare leveranskedja är en affärskritisk komponent hos många av våra kunder. Med vår decentraliserade affärsstruktur och 50 lokala enheter i Europa, Amerika och Asien kan vi erbjuda snabba och säkra leveranser utifrån lokala förutsättningar och med bästa kunskapen om kundens behov.

En hållbar affär, för oss och för våra kunder

Hållbar utveckling är sedan många år en integrerad del i vår verksamhet och långsiktiga strategi. Det är en naturlig del i varje enhets strategiplan, budget och sociala engagemang. Genom att använda resurseffektiva produktionsmetoder, samt att satsa på produkter med lägre klimatpåverkan, åstadkommer vi både miljö- och affärsnytta.

Arbetet med att sänka vårt CO₂-avtryck med 75 procent till 2025 intensifierades under året med ett antal investeringar i energieffektiviseringar, solpaneler vid våra anläggningar eller energiförsörjning med fossilfri energi. Under 2021 minskade vårt CO₂-utsläpp med 20 procent (ton CO₂/MSEK) jämfört med föregående år.

Vi har de senaste åren arbetat med en rad utvecklingsprojekt som skapar grön tillväxt och nya möjligheter för våra kunder. TPE-produkten Dryflex Circular som baseras på återvunnet material är en av flera gröna produkter som erbjuds till ett stort antal applikationer – senast inom inredning till bilindustrin. Samtidigt arbetar vi också med våra kunder för att deras produkter skall bli mer klimateffektiva, till exempel genom lättare material som reducerar vikten i fordon och därmed sparar bränsle.

Många befintliga råmaterial kan ersättas med cirkulära eller förnybara material. Innovationstakten är hög och en omställning hos konsumenter, kunder och leverantörer pågår.

Prioriteringar i linje med starka megatrender

I det korta perspektivet kan de störningar vi upplevde 2021 kring produktionsstopp, råvarubrist och logistikproblem fortgå en tid till. Det ska vi i så fall möta på samma sätt som under det gångna verksamhetsåret. Med ett fortsatt starkt kundfokus, koordinerade processer och med fullt utnyttjande av våra decentraliserade och flexibla enheter runtom i världen.

Vi är däremot väl positionerade för fortsatt tillväxt när dessa störningar upphör. De globala trender som vi ser gynnar vår koncern skall vi fortsätta utveckla. Den ökande elektrifieringen driver tillväxt och årets förvärv av VICOM, aktiva inom Wire & Cable, är ett bra exempel på hur vi kan stärka erbjudandet. Vi ser tydliga affärsmöjligheter inom hållbar utveckling, nu senast när en amerikansk biltillverkare valde RheTechs återvunna material till en populär bilmodell. Den korta leveranskedjan som är så affärskritisk för kunderna ska vi fortsätta att kapitalisera på, som när vi i våras förvärvade Unica för att stärka erbjudandet till bland annat fordonsindustrin i södra Europa. Det växande behovet av avancerade material till segmentet Medicin & hälsa ska vi möta med fortsatta initiativ som till exempel investeringen i en ny tillverkningslinje för material till medicinteknik i svenska Åmål.

Med en finansiellt mycket god position är vi också redo att fortsätta vår tillväxt. Vår starka affärsmodell visar förutsättningar för fortsatt god organisk tillväxt. På förvärvssidan arbetar vi som alltid aktivt och utvärderar ett antal möjligheter i våra olika nischer, alltid med god lönsamhet och starka kassaflöden som mål.

Jag vill avslutningsvis rikta ett stort tack till kunder, leverantörer och aktieägare för ert fortsatta förtroende och för det goda samarbetet under 2021. Medarbetare och ledningar världen över har mött stundtals extrema utmaningar med pålitlig leverans till våra kunder – mitt varmaste tack till er alla. Jag passar även på att välkomna alla nya medarbetare från förvärvade enheter.

När jag skriver detta fortsätter det tragiska och fruktansvärda kriget i Ukraina påverka miljoner av människor. Det är svårt att nu bedöma de långsiktiga konsekvenserna för HEXPOL-koncernen men med för oss gynnsamma affärstrender, en beprövad och stark affärsmodell, en stark finansiell ställning och med en erfaren och stark ledning har vi goda förutsättningar att fortsatt växa och utveckla vår koncern.

Malmö i mars 2022

Georg Brunstam, VD och Koncernchef



HEXPOL som investering

HEXPOL har sedan börsintroduktionen skapat aktieägarvärde genom en stadig avkastning på eget kapital. Utdelningspolicyn innebär att 25–50 procent av årets resultat¹ avses användas för utdelning till aktieägarna. Koncernen arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter. För HEXPOL som investering finns ett antal faktorer som ligger till grund för koncernens värdeskapande.

Stark tillväxtorientering

HEXPOL strävar efter ledande positioner och har som strategi att växa både organiskt och genom förvärv med bra marginaler och starka operativa kassaflöden som möjliggör fortsatt expansion. HEXPOL har gått från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till 16 005 MSEK 2021.

Globala marknadspositioner

HEXPOL har starka globala marknadspositioner med ambition att vara marknadsledare inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Med 50 enheter i Europa, Amerika och Asien kan HEXPOL leverera flexibla lösningar till såväl lokala som globala kunder. Vi finns i de flesta industrisegment som kräver ledande polymerkunskaper, de största segmenten är fordons- och verkstadssektorn.

Avancerade polymerlösningar för krävande kundapplikationer

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar på lösningar till nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Genom spetskunskap inom polymera material, gediget applikationskunnande och bästa servicen på marknaden stärker HEXPOL sina kunders konkurrenskraft, ofta i direkt samarbete med kundernas egna utvecklingsavdelningar.

Bidrag till hållbar utveckling

Hållbarhet är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet. Minskad klimatpåverkan från råvarorna, produktionsanläggningarna och produkterna, samt beredskap för hur ett ändrat klimat påverkar koncernens värdekedja, är i högsta grad strategiska frågor. Intresset för produkter som innehåller biobaserade eller återvunna råvaror har ökat markant hos många kunder, och att skapa en mer cirkulär ekonomi är starka drivkrafter för HEXPOL och dess affärspartners. Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsarbete på sidorna 28–42.



75% minskning av CO₂-utsläpp fram till år 2025²

Som ett viktigt steg att minska HEXPOL:s påverkan på klimatet fortsätter vi minska koldioxidavtrycket från vår energianvändning, och över tid kontinuerligt minska verksamhetens koldioxidutsläpp via omställning till förnybar energi från källor som sol, vind och vatten. Dessutom genomförs investeringar i anläggningarnas energiförsörjning lokalt, som till exempel övergången till biobränslen och fossilfri el. Arbetet har intensifierats under 2021 vilket resulterat i en minskning med 20 procent (ton CO₂/MSEK) jämfört med föregående år.

HEXPOL fortsätter också att utveckla material och produkter med återvunnen eller biobaserad råvara. Exempel på detta är Dryflex Circular, RheVision och Dryflex Green.

Som en del i strategin mot ett mer hållbart företagande tar HEXPOL sedan 2020 de första stegen att följa TCFD:s riktlinjer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

¹ Resultat efter skatt, under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms vara tillfredsställande.

² 2020 antog HEXPOL ett nytt klimatmål som innebär att koldioxidutsläppen från energianvändningen (ton CO₂/MSEK) ska minska med 75 procent fram till 2025, jämfört med medeltalet för 2018–2019.

HEXPOL-aktien och aktieägarna

Aktien, kursutveckling och aktieomsättning

Under 2021 steg betalkursen för HEXPOL:s B-aktie med 38 procent (4) samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, OMX Stockholm Basic Materials, ökade med 21 procent (11). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, ökade med 35 procent (13).

Högst noterade betalkurs för HEXPOL:s B-aktie noterades 2021 den 13 augusti med 122,05 SEK och den lägsta betalkursen den 28 januari med 84,35 SEK.

Under 2021 omsattes 133 miljoner (329,7) HEXPOL-aktier. I genomsnitt per handelsdag omsattes 526 168 aktier (841 569) för i snitt 54 460 658 SEK.

HEXPOL:s totalavkastning ökade under året med 41 procent vilket kan jämföras med OMX GI¹ som ökade med 39 procent. Under den senaste femårsperioden har HEXPOL:s B-aktie haft en totalavkastning på cirka 13 procent.

Ägarstruktur

HEXPOL:s B-aktie är sedan 2008 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under HPOL B. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 671 226 B-aktier.

A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,3 SEK. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Det incitamentsprogram för anställda som infördes vid årsstämman den 29 april 2016, "Incitamentsprogram 2016/2020", gav rätt till teckning av aktier under perioden 1 juni 2019 – 31 december 2020. I december 2020 gjordes teckning av 235 566 nya aktier av serie B inom ramen för incitamentsprogrammet. De nya aktierna redovisades som pågående nyemission per 31 december 2020 och registrerades i januari 2021. Programmet är nu avslutat.

Den 31 december 2021 hade HEXPOL AB 11 588 (12 575) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 25 procent av kapitalet och 46 procent av rösterna. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 42 procent (42) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 72 procent (69) av kapitalet och 80 procent (78) av rösterna.

Utdelning

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande. För 2021 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 3,00 SEK per aktie (2,30) samt en extra utdelning om ytterligare 3,00 SEK per aktie, vilket ger en totalt föreslagen utdelning om 6,00 SEK per aktie. Ordinarie utdelning motsvarar cirka 49 procent av årets nettoresultat justerat för jämförelsestörande poster.

Aktieägarvärde och analytiker

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

I mars 2021 höll HEXPOL en digital kapitalmarknadsdag. Under dagen presenterades bolagets strategi, affärsmodell, operativa styrkor, tillväxtmöjligheter, hållbarhetsinitiativ, finansiella planer och mål. Deltagare under dagen var VD och koncernchef Georg Brunstam samt vice VD och CFO Peter Rosén och övriga medlemmar i bolagets företagsledning.

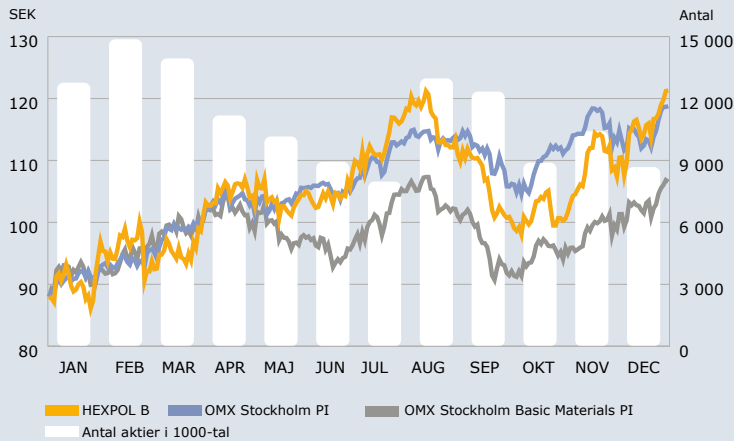
Ansvarig för IR-frågor hos HEXPOL är Peter Rosén, vice VD och CFO: telefon 040-25 46 60, ir@hexpol.com.

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

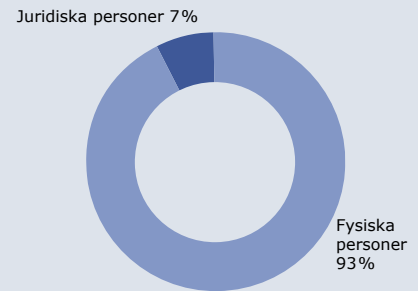


¹ OMX Stockholm Gross Index, den genomsnittliga utvecklingen på OMX Stockholm inklusive utdelning.

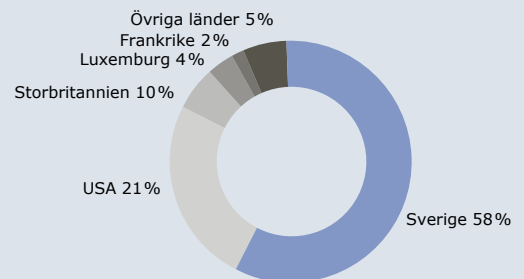
Kursutveckling och aktieomsättning 1/1–31/12 2021



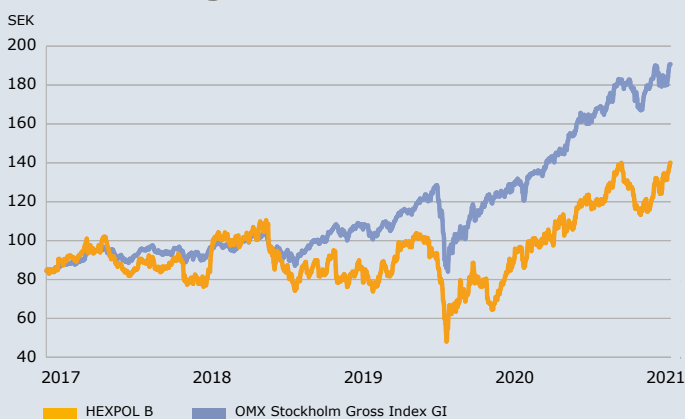
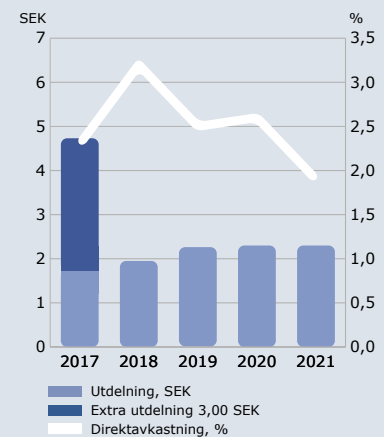
Ägartyper, % av kapitalet



Ägare per land, % av kapitalet



Totalavkastning 2017–2021

Utdelning och direktavkastning per aktie¹Nyckeltal per aktie¹

SEK	2021	2020	2019	2018	2017
Justerat resultat	6,09	4,26	4,93	4,78	4,44
Eget kapital	33,82	26,53	28,34	24,96	20,37
Utdelning	2,30	2,30	2,25	1,95	4,75 ²
Stängningskurs B-aktien 31 december	121,30	88,0	91,80	70,05	83,15
Kassaflöde från löpande verksamhet	6,99	6,90	6,86	5,25	4,94

Större aktieägare

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital %	Röster %
Melker Schörling AB	14 765 620	70 783 430	24,8	45,8
State Street Bank and Trust Co., W9	0	37 552 964	10,9	7,9
BNY Mellon NA (Former Mellon) W9	0	18 549 731	5,4	3,9
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	18 297 979	5,3	3,8
Alecta Tjänstepension Ömsesidigt	0	13 673 000	4,0	2,9
The Northern Trust Company	0	13 458 237	3,9	2,8
JP Morgan Chase Bank N.A	0	12 887 634	3,7	2,7
Lannebo fonder	0	9 234 691	2,7	1,9
Handelsbanken fonder	0	8 403 489	2,4	1,8
Brown Brothers Harriman & Co., W9	0	7 583 656	2,2	1,6
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	210 424 811	65,3	75,1
Summa övriga ägare	0	119 246 415	34,7	24,9
Summa	14 765 620	329 671 226	100,0	100,0

Ägarfördelning

Antal aktier per aktieägare	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier
1 – 500	7 351	0	923 400
501 – 1 000	1 244	0	1 016 933
1 001 – 5 000	1 981	0	4 621 277
5 001 – 20 000	677	0	6 735 728
20 001 –	335	14 765 620	316 373 888
Summa	11 588	14 765 620	329 671 226

¹ Justerade för jämförelsestörande poster.² Inklusive extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

A material difference: Skillnaden som hjälper våra kunder – varje dag

HEXPOL är ett bolag som drivs framåt av sina medarbetare och en stark företagskultur med tydliga värderingar. Våra kärnvärden utgör grunden för vårt sätt att arbeta och är den naturliga utgångspunkten i vår affärsmodell. Vi levererar högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar våra kunders applikationer och gör dem mer hållbara. Vi drivs av vår vision att bli den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer.

We create a material difference – Vi gör skillnad varje dag, både genom våra produkter och genom våra relationer till kunderna.

Syfte

Den positiva effekten av vad vi gör.

We create a material difference

Vision

Vårt långsiktiga mål.

Den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer

Affärsidé

Vad vi gör – varje dag.

Vi levererar högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar våra kunders applikationer. Varje dag. Överallt.

Kärnvärden

Våra grundläggande värderingar som styr vårt sätt att arbeta.

Vi är engagerade

Vi känner våra marknader, våra kunder och deras slutprodukter. Det säkerställer att våra kunder kan växa med oss globalt i alla segment oavsett applikation.

Vi är nära dig

Vårt globala fotavtryck med agila utvecklings-fokuserade enheter säkerställer vårt erbjudande om bästa lokala stödet för kunders behov.

Vi gör dig hållbar

Vi tar hållbarhet på allvar och utmanar våra enheter att vara bäst i klassen när det gäller socialt ansvar och att minimera klimatpåverkan.

Vi är entreprenörer

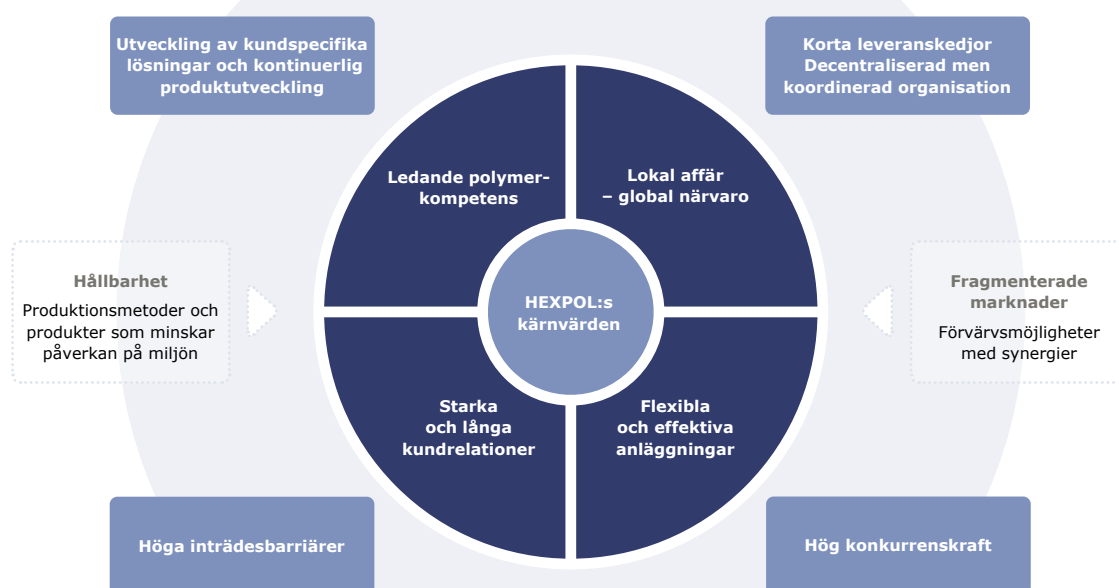
En decentraliserad struktur med lokal expertis och nära kundkontakt ger fördelar som snabbhet och kreativitet tillsammans med effektivitet och flexibilitet i en större struktur.

Vi är sanna specialister

Vi värderar tekniska färdigheter och djup applikationskunskap framför allt annat. Det gör att vi kan överträffa våra kunders förväntningar genom att göra produkterna bättre.

Stark affärsmodell för fortsatt lönsam tillväxt

HEXPOL:s värdeskapande affärsmodell utgår från våra kärnvärden: Vi är engagerade, Vi är nära dig, Vi gör dig hållbar, Vi är entreprenörer och Vi är sanna specialister. Vår affärsmodell bygger på fyra hörnstenar med ett starkt kundfokus: Ledande polymerkompetens, Lokal affär – global närvaro, Flexibla och effektiva anläggningar samt Starka och långa kundrelationer. Det är också så vi fortsätter att utveckla koncernen organiskt och med en stark förvärvsdriven tillväxt.



Ledande polymerkompetens, högt applikationskunnande

Över tid har HEXPOL byggt upp en ledande polymerkompetens för en lång rad kvalificerade material som tillsammans med ett gediget applikationskunnande möter de höga krav som kunderna ställer. Kundutveckling är vårt fokus och HEXPOL har fler än 100 kvalificerade och erfarna kemister och applikationsingenjörer som i nära samarbete med kunderna utvecklar polymerlösningar för krävande miljöer.

Det inkluderar också arbetet med att utveckla miljö- och klimatanpassade material som bidrar till kundernas mål inom hållbar utveckling.

Global räckvidd, lokal närvaro

Som global koncern kan HEXPOL möta stora globala företags krav, men också minska ledtider tack vare våra 50 produktionsenheter på tre kontinenter. Försäljning och utveckling sker nära kunden, oftast i anslutning till den lokala produktionsenheten.

Med kort avstånd till kunden elimineras problem som

till exempel begränsad hållbarhet, transportutmaningar, tullar och andra handelshinder.

Flexibla och effektiva anläggningar

Leverans sker mot kundorder med reglerade avrop utifrån kundens prognos. Detta ger kunderna trygghet kring leverans och kvalitet och HEXPOL flexibilitet i sin produktion. Det mycket låga rörelsekapitalet bidrar till en stabil lönsamhet för HEXPOL.

Den välinvesterade verksamheten är batch-orienterad och mäts utifrån lägsta möjliga övergång från en batch till en annan. Batch-produktionen ger hög flexibilitet och förändrade kundbehov eller omvärldsutmaningar, som en pandemi, kan snabbt bemötas med att produktion flyttas eller skalas upp eller ner.

Starka och långa kundrelationer

HEXPOL:s affär är helt kundorderstyrd, med en tydlig flexibilitet. Recepten till olika compounds utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik kompetens. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom. Produkterna

godkänns efter omfattande tester och specificeras sedan mycket ofta av komponenttillverkaren.

Det nära kundsamarbetet och materialkomplexiteten ger höga inträdesbarriärer för konkurrenter och en hög andel återkommande affärer. Många av våra kunder har varit med oss i mer än 20 år.

Hållbarhet med och för kunden

Hållbarhetsfrågorna är en naturlig del av HEXPOL:s verksamhet. Vi har fokus på energi och klimat, säker arbetsmiljö, god affärsetik, samt utvecklingen av produkter som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan. Många av koncernens kunder har liknande prioriteringar och det är i samspelet med dem som hållbara lösningar växer fram.

Under 2021 registrerade 80 procent (86) av koncernens bolag kundkrav inom hållbar utveckling. Läs mer på sidan 31. Många kunder ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror har ökat och förväntas fortsätta öka i framtiden. HEXPOL har en växande portfölj av förnybara och återvunna material och målsättningen är att minska användningen av fossilbaserade råvaror. Ett antal kunder har liknande ambitioner men för att kunna göra klimatsmarta val behövs data om råvarornas koldioxidavtryck. Här samarbetar vi bland annat med råvaruproducenterna för att få tillgång till användbar information.

Fragmenterade marknader

Flera av de marknader vi verkar inom är fragmenterade med ett fåtal större aktörer och ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare eller kunder med egen Rubber compounding-verksamhet. Som en stark global koncern ger det oss fortsatta möjligheter att förvärva och öka vår närvaro på samtliga marknader. HEXPOL har stor erfarenhet av att integrera förvärv, vilket gör att vi snabbt kan generera synergier inom den egna verksamheten.



Med global marknadsnärvaro hjälper HEXPOL kunder över hela världen att säkra kritiska applikationer med avancerade polymerlösningar.

Styrkan i HEXPOL:s flexibla organisation och struktur

I januari 2021 utbröt en större brand i en av HEXPOL:s anläggningar i USA. Anläggningen totalförstördes. De anställda berömdes av lokala myndigheter för att ha reagerat lugnt, snabbt gett första hjälpen till en skadad medarbetare och evakuerat anläggningen. Den skadade medarbetaren återhämtade sig efter sjukhusvistelse.

Direkt efter branden aktiverade HEXPOL sin krisplan som bland annat är utvecklad för att skydda HEXPOL:s alla intressenter. En viktig del i planen är att fokusera alla resurser och alla tillgängliga alternativ för att fortsatt hålla en hög servicenivå till kunderna utan leveransstörningar.

På mindre än 30 dagar genomfördes en överföring på 882 kundrecept till olika HEXPOL-anläggningar i Nordamerika, med ett minimum av störningar för kunderna.



”Även om vi självfallet helst undvikit branden så visade den på HEXPOL:s styrkor. Vår höga service och support som vi kunde upprätthålla förstärker budskapet till marknaden om HEXPOL:s säkra leveranskedja, betydande kapacitet och stora geografiska närvaro.”

Ken Bloom, President för HEXPOL Compounding Americas

En värld i förändring – globala trender som gynnar HEXPOL

Vid sidan av starka positioner inom våra huvudsegment har HEXPOL identifierat ett antal globala drivkrafter som ger oss ytterligare affärsmöjligheter. De passar bra in i vår affärsmodell och vi bevakar och utvärderar kontinuerligt dessa för att säkerställa rätt positionering, minimera risk och utnyttja nya möjligheter.



Den ökande elektrifieringen driver tillväxt

En ökad elektrifiering av allt fler applikationer i vårt samhälle blir tydlig i takt med att fossila bränslen ersätts av förnybara. Det märks inte minst inom det växande segmentet för elektrifierade fordon som hybrid- eller elbilar. HEXPOL har också ett samlat och brett erbjudande inom kabelindustrin som är en viktig del i att möjliggöra elektrifieringen.



Tydliga affärsmöjligheter inom hållbar utveckling

HEXPOL kan bidra till kundernas hållbarhetsarbete genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror samt genom resurseffektiva processer och produkter.



Kort leveranskedja är affärskritiskt för kunderna

En kortare leveranskedja eftersträvas, där närhet med kortare avstånd och responstider har blivit affärskritiska komponenter hos HEXPOL:s kunder. Pågående pandemi och ökande handelshinder driver på utvecklingen. Med global verksamhet i Europa, Amerika och Asien är HEXPOL en pålitlig partner med lokal närvaro.



Växande behov av avancerade material till segmentet Hälsa & Medicinteknik

Människors hälsa är en global prioritet. En åldrande befolkning, välfärdssjukdomar men också en ökad hälso-medvetenhet är starka och kritiska trender. HEXPOL:s avancerade polymerlösningar efterfrågas i allt fler applikationer för hälsa- och medicinteknik-segmentet.

E-mobilitet ökar HEXPOL:s affärsmöjligheter

Tabellen visar hur några av HEXPOL:s applikationer påverkas av ökad elektrifiering inom fordonsindustrin (hybrid respektive fullt ut elektrifierad bil).

HEXPOL:s applikation Procent av HEXPOL Compoundings försäljning till fordonsindustrin	Plug-in hybrid	El-bil
 Tätningsskivor	 - Ökade krav på ljudisolerings - Viktreduktion och därmed längre räckvidd	
 Upphängning och dämpning	 - Annan viktfordelning - Ökad efterfrågan på luftfjädringssystem - Nya krav på grund av högre vikt	
 Slang	 - Högre temperaturkrav - Ökat behov av högpresterande elastomerer	 - Endast kylslangar och AC (ingen turbo- eller bränsleslang) - Kylning behöver inte flexibla slangar
 Däck	 Däcken har krav på lägre vikt	 - Annan design - Nya materialkrav
 Transmission	 Överföring via elmotorer	 - E-körning behöver inte drivremmar - Kylning och AC-system kan behövas även för el-bilar
 Kablar och kablage	 - Fler sensorer – mer kabel - Laddningskablar	

Strategier som stödjer värdeskapande och lönsam tillväxt

HEXPOL:s övergripande mål är att skapa värde för sina intressenter genom lönsam tillväxt. För att nå målet och bibehålla en långsiktig konkurrenskraft arbetar vi efter sex strategier. Det är dessa strategier som säkerställer att HEXPOL, koncernövergripande och inom affärsområdena, arbetar för att optimera verksamheten, uppnår marknadsledarskap och att vi genomför rätt aktiviteter och förvärv.



När våra kärnvärden och vår affärsmodell ligger fast och beskriver vårt sätt att arbeta och våra komparativa fördelar gentemot konkurrensen, så är våra strategier mer agila och anpassningsbara över tid så att vi kontinuerligt kan förbättra vår verksamhet.

Starka globala marknadspositioner

HEXPOL finns representerade i de flesta industrisegment som kräver ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. De största segmenten utgörs av fordons- och verkstadssektorn följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

HEXPOL ska vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom alla utvalda tekniska eller geografiska segment.

Våra starka globala marknadspositioner nyttjar vi strategiskt för att koordinera processer som inköp, forskning och utveckling samt hanteringen av större globala kunder. Den globala plattformen och kunskapsstärta organisationen nyttjar vi också till både ökad försäljning genom de egna

enheterna och genom benchmarking för att ytterligare stärka våra positioner.

Som en ledande aktör inom avancerade polymerer ger våra starka positioner oss även en tydlig fördel när vi söker tillväxtpotentialer genom förvärv. Vi kan marknaden, på lokal och global nivå, och vet hur vi ska värdera möjligheter och synergier när vi söker förvärvskandidater.

Effektiv försörjningskedja

Genom att ständigt fokusera på att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar tas till vara säkerställer vi en effektiv försörjningskedja. Det finns globala och koncernkoordinerade processer för inköp som ger strategiska skalfördelar. De lokala enheterna säkerställer leverans kvalitet och råvarutillgång på sin respektive marknad. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar därför möjlighet till effektiva lösningar. En kort leveranskedja och korta responstider är idag affärskritiska komponenter för HEXPOL:s kunder. Coronapandemin och ökande handelshinder är aktuella exempel som driver på den utvecklingen.

Högsta ledningskompetens

HEXPOL har valt att organisera affärsverksamheten med ett decentraliserat, starkt lokalt fokus. Våra styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där varje enhet har en excellent marknadskännedom och kan kapitalisera på nära kundrelationer. Korta och snabba beslutsprocesser ger en tidseffektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet. Detta ställer stora krav på lokala, kompetenta ledningsteam som tar ett helhetsansvar för sin verksamhet och de är en strategisk tillgång. De får stöd i koncerngemensamma, koordinerade processer och ett kontinuerligt utbyte av erfarenheter mellan enheter som säkerställer utveckling och "best practice" inom koncernen.

Hållbar utveckling

Arbetet med hållbar utveckling är inriktat på att lösa utmaningar i närtid men också att skapa beredskap för framtida förväntningar och krav. En viktig del av hållbarhetsarbetet är att utveckla resurseffektiva produktionsmetoder och produkter med låg klimatpåverkan.

Att transformera verksamheten till lägre koldioxidavtryck är en utmaning. Vi genomför därför åtgärder som minskar koldioxidutsläppen från energianvändningen, utvecklar produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror, samt analyserar hur klimatförändringarna kan påverka anläggningar, tillverkningsprocesser och värdekedja.

Transformationen pågår med ett stort fokus, men påverkas bland annat av tillgången till biobaserade och återvunna råvaror, krävande produktspecifikationer, ökade kostnader, samt utvecklingen av nya teknologier. Koncernen arbetar därför strategiskt med kunder och leverantörer för att driva på utvecklingen och så snabbt som möjligt få möjlighet att utvärdera och införa nya råvaror och teknologier.

Kostnadseffektivt företag

Genom att kontinuerligt optimera processer, minska kostnader och eliminera spill, ha välinvesterade produktionsenheter med hög teknisk nivå tillsammans med bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation, säkerställer vi att vi är det mest kostnadseffektiva företaget.

Koordination och samarbete kring globala leverantörsavtal, utformning av utrustning, kommunikation och digitalisering är exempel på stöd som hjälper oss att unisont bli mer effektiva. En bred kunskapsdelning mellan våra enheter ger möjligheter till ständiga förbättringar och en uppsättning "best practice"-processer.

Förmåga att skapa kundvärde

Vår uppgift är att stärka våra kunders konkurrenskraft på deras marknader.

De är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kunds specifika polymer compounds eller komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna.

Det möter vi genom ett gediget kunnande inom avancerade polymerer, ett starkt applikationskunnande, teknisk support, utvecklingskraft och excellent service.

