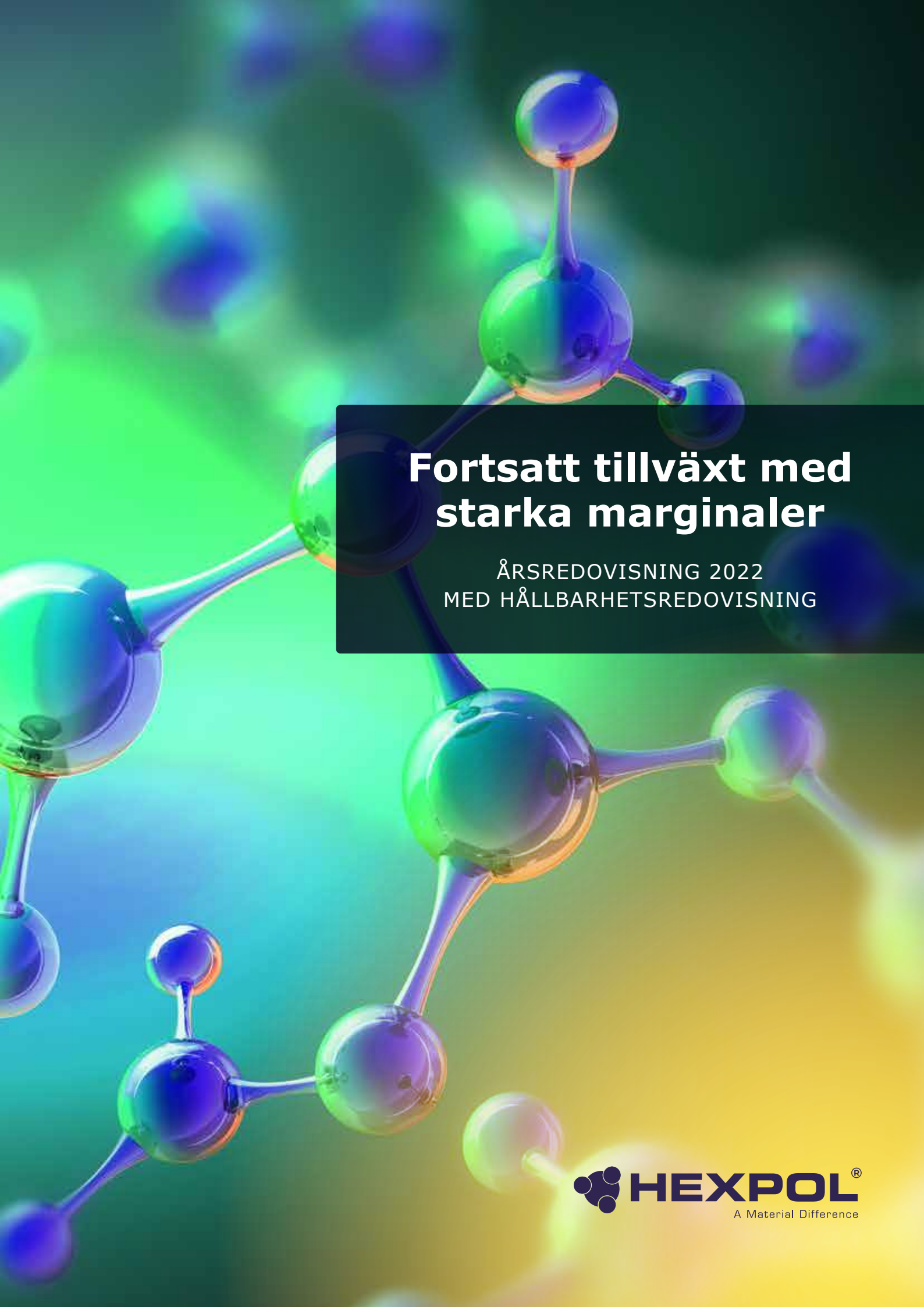




Fortsatt tillväxt med starka marginaler

ÅRSREDOVISNING 2022
MED HÅLLBARHETSREDOVISNING

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

HEXPOL i korthet..... 1

VD har ordet..... 2

HEXPOL som investering 5

HEXPOL-aktien..... 6

Mål och utfall 8

Affärsidé, Vision och Syfte 10

Affärsmodell 12

Strategi..... 14

Tillväxt 18

Koncernen i sammandrag 20

 Affärsområde HEXPOL Compounding..... 22

 Affärsområde HEXPOL Engineered Products..... 25

Hållbar utveckling..... 28

Fokus på klimatförändringarna 33

Förvaltningsberättelse..... 36

 Risker och riskhantering..... 40

 Bolagsstyrningsrapport.....45

 Intern kontroll..... 50

 Styrelse 52

 Koncernledning 53

Finansiella rapporter 54

 Vinstdisposition och styrelsens försäkran 81

Revisionsberättelse..... 82

Hållbarhetsredovisning 86

 GRI standards..... 100

 Klimatrelaterade risker och möjligheter 103

 Global Compact..... 106

 EU-taxonomin 107

 Om hållbarhetsredovisningen 110

Ekonomiska definitioner/ordlista 112

Flerårsöversikt 114

Aktieägarinformation 116

VERKSAMHETEN 2022,
AFFÄRSMODELL OCH
STRATEGI

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE,
RISK, RISKHANTERING
OCH BOLAGSSTYRNING

FINANSIELL
INFORMATION

HÅLLBARHETS-
INFORMATION

ÖVRIG INFORMATION

HEXPOL AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556108-9631. Säte i Malmö, Sverige.

This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har granskats av HEXPOL:s revisor. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK, tusen kronor TSEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2021 om inte annat uppges.

HEXPOL redovisar hållbarhet för 2022 enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standarder för hållbarhetsredovisning (GRI Universal Standards).

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HEXPOL-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Årsredovisningen är producerad av HEXPOL i samarbete med RHR Corporate Communication. Grafisk form G-byrån Sverige. Tryckt av Taberg Media Group på papperet Munken Kristall från Arctic Paper Munkedals, ett av världens mest miljövänliga pappersbruk. Papperet är tillverkat av råvara från hållbart skogsbruk och uppfyller kraven för såväl FSC, PEFC och miljömärkningen EU Ecolabel. Trycksaken är märkt med den nordiska miljömärkningen Svanen.



HEXPOL I KORTHET

Högkvalitativa polymera lösningar för bättre och mer hållbara applikationer

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul för truck- och länkhjulsapplikationer. Kunderna är höga kravställare med förväntningar på flexibla och snabba leveranser av kundspecifika lösningar för krävande miljöer och med ett högt hållbarhetsperspektiv.

Koncernens styrkor ligger i global leveransförmåga med lokalt entreprenörskap, där varje enhet har en excellent marknadskännedom, ledande kompetens och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. Till sammans med HEXPOL:s globala och koordinerade plattform blir kunderbjudandet därmed starkt.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på totalt tre regioner och fem produktområden. HEXPOL omsätter 22 243 MSEK och har cirka 5 100 anställda i 14 länder.

VIKTIGA HÄNDELSER 2022

- Under 2022 förvärvade HEXPOL 70 procent av aktierna i tyskbaserade almaak international GmbH, en specialist inom tekniskt avancerade återvunna polymera compounds av hög kvalitet.
- Över hela världen ökar kundernas intresse för produkter med lägre klimatpåverkan. I ett livscykelperspektiv är utsläppen av koldioxid lägre för produkter som innehåller återvunnet material jämfört med sådana som innehåller nyttillverkade polymerer. Under 2022 steg HEXPOL-koncernens användning av återvunna polymerer till totalt 16 procent (10).
- I oktober 2022 utsåg det svenska elbilsföretaget Polestar HEXPOL som samarbetspartner i Projekt Polestar 0 med målet att skapa en klimatneutral bil senast 2030. HEXPOL ska stödja projektet med kunskap och kapacitet inom termoplastiska elastomerer (TPE) och mjuka polymerföreningar samt forskning om att främja möjligheter med biobaserat och återvunnet innehåll.
- I oktober 2022 utsågs Gary Moore till President för HEXPOL Compounding Americas. Gary har varit anställd i HEXPOL-koncernen sedan 2007.

- HEXPOL:s affärsenhet HEXPOL TPE i Manchester har uppnått platinastatus i Ecovadis-klassificeringen. Ecovadis är ett oberoende system där leverantörers hållbarhetsarbete utvärderas enligt en mängd olika kriterier. Ecovadis Platinum är den högsta nivån som delas ut, vilket innebär att enheten i Manchester tillhör toppskiktet av de utvärderade bolagen i den aktuella kategorin.
- HEXPOL är på god väg att uppfylla det ambitiösa målet om att minska utsläppen av koldioxid från energianvändningen med 75 procent fram till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019. Utsläppen minskade med cirka 33 procent jämfört med 2021.
- I december 2022 förvärvade HEXPOL McCann Plastics, en amerikansk specialist inom nischade thermoplastic compounds. Huvudsakliga slutkunder är generell industri, lantbruk samt det snabbväxande segmentet kylboxar.
- Som tidigare kommunicerats stängdes en tillverkningsenhet i Lydney, Storbritannien, under året. För ytterligare information se not 2.

FÖRSÄLJNING 2022
22 243 MSEK
(16 005 MSEK)

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT
3 260 MSEK
(2 737 MSEK)

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL
14,7%
(17,1%)

RESULTAT PER AKTIE
7,21 SEK
(6,85 SEK)

STARK AFFÄRSMODELL – BASEN FÖR LÖNSAM TILLVÄXT OCH VÅRT BÄSTA ÅR HITTILLS

”Jag kan med stolthet konstatera att vi även under 2022 hanterade omvärldsutmaningarna mycket väl. Vår starka affärsmodell har återigen exekverats på ett utmärkt sätt av kompetenta och engagerade medarbetare världen över.”

”Vi har ytterligare flyttat fram marknadspositionerna, omsättnings- och resultattillväxten har varit hög och vi har levererat vårt bästa år – hittills.”

VD och koncernchef
Georg Brunstam

Vår förmåga att leverera även i turbulenta tider bygger på vår starka och väl förankrade affärsmodell och dess fyra hörnstenar: Ledande polymerkompetens, Lokal affär – Global närvaro, Flexibla och effektiva anläggningar samt Starka och långa kundrelationer. Det är hörnstenar som, rätt hanterade, ger oss hög konkurrenskraft, tydliga inträdesbarriärer samt tydliga fördelar åt kunderna såsom korta leveranskedjor och tillförlitliga kundspecifika lösningar.

Vår industris struktur med fragmenterade marknader ger oss dessutom bra möjligheter till förvärv där vi har synergier. Genomgående för hela vår verksamhet är de hållbarhetsaspekter som påverkar oss och omvärlden.

2022 – vårt bästa år hittills

2022 var ett omvälvande år med extrema omvärldsutmaningar som vår organisation hanterat klokt och med beslutsamhet. Råvarusituationen har under året varit turbulent, med brister och kraftiga prishöjningar, som

vi med respekt och beslutsamhet hanterat och kompenserat för. En stor oförutsägbarhet inom flera segment, inte minst fordonsindustrin, och störningar i leveranskedjor har vi mött med flexibilitet i nära dialog med våra kunder.

Vi har hanterat utmaningar och haft en mycket stark försäljningstillväxt under året där koncernens sammantagna försäljning uppgick till 22 243 MSEK (16 005), en ökning med 39 procent. Den organiska tillväxten ökade med 17 procent jämfört med föregående år. Vårt justerade resultat ökade med 19 procent till 3 260 MSEK, vilket är HEXPOL-koncernens bästa resultat hittills. Resultat per aktie, justerat för jämförelsestörande poster, ökade med cirka 17 procent till 7,14 SEK. Jag ser vårt goda värdeskapande under året som ett bevis på att vår affärsmodell levererar även i turbulenta tider.

Koncernen genererade under året också ett fortsatt starkt operativt kassaflöde om 2 813 MSEK (2 731).

HEXPOL:s finansiella ställning efter årets goda resultat

har gjort att styrelsen kan föreslå en utdelning för 2022 om 3,60 SEK per aktie (3,00), en ökning med 20 procent.

Vi fokuserar, förstärker och accelererar vårt hållbarhetsarbete

Hållbar utveckling är sedan många år en integrerad del i vår verksamhet och långsiktiga strategi. En naturlig del i varje enhets strategiplan, budget och sociala engagemang. Genom att använda resurseffektiva produktionsmetoder, samt att satsa på produkter med lägre klimatpåverkan, åstadkommer vi både miljö- och affärsnytta.

Målet att sänka vårt CO₂-avtryck med 75 procent fram till 2025 intensifierades under året genom ett antal investeringar i energieffektiviseringar, solpaneler vid våra anläggningar och energiförsörjning med fossilfri el. Fram till årsskiftet 2022/2023 hade vi minskat CO₂-avtrycket med 49 procent från basåret 2018/2019, vilket gör att vi är på god väg mot vårt mål.

Många befintliga råmaterial kan ersättas med cirkulära eller förnybara material utan omställning av våra produktionsprocesser. Innovationstakten är hög och en omställning hos konsumenter, kunder och leverantörer pågår där vi är drivande.

Förutom en rad egna utvecklingsprojekt som skapar grön tillväxt ingår också i vår strategi att förvärva företag med stark hållbarhetsprofil främst inom återvunna material. Ett bra exempel på detta är förvärvet av almaak international GmbH – en nischad aktör inom specialiserade TP Compounds baserade på återvunna material.

Under året bjöds vi in som partner i elbilstillverkaren Polestars framtidsatsning för att skapa en helt klimatneutral bil senast 2030. Det är ett inspirerande, utmanande och forskningstätt projekt. Med Projekt Polestar O och andra spännande projekt arbetar vi för att på sikt möjliggöra en långsiktig förändring inom polymerindustrin.

För att ytterligare fokusera och accelerera hållbarhetsarbetet har vi förstärkt organisationen på många ställen i koncernen samt bildat ett Sustainability Council på koncernnivå. Jag leder själv arbetet i denna grupp som har deltagare från koncernens olika enheter.

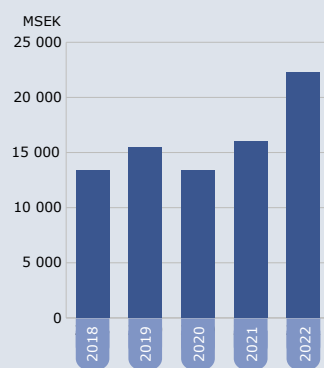
Decentraliserade och koordinerade – a material difference

I vår affärskultur definieras ett tydligt syfte för alla oss på HEXPOL – *We create a material difference*. Vi gör skillnad varje dag, både genom våra produkter och genom våra relationer till kunderna.

Det är ett syfte som kräver en erfaren och decentraliserad organisation. Varje enhet måste agera snabbt och anpassa sig till de förutsättningar som gäller lokalt för att den på bästa sätt ska kunna stötta våra kunder men också säkerställa vår finansiella position. Samtidigt koordinerar vi alla nödvändiga processer och resurser centralt för att optimera nyttan av vår globala närvaro.