Det är i den nära kundrelationen, där vi på djupet får kunskap om kundens utmaningar, som vi skapar långsiktig framgång och lönsamhet.

Ambitiösa mål för att driva hållbarhet framåt

Vi arbetar för att ytterligare minska koldioxidavtrycket från vår energianvändning

- 75-procentig minskning av koldioxidutsläpp (ton CO₂/MSEK) fram till 2025
- Öka inköpet av fossilfri energi
- Öka energieffektiviteten
- Minska användningen av fossila bränslen
- Fortsätta med installation av solceller

Vi kommer att fortsätta utveckla vår portfölj av gröna produkter

- Öka användningen av biobaserade och återvunna råvaror
- Strategiskt och nära samarbete med viktiga leverantörer kring innovationer, material, processer och rapportering
- Implementering av cirkulära material i utvalda produkter
- Ge information om våra produkters koldioxidavtryck



Linfiber, kokosnötsskal och agavefibrer är exempel på växtbaserade råvaror som vi använder i RheVision, vår serie av biofiberförstärkt polypropen.

En stark tillväxtstrategi

HEXPOL har en bevisad förmåga att skapa stark tillväxt, såväl organiskt som genom strategiska förvärv. Sedan 2010 har 43 enheter förvärvats och med lyckat resultat implementerats i verksamheten och snabbt genererat synergier för koncernen.

Tillväxtstrategin ligger fortsatt fast med ett mål för försäljnings-tillväxt på mer än 10 procent per år över en konjunkturcykel.

Tillväxten har åtföljts av en förbättring av förvärvade enheters rörelsemarginaler genom synergier och HEXPOL:s interna förbättringsarbete där alla enheter mäts och jämförs med varandra.

Positionerat för lönsam tillväxt

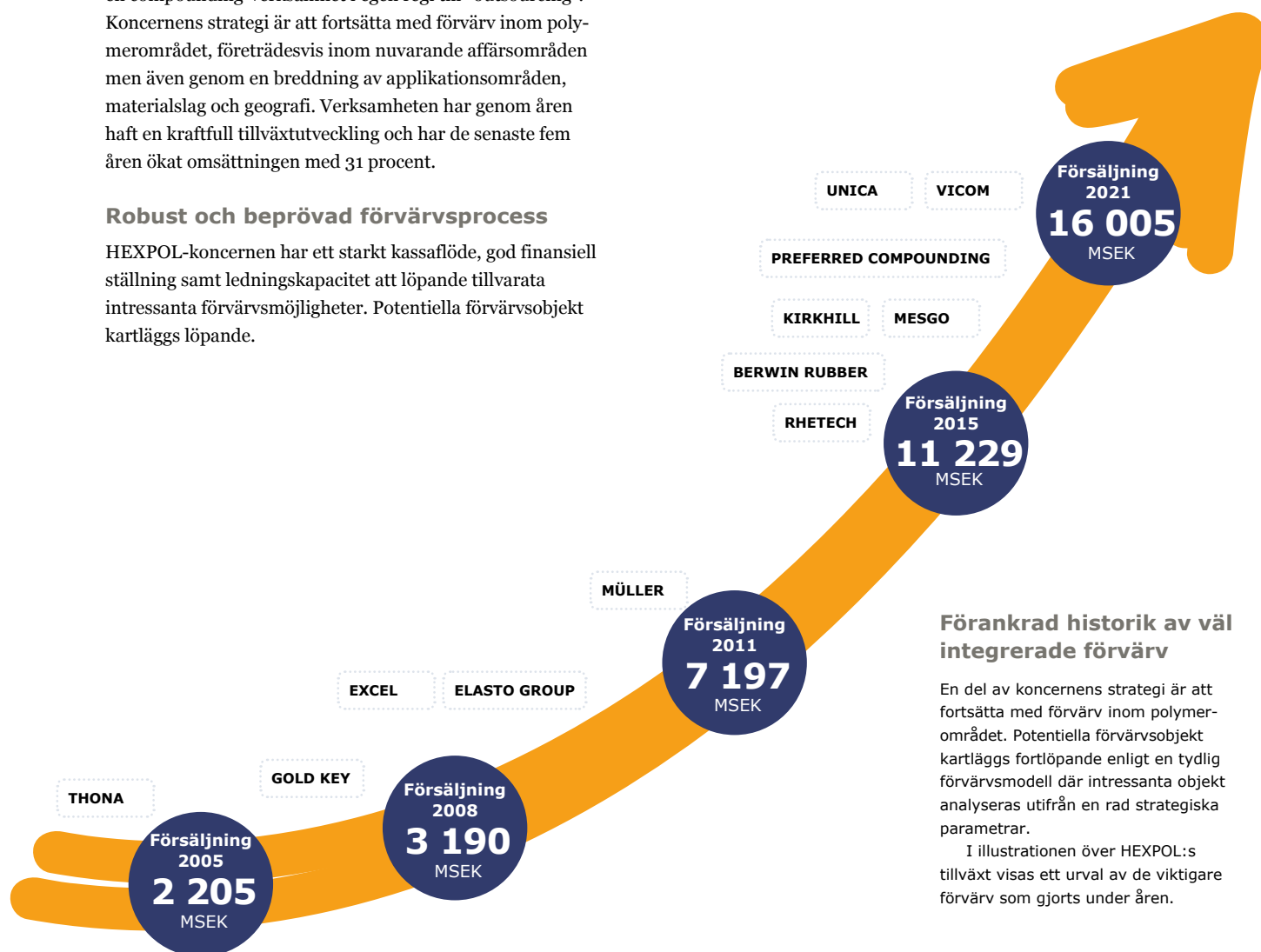
HEXPOL är positionerat för att dra fördel av utvecklingen och växa organiskt inom sina huvudmarknader genom nya innovationer, genom att växa med sina befintliga kunder och genom att växa inom nya kundsegment. Därutöver tillvarar koncernen möjligheter som uppkommer när Rubber Compounding-tillverkare står inför beslutet att övergå från en compounding-verksamhet i egen regi till "outsourcing". Koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men även genom en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Verksamheten har genom åren haft en kraftfull tillväxtutveckling och har de senaste fem åren ökat omsättningen med 31 procent.

Robust och beprövad förvärvsprocess

HEXPOL-koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att löpande tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs löpande.

Vår förvärvsmodell bygger på stor kunskap om nuvarande marknader och kontinuerlig analys av angränsande. Vi har långa relationer med alltifrån familjeföretag till private equity-bolag och industriella ägare som oss själva. Tillsammans med branscheexperter gör vi också proaktiva sökningar inom viktiga områden och har en kontinuerlig dialog med investeringsbanker som är verksamma inom kemikalieindustrin.

Vi är väl ansedda på marknaden för vår förvärvserfarenhet och är redo att agera på möjligheter när de dyker upp. Samtidigt har vi tålamodet och erfarenheten att vänta på de rätta tillfällena.



Förankrad historik av väl integrerade förvärv

En del av koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar.

I illustrationen över HEXPOL:s tillväxt visas ett urval av de viktigare förvärv som gjorts under åren.

Ett väl positionerat HEXPOL skapar förutsättning för fortsatt tillväxt

Produktområde	Marknad	HEXPOL:s position	Tillväxtmöjligheter
HEXPOL Rubber Compounding	Global marknadstillväxt Återhämtning inom segmenten fordonsindustrin, bygg och anläggning och inom generell industri	• Ledande position i Europa och Nordamerika • Lönsam nischposition i Kina	• Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder • Nya kundlösningar • Marknaden är fragmenterad – ger flera förvärvsmöjligheter
HEXPOL High Performance Compounding	Global marknad med strukturell tillväxt	• Bra europeisk position inom silikon • Förbättrad position i Nordamerika och Storbritannien	• Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder • Nya kundlösningar • Geografisk expansion • Attraktiva förvärvsmöjligheter
HEXPOL Thermoplastic Compounding	Stor global marknad med strukturell tillväxt	• Bra position i Nordamerika (reinforced PP) • Svag position i Europa • Ingen position i Asien	• Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder • Nya kundlösningar • Stora förvärvsmöjligheter
HEXPOL TPE Compounding	Global marknad med strukturell tillväxt	• Bra position i Europa • Svag position i Nordamerika • Svag men växande position i Asien	• Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder • Nya kundlösningar • Geografisk expansion • Attraktiva förvärvsmöjligheter – få säljare
HEXPOL Wheels	Global marknad med strukturell tillväxt driven av e-handel och materialhantering. Den asiatiska och i första hand den kinesiska marknaden är betydande och fortsätter att växa snabbare än övriga världen.	• Ledande global position inom hjul i polymera material till truckar och materialhantering.	• Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder • Nya kundlösningar • Marknadskonsolidering – förvärvsmöjligheter
HEXPOL Gaskets and Seals	Global marknad i tillväxt – drivet av energieffektivitet, miljökrav och komfortkyla.	• Ledande position i Europa och Asien (PHE) • Positiv utveckling i Nordamerika	• Geografisk expansion

Förvärv drivet av den ökande elektrifieringen skapar ytterligare tillväxt

Drivet av globala trender som elektrifiering och digitalisering passar HEXPOL:s förvärv av Wire & Cable-compoundern VICOM väl in i HEXPOL:s tillväxtstrategi. Tidigt i förvärvsprocessen kunde HEXPOL se tydliga synergier med den befintliga verksamheten. VICOM:s nischkompetens och starka relationer med OEM-kabeltillverkare i regionen passar väl in med den egna starka utvecklingskapaciteten och det geografiska fotavtrycket.

VICOM hade sedan tidigare en lång relation med HEXPOL:s rubber compounding-enhet i Rubi, Barcelona, som varit leverantör av kabelmantelmaterial till företaget under många år. Denna etablerade relation gjorde förvärvet smidigt och effektivt. VICOM är i slutfasen av en ny större mixerinstallation som kommer att ge nya möjligheter och ytterligare kapacitet, vilket nu gagnar hela HEXPOL, som är väl positionerat för framtida tillväxt inom den nuvarande strukturen.



”Jag ser stora möjligheter med VICOM i koncernen där vi nu kan utnyttja kompetensen i båda våra spanska anläggningar och erbjuda ännu bättre lösningar för kunderna. Wire & Cable-segmentet har funnits på vår radarskärm i flera år och med VICOM som bas kan vi nu utforska denna möjlighet till fullo.”

Eduard Barragan, VD för HEXPOL Compounding SLU

FAKTA VICOM: Grundades 2002. Geografisk placering: strax utanför Barcelona i Spanien. Antal anställda: cirka 30 personer.

Stor erfarenhet av att extrahera synergier

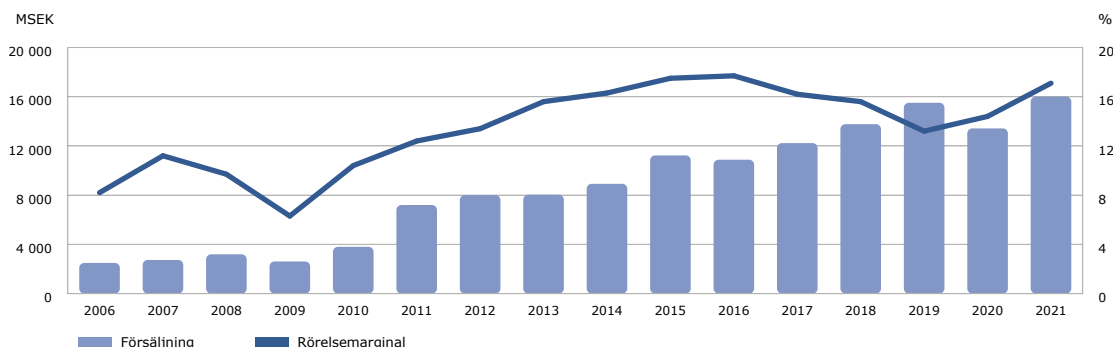
En av faktorerna till att HEXPOL lyckats kombinera förvärv och tillväxt med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler ligger i vår långa erfarenhet av integration av förvärv in i befintlig struktur. Redan innan ett förvärv slutförs finns tydliga planer och processer för hur synergier ska förverkligas. Under 2021 genomfördes två strategiska tilläggsförvärv som stärker våra positioner ytterligare.

I mars förvärvades VICOM, en spansk Polymer Compounder, verksam inom det intressanta och växande produktsegmentet Wire & Cable. Ett segment HEXPOL ser som strategiskt viktigt för framtidens växande elektrifiering. Förvärvet stärker vår position i södra Europa. VICOM har hög kompetens och kapacitet, passar väl in i vår befintliga struktur och ger oss en starkare närvaro på en växande marknad.

Per 1 juli konsoliderades nyförvärvet Unica som är en betydande aktör inom Rubber Compounds i Spanien och är leverantör till flera intressanta kunder inom till exempel fordonsindustrin, byggindustrin och lantbrukssektorn. HEXPOL ser stora synergimöjligheter för att utveckla bolagets lönsamhet när det är fullt integrerat i verksamheten. Unicas avancerade compounding-fabrik ligger strategiskt i Corella, Navarra, Spanien. De senaste åren har det genomförts stora teknologinvesteringar och anläggningen är därmed väl positionerad för att stötta utvecklingen inom fordonsindustrin i södra Europa. Unica är ett utmärkt komplement till vår existerande verksamhet i Spanien, som främst återfinns inom andra områden.

Båda förvärven har integrerats i den europeiska delen av affärsområdet HEXPOL Compounding.

Stark försäljning och rörelsemarginal



Väl positionerat för fortsatt tillväxt inom Rubber Compounds

I april 2021 förvärvades Unica, en betydande aktör inom rubber compounds i Spanien. Förvärvet passar väl in i HEXPOL:s portfölj och stärker tillväxten inom rubber compounds ytterligare. Unicas fokus har varit hög kundnöjdhet och hög kvalitet av rubber compounds till applikationer i krävande miljöer. Kundbasen består av intressanta kunder inom till exempel fordonsindustrin, byggindustrin och lantbrukssektorn.

De senaste åren har det genomförts stora teknologinvesteringar och anläggningen är därmed väl positionerad för att stötta utvecklingen inom fordonsindustrin i södra Europa.

Unicas erfarna ledningsgrupp kommer att stanna kvar i bolaget och ytterligare driva tillväxt och teknisk excellens inom HEXPOL. HEXPOL ser starka synergier med den befintliga verksamheten och räknar med att öka lönsamheten inom Unicas befintliga verksamhet.

FAKTA UNICA:

Försäljning 2020: 40 MEUR med lönsamhet under HEXPOL-koncernens nivå.
Geografisk placering: Corella, Navarra, Spanien.
Antal anställda: Cirka 80 personer

Investering i Åmål för att möta efterfrågan inom medicinteknik

Under 2021 tog HEXPOL det första spadtaget till en tillbyggnad av TPE-anläggningen i Åmål som förväntas stå klar hösten 2022. Den utformas för att minimera risker med kontaminering av produkter och kommer att rymma en kvalificerad compounding-linje med ett avancerat övervakningssystem för material till medicinteknisk produktion. Investeringen lägger också grunden för optimerad intern logistik och ökad automatisering.

Den nya produktionsutrustningen är en investering på 57 miljoner SEK och kommer att öka kapaciteten och säkerställa produktsäkerhetsstandarder för hela materialportföljen i Åmål-anläggningen.



”Hälsa och medicinteknik tillhör en av de globala drivkrafter som vi på HEXPOL ser kommer att ge nya affärsmöjligheter och tillväxt framöver. Investeringen görs för att möta en ökad efterfrågan och strikta krav från kunder. Investeringen bekräftar vårt engagemang för detta viktiga segment.”

Thomas Nilsson, VD för HEXPOL TPE AB



HEXPOL TPE i Åmål är specialiserade på termoplastiska elastomerer (TPE) för känsliga och reglerade applikationer som medicinsk utrustning, leksaker, konsument-, fordons- och livsmedelsprodukter. Hållbarhet och biobaserade material är viktiga drivkrafter för dessa segment.

Mål och utfall 2021

Med tydligt definierade finansiella mål och hållbarhetsmål visar HEXPOL hur värden skapas över tid till koncernens olika intressenter. Målen är väl förankrade och integrerade i den decentraliserade organisationens affärsenheter och deras respektive mål. De finansiella målen utgör grunden till koncernens strategier.

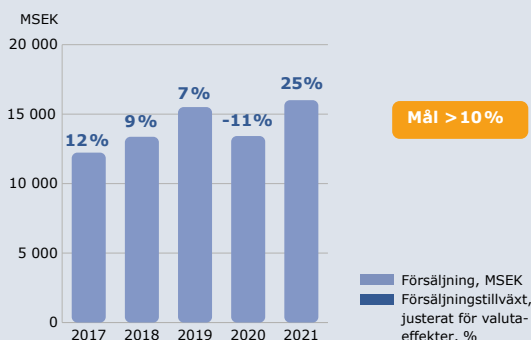
Finansiella mål¹

Försäljningstillväxt

Försäljningstillväxten visar HEXPOL:s konkurrenskraft på marknaden och förmågan att utnyttja sina starka sidor och kompetensområden. Försäljningstillväxten, justerad för valutaeffekter, bör uppgå till mer än 10 procent, över en konjunkturcykel.

Kommentar 2021:

Försäljningstillväxten, justerat för valutaeffekter, uppgick till 25 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 21 procent och förvärven bidrog med 4 procent.

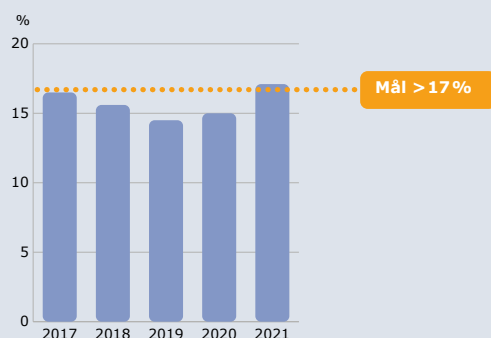


Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen visar HEXPOL:s förmåga att täcka driftskostnader och generera vinst till aktieägare. Målet är att rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ska överstiga 17 procent över en konjunkturcykel.

Kommentar 2021:

Rörelsemarginalen justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 17,1 procent och ökade jämfört med föregående år. Den högre marginalen kommer av bra försäljning och volymer kombinerat med en lägre kostnadsbas.

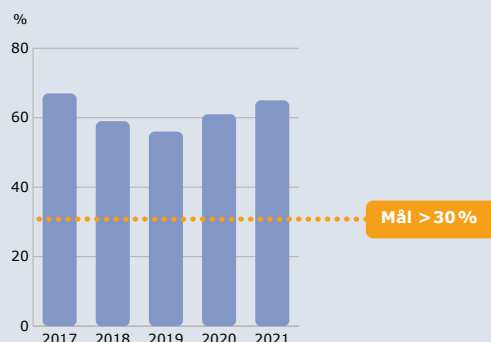


Soliditet

Soliditeten mäter hur stor andel av HEXPOL:s totala tillgångar som är finansierade med eget kapital. Målet är att årligen överstiga 30 procent.

Kommentar 2021:

Soliditeten var fortsatt stark, 65 procent (61). Koncernens totala tillgångar uppgick till 17 963 MSEK (15 073). Nettoskulden uppgick till 899 MSEK (1 593) varav 395 MSEK (359) avser finansiella leasingsskulder enligt IFRS 16, vilket ger en nettoskuld/EBITDA om 0,25 (0,67).



¹ Ekonomiska definitioner återfinns på sidan 100.

Hållbarhetsmål¹

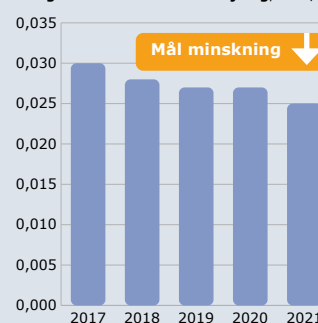
Energi

Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.

Kommentar 2021:

Investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar, belysning och infrastruktur genomfördes under året. Jämfört med 2020 minskade nyckeltalet för energianvändningen med 8 procent.

Energi i förhållande till försäljning, GWh/MSEK



Globalt mål



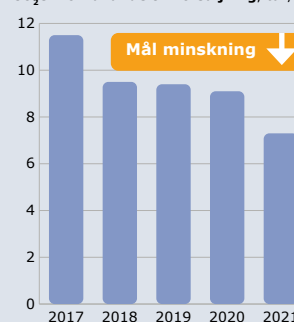
Klimat

Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (ton CO₂e/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019 (9,5).

Kommentar 2021:

Ökade inköp av fossilfri el, installation av solceller och energieffektivisering bidrog till att utsläppen av CO₂ minskade med 20 procent jämfört med 2020.

CO₂e i förhållande till försäljning, ton/MSEK



Globalt mål



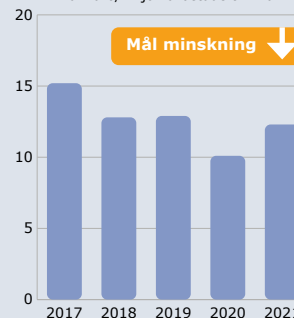
Säker arbetsmiljö

Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.

Kommentar 2021:

Antalet arbetsplatsolyckor ökade jämfört med 2020 men ligger lägre än medeltalet för den senaste 5-årsperioden.

Arbetsolycksfall
frånvaro/miljon arbetade timmar



Globalt mål



¹ Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsrelaterade mål på sidan 31.

Koncernen i sammandrag

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymer compounds eller komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Andra krav är utvecklingskompetens och global leveransförmåga.

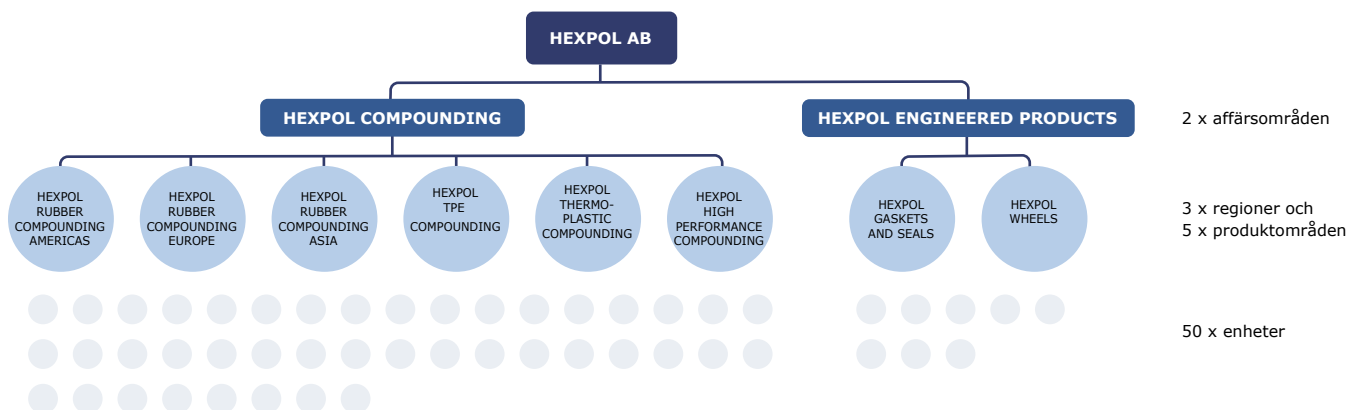
HEXPOL-koncernen består av två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på tre regioner och fem produktområden. Tillsammans omsätter de 16 005 miljoner SEK och har vid årets slut 4 771 anställda i fjorton länder.

Koncernens styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där 50 enheter har en excellent lokal marknadskännedom, ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. Tillsammans med HEXPOL:s globala plattform blir kunderbudandet unikt. HEXPOL:s organisation är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med

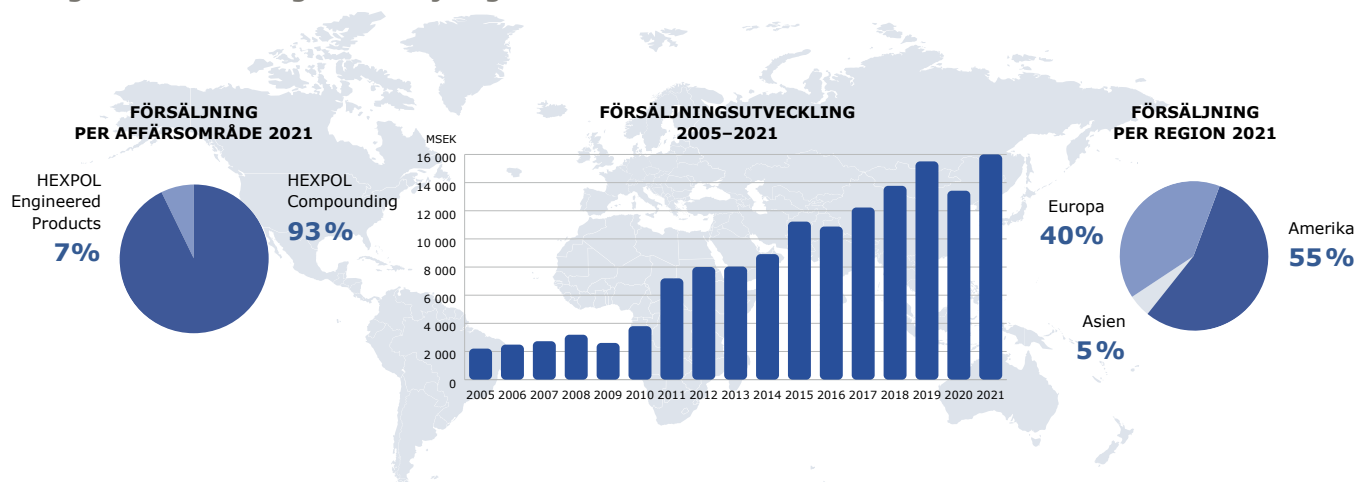
ett tydligt decentraliserat ansvar. Merparten av HEXPOL:s anläggningar är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och tekniksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheter och länder.

HEXPOL:s produktionsorganisation är tack vare sin kundorderstyrda batchproduktion flexibel. Den globala produktionsplattformen medger korta leveranskedjor för koncernens kunder samtidigt som produktionen snabbt och effektivt kan justera kapacitet utifrån efterfrågan.

Koncernens organisation



Geografisk fördelning av försäljning



HEXPOL Compounding

En av världens ledande aktörer inom avancerade polymer compounds

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av kundspecifika avancerade polymer compounds. Kunderna är tillverkare av polymera produkter och komponenter, och ställer höga krav på kvalitet, förbättrade egenskaper och lokal leveransförmåga. Marknaden är global och största slutkundssegment är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

En decentraliserad och starkt koordinerad organisation

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 42 enheter fördelade på fyra produktområden HEXPOL Thermoplastic Elastomers Compounding, HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL High Performance Compounding och HEXPOL Rubber Compounding med de tre geografiska områdena Amerika, Europa och Asien. Se koncernens organisation på sidan 20.

Organisationen är decentraliserad och merparten av enheterna är uppbyggda med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Med starka lokala enheter och expertis är vi flexibla och kundens leveranskedja kan kortas, något som blir allt viktigare med bland annat växande handelshinder.

Koordination och samarbete sköts globalt mellan enheterna inom viktiga områden som utveckling av nya material och produkter, strategiska val av leverantörer, teknisk utformning av utrustning och kommunikation/digitalisering.

Tillverkningen är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial som till stor del är utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen mot kund omförhandlas därför många gånger per år, oftast månads- eller kvartalsvis. De viktiga recepten till polymer com-

pounds utvecklas ofta i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis. I de flesta fall är recepten HEXPOL:s egendom.

HEXPOL arbetar kontinuerligt med att förbättra processerna i organisationen. Ett exempel är den interna jämförelsen av produktionsdata vilken driver enheterna att arbeta med ständiga förbättringar genom utbyte av erfarenheter.

Ett kundspecifikt erbjudande

Polymer compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de sätts samman och blandas med olika komponenter, såsom tillsatsämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundspecifika materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.

Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter som kan förbättra kundernas totala tillverkningskostnader. Fokus ligger i första hand på tre viktiga områden: rubber compounds (inklusive högpresterande elastomerer som till exempel silikon och fluorgummi), thermoplastic elastomer compounds (TPE) och thermoplastic compounds (TP).

Ledande globala marknadspositioner

Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till cirka 36 procent (36) och utgörs till exempel av rubber compounds till produkter som tätningsslistor för dörrar och fönster, slangar och packningar samt även förstärkta polypropylene compounds. En växande nisch där HEXPOL:s produkter bidrar till en förbättrad viktprestanda är elbilsmarknaden. En ökande elektrifiering ger också goda tillväxtmöjligheter inom kabelindustrin där HEXPOL samlat sina erbjudanden för ett kraftfullare marknadsgenomslag. Kvalitetskraven, inte minst i premiumsegmentet, är höga.

HEXPOL Compounding i värdekedjan



De större fordonstillverkarna och deras systemleverantörer har globala verksamheter. Dessa kunder söker i ökad utsträckning kortade leveranskedjor. HEXPOL fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet och är därför en bra partner.

Andra intressanta nischer med tillväxtpotentialer för HEXPOL inom transportsektorn är tåg-, flyg- och rymd-industri.

Produktområdet HEXPOL TPE Compoundings marknad är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och fordon. HEXPOL är väl positionerade på marknaden med kapacitet i Europa, Asien och Nordamerika.

Marknaden för produktområdet HEXPOL Thermoplastic Compounding växer med intressanta kundapplikationer inte minst för förstärkta polypropylene compounds (PP) och polyamide compounds (PA).

Efterfrågan och försäljning av gröna produkter ökar stadigt. HEXPOL har skapat sig en stark position genom både stort kundkunnande och ett långsiktigt utvecklingsarbete med bland annat materialen Dryflex Circular och RheVision som är högkvalitativa alternativ med hög grad av återvunnen råvara för alltifrån leksaker och sportartiklar till olika applikationer till maskiner och fordon.

Fortsatt tillväxt genom strategiska förvärv och konsolideringar

Affärsområdet HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya.

HEXPOL söker aktivt förvärvsmöjligheter genom geografisk expansion, konsolidering och förvärv inom utvalda teknologier och material. Marknaderna där HEXPOL Compounding är verksam är fragmenterade med få globala konkurrenter och många mindre eller medelstora familjeägda lokala aktörer.

De mindre och medelstora komponenttillverkarna har

svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i egen verksamhet och väljer därför att utlokalisera en del av produktionen till bland annat HEXPOL som har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning.

Andra större aktörer och internationella tillverkare av rubber, TPE och thermoplastic compounds är AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, A. Schulman och Washington Penn. Därtill kommer ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare och inom rubber compounds delvis också kunder med egen compoundingverksamhet.

Viktiga händelser 2021

- Försäljningen ökade med 20 procent 2021 till 14 888 MSEK och påverkades positivt av underliggande organisk tillväxt med 21 procent och förvärv med 5 procent.
- Stark återhämtning under året inom samtliga segment. Något dämpat inom fordonsindustrin främst beroende på komponentbrist.
- En kraftig brand bröt ut i HEXPOL:s fabrik i Jonesborough, USA. Kundleveranserna kunde säkras genom flytt till närliggande anläggningar.
- Behovet av att kontinuerligt anpassa produktionen till snabbt föränderlig efterfrågan från kunder i kombination med råvarubrist och prisökningar på råmaterial och energi har gett högre kostnader och påverkat marginalen. Den justerade rörelsemarginalen uppgick vid årets slut till 17,1 procent.
- Solpaneler vid flera produktionsanläggningar bidrar till minskad klimatpåverkan.
- Ökade inköp av fossilfri ursprungsmärkt el.
- Framgångsrika kundprojekt kring återvunna och biobaserade råvaror.
- ISCC Plus-certifikat garanterar innehållet av förnybara/återvunna råvaror i TPE-produkter som produceras vid anläggningen i Åmål, Sverige.

Affärsmöjligheter inom HEXPOL Compounding

HEXPOL Rubber Compounding

utvecklar avancerade rubber compounds med ett omfattande produktutbud för en lång rad kundsegment och applikationsområden. HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för att framställa extremt rena rubber compounds.