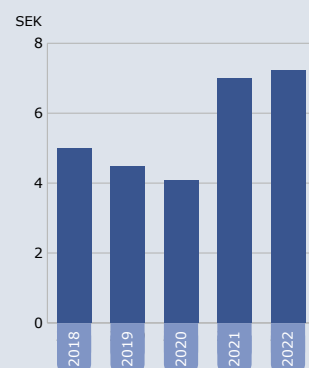
Dagens geopolitiska spänningar och ökande handels hinder har gjort det tydligt att en kortare leveranskedja är en affärskritisk komponent hos många av våra kunder men

FÖRSÄLJNING



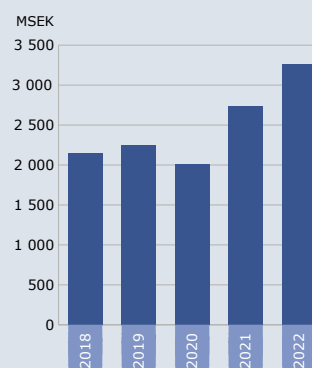
Försäljningen ökade med 39 procent och påverkades positivt inom samtliga produktområden – på alla marknader. Försäljningen ökade organiskt med 17 procent och via förvärv med 7 procent.

VINST PER AKTIE



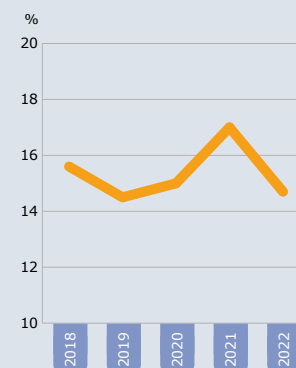
Vinst per aktie uppgick till 7,21 SEK, en procentuell ökning med 5 procent.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT



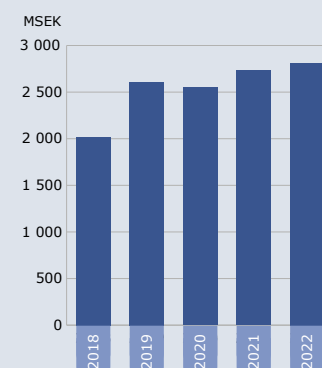
Justerat rörelseresultat ökade under året med cirka 19 procent till 3 260 MSEK främst beroende på ett starkt och lösningsorienterat kundfokus, koordinerade processer och nyttjande av vår decentraliserade och flexibla organisation runt om i världen.

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL



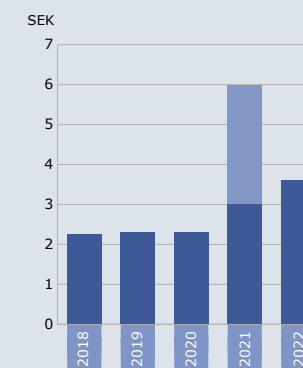
Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 14,7 procent. Behovet av att kontinuerligt anpassa produktionen till snabbt föränderlig efterfrågan från kunder i kombination med icke optimerade recept på grund av råvarubrist samt prisökningar på råmaterial och energi påverkade bruttomarginalen negativt.

OPERATIVT KASSAFLÖDE



Under 2022 genererade HEXPOL ett fortsatt starkt operativt kassaflöde om 2 813 MSEK (2 731) och koncernens nettoskuldsskatt (ND/EBITDA) uppgick till 0,75 (0,25).

FÖRESLAGEN UTDELNING



Efter ett starkt år är HEXPOL:s finansiella ställning god och styrelsen föreslår en utdelning för 2022 om 3,60 SEK (3,00) per aktie, en ökning med 20 procent.

även i vår egen försörjningskedja. Med vår decentraliserade och koordinerade affärsstruktur och 53 lokala enheter i Europa, Amerika och Asien kan vi erbjuda snabba och säkra leveranser utifrån lokala förutsättningar och med den bästa kunskapen om kundens behov.

Vår förvärvsresa fortsätter

HEXPOL-koncernen har sedan start haft en stark tillväxt både organiskt och genom ett större antal förvärv.

Vår förvärvsstrategi är tydlig och långsiktig och förvärven sker inom för oss kända områden och ofta av bolag som vi följt en längre tid.

Under 2022 har vi stärkt våra positioner genom förvärven av tyska almaak och amerikanska McCann. Specialisten almaak är en nischaktör inom tekniskt avancerade och återvunna polymera compounds av hög kvalitet och har verksamhet på två platser i Tyskland. McCann Plastics är fokuserat på nischade thermoplastic compounds och har verksamhet på två platser i Ohio, USA och har ca 100 anställda.

Genom dessa förvärv fortsätter vi vår strategi med att bygga upp en större global bas inom specialiserade och högpresterande TP Compounds till stor del baserade på återvunna material.

Prioriteringar i linje med strategier och trender

Vårt hållbarhetsarbete är av strategisk betydelse både för oss och våra kunder. Vid sidan av egna och andras utvecklingsprojekt och fokus på att öka andelen återvunnet eller cirkulärt material kommer vårt integrerade hållbarhetsarbete att ha en central roll.

Med stor kunskap om avancerade polymerer gynnas vi av ett antal starka trender. En ständigt ökande elektrifiering ger oss möjligheter att växa inom en rad områden, inte minst inom fordonsindustrin. Vi är starkt växande inom Wire and Cable, mycket tack vare den lyckosamma integra-

tionen av fjolårets förvärv VICOM. Medicin och hälsa är ett annat område där avancerade polymerer med strikta krav från kunderna är i stark efterfrågan – och vi är väl positionerade. I början av 2023 färdigställs vår stora investering i utökad produktionskapacitet för material till medicinteknisk produktion i Åmål.

Osäkerheten framöver är dock fortsatt hög med kraftigt stigande inflation och räntor, störningar i leveranskedjan och Rysslands invasion av Ukraina. Vi är övertygade om att vårt starka kundfokus i kombination med geografisk närhet till kunderna ger oss fortsatta möjligheter att hantera störningarna och ytterligare stärka vår marknadsposition. Vi är flexibla och redo att möta den förväntade ökningen av fordonsproduktionen.

Med en robust affärsmodell har vi bevisat att vi kan hantera även osäkra tider. Gynnsamma affärstrender, en stark finansiell ställning och en mycket kompetent organisation ger oss rätta förutsättningar att fortsatt växa och utveckla vår koncern i en positiv riktning.

Under året valde Ken Bloom, ansvarig för vår amerikanska compounding-verksamhet, att gå i pension. Jag vill rikta ett speciellt tack till Ken för ett betydelsefullt och gediget arbete och passar samtidigt på att välkomna Gary Moore som ny president för HEXPOL Compounding Americas. Gary är en mycket erfaren chef inom HEXPOL och har varit i koncernen sedan 2007.

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2022. Våra medarbetare och vår ledning världen över har trots utmaningarna pålitligt fortsatt leverera med hög kvalitet till kunderna – varmt tack till er alla. Jag passar även på att välkomna nya medarbetare från förvärvade enheter.

Malmö i mars 2023

Georg Brunstam, VD och Koncernchef



Förvärvet av 70 procent av aktierna i tyska almaak international GmbH stärker HEXPOL:s position inom hållbar utveckling ytterligare. almaak är specialist inom tekniskt avancerade och återvunna polymera compounds av hög kvalitet. Grundarna Olaf Eichstädt och Thomas Schmeinta stannar kvar i företaget och kommer fortsatt driva tillväxt och teknisk spetskunskap.

almaak har många års erfarenhet av produktion, bearbetning och utveckling av tekniska polymera compounds. I anlägg-

ningarna i Krefeld och Doberlug-Kirchhain produceras cirka 60 000 ton tekniska polymera compounds per år via 16 extruderingslinjer. Produkterna används främst inom fordonsindustrin, inom el- och hushållsvaror samt inom byggindustrin.

almaak har i flera år fokuserat på utveckling av compounds från återvunna råvaror, för vilka det finns lång erfarenhet av serieproduktion i nästan alla relevanta tillämpningar. Genom att utveckla och tillverka både små kundspecifika kvantiteter samt

stora volymer är almaak lika mycket en partner till mindre företag som till stora, globalt producerande polymerkoncerner.

Förvärvet är helt i linje med HEXPOL:s förvärvsstrategi, med tillväxt inom thermoplastic compounding och tekniskt avancerade polymerer som har en hög nivå av återvunnet material. Förvärvet stärker ytterligare HEXPOL:s redan etablerade marknadsposition i Europa.

HEXPOL SOM INVESTERING

STARK
TILLVÄXT-
ORIENTERING

GLOBALA
MARKNADS-
POSITIONER

AVANCERADE
POLYMER-
LÖSNINGAR

BIDRAG TILL
HÅLLBAR
UTVECKLING

HEXPOL har sedan börsintroduktionen skapat aktieägarvärde genom en stadig avkastning på eget kapital. Målet är att 25–50 procent av årets resultat¹ används för utdelning till aktieägarna. Koncernen arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter, bland annat genom ett aktivt och integrerat hållbarhetsarbete. För HEXPOL som investering finns ett antal faktorer som ligger till grund för koncernens värdeskapande.

Stark tillväxtorientering

HEXPOL strävar efter ledande positioner inom utvalda segment och har som strategi att växa både organiskt och genom förvärv med bra marginaler och starka operativa kassaflöden för fortsatt expansion. HEXPOL har gått från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till 22 243 MSEK 2022.

Globala marknadspositioner

HEXPOL har starka globala marknadspositioner med ambition att vara marknadsledare inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Med 53 enheter i Europa, Amerika och Asien kan HEXPOL leverera flexibla lösningar till såväl lokala som globala kunder. Vi finns inom de flesta industrier som kräver ledande polymerkunskaper. De största är fordons- och verkstadssektorn.

Avancerade polymerlösningar för krävande kundapplikationer

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar på lösningar till nya klimatsmarta utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Genom spetskunskap inom polymera material, gediget applikationskunnande och bästa servicen på marknaden stärker HEXPOL sina kunders konkurrenskraft, ofta i direkt samarbete med kundernas egna utvecklingsavdelningar.

Bidrag till hållbar utveckling

Hållbarhet är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet. Minskad klimatpåverkan från råvaror, produktionsanläggningar och produkter, samt beredskap för hur ett förändrat klimat påverkar koncernens värdekedja, är i högsta grad strategiska frågor. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror har ökat markant hos många kunder. Att skapa en mer cirkulär ekonomi är starka drivkrafter för HEXPOL och dess affärspartners. Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsarbete på sidorna 28–35 och 86–111.



¹ Resultat efter skatt, under förutsättning att bolagets finansiella ställning bedöms vara tillfredsställande.

HEXPOL-AKTIE OCH AKTIEÄGARNA

Aktiekursutveckling och aktieomsättning

Under 2022 sjönk betalkursen för HEXPOL:s B-aktie med 8 procent (+38) samtidigt som indexet med jämförbara industriföretag, OMX Stockholm Basic Materials, sjönk med 12 procent (+21). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, sjönk med 25 procent (+35). Högst noterade betalkurs för HEXPOL:s B-aktie 2022 noterades den 10 januari med 125,55 SEK och den lägsta betalkursen den 9 maj med 77,70 SEK.

Under 2022 omsattes 128 miljoner (133) HEXPOL-aktier till ett värde av 12 632 MSEK. I genomsnitt per handelsdag omsattes 505 590 aktier (526 168) för i snitt 49 730 954,35 SEK per dag. HEXPOL:s totalavkastning sjönk under året med knappt 3 procent vilket kan jämföras med OMX Stockholm GI¹ som sjönk med 22 procent. Under den senaste femårsperioden har HEXPOL:s B-aktie haft en totalavkastning på drygt 11 procent. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 12 procent.

Ägarstruktur

HEXPOL:s B-aktie är sedan 2008 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under HPOL B. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 671 226 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,30 SEK. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Den 31 december 2022 hade HEXPOL AB 12 726 (11 588) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB,

som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 25 procent av kapitalet och 46 procent av rösterna. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 36 procent (42) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 69 procent (72) av kapitalet och 78 procent (80) av rösterna.

Utdelning

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare, under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande. För 2022 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 3,60 SEK per aktie (3,00). Ordinarie utdelning motsvarar cirka 50 procent av årets nettoresultat justerat för jämförelsestörande poster.

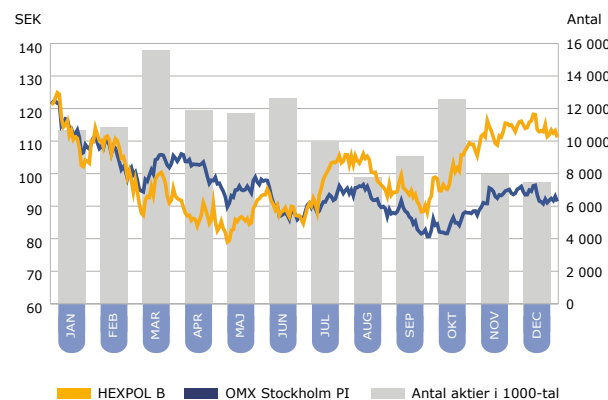
Aktieägarvärde och analytiker

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

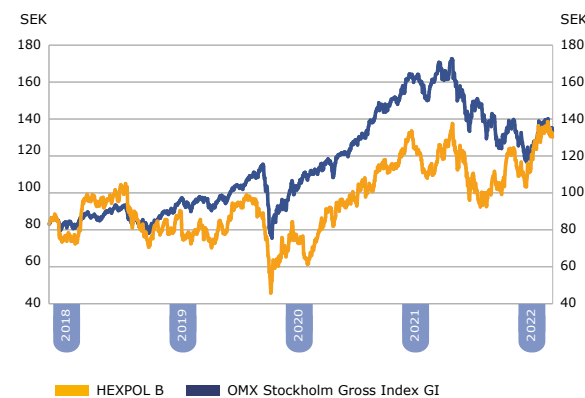
Ansvarig för IR-frågor hos HEXPOL är Peter Rosén, vice VD och CFO: telefon 040-25 46 60, ir@hexpol.com.

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

KURSUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING
1/1–31/12 2022



TOTALAVKASTNING
2018–2022



¹ OMX Stockholm Gross Index, den genomsnittliga utvecklingen på OMX Stockholm inklusive utdelning.

NYCKELTAL PER AKTIE¹

SEK	2022	2021	2020	2019	2018
Justerat resultat	7,14	6,09	4,26	4,93	4,78
Eget kapital	39,97	33,82	26,53	28,34	24,96
Utdelning	6,00 ²	2,30	2,30	2,25	1,95
Stängningskurs B-aktien 31 december	111,10	121,30	88,0	91,80	70,05
Kassaflöde från löpande verksamhet	7,53	6,99	6,90	6,86	5,25

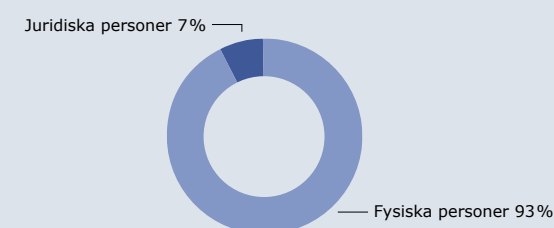
STÖRRE AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Aktie-kapital %	Röster %
Melker Schörling AB	14 765 620	70 783 430	24,8	45,8
Alecta Pensionsförsäkring, ömsesidigt	0	15 180 000	4,4	3,2
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	0	13 327 055	3,9	2,8
Allianz	0	11 687 336	3,4	2,5
Fidelity Mutual Funds	0	10 238 409	3,0	2,1
Baillie Gifford Funds	0	9 379 600	2,7	2,0
Swedbank Robur Fonder AB	0	9 325 828	2,7	2,0
Vanguard	0	8 741 675	2,5	1,8
Lannebo fonder	0	7 554 816	2,2	1,6
Handelsbanken fonder	0	5 985 161	1,7	1,3
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	162 203 310	51,3	64,9
Summa övriga ägare	0	167 467 916	48,7	35,1
Summa	14 765 620	329 671 226	100,0	100,0

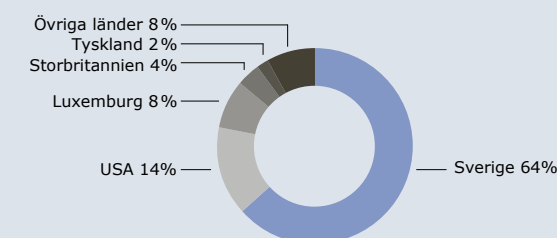
ÄGARFÖRDELNING

Antal aktier per aktieägare	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier
1-500	8 449	0	1 015 338
501-1 000	1 300	0	1 063 197
1 001-5 000	1 973	0	4 613 329
5 001-20 000	663	0	6 519 365
20 001-	341	14 765 620	316 459 997
Summa	12 726	14 765 620	329 671 226

ÄGARTYPER, % AV KAPITALET



ÄGARE PER LAND, % AV KAPITALET



¹ Justerade för jämförelsestörande poster.

² Inklusive extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

MÅL OCH UTFALL 2022

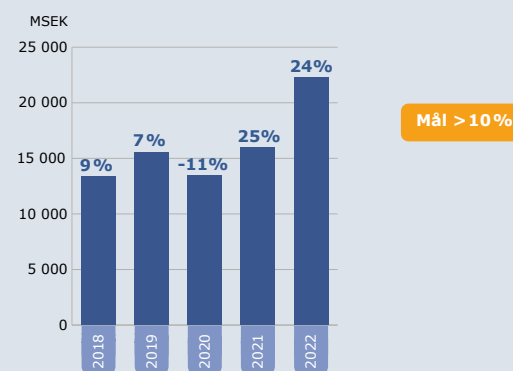
Finansiella mål¹

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

Försäljningstillväxten visar HEXPOL:s konkurrenskraft på marknaden och förmågan att utnyttja sina starka sidor och kompetensområden. Försäljningstillväxten, justerad för valutaeffekter, bör uppgå till mer än 10 procent, över en konjunkturykel.

Kommentar 2022:

Försäljningstillväxten, justerat för valutaeffekter, uppgick till 24 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 17 procent och förvärven bidrog med 7 procent.

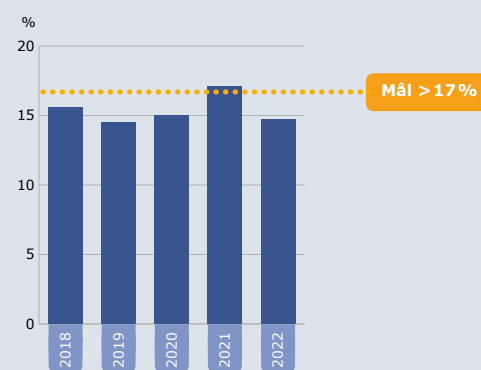


RÖRELSEMARGINAL

Rörelsemarginalen visar HEXPOL:s förmåga att täcka driftskostnader och generera vinst till aktieägare. Målet är att rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ska överstiga 17 procent över en konjunkturykel.

Kommentar 2022:

Rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, uppgick till 14,7 procent. Anpassningar av produktionen vid snabbt föränderlig efterfrågan i kombination med icke optimerade recept på grund av råvarubrist samt prisökningar på råmaterial och energi har påverkat marginalen negativt under året.

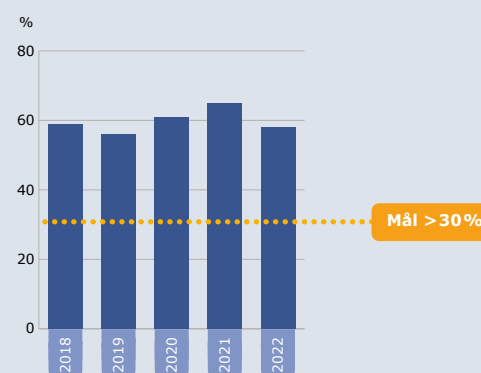


SOLIDITET

Soliditeten mäter hur stor andel av HEXPOL:s totala tillgångar som är finansierade med eget kapital. Målet är att årligen överstiga 30 procent.

Kommentar 2022:

Soliditeten var fortsatt stark, 58 procent (65). Koncernens totala tillgångar uppgick till 23 553 MSEK (17 963). Nettoskulden uppgick till 2 845 MSEK (899) varav 428 MSEK (395) avser finansiella leasingsskulder enligt IFRS 16, vilket ger en nettoskuld/EBITDA om 0,75 (0,25).



¹ Ekonomiska definitioner återfinns på sidan 112.

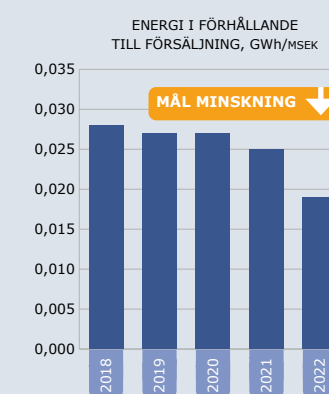
Hållbarhetsmål¹

ENERGI

Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.

Kommentar 2022:

Investeringar i energieffektivare produktionsutrustning, belysning och infrastruktur genomfördes under året. Jämfört med 2021 minskade nyckeltalet för energianvändningen med cirka 25 procent. Nyckeltalet påverkades även av valutaeffekter.



GLOBALT MÅL



KLIMAT

Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (ton CO₂/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019 (9,5).

Kommentar 2022:

Inköp av fossilfri el, ökad andel fossilfri el i energimixen i flera länder, installation av solceller och energieffektivisering bidrog till att utsläppen av CO₂ minskade med cirka 33 procent jämfört med 2021. Nyckeltalet påverkades även av valutaeffekter.



GLOBALT MÅL

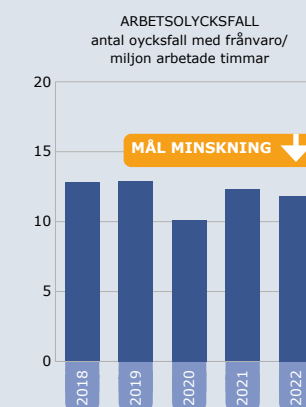


SÄKER ARBETSMILJÖ

Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.

Kommentar 2022:

Antalet arbetsplatsolyckor minskade något jämfört med 2021 och ligger lägre än medeltalet för den föregående 5-årsperioden.



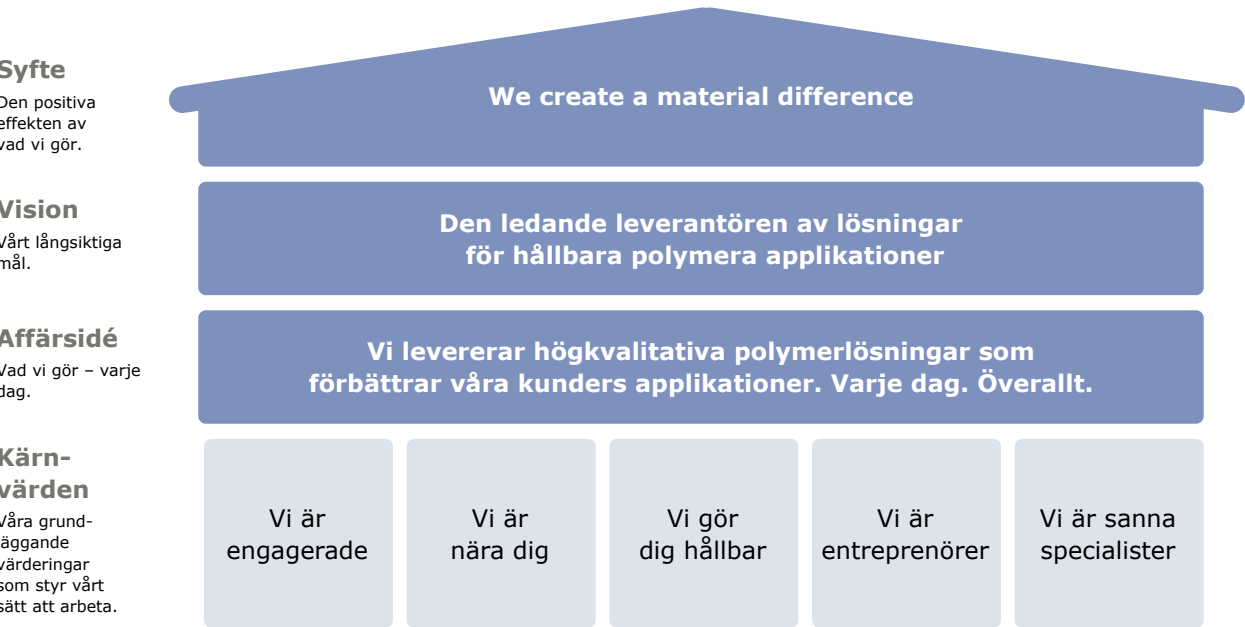
GLOBALT MÅL



¹ Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsrelaterade mål på sidan 31.

AFFÄRSIDÉ, VISION OCH SYFTE

HEXPOL är ett bolag som drivs framåt av sina medarbetare och en stark företagskultur med tydliga värderingar. Våra kärnvärden utgör grunden för vårt sätt att arbeta och är den naturliga utgångspunkten i vår affärsmodell.



Vårt syfte, vår vision och vår affärsidé

Vi drivs av visionen att bli den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer. *We create a material difference* – Vårt syfte är att göra skillnad varje dag, både genom produkterna och genom relationerna till kunderna.

Hela vår affär bygger på ett starkt kundfokus: Vi levererar högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar kundernas applikationer. Varje dag. Överallt.

Starka kärnvärden är grunden i allt vi gör

Våra kärnvärden och grundläggande värderingar styr vårt sätt att arbeta och vårt förhållningssätt både internt och externt.

Vi är engagerade – Vi känner våra marknader, våra kunder och deras slutprodukter. Det säkerställer att våra kunder kan växa med oss globalt i alla segment oavsett applikation.

Vi är nära dig – Vårt globala fotavtryck med agila utvecklingsfokuserade enheter säkerställer vårt erbjudande om bästa lokala stödet för kunders behov.

Vi gör dig hållbar – Vi tar hållbarhet på allvar och utmanar våra enheter att vara bäst i klassen när det gäller socialt ansvar och att minimera klimatpåverkan.

Vi är entreprenörer – En decentraliserad struktur med lokal expertis och nära kundkontakt ger fördelar som snabbhet och kreativitet tillsammans med effektivitet och flexibilitet i en större struktur.

Vi är sanna specialister – Vi värderar tekniska färdigheter och djup applikationskunskap framför allt annat. Det gör att vi kan överträffa våra kunders förväntningar genom att göra produkterna bättre.



HEXPOL TPE I NYTT SAMARBETE

KRING ÅTERVUNNET MATERIAL

FRÅN MARITIMT AVFALL

Att öka användningen av återvunnet och förnybart material kommer att stödja övergången till en cirkulär ekonomimodell, genom att minska efterfrågan på ändliga fossilbaserade jungfruliga material.

HEXPOL utökar sin växande portfölj av TPE:er som innehåller återvunnet material med Dryflex Circular MWR (Maritime Waste Recyclate).

Det nya materialet är resultatet av ett samarbete mellan HEXPOL och Plastix A/S, ett danskt plaståtervinningsföretag specialiserat på sortering och återvinning av polymera fiberavfall från sjöfartsindustrin. Gamla fisknät, trålar och rep, som antingen skulle ha hamnat på deponi eller

i värsta fall på havets botten omvandlas i stället till högkvalitativa och jungfruliknande råvaror.

Dryflex Circular MWR finns i olika hårdheter med 10 till 60 procents återvunnet innehåll. Mållapplikationer för materialet är konsumentvaror, exteriörer för fordon och polymera produkter för utomhusbruk.

Det nya materialet ingår i HEXPOL:s Dryflex Circular-portfölj, som även erbjuder skräddarsydda material med PCR (Post Consumer Recyclate) och PIR (Post Industrial Recyclate). Dryflex Circular är återvinningsbara i slutna system.

”Integration av återvunnet material är viktigt i världens övergång till en cirkulär ekonomi och kräver att det används i alla möjliga tillämpningar. Vi är glada över att

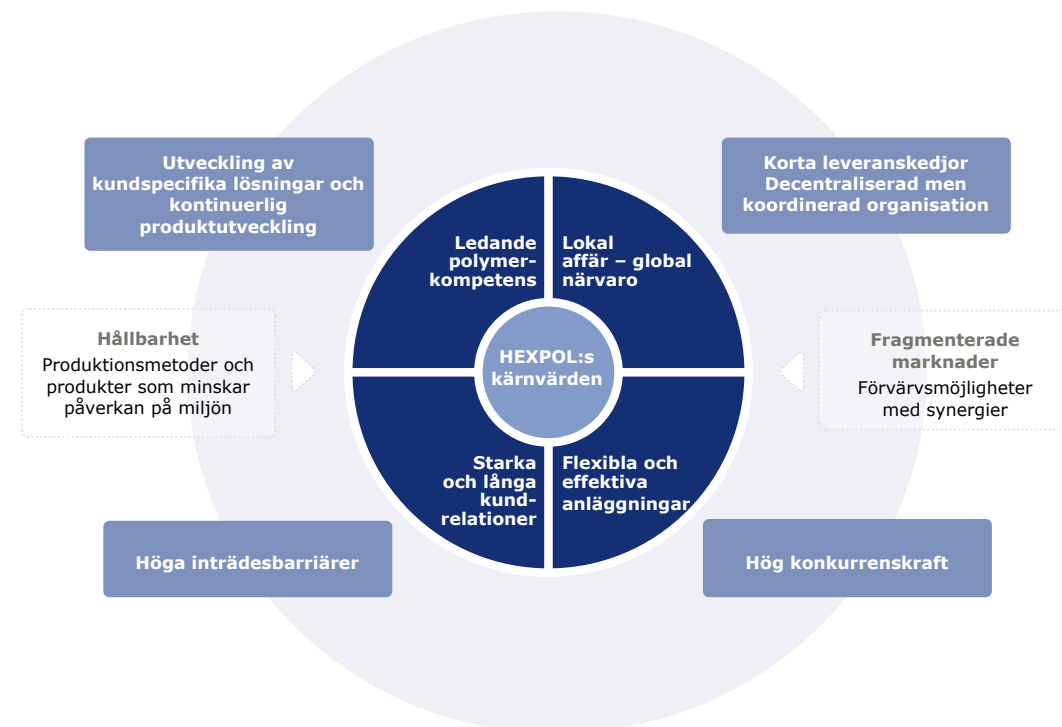
arbeta med HEXPOL för att få detta att hända”, säger Plastix VD Hans Axel Kristensen.