- Ledande position i Europa och Nordamerika
- Lönsam nischposition i Kina



HEXPOL High Performance Compounding

erbjuder applikationer som är väderresistent, elektriskt isolerande, tål kraftiga temperaturväxlingar och har låg vikt. Andra exempel är tätningar för mycket krävande miljöer, som kräver hög kemikalieresistens och tål extremt höga och låga temperaturer.

- Bra europeisk position inom silikon
- Förbättrad position i Nordamerika och Storbritannien



HEXPOL Thermoplastic Compounding

erbjuder ett brett utbud där varje produktgrupp har en egen portfölj av recept som är kundanpassade för specifika OEM:s med distinkta egenskaper och specifika krav.

- Bra position i Nordamerika (reinforced PP)
- Svag position i Europa
- Ingen position i Asien



HEXPOL TPE Compounding

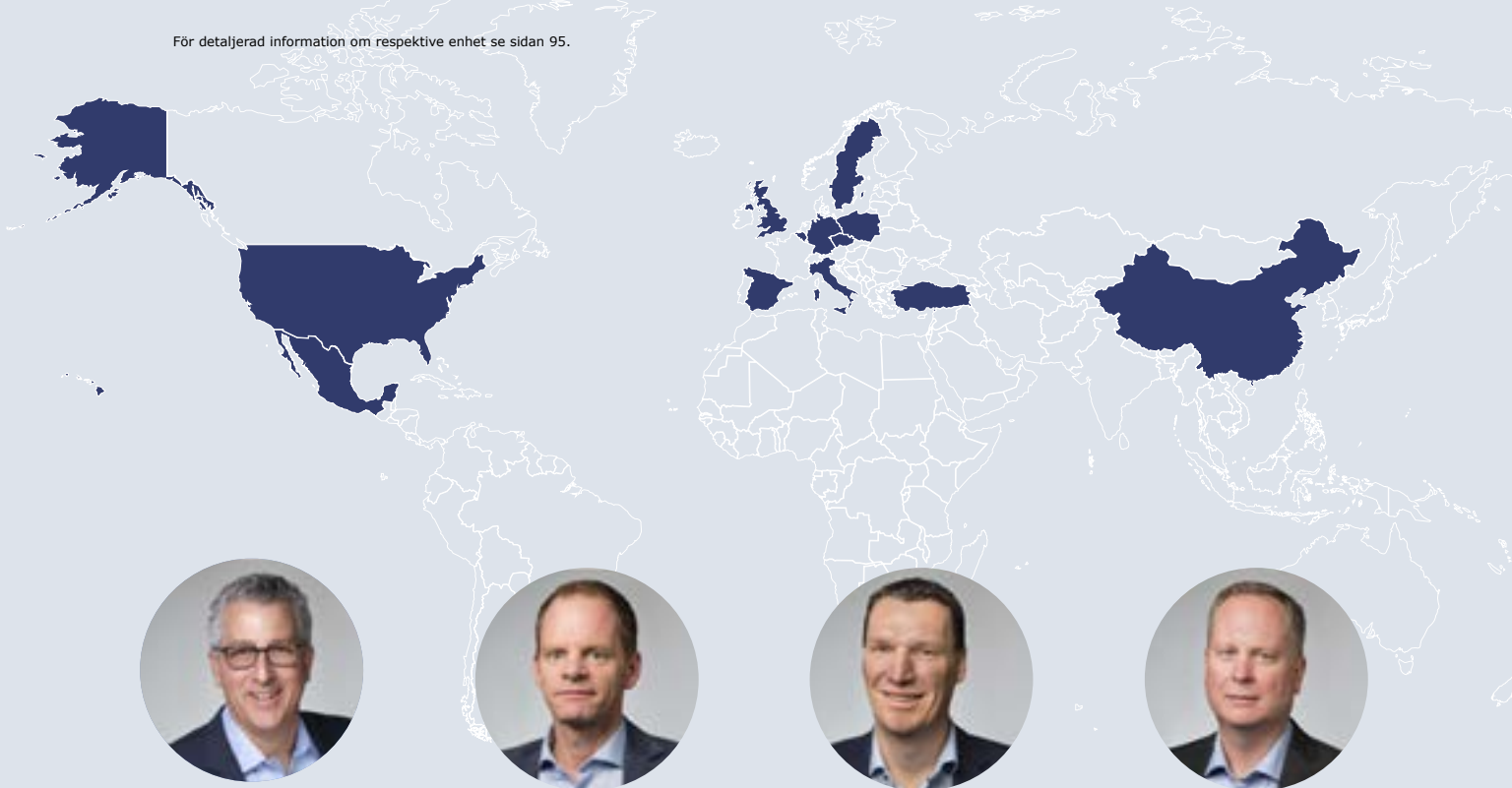
erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden. Produktområdet har också ett växande sortiment biobaserade TPE compounds och compounds baserade på återvunnen TPE för att möta en tydligt ökad efterfrågan på hållbara material som minskar användandet av fossila resurser.

- Bra position i Europa
- Svag position i Nordamerika
- Svag men växande position i Asien



HEXPOL Compoundings globala närvaro

För detaljerad information om respektive enhet se sidan 95.



Ken Bloom

President HEXPOL Compounding Americas



Carsten Rüter

President HEXPOL Compounding Europe/Asia,
HEXPOL Compounding Global Purchasing/
Technology och HEXPOL TPE Compounding

Ralph Wolkener

President HEXPOL Compounding Europe/Asia
och HEXPOL TPE Compounding

Jan Wikström

President HEXPOL Thermoplastic Compounding
och HEXPOL Engineered Products

FÖRSÄLJNING 2021

14 888 MSEK

(12 446 MSEK)

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT 2021

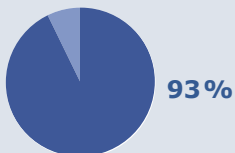
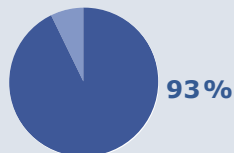
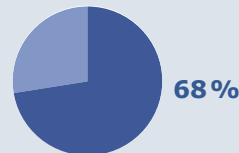
2 541 MSEK

(1 864 MSEK)

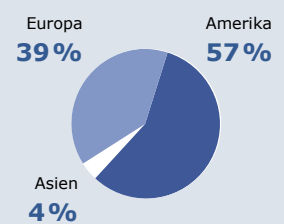
ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC 2021

3 264

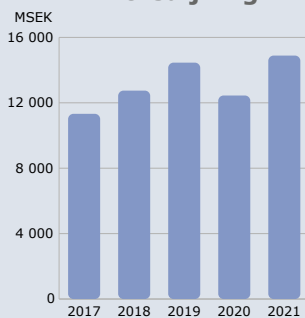
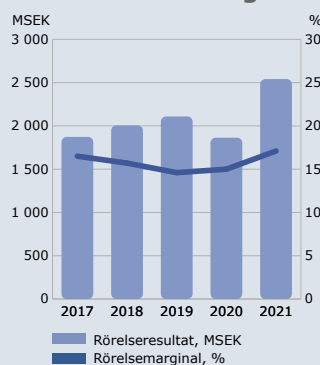
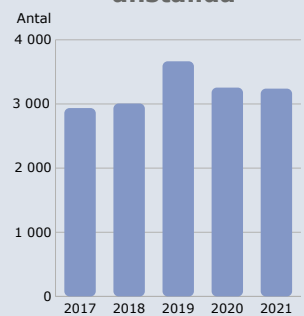
(3 172)

FÖRSÄLJNING
andel koncernenJUSTERAT RÖRELSE-
RESULTAT
andel koncernenANTAL ANSTÄLLDA
andel koncernen

FÖRSÄLJNING PER REGION



Försäljning

Justerat rörelseresultat
och rörelsemarginalMedelantal
anställda

Dryflex Circular erbjuds nu också till bilinredningar

TPE-materialet Dryflex Circular är en del av HEXPOL:s hållbara utveckling mot att öka användningen av återvunna material. Materialet består av polymerer från olika källor av både konsument- och industriprodukter, som återvinns i slutna system vid slutet av produktlivscykeln.

Dryflex Circular har fram till nu främst använts till exteriöra applikationer inom bilindustrin, men tack vare fortsatt utveckling med resultatet av nya konsistensnivåer och renhet, har avancerade tester visat att materialet också håller för interiöra bildelsapplikationer.

En viktig aspekt av interiöra applikationer är att delarna inte får avge lukt eller flyktiga ämnen. De exakta specifikationerna och kraven varierar beroende på applikation och bildelstillverkare men generellt får materiallukten inte vara störande vid höga temperaturer (+80°C). Den nya blandningen har testats på ett välrenommerat och ackrediterat laboratorium och visade i princip ingen lukt alls. De mekaniska egenskaperna uppfyller väl fordonstillverkarnas krav. Dessutom är färgbarhet möjligt.

För att göra materialet så hållbart som möjligt sker materialåtervinningen lokalt inom Europa med kortast möjliga transportsträcka till HEXPOL:s europeiska anläggningar, vilka dessutom drivs av 100 procent förnybar energi.



” De nya Dryflex Circular TPE-kvaliteterna öppnar upp för användning i en mängd interiöra applikationer till fordonsindustrin som till exempel inläggs mattor, kopphållare, tätningsläppar och HVAC-delar. Materialet testas för närvarande av en tysk biltillverkare. Tillsammans med våra cirkulära TPE-kvaliteter för yttre applikationer och vår biobaserade TPE, stödjer vi billeverantörers och OEM-tillverkares mål om att öka användningen av återvunna och förnybara material.

Thomas Köppl, Group Product Manager vid HEXPOL TPE

HEXPOL Engineered Products

Stark tillväxt inom växande applikationer

Affärsområdet HEXPOL Engineered Products verksamhet innefattar 8 enheter fördelat på två produktområden: HEXPOL Gaskets and Seals och HEXPOL Wheels. Se organisationsschemat sidan 20.

Kunderna är främst stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner där HEXPOL:s produkter ofta har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens, hög servicegrad och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse för båda parter.

Affärsområdets tillverkningsprocesser är koordinerade och standardiserade. LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom samtliga produktionsanläggningar, vilket säkerställer samma höga produktkvalitet oberoende av var produktionen sker. Samtliga produktionsanläggningar arbetar i ett gemensamt affärssystem, vilket utgör basen för effektiva processer med minskat administrativt arbete.

Starkt produkterbjudande till krävande kunder inom plattvärmeväxlar

HEXPOL Gaskets and Seals är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymermaterial. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Prestandan är avhängig gummimaterialets sammansättning, packningens geometriska utformning samt snäva toleranser i tillverkningsprocessen. Dessa faktorer är avgörande för slutprodukten prestanda och livslängd. Packningen utvecklas specifikt för olika applikationer och levereras i varierande storlek, allt från någon decimeter lång upp till flera meter. De parametrar som avgör val av packningstyp och material är temperatur, tryck och media.

Målsättningen för HEXPOL Gaskets and Seals är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Marknaden är växande i takt med att efterfrågan på energieffektiva lösningar ökar och att allt fler kunder ställer krav på hållbarhet. Vid HEXPOL Gaskets and Seals enhet i Sverige bedrivs forskning och utveckling av nya material. Utvecklingen drivs av och mot att klara ännu högre tempe-

raturer och tryck samt mer aggressiva yttre medier, men också av höga krav på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen. Alla ingående material som behövs för tillverkning inom produktområdet tillverkas i anslutning till enheten i Sverige och distribueras därifrån till respektive tillverkningsenhet. Tack vare detta säkerställs att det ingående materialet har samma egenskaper och att packningen får samma slutegenskaper oberoende av produktionsort.

Komplett kunderbjudande inom nischade hjul för materialhanteringsindustrin

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummi-hjul och däck, solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

Generellt används polyuretan som en generisk term på marknaden, men HEXPOL Wheels har ett omfattande urval av olika materialtyper. HEXPOL ligger i framkant när det gäller att utveckla hjul för materialhanteringsindustrin. En bidragande faktor till designframgången är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage och olika typer av påfrestningar.

Den globala truckmarknaden är mycket differentierad när det gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är varumärket Vulkollan™, licensierat av Covestro, marknadsledande genom sin hållbarhet och förmåga att klara av höga belastningar. HEXPOL Wheels är en av de ledande tillverkarna av Vulkollan™-hjul i Europa. Produktområdet erbjuder även produkter i egenutvecklade material under egna varumärken som bland annat Powerthane och Powerfriction.

Flexibel produktion

HEXPOL Gaskets and Seals maskinpark är standardiserad mellan fabrikena, vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheter vid till exempel behovstoppar eller andra oförutsedda händelser. Maskinparken förnyas

HEXPOL Engineered Products i värdekedjan



kontinuerligt och är i hög grad automatiserad. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg. Produktionen av packningar är verktygsbunden, där varje verktyg skapar en unik packningstyp. Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi.

HEXPOL Wheels storlek ger synergier i utvecklingen av och tillgången till en mycket omfattande global produktportfölj. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råvaror, som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas i realtid och kvalitetskontroller utförs i flera faser under processen. Maskinerna uppgraderas kontinuerligt och är till stor del automatiserade.

Etableringen av ett distributionscenter i Europa för eftermarknaden har gjort att HEXPOL Wheels kunnat korta leveranstiden, öka servicegraden och komma närmare slutanvändaren – i enlighet med HEXPOL:s genomgripande koncept ”Tänk globalt, agera lokalt”.

Ledande globala marknadspositioner

HEXPOL Gaskets and Seals produktionsenheter och distributionscenter är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika. Ökade energipriser och stort fokus på att minska den negativa miljöpåverkan driver marknadstillväxten genom ökat behov inom återvinning och utvinning av energi samt tillverkning av alternativa drivmedel. Den generella BNP-tillväxten driver också efterfrågan inom till exempel komfort (kyla/värme) samt mat och dryck. Inom dessa områden används plattvärmeväxlare och HEXPOL Gaskets and Seals samarbetar med samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare.

HEXPOL Wheels är det enda globala polyuretanhjuls- och däckföretaget med tillverkningsplatser i Europa, Nordamerika och Asien. Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skilda designkrav, materialpreferenser och kvalitetsnormer. HEXPOL Wheels är väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar genom spetskompetens och teknisk support. Bland annat inom den expansiva marknaden för eldrivna lagertruckar och handtruckar där tillväxten knyts till ökande lagerautomation och e-handel som ökar efterfrågan på HEXPOL Wheels produkter.

Väl positionerade för tillväxt – organiskt, i nischområden och geografiskt

HEXPOL Gaskets and Seals satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Produktområdet följer noga marknadsutvecklingen och kan vid behov utöka sin kapacitet snabbt tack vare de strategiskt belägna enheterna i världen.

HEXPOL Wheels är väl positionerat för att ta en aktiv roll i strukturella förändringar. Fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer. Eftermarknaden för hjul till truckar ökar även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer. Bedömningen är att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas.

Viktiga händelser 2021

- Ett starkt kundfokus och affärsområdets flexibla organisation gjorde att man under 2021 kunde hantera störningarna på råvarumarknaden och på transporter på ett bra sätt.
- Försäljningen ökade med 14 procent och resultatet förbättrades.
- Affärsenheten Stellana AB firade 75 år. Företaget grundades 1946 av Axel Emilsson i Laxå. De första produkterna som tillverkades var härdade plastprodukter i form av hjul och ”glidlager”.
- Stellana Kina invigde en ny lagerbyggnad för att hantera ökade produktionsvolymerna och möjliggör fortsatt tillväxt.
- Investering i solpaneler gjordes vid fabriker i Sri Lanka och Kina.

HEXPOL är den enda truckhjulstillverkaren som globalt kan möta kunderna med produktionsenheter i såväl Europa och Nordamerika som Asien.



Affärsmöjligheter inom HEXPOL Engineered Products

HEXPOL Wheels

erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummihjul och däck, solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

- Ledande global position inom hjul i polymera material till truckar och materialhantering.



HEXPOL Gaskets and Seals

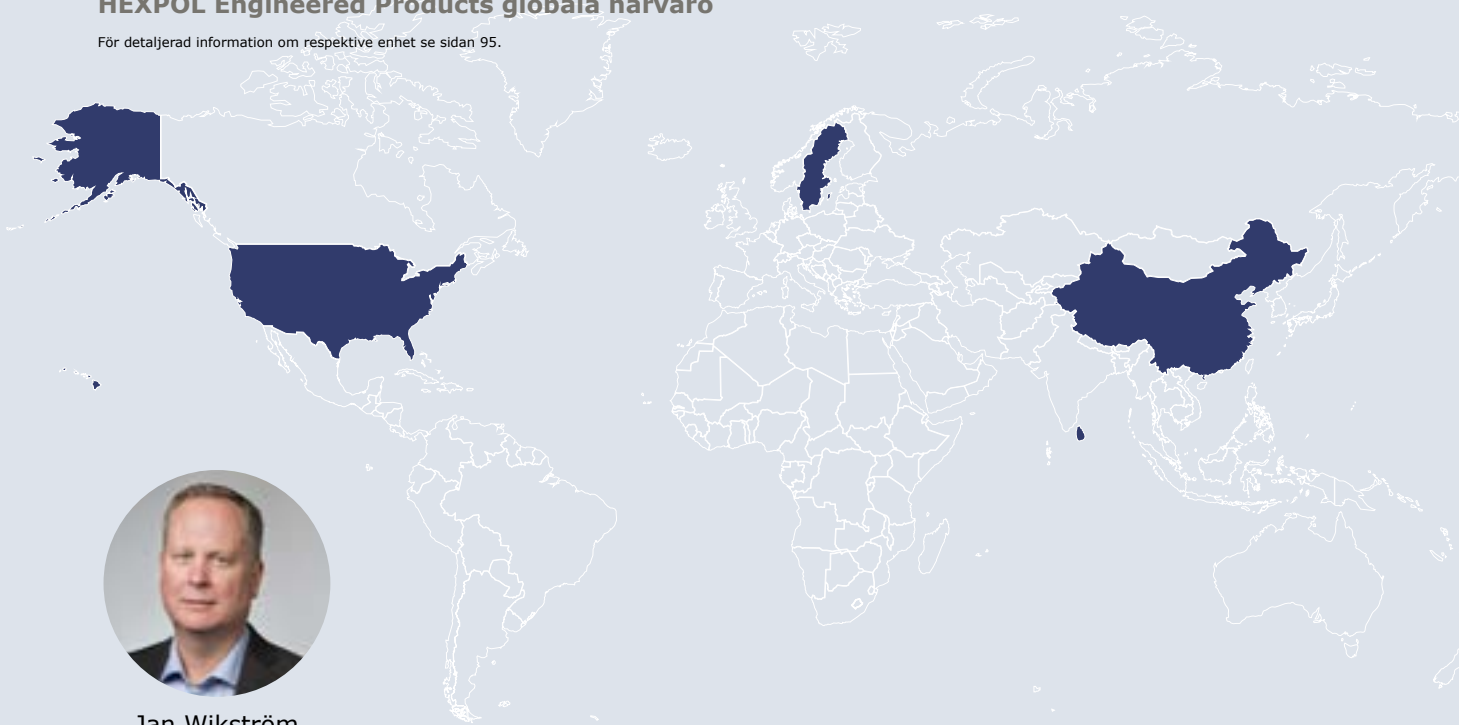
är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymermaterial. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav.

- Ledande position i Europa och Asien (PHE)
- Positiv utveckling i Nordamerika och Storbritannien



HEXPOL Engineered Products globala närvaro

För detaljerad information om respektive enhet se sidan 95.



Jan Wikström

President HEXPOL Thermoplastic Compounding
och HEXPOL Engineered Products

FÖRSÄLJNING 2021

1 117 MSEK

(978 MSEK)

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT 2021

196 MSEK

(147 MSEK)

ANTAL ANSTÄLLDA 31 DEC 2021

1 500

(1 371)

FÖRSÄLJNING
andel koncernen

7%



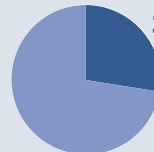
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT
andel koncernen

7%



ANTAL ANSTÄLLDA
andel koncernen

31%

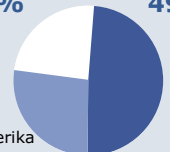


FÖRSÄLJNING PER REGION

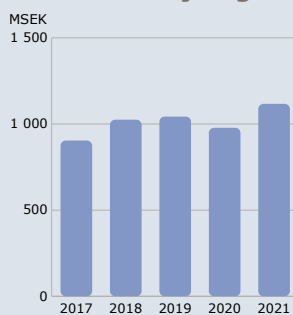
Asien
24%

Europa
49%

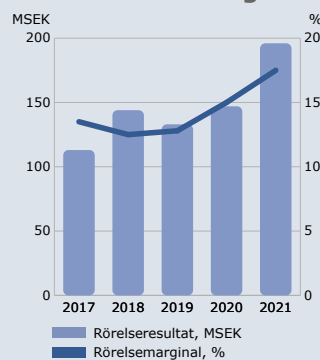
Amerika
27%



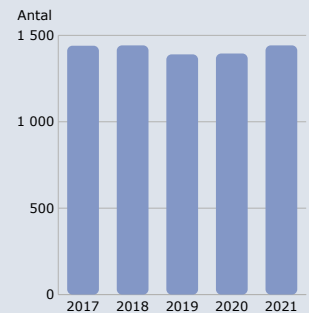
Försäljning



Justerat rörelseresultat och rörelsemarginal



Medelantal anställda



Vår roll i samhället

Hållbar utveckling (ESG) är en integrerad del i koncernens verksamhet och långsiktiga strategi. Genom förebyggande och målinriktade insatser skapar vi värde för våra intressenter och samhället i stort. Genom att använda resurseffektiva produktionsmetoder, samt att satsa på produkter med lägre klimatpåverkan, åstadkommer vi både miljö- och affärsnytta.

Året i korthet

Hållbarhetsarbetet påverkades i begränsad omfattning av den globala pandemin och många åtgärder kunde genomföras som planerat. Interna utbildningsinsatser och fysiska möten med kunder var dock färre än tidigare år. Klimatfrågorna och möjligheterna att reducera produkternas koldioxidavtryck engagerade koncernens intressenter. Detta återspeglade sig bland annat i ett antal kundprojekt kring biobaserade eller återvunna polymera råvaror. Inom områden som energieffektivitet, säker arbetsmiljö och socialt ansvar uppnåddes goda resultat under året.

Viktiga områden

Hållbarhetsarbetet är inriktat på att analysera och lösa utmaningar i närtid och samtidigt skapa beredskap för framtida förväntningar och krav. Det omfattar mål och aktiviteter inom socialt ansvar, affärsetik, ekonomiskt ansvar och miljö. Områden av särskilt intresse är:

- **Klimatpåverkan** – För att minska klimatpåverkan finns långsiktiga mål och planer som gäller energianvändning, råvaror och produkter. Vi arbetar aktivt med att styra över till förnybara energikällor och råvaror. Hastigheten i transformationen har ökat betydligt, något som är viktigt för koncernen, kunderna och samhället.
- **Resursanvändning** – Produktionsprocesserna medför användning av naturresurser såsom vatten, energi och råvaror. Effektiv resursanvändning bidrar till hållbar

utveckling och stärker koncernens konkurrenskraft.

- **Medarbetare** – Respekt, utvecklande arbetsmiljö, god affärsetik och motivation är avgörande faktorer för medarbetarna i vår verksamhet och värdekedja.

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen kommunicerar frågor som är väsentliga för koncernens intressenter och vår affärsstrategi. Analysen ligger till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner, samt redovisning inom hållbar utveckling. Jämfört med förra årets analys har frågor som avser klimat (energianvändning, minskade koldioxidutsläpp, anpassning till förändrat klimat) och polymerer fått högre prioritet. Vi lägger allt fler resurser på att utveckla produkter som innehåller återvunna och biobaserade råvaror och som kan bidra till en cirkulär ekonomi. Området får därför hög prioritet i väsentlighetsanalysen. Vidare har det blivit allt viktigare att kunna kommunicera produkternas hållbarhetsprestanda till kunderna, exempelvis genom koldioxidavtryck eller livscykelanalyser (LCA). Väsentlighetsanalysen är kopplad till analysen av risker inom hållbar utveckling som redovisas på sidorna 50–51.

Strategi för hållbar utveckling

Strategin för hållbar utveckling är en del av den övergripande koncernstrategin. Minskad klimatpåverkan från råvarorna, produktionsanläggningarna och produkterna,

Hållbarhetsarbete, nyckeltal

Nyckeltal	2021	2020	2019
Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,025	0,027	0,027
Inköpt fossilfri el, %	31	26	16
Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	7,3	9,1	9,4
Återvunna/biobaserade polymera råvaror, %	10	8	8
Överträdelser av miljö- och arbetsmiljölågstiftningen	3	1	6
Arbetsolyckor, antal/miljon arbetade timmar	12,3	10,1	12,9
Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	20	17	32
Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	24	20	18
Överträdelser av mänskliga rättigheter	0	0	2
Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK	3 375	3 273	3 357

samt beredskap för hur ett ändrat klimat påverkar koncernens värdekedja, är i högsta grad strategiska frågor. Den långsiktiga strategin syftar till att:

- Minska koncernens risker och kostnader genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i effektiva tekniska lösningar.
- Skapa affärsmöjligheter genom ansvarsfullt uppträdande och utveckling av resurseffektiva produktionsmetoder och produkter.
- Minska klimatpåverkan och skapa beredskap för klimatförändringarna.
- Arbeta målinriktat och systematiskt med hjälp av certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi.
- Vara en attraktiv arbetsgivare och en aktiv samhällsmedborgare.
- Tillämpa sund affärsetik och förebygga korruption.
- Kommunicera öppet kring mål och resultat inom hållbar utveckling.

Inom klimatområdet arbetar vi med en detaljerad strategi som omfattar:

- Åtgärder som minskar koldioxidutsläppen från energianvändningen, exempelvis ökad energieffektivitet, utfasning av fossila bränslen, installation av solceller och ökade inköp av fossilfri elektricitet.
- Utveckling av produkter med lägre koldioxidavtryck, exempelvis ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror samt strategiskt samarbete med leverantörer kring material och processer.
- Analyser av hur klimatförändringarna kan påverka våra anläggningar, tillverkningsprocesser och vår affärsmodell, exempelvis genom scenario- och riskanalyser.

Styrning och uppföljning

Hållbar utveckling har en central roll i koncernens vision och syfte (sid 8) och ingår som en naturlig del i den strate-

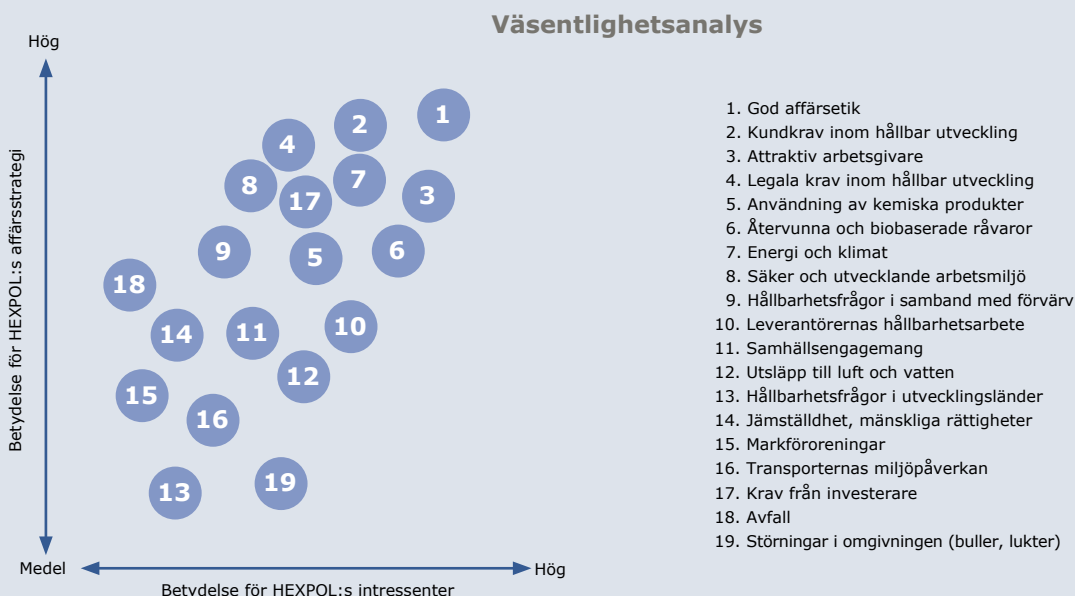
giska planeringen och budgetprocessen. Det praktiska arbetet är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för det lokala införandet av koncernpolicyer och mål. Aktiviteterna följs upp av koncernledningen via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, samt hur mål, prestanda och nyckeltal utvecklats under året. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

Styrelsen är ansvarig för styrningen av hållbarhetsarbetets utveckling. Styrelsen följer regelbundet upp arbetet och godkänner policyer, mål och strategier. Koncernchefen har det övergripande ansvaret för strategin och de operationella aspekterna av hållbarhetsarbetet. HEXPOL Sustainability Council, som leds av koncernchefen, har uppdraget att fördjupa och vidareutveckla det strategiska hållbarhetsarbetet. Rådet arbetar bland annat med att sprida kunskaper, stödja nya initiativ, samt bidra till att hållbarhetsfrågorna integreras i affärsmodellen.

Hållbarhetsredovisning

Koncernens hållbarhetsredovisning är ett viktigt verktyg för att kommunicera hållbarhetsprestanda och i år har vi valt att helt integrera redovisningen i förvaltningsberättelsen. Detta innebär också, i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, att den lagstadgade hållbarhetsrapporten presenteras i årsredovisningen.

Indikatorer som anges av GRI (Global Reporting Initiative) används som standard för redovisningen. Inom klimatområdet lämnas en separat rapport enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Redovisningen av klimatdata utgår från GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) och inom klimatområdet har koncernen börjat tillämpa rekommendationerna i TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Enligt kravet i Global Compact görs en årlig



redovisning till FN (Communication on Progress; CoP). På sidorna 96–99 ges detaljer kring redovisningsprinciperna, den lagstadgade hållbarhetsrapporten, GRI, Global Compact och TCFD.



HEXPOL deltar sedan 2011 i CDP:s redovisning av utsläpp av växthusgaser. I CDP-kartläggningen av klimatfrågor 2020 erhöll HEXPOL resultatet C (2019: C), där rankingen A är högst och D lägst. C är i linje med Europas regionala genomsnitt.



År 2017 gick HEXPOL med i FN:s Global Compacts initiativ för ansvarsfull affärsverksamhet och åtog sig därmed att följa dess tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption.



Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är finansvärldens klimatupprop. Det beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat risker och möjligheter.



hjälper oss att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat flera mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Med utgångspunkt från målen ser vi både möjligheter att minska miljöpåverkan och skapa affärsmöjligheter. Vi har därför kopplat samman koncernens mål med sju av de globala målen. Vårt åtagande omfattar dock i princip samtliga mål eftersom de alla har någon slags koppling till koncernens verksamhet.

En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att minimera koncernens resursanvändning. Detta åstadkommer vi genom att arbeta med innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna plaster. De globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.

Mål och nyckeltal

HEXPOL har långsiktiga mål och nyckeltal som rör miljö, ledningssystem, kemiska ämnen, miljöanpassade produkter och arbetsmiljö. Målen är kopplade till FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Diagram och tabeller som beskriver utvecklingen finns på sidorna 34–39. Inom klimatområdet har arbetet med att införa Science Based Targets (SBTs) påbörjats.

Globala mål för hållbar utveckling

Inom ramarna för Agenda 2030 publicerade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. De utgör även ett inspel till innovationer och affärsmöjligheter inom hållbarhetsområdet. Privata och publika organisationer har en viktig roll att spela och näringslivet förväntas bidra med ansvarsfullt företagande, transparent redovisning av egna mål och resultat, samt utveckling av produkter och tjänster som bidrar till hållbar utveckling. De globala målen

Produktutveckling och resurseffektivitet skapar värde

HEXPOL skapar långsiktig konkurrenskraft genom att maximera värdeskapandet i alla delar av värdekedjan. Detta gör vi genom ökad effektivitet, närhet till kunderna, rätt kvalitet, hög prestanda i vårt erbjudande, samt genom att agera ansvarsfullt mot affärspartners, anställda och samhället runt omkring oss.

Kunder

- Innovativa och kundspecifika lösningar
- Bättre funktion, affärer och hållbarhet
- Kundnöjdhet via HEXPOL:s kärnkompetenser

Medarbetare

- Löner och förmåner
- Hälsa och säkerhet
- Arbetstillfredsställelse och god affärsetik
- Kompetens- och personlig utveckling

Samhälle

- Arbetstillfällen
- Skatteintäkter
- HEXPOL:s samhällsengagemang – hälsovård, idrott och kultur
- Globala mål för hållbar utveckling

Leverantörer

- Betalning för material och tjänster
- Utvärdering enligt HEXPOL:s högt ställda krav

Aktieägare

- Aktiekursutveckling
- Utdelning

Kreditgivare

- Ränteintäkter

HEXPOL:s mål för hållbar utveckling

Mål	Globalt mål	Utfall	Fortsatta åtgärder
Energi Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.		Produktionsenheterna arbetade vidare inom ramarna för ISO 14001 och/eller ISO 50001 med detaljerade mål. Arbetet med energikartläggningar och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiv produktionsutrustning, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning. Sedan 2010 har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 35 procentenheter.	Inköpen av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta.
Klimat Utsläppen av koldioxid (ton CO ₂ e/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019. Målet avser koldioxidutsläpp från energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol).		Olika lokala mål förekommer och flera koncernbolag har infört ett gemensamt mål för klimat och energi. Användning av biobränslen, inköp av fossilfri el och energieffektivisering minskar utsläppen av koldioxid. För närvarande utgörs cirka 32 procent (28) av energianvändningen av fossilfri el och biobränslen. Sedan 2010 har nyckeltalet för koldioxidutsläppen minskat med cirka 40 procentenheter.	Energieffektiviseringsåtgärder och inköp av biobränslen kommer att fortsätta. Inköp av fossilfri el kommer att genomföras i alla länder där det är möjligt. Detta är en förutsättning för att det krävande utsläppsmålet ska kunna uppnås. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka. Fortsatt utfasning av fossila bränslen.
Miljöledningssystem Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa ISO 14001.		Fyra bolag certifierades under året enligt ISO 14001 och 87 procent (77) av anläggningarna är nu certifierade.	Fem bolag planerar certifiering under 2022–2023.
Kemiska ämnen Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras. Där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut.		Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året byttes ett tiotal ämnen ut, exempelvis flera ftalater (mjukgörare) och reaktionskemikalier som bildar nitrosaminer.	Att ersätta farliga ämnen är en långsiktig process. För närvarande finns ett femtontal kemikalier, eller grupper av kemikalier, på avvecklingslistan. Arbetet kommer att fortsätta under överskådlig framtid.
Produkter HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av produkter som bidrar till hållbar utveckling.		Utvecklingen av produkter som bidrar till hållbar utveckling fortsatte under 2021, framförallt inom termoplastiska elastomerer (TPE) men med ökad intensitet inom rubber compounds. Ungefär 10 procent (8) av råvarorna utgjordes av återvunna polymerer.	Utvecklingen av produkter med lägre klimatpåverkan fortsätter. Det rör sig om applikationer inom miljöteknik, eldrivna fordon, lättare material, samt blandningar som innehåller biobaserade och återvunna råvaror.
Säker arbetsmiljö Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.		Antalet olycksfall med frånvaro var 12,3 per miljon arbetade timmar (10,1).	Nyckeltalet för arbetsolyckor visar under de senaste 5 åren en svagt nedåtgående trend.

Fördelat ekonomiskt värde

HEXPOL skapar ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter. Det rör sig bland annat om anställda (löner och förmåner), aktieägare (utdelning), kreditgivare (räntekostnader) och samhället (skatt). Under 2021 fördelades totalt 3 375 MSEK (3 273).

Fördelning, MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Anställda	1 879	1 994	2 069	1 785	1 569
Aktieägare	792	792	774	671	1 635
Kreditgivare	31	41	48	18	13
Samhället	673	446	466	515	441

Kundkrav inom hållbarhet

Procent av antalet produktionsenheter som rapporterar hållbarhetsrelaterade krav från kunder.

Krav och förväntningar, %	2021	2020	2019	2018	2017
Införande av ISO 14001	51	45	54	71	61
Utfasning av farliga kemiska ämnen	31	36	50	60	61
Efterlevnad av kemikalielagstiftningen REACH	11	18	37	40	47
Miljödeklaration av produkter	33	36	61	57	64
Biobaserade och återvunna råvaror	24	27	26	–	–
Information om produkternas koldioxidavtryck	20	23	22	–	–
Uppförandekod	56	45	63	71	67
Konfliktmineraler	58	61	65	80	67
Uppförandekod i leverantörskedjan	47	20	46	37	31

Etik och efterlevnad – Materializing Our Values

Etiskt uppträdande och att bedriva verksamheten med hög integritet och i enlighet med lagen är förutsättningar för att vara ett ansvarsfullt företag. Detta skapar förtroende hos kunder, affärspartners och andra intressenter.

Uppförandekod

Materializing Our Values är koncernens uppförandekod och omfattar frågor som gäller legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljö, socialt ansvar och affärsetik. Uppförandekoden innehåller även policyer inom miljö, arbetsmiljö och andra områden. Uppförandekoden fördjupas i ett Compliance Program där ledande personer bekräftar genom sin namnteckning att reglerna följs. Cheferna deltar i obligatoriska utbildningar inom området. Det råder nolltolerans kring avvikelser inom affärsetik.

Efterlevnad av lagstiftning

Lagefterlevnad utgör baslinjen för koncernens alla verksamhetsområden. Lagstiftningen berör en mängd olika områden och arbetet vägleds av anställda med expertis och kunnande inom koncernen, samt av externa specialister.

Koncernens verksamheter berörs av omfattande lagstiftning, exempelvis förbud mot kartellbildningar, export- och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom miljö- och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och huvuddelen av produktionsanläggningarna är tillståndspliktiga enligt respektive lands lagstiftning. Utöver detta omfattas ett antal av koncernens produkter av olika miljökrav, exempelvis kemikalielagstiftningen REACH. Under verksamhetsåret registrerades inga väsentliga avvikelser från relevant lagstiftning eller Materializing Our Values.

Riktlinjer för leverantörer

Koncernens riktlinjer för leverantörer inom hållbar utveckling (Supplier Sustainability Guideline) syftar till att följa upp och engagera leverantörerna utan att samtidigt skapa en alltför betungande administrativ arbetsbörda. I korthet innebär riktlinjerna följande:

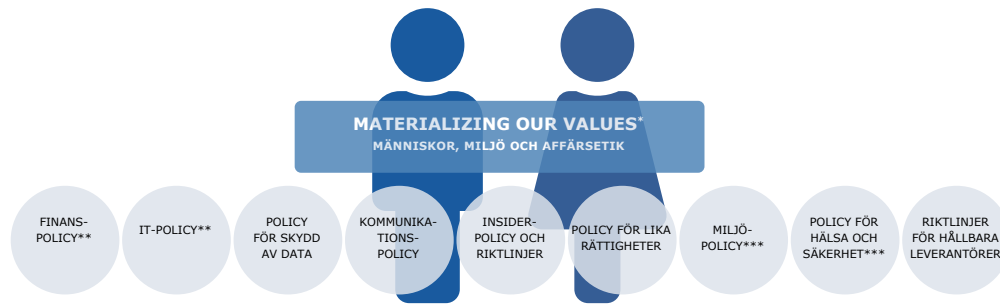
- Alla leverantörer ska informeras om vår uppförandekod och förväntas införa likvärdiga åtaganden i sina organisationer.
- Leverantörer som uppfyller specifika kriterier, exempelvis förknippas med potentiella risker inom hållbar utveckling, ska genomföra en digital självdeklaration.
- I deklarationen intygar leverantören att den följer relevant lagstiftning, arbetar systematiskt med frågor som rör miljö och arbetsmiljö, främjar mänskliga rättigheter, samt motverkar korruption.
- I de fall där vi känner osäkerhet inför leverantörens hållbarhetsarbete, eller identifierat betydande risker, genomförs riktade revisioner.

Under verksamhetsåret genomfördes 1 096 (598) leverantörsutvärderingar via frågeformulär och 124 (39) revisioner eller platsbesök genomfördes.

Skydd av personuppgifter

Dataskyddsförordningen (GDPR, The General Data Protection Regulation) gäller i hela EU och har till syfte att förbättra skyddet för privatpersoners rätt till personlig integritet.





- * Stöds av ett efterlevnadsprogram som rör konkurrens- och antikorrupsionslagstiftning.
 ** Policy tillgänglig för alla anställda men distribueras inte externt.
 *** Integrerad med våra värderingar "Materializing Our Values".

Skydd av personuppgifter ingår i Materializing Our Values och koncernen har implementerat en särskild policy kring dataskydd (Data Protection Policy). Processer och applikationer har anpassats för att garantera skydd för personuppgifter och efterlevnad av lagkraven.

Mänskliga rättigheter

Materializing Our Values har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN:s Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Under året registrerades inga avvikelser vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.

I koncernens värderingar markeras de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter. Vid ungefär en tredjedel av anläggningarna omfattades samtliga anställda av kollektivavtal och detta gällde i Sverige, Sri Lanka, Tyskland, Spanien och Kina. För övriga enheter uppgick anslutningen till fackföreningar till mellan 0 och 75 procent.

Affärsetik och motverkande av korruption

I enlighet med Materializing Our Values och den tionde principen i Global Compact, ska affärsprinciperna kännetecknas av integritet och ansvarstagande. För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- Materializing Our Values gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer. För relevanta befattningshavare finns ett utbildningsprogram.
- Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter.
- Bolaget är särskilt uppmärksam på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med uppförandekoden så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder. Leverantörer måste deklarera att de efterlever vår uppförandekod.
- Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption, samt hur de efterhand förbättrar de förebyggande åtgärderna.

Under året fortsatte informations- och utbildningsinsatserna och den årliga utvärderingen genomfördes. Något fall av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades inte under 2021 (0). Mer information om arbetet med att motverka korruption finns i riskavsnittet på sidorna 47–51.

Whistleblowing

Efterlevnaden av Materializing Our Values följs upp genom interna kontroller. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing (visselblåsningspolicy) anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning. Detta kan göras genom att skicka ett email till whistleblower@hexpol.com. HEXPOL tolererar inte repressalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden. Under 2021 inkom inga rapporter för vidare handläggning och utredning.



Socialt ansvar

Materializing Our Values gäller på samma sätt över hela världen och koncernen ska vara en god samhällsmedborgare och tillämpa sunda affärsprinciper. Som en del av strategin för hållbar utveckling bidrar uppförandekoden till att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder med visionen att inga olyckor inträffar.

Medarbetare

Vid utgången av verksamhetsåret var antalet anställda 4 771 (4 550), varav 3 264 (3 172) inom affärsområdet HEXPOL Compounding och 1 500 (1 371) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 7 anställda (7). HEXPOL är en global koncern och 93 procent (93) av personalen finns utanför Sverige.

Mångfald och jämställdhet

HEXPOL uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling. Koncernpolicyer inom området införs i de lokala bolagen och jämställdhetsplaner finns vid 58 procent (53) av enheterna. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder och omfattar bland annat riskanalyser, utbildningar och tekniska förbättringar.

Inom koncernen är 86 procent (86) av medarbetarna män. I styrelsen var andelen kvinnliga ledamöter 57 procent (57) och i koncernledningen 0 procent (0). Andelen kvinnor i de lokala ledningsgrupperna var i medeltal 24 procent (20). Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och

det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. Under året har det inte framkommit något som visar att koncernen brutit mot riktlinjerna kring jämställdhet och mångfald.

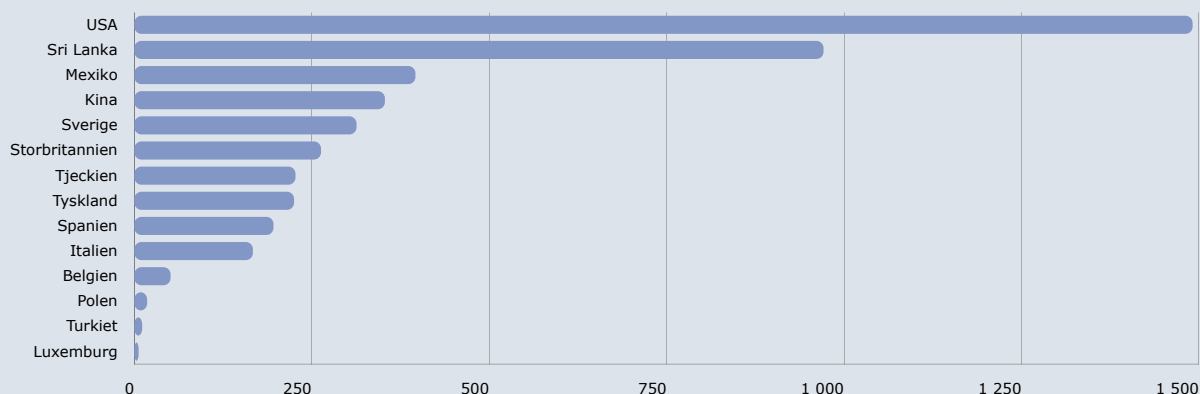
Kunskaper och kompetens

Arbetet i nätverk och projektorganisationer bidrar till att medarbetare från olika kulturer möts och delar kunskaper och erfarenheter. Utöver detta genomförs formell kompetensutveckling vid koncernbolagen och under året uppgick antalet utbildningstimmar till 98 500 (80 000). Detta motsvarar 20 timmar (17) per anställd. Den globala pandemin medförde att ett antal utbildningar sköts på framtiden. Tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är viktiga faktorer för många anställda. Omkring 3 000 personer (2 600) deltog i utvecklingssamtal eller motsvarande aktiviteter.

Koncernen erbjuder ersättningar som minst uppfyller minimikraven i lagstiftningen och som är fullt anpassade till marknaden i de länder där HEXPOL bedriver verksamhet. Rörlig ersättning som baseras på prestationer förekommer i delar av koncernen. Under 2021 uppgick lön, pension och sociala kostnader till 2 073 MSEK (1 994).

Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid

Antal anställda per land



17 enheter (9). Exempel på synpunkter och önskemål som framfördes av medarbetarna avsåg personlig utveckling, utbildning, intern kommunikation och planering av arbetstiden.

Hälsa och säkerhet

Det övergripande målet är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatserna. Tyngdpunkten ligger på förebyggande åtgärder, exempelvis riskanalyser, system för att rapportera incidenter, utbildning, ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 4500) och tekniska åtgärder. Ansvar för att skapa en god arbetsmiljö ligger hos de lokala ledningarna och förbättringsprogram utformas i samarbete med medarbetarna. Ungefär 45 procent av produktionsenheterna har infört belöningsprogram för goda insatser kring hälsa, säkerhet och miljö.

Under 2021 inträffade 126 arbetsplatsolyckor (93) med minst en dags frånvaro. 5 entreprenörer (3) råkade ut för olyckor. Glädjande är att cirka 30 procent (40) av enheterna rapporterade noll olyckor under året. Arbetsolyckorna orsakade en sammanlagd frånvaro på 2 750 dagar (2 400). Antalet olyckor per miljon arbetade timmar har sjunkit något under de senaste fem åren. Två mindre överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen inträffade under 2021.

Följande åtgärder bidrar till en säkrare arbetsmiljö:

- Skyddskommittéer, som är viktiga i det förebyggande arbetet, finns vid 87 procent (84) av anläggningarna.
- Riskanalyser, arbetsmiljömätningar och hälsoundersökningar genomförs regelbundet inom koncernen.
- Utbildningar i hälsa och säkerhet genomförs vid enheterna och uppgick under 2021 till 13 timmar per anställd (8,0). Första hjälpen, ergonomi, hantering av farliga ämnen är några exempel på vad som tas upp vid utbildningarna.
- System för incidentrapportering (near misses) finns vid 91 procent av anläggningarna (89). Under året registrerades 380 risksituationer (450) vilket i många fall resulterade i förebyggande åtgärder.

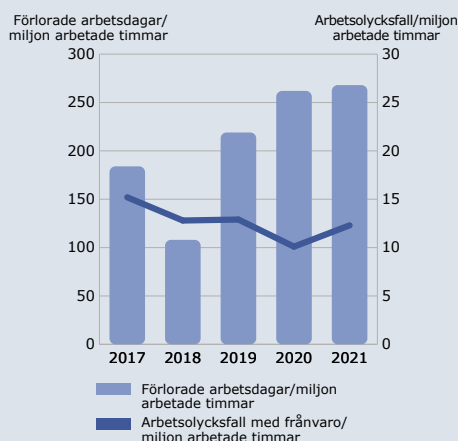
- Ledningssystem för arbetsmiljö finns i någon form vid samtliga koncernbolag och i många fall bygger systemen direkt på krav i landets lagstiftning. I några fall har bolaget valt att certifiera sig enligt ISO 45001 (UK, Tjeckien).
- Vid enheterna i USA finns "Compounding Americas Safety Program". Viktiga komponenter i programmet är att enheterna delar med sig av goda exempel, samt att erfarenheter av olyckor och incidenter analyseras och snabbt sprids vidare. Korsvisa arbetsmiljörevisioner bidrar till ökad medvetenhet.

Samhällsengagemang

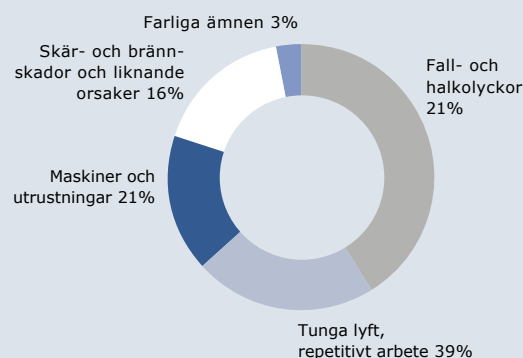
HEXPOL deltar aktivt i samhället, exempelvis genom samarbeten med universitet, studiebesök från skolor, "öppet hus" för medarbetare och familjer, samt ekonomiskt stöd till hälsovård, idrott och kultur. Under 2021 hade den globala pandemin viss inverkan på samhällsengagemanget men följande aktiviteter kan nämnas:

- **Skolor:** En handfull av produktionsanläggningarna genomförde aktiviteter med lokala skolor, exempelvis kunskapsutbyte och information om verksamheten.
- **Universitet:** Drygt 10 enheter deltog i undervisning och utvecklingsprojekt med universitet, exempelvis examensarbeten, praktikplatser och forskningsprojekt. RheTech LLC deltog i samarbete mellan universitet och näringsliv (Center for Bio plastics and Bio composites) kring hållbara lösningar för industriföretag. Avsikten är att gå från koncept till praktiska och kommersiella projekt och produkter. Sedan länge samarbetar koncernen med "International Institute for Industrial Environmental Economics (IIIEE)" vid Lunds universitet i Sverige.
- **Lokalsamhällen:** HEXPOL bidrar med ekonomiskt stöd till lokala skolor, sjukvård, sport och sociala aktiviteter. I många fall är åtagandet långsiktigt och något som engagerar koncernens medarbetare.

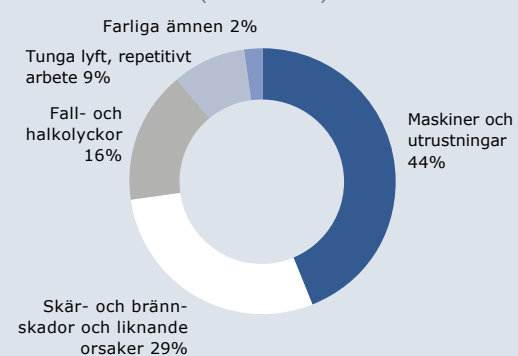
Arbetsolyckor



Orsaker till arbetsolyckor



Registrerade incidenter (near misses)





Miljöansvar

Resursanvändning i form av polymera råvaror, kemiska produkter, energi och vatten är betydande miljöaspekter för koncernen. Påverkan på klimatet, samt hur klimatförändringarna påverkar verksamheten och affärsmodellen, är andra mycket viktiga områden. Genom att öka energieffektiviteten och minska användningen av fossila energikällor minskas koncernens koldioxidavtryck.

Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimatarbete.

Miljölagstiftning

Koncernen berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, Spanien, Italien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären.

Några verksamheter i Storbritannien, Polen, Tyskland och USA omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Tillstånden och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och närmare 40 bolag (40) lämnar särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Cirka hälften av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande tillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning; se ordförklaringar), eller annan nationell/internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. En fjärdedel av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. Under året inträffade följande händelser som berör lagar och förordningar:

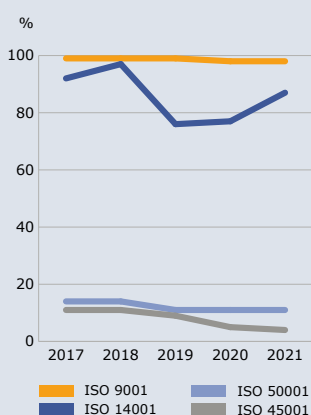
- Energikartläggningar genomfördes enligt EU-direktivet kring energieffektivisering.
- Tillsynsmyndigheterna genomförde inspektioner vid 14 anläggningar (17). Inga väsentliga avvikelser kunde konstateras.
- Vid 1 enhet förekom en mindre överträdelse av miljölagstiftningen.

Miljöledningssystem

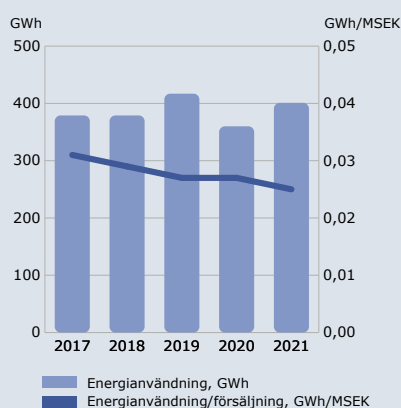
Koncernen har som mål att samtliga produktionsenheter ska vara certifierade enligt ISO 14001 (miljö). Ledningssystemet bidrar till att miljöfrågorna hanteras på ett systematiskt sätt och skapar förtroende hos medarbetare och kunder. Under året certifierades 5 enheter i USA och Mexiko. Miljörevisioner är en viktig komponent i ISO 14001 och under året genomfördes 145 interna (97) och 48 externa revisioner (42).

Standarden för arbetsmiljö (ISO 45001) är införd vid två enheter i Tjeckien och Storbritannien. Två anläggningar i Tyskland, en i Tjeckien och enheterna på Sri Lanka är certifierade enligt standarden för energiledningssystem (ISO 50001). Samtliga produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet). På koncernnivå ger standarden

Certifierade ledningssystem



Energianvändning



för socialt ansvar (ISO 26000) vägledning till det strategiska hållbarhetsarbetet.

Energi

Användningen av energi är betydande vid produktionsenheterna och är en viktig källa till direkta och indirekta utsläpp av koldioxid. Blandningsutrustningar, pressar och annan tung produktionsutrustning bidrar i hög utsträckning till användningen av energi. Även infrastruktur såsom tryckluft, ventilation och belysning är viktiga i sammanhanget.

Under 2021 uppgick energianvändningen till 401 GWh (360) till en kostnad av 299 MSEK (252). Omkring 73 procent (73) av energin kom från inköpt el, 16 procent (15) från naturgas och resten från andra källor, exempelvis biobränslen. Energi från biobränslen och fossilfri el uppgick till 32 procent (28) av den totala energianvändningen. Solpaneler är installerade vid fyra produktionsanläggningar i Italien, Kina och USA. På Sri Lanka har två enheter försetts med solpaneler vilka kommer att producera el under kommande år.

Det övergripande målet är att använda energin så effektivt som möjligt och inom koncernen genomförs varje år många olika energiprojekt. Utfallet av koncernens energimål kommenteras på sidan 31. Här följer några exempel på energisparande projekt inom koncernen:

- Energikartläggningar enligt EU:s energieffektiviseringsdirektiv har genomförts vid 12 anläggningar (7). Energiledningssystem (ISO 50001) har införts vid 5 enheter (5).
- Förbättrad kontroll av hastigheten i utrustningarna för blandning av gummi minskar energianvändningen. Kortare cykeltider vid blandningen bidrar också till minskad energianvändning.
- Energieffektiva LED-lampor ersätter äldre belysningsystem. Detektorer installeras som stänger av belysningen när den inte behövs. Ökad användning av dagsljus i lagerlokaler.
- Installation av energieffektiva kylsystem och kompressorer.

- Gasdrivna truckar byts ut mot eldrivna.
- Installation av sensorer för att i detalj kunna följa energianvändningen i utrustningar och processer.
- Installation av ångfällor på pressar och värmeisolering av ugnar minskar energiförlusterna och skapar bättre arbetsmiljö.
- Värmeåtervinning och läcksökning ökar energieffektiviteten i utrustningarna för tryckluft.
- Avtal med energibolagen optimerar tillgången till elektrisk effekt och minskar kostnaderna.
- Mesgo i Italien sålde närmare 100 MWh energi från solceller till elnätet.

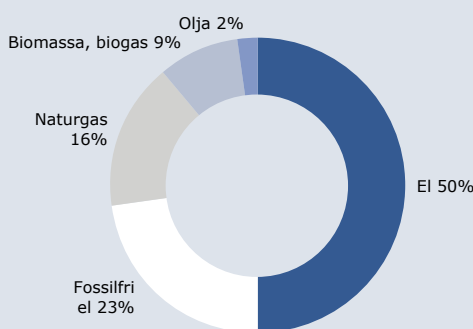
Vatten

Tillgång till vatten av god kvalitet är viktig och det finns många goda skäl att hushålla med vatten. Lyckligtvis är majoriteten av enheterna lokaliserade till områden som inte lider av vattenbrist, eller där akvatiska ekosystem är hotade. Undantaget gäller två anläggningar i Kalifornien (USA) där långvarig torka orsakar vattenbrist och vissa restriktioner.

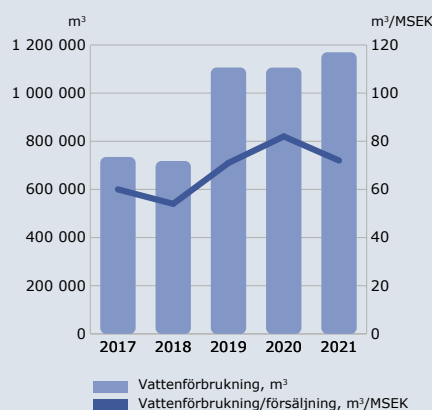
Under 2021 användes 286 500 m³ (359 000) kommunalt vatten, 474 600 m³ (485 400) pumpades upp från egna brunnar och 398 500 m³ (358 700) kom från närliggande vattendrag. Kostnaden för vatten och avlopp uppgick till 5,6 MSEK (5,4). Vatten används framför allt för kylning och sanitära ändamål. Slutna kylsystem med recirkulerande vatten finns vid huvuddelen av produktionsanläggningarna, men vid en handfull enheter används vatten från brunnar och vattendrag utan recirkulation. För att minska vattenförbrukningen genomförs olika åtgärder, exempelvis tekniska lösningar och läcksökning, men också utbildningsinsatser för att öka medvetenheten kring vattenfrågorna.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och består huvudsakligen av organiska ämnen och näringsämnen från rengöring och sanitet. Avloppsvattnet behandlas i kommunala reningsverk eller motsvarande anläggningar. Vid några enheter släpps kylvatten, som inte

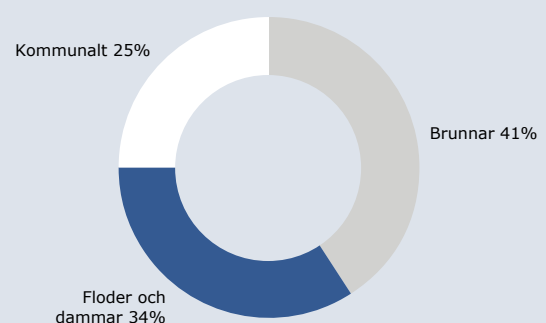
Energikällor



Vattenförbrukning



Vattenförbrukning per källa



varit i direkt kontakt med produkter, till närliggande vattendrag. För att minska risken för oönskade utsläpp till vatten är förebyggande åtgärder genomförda, exempelvis oljeavskiljare och invallning av kemiska produkter och oljor. Saneringsutrustningar finns tillgängliga och personalen tränas regelbundet i hur dessa används.

Polymerer och andra kemiska produkter

Tillverkning och användning av polymera produkter påverkar miljön. De olika stegen i produkternas livscykel bidrar till miljöpåverkan och i tabellen ges exempel på miljöaspekter som kan förknippas med de vanligaste råvarorna i kon-

cernen. All påverkan är inte negativ och polymera material kan exempelvis bidra till energibesparing, ljuddämpning, hushållning med vatten, minskad bränsleförbrukning i fordon och mycket annat.

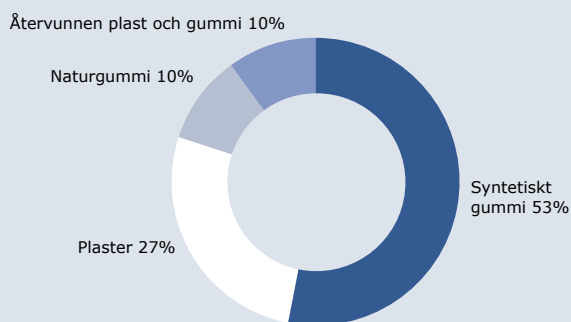
Tillverkningsprocesserna baseras huvudsakligen på polymera råvaror, samt ett stort antal kemiska produkter. Det senare rör sig bland annat om mjukgörare, antioxidanter, fyllmedel och reaktionskemikalier. Volymmässigt dominerar syntetiska polymerer men i vissa blandningar används naturgummi. Termoplastiska elastomerer (TPE), termoplaster (TP), polyuretanplaster, metaller och färger är exempel på andra viktiga råvaror. Naturlig kork används

Polymera material i HEXPOL

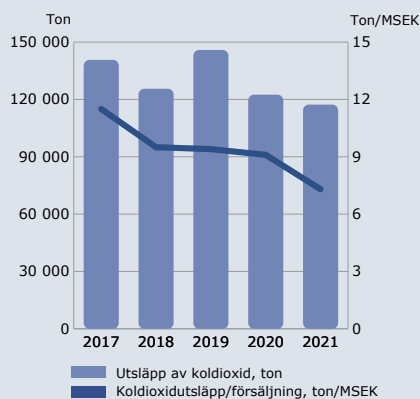
Polymer	Beskrivning	Miljöpåverkan
Syntetiskt gummi	Ungefär 60 procent av världsproduktionen av syntetiskt gummi används i däckindustrin. Råvarorna för tillverkning av syntetiskt gummi kommer från petroleumindustrin (råolja). Inom HEXPOL används många olika typer av polymerer, exempelvis EPDM, SBR och NBR.	Miljöaspekterna av tillverkning och användning av syntetiskt gummi är framför allt energianvändning, utnyttjande av fossila råvaror, utsläpp till luft och vatten, samt avfall. Exempel på positiva miljöaspekter är att gummi kan bidra till lägre energianvändning och minskning av buller och vibrationer.
Naturgummi	Naturgummi utvinns från den trögflytande mjölksaften (latex) från ett antal träarter där gummiträdet <i>Hevea brasiliensis</i> är det viktigaste. Gummiträdet växer i områden med tropiskt klimat och ungefär 90 procent av världsproduktionen kommer från Sydostasien. Det finns också plantager i Sydamerika och Afrika. Nästan 70 procent av världsproduktionen används i däckindustrin.	Storskalig odling av gummiträd i plantager kan ge påverkan på de lokala ekosystemen, exempelvis att den naturliga regnskogen trängs undan och ersätts av monokulturer. Andra negativa miljöaspekter är användning av bekämpningsmedel och påverkan på vattendrag. Positiva aspekter är att naturgummi är en förnybar råvara, samt att intresset ökar för mer hållbara och småskaliga odlingsmetoder. HEXPOL har inga egna gummiplantager utan all råvara köps in.
Termoplastiska elastomerer	Termoplastiska elastomerer (TPE) utgör en familj av material som delar egenskaper med gummi (flexibilitet, mjukhet), men som samtidigt har typiska plastegenskaper (mångsidighet, återvinningsbarhet, processfördelar). Materialen används exempelvis i tillämpningar inom medicinteknik, leksaker, fordon och elektronik.	Konventionell TPE produceras från fossila råvaror (råolja). De viktigaste miljöaspekterna är användningen av icke förnybara råvaror, utsläpp av klimatpåverkande gaser samt avfall. En positiv miljöaspekt är att TPE kan återvinnas. Vidare kan TPE innehålla biobaserade och återvunna råvaror, exempelvis Dryflex Green (biobaserade beståndsdelar) och Dryflex Circular (återvunna beståndsdelar).
Termoplaster	Termoplaster (TP) har fördelen att de smälter när de värms upp och stelnar när de kyls ner. De kan smältas om flera gånger och är fullt återvinningsbara. Termoplasterna är lätta att bearbeta med olika produktionsteknologier, exempelvis formsprutning. Polyeten (PE), polypropen (PP) och polyvinylklorid (PVC) är exempel på termoplaster.	Konventionella termoplaster tillverkas från fossila petroleumprodukter (miljöaspekter se TPE). Inom koncernen tillverkar RheTech kompositmaterial som består av återvunna termoplaster och bionedbrytbara avfallsprodukter, exempelvis skal från ris eller återvunnen bomull. Klimatpåverkan från sådana kompositmaterial är betydligt lägre än från fossilbaserade material. Ett exempel är produktlinjen RheVision som består av polypropen som är förstärkt med naturfibrer.