”Vi undersöker ständigt nya återvinningskällor för att stödja övergången från jungfruliga material. Det som lockade oss att arbeta med Plastix var kontrollerna och kvaliteten på deras produkter och att deras arbete är evidensbaserat”, kommenterar Jill Bradford, global marknadschef på HEXPOL TPE.



STARK AFFÄRSMODELL FÖR FORTSATT LÖNSAM TILLVÄXT

HEXPOL:s affärsmodell utgår från våra kärnvärden som kompletteras med fyra hörnstenar med ett starkt kundfokus: Ledande polymerkompetens, Lokal affär – global närvaro, Flexibla och effektiva anläggningar samt Starka och långa kundrelationer. Det är så vi fortsätter att utveckla koncernen organiskt och med en stark förvärvsdriven tillväxt.



Ledande polymerkompetens, högt applikationskunnande

Över tid har HEXPOL byggt upp en ledande polymerkompetens för en lång rad kvalificerade material som tillsammans med ett gediget applikationskunnande möter de höga krav som kunderna ställer. HEXPOL har fler än 100 kvalificerade och erfarna kemister och applikationsingenjörer som i nära samarbete med kunderna utvecklar polymerlösningar för krävande miljöer. Det inkluderar också arbetet med att utveckla miljö- och klimatanpassade material som bidrar till våra och kundernas mål inom hållbar utveckling.

Global räckvidd, lokal närvaro

Genom en global verksamhet kan HEXPOL möta stora globala koncerners krav, men också minska ledtiderna tack vare våra 53 produktionsenheter på tre kontinenter. Försäljning och utveckling sker nära kunden, oftast i anslutning till den lokala produktionsenheten. Med kort avstånd till kunden elimineras problem som till exempel begränsad hållbarhet, transportutmaningar, tullar och andra handelshinder.

Flexibla och effektiva anläggningar

Leverans sker mot kundorder med reglerade avrop utifrån kundens prognos. Detta ger kunderna trygghet kring leverans och kvalitet och HEXPOL flexibilitet i sin produktion. Det låga rörelsekapitalet bidrar till en stabil lönsamhet för HEXPOL.

Den välinvesterade verksamheten är batch-orienterad och mäts utifrån lägsta möjliga övergång från en batch till en annan. Batch-produktionen ger hög flexibilitet vid förändrade kundbehov, och vid omvärldsutmaningar kan produktion snabbt flyttas eller skalas upp eller ner.

Starka och långa kundrelationer

HEXPOL:s affär är kundorderstyrd, med en tydlig flexibilitet. Recepten till olika compounds utvecklas i nära samarbete med kunden och kräver unik kompetens. Recepten är i de flesta fall HEXPOL:s egendom. Produkterna godkänns efter omfattande tester och specificeras sedan mycket ofta av komponenttillverkaren.

Det nära kundsamarbetet och materialkomplexiteten ger höga inträdesbarriärer för konkurrenter och en hög andel

Våra kärnvärden:
Vi är engagerade
Vi är nära dig
Vi gör dig hållbar
Vi är entreprenörer
Vi är sanna specialister

återkommande affärer. Många av våra kunder har varit med oss i mer än 20 år.

Hållbarhet med och för kunden

Hållbarhetsfrågorna är en naturlig del av HEXPOL:s verksamhet. Vi har fokus på energi och klimat, säker arbetsmiljö, god affäretik samt utvecklingen av produkter som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan.

Många av koncernens kunder har liknande prioriteringar och det är i samspelet med dem som hållbara lösningar växer fram.

Kunderna ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet.

Intresset för produkter som innehåller återvunna och/eller biobaserade råvaror har ökat och förväntas fortsätta öka i framtiden. HEXPOL har en växande portfölj av förnybara och återvunna material och målet är att minska användningen av fossilbaserade råvaror. HEXPOL samarbetar med råvaruleverantörerna för att få tillgång till användbar data om råvarornas koldioxidavtryck.

Fragmenterade marknader

Flera av de marknader vi verkar inom är fragmenterade med ett fåtal större aktörer och ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare eller kunder med egen Rubber compounding-verksamhet. Som en stark global koncern ger det oss fortsatta möjligheter att förvärva och öka vår närvaro på samtliga marknader. HEXPOL har stor erfarenhet av att integrera förvärv, vilket gör att vi snabbt kan generera synergier inom den egna verksamheten.



Det svenska elbilsföretaget Polestar påskyndar sitt arbete för att eliminera utsläpp av växthusgaser genom att välkomna nya partners till sitt Projekt Polestar 0. I oktober 2022 bjöds HEXPOL in som en av dessa.

0-projektet är Polestars visionära mål att skapa den första verkligt klimatneutrala bilen till 2030 utan att kompensera. Projektet ska arbeta med att identifiera och eliminera alla utsläpp av växthusgaser – från utvinning av råvaror till när bilen levereras till kund och hela vägen till bilens end-of-life.

HEXPOL kommer att stödja projektet med termoplastiska elastomerer (TPE) och mjuka polymerföreningar. Arbetet inkluderar forskning som avancerar möjligheterna med biobaserat och återvunnet innehåll. Projektet kommer också att omfatta kartläggning av försörjningskedjan för att identifiera alla källor till utsläpp och undersöka logistiksystem med noll koldioxidutsläpp.

För att lansera en bil 2030 måste den avancerade forskningen vara klar till 2025, då arbetet med bilens arkitektur börjar. År 2027 startar fordonsprojektet, vilket inne-

bär att tillämpningen av den forskningen och den avancerade ingenjörskonst som krävs för att ta projektet in i industriell produktion måste vara klar.

”Ett projekt med denna ambition kräver partners i framkanten av sina branscher som är fullt engagerade i vår djärva vision. Det är därför jag ser fram emot att HEXPOL blir en avgörande del av vårt team när vi hittar lösningar för att utveckla en helt klimatneutral försörjningskedja. HEXPOL:s expertis kommer att vara ovärderlig i vårt uppdrag och kommer att spela en integrerad roll i banbrytande ny och innovativ teknologi för att uppnå det som hittills varit omöjligt”, säger Hans Pehrson, projektledare för Projekt Polestar 0.

”Det här är ett mycket inspirerande projekt att vara en del av. Det ligger i linje med vårt arbete för att möjliggöra en systemomvandling i polymerindustrin. För att åstadkomma en verklig förändring måste vi samarbeta i en aldrig tidigare skådad omfattning”, kommenterar Thomas Nilsson, VD HEXPOL TPE AB.



STRATEGIER SOM STÖDJER VÄRDESKAPANDE OCH LÖNSAM TILLVÄXT



Genom att kontinuerligt optimera processer, minska kostnader och eliminera spill i välinvesterade produktionsenheter med hög teknisk nivå säkerställer vi att, tillsammans med bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation, vi är det mest kostnadseffektiva företaget.

STARKA
GLOBALA
MARKNADS-
POSITIONER

EFFEKTIV
FÖRSÖRJNINGS-
KEDJA

HÖGSTA
KOMPETENS
I ALLA LED

HÅLLBAR
UTVECKLING

KOSTNADS-
EFFEKTIV
ORGANISATION

STORT
VÄRDESKAPANDE
FÖR KUNDEN

HEXPOL:s övergripande mål är att skapa värde för sina intressenter genom lönsam tillväxt. För att nå målet och bibehålla en långsiktig konkurrenskraft arbetar vi efter sex strategier. Det är dessa strategier som säkerställer att HEXPOL, koncernövergripande och inom affärsområdena, arbetar för att optimera verksamheten, uppnår marknadsledarskap och att vi genomför rätt aktiviteter och förvärv.

När våra kärnvärden samt affärsmodell ligger fast och beskriver sättet att arbeta och våra komparativa fördelar gentemot konkurrensen, så är våra strategier mer agila och anpassningsbara över tid så att verksamheten kontinuerligt kan förbättras.

Starka globala marknadspositioner

HEXPOL finns representerat i de flesta industrisegment som kräver ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. De största segmenten utgörs av fordons- och verkstadssektorn följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transport, energi- och konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik. HEXPOL ska vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom samtliga utvalda tekniska eller geografiska segment.

Våra starka globala marknadspositioner nyttjar vi strategiskt för att koordinera processer som inköp, forskning och utveckling samt vid hantering av större globala kunder. Vår globala plattform och kunskapsstärkt organisation nyttjar vi till både ökad försäljning och genom benchmarking för att ytterligare stärka positionerna.

Som en ledande aktör inom avancerade polymerer ger våra starka positioner oss även en tydlig fördel när vi söker tillväxtmöjligheter genom förvärv. Vi kan marknaden, på lokal och global nivå, och vet hur vi ska värdera möjligheter och synergier när vi söker förvärvskandidater.

Effektiv försörjningskedja är affärskritiskt

Genom att ständigt fokusera på att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar tas till vara säkerställer vi en effektiv försörjningskedja. Det finns

globala och koncernkoordinerade processer för inköp som ger strategiska skalfördelar. De lokala enheterna säkerställer leverans kvalitet och råvarutillgång på sin respektive marknad. Nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar därför möjlighet till effektiva lösningar. En kort leveranskedja och korta responstider är idag affärskritiska komponenter för HEXPOL:s kunder. Coronapandemin och ökande handelshinder är aktuella exempel som driver på den utvecklingen.

Högsta kompetens i alla led

HEXPOL har valt att organisera affärsverksamheten med ett decentraliserat, starkt lokalt fokus. Våra styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där varje enhet har en excellent marknadskenntedom och kan kapitalisera på nära kundrelationer.

Korta och snabba beslutsprocesser ger en tidseffektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet. Detta ställer stora krav på lokala och kompetenta ledningsteam som tar ett helhetsansvar för sin verksamhet. Det gör dem till en strategisk tillgång. De får stöd i koncerngemensamma, koordinerade processer och ett kontinuerligt utbyte av erfarenheter mellan enheter som säkerställer utveckling och "best practice" inom koncernen.

Koordination och samarbete för ett kostnadseffektivt företag

Genom att kontinuerligt optimera processer, minska kostnader och eliminera spill och ha välinvesterade produktionsenheter med hög teknisk nivå tillsammans med bred kompetens i en platt och kostnadseffektiv organisation, säkerställer vi att vi är det mest kostnadseffektiva företaget.

Koordination och samarbete kring globala leverantörsavtal, utformning av utrustning, kommunikation och digitalisering är exempel på stöd som hjälper oss att unisont bli mer effektiva. En bred kunskapsdelning mellan våra enheter ger möjligheter till ständiga förbättringar och en uppsättning "best practice"-processer.

Hög förmåga att skapa kundvärde

Vi arbetar med ett starkt kundfokus. Vår uppgift är att stärka deras konkurrenskraft på marknaden. De är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymer compounds eller komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna.

De höga kraven möter vi genom ett gediget kunnande om avancerade polymerer, ett starkt applikationskunnande, teknisk support, utvecklingskraft och excellent service.

Det är i den nära kundrelationen, där vi på djupet får

kunskap om kundens utmaningar, som vi skapar långsiktig framgång och lönsamhet.

Hållbar utveckling, en del av koncernstrategin

Arbetet med hållbar utveckling är inriktat på att lösa utmaningar i närtid men också att skapa beredskap för framtida förväntningar och krav. En viktig del av hållbarhetsarbetet är att utveckla resurseffektiva produktionsmetoder och produkter med lågt klimatavtryck.

HÅLLBAR UTVECKLING

Hållbar utveckling (ESG) är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet och långsiktiga strategi. Genom förebyggande och målinriktade insatser skapar vi värde för våra intressenter och samhället i stort. Genom att använda resurseffektiva produktionsmetoder, samt att satsa på produkter med lägre klimatpåverkan, åstadkommer vi både miljö- och affärsnytta. Den övergripande strategin har fokus på de viktigaste hållbarhetsfrågorna och påverkar på ett decentraliserat sätt de lokala bolagens strategier och mål. Strategin syftar till att koncernen:

- Minskar risker och kostnader genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i effektiva tekniska lösningar.
- Skapar affärsmöjligheter genom ansvarsfullt uppträdande och utveckling av resurseffektiva produktionsmetoder och produkter. En viktig komponent i strategin är att synen på cirkulära affärsmodeller genomsyrar beslut och åtgärder på olika nivåer inom koncernen.
- Arbetar målinriktat och systematiskt med hjälp av certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi.

- Är en attraktiv arbetsgivare och en aktiv samhällsmedborgare.
- Tillämpar sund affärsetik, följer lagar och regler samt förebygger korruption.
- Kommunikerar öppet kring mål och resultat inom hållbar utveckling.

Inom klimatområdet omfattar strategin följande områden:

- Åtgärder som minskar koldioxidutsläppen från energianvändningen, bland annat ökad energieffektivitet, utfasning av fossila bränslen, installation av solceller och ökade inköp av fossilfri elektricitet.
- Utveckling av produkter med mindre koldioxidavtryck, exempelvis genom användning av biobaserade och återvunna råvaror, samt strategiskt samarbete med leverantörer kring material och processer.
- Aktiviteter som bidrar till fördjupad förståelse för hur klimatförändringarna kan påverka anläggningarna, tillverkningsprocesserna och affärsmodellen. Här genomför vi exempelvis scenario- och riskanalyser.

Att förflytta verksamheten mot lägre koldioxidavtryck är en utmaning. Vi genomför löpande åtgärder som minskar koldioxidutsläppen i allt från energianvändning till utveckling av produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror, samt analys av hur klimatförändringarna kan påverka anläggningar, tillverkningsprocesser och värdekedjan som helhet.

Hur snabbt förflyttningen sker påverkas bland annat av kundens mognadsgrad, tillgången till biobaserade och återvunna råvaror, krävande produktspecifikationer samt utveckling av nya teknologier. Koncernen arbetar därför strategiskt med kunder och leverantörer för att driva på utvecklingen för att så snabbt som möjligt kunna utvärdera och införa nya råvaror och teknologier.

Globala trender gynnar HEXPOL

Vid sidan av starka positioner inom utvalda segment har HEXPOL identifierat ett antal globala drivkrafter som ger oss ytterligare affärsmöjligheter. De driver vår affärsmodell och vi bevakar och utvärderar kontinuerligt dessa för att säkerställa rätt positionering, minimera risk och utnyttja nya möjligheter.