Polymera material i HEXPOL

% av total polymeranvändning



Utsläpp av koldioxid



i vissa TPE-produkter och produktserierna Dryflex Green, Dryflex Circular och RheVision innehåller biobaserade och återvunna råvaror. Volymmässigt dominerar polymeranvändningen av syntetiskt gummi men TPE och olika plaster används också i betydande omfattning. Naturgummi står för omkring 10 procent (12) och återvunna polymerer (gummi, plast) för cirka 10 procent (8). Biobaserade råvaror används i begränsad men ökande omfattning.

Förebyggande åtgärder

Inom koncernen används tusentals recept för att tillverka blandningar med olika tekniska egenskaper. I recepten ingår ett betydande antal kemiska ämnen och koncernens mål är att riskerna med farliga ämnen ska minskas och där det är möjligt ska sådana substanser fasas ut. Att uppfylla EU:s kemikalielagstiftning (REACH), och liknande krav kring riskminimering och märkning i andra länder/regioner, är självklart viktigt för koncernens produktionsenheter. Utöver direkta lagkrav är det många kunder som presenterar egna listor med kemikalier som är förbjudna eller belagda med restriktioner.

Vi använder ett antal kemikalier som finns angivna som SVHC (Substance of Very High Concern) i REACH (Candidate List). Förebyggande åtgärder har hög prioritet och under 2021 ersattes ett antal av de utpekade ämnena med alternativ som är bättre ur miljö- och hälsosynpunkt. Ytterligare åtgärder genomförs för att minska användningen av exempelvis cykliska siloxaner, vissa ftalater, lösningsmedel, bly och diklormetan.

I avsaknad av en globalt harmoniserad kemikalielagstiftning kan arbetet med utfasning av farliga ämnen bli komplicerat. Vissa kemikalier kan vara förbjudna i en region men samtidigt vara tillåtna någon annanstans. Ett exempel är vissa typer av högaromatiska oljor (processoljor), med en halt av PAH som överstiger 3 procent, och är förbjudna inom EU men tillåtna i Kina, Mexiko och USA. Oavsett olika krav i olika länder strävar vi efter att ge kunderna möjlighet att välja produkter med så låg hälso- och miljöpåverkan som möjligt.

Lösningsmedel, metaller och konfliktmineraler

Vid tillverkningen av hjul i polyuretan använder vi omkring 150 ton lösningsmedel (120), 38 ton färger (33) samt 3 500 ton metaller (4 500) per år. Vanliga frågor från kunder avser koncernens eventuella användning av konfliktmineraler (se ordförklaringar). Sådana mineraler används endast vid en anläggning och kontrollmekanismer är införda.

Förnybara och återvunna råvaror

Inom polymerindustrin genomförs för närvarande många olika utvecklingsprojekt med målet att minska användningen av fossilbaserade råvaror och kemikalier. Det rör sig bland annat om återvunnen kimrök, gummi- och plastpolymerer från biobaserade råvaror, samt processoljor som framställs från biologiska material och/eller tillverkas med metoder med lågt klimatavtryck. Vi för en kontinuerlig dialog med olika kemi- och återvinningsföretag och testar efterhand många av produkterna. Mycket ser intressant ut men det finns ett antal frågetecken kring tekniska egenskaper, tillgänglighet och kostnader.

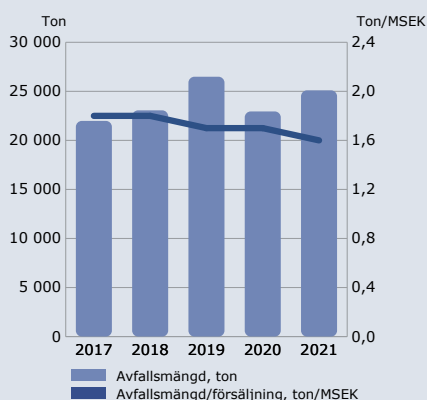
Utsläpp till atmosfären

Klimatpåverkande gaser

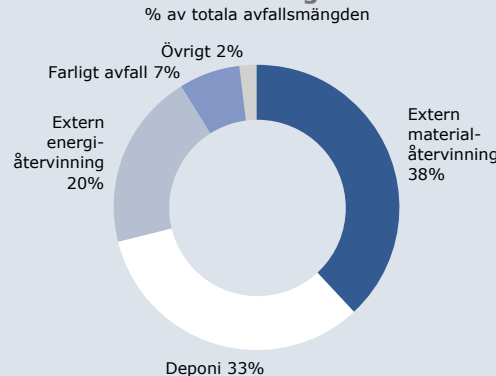
Som ett viktigt steg mot att minska påverkan på klimatet genomförs åtgärder för att reducera utsläppen från användningen av energi, dvs Scope 1 och 2 enligt GHG-protokollet. Utsläpp av koldioxid uppkommer genom utnyttjandet av fossila bränslen (olja, naturgas, propan), samt genom inköp av el. Under 2021 uppgick utsläppet av koldioxid till 117 300 ton (122 500), varav 15 800 ton (13 600) enligt Scope 1 och 101 500 ton (108 900) enligt Scope 2. De indirekta utsläppen från inköpt el dominerade och stod för 85 procent (89) av de totala utsläppen. I ett femårsperspektiv visar nyckeltalet för klimatpåverkan (ton CO₂e/försäljning) en positiv utveckling. Nyckeltalet påverkas både av positiva och negativa faktorer, exempelvis:

- Åtgärderna för ökad energieffektivitet bidrar till minskade utsläpp av koldioxid.

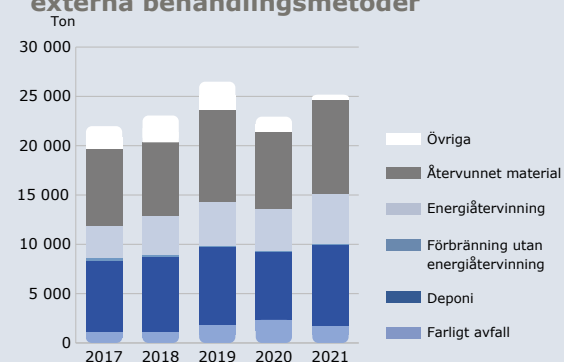
Avfallsmängd



Extern behandling av avfall



Avfallskategorier efter externa behandlingsmetoder



- Ökad användning av fossilfri el (Sverige, Tyskland, Belgien, Tjeckien, UK, Spanien), biobränslen (Sri Lanka) och biogas (Sverige) minskar utsläppen av koldioxid. Inköpen av fossilfri ursprungsmärkt el ökade under året och kommer att öka i USA och Mexiko under de närmsta åren.
- Installation av solceller reducerar koldioxidavtrycket. Sådana anläggningar finns i Italien och Mexiko. Under året togs 2 anläggningar i drift på Sri Lanka och utbyggnaden av egenproducerad fossilfri el fortsätter.
- I negativ riktning verkar ökad produktion med ökad energi-användning, samt förvärv av företag i länder vars energisystem i stor utsträckning är baserade på fossila källor.

Utfallet av koncernens klimatmål sammanfattas på sid 31. Arbetet med att införa Science Based Targets har inletts. Kartläggning av utsläpp av koldioxid enligt Scope 3 i GHG-protokollet har påbörjats. Majoriteten av utsläppen uppstår i samband med leverantörernas tillverkning av fossilbase-rade polymerer och kemiska ämnen. En viktig åtgärd är därför att öka användningen av råvaror med lägre klimat-avtryck. Vidare kan det konstateras att utsläppen från transporter av råvaror och färdiga produkter inte är obetydliga. Arbetet med att införa riktlinjerna enligt TCFD (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures) pågår och en översikt ges på sidorna 98–99.

Andra luftföroreningar

Energianvändningen gav upphov till utsläpp av 19 ton (19) svaveldioxid (SO_2) och kväveoxider (NO_x). Utfasningen av tung eldningsolja på Sri Lanka har bidragit till minskade utsläpp av dessa luftföroreningar. Utsläppen av VOC (Volatile Organic Compounds) från lösningsmedel och färger var cirka 100 ton (24) och uppstod framför allt vid tillverkningen av polyuretanhjul. Sammanlagt finns det omkring 1,2 ton (1,2) köldmedia installerat vid produktionsanläggningarna. Under året förekom några mindre utsläpp av sådana ozonnedbrytande ämnen (F-gaser).

Avfall

Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som återvinns ökar. Detta är ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder, men kan ytterst kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid koncernens anläggningar. Systematiken i ISO 14001, Lean Manufacturing och 5S är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall. Huvuddelen av enheterna har mål och planer för att minska kassationerna och öka källsorteringen.

Viktiga komponenter i hållbarhetsarbetet är att använda råvaror på resurseffektivt sätt och minska mängden produktionsavfall. Källsortering av avfall för extern återvinning, samt intern återanvändning av plastavfall och kimrök är några exempel på aktiviteter som kontinuerligt genomförs. Under 2021 uppgick den sammanlagda avfallsvolymen till 25 100 ton (23 000), varav 1 640 ton (2 340) utgjordes av farligt avfall. I ett femårsperspektiv har nyckeltalet (ton avfall/försäljning) sjunkit något och andelen avfall som källsorteras och hanteras av externa återvinningsbolag har

ökat betydligt. Volymen avfall som deponeras har ökat under senare år och detta beror framför allt på att antalet produktionsanläggningar har ökat i USA, där deponering är en accepterad metod. Avfallskostnaden uppgick under året till 27,6 MSEK (21,6).

Olyckor och klagomål

Under verksamhetsåret inträffade inga olyckor eller okontrollerade utsläpp som påverkade miljön. Vid 5 tillfällen förekom klagomål från närboende (buller, stoft och lukt).

Transporter

Här följer några exempel på genomförda åtgärder under senare år:

- Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till konferenser via internet, något som ökat betydligt under den globala pandemin. En annan effekt av pandemin är att många medarbetare under året arbetat hemma, något som minskat klimatpåverkan från resorna till och från arbetet.
- I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre fossil bränsleförbrukning, exempelvis hybrid- eller elbilar. Vid flera anläggningar har antalet laddstationer för elbilar utökats.
- Många av bolagen arbetar med att optimera transporterna, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter.



Produkter som bidrar till hållbar utveckling

Många av koncernens kunder presenterar ambitiösa miljö- och klimatmål, ofta med fokus på att minska koldioxidavtrycket från processer och produkter. Utöver detta är det starka strömningar i samhället kring klimatpolicier och lagstiftningsåtgärder, exempelvis EU:s Green Deal och Taxonomin för hållbara investeringar.



För HEXPOL gäller det att utveckla processer och produkter som bidrar till minskad klimatpåverkan, något som skapar affärsmöjligheter. I tabellen på sidan 42 ges en översikt av produkter som enligt koncernens kriterier bidrar till hållbar utveckling.

HEXPOL och EU:s Taxonomi för hållbara investeringar

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar (The Taxonomy Regulation) är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin. Följande gäller enligt taxonomin:

- **Bidra till miljömål** – För att vara hållbar enligt förordningen ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömål som är angivna i taxonomin. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, och/eller att bolagets produkter underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen.
- **Inte motverka miljömål** – Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte motverka de övriga miljömålen.
- **Uppfylla grundläggande principer och normer** – Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.
- **Ansluta till tekniska kriterier** – För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier. EU:s taxonomi är under utveckling och det är viktigt att känna till att förordningen inte täcker alla hållbarhetsinitiativ inom näringslivet. För att driva utvecklingen mot nettollutsläpp av koldioxid lägger förordningen i ett första

steg tyngdpunkten på aktiviteter som har mycket stor betydelse ur klimatsynpunkt. Som ett polymerföretag tillhör inte HEXPOL den kategorin och för närvarande finns därför inte kriterier inom taxonomin som direkt går att tillämpa på koncernens verksamhet och produkter.

Under 2021 analyserades EU:s taxonomi i koncernens högsta forum för hållbarhetsfrågor (Sustainability Council) som består av bland annat koncernchef, CFO, Sustainability Director samt nyckelpersoner inom företaget. En arbetsgrupp utvecklade kriterier och utformade ett system för insamling av data (polymer, intäkter, investeringar, kostnader) kring produkter som bidrar till hållbar utveckling. Avsikten var att skapa en god översikt av området och förbereda för eventuella framtida kriterier som kan tillämpas av polymerindustrin.

Av tabellen på sidan 42 framgår det att flera av HEXPOL:s produkter och produktgrupper bidrar till minskad klimatpåverkan och cirkulär ekonomi samt bidrar positivt till koncernens intäkter. HEXPOL:s huvudsakliga ekonomiska verksamheter omfattas inte av taxonomin. Således är HEXPOL:s andel av omsättning som omfattas av taxonomiförordningen 0 procent. Även andelen av kapitalutgifterna och driftskostnaderna som omfattas av taxonomiförordningen är 0 procent.

Exempel på produkter/produktgrupper*	Bidrag till hållbar utveckling	Underlättar intressenternas hållbarhetsarbete
Packningar till plattvärmeväxlare	Minskad energiförbrukning. Minskad klimatpåverkan.	✓
Hexlight (porösa material med låg densitet)	Minskar vikten i fordon och därmed bränsleförbrukningen.	✓
Lifocork (TPE som kombineras med kork från korkek)	Minskad klimatpåverkan.	✓
Truckhjul som används i elektriska truckar	Minskar användningen av fossila bränslen.	✓
Polymerblandningar som används inom miljöteknik	Produkter som bidrar till förnybar teknik, exempelvis vindkraftverk, elfordon, solceller och kablar för batteriladdning.	✓
Dryflex Green (TPE som innehåller biobaserade råvaror), Dryflex Circular (TPE som innehåller återvunna råvaror)	Minskad klimatpåverkan, bidrar till cirkulär ekonomi.	✓
RheVision (polypropylen som är förstärkt med naturfiber från avfall (ris, kokosnötter, hampa). I RheVision ingår även produkter med biobaserad eller återvunnen polypropylen	Det biobaserade innehållet kan uppgå till omkring 15 procent och kombineras detta med återvunnen polypropylen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella plastprodukter.	✓
Truckhjul av återvunnen polypropylen med innehåll av naturfiber	Minskad klimatpåverkan. Återanvändning av råvaror.	✓
Dryflex WS och WS+ (TPE med hydrofila egenskaper)	Produkterna sväller i kontakt med vatten och kan användas i tunnlar, avloppssystem, vattentankar och vattenreningsverk, dvs utrustningar som kan bidra till anpassning till klimatförändringar.	✓
Hela produktsortimentet inom TPE är återvinningsbart	Återanvändning av råvaror.	✓
Truckhjul av polyuretan med lång livslängd	Minskar behovet av ersättningshjul.	✓
Produkter (envelopes) för regummering av gummidäck	Förlänger däckets livslängd.	✓
Återvunna gummiråvaror i produkter till bilindustrin (stänkskydd, golvmattor, stötfångare)	Minskar behovet av nyttillverkade råvaror.	✓
Produkter som används för dricksvatten och avloppsvattenrening	Hushållning med vattenresurser, förebyggande av förorening.	✓

* HEXPOL:s interna kriterier för att identifiera produkter som bidrar till hållbar utveckling omfattar minst ett av följande villkor: 1) Används inom miljöteknik, 2) Är lättare än traditionella material, 3) Används till elektriska fordon eller komponenter till elektriska fordon, 4) Innehåller återvunna råvaror >10%, 5) Innehåller biobaserade råvaror >10%, 6) Förlänger produktens livslängd, 7) Bidrar till hållbar användning av vattenresurser, 8) Minskar effekterna av klimatförändringarna, 9) Består av återvinningsbar TPE.

HEXPOL:s växande portfölj av material för hållbar utveckling

Miljökonsekvenserna av den globala användningen av plaster och andra polymerer har fått stor uppmärksamhet. HEXPOL ser både risker och möjligheter och prioriterar en kontinuerlig miljöanpassning av sin produktion och sina produkter.

HEXPOL har en bred portfölj av miljöanpassade TPE-kvaliteter. Dryflex Green innehåller biobaserade polymerer. Lifocork är en bio-komposit där råvara från korkek kombineras med TPE. Dryflex Circular är ett TPE-material som innehåller återvunna polymerer och erbjuds till ett stort antal applikationer – senast inom inredning till bilindustrin.

Ett prioriterat område för HEXPOL är att ersätta farliga kemiska ämnen i produkterna och minska riskerna för människor och miljö. Ett exempel är produktfamiljen Hexflame som inte innehåller halogener som flamskyddsmedel.

HEXPOL RheTech använder betydande mängder återvunna polymerer i sina produkter, i vissa blandningar med så hög andel återvunnen polypropylen som >50 procent. Produktlinjen RheVision innehåller naturfibrer från till exempel kaktus, kokosnöt och ris. Det biologiska innehållet kan uppgå till cirka 15 procent och när det kombineras med återvunnen polypropylen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella polymerprodukter.

Det porösa materialet HexLight ger lägre vikt och därmed lägre bränsleförbrukning vid användning inom till exempel bilindustrin. Tekniken minskar densiteten med cirka 30 procent.

Packningar från HEXPOL Engineered products används i plattvärmeväxlare över hela världen. Packningarna bidrar till miljönytta genom minskad energiförbrukning, minskad klimatpåverkan samt säker hantering av kemiska produkter och livsmedel.

Verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ.), med säte i Malmö, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

Ägare och legal struktur

HEXPOL AB (publ.) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen.

HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 11 588 aktieägare den 31 december 2021. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 25 procent av kapitalet samt 46 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 72 procent av kapitalet samt 80 procent av rösterna.

Verksamhet och struktur

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymerblandningar (Compounding), packningar för plattvärmväxlare (Gaskets and Seals) samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energi-, olje- och gassektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 4 771 anställda i fjorton länder.

VERKSAMHETSÅRET 2021

Försäljning och rörelseresultat

HEXPOL-koncernens försäljning under året ökade med 20 procent till 16 005 MSEK (13 424) inklusive negativa valuta-effekter. Förvärv utförda under året ökade försäljningen med 4 procent, medan valutakursförändringar minskade försäljningen med 5 procent samtidigt som den organiska försäljningen ökade med 21 procent.

Försäljningen i Europa ökade med 30 procent, samtidigt ökade även försäljningen i Amerika med 12 procent och i Asien med 19 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet ökade till 3 074 MSEK (1 935) och rörelsemarginalen ökade till 19,2 procent (14,4). I resultatet ingår 337 MSEK (-76) avseende jämförelsestörande poster främst relaterat till försäkringsuppgörelsen efter branden i en av våra fabriker i USA tidigare under året men inkluderar även en planerad omstrukturering av vår produktion i England (se även not 2). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet negativt under året med 155 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året ökade med 20 procent till 14 888 MSEK (12 446). Rörelseresultatet uppgick till 2 878 MSEK (1 791). Rörelsemarginalen uppgick till 19,3 procent (14,4).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning uppgick till 1 117 MSEK (978), en ökning med 14 procent. Rörelseresultatet uppgick till 196 MSEK (144) och rörelsemarginalen ökade till 17,5 procent (14,7).

För viktiga händelser under 2021 vänligen se sid 1.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansnetto uppgick till -43 MSEK (-80), i vilket ingår valutakursvinster och -förluster.

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad uppgick till 673 MSEK (446), vilket motsvarar en skattesats på 22,2 procent (24,0).

Årets resultat

Resultat före skatt under året uppgick till 3 031 MSEK (1 855). Resultat efter skatt uppgick till 2 358 MSEK (1 409) och resultat per aktie uppgick till 6,85 SEK (4,09). I resultat efter skatt ingår 259 MSEK (-59) avseende jämförelsestörande poster främst relaterat till försäkringsuppgörelsen efter branden i en av våra fabriker i USA tidigare under året men inkluderar även en planerad omstrukturering av vår produktion i England.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar uppgick till 304 MSEK (253) och avser i huvudsak ordinarie underhållsinvesteringar. Av- och nedskrivningar uppgick till 471 MSEK (440).

Lönsamhet

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 22,8 procent (14,3). Avkastningen på eget kapital uppgick till 22,2 procent (13,9).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till 2 731 MSEK (2 548). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2 406 MSEK (2 376).

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 65 procent (61). Koncernens totala tillgångar uppgick till 17 963 MSEK (15 073). Nettoskulden uppgick till 899 MSEK (1 593). HEXPOL har genomfört den på bolagsstämman beslutade utdelningen med 792 MSEK (792) motsvarande en utdelning om 2,30 SEK per aktie. Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2022.
- Ett låneavtal med en låneram om 2 000 MSEK som förfaller i juli 2022.

- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2023.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i juni 2024.

Låneavtalet som förfaller i februari 2022 har efter utgången av 2021 ersatts med ett nytt kreditavtal med motsvarande omfattning.

Under året upprättades ett program för emission av företagscertifikat med möjlighet att emitteras inom ramen om 4 miljarder SEK. Ytterligare information finns i not 15.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2021 till 9 724 MSEK (8 502), påverkat av valutakurseffekter.

Finansiella mål

Koncernen har följande finansiella mål:

- Soliditeten ska årligen uppgå till mer än 30 procent. Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:
- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
- Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2021 beslutade om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om HEXPOL:s vision och affärsstrategi återfinns på HEXPOL:s hemsida www.hexpol.com.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i HEXPOL ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig. Den ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning. Kriterierna för ersättningen ska vara utformade så att de främjar bolagets vision, affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och arbetande kapital. Den rörliga ersättningen består

av två delar. Den första delen, årlig rörlig kontanterställning, ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Den rörliga kontanterställningen ska baseras på resultat och arbetande kapital. Den andra delen, kontanterställning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram (LTI), ska baseras på förbättrat resultat per aktie.

För kontanterställning enligt LTI gäller villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske med hälften andra året efter mätperiodens slut och med resterande hälften tredje året efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontanterställning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets vision och affärsstrategi samt långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterställning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterställning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontanterställning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterställning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontanterställningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 130 procent av den fasta årliga kontantlönen, varav 80 procent hänförligt till årlig kontanterställning och 50 procent hänförligt till LTI.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontanterställning ska som utgångspunkt inte vara pensionsgrundande. Rörlig kontanterställning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får vanligtvis sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare beaktats genom att uppgifter om anställningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Bolaget har under 2021 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman.

Styrelsen för HEXPOL AB (publ) föreslår att årsstämman 2022 beslutar om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om HEXPOL:s vision och affärsstrategi återfinns på HEXPOL:s webbplats www.hexpol.com.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i HEXPOL ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig.

Den ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning. Kriterierna för ersättningen ska vara utformade så att de främjar bolagets vision, affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och arbetande kapital. I bolagets hållbarhetsarbete ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i förhållande till av styrelsen fastställda mål. Den rörliga ersättningen består av tre delar. Den första delen, årlig rörlig kontantersättning ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på resultat och arbetande kapital. Den andra delen, kontantersättning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram (LTI) ska baseras på förbättrat resultat per aktie. Den tredje delen ska baseras på reduktion av koldioxidutsläpp.

För kontantersättning enligt LTI gäller villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske med hälften andra året efter mätperiodens slut och med resterande hälften tredje året efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontantersättning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets vision och affärsstrategi samt långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 140 procent av den fasta årliga kontantlönen, varav 80 procent hänförligt till årlig kontantersättning, 50 procent hänförligt till LTI och 10 procent hänförligt till uppfyllande av miljömål avseende minskning av utsläppet av koldioxid.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontantersättning ska som utgångspunkt inte vara pensionsgrundande. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än

svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på tolv månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får vanligtvis sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets

långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Forskning och utveckling

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 111 MSEK (97), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

Händelser efter balansdagen

I mars 2022 signerade HEXPOL ett avtal om att förvärva 70% av aktierna i tyska almaak international GmbH, en specialist inom tekniskt avancerade återvunna compounds. almaak hade en försäljning under 2021 på 75 MEUR med en lönsamhetsnivå strax under HEXPOL-koncernen. almaak har verksamhet på två platser i Tyskland och har cirka 190 anställda. Förvärvspriset uppgår till cirka 70 MEUR på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Transaktionen slutförs när reglerande myndigheter gett tillstånd, vilket förväntas ske under andra kvartalet 2022.

Vi har ingen egen verksamhet i Ukraina eller i Ryssland, men på grund av utvecklingen i Ukraina finns det stor risk för ekonomisk påverkan för koncernen. Med den nuvarande situationen och osäkerheten är det inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för HEXPOL-koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 6,00 SEK per aktie, varav en ordinarie utdelning enligt utdelningspolicy om 3,00 SEK per aktie och en extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

TSEK	
Summa utdelning från balanserade vinstmedel	2 066 621
Balanseras i ny räkning	4 110 846
Summa fria medel	6 177 467

Innovativt återvunnet material tar plats i populär bilmodell

Tillsammans med ett känt amerikanskt bilmärke har HEXPOL utvecklat och kommersialiserat en polypropenblandning för formgjutna delar till exteriören på en av bilmodellerna. Biltillverkaren ställde ett krav om att minst 50 procent av blandningen ska bestå av återvunnen propylen och samtidigt skulle blandningen vara kostnadsneutral eller billigare än det tidigare materialet.

En av utmaningarna var att säkra kommersiella mängder återvunnet propylen. HEXPOL:s RheTech-team hittade ett lokalt företag som återvinner stötfångare från bärgade bilar och som kunde leverera tillräckliga volymer. Företaget tar bort all färg och komponenter som inte är propylen och mal sedan ner delarna till en partikelstorlek som kan användas i RheTech-produktionsutrustningen. Med detta som bas var nästa utmaning att möta biltillverkarens produktspecifikationskrav. HEXPOL:s ingenjörer tog fram en blandning som över-skred de fysiska egenskaper som tillverkaren ställt. Den slutliga blandningen innehåller upp till 69 procent återvunnen polypropylen. Slutligen ska blandningen kunna bearbetas i det befintliga verktyget som designats för en annan leverantörs blandning. Under ett helt år arbetade HEXPOL med tillverkaren för att testa 21 separata former som producerar 42 enskilda delar. RheTech-blandningen fungerade framgångsrikt i alla tester och i de flesta fall till och med bättre. Blanda annat kommer kundens spill att minska – en hållbar bieffekt av HEXPOL:s utveckling av det nya materialet.

I juli 2021 lanserade biltillverkaren HEXPOL:s unika material i produktion. Det återvunna och hållbara materialet utgör en ny stor volymprodukt för RheTech, och det innebär också en tydlig minskning av totalt deponimaterial. Baserat på nuvarande produktionsvolymer väntas projektet spara fler än 170 000 stötfångare årligen från att hamna i deponier. Den amerikanska biltillverkaren har varit mycket imponerad av RheTechs produktresultat och diskussioner förs redan kring andra applikationer för den nya blandningen.



Risker och riskhantering

Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av HEXPOL:s affärsverksamhet. Syftet är att koncernens mål ska nås genom ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Hantering av marknadsrisker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Covid-19	Covid-19-pandemin har skapat stor osäkerhet och volatilitet i världsekonomin, samt haft stor negativ påverkan på människors hälsa. Det har lett till väsentligt lägre ekonomisk aktivitet och ökad arbetslöshet i världen. Vidare har pandemin, och de åtgärder som vidtagits av länder, myndigheter och företag runtom i världen, haft stor negativ påverkan på efterfrågan av produkter och tjänster, medfört störningar i produktion och leveranskedjor. Detta har drabbat såväl våra kunder som HEXPOL. De fortsatta effekterna av pandemin på oss, våra kunder och globala leveranskedjor är mycket osäkra och inte möjliga att förutse. Det gäller, men är inte begränsat till, efterfrågan av produkter och tjänster, prissättning, tillgång till råvaror, möjlighet till leverans, produktionsstörningar, våra anställdas hälsa och våra finansiella resultat. Utöver det som beskrivs här så är det högst troligt att covid-19-pandemin påverkar flera andra risker som beskrivs i detta avsnitt om Risker och Riskhantering.	Vi har vidtagit åtgärder på alla våra enheter för att säkerställa våra anställdas hälsa och säkerhet genom att följa lokala hälsorekommendationer och föreskrifter samt uppmuntra till hemarbete där det är möjligt. För att snabbt kunna reagera på den förändrade och ofta osäkra efterfrågan lägger vi ännu större fokus på nära kundkontakter, så att vi kan anpassa vår produktion till att möta våra kunders behov. Vi anpassar även våra kostnader till den lägre efterfrågan. Under pandemins första år sänkte vi också kraftigt våra kostnader då ett antal anställda lämnade företaget. Vi har inte mottagit några arbetsunderstöd i Sverige.
Konjunktur-känslighet	Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymer compounds, packningar till plattvärmväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress	HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnadseffektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymer compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknisk nivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högutbildade ingenjörer.
Förvärv och integration	HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följt. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.

Hantering av strategiska och operationella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Kunder	HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kund-kategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordons-branschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.
Produkter	Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse att HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer	I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leve-rantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.
Nyckelpersoner	Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktions-störningar	Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, natur-katastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial	HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköpspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna till-räckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och ha månads-visa prisförhandlingar.
Cyberrisk	HEXPOL använder modern IT-infrastruktur för kommunika-tion och verksamhetsstöd. Störningar i dessa system kan påverka verksamheten negativt både vad gäller marknads-aktiviteter och produktion. Cyberattacker och missbruk av data kan också leda till att personuppgifter och immateriella tillgångar kommer i felaktiga händer.	HEXPOL tar IT-säkerhet och cyberrisker på största allvar genom en kontinuerlig utvärdering av tillförlitlighet och svagheter i företagets säkerhetssystem. Alla HEXPOL-enheter omfattas av koncernens IT-policy där det tydligt framgår vilka krav som gäller. Efterlevnad av ovan nämnd policy granskas årligen till viss del av koncernens revisorer men huvudsakligen av företrädare för IT-organisationen.