Den ökande elektrifieringen driver tillväxt

En ökad elektrifiering av allt fler applikationer i vårt samhälle blir tydlig i takt med att fossila bränslen ersätts av förnybara. Det märks inte minst inom det växande segmentet för elektrifierade fordon som hybrid- eller elbilar. HEXPOL har ett samlat och brett erbjudande inom kabelindustrin som är en viktig del i att möjliggöra elektrifieringen.

Tydliga affärsmöjligheter inom hållbar utveckling

Att begränsa klimatpåverkan är en mycket stor utmaning för samhället och de flesta företag. Kunderna ställer allt högre krav på leverans och produkter med minskade koldioxidavtryck. Det pågår flera aktiviteter inom HEXPOL för att styra över mot förnybara råvaror och energikällor, samt att utveckla produkter med så begränsat koldioxidavtryck som möjligt. Genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror samt genom resurseffektiva processer och produkter kan vi bidra till hållbar utveckling.

Kort leveranskedja är affärskritiskt för kunderna

Närhet med kortare avstånd och responstider har blivit affärskritiska komponenter för HEXPOL:s kunder. Ökande handelshinder och pandemi är exempel som driver på utvecklingen. Med global verksamhet i Europa, Amerika och Asien är HEXPOL en pålitlig partner med lokal närvaro genom 53 enheter runt om i världen.

Växande behov av avancerade material till segmentet hälsa & medicinteknik

Människors hälsa är en global prioritet. En åldrande befolkning, välfärdssjukdomar men också en ökad hälsomedvetenhet är starka och kritiska trender. HEXPOL:s avancerade polymerlösningar efterfrågas i allt fler applikationer inom hälsa & medicinteknik-segmentet.

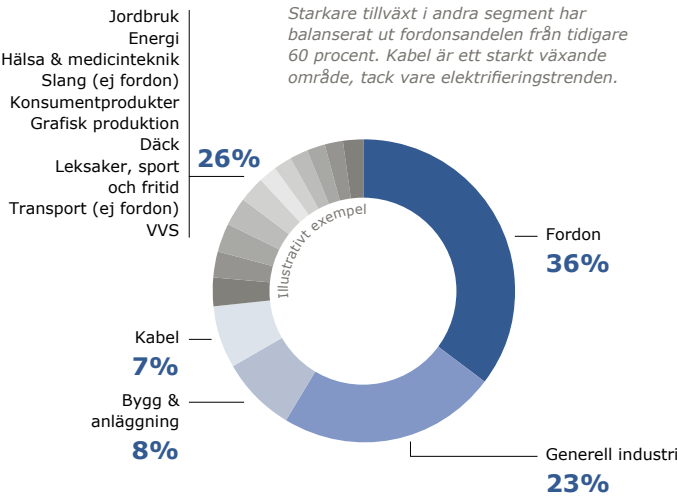
Ett väl positionerat företag för tillväxt inom växande slutanvändarsegment

HEXPOL-koncernen är världsledande inom avancerad polymer compounds och konstruerade packningar, tätningar och hjul. Koncernens lösningar återfinns inom ett flertal utvalda marknadsnischer där fordon och generell industri är de dominerande, följt av bygg & anläggning och kabelindustrin. Marknadsnischerna ses ständigt över för att bedöma hur koncernen kan fortsätta förbättra sina positioner.

Genom spetskunskap inom polymera material, gediget applikationskunnande och bästa servicen på marknaden stärker HEXPOL sina kunders konkurrenskraft, ofta i direkt samarbete med kundernas egna utvecklingsavdelningar.

Hållbarhet är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet. Minskad klimatpåverkan från råvaror, produktionsanläggningar och produkter, samt beredskap för hur ett förändrat klimat påverkar koncernens värdekedja, är i högsta grad strategiska frågor. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror har ökat markant hos många kunder. Att skapa en mer cirkulär ekonomi är starka drivkrafter för HEXPOL och dess affärspartners. Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsarbete på sidorna 28–35 och 86–111.

ETT VÄLPOSITIONERAT FÖRETAG FÖR TILLVÄXT INOM VÄXANDE SLUTANVÄNDARSEGMENT



E-MOBILITET ÖKAR HEXPOL:S AFFÄRSMÖJLIGHETER

HEXPOL:s applikation	Plug-in hybrid	El-bil
Procent av HEXPOL Compoundings försäljning till fordonsindustrin		
TÄTNINGSLISTER	• Ökade krav på ljudisolering • Viktreduktion och därmed längre räckvidd	
UPPHÄNGNING OCH DÄMPNING	• Annan viktfordelning • Ökad efterfrågan på luftfjädringssystem • Nya krav på grund av högre vikt	
SLANG	• Högre temperaturkrav • Ökat behov av högpresterande elastomerer	• Endast kylslangar och AC (ingen turbo- eller bränsleslang) • Kylning behöver inte flexibla slangar
DÄCK	• Däcken har krav på lägre vikt	• Annan design • Nya materialkrav
TRANSMISSION	• Överföring via elmotorer	• E-körning behöver inte drivremmar • Kylning och AC-system kan behövas även för el-bilar
KABLAR OCH KABLAGE		• Fler sensorer – mer kabel • Laddningskablar

Tabellen visar hur några av HEXPOL:s applikationer påverkas av ökad elektrifiering inom fordonsindustrin.



Ett koncept som tydliggör övergången från fossila råvaror till återvunna och/eller biobaserade råvaror är massbalanscertifiering.

Under 2022 certifierades HEXPOL TPE i Åmål enligt International Sustainability and Carbon Certification (ISCC PLUS). Detta är ett bevis på spårbarheten i hela

leverantörskedjan och kan säkerställa att biobaserade eller återvunna råvaror förekommer i en definierad mängd i produkterna, något som allt fler kunder efterfrågar.

Certifieringssystemet gör det möjligt att blanda fossila råvaror med återvunna och/eller biobaserade råvaror. Kärnan i systemet är spårbarhet där den certifierade verksam-

heten måste kunna visa exakt hur mycket av respektive råvara som ingår i produkten. Alla företag i leverantörskedjan av den biobaserade och/eller återvunna råvaran måste uppvisa motsvarande spårbarhet. Detta säkerställs genom ISCC PLUS-certifieringen (se modellen på sidan 34).

TILLVÄXT – VÄL INTEGRERADE FÖRVÄRV

Ett väl positionerat HEXPOL skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt

HEXPOL har en bevisad förmåga att skapa stark tillväxt, såväl organiskt som genom strategiska förvärv. Genom åren har 47 enheter förvärvats och med lyckat resultat implementerats i verksamheten och snabbt genererat synergier för koncernen.

Genom HEXPOL:s förmåga att analysera och genomföra rätt sorts förvärv för koncernen, är tillväxten ett resultat av interna förbättringsarbeten, där alla enheter mäts och jämförs med varandra, och genom synergier inom koncernen, som därmed ger en förbättring av förvärvade enheters rörelsemarginaler.

Positionerat för lönsam tillväxt

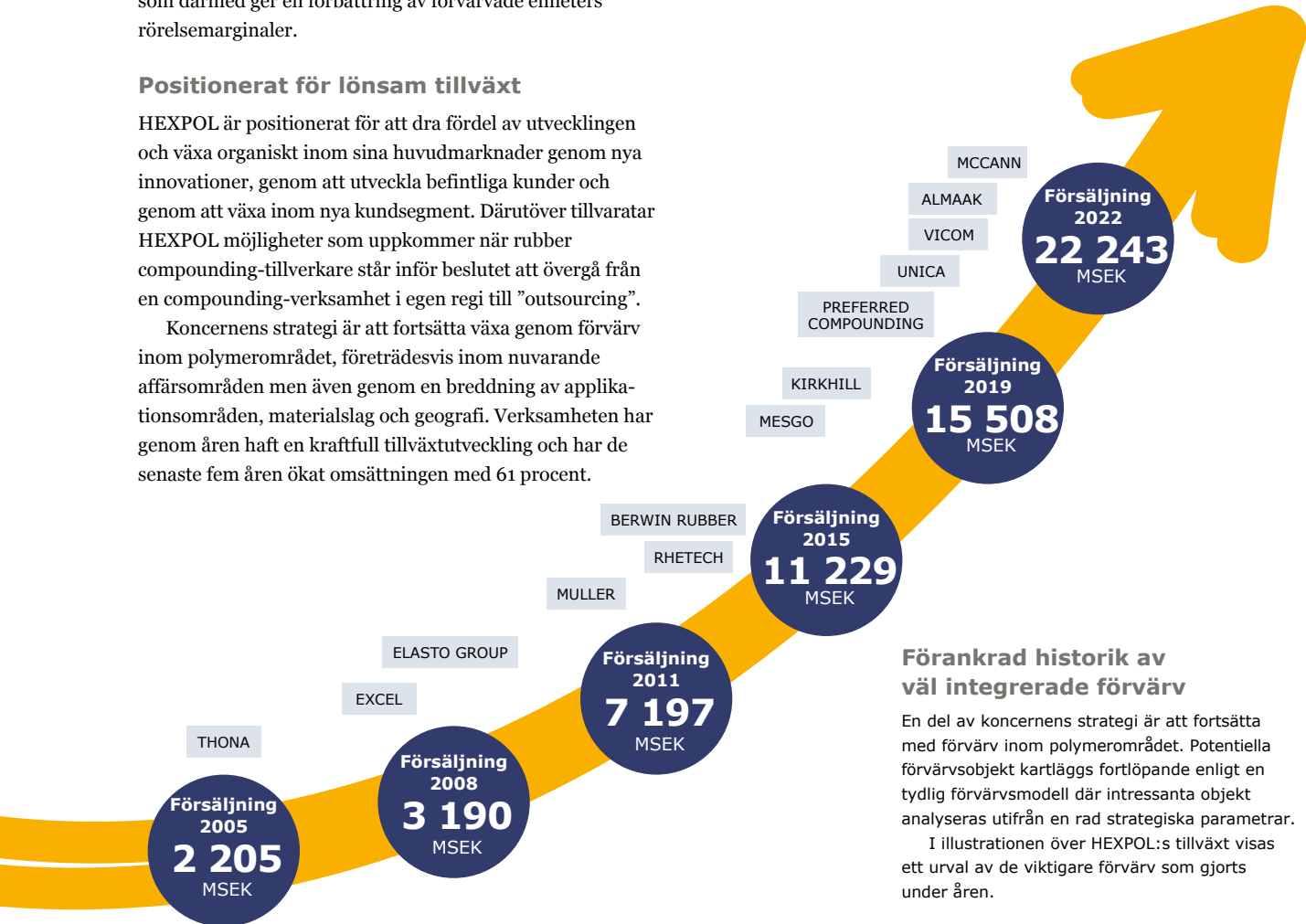
HEXPOL är positionerat för att dra fördel av utvecklingen och växa organiskt inom sina huvudmarknader genom nya innovationer, genom att utveckla befintliga kunder och genom att växa inom nya kundsegment. Därutöver tillvaratar HEXPOL möjligheter som uppkommer när rubber compounding-tillverkare står inför beslutet att övergå från en compounding-verksamhet i egen regi till "outsourcing".

Koncernens strategi är att fortsätta växa genom förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men även genom en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Verksamheten har genom åren haft en kraftfull tillväxtutveckling och har de senaste fem åren ökat omsättningen med 61 procent.

Robust och beprövad förvärvsprocess

HEXPOL-koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att löpande tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs löpande.

Vår förvärvsmodell bygger på stor kunskap om nuvarande marknader och kontinuerlig analys av angränsande. Vi har långa relationer med alltifrån familjeföretag till private equity-bolag och andra industriella ägare.



Förankrad historik av väl integrerade förvärv

En del av koncernens strategi är att fortsätta med förvärv inom polymerområdet. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs fortlöpande enligt en tydlig förvärvsmodell där intressanta objekt analyseras utifrån en rad strategiska parametrar. I illustrationen över HEXPOL:s tillväxt visas ett urval av de viktigare förvärv som gjorts under åren.

Tillsammans med branschexperter gör vi också proaktiva sökningar inom viktiga områden och har en kontinuerlig dialog med investeringsbanker som är verksamma inom kemikalieindustrin. Vi har ett gott renommé på marknaden för vår förvärvserfarenhet och är redo att agera på möjligheter när de dyker upp. Samtidigt har vi tålamodet och erfarenheten att vänta på de rätta tillfällena.

Stor erfarenhet av att extrahera synergier

En av faktorerna till att HEXPOL lyckats kombinera förvärv och tillväxt med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler ligger i vår långa erfarenhet av integration av förvärv in i befintlig struktur. Redan innan ett förvärv slutförs finns tydliga planer och processer för hur synergier ska förverkligas. Ett exempel är hur HEXPOL:s position på den spanska marknaden har stärkts betydligt efter framgångsrik integration av Wire & Cable compoundern VICOM och Rubber compoundern Unica. De båda spanska förvärven från 2021 är utmärkta exempel på vår förmåga att snabbt extrahera och integrera synergier från förvärv.

Under 2022 förvärvade HEXPOL 70 procent av aktierna i almaak international GmbH. almaak är specialist inom tekniskt avancerade och återvunna polymera compounds av hög kvalitet och har verksamhet på två platser i Tyskland med 190 anställda. almaak hade en försäljning under 2021 på cirka 75 MEUR med en lönsamhetsnivå strax under HEXPOL-koncernen. Det huvudsakliga slutkundssegmentet är den europeiska fordonsindustrin, där intresset för återvunna compounds växer för vart år. I slutet av 2022 förvärvade HEXPOL också amerikanska McCann Plastics. Företaget som är specialister inom nischade thermoplastic compounds har verksamhet på två platser i Ohio, USA och cirka 100 anställda. McCanns försäljning de senaste 12 månaderna uppgick till cirka 72 MUSD med en lönsamhetsnivå strax under HEXPOL-koncernen. De huvudsakliga slutkundsegmenten är allmän industri, lantbruk samt det snabbväxande segmentet specialiserade kylboxar.

HEXPOL SKAPAR FÖRUTSÄTTNING FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Produktområde	Marknad	HEXPOL:s position	Tillväxtmöjligheter
HEXPOL Rubber Compounding	Global marknadstillväxt. Återhämtning inom segmenten Fordonsindustrin, Bygg och anläggning och inom Generell industri.	- Ledande position i Europa och Nordamerika - Lönsam nischposition i Kina	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Marknaden är fragmenterad – ger fler förvärvsmöjligheter
HEXPOL High Performance Compounding	Global marknad med strukturell tillväxt.	- Bra europeisk position inom silikon - Förbättrad position i Nordamerika och Storbritannien	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Geografisk expansion - Attraktiva förvärvsmöjligheter
HEXPOL Thermoplastic Compounding	Stor global marknad med strukturell tillväxt.	- Bra position i Nordamerika (reinforced PP) - Stärkt position i Europa - Ingen position i Asien	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Stora förvärvsmöjligheter
HEXPOL TPE Compounding	Global marknad med strukturell tillväxt.	- Bra position i Europa - Svag position i Nordamerika - Svag men växande position i Asien	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Geografisk expansion - Attraktiva förvärvsmöjligheter – få säljare
HEXPOL Wheels	Global marknad med strukturell tillväxt drivet av e-handel och materialhantering. Den asiatiska och i första hand den kinesiska marknaden är betydande och fortsätter att växa snabbare än övriga världen.	Ledande global position inom hjul i polymera material till truckar och materialhantering	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Marknadskonsolidering – förvärvsmöjligheter
HEXPOL Gaskets and Seals	Global marknad i tillväxt – drivet av energieffektivitet, miljökrav och komfort-kyla.	- Ledande position i Europa och Asien (PHE) - Positiv utveckling i Nordamerika	Geografisk expansion

KONCERNEN I SAMMANDRAG

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymera compounds eller komponenter som ska lösa utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Andra krav är utvecklingskompetens och hög leveransförmåga.

HEXPOL-koncernen består av två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på tre regioner och fem produktområden. Tillsammans omsätter de 22 243 MSEK och har vid årets slut cirka 5 100 anställda i 14 länder.

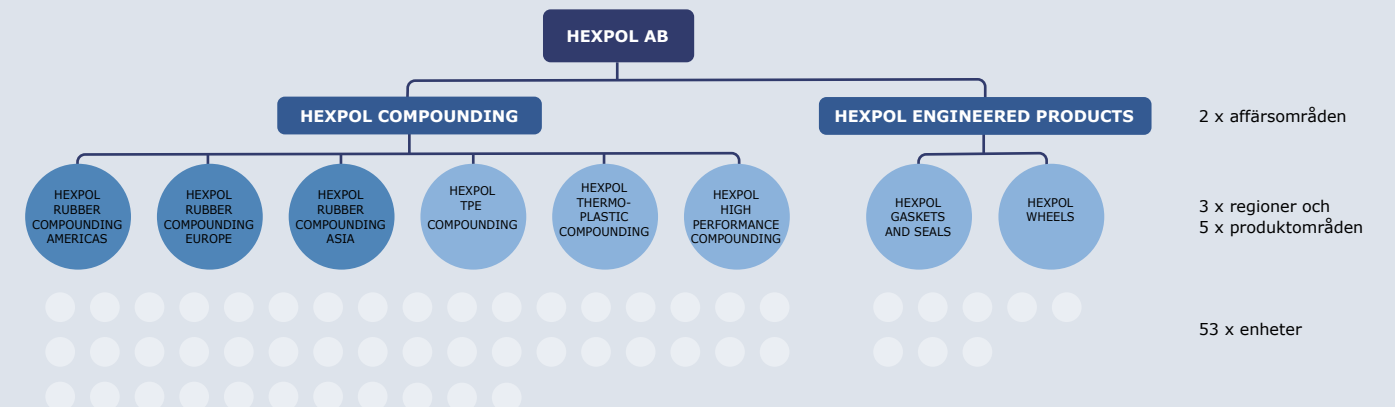
Koncernens styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där 53 enheter har en excellent lokal marknadskännedom, ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. Tillsammans med HEXPOL:s globala plattform blir kunderbudandet unikt. HEXPOL:s organisation är anpassad för korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt decentraliserat ansvar.

Merparten av HEXPOL:s anläggningar är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och teknksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheter och länder.

HEXPOL:s produktionsorganisation är tack vare sin kundorderstyrda och/eller batch-produktion flexibel. Den globala produktionsplattformen medger korta leveranskedjor för koncernens kunder samtidigt som produktionen snabbt och effektivt kan justera kapacitet utifrån efterfrågan.

Koncernens styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där 53 enheter har en excellent lokal marknadskännedom, ledande kunskaper och utvecklingskapacitet.

KONCERNENS ORGANISATION



GARY MOORE
President
HEXPOL Compounding
Americas



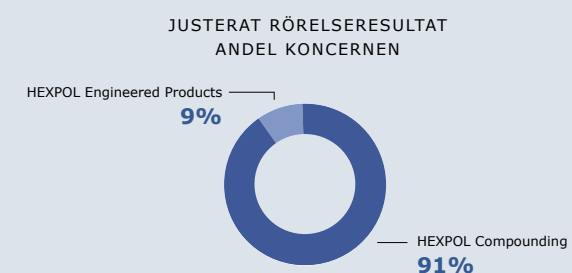
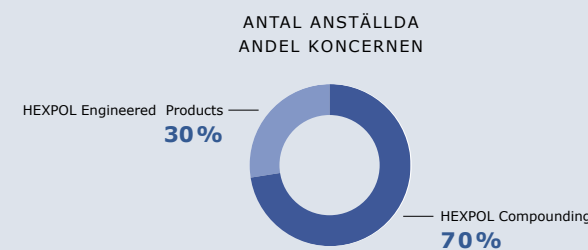
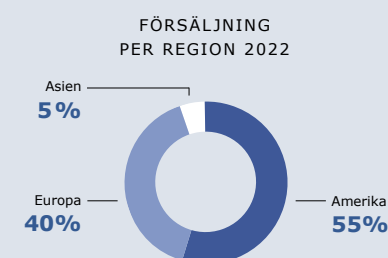
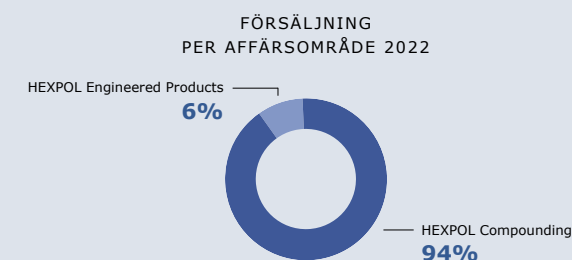
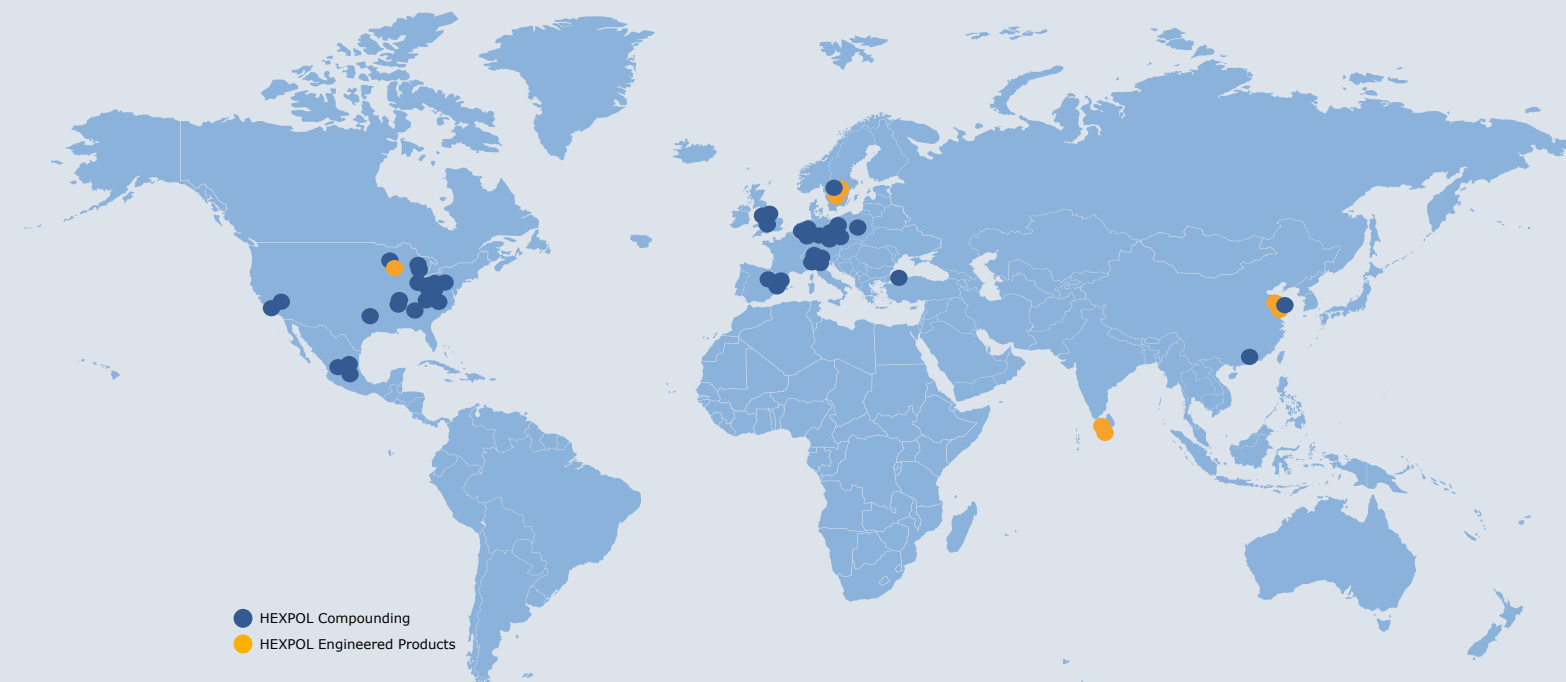
CARSTEN RÜTER
President
HEXPOL Compounding Europe/
Asia, HEXPOL Compounding
Global Purchasing/Technology
och HEXPOL TPE/HP Compounding



RALPH WOLKENER
President
HEXPOL Compounding
Europe/Asia och HEXPOL TPE/HP
Compounding



JAN WIKSTRÖM
President
HEXPOL Thermoplastic
Compounding och HEXPOL
Engineered Products



AFFÄRSOMRÅDE

HEXPOL COMPOUNDING

En av världens ledande aktörer inom avancerade polymera compounds

Affärsområdet HEXPOL Compounding är en av världens ledande leverantörer inom utveckling och tillverkning av kundspecifika avancerade polymera compounds. Kunderna är tillverkare av polymera produkter och komponenter och ställer höga krav på kvalitet, förbättrade egenskaper och lokal leveransförmåga. Marknaden är global och största slutkundsegmenten är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transport-, energi- och konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

En decentraliserad och starkt koordinerad organisation

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 45 affärsenheter fördelade på fyra produktområden: HEXPOL Thermoplastic Elastomers Compounding, HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL High Performance Compounding och HEXPOL Rubber Compounding som är fördelat på tre geografiska marknader – Amerika, Europa och Asien.

Organisationen är decentraliserad och merparten av enheterna är uppbyggda med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Med starka lokala enheter och expertis är vi flexibla och kundens leveranskedja kan kortas, något som blir allt viktigare med bland annat växande handelshinder.

Koordination och samarbete sköts globalt mellan enheterna inom viktiga områden, såsom utveckling av nya material och produkter, strategiska val av leverantörer, teknisk utformning av utrustning och kommunikation/digitalisering.

Tillverkningen ligger tidigt i värdekedjan och är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial som till stor del är utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen mot kund omförhandlas därför många gånger per år, oftast månads- eller kvartalsvis. De viktiga recepten till polymer compounds utvecklas i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis.

Ett kundspecifikt erbjudande

Polymer compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de sätts samman och blandas med olika komponenter, såsom tillsatsämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundspecifika materialkombinationer.

Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter som kan förbättra kundernas totala tillverkningskostnader. Fokus ligger i första hand på tre viktiga områden: rubber compounds (inklusive högpresterande elastomerer som till exempel silikon och fluorgummi), thermoplastic elastomer compounds (TPE) och thermoplastic compounds (TP).

Ledande globala marknadspositioner

Koncernens försäljning till fordonsindustrin uppgår till cirka 36 procent (36) och utgörs till exempel av rubber compounds till produkter som tätningsskivor för dörrar och fönster, slangar och packningar samt även förstärkta poly-

AFFÄRSMÖJLIGHETER

HEXPOL Rubber Compounding

utvecklar avancerade rubber compounds med ett omfattande produktutbud för en lång rad kundsegment och applikationsområden. HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för att framställa extremt rena rubber compounds.

- Ledande position i Europa och Nordamerika
- Lönsam nischposition i Kina

HEXPOL High Performance Compounding

erbjuder applikationer som är väderresistenta, elektriskt isolerande, tål kraftiga temperaturväxlingar och har låg vikt. Andra exempel är tätningar för mycket krävande miljöer, som kräver hög kemikalieresistens och tål extremt höga och låga temperaturer.

- Bra europeisk position inom silikon
- Förbättrad position i Nordamerika och Storbritannien

HEXPOL Thermoplastic Compounding

erbjuder ett brett utbud där varje produktgrupp har en egen portfölj av recept som är kundanpassade för specifika OEM:s med distinkta egenskaper och specifika krav.

- Bra position i Nordamerika (reinforced PP)
- Stärkt position i Europa
- Ingen position i Asien

HEXPOL TPE Compounding

erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden. Produktområdet har också ett växande sortiment biobaserade TPE compounds och compounds baserade på återvunnen TPE för att möta en tydligt ökad efterfrågan på hållbara material som minskar användandet av fossila resurser.

- Bra position i Europa
- Svag position i Nordamerika
- Svag men växande position i Asien

propylene compounds. Elbilsmarknaden är en växande nisch där HEXPOL:s produkter bidrar till en förbättrad viktprestanda.

Ökad elektrifiering ger också goda tillväxtpotentialer inom kabelindustrin där HEXPOL samlat sina erbjudanden för ett kraftfullare marknadsgenomsnitt. Kvalitetskraven, inte minst i premiumsegmentet, är höga. De större fordons-tillverkarna och deras systemleverantörer har globala verksamheter. Dessa kunder söker i ökad utsträckning kortare leveranskedjor. HEXPOL fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet och är därför en lämplig partner. Andra intressanta nischer med tillväxtpotentialer för HEXPOL inom transportsektorn är tåg-, flyg- och rymdindustri.

Produktområdet HEXPOL TPE Compoundings marknad är i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom medicinteknik, allmänindustri, konsument och

fordon. HEXPOL är väl positionerade på marknaden med global kapacitet. Marknaden för produktområdet växer med intressanta kundapplikationer inte minst för förstärkta polypropylene compounds (PP) och polyamide compounds (PA).

Efterfrågan på och försäljning av produkter med fokus på hållbar utveckling ökar stadigt. HEXPOL har skapat sig en stark position inom området med bland annat materialen Dryflex Circular och RheVision som har hög grad av återvunnen råvara för alltifrån leksaker och sportartiklar samt till olika applikationer för maskiner och fordon.

Fortsatt tillväxt genom strategiska förvärv och konsolideringar

Affärsområdet HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utvecklingskompetensen för att öka volymerna på nya.

HEXPOL söker aktivt förvärvsmöjligheter inom utvalda teknologier och material. Marknaderna där HEXPOL Compounding är verksam är fragmenterade med få globala konkurrenter och många mindre eller medelstora familjeägda lokala aktörer.