Hantering av legala risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och för-ordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affäretiska rikt-linjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och andra otillåtna affärssamarbeten.
Skatterisk	HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECD:s riktlinjer och bestäm-melser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker normalt på armlängds avstånd.



fortsättning hantering av legala risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Immateriella rättigheter	HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s försäljning.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.
Hälsa, säkerhet och miljö	HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och sakskador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Koncernen bevakar förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Huvuddelen av bolagen inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL ser löpande till att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälnings skyldigheter fullgörs. Huvuddelen av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001 och interna och externa miljörevisioner genomförs regelbundet. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

Hantering av finansiella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering															
Valutarisk	HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat, dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjänning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.	HEXPOL:s verksamhet är lokal, vilket innebär att försäljning och inköp normalt sätt sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valutakursen för SEK påverka försäljningen med 1 493 MSEK och rörelseresultatet med 263 MSEK. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th><th>Försäljning</th><th>Rörelseresultat</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>USD</td><td>866</td><td>199</td></tr> <tr> <td>EUR</td><td>519</td><td>81</td></tr> <tr> <td>Övriga</td><td>108</td><td>-17</td></tr> <tr> <td>Summa</td><td>1 493</td><td>263</td></tr> </tbody> </table>	Valuta	Försäljning	Rörelseresultat	USD	866	199	EUR	519	81	Övriga	108	-17	Summa	1 493	263
Valuta	Försäljning	Rörelseresultat															
USD	866	199															
EUR	519	81															
Övriga	108	-17															
Summa	1 493	263															
Ränterisk	HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsräntenivån.	Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta. Externa skulder uppgick den 31 december 2021 till 2 222 MSEK (2 796). En förändring av räntan på 1 procentenhet i koncernens utgående skuld 2021 skulle påverka helårsresultatet med cirka 22 MSEK före skatt.															
Kreditrisk	Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.	HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som på segment vilket begränsar risken för väsentliga kundförluster. HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.															



fortsättning hantering av finansiella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Finansierings- och likviditets-risk	För att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditets-risk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.	HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. HEXPOL har fyra större kreditavtal med nordiska banker. För ytterligare information angående dessa vänligen se not 15. HEXPOL upprättade under året ett program för emission av företagscertifikat med möjlighet att emitteras inom en ram om 4 miljarder SEK.
Försäkringsbara risker	HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verksamhet.	HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringsskydd för sak-, ansvars-, avbrotts-, rese- och transportförsäkringar med mera som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.

Hantering av risker inom hållbar utveckling

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Miljö- och arbetslagstiftning	Utvecklingen inom miljölagstiftningen påverkar HEXPOL på kort och lång sikt. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Klimatförändringen är ett område där det är troligt att ytterligare lagstiftning, avgifter och skatter kommer att introduceras. Inom kemikalieområdet har EU-förordningen REACH stort inflytande. Koncernen använder substanser som är förtecknade i REACH som SVHC (Substances of Very High Concern) och det är sannolikt att kraven på utfasning, eller andra riskreducerande åtgärder, kommer att öka.	Koncernen arbetar kontinuerligt med att identifiera ny och förändrad miljö- och arbetsmiljölagstiftning. På kort sikt har vi inte identifierat väsentligt förändrade krav. Produktionsenheterna har aktuella miljötilstånd och endast mindre uppdateringar är förväntade. Enheterna står under tillsyn av myndigheterna och via ISO 14001 genomförs interna och externa miljörevisioner. Avseende REACH så har utvecklingsavdelningarna omformulerat ett antal recept där farliga ämnen har fasats ut eller där användningen minskat. Detta arbete pågår kontinuerligt.
Förorenad mark	Många av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. Under 2021 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Begränsade markföroreningar förekommer vid tre anläggningar. Föroreningarna är av historisk karaktär och det finns inga legala krav på marksanering som berör koncernen. Under 2021 ställdes krav på en av de svenska enheterna kring eventuellt delaktigt ansvar för utredningar och åtgärder vid en före detta deponi. De legala aspekterna kring detta är under utredning.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten. Genom riskanalyser och förebyggande åtgärder minskas sannolikheten för och konsekvenserna av okontrollerade utsläpp.
Farliga ämnen i byggnader	På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Små mängder asbest förekommer även i rörsystem vid någon enstaka anläggning. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB (polyklorerade bifenylter). Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av förekomsten av asbest och PCB. I enlighet med lagstiftningen i olika länder har inventeringar genomförts och relevanta försiktighetsmått vidtagits. Några ytterligare åtgärder är för närvarande inte aktuella.



fortsättning hantering av risker inom hållbar utveckling

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Förändrat klimat	Koncernen släpper ut betydande mängder koldioxid från energianvändningen. Vidare är huvuddelen av produkterna baserade på fossila råvaror. Det är sannolikt att mer krävande utsläppspolicyer och åtgärder kommer att införas i flera länder/regioner. Vidare är det troligt att kunderna kommer att kräva ökad användning av förnybara råvaror. Två av anläggningarna har identifierat översvämning som en klimatrelaterad risk och vissa försiktighetsmått har vidtagits. Fyra fastigheter finns i områden som kan utsättas för extremt väder. Två anläggningar finns i områden med brist på färskvatten.	Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarioanalyser kring hur fysiska klimatförändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar HEXPOL har inletts. I dessa frågor har koncernen börjat tillämpa riktlinjerna i TCFD, se sid 98. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Miljö- och klimat-anpassning av produkter	Intresset för miljöanpassade produkter ökar i många branscher och många av kunderna ställer krav avseende utfasning av farliga ämnen och andra egenskaper som har betydelse för hälsa och miljö, framför allt klimatpåverkan. Uppfylls inte kraven finns risken att affären förloras.	Koncernen deltar i utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Flera av koncernens hållbara produkter visar god potential för affärsutveckling, exempelvis Dryflex Green som innehåller biobaserade råvaror och Dryflex Circular som innehåller återvunna polymerer.
Mänskliga rättigheter	Risken för kränkning av mänskliga rättigheter vid produktionsanläggningarna bedöms som låg. Huvuddelen av koncernens leverantörer av råvaror är globala kemiföretag och riskerna kring mänskliga rättigheter anses som låga. HEXPOL har identifierat leverantörer av naturgummi som ett potentiellt riskområde. Formella hållbarhetsrevisioner har därför genomförts vid naturgummiplantager i Sri Lanka. Situationen kring mänskliga rättigheter där bedömdes som god.	Materializing Our Values anger synsättet på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden kompletteras med åtagandena i FN:s Global Compact. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm kring eventuella oegentligheter. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter vid egna verksamheten och i leverantörsledet. Några väsentliga avvikelser har aldrig registrerats.
Anti-korruption	Koncernen bedriver verksamhet i både industrialiserade länder och utvecklingsländer. Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet. Budskapet från koncernledningen är att det råder nolltolerans kring korruption och bristande affärsetik.	Global Compact och de affärsetiska riktlinjerna vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i kontakterna med affärspartners. I Compliance Program bekräftar chefer genom sin namnteckning att reglerna följs. Chefer samt personal inom försäljning och marknadsföring deltar i obligatoriska utbildningar inom området. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till hur de under året motverkat korruption. Frågorna har sitt ursprung i Global Compact. Några väsentliga avvikelser har inte registrerats.

Förtroendet för vår fortsatta utveckling bygger på ansvarsfull styrning

HEXPOL levererade sitt bästa år någonsin, och med koncernens starka marknadsposition och effektiva affärsmodell, så kan man kosta på sig att även säga sitt bästa år "hittills".

Detta trots en osannolik cocktail av utmaningar under kort tid.

Ännu ett pandemiår har inneburit begränsad möjlighet till fysisk närvaro internt och framför allt tillsammans med våra kunder. Andra utmaningar var råvarubrist och därmed stora kostnadsökningar på material, ökade energipriser, produktionsstopp inom fordonsindustrin, globala logistikproblem med kraftigt ökade transportkostnader, hög sjukfrånvaro och i synnerhet i USA tilltagande löneinflation.

HEXPOL har återigen bevisat att vårt starka kundfokus och vår globala närvaro, med leveranskapacitet från olika produktionsenheter, är avgörande och värdefullt för våra kunder. Vi har också varit skickliga på att snabbt kunna anpassa kostnaderna och förstår vikten av att hela tiden arbeta med att sänka vår *breakeven point*. Med kort framförhållning i våra orderstockar så är vi vana vid denna snabbväxande miljö, men den har under 2020 och 2021 ställts på prov som aldrig förr och visat sig fungera även under extrema förhållanden.

Stora organisationer får ibland kritik för att inte vara tillräckligt agila och snabbfotade i jämförelse med mindre och lokala leverantörer. Men vår starkt decentraliserade organisation, med koordinerade koncernprocesser, har under 2020 och 2021, trots vår storlek, anpassat sig snabbare än de flesta trodde var möjligt.

Strategiarbetet är en viktig del i styrelsens bolagsstyrning och en väsentlig del i det arbetet är att öka vårt fokus på hållbarhet. Primärt handlar det om åtgärder och planer "här och nu", det vill säga att bryta trenden och minska miljöpåverkan i det korta perspektivet. Ett av våra konkreta mål är att sänka vårt CO₂-avtryck med 75 procent fram till år 2025. För att ytterligare förstärka fokus så bygger vi från och med 2022 in hållbarhet i vårt incitamentsystem.

Under 2021 har HEXPOL-koncernen visat sin förmåga att under de mest besynnerliga och besvärliga förutsättningar upprätthålla god lönsamhet och bra kassaflöde. Med vår grundmurade affärsmodell, skickligt ledarskap och en stark balansräkning är vi väl rustade för fortsatt tillväxt, organiskt men framför allt genom en fortsatt offensiv och aktiv förvärvsagenda.

Malmö i mars 2022

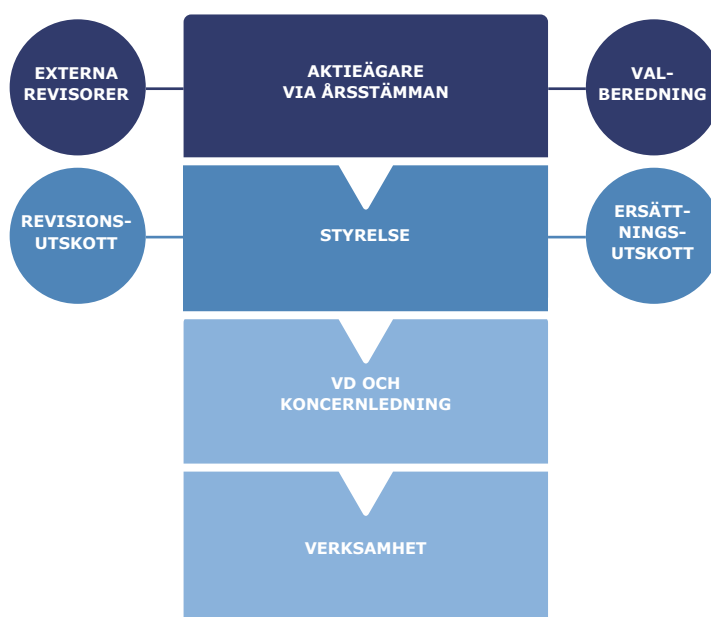
Alf Göransson, Styrelsens ordförande



Alf Göransson
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden*).



Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2021 uppgick HEXPOL:s aktiekapital till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier varav 14 765 620 av serie A med 10 röster vardera och 329 671 226 av serie B med en röst vardera. Den enskilt störste ägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2021 bestod av totalt 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier, motsvarande 46 procent av rösterna och 25 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget. För mer detaljerad information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 6–7.

Bolagsordning

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 28 april 2020. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget ska även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen.

HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer.

Årsstämman 2021

Årsstämman 2021 ägde rum den 28 april 2021. Årsstämman genomfördes genom enbart förhandsröstning (s.k. poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler mot bakgrund av risken för spridning av covid-19. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 68 procent av det totala antalet röster i bolaget. Styrelsens ordförande Alf Göransson valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat och koncernbalansräkning.

* Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se

Stämman godkände styrelsens förslag om vinstutdelning för räkenskapsåret 2020 med 2,30 SEK per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson.

Alf Göransson valdes om till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till HEXPOL:s ledande befattningshavare samt ersättningsrapporten för 2020.

Årsstämma 2022

HEXPOL:s årsstämma 2022 hålls den 28 april 2022 i Malmö. För information om årsstämman, se sidan 104 och bolagets webbplats <https://investors.hexpol.com/sv/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

Valberedning

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2021 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Kodens om mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i HEXPOL har en jämn könsfördelning och även i övrigt en ändamålsenlig sammansättning.

Vid årsstämman 2021 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder, Marcus Lüttgen representerande Alecta Pensionsförsäkring och

Mats Gustafsson representerande Lannebo fonder ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2022.

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2022, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft fem protokollförda sammanträden. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2022.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 28 april 2021 beslutade att välja en styrelse bestående av Alf Göransson (ordförande), Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2022. HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s vice VD, ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras på sidan 60.



I september 2021 gjorde styrelsen ett dotterbolagsbesök hos HEXPOL TPE i Åmål.

Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av sidan 60 uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess utskott, genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald.

Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2021 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätunder-

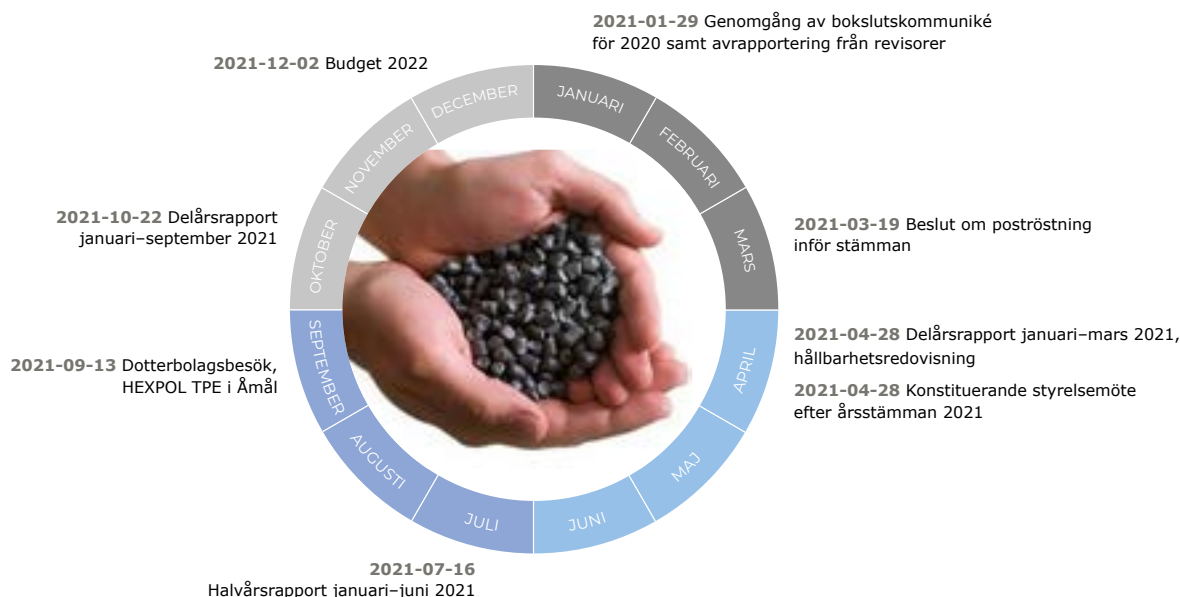
sökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning.

Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandat-tid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisors-förordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska ta del av planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda.

Styrelsens arbete 2021



Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen.

Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrogna med ekonomiska och finansiella frågor. Revisionsutskottet har under 2021 bestått av Gun Nilsson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft fyra protokollförda möten, varvid samtliga utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2021 bestått av Alf Göransson (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft ett protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen har under året genomfört 8 styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning, förvärv och revisorernas rapport om revisionsarbetet. Under 2021 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.



Revisorer

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2021 valdes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, de auktoriserade revisorerna Joakim Falck och Karoline Tedevald anställda hos Ernst & Young AB för en mandatperiod om ett år. I samband med årsstämman 2022 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.



Joakim Falck

Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR

Född: 1972

Nationalitet: Svensk

Övriga uppdrag: Nolato AB, ITAB
Shop Concept AB, Xano Industri AB,
Garo AB



Karoline Tedevald

Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR

Född: 1978

Nationalitet: Svensk

Övriga uppdrag: Alfa Laval AB,
Bona AB, Oxe Marine AB

Internrevision

Styrelsen ska enligt Koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2022.

VD och koncernledning

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av CFO, ansvarig för M&A och strategi samt bolagets affärs- och produktområdeschefer.

Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar.

Koncernledningen presenteras på sidan 61, gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4 på sidan 71.

Finansiell rapportering

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning.

HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare. HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden.

HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens webbplats. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom HEXPOL och är en central komponent i koncernens bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlevnad av lagar och förordningar.

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter nedan.

Kontrollmiljö

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom arbetet som

utförs i revisionsutskottet. Det arbetet inkluderar en löpande genomgång av de frågor som bedöms påverka den ekonomiska styrningen. Vidare har styrelsen direkta kontakter med bolagets revisorer för att säkerställa den interna kontrollen.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Det görs genom att löpande följa de områden som anses vara kritiska för bolaget och dess verksamhet. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/

eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen.

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

På bolagets webbplats www.hexpol.com finns bland annat följande information:

- Bolagsordning
- Uppförandekod
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2008
- Tidigare års hållbarhetsrapporter
- Information från HEXPOL:s årsstämmor från och med 2008 (kallelser, protokoll, VD:s anförande och kommunicéer)
- Information om uppgift om styrelseledamöter, VD och revisor
- Information om valberedningen och bolagets valberedningsinstruktion
- Information om principer för ersättning till ledande befattningshavare
- Ersättningsrapport
- Information inför årsstämman 2022

Styrelse



Alf Göransson

Ordförande

Invald: 2007

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Internationell ekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB, NCC AB och Axfast AB. Styrelseledamot i Attendo AB, Sweco AB, Melker Schörling AB, Anticimex AB samt Sandberg Development Group.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Ersättningsutskottet

Egna och närståendes innehav: 3 000 B-aktier



Malin Persson

Ledamot

Invald: 2007

Född: 1968

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Getinge AB och Ricardo AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: Revisionsutskottet

Egna och närståendes innehav: -



Jan-Anders E Månson

Ledamot

Invald: 2008

Född: 1952

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör och Filosofie doktor

Övriga uppdrag: Distingerad Professor vid Purdue University. Co-Exec. Dir. Indiana Next Generation Manufacturing Competitiveness Center (INMAC), Exec. Dir. Ray Ewry Sports Engineering Center samt styrelseledamot i Eelcee Ltd.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: -

Egna och närståendes innehav: -



Märta Schörling Andreen

Ledamot

Invald: 2014

Född: 1984

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexagon AB, Absolent Group och AAK AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet.

Egna och närståendes innehav: 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier genom Melker Schörling AB.



Kerstin Lindell

Ledamot

Invald: 2016

Född: 1967

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat och civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bona AB och i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Styrelseledamot i Peab AB och Inwido AB samt hedersdoktor LTH.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Ja

Utskott: -

Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier



Gun Nilsson

Ledamot

Invald: 2017

Född: 1955

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Hexagon AB. VD i Melker Schörling AB samt styrelseledamot i AAK AB, Bonnier Group AB, Einar Mattsson AB, Absolent Air Care Group AB och kollegiet för Svensk Bolagsstyrning.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja

Oberoende i förhållande till större ägare: Nej

Utskott: Revisionsutskottet

Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier

Koncernledning



Peter Rosén

CFO, vice VD och IR-manager

Anställningsår: 2019

Född: 1968

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav:
17 000 B-aktier



Georg Brunstam

VD och koncernchef

Anställningsår: 2007

Född: 1957

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör

Erfarenhet: Mer än 40 års erfarenhet från internationella industribolag. Bland annat koncernchef på NOLATO AB samt affärsområdeschef och koncernledningsmedlem på Trelleborg AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AAK AB samt styrelseledamot i Nibe Industrier AB och GeBe Consulting AB.

Egna och närståendes innehav:
655 000 B-aktier



Jan Wikström

President HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets and Seals

Anställningsår: 2008

Född: 1972

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav:
650 000 B-aktier



Ken Bloom

President HEXPOL Compounding Americas

Anställningsår: 2020

Född: 1963

Nationalitet: Amerikan

Utbildning: Högskoleingenjör samt MBA inom finans.

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav: –



Ralph Wolkener

President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL TPE Compounding

Anställningsår: 1997

Född: 1971

Nationalitet: Belgisk

Utbildning: Civilekonom

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav:
40 000 B-aktier



Carsten Rüter

President HEXPOL Compounding Europe/Asia, HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology och HEXPOL TPE Compounding

Anställningsår: 1997

Född: 1971

Nationalitet: Tysk

Utbildning: Civilingenjör

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav:
50 000 B-aktier



Magnus Berglund

Senior vice President, Strategy, M&A

Anställningsår: 2008

Född: 1971

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Fil.mag. i ekonomi och högskoleingenjör

Övriga uppdrag: –

Egna och närståendes innehav:
17 000 B-aktier

Innehållsförteckning finansiella rapporter

Koncernens resultaträkningar	63
Koncernens rapporter över totalresultat.....	63
Koncernens balansräkningar.....	64
Koncernen, förändring av eget kapital	65
Koncernens kassaflödesanalyser.....	66
Koncernens noter	67–82
Not 1 Redovisningsprinciper.....	67
Not 2 Segmentsrapportering.....	70
Not 3 Transaktioner med närstående	70
Not 4 Anställda och personalkostnader	71
Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	72
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag.....	72
Not 7 Finansiella intäkter och kostnader.....	72
Not 8 Skatter	73
Not 9 Immateriella anläggningstillgångar	74
Not 10 Materiella anläggningstillgångar och leasing.....	75
Not 11 Nyttjanderättstillgångar.....	76
Not 12 Varulager	76
Not 13 Kundfordringar	77
Not 14 Eget kapital	77
Not 15 Räntebärande skulder.....	78
Not 16 Avsättningar för pensioner.....	78
Not 17 Avsättningar.....	79
Not 18 Upplupna kostnader	79
Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	79
Not 20 Kassaflödesanalys	79
Not 21 Finansiella instrument och riskhantering.....	80
Not 22 Förvärv.....	81
Not 23 Händelser efter balansdagen	82
Moderbolagets resultaträkningar	83
Moderbolagets balansräkningar	84
Moderbolaget, förändring av eget kapital	85
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	85
Moderbolagets noter	86–89
Not 24 Försäljning	86
Not 25 Anställda och personalkostnader.....	86
Not 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	86
Not 27 Finansiella intäkter och kostnader.....	86
Not 28 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver.....	86
Not 29 Skatter	87
Not 30 Immateriella anläggningstillgångar.....	87
Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	87
Not 32 Räntebärande skulder	87
Not 33 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernen.....	88
Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	89
Not 35 Förslag till vinstdisposition.....	89

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2021	2020
Försäljning	2	16 005	13 424
Kostnad sålda varor		-12 532	-10 496
Bruttoresultat		3 473	2 928
Försäljningskostnader		-119	-272
Administrationskostnader		-579	-632
Forsknings- och utvecklingskostnader		-111	-97
Övriga rörelseintäkter		678	21
Övriga rörelsekostnader		-268	-13
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 11	3 074	1 935
Finansiella intäkter	7	32	43
Finansiella kostnader	7	-75	-123
Resultat före skatt		3 031	1 855
Skatt	8	-673	-446
Resultat efter skatt		2 358	1 409
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 358	1 409
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		6,85	4,09

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2021	2020
Resultat efter skatt	2 358	1 409
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	1	0
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	-	-
	1	0
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferens	950	-1 261
	950	-1 261
Övrigt totalresultat efter skatt	951	-1 261
Summa totalresultat	3 309	148
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 309	148

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	9	9 724	8 502
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	10,11	2 430	2 261
Finansiella anläggningstillgångar	21	3	3
Uppskjutna skattefordringar	8	79	51
Summa anläggningstillgångar		12 236	10 817
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	1 739	1 094
Kundfordringar	13, 21	2 401	1 744
Aktuell skattefordran		145	138
Övriga kortfristiga fordringar		67	41
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		55	39
Likvida medel	21	1 320	1 200
Summa omsättningstillgångar		5 727	4 256
SUMMA TILLGÅNGAR		17 963	15 073
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Pågående nyemission		–	0
Övrigt tillskjutet kapital		619	619
Reserver		1 547	596
Balanserat resultat inklusive årets resultat		9 415	7 849
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	14	11 650	9 133
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		11 650	9 133
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	301	2 699
Övriga skulder	21	58	38
Uppskjutna skatteskulder	8	602	521
Avsättning för pensioner	16	66	64
Summa långfristiga skulder		1 027	3 322
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	15, 21	1 921	97
Leverantörsskulder	21	2 431	1 796
Aktuell skatteskuld		267	153
Övriga kortfristiga skulder	21	67	68
Övriga avsättningar	17	7	64
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 21	593	440
Summa kortfristiga skulder		5 286	2 618
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		17 963	15 073

Koncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt
	Aktie- kapital	Pågående ny- emission	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Per 31 december 2019	69	–	598	1 857	7 232	9 756
2020						
Totalt resultat						
Resultat efter skatt	–	–	–	–	1 409	1 409
Övrigt totalresultat	–	–	–	-1 261	–	-1 261
Totalresultat	–	–	–	-1 261	1 409	148
Transaktioner med aktieägare						
Pågående nyemission	–	0	21	–	–	21
Utdelning	–	–	–	–	-792	-792
Per 31 december 2020	69	0	619	596	7 849	9 133
2021						
Totalt resultat						
Resultat efter skatt	–	–	–	–	2 358	2 358
Övrigt totalresultat	–	–	–	951	–	951
Totalresultat	–	–	–	951	2 358	3 309
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	0	-0	–	–	–	–
Utdelning	–	–	–	–	-792	-792
Per 31 december 2021	69	–	619	1 547	9 415	11 650

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20		
Rörelseresultat		3 074	1 935
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		471	451
Finansnetto		-50	-40
Betald skatt		-579	-385
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 916	1 961
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		-855	273
Förändring av rörelseskulder		345	142
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 406	2 376
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-293	-239
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-11	-14
Förvärv av verksamheter	22	-558	-412
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-862	-665
Finansieringsverksamheten	20		
Upptagna lån		1 953	2 016
Amortering av skulder		-2 435	-3 125
Amortering av leasingskulder		-92	-98
Pågående nyemission		-	21
Utdelning		-792	-792
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 366	-1 978
Årets kassaflöde		178	-267
Likvida medel vid årets början		1 200	1 624
Kursdifferens i likvida medel		-58	-157
Likvida medel vid årets slut		1 320	1 200

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	3 074	1 935
Av- och nedskrivningar	471	440
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	11
Förändringar i rörelsekapital	-510	415
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Investeringar	-304	-253
Operativt kassaflöde	2 731	2 548

Not 1 Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapportering rekommenderat RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 69. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med undantag av de nya IFRS som tillämpades med start 1 januari 2021. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2021 hade någon inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Nya standarder 2021

IBOR-reformen – ändringar i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 och IFRS 16 för att ta itu med de frågor som uppstår under referensräntereformen, inklusive att ersätta en referensränta med en annan. Fas 2-ändringarna ger följande praktiska lösningar: Vid ändring i grunden för fastställande av de avtalsenliga kassaflödena för finansiella tillgångar och skulder (inklusive leasingsskulder) har de praktiska lösningarna den effekten att ändringarna som är nödvändiga som en direkt konsekvens av en referensräntereform och som anses ekonomiskt likvärdiga med den föregående grunden, inte kommer resultera i att en omedelbar vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Lättnaderna för säkringsredovisning kommer att tillåta att de flesta IAS 39- eller IFRS 9-säkringsrelationer som direkt påverkas av IBOR-reformen kan fortsätta redovisas. Ändringen är gällande från den 1 januari 2021.

IFRS 16 Leases – tillägg till standarden avseende hyreslättnader till följd av covid-19. Lättnaden innebär att leasetagare inte behöver avgöra om en hyresreducering, föranledd av covid-19, innebär en modifiering av det befintliga avtalet eller inte. Därigenom kan hyreslättnaden redovisas direkt i resultaträkningen. Tillägget tillämpas från den 1 juni 2020 och har förlängts till 30 juni 2022.

IFRS 3 Rörelseförvärv – mindre ändringar gjordes för att uppdatera hänvisningarna till föreställningsramen och lägga till ett undantag för redovisning av skulder och eventalförpliktelser inom ramen för IAS 37 och IFRIC 21. Ändringarna bekräftar att eventualtillgångar inte ska redovisas vid förvärvstidpunkten. Ändringen är gällande från 1 januari 2022.

IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar – ändringen klargör att de direkta kostnaderna för att fullgöra ett kontrakt inkluderar både de tillkommande kostnaderna för att fullgöra sina förpliktelser och en fördelning av andra kostnader som är direkt hänförliga till att fullgöra kontrakt. Ändringen är gällande från 1 januari 2022.

Nya och ändrade IFRS som ännu ej trätt i kraft – inga av de nya standarder, ändrade standarder eller IFRIC-tolkningar som har publicerats förväntas ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskillning. Varje villkorad köpeskillning redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultaträkningen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas som det belopp varmed den totala köpeskillingen överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Utgör transaktionerna säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar redovisas kursdifferenserna, efter justering för uppskjuten skatt, i övrigt totalresultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

INTRESSEFÖRETAG

Kapitalandelsmetoden tillämpas för ett mindre intresseföretag.

SEGMENTSREDOVISNING

Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För HEXPOL-koncernen utgör affärsområdena indelningsgrunden för rörelsesegment. Koncernen är indelad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsesegmenten inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skattekulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Sverige, Europa, Amerika och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

ÖVRIGA KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader. Om-sättningstillgångar och kortfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens avtal med kunder innehåller endast ett slags prestationsåtagande, försäljning av varor. Intäkter från försäljning av varor redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt, vilket sker vid en tidpunkt. Kontraktens löptid är kort. Försäljningen redovisas exklusive moms och till det enligt kundavtalet fastställda transaktionspriset. I avtalen finns information om prissättning, volymrabatter, betalningsvillkor och leveransvillkor. Övergång av kontrollen över varorna till kund sker beroende på hur leveransvillkoren ser ut i de olika avtalen. En kund kan välja att själv hämta varan hos bolaget eller få varan levererad. Intäkterna från försäljningen tas vid en tidpunkt, då varan har levererats till kund eller avhämtats av kund. Rörig ersättning kan utgå till kund genom retroaktiva volymrabatter, vilket reserveras utifrån förväntat värde under upplupna kostnader i balansräkningen. Normalt sett redovisas varken upplupna eller förutbetalda intäkter, d.v.s. inga avtalssaldon utan endast kundfordringar i samband med leverans. Normala betalningsvillkor tillämpas, d.v.s. det finns inga finansieringskomponenter i avtalen. Koncernen har inga åtaganden i form av returer.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker undantagsvis och enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla koncernen och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av enligt nyttjandeperioder.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster



som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt består av: Skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

LEASING

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas i balansräkningen. HEXPOL tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal med en löptid om 12 månader eller mindre och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett mindre värde än 50 000 SEK. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingskulder

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas i posterna räntebärande skulder och räntebärande kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om HEXPOL är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information och omständigheter som ger ett ekonomiskt värde att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp avtalet. Optioner att förlänga eller säga upp avtalet finns främst i koncernens leasingavtal för lokaler.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning om HEXPOL är rimligt säkra på att utnyttja dessa optioner. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

I det fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas från avtalet används den marginella låneräntan vid nuvärdesberäkning av leasingbetalningar. Den marginella låneräntan fastställs genom att utgå från modellen 12 månaders STIBOR för varje valuta med ett påslag motsvarande koncernens externa lånemarginaler. HEXPOL har valt att inte dela upp räntan på olika tillgångsslag då detta inte är väsentligt. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingsskulden för att återspegla räntan på leasingsskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas leasingsskulden till följd av avtalsmodifieringar, förändringar i uppskattningen av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas under posten materiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingsskulden. Anskaffningsvärdet inkluderar det initiala värdet på hänförlig leasingsskuld, direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Förutsatt att HEXPOL inte är rimligt säkra på att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företagets identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning enligt nyttjandeperiod görs linjärt och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3–10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

KOMPONENTAVSKRIVNINGAR

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras minst årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgörs det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för internvinster som uppstått vid koncernintern försäljning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviddagsredovisning.