De mindre och medelstora komponenttillverkarna har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i egen verksamhet och väljer därför att utlokalisera en del av produktionen till bland annat HEXPOL, som har stora möjligheter att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning.

Andra större aktörer och internationella tillverkare av rubber, TPE och thermoplastic compounds är AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, A. Schulman och Washington Penn. Därtill kommer ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare och inom rubber compounds delvis också kunder med egen compoundingverksamhet.

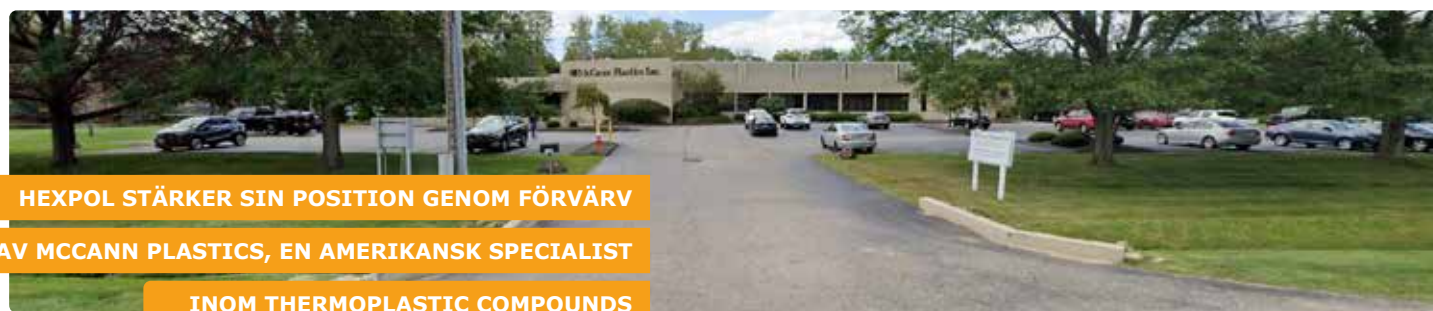
Viktiga händelser 2022

- Försäljningen ökade med 40 procent till 20 834 MSEK och påverkades positivt av underliggande organisk tillväxt med 17 procent och förvärv med 8 procent.
- Förvärvet av tyska almaak international GmbH stärker affärsområdets erbjudande inom återvunna termostater.
- Affärsområdets position har stärkts på den spanska marknaden efter framgångsrik integration av förvärven Wire & Cable compoundern Vicom och Rubber compoundern Unica.
- Under året utsågs affärsenheten TPE i Åmål som partner i svenska elbilstillverkaren Polestars Projekt Polestar 0, som syftar till att skapa en helt klimatneutral bil senast 2030.

HEXPOL COMPOUNDING I VÄRDEKEDJAN



- Intresset för minskade koldioxidutsläpp ökar och affärsområdet är involverat i flera kundprojekt kring återvunna och biobaserade råvaror.
- Den justerade rörelsemarginalen uppgick vid årets slut till 14,3 procent. Fortsatta störningar i försörjningskedjan och ökade råmaterialkostnader ställer krav på flexibilitet och påverkade rörelsemarginalen negativt.
- Affärsområdets utbyggnad av egenproducerad el från solcellsanläggningar har fortsatt.
- Affärsenheten HEXPOL Silicone slutförde under året en flytt och expansion till en helt ny anläggning i Akron, Ohio där kapaciteten uppgraderades genom att lägga till ytterligare tre mixers, utökad labbkapacitet och en mini-batchenhet för att skala upp kommersiella beställningar.
- Under december 2022 förvärvades McCann Plastics LLC. Företaget som är specialister inom nischade thermoplastic compounds har verksamhet på två platser i USA. Förvärvet stärker marknadspositionen ytterligare när nya slutkundssegment adderas.



**HEXPOL STÄRKER SIN POSITION GENOM FÖRVÄRV
AV MCCANN PLASTICS, EN AMERIKANSK SPECIALIST
INOM THERMOPLASTIC COMPOUNDS**

HEXPOL förvärvade under slutet av 2022 McCann Plastics LLC från familjen McCann. Företaget som är specialister inom nischade thermoplastic compounds har verksamhet på två platser i Ohio, USA och cirka 100 anställda.

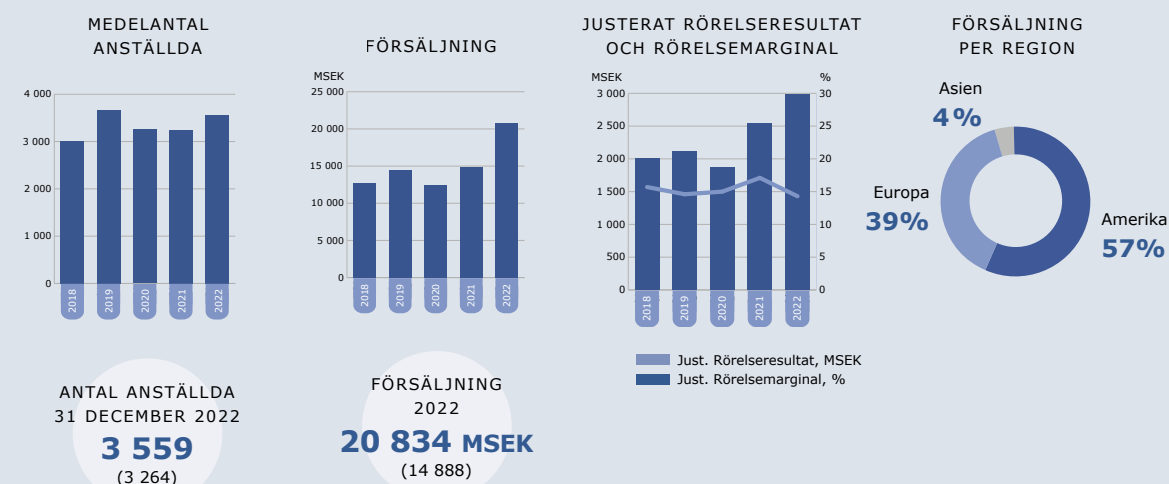
Förvärvet kompletterar HEXPOL:s nuvarande verksamhet i USA och stärker marknads-

positionen ytterligare när nya slutkundssegment adderas.

Under de senaste åren har McCann gjort betydande investeringar i kapacitet och teknologi och har en stark position i sin marknadsnisch som kompletterar och breddar HEXPOL:s kunderbidande. De huvudsakliga slutkundsegmenten är generell industri,

lantbruk samt det snabbväxande segmentet specialiserade kylboxar.

McCann har under de senaste 12 månaderna visat en försäljning på cirka 72 MUSD med en lönsamhetsnivå strax under HEXPOL-koncernen.



AFFÄRSOMRÅDE

HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS

Stark tillväxt inom hållbara applikationer

Affärsområdet HEXPOL Engineered Products verksamhet innefattar 8 affärsenheter fördelat på två produktområden: HEXPOL Gaskets and Seals och HEXPOL Wheels.

Kunderna är främst stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner, där HEXPOL:s produkter har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens, hög servicegrad och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse.

Affärsområdets tillverkningsprocesser är koordinerade och standardiserade. LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom samtliga produktionsanläggningar, vilket säkerställer samma höga produktkvalitet oberoende av var produktionen sker. Samtliga produktionsanläggningar arbetar i ett gemensamt affärssystem, vilket utgör basen för effektiva processer med minskat administrativt arbete.

Starkt produkterbjudande till krävande kunder inom plattvärmeväxlare

HEXPOL Gaskets and Seals är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymermaterial. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav.

Prestandan är avhängig gummimaterialets sammansättning, packningens geometriska utformning samt snäva toleranser i tillverkningsprocessen. Dessa faktorer är avgörande för slutprodukts prestanda och livslängd.

Packningen utvecklas specifikt för olika applikationer och levereras i varierande storlek, allt från någon decimeter

AFFÄRSMÖJLIGHETER

HEXPOL Wheels

erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummi-hjul och solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

- Ledande global position inom hjul i polymera material till truckar och materialhantering.

HEXPOL Gaskets and Seals

är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymermaterial. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav.

- Ledande position i Europa och Asien
- Positiv utveckling i Nordamerika

upp till flera meter. De parametrar som avgör val av packningstyp och material är temperatur, tryck och media. Målsättningen är att vara huvudleverantör till alla OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare.

Marknaden är växande i takt med att efterfrågan på energieffektiva lösningar ökar och att allt fler kunder ställer krav på hållbar utveckling. Vid HEXPOL Gaskets and Seals enhet i Sverige bedrivs forskning och utveckling av nya material. Utvecklingen drivs av och mot att klara ännu högre temperaturer och tryck samt mer aggressiva yttre medier, men också av höga krav på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen.

Alla ingående material som behövs för tillverkning inom produktområdet tillverkas i anslutning till enheten i Sverige och distribueras därifrån till respektive tillverkningsenhet. Tack vare detta säkerställs att det ingående materialet har samma egenskaper och att packningen får samma slutegenskaper oberoende av produktionsort.

HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS I VÄRDEKEDJAN



Komplett kunderbjudande inom nischade hjul för materialhanteringsindustrin

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummi-hjul och solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

Generellt används polyuretan som en generisk term på marknaden, men HEXPOL Wheels har ett omfattande urval av olika materialtyper. HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller att utveckla hjul för materialhanteringsindustrin. En bidragande faktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage, lastförmåga och livslängd.

Den globala truckmarknaden är mycket differentierad när det gäller produktkrav och materialval. På den europeiska marknaden är varumärket Vulkollan™, licensierat av Covestro, marknadsledande genom sin hållbarhet och förmåga att klara av höga belastningar. HEXPOL Wheels är en av de ledande tillverkarna av Vulkollan™-hjul i Europa. HEXPOL Wheels erbjuder även produkter i egenutvecklade material under egna varumärken som bland annat Powerthane, Powerfriction, Lmax och Vmax.

Flexibel produktion

HEXPOL Gaskets and Seals maskinpark är standardiserad

mellan fabrikerna, vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheter vid till exempel behovstoppar eller andra oförutsedda händelser. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg. Produktionen av packningar är verktygsbunden, där varje verktyg skapar en unik packningstyp. Produktområdet HEXPOL Gaskets and Seals tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi.

HEXPOL Wheels storlek ger synergier i utvecklingen av och tillgången till en mycket omfattande global produktportfölj. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råvaror, som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas i realtid och kvalitetskontroller utförs i flera faser under processen. Maskinerna uppgraderas kontinuerligt och är till stor del automatiserade. Etableringen av ett distributionscenter i Europa har medfört att HEXPOL Wheels kunnat korta leveranstiden, öka servicegraden och komma närmare slutanvändaren – i enlighet med HEXPOL:s genomgripande koncept ”Tänk globalt, agera lokalt”.

Ledande globala marknadspositioner

HEXPOL Gaskets and Seals produktionsenheter och distributionscenter är strategiskt väl placerade i Europa, Asien



OMFATTANDE KAPACITETS-

UTBYGGNAD I KINA

HEXPOL:s ledande position på den asiatiska marknaden har stärkts ytterligare genom varumärket Stellanas högkvalitativa hjul. En betydande investering i kapacitetsutbyggnad i Kina har påbörjats för att stärka förmågan att hantera de allt högre kundkraven.

Den nya produktionsanläggningen beräknas vara 10 000 m² och tas i bruk under slutet av 2023.

Bland annat kommer nya produktionslinjer installeras för att producera gjutna polyuretanhjul, vilket potentiellt kommer att fördubbla produktionsvolymen för att därmed möta orderökningen. Detta stärker HEXPOL:s leveransförmåga ytterligare till förmån för både våra kunder och partners runt om i världen.

Stellana levererar hjul- och däcklösningar enligt de mest krävande specifikationerna.

De mest namnkunniga OEM-tillverkarna inom olika branscher väljer Stellana för hög kvalitet, lång livslängd och tillförlitlighet av leverans.

och Nordamerika. Ökade energipriser och stort fokus på att minska den negativa miljöpåverkan driver marknadstillväxten genom ökat behov inom återvinning och utvinning av energi samt tillverkning av alternativa drivmedel. Den generella BNP-tillväxten driver också efterfrågan inom till exempel komfort (kyla/värme) samt mat och dryck. Inom dessa områden används plattvärmeväxlare och HEXPOL Gaskets and Seals samarbetar med samtliga större OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare.

HEXPOL Wheels är det enda globala polyuretanhjul- och däckföretaget med tillverkningsplatser i Europa, Nordamerika och Asien. Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skilda designkrav, materialpreferenser och kvalitetsnormer. HEXPOL Wheels är väl positionerat för att ta ytterligare marknadsandelar genom spetskompetens och teknisk support. Bland annat inom den expansiva marknaden för eldrivna lagertruckar och handtruckar där tillväxten knyts till ökande lagerautomation och e-handel som ökar efterfrågan på HEXPOL Wheels produkter.

Väl positionerade för tillväxt – organiskt, i nischområden och geografiskt

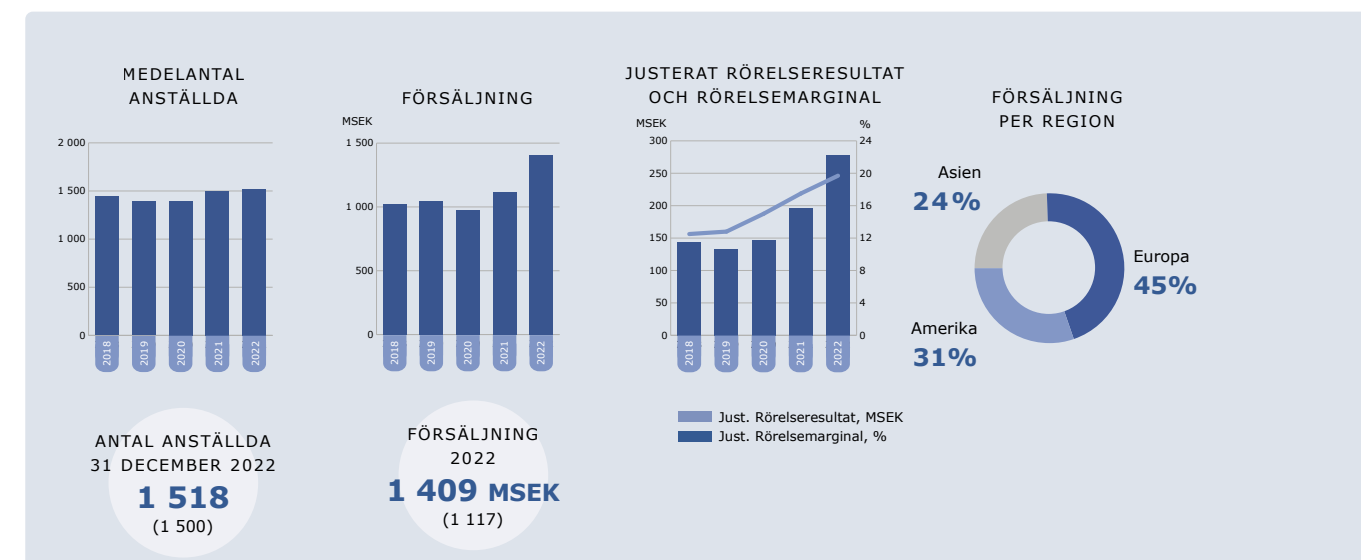
HEXPOL Gaskets and Seals satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Produktområdet följer noga marknadsutvecklingen och kan vid behov utöka sin kapacitet snabbt tack vare de strategiskt belägna enheterna i världen.