Klassificering av finansiella instrument

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier: Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen baseras på företagets affärsmodell och instrumentets karaktär.



Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument baseras värderingen genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkning av verkligt värde på långfristiga lån.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar och skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade och inträffade kreditförluster. Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden, vilket innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra justeringar av verkligt värde, kurssäkras till viss del genom lån i utländsk valuta. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, och kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerade belopp i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller kostnader. Ackumulerade belopp i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet och kostnaden för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter sin pension baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensioner är nuvärdet av förpliktelser minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna på balansdagen. Beräkningen görs i enlighet med aktuella beräkningsmodeller.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvakten på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (148).

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelseerna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernens transaktioner med närstående avser främst inköp från intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare not 3. Därutöver utgår ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se not 4.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Områden som inkluderar sådana antaganden och uppskattningar och som kan ge större påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är t.ex. uppskattningar och antaganden av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill (not 9), aktier i dotterbolag (not 33), bedömning av identifierade tillgångar och skulder i samband med förvärv (not 22).

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsprövning genomförs om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. vid indikationer på att bokförda värdet överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.
- I moderbolaget redovisas finansiella tillgångar och skulder inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Moderbolaget tillämpar IFRS9, men då samtliga kundfordringar är koncerninterna är kreditrisken begränsad.

Moderbolaget tillämpar fortsatt det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Således inkluderas inte nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock på samma sätt som i koncernen, det vill säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Not 2 Segmentsrapportering

Information om rörelsegränar

Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder avser likvida medel, skatter och lån och redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Elimineringar		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Försäljning, extern	14 888	12 446	1 117	978	-	-	16 005	13 424
Försäljning, internt	425	359	106	109	-531	-468	-	-
Rörelseresultat	2 878	1 791	196	144	-	-	3 074	1 935
Rörelsemarginal, %	19,3	14,4	17,5	14,7	-	-	19,2	14,4
Finansnetto							-43	-80
Skatt							-673	-446
Årets resultat							2 358	1 409
Operativa tillgångar	15 835	13 241	570	440	-	-	16 405	13 681
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	-	1 558	1 392
Koncernen totalt	15 835	13 241	570	440			17 963	15 073
Operativa skulder	2 888	2 215	179	113	-	-	3 067	2 328
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	-	3 246	3 612
Koncernen totalt	2 888	2 215	179	113	-	-	6 313	5 940
Investeringar	269	233	35	20	-	-	304	253
Avskrivningar/nedskrivningar	446	409	25	31	-	-	471	440

Jämförelsestörande poster 2021 i resultaträkningen är främst hänförliga till branden som utbröt 7 januari 2021 i Jonesborough, TN, USA. Intäkten i samma period är försäkringsersättningen för branden som utbetalades i oktober. Utöver kostnaden för branden ingår bland annat kostnader för omstrukturering av den engelska verksamheten. Kostnaderna i 2020 avser omstruktureringkostnader.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Jämförelsestörande poster						
Kostnad sålda varor	-31	-17	-	-3	-31	-20
Försäljnings-, administrationskostnader	-	-56	-	-	-	-56
Övriga rörelseintäkter	628	0	-	-	628	-
Övriga rörelsekostnader	-260	0	-	-	-260	-
Rörelseresultat	337	-73	-	-3	337	-76
Skatt					-78	17
Årets resultat					259	-59

MSEK	Försäljning per mottagarland		Anläggnings-tillgångar		MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products	
	2021	2020	2021	2020		2021	2020	2021	2020
Geografiska marknader					Försäljning per geografisk marknad och affärsområde				
Sverige	404	363	323	313	Europa	5 788	4 383	546	475
Europa exkl. Sverige	5 930	4 495	4 872	4 012	Americas	8 507	7 572	304	274
USA	7 003	6 207	6 677	6 118	Asien	593	491	267	229
Americas exkl. USA	1 808	1 639	81	112	Totalt	14 888	12 446	1 117	978
Asien	860	720	283	262					
Totalt	16 005	13 424	12 236	10 817					

Not 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2021 köpt energi för 19 MSEK (13) från intressebolaget Megufo AB i Sverige.

Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2021 till 6 MSEK (3).

Se även not 4.

Not 4 Anställda och personalkostnader

MSEK	2021	2020
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar m.m.	1 763	1 701
Totalt	1 763	1 701
Pensionskostnader	45	53
Sociala kostnader	265	240
Totalt	310	293

	2021		2020		MSEK	2021	2020
Medelantal anställda	varav män		varav män		Personalkostnader per land		
Sverige	313	68 %	330	68 %	Sverige	294	291
Belgien	51	86 %	50	84 %	Belgien	37	41
Tjeckien	227	89 %	223	89 %	Tjeckien	78	74
Tyskland	225	89 %	220	89 %	Tyskland	126	118
Mexiko	396	90 %	414	87 %	Mexiko	79	78
Luxemburg	6	67 %	6	50 %	Luxemburg	37	26
USA	1 491	88 %	1 614	90 %	USA	990	1 019
Kina	353	67 %	312	64 %	Kina	65	52
Sri Lanka	971	92 %	948	93 %	Sri Lanka	52	52
Storbritannien	263	90 %	268	89 %	Storbritannien	115	103
Spanien	196	87 %	88	90 %	Spanien	104	48
Italien	167	80 %	156	80 %	Italien	90	87
Turkiet	11	73 %	11	64 %	Turkiet	2	2
Polen	18	61 %	17	59 %	Polen	4	3
Totalt	4 688	86 %	4 657	86 %	Totalt	2 073	1 994

TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ersättning till styrelse						
Georg Brunstam, ordförande ¹	–	11 048	–	13	–	11 061
Alf Göransson ²	967	447	133	11	1 100	458
Kerstin Lindell	397	390	–	–	397	390
Jan-Anders E. Månson	397	390	–	–	397	390
Malin Persson	397	390	125	125	522	515
Märta Schörling Andreen	397	390	175	175	572	565
Gun Nilsson	397	390	250	250	647	640
Summa	2 952	13 445	683	574	3 635	14 019

¹ Georg Brunstam var ordförande fram till extra stämman 20 november 2020. Från och med 17 februari 2020 var Georg Brunstam arbetande styrelseordförande. Av totalen för 2020 avser 138 TSEK ordinarie styrelsearvode och 10 923 TSEK ersättning som arbetande styrelseordförande, fördelat på lön (7 137 TSEK), rörlig ersättning (1 500 TSEK) och pension (2 286 TSEK).

² Alf Göransson tillträdde som styrelsens ordförande vid extra stämman 20 november 2020.

TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning		Extraordinära poster		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ersättning till ledande befattningshavare												
Mikael Fryklund ³	–	1 145	–	3 525	–	24 954	–	416	–	16	–	30 056
Georg Brunstam ⁴	12 300	1 333	15 990	240	–	–	5 538	306	618	27	34 446	1 906
Peter Rosén ⁵	3 900	3 404	4 290	614	–	–	1 076	919	251	148	9 517	5 085
Övriga medlemmar i koncernledningen, 5 (6) personer	24 330	22 655	25 483	11 489	–	–	1 990	1 792	1 287	1 132	53 090	37 068
Summa	40 530	28 537	45 763	15 868	–	24 954	8 604	3 433	2 156	1 323	97 053	74 115

³ Verkställande direktör till och med den 16 februari 2020. I extraordinära kostnader ingår lön (19 723 TSEK) och pension (5 231 TSEK) under uppsägningstiden.

⁴ Arbetande styrelseordförande från och med den 17 februari 2020 till och med den 19 november 2020 och verkställande direktör från och med den 20 november 2020.

⁵ Tillförordnad verkställande direktör från och med den 17 februari 2020 till och med den 19 november 2020 samt vVD från och med 20 november 2020.



Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag. För information om incitamentsprogram, se not 14.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	11	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	0
Totalt	13	13

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2021	2020
Ersättningar till personal	2 073	1 994
Avskrivningar och nedskrivningar	471	440
Kostnader för insatsvaror, övriga externa kostnader	10 797	9 063
Övriga rörelsekostnader	268	13
Totalt	13 609	11 510

Inga utvecklingskostnader aktiverades under 2021 och 2020.

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	2	3
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	2	3
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	30	40
Summa	30	40
Summa finansiella intäkter	32	43
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut och företagscertifikat	-31	-41
Räntekostnader övriga finansiella skulder	0	0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-31	-41
Övriga finansiella kostnader		
Förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar	0	0
Räntekostnader leasingskulld	-12	-15
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-25	-41
Övrigt	-7	-26
Summa	-44	-82
Summa finansiella kostnader	-75	-123
Finansnetto	-43	-80

Not 8 skatter

MSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-682	-460
Summa	-682	-460
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	9	14
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Summa	9	14
Totalt redovisad skattekostnad	-673	-446

Per den 31 december 2021 hade koncernen förlustavdrag om 0 MSEK (1) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 0 MSEK (0) inom 5 år.

MSEK	2021	%	2020	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	3 031		1 855	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-624	-21	-397	-21
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-41	-1	-43	-2
Ej avdragsgilla kostnader	-14	0	-13	-1
Ej skattepliktiga intäkter	11	0	9	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	3	0	4	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	0	0	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-8	0	-6	0
Totalt redovisad skattekostnad	-673	-22	-446	-24

MSEK	Ingående balans		Redovisat resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräknings-differenser		Utgående balans	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder												
Immateriella tillgångar	-372	-394	-10	-16	-21	-	-	-	-33	38	-436	-372
Materiella tillgångar	-134	-155	-5	11	-	-	-	-	-6	10	-145	-134
Omsättningstillgångar	16	13	4	3	-	-	-	-	4	0	24	16
Operativa skulder	19	3	20	16	-	-	-	-	-5	0	34	19
Underskottsavdrag	0	3	0	0	-	-	-	-	0	-3	0	0
Skulder	1	2	0	0	-	-	-	-	-1	-1	0	1
Summa	-470	-528	9	14	-21	-	-	-	-41	44	-523	-470

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	7 929	8 734	898	982	8 827	9 716
Förvärv	525	–	101	–	626	–
Investeringar	–	–	11	14	11	14
Omklassificering	7	15	–7	–15	0	0
Omräkningsdifferens	634	–820	58	–83	692	–903
Utgående balans den 31 december	9 095	7 929	1 061	898	10 156	8 827
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	–2	–11	–323	–276	–325	–287
Årets avskrivningar enligt plan	–	–	–75	–77	–75	–77
Omklassificering	–	1	–	–1	–	0
Omräkningsdifferens	–6	8	–26	31	–32	39
Utgående balans den 31 december	–8	–2	–424	–323	–432	–325
Bokfört värde den 31 december	9 087	7 927	637	575	9 724	8 502

MSEK	2021	2020
Goodwill fördelat per rörelsesegment		
HEXPOL Compounding	9 059	7 901
HEXPOL Engineered Products	28	26
Utgående balans den 31 december	9 087	7 927

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 4 och 12 år. Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 9,6 procent (9,2) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända budgeten för 2022 och strategiplanen för perioden 2023–2024 följt av årlig tillväxt som planar ut på 2 procent (2). De viktigaste bedömningarna berör försäljningstillväxt och rörelsemar-ginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 procentenheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar och leasing

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Materiella anläggningstillgångar						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	1 208	1 289	4 524	4 862	5 732	6 151
Förvärv	20	–	67	–	87	–
Investeringar	6	16	246	187	252	203
Avyttringar och utrangeringar	-2	-1	-43	-38	-45	-39
Omklassificering	4	12	-4	-12	0	0
Omräkningsdifferens	86	-108	367	-475	453	-583
Utgående balans den 31 december	1 322	1 208	5 157	4 524	6 479	5 732
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-545	-551	-3 209	-3 334	-3 754	-3 885
Årets avskrivningar enligt plan	-40	-43	-187	-239	-227	-282
Avyttringar och utrangeringar	0	1	44	28	44	29
Omklassificering	0	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-40	48	-266	336	-306	384
Utgående balans den 31 december	-625	-545	-3 618	-3 209	-4 243	-3 754
Akkumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-17	-19	-38	-42	-55	-61
Nedskrivningar ¹	-18	0	-69	0	-87	0
Omräkningsdifferens	-1	2	-5	4	-6	6
Utgående balans den 31 december	-36	-17	-112	-38	-148	-55
Summa materiella anläggningstillgångar	661	646	1 427	1 277	2 088	1 923
Leasade tillgångar ²	302	284	40	54	342	338
Bokfört värde	963	930	1 467	1 331	2 430	2 261

¹ Här ingår utrangeringar/nedskrivningar efter branden i Jonesborough

² För mer information om leasade tillgångar se vidare not 11.

MSEK	2021	2020
Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar		
Kostnad sålda varor	437	406
Försäljningskostnader	3	3
Administrationskostnader	27	28
Produktutvecklingskostnader	4	3
Totalt	471	440

Not 11 Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL delar in sina leasingavtal i följande klasser av nyttjanderättstillgångar: lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt förändringarna under året:

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			Leasing-skuld
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	
Ingående balans den 1 januari 2020	351	76	427	441
Tillkommande avtal	12	24	36	36
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-51	-30	-81	-
Avslutade avtal	1	-11	-10	-5
Omvärderingar av avtal	0	0	0	10
Valutakursdifferens	-29	-5	-34	-40
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	15
Leasingavgifter	-	-	-	-98
Utgående balans den 31 december 2020	284	54	338	359
Tillkommande avtal	24	17	41	63
Tillkommande avtal genom förvärv	28	2	30	30
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-52	-30	-82	-
Avslutade avtal	0	-5	-5	-5
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
Valutakursdifferens	17	3	20	28
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	12
Leasingavgifter	-	-	-	-92
Utgående balans den 31 december 2021	301	41	342	395

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

MSEK	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-82	-81
Räntekostnader på leasingkulder	-12	-15
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	0	0
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0	0
Kostnader för variabla leasingavgifter	0	0
Resultateffekt på avslutade avtal	0	1
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-94	-95

HEXPOL redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 92 MSEK (98) för räkenskapsåret 2021. För en löptidsanalys av koncernens leasingkulder se not 20.

Not 12 Varulager

MSEK	2021	2020
Råvaror	1 300	733
Varor under tillverkning	70	52
Färdigvaror	369	309
Totalt	1 739	1 094

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2021 och 2020.

Not 13 Kundfordringar

MSEK	2021	2020	MSEK	2021	2020
Åldersfördelning av kundfordringar			Reservering för kundförluster		
Ej förfallna	2 177	1 597	Ingående balans	-53	-29
Förfallna, 1–30 dagar	201	136	Reserveringar	-1	-33
Förfallna, 31–60 dagar	20	10	Konstaterade förluster	2	1
Förfallna, mer än 60 dagar	3	1	Reverseringar	17	1
Kundfordringar	2 401	1 744	Omräkningsdifferenser	-4	7
			Utgående balans	-39	-53

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2020					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	1 600	142	14	41	1 797
Kreditförlustreserv	-3	-6	-4	-40	-53
Utgående balans	1 597	136	10	1	1 744

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2021					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 178	204	26	32	2 440
Kreditförlustreserv	-1	-3	-6	-29	-39
Utgående balans	2 177	201	20	3	2 401

Not 14 Eget kapital

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Förändring av antal aktier						
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	14 765 620	329 435 660	329 435 660	344 201 280	344 201 280
Nyemission	–	–	235 566	–	235 566	–
Utgående balans den 31 december	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 435 660	344 436 846	344 201 280

	2021	2020		A-aktier	B-aktier	Total
Genomsnittligt antal aktier	344 436 846	344 201 280	Antal röster	147 656 200	329 671 226	477 327 426

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

I enlighet med bolagsstämmobeslut i april 2016 infördes ett incitamentsprogram (2016/2020) riktat till ledande befattningshavare och nyckelpersoner under vilket maximalt 2 100 000 teckningsoptioner kan emitteras. Under 2016 tecknades 1 408 000 teckningsoptioner av 39 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionspremien var 9 SEK per teckningsoption och varje option gav rätt att teckna 1,01 B-aktier till teckningskursen 88,70 SEK, justerat för extra utdelning maj 2017 enligt optionsvillkoren. Under 2017 tecknades 225 000 teckningsoptioner av 1 ledande befattningshavare där optionspremien var 9 SEK per teckningsoption och varje option gav rätt att teckna 1 B-aktie till teckningskursen 88,70 SEK. Optionerna gav rätt till teckning av aktier under perioden 1 juni 2019–31 december 2020, programmet är nu avslutat. I december 2020 gjordes teckning av 235 566 nya aktier inom ramen för incitamentsprogram 2016/2020. Dessa nya aktier redovisas som pågående nyemission per 31 december 2020. De nya aktierna registrerades i januari 2021.

Not 15 Räntebärande skulder

MSEK	2021	2020
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	1	2 428
Skulder leasing	300	271
Långfristiga skulder	301	2 699
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	1 826	9
Skulder leasing	95	88
Kortfristiga skulder	1 921	97

	Nyttjat 2021	Outnyttjat 2021	Nyttjat 2020	Outnyttjat 2020
MSEK				
Bilateralt lån 125 MUSD	–	555	650	374
Bilateralt lån 1 500 MSEK	–	875	990	510
Bilateralt lån 1 500 MSEK	–	1 500	–	–
Bilateralt lån 2 000 MSEK	–	1 375	770	1 230
Övriga långfristiga skulder	1	–	18	–
Skulder leasing	300	–	271	–
Totalt långfristiga skulder	301		2 699	
Bilateralt lån 1 500 MSEK	–	–	–	1 500
Företagscertifikat*	1 825	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	1	–	9	–
Skulder leasing	95	–	88	–
Totalt kortfristiga skulder	1 921		97	

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett femårigt låneavtal med en låneram på 125 MUSD som förfaller i februari 2022.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 2 000 MSEK som förfaller i juli 2022.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2023.
- Ett treårigt låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i juni 2024.

Låneavtal som förfaller i februari 2022 har efter utgången av 2021 ersatts med ett nytt kreditavtal med motsvarande omfattning.

För låneavtal med option till förlängning av ursprungligt förfalldatum, har samtliga möjligheter till förlängning utnyttjats. Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per enmånads- och tremånadersperiod. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 2–4 månader.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2021.

Se även förändring i skulden not 20 och löptidsanalys not 21.

* I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som back-up-faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2021 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 3 000 MSEK, varav 1 825 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär.

Not 16 Avsättningar för pensioner

MSEK	2021	2020
Förändring av avsättningar		
Ingående balans den 1 januari	64	55
Årets avsättningar	2	9
Utgående balans den 31 december	66	64

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag, i dotterbolag i Sri Lanka, samt i dotterbolag i Italien och USA.

Not 17 Avsättningar

MSEK	Omstrukturierungsprogram		Övriga avsättningar		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	32	78	32	16	64	94
Årets avsättningar	0	4	2	21	2	25
Årets nyttjande	-29	-45	-32	-3	-61	-48
Omräkningsdifferens	1	-5	1	-2	2	-7
Utgående balans	4	32	3	32	7	64

Utgående balanser 2020 för omstrukturierungsprogram avsåg omorganisationer och koncentrationer inom affärsområdena och har utnyttjats under 2021.

Not 18 Upplupna kostnader

MSEK	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	382	299
Upplupna kostnader för varor och tjänster	179	119
Övrigt	32	22
Totalt	593	440

Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2021	2020
Ställda säkerheter		
Omsättningstillgångar	2	5
Totalt	2	5
Eventalförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

Not 20 Kassaflödesanalys

MSEK	2021	2020
Erlagda och erhållna finansiella poster		
Räntebetalningar	31	6
Räntebetalningar	-81	-46
Totalt	-50	-40
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	471	440
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	11
Totalt	471	451

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 jan 2020	Kassa- flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2020
			Rörelse- förvärv	Leasing- avtal	Valutakurs- differens	
MSEK						
Räntebärande skulder	3 562	-1 125	–	–	0	2 437
Räntebärande skulder, leasingskulder	441	-83	–	41	-40	359
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 003	-1 208	–	41	-40	2 796

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 jan 2021	Kassa- flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2021
			Rörelse- förvärv	Leasing- avtal	Valutakurs- differens	
MSEK						
Räntebärande skulder	2 437	-610	–	–	0	1 827
Räntebärande skulder, leasingskulder	359	-92	30	70	28	395
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 796	-702	30	70	28	2 222

Not 21 Finansiella instrument och riskhantering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå. Vad gäller risker och riskhantering se sidorna 49–50 i förvaltningsberättelsen.

31 december 2020	Finansiella tillgångar/skulder värderade till:			
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Värderings- nivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	3	–		3
Kundfordringar	1 744	–		1 744
Likvida medel	1 200	–		1 200
Totalt	2 947	–		2 947
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder, långfristiga	2 428	–		2 428
Räntebärande långfristiga leasingskulder	271	–		271
Räntebärande skulder, kortfristiga	9	–		9
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	88	–		88
Leverantörsskulder	1 796	–		1 796
Övriga skulder	68	–		68
Upplupna kostnader	440	–		440
Totalt	5 100	–		5 100

31 december 2021	Finansiella tillgångar/skulder värderade till:			
	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultat- räkningen	Värderings- nivå	Totalt
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	3	–		3
Kundfordringar	2 401	–		2 401
Likvida medel	1 320	–		1 320
Totalt	3 724	–		3 724
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder, långfristiga	1	–		1
Räntebärande långfristiga leasingskulder	300	–		300
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga	1 826	–		1 826
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	95	–		95
Leverantörsskulder	2 431	–		2 431
Övriga skulder	334	–		334
Upplupna kostnader, avsättningar	600	–		600
Totalt	5 587	–		5 587

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

Löptidsanalys per 31 december	Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1–2 år		Förfaller inom 2–5 år		Förfaller efter 5 år	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
MSEK										
Långfristiga skulder										
Räntebärande skulder	1	2 428	–	–	1	1 420	–	1 008	–	–
Skulder leasing	337	326	–	–	58	62	107	102	172	162
Summa långfristiga skulder	338	2 754	–	–	59	1 482	107	1 110	172	162
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder*	1 826	9	1 826	9	–	–	–	–	–	–
Skulder leasing	44	44	44	44	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	2 431	1 796	2 431	1 796	–	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	67	68	67	68	–	–	–	–	–	–
Upplupna kostnader	593	440	593	440	–	–	–	–	–	–
Summa kortfristiga skulder	4 961	2 357	4 957	2 357	–	–	–	–	–	–

Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per tremånadersperiod. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 2–4 månader.

* I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som back-up-faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2021 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 3 000 MSEK, varav 1 825 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär.

Not 22 Förvärv

Förvärv under 2021

Förvärv inom Compounding 2021 - Vicom 2002 S.L.

I mars förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av Vicom 2002 S.L. som är en spansk Polymer Compounder verksam inom det intressanta och växande produktsegmentet "wire and cable". Förvärvspriset uppgick till cirka 26,3 MEUR på skuldfri bas.

Försäljningen uppgick till 35 MEUR och resultat efter skatt till 0,5 MEUR under perioden mars till december 2021. För helåret 2021 uppgick försäljningen till 40 MEUR och resultat efter skatt till 0,4 MEUR.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	267
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	99
Goodwill	168

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Genom förvärvet stärker vi vår position i södra Europa inom ett segment som gynnas av den globala elektrifieringstrenden. Bolaget har hög kompetens och kapacitet och passar väl in i vår befintliga struktur. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 29 MSEK, varav 28 MSEK identifierbara immateriella tillgångar i form av kundrelationer.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	26	–	26
Kundfordringar	73	–	73
Övriga omsättningstillgångar	27	–	27
Materiella tillgångar	45	–	45
Nyttjanderättstillgångar	30	–	30
Immateriella tillgångar	1	28	29
Uppskjuten skatteskuld	–	-2	-2
Långfristiga skulder	-23	–	-23
Långfristiga leasingskulder	-30	–	-30
Leverantörsskulder	-65	–	-65
Kortfristiga skulder	-11	–	-11
Förvärvade nettotillgångar	73	26	99
Sammanlagd köpeskilling			267
Likvida medel i förvärvade verksamheter			26
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet			241

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 1 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet.



Förvärv inom Compounding 2021 – Unica

Utöver förvärvet av Vicom 2002 S.L. så förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av Unión de Industrias C.A., S.A. (Unica) från Espiga Capital, ett spanskt Private Equity-företag den 1 juli. Unica är en betydande aktör inom Rubber Compounds i Spanien och är leverantör till flera krävande kunder inom till exempel fordonsindustrin, byggnation och jordbruk. Förvärvspriset uppgick till 41 MEUR på skuldfri basis vilket finansierades med en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Förvärvsanalysen är preliminär då vissa uppgifter är utestående och verksamheten konsoliderades från och med juli 2021.

Försäljningen uppgick till 21 MEUR och resultat efter skatt till 0,6 MEUR under perioden juli till december 2021. För helåret 2021 uppgick försäljningen till 46 MEUR och resultat efter skatt till -2,4 MEUR.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskillning	417
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	60
Goodwill	357

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Genom förvärvet stärker vi vår position inom Rubber Compounds till kunder med höga krav i Spanien och andra EU-länder. Unica är ett perfekt komplement till vår verksamhet i Spanien som främst återfinns inom andra områden. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 72 MSEK, varav 69 MSEK identifierbara immateriella tillgångar i form av kundrelationer.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balans-räkning vid förvärvs-tillfället	Juste-ring till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	100	-	100
Kundfordringar	123	-	123
Övriga omsättningstillgångar	38	-	38
Materiella tillgångar	42	-	42
Immateriella tillgångar	3	69	72
Uppskjutna skatteskulder	-2	-17	-19
Långfristiga skulder	-134	-	-134
Leverantörsskulder	-105	-	-105
Kortfristiga skulder	-57	-	-57
Förvärvade nettotillgångar	8	52	60

Sammanlagd köpeskillning	417
Likvida medel i förvärvade verksamheter	100
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	317

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 2,5 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet.

Förvärv under 2020**Förvärv inom Compounding**

I början av oktober 2018 förvärvade HEXPOL-koncernen 80 procent av MESGO Group. Enligt avtalet hade HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier (under perioden mars 2022–juni 2023), och familjen Caldara hade en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL (under perioden mars 2020–juni 2023), åtagandet redovisades som en skuld till minoritetsägare.

Optionen utnyttjades av minoritetsägaren och HEXPOL förvärvade de resterande 20 procenten av MESGO Group. Värdeförändringen av redovisad skuld har vid slutregleringen påverkat rörelseresultatet negativt med 11 MSEK och finansnettot med 16 MSEK i räntekostnad. Transaktionen genomfördes den 6 augusti 2020 och köpeskillningen uppgick till 39,8 MEUR.

Not 23 Händelser efter balansdagen

8 mars 2022 signerade HEXPOL ett avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i tyska almaak international GmbH, en specialist inom tekniskt avancerade återvunna compounds. almaak hade en försäljning under 2021 på 75 MEUR med en lönsamhetsnivå strax under HEXPOL-koncernen. almaak har verksamhet på två platser i Tyskland och har cirka 190 anställda. Förvärvspriset uppgår till cirka 70 MEUR på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Transaktionen slutförs när reglerande myndigheter gett tillstånd, vilket förväntas ske under andra kvartalet 2022.

Vi har ingen egen verksamhet i Ukraina eller i Ryssland, men på grund av utvecklingen i Ukraina finns det stor risk för ekonomisk påverkan för koncernen. Med den nuvarande situationen och osäkerheten är det inte möjligt att fullt ut förutse de ekonomiska konsekvenserna för HEXPOL-koncernen.

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2021	2020
Försäljning	24	58	57
Administrationskostnader		-95	-98
Rörelseresultat	25, 26	-37	-41
Finansiella intäkter	27	1 467	1 678
Finansiella kostnader	27	-39	-79
Resultat efter finansiella poster		1 391	1 558
Bokslutsdispositioner	28	0	0
Resultat före skatt		1 391	1 558
Skatt	29	-25	-23
Resultat efter skatt		1 366	1 535

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	30	1	2
Räntebärande koncerninterna fordringar		720	653
Andelar i koncernbolag	33	9 279	8 631
Uppskjutna skattefordringar		0	0
Summa anläggningstillgångar		10 000	9 286
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		155	476
Räntebärande koncerninterna fordringar		1 813	1 729
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		38	32
Kassa och Bank		540	529
Summa omsättningstillgångar		2 546	2 766
SUMMA TILLGÅNGAR		12 546	12 052
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Pågående nyemission		-	0
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		619	619
Balanserat resultat		4 192	3 449
Årets resultat		1 366	1 535
Summa fritt eget kapital		6 177	5 603
Summa eget kapital		6 246	5 672
Obeskattade reserver	28	0	0
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	32	0	2 410
Summa långfristiga skulder		0	2 410
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	2
Aktuell skatteskuld		27	24
Räntebärande koncerninterna skulder		4 392	3 900
Räntebärande skulder	32	1 825	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	54	44
Summa kortfristiga skulder		6 300	3 970
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 546	12 052

Moderbolaget, förändring av eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
Per 31 december 2019	69	-	598	4 241	4 908
2020					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 535	1 535
Transaktioner med aktieägare					
Pågående nyemission	-	0	21	-	21
Utdelning	-	-	-	-792	-792
Per 31 december 2020	69	0	619	4 984	5 672
2021					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 366	1 366
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	0	-0	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-792	-792
Per 31 december 2021	69	-	619	5 558	6 246

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-37	-41
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	0
Finansiella inbetalningar	31	76
Finansiella utbetalningar	-40	-81
Betald skatt	-28	-25
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-74	-71
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-5	3
Förändring av kortfristiga skulder	11	22
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-68	-46
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	0
Förändring av räntebärande fordringar	174	306
Utdelningar från dotterföretag	1 292	1 462
Erhållna koncernbidrag	145	140
Förvärv av bolag	-648	-412
Kassaflöde från investeringsverksamheten	963	1 496
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	7 085	4 404
Amortering av skulder	-7 177	-5 110
Pågående nyemission	-	21
Utdelning	-792	-792
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-884	-1 477
Årets kassaflöde	11	-27
Likvida medel vid årets början	529	556
Likvida medel vid årets slut	540	529

Not 24 Försäljning

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning av tjänster till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser en mindre del inköp från andra koncernföretag.

Not 25 Anställda och personalkostnader

	2021	2020	MSEK	2021	2020
Medelantal anställda			Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Kvinnor	3	3	Styrelse	4	14
Män	4	4	VD och vVD	29	35
Totalt	7	7	Övriga anställda	29	11
			Sociala kostnader, pension, löneskatt	36	30
			Totalt	98	90

Not 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2021	2020
EY		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	1	1

Not 27 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020
Utdelning	1 292	1 462
Koncernbidrag	145	140
Ränteintäkter	0	1
Ränteintäkter från koncernfordringar	30	75
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	1 467	1 678
Räntekostnader	-31	-40
Räntekostnader för koncernskulder	-3	-29
Valutakursförluster	0	-4
Övriga finansiella kostnader	-5	-6
Finansiella kostnader	-39	-79

Not 28 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MSEK	2021	2020	MSEK	2021	2020
Överavskrivningar	0	0	Ingående balans den 1 januari	0	0
Totalt	0	0	Ackumulerade överavskrivningar	0	0
			Utgående balans den 31 december	0	0

Not 29 Skatter

MSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-25	-23
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
Totalt redovisad skattekostnad	-25	-23

MSEK	2021	2020
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	1 391	1 558
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-287 -21%	-333 -21%
Ej avdragsgilla kostnader	-5 -0%	-3 -0%
Ej skattepliktiga intäkter	267 19%	313 20%
Totalt redovisad skattekostnad	-25 -2%	-23 -2%

Not 30 Immateriella anläggningstillgångar

Accumulerade anskaffningsvärden	Övriga immateriella		Totalt	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Ingående balans den 1 januari	3	2	3	2
Investeringar	-	1	-	1
Utgående balans den 31 december	3	3	3	3

Accumulerade avskrivningar	Övriga immateriella		Totalt	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Ingående balans den 1 januari	-1	-	-1	-
Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Utrangeringar och avyttringar	-	-	-	-
Utgående balans den 31 december	-2	-1	-2	-1
Bokfört värde den 31 december	1	2	1	2

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	51	40
Övrigt	3	4
Totalt	54	44

Not 32 Räntebärande skulder

MSEK	2021	2020
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	0	2 410
Långfristiga skulder	0	2 410
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 825	-
Kortfristiga skulder	1 825	-
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	990
Bilateralt lån 125 MUSD	-	650
Bilateralt lån 2 000 MSEK	-	770
Totalt långfristiga skulder	-	2 410
Företagscertifikat*	1 825	-
Totalt kortfristiga skulder	1 825	-

* I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som back-up-faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2021 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 3 000 MSEK, varav 1 825 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär.

För ytterligare information angående räntebärande skulder se även not 15.

Not 33 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Dotterföretag	Org. nr	Säte	Kapital- andel %	Bokfört värde MSEK	Kapital- andel %	Bokfört värde MSEK
			2021		2020	
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. 1)		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. 2)		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	702	100	702
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
Socofin Sprl-u		Belgien	-		100	
Corvus bvba		Belgien	-		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	100	709
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V 3)		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V 3)		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GbmH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Unión de Industrias C.A., S.A. (Unica)		Spanien	100	420	-	
Vicom 2002 S.L.		Spanien	100	228	-	
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
MESGO SpA		Italien	100	2 066	100	2 066
MESGO Irìde Colors Srl		Italien	100		100	
3A MCOM Srl		Italien	100		100	
MESGO Polska		Polen	100		100	
MESGO Asia		Turkiet	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	0	100	0
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	3 683	100	3 683
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
RheTech Thermocolor LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		100	
Kirkhill Rubber Company		USA	100		100	
Preferred Compounding Corp.		USA	100		100	
Preferred Compounding de Mexico S. de R.L. de C.V.		Mexiko	100		100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. 4)		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. 5)		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
Totalt bokfört värde i moderbolaget				9 279		8 631



MSEK	2021	2020
Andelar i koncernbolag		
Ingående balans	8 631	8 219
Förvärv av bolag	648	412
Bokfört värde	9 279	8 631

1) Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4 procent av aktierna ägs av externa parter.

2) Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6 procent och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4 procent av aktierna.

3) HEXPOL AB äger 99 procent och HEXPOL Compounding HQ SpA äger 1 procent av aktierna.

4) HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

5) HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2021	2020
Borgensförbindelser för dotterbolag	78	76
Totalt	78	76

Not 35 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	4 192 366
Överkursfond	618 728
Årets resultat	1 366 373
Summa fria medel	6 177 467

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

Att till aktieägarna utdelas kontant 6,00 SEK per aktie, varav 3,00 SEK som ordinarie utdelning enligt utdelningspolicyn samt en extra utdelning om 3,00 SEK.

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	2 066 621
Balanseras i ny räkning	4 110 846
Summa	6 177 467

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 28 mars 2022

Alf Göransson
Styrelsens ordförande

Malin Persson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2022.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2022

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedeval
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för räkenskapsåret 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–61 respektive 28–42. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–89 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 52–61 respektive 28–42. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2021 9 087 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 51 procent av totala tillgångar. Andelar i koncernbolaget redovisas till 9 279 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 74 procent av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernbolag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 "Immateriella anläggningstillgångar" och av not 1 Redovisningsprinciper avsnittet "Viktiga uppskattningar och antaganden".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också utvärderat rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antagande om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43, 52–61 och 94–105. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avvikelser och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för HEXPOL AB (publ) under räkenskapsåret 2021. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten #[68f986d013d98e8498895a1f25a1623b13e735a52a94f48ff302831584e53fb1] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18. Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HEXPOL AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av ESEF-rapporten, dvs. om filen som innehåller ESEF-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida ESEF-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52–61 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 28–42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Joakim Falck, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Karoline Tedeval, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Malmö den 30 mars 2022

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedeval
Auktoriserad revisor

Om hållbarhetsredovisningen

HEXPOL:s hållbarhetsredovisning för 2021 enligt GRI Standards och Communication on Progress (Global Compact) omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Alla enheter som ingick i koncernen under hela 2021 ingår i redovisningen. Sammanlagt bidrog 45 (44) produktionsanläggningar med data. Förteckningar över produktionsanläggningar finns på sid 95.

Redovisningsprinciper

Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt HEXPOL:s formulär för hållbarhetsredovisning. Bilden visar redovisningens årscykel. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

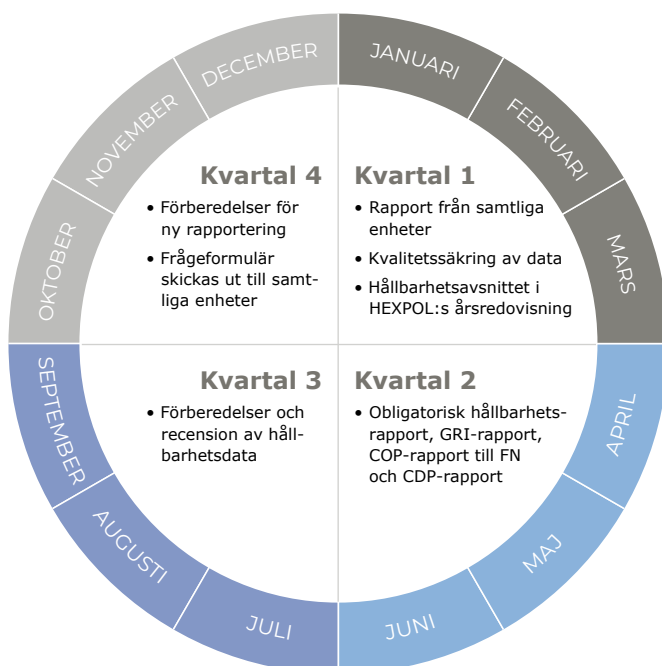
Utsläppen av koldioxid (CO₂e), svaveldioxid (SO₂) och kväveoxider (NO_x) från den direkta energianvändningen (Scope 1 enligt GHG Protocol) beräknas med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Koncernen redovisar även koldioxidutsläpp från den indirekta energianvändningen, vilken utgörs av elektricitet och fjärrvärme (Scope 2 enligt GHG Protocol). Emissionsfaktorerna från inköpt el i olika länder baseras på uppgifter från carbonfootprint.com (2019). I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. Siffran för utsläppet av koldioxid under 2020 har korrigerats till ett lägre värde. Orsaken var en felaktighet i redovisningssystemet som medförde

att vissa utsläpp räknades två gånger. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar samt på uppgifter om reningsanläggningarnas effektivitet.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att inkludera hållbarhetsrapporten i förvaltningsberättelsen. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen.

Område	Sida
Affärsmodell	9
Policyer, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	28–30, 32–33
Miljöansvar	36–40
Personalförhållanden och socialt ansvar	34–35
Mänskliga rättigheter	33
Förebyggande av korruption	33



Enhet	Plats	Antal anställda	Area byggnad m ²	Produktionskapacitet ton	Tillstånd enligt miljölagstiftningen
HEXPOL Compounding – North Carolina	Statesville, USA	82	3 900	20 000	Ja
GoldKey Processing	Middlefield, USA	185	13 900	40 000	Ja
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	255	20 800	55 000	Ja
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	202	45 700	136 000	Ja
HEXPOL Compounding – Kennedale	Kennedale, USA	56	7 200	18 000	Ja
HEXPOL Compounding – Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	114	6 500	24 600	Ja
HEXPOL Compounding – Querétaro	Querétaro, Mexiko	133	12 150	53 000	Ja
VALLEY Processing	California City of Industry, USA	67	7 400	56 000	Ja
Kirkhill Rubber	Long Beach, USA	66	14 960	48 000	Ja
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA	88	10 900	65 000	Ja
RheTech Compounding	Fowlerville, USA	35	5 700	38 000	Ja
RheTech Colors and HEXPOL TPE North America	Sandusky, USA	41	6 500	4 500	Ja
Preferred Compounding – Barberton	Barberton, USA	59	12 700	20 300	Ja
Preferred Compounding – Huntingdon	Huntington, USA	88	5 900	22 700	Ja
Preferred Compounding – Whitewater	Whitewater, USA	41	4 270	8 000	Ja
Preferred Compounding – Tallapoosa	Tallapoosa, USA	103	11 150	34 100	Ja
Preferred Compounding – San Luis Potosi	San Luis Potosi, Mexiko	149	10 440	36 300	Ja
Robbins	Muscle Shoals, USA	38	22 600	-	Ja
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgium	68	4 200	20 000	Ja
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	71	6 300	35 000	Ja
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	115	7 900	35 000	Ja
HEXPOL Compounding Lesina	Lesina, Tjeckien	112	7 350	35 000	Nej
Berwin Rubber	Dukinfield, UK	154	9 400	36 700	Ja
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	85	12 500	30 000	Ja
Berwin Industrial Polymers	Lydney, UK	57	5 900	21 000	Ja
MESGO S.p.A	Gorlago, Italien	52	6 200	10 000	Ja
MESGO S.p.A	Carobbio degli Angeli, Italien	61	10 800	15 000	Ja
MESGO IRIDE COLORS S.r.l Garlasco	Garlasco, Italien	43	7 600	8 000	Ja
3A MCOM S.r.l	Grigno, Italien	17	10 300	20 000	Ja
MESGO POLSKA Sp. Z o.o	Tomaszow Mazowiecki, Polen	18	9 000	3 000	Nej
MESGO ASIA KAUCUK	Sekerpınar, Cayirova, Turkiet	11	1 700	2 000	Nej
HEXPOL TPE Germany	Lichtenfels, Tyskland	152	7 210	35 000	Nej
HEXPOL TPE Sweden	Åmål, Sverige	82	5 300	20 000	Ja
HEXPOL TPE UK	Manchester, UK	49	4 800	13 000	Nej
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	59	8 300	20 000	Ja
HEXPOL Compounding/TPE Foshan	Foshan, Kina	62	8 200	25 500	Ja
Stellana US (Wheels)	Lake Geneva, USA	75	7 500	-	Ja
Stellana Sweden (Wheels)	Laxå, Sverige	78	11 800	-	Ja
Stellana China (Wheels)	Qingdao, Kina	89	5 000	-	Ja
Gislaved Gummi (Compounding, Gaskets and Seals)	Gislaved, Sverige	156	20 000	19 000	Ja
Gislaved Gummi Lanka (Gaskets and Seals)	Bokundara, Sri Lanka	439	10 500	-	Ja
Gislaved Gummi Qingdao	Qingdao, Kina	148	12 500	-	Ja
Elastomeric (Wheels)	Horana, Sri Lanka	580	11 800	-	Ja
Unica	Corella, Spanien	82	16 000	32 400	Ja
Vicom	Olderola, Spanien	26	8 288	28 000	Ja

GRI Standards

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter. Den ska omfatta såväl

positiva som negativa aspekter. HEXPOL har valt att redovisa enligt GRI Standards. Redovisningen har upprättats i enlighet med GRI Standards: Core option. Indikatorerna är anpassade till utvärderingen av väsentliga hållbarhetsfrågor som finns på sidorna 28–29.

Områden/Hållbarhetsaspekter	GRI-upplysningar	Sidor i Årsredovisning
FÖRETAGETS HÅLLBARHETSPROFIL		
Koncernchefens uttalande	102-14	3
HEXPOL:s profil inkl. affärsmodell, övergripande mål och styrning, samt risker och möjligheter	102-1 – 102-5, 102-7, 102-9 – 102-10, 102-18	8–10, 18–19, 28–30, 42, 49–51
Uppförandekod, koncernpolicyer, "whistleblower"-policy och externa initiativ	102-12 – 102-13, 102-16	29–30, 32–33
Intressentdialog	102-40 – 102-44	30–31
Redovisningsprofil inkl. väsentlighetsanalys	102-45 – 102-56	28–29, 94–95
Övergripande ledningsprinciper	103-1 – 103-3	28–31, 32, 34, 36
FOKUSOMRÅDEN MED HÅLLBARHETSASPEKTER ENLIGT GRI STANDARDS		
Verksamheten: Resurser		
Material, kemiska ämnen	301-1 – 301-2, 102-11	38–39
Energi	302-1, 302-3 – 302-5	37
Vatten	303-1	37
Klimat, utsläpp till atmosfären	305-1 – 305-7	39–40
Utsläpp till vatten, avfall	306-1 – 306-4	37, 40
Verksamhetsområde: Medarbetare		
Hälsa och säkerhet	403-1 – 403-2	35
Kompetensutveckling	404-1 – 404-3	34–35
Mångfald och jämställdhet	405-1	34
Verksamhetsområde: Ekonomi		
Skapat ekonomiskt värde	201-1	31
Efterlevnad		
Antikorruption	205-2 – 205-3	33
Konkurrensfrågor	206-1	32
Regelefterlevnad (miljö)	307-1,	36, 103
Icke-diskriminering	406-1	34
Föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	407-1	34
Barnarbete	408-1	33
Tvångsarbete	409-1	33
Leverantörer och efterlevnad i leverantörskedjan	308-1, 414-1	32–33
Samhällsengagemang		
Deltagande i lokala samhällsaktiviteter	413-1	35

Global Compact

Tio principer kring ansvarsfullt företagande

HEXPOL anslöt sig under 2017 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 14 000 företag i 160 länder, varav cirka 430 i Sverige. Koncernen deltar som Signatory.

Genom Global Compact stöder HEXPOL tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklarationen om mänskliga rättigheter samt konventionen

mot korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade HEXPOL koncernmålen till de globala målen.

Communication on Progress

Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. För att förenkla Communication on Progress utnyttjar vi GRI Standards och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

Global Compact	GRI-indikatorer
Mänskliga rättigheter	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	103-2, 412-2, 413-1
2. Företagen ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	103-2, 414-1
Arbetsvillkor	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	103-2, 102-41, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	103-2, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	103-2, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	103-2, 102-8, 406-1
Miljö	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljöriser	103-2, 102-11, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	103-2, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	103-2, 301-2, 302-4, 305-5
Korruption	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	103-2, 102-16, 205-2, 205-3

TCFD

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

TCFD:s riktlinjer utgår från styrning, strategi, riskhantering, mätvärden och målbilder. För HEXPOL handlar det konkret bland annat om att ha finansiell kontroll på hur koncernen påverkas av att klimatet förändras över tid, samt hur verksamheten påverkas av styrmedel för att begränsa utsläpp av koldioxid. Nedanstående tabell visar var de centrala rekommendationerna i TCFD behandlas i årsredovisningen. Koncernens klimatarbete är inriktat på dessa områden men det återstår mer arbete innan rekommendationerna fullständigt är uppfyllda.

Att stödja TCFD är frivilligt och det är öppet för alla att gå med. Omkring tusen företag och organisationer är officiellt anslutna till TCFD och HEXPOL tar nu de första stegen för att följa riktlinjerna. TCFD anger fyra nyckelområden som investerare och marknadsaktörer anser som viktiga att få information om:

- *Styrning* – Styrelsen har utsett en ledamot med särskilt ansvar för att följa upp hållbarhetsarbetet, inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter. Styrelsen får regelbunden information om hur klimatarbetet utvecklats och har det yttersta ansvaret för utformning och implementering av koncernens klimatmål.
- *Strategi* – Klimatförändringen skapar risker och möjligheter för HEXPOL och frågorna är en del av den övergripande strategin för hållbar utveckling. Om vi

tänker oss ett scenario där samhället bestämmer sig för att kraftigt styra mot mycket låga utsläpp av fossilbaserad koldioxid kommer bolaget att påverkas både av ökade kostnader (skatter, avgifter) och olika regleringar, exempelvis lagstiftning. Omställningen att minska koncernens koldioxidavtryck pågår, men kommer att ta betydande resurser i anspråk under många år framåt. Om vi samtidigt tänker oss ett scenario med väsentlig temperaturhöjning kommer koncernen att påverkas av fysiska risker som sannolikt gäller hela värdekedjan. I de nuvarande riskanalyserna tas hänsyn till översvämningar, extrema vädersituationer och torka. För att möta TCFD:s riktlinjer behöver koncernen arbeta vidare med tänkbara scenarier med målet att kunna uttrycka hur intjäningsförmågan påverkas av dessa olika situationer.

- *Riskhantering* – För att minska riskerna styr koncernen bort från fossilbaserad energi. Vidare skapas möjligheter genom utveckling av produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror. Läs mer om risker och riskhantering på sidan 51.
- *Mätvärden och mål* – Koncernen redovisar sedan länge utsläppen av koldioxid och anger nyckeltal för hur utsläppen förändras över tid. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål för koncernen.

Område	TCFD-rekommendationer	Referenser/sidor
Klimat: Organisation och styrning	a) Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. b) Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	VD-ord sidan 3, Styrning och uppföljning sidan 29, Styrelsens ordförande sidan 52. VD-ord sidan 3, Viktiga områden sidorna 28–29, Styrning och uppföljning sidan 29.
Klimatstrategi	a) Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. b) Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering. c) Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre-scenariot.	Risker och riskhantering sidan 51. Strategi för hållbar utveckling sidorna 28–29, Produkter som bidrar till hållbar utveckling sidorna 41–42. Scenarioanalysen är under utveckling men vissa kommentarer finns i avsnittet Risker och riskhantering sidan 51.
Riskhantering	a) Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker. b) Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. c) Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management.	Väsentlighetsanalys sidorna 28–29, Risker och riskhantering sidan 51. Styrning och uppföljning sidan 29, Strategi för hållbar utveckling sidorna 28–29, Risker och riskhantering sidan 51. Strategi för hållbar utveckling sidorna 28–29, Risker och riskhantering sidan 51.
Mätetal och mål	a) Redovisa vilka mätetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk managementprocesser. b) Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna. c) Beskriv de mått som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen.	Ambitiösa mål sidan 13, Mål för hållbar utveckling sidan 31, Om hållbarhetsredovisningen sidan 94, Hållbarhet tioårsöversikt sidan 103. Klimatpåverkande gaser sidorna 39–40. Scope-3-utsläpp har preliminärt beräknats men bolaget avvaktar med att publicera data. Ambitiösa mål sidan 13, Mål för hållbar utveckling sidan 31, Hållbarhet tioårsöversikt sidan 103.

Ekonomiska definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA Rörelseresultat, exklusive avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA MARGINAL EBITA i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURSEFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT EXKLUSIVE SÄVÄL VALUTAKURSEFFEKTER SOM FÖRVÄRV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital. För 2014 och tidigare år beräknat på två mätpunkter.

GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Jämförelsestörande poster avser integrations- och omstrukturingskostnader, samt förvärvskostnader.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädnings-effekt.

RESULTAT PER AKTIE JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

RÖRELSERESULTAT JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RÖRELSERESULTAT Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

RÖRELSEMARGINAL JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till försäljning.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.



HEXPOL använder sig av alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, nettokassa, skuldsättningsgrad samt soliditet. Nyckeltalen används för att bedöma möjlighet till utdelning, strategiska investeringar samt att hantera finansiella åtaganden. Operativt kassaflöde används för att se vilka medel som verksamheten genererar för att kunna göra strategiska investeringar, amorteringar samt utdelningar. Resultatmått exklusive jämförelsestörande poster anser HEXPOL är värdefulla för investerare, för att förstå det underliggande resultatet före jämförelsestörande poster. Försäljningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv är värdefulla nyckeltal för HEXPOL och investerare, för att kunna följa den underliggande verksamhetens utveckling. För avstämning av alternativa nyckeltal vänligen se Bokslutskommunikén som finns tillgänglig på vår webbplats.

Ordlista

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data om bland annat utsläppen av växthusgaser, vilka åtgärder som genomförs för att minska utsläppen samt resultaten av dessa åtgärder.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem.

CO₂e GHG Green House Gases, växthusgaser. HEXPOL redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO₂ ekvivalenter; CO₂e) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

COMPOUNDING/COMPOUNDS: Blandning/blandningar av polymera material med tillsatser.

ENERGIFÖRBRUKNING HEXPOL redovisar både den direkta energiförbrukningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

EU:S TAXONOMI Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

EXTRUDERING Kontinuerlig vulkprocess där profilen skapas genom att gummi via en skruv matas fram och pressas genom en matris. Vulkning sker därefter direkt efter matrisen i en kontinuerlig process (ugnar med transportband).

FORMPRESSNING Formning och vulkning av polymerprodukten sker genom att polymeren via injektion trycks in i en stängd form (injektion), alternativt läggs direkt i formrummet innan verktyget stängs och produkten därigenom formas (kompression).

FORMSPRUTNING Formsprutning är en vanlig tillverkningsmetod för olika polymera produkter. Maskinen består av en sprutenhet och en formlåsningsenhet samt en för varje produkt unik form eller unikt verktyg. Sprutenheten matas med granulerad polymer i en tratt som leder ner till en uppvärmd cylinder. Polymeren drivs fram av en skruv som också fungerar som kolv. Formen, som oftast är tvådelad, öppnas och fylls med den smälta polymeren som sedan kyls.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från Förenta Nationerna för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöohänsyn och motarbetande av korruption. HEXPOL anslöt sig till Global Compact under 2017.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

GLOBALA MÅL Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling. De Globala målen och Agenda 2030 syftar till att utrota fattigdom och hunger, förverkliga de mänskliga rättigheterna för alla, uppnå jämställdhet och egenmakt för alla kvinnor och flickor samt säkerställa ett varaktigt skydd för planeten och dess naturresurser. De Globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling; den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

HÅLLBARHETSRAPPORT Enligt ett EU-direktiv har den svenska regeringen beslutat att det från och med 2017 är obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Hållbarhetsrapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet, däribland upplysningar i frågor som avser miljö, personal och sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption.

ISO 9001 En ledningssystemstandard för kvalitetsprocesserna i ett företag eller en organisation. Ett ledningssystem som beskriver hur företaget ständigt förbättrar och justerar sin verksamhet för att möta kundernas behov.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem som introducerades 1996. För närvarande är ungefär 350 000 organisationer (570 000 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001.

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och omfattar hela hållbarhetsområdet.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet som ersätter OHSAS 18001.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem.

KOLDIOXID (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten).

KONFLIKTMINERAL Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet. Kostnaderna omfattar bland annat administration, inköp av externa tjänster, avgifter till myndigheter, underhåll av miljöledningssystem, avfallskostnader samt kostnader för externa inspektioner och revisioner.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden. Produkten kan bestå av enbart egentillverkade komponenter eller, vilket är vanligast, en kombination av egentillverkade och inköpta komponenter från underleverantörer som monteras ihop hos OEM-företaget till den slutliga produkten.

PA Polyamid, en vanlig termoplast.

PCB Polyklorerade bifenyl, en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier. Användningen av PCB förbjöds i Sverige 1972, men ämnet finns fortfarande kvar i miljön på grund av dess långa nedbrytningstid.

POLYMERER Kemiska föreningar som består av mycket långa kedjor uppbyggda av mindre repeterande enheter (monomerer). Plast och gummi är exempel på polymera material.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

TCFD Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

TP Thermoplastic compounds är ett plastmaterial som blir elastiskt eller formbart över en viss temperatur och stelnar vid avkylning.

TPE Thermoplastic elastomer compounds är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

TPO Polyolefinblandningar.

TPS Styrena block-copolymerer.

TPU Termoplastiska polyuretaner.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affäretik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

Finansiell tioårsöversikt

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229	8 919	8 036	8 007
Rörelsens kostnader	-12 931	-11 489	-13 465	-11 620	-10 244	-8 958	-9 265	-7 463	-6 781	-6 938
Rörelseresultat	3 074	1 935	2 043	2 150	1 986	1 921	1 964	1 456	1 255	1 069
Finansnetto	-43	-80	-35	11	-18	-8	-21	-20	-19	-22
Resultat före skatt	3 031	1 855	2 008	2 161	1 968	1 913	1 943	1 436	1 236	1 047
Skatt	-673	-446	-466	-515	-441	-516	-550	-388	-306	-294
Resultat efter skatt	2 358	1 409	1 542	1 646	1 527	1 397	1 393	1 048	930	753
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	12 236	10 817	12 116	9 698	7 048	6 423	5 868	4 832	3 946	3 971
Omsättningstillgångar	4 407	3 056	3 685	3 594	2 489	2 128	1 877	1 626	1 335	1 372
Likvida medel	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564
Summa tillgångar	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	11 650	9 133	9 756	8 592	7 010	7 559	6 233	5 049	3 617	2 909
Räntebärande skulder	2 222	2 796	4 003	2 332	840	29	524	567	962	1 809
Övriga skulder och avsättningar	4 091	3 144	3 666	3 532	2 500	2 260	1 966	1 668	1 299	1 189
Summa eget kapital och skulder	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878	5 907
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-304	-253	-286	-207	-195	-150	-118	-118	-136	-177
Förvärv av verksamheter	-558	-412	-2 204	-2 190	-1 081	-295	-1 043	-413	-3	-926
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 366	-1 978	427	775	-823	-1 075	-479	-777	-1 060	33
Periodens kassaflöde	178	-267	298	184	-400	190	120	124	24	45
Likvida medel vid årets början	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564	557
Kursdifferens i likvida medel	-58	-157	162	167	-84	129	32	105	9	-38
Likvida medel vid årets slut	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564
Nyckeltal										
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	10 642	10 135	9 534	8 077	6 871	6 826	5 887	4 333	3 263	2 691
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	13 491	13 332	13 484	9 678	7 898	7 186	6 861	5 116	4 664	4 458
Avkastning på eget kapital, %	22,2	13,9	16,2	20,4	22,2	20,5	23,7	24,2	28,5	28,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,8	14,3	15,2	22,5	25,1	26,8	28,6	28,5	27,0	24,0
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	25	-11	7	9	12	-4	11	6	6	-2
Rörelsemarginal, %	19,2	14,4	13,2	15,6	16,2	17,7	17,5	16,3	15,6	13,4
Vinstmarginal före skatt, %	18,9	13,8	12,9	15,7	16,1	17,6	17,3	16,1	15,4	13,1
Resultat per aktie, före utspädning SEK ¹	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19
Resultat per aktie, efter utspädning SEK ¹	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70	2,19
Nettoskuld, MSEK	-899	-1 593	-2 376	-1 143	-27	1 268	454	259	-312	-1 215
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,4
Soliditet, %	65	61	56	59	68	77	72	69	62	49
Eget kapital per aktie, SEK ^{1, 2}	33,82	26,53	28,34	24,96	20,37	21,96	18,11	14,67	10,51	8,45
Utdelning, MSEK	792	792	774	671	1 635	585	413	310	207	172
Utdelning per aktie, SEK ²	2,30	2,30	2,25	1,95	4,75	1,70	1,20	0,90	0,60	0,50
Operativt kassaflöde, MSEK	2 731	2 548	2 607	2 019	2 001	2 057	2 185	1 676	1 418	1 209
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223	1 115
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ^{1, 2}	6,99	6,90	6,86	5,25	4,94	4,97	5,11	4,16	3,55	3,24
Medelantal anställda	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112
Antal anställda vid periodens slut	4 771	4 550	5 061	4 640	4 389	4 140	3 867	3 666	3 433	3 332
Försäljning per anställd, MSEK	3,41	2,88	3,20	3,09	2,83	2,70	2,91	2,55	2,36	2,57

¹ Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015.

Hållbarhet tioårsöversikt

OMRÅDE		2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Miljö											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen	1	1	3	2	3	1	2	2	4	1
Energi	Energianvändning, GWh	401	360	417	379	379	355	309	313	275	258
	Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,025	0,027	0,027	0,029	0,031	0,033	0,030	0,035	0,034	0,032
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning, ton ¹	117 300	122 500	145 800	125 600	140 700	142 900	117 400	114 900	108 500	100 500
	Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	7,3	9,1	9,4	9,5	11,5	13,1	11,4	12,9	13,5	12,6
Vatten	Vattenförbrukning, 1000-tal m ³	1 159,6	1 105,7	1 106,3	718,0	734,8	884,3	700,3	684,1	570,7	450,2
	Vattenförbrukning/försäljning, m ³ /MSEK	72	82	71	54	60	81	68	77	71	56
Avfall	Avfallsmängd, ton	25 130	22 950	26 500	23 100	22 000	19 800	16 000	14 800	14 500	14 900
	Avfallsmängd/försäljning, ton/MSEK	1,6	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,6	1,7	1,8	1,9
Råvaror	Återvunna/biobaserade polymera material, % av total användning	10	8	8	15	15	18	1	3	2	2
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	87	77	76	97	92	89	93	96	88	88
Människor											
Medarbetare	Antal medarbetare, medeltal	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411	3 112
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen	2	0	3	0	0	1	0	2	0	1
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor, förlorade arbetsdagar, antal/miljon arbetade timmar	12,3	10,1	12,9	12,8	15,2	15,1	15,9	14,3	10,0	12,6
Mångfald	Antal kvinnor i koncernstyrelsen, %	57	57	57	57	57	43	29	29	17	17
	Antal kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	24	20	18	18	14	15	12	11	10	10
Utbildning	Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	20	17	32	26	22	19	23	22	16	15
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	4	5	9	11	11	9	7	7	7	0
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter, antal	0	0	2	1	1	1	0	1	0	1
Ekonomi											
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK ²	3 375	3 273	3 357	2 989	3 658	2 559	2 366	1 743	1 431	1 338
	Betalda skatter, MSEK	673	446	466	516	441	515	550	388	306	294

¹ Enligt GHG (Greenhouse Gas Protocol) redovisar HEXPOL Scope 1 dvs. utsläpp från direkt energianvändning (ex. eldningsolja, naturgas), samt Scope 2 dvs. indirekt energianvändning (ex. inköpt el, fjärrvärme).

² Ersättningar till leverantörer ingår inte.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 28 april 2022, kl 15.00 i Malmö.

Med anledning av den fortsatta spridningen av coronaviruset kommer försiktighetsåtgärder vidtas i samband med stämman. Aktieägare bör överväga möjligheten att utöva sin rösträtt vid stämman genom att rösta på förhand (s.k. post-röstning). Eventuell uppdaterad information kommer att publiceras på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 20 april 2022,
- anmäla sitt deltagande till bolaget under adress HEXPOL AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm, per telefon 08-402 90 49 eller via webbplatsen www.hexpol.com alternativt avge sin poströst senast den 22 april 2022.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 20 april 2022 genom förvaltarens försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid årsstämman. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer samt aktieinnehav lämnas. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

Aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman. Poströstningsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2022 den 28 april en utdelning om 6,00 SEK per aktie, varav en ordinarie utdelning om 3,00 SEK per aktie (2,30) och en extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Årsredovisningen

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från webbplatsen www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

AKTIVITET	DATUM
Delårsrapport januari-mars 2022	28 april
Årsstämma	28 april
Halvårsrapport januari-juni 2022	15 juli
Delårsrapport januari-september 2022	21 oktober
Bokslutskommuniké 2022	februari 2023

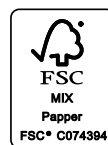


HEXPOL AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556108-9631. Säte i Malmö, Sverige.

This Annual Report is also available in English. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har granskats av HEXPOL:s revisor. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK, tusen kronor TSEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2020 om inte annat uppges.

HEXPOL redovisar hållbarhet för 2021 enligt GRI Standards, Global Reporting Initiatives riktlinjer för hållbarhetsrapportering, Core option.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HEXPOL-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.



Årsredovisningen är producerad av HEXPOL i samarbete med RHR Corporate Communication. Grafisk form G-byrån Sverige.

Årsredovisningen är tryckt av Taberg Media Group på papperet Munken Kristall från Arctic Paper Munkedals AB, ett av världens mest miljövänliga pappersbruk. Papperet är tillverkat av råvara från hållbart skogsbruk och uppfyller kraven för såväl FSC, PEFC och miljömärkningen EU Ecolabel.

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer.

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen och inom sektorer som transport, energi, olja/gas och konsument samt kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik, plattvärmeväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL-koncernens försäljning 2021 uppgick till 16 005 MSEK och koncernen har cirka 4 800 anställda i fjorton länder.



HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö
Tel. 040-25 46 60

www.hexpol.com