HEXPOL Wheels är väl positionerat för att ta en aktiv roll i strukturella förändringar. Fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer. Eftermarknaden för hjul till truckar ökar även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående

distributörer. Bedömningen är att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas.

Viktiga händelser 2022

- Starkt kundfokus och affärsområdets flexibla organisation gjorde det återigen möjligt att hantera störningarna på råvaru- och transportmarknaderna på ett konstruktivt sätt.
- Trots osäkerheten i världen, med efterfråge- och utbudsproblem, fortsatta prisökningar på råvaror och höga energikostnader, har affärsområdet levererat ett starkt år. Försäljningen ökade med 26 procent och resultatet förbättrades jämfört med föregående år.
- Varumärket Stellana stärker sin ledande position på den kinesiska marknaden med en ny produktionsanläggning för tillverkning av gjutna polyuretanhjul. Den nya produktionsanläggningen beräknas uppgå till 10 000 m² och ska stå klar i slutet av 2023.
- För att möta kundernas efterfrågan på större packningar har Gislaved Gummi investerat i nya jumbopressar i produktionsenheten i Kina.
- Efterfrågan på produkter för hållbar utveckling har ökat under året. Både HEXPOL Gaskets and Seals och HEXPOL Wheels har genomfört framgångsrika kundprojekt baserat på återvunna och biobaserade material. Exempel på produkter med återvunna eller biobaserade material som ökat under året är packningar för plattvärmeväxlare samt gummidäck, polymerdäck och polyuretanhjul.
- Försäljningen ökade med 26 procent till 1 409 MSEK samtidigt som rörelsemarginalen ökade till 19,7 procent (17,5).



HEXPOL:S PLATTFORM FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Ansvar för människor och miljö är en integrerad del av affärsverksamheten och HEXPOL bidrar till hållbar utveckling inom viktiga områden.

”Flera av de råvaror vi använder kan i framtiden helt eller delvis ersättas av återvunna eller biobaserade alternativ. Innovationstakten inom hållbarhetsområdet är hög, både hos oss och våra affärspartners. Under året genomfördes många lovande projekt med kunderna samt konstruktiva dialoger med råvaruleverantörerna. Viktigt för oss är att de alternativa materialen har goda tekniska egenskaper samt finns att tillgå i tillräckliga volymer till ett konkurrenskraftigt pris.”

Georg Brunstam, VD, koncernchef och ordförande i Sustainability Council

Viktiga händelser för hållbar utveckling under 2022

Koncernens planerade aktiviteter inom hållbarhetsområdet påverkades inte negativt av den globala pandemin och den geopolitiska oron i Europa. Energi- och klimatfrågorna, tillgången till råvaror, samt polymerernas roll i samhället, fortsatte att engagera våra intressenter. Detta återspeglade sig bland annat i interna åtgärder för ökad energieffektivitet och minskat koldioxidavtryck, men också i att ett stort antal kundprojekt kring biobaserade eller återvunna råvaror genomfördes.

Ecovadis Platinum

HEXPOL TPE (Manchester, UK) uppnådde under 2022 platina-nivå i Ecovadis-klassificeringen. Ecovadis är ett oberoende system där leverantörers hållbarhetsarbete utvärderas enligt en stor mängd olika kriterier. Utvärderingsmetoden bygger på internationella initiativ och standarder, exempelvis FN Global Compact, Global Reporting Initiative (GRI), samt standarden för socialt

ansvar (ISO 26000). Ecovadis Platinum är den högsta nivån som delas ut, vilket innebär att HEXPOL TPE tillhör toppskiktet av de utvärderade bolagen i den aktuella kategorin. Endast en procent av företagen når Platinum-nivån.

Användningen av återvunna råvaror ökar väsentligt

Över hela världen ökar kundernas intresse för produkter med lägre klimatpåverkan. I ett livscykelperspektiv är utsläppen av koldioxid lägre för produkter som innehåller återvunnet material jämfört med sådana som innehåller nyttillverkade polymerer. Under de senaste åren har användningen i koncernen av återvunna polymera material utgjort i storleksordningen 10 procent av den totala användningen. Förvärvet av det tyska bolaget almaak international GmbH bidrar till att användningen av återvunna plaster ökar. Under 2022 steg koncernens användning av återvunna polymerer från 10 till 16 procent. Det förvärvade bolagets teknologier för att bearbeta återvunna material, samt metoder för att på en hög nivå kvalitetssäkra produkterna, tillför värdefull kunskap till HEXPOL.

Satsning på fossilfri energi

För att klimatmålet ska kunna uppnås genomförs viktiga åtgärder vid koncernens produktionsanläggningar. Utsläppen av koldioxid ska minska med 75 procent fram till 2025 jämfört med basåren 2018/2019. Aktiviteterna omfattar bland annat tekniska åtgärder för att öka energieffektiviteten, exempelvis övervakningssystem, avstängning av utrustningar som inte används, samt installation av energisnål belysning. Huvuddelen av de europeiska enheterna köper fossilfri el. Inom ramarna för programmet Operations Green Energy kommer inköpen av fossilfri el i USA och Mexiko att öka under perioden 2023–2025. Solceller har installerats vid 6 anläggningar och flera projekt är beslutade.

Plattform för hållbar utveckling

Koncernens plattform för hållbar utveckling ger oss förutsättningar att uppfylla krav och förväntningar i närtid och skapar beredskap för framtida utmaningar. Det praktiska arbetet omfattar mål och aktiviteter inom socialt ansvar, affärsetik, ekonomiskt ansvar och miljö. Områden av särskilt intresse är:

- **Klimatpåverkan** – Att begränsa klimatpåverkan är en mycket stor utmaning för samhället och de flesta företag. För närvarande är våra produkter till stor del baserade på fossila råvaror och ungefär två tredjedelar av energianvändningen är beroende av fossila energikällor. Positivt är att det pågår många aktiviteter för att styra över mot förnybara råvaror och energikällor, samt att utveckla produkter med så begränsat koldioxidavtryck som möjligt. Våra produktionsanläggningar fungerar utmärkt även för icke fossila råvaror.
- **Resursanvändning** – Produktionsprocesserna medför betydande användning av naturresurser, framför allt energi och råvaror. Koncernen arbetar därför genom hela värdekedjan med att minska spill och höja värdet på produkterna. Effektiv resursanvändning ökar lönsamheten och minskar påverkan på klimat och miljö.
- **Arbetsförhållanden** – Medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet. Respekt för mänskliga rättigheter, utvecklande arbetsmiljö, personlig motivation, samt god affärsetik, är viktiga faktorer för att attrahera, behålla och utveckla våra medarbetare.

INTERNATIONELLA STANDARDER OCH INITIATIV

Inom hållbar utveckling arbetar HEXPOL enligt internationella standarder, initiativ, konventioner och riktlinjer.



ISO-STANDARDER Certifierade ledningssystem inom kvalitet, miljö, arbetsmiljö och energi finns vid produktionsenheterna (sidan 94). På koncernnivå ger standarden för socialt ansvar (ISO 26000) vägledning till det strategiska hållbarhetsarbetet.



GLOBAL COMPACT År 2017 anslöt sig bolaget till Global Compact, ett FN-initiativ för ansvarsfull affärsverksamhet. Vi har därmed åtagit oss att följa tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion: Läs mer på sidan 106.



GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING FN:s globala mål hjälper oss att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat sju mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Läs mer på sidorna 30–31.



GRI Redovisningsprinciper och indikatorer som anges av GRI (Global Reporting Initiative) används som standard för hållbarhetsredovisningen. Läs mer på sidorna 100–102.



CDP Sedan 2011 lämnar koncernen inom klimatområdet en separat rapport enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Via CDP redovisar vi även specifik klimatinformation till kunder som önskar det.



NASDAQ ESG TRANSPARENCY PARTNER Koncernen är certifierad som Nasdaq ESG Transparency Partner. Certifikatet ges till bolag som signalerar transparens mot marknaden och som bidrar till högre standard inom miljöområdet.



TCFD Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ. Riktlinjerna beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat risker och möjligheter. Läs mer på sidorna 103–105.

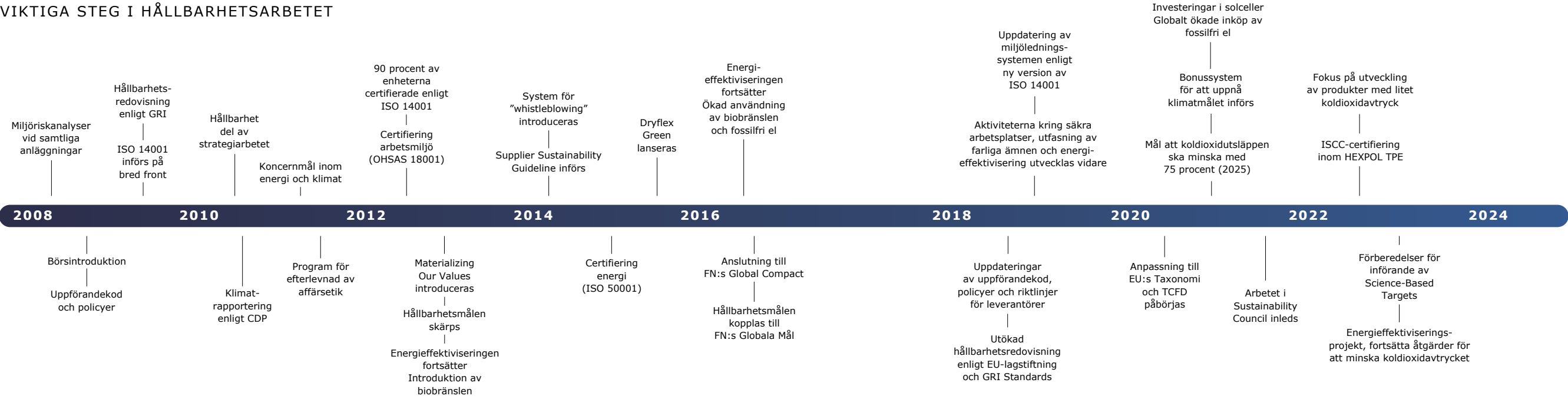
NYCKELTAL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING¹

	2022	2021	2020
Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,019	0,025	0,027
Inköpt fossilfri el, % av total elanvändning	30	31	26
Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	4,9	7,3	9,1
Återvunna/biobaserade polymera råvaror ² , % av total polymeranvändning	16	10	8
Överträdelse av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen	5	3	1
Arbetsolyckor, antal/miljon arbetade timmar	11,8	12,3	10,1
Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	22	20	17
Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	28	27	24
Överträdelse av mänskliga rättigheter	0	0	0
Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK	5 354	3 569	3 273

¹ På sidan 115 ges en översikt av nyckeltal för hållbar utveckling i ett tioårsperspektiv.

² Exklusive naturgummi

VIKTIGA STEG I HÅLLBARHETSARBETET



I ett historiskt perspektiv har koncernen gjort vägval som skapat framförhållning inom hållbar utveckling. Hög ambitionsnivå, i kombination med ökande krav från olika intressenter, har resulterat i att arbetet inom hållbar utveckling förflyttat sig i positiv riktning. Både i vardagsarbetet och den strategiska planeringen har anslutningen till internationella standarder, initiativ och regelverk bidragit på ett konstruktivt sätt.

Det är ingen brist på områden där förväntningarna inom ESG-området ökar. Att förbättra produkternas klimategenskaper kräver fördjupad och långsiktig samverkan med råvaruleverantörer och kunder. Att finna en framkomlig väg mot en klimatneutral verksamhet är en utmaning som sannolikt tar lång tid att förverkliga. Den snabba utvecklingen av lagstadgade redovisningssystem är ett annat exempel på utmaningar som kommer att kräva betydande arbetsinsatser de närmsta åren.

Mål, resultat och skapat värde

Globala mål för hållbar utveckling

Som en del av Agenda 2030 publicerade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. De utgör även ett inspel till innovationer och affärsmöjligheter inom hållbarhetsområdet.

Med utgångspunkt från de globala målen har vi gjort prioriteringar i hållbarhetsarbetet. Viktiga syften är att minska miljöpåverkan, bidra till goda arbetsförhållanden, motverka korruption, samt skapa affärsmöjligheter. I ett vidare per-



spektiv har samtliga globala mål någon slags koppling till koncernens verksamhet. Vi har dock valt att utgå från de mål som tydligast påverkar koncernens verksamhet, vilket innebär fem områden där vi infört koncernövergripande hållbarhetsmål. För ytterligare två av de globala målen – jämställdhet och motverkande av korruption – har koncernen hög ambitionsnivå, men valt att inte formulera mätbara mål.

Mål och resultat

En viktig utgångspunkt för att uppnå de globala målen är att hantera koncernens resursanvändning på ett hållbart sätt. Detta åstadkommer vi genom innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna råvaror. De globala målen ger också inspiration till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik.

HEXPOL har infört långsiktiga mål och nyckeltal som rör miljö, ledningssystem, kemiska ämnen, miljöanpassade produkter och säker arbetsmiljö. Diagram och tabeller som i detalj beskriver resultaten finns på sidorna 90–97.

HEXPOL:S MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Mål	Gloalt mål	Utfall	Fortsatta åtgärder
Energi Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.		Produktionsanläggningarna arbetade vidare med energifrågorna inom ramarna för ISO 14001 och/eller ISO 50001. Energikartläggningar genomfördes och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiv produktionsutrustning, LED-belysning, infrastruktur och energiovervakning bidrog till effektivare energianvändning. Sedan 2010 har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 50 procent.	Energikartläggningar och installation av sensorer för att i detalj kunna följa energianvändningen kommer att genomföras. Installationer av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta.
Klimat Utsläppen av koldioxid (ton CO ₂ /försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019 (basår). Målet avser koldioxidutsläpp från energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol).		För att öka fokus på klimatfrågorna är klimatmålet sedan 2022 kopplat till ett bonussystem. Viktiga åtgärder för att minska koldioxidavtrycket är ökad användning av biobränslen, ökade inköp av fossilfri el samt energieffektivisering. För närvarande utgörs cirka 32 procent (32) av energianvändningen av fossilfri el och biobränslen. Sedan basåret har nyckeltalet för koldioxidutsläppen minskat med cirka 49 procent.	Energieffektivisering och inköp av biobränslen kommer att fortsätta. Inköp av fossilfri el kommer att genomföras i den takt detta är praktiskt möjligt. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka. Fortsatt utfasning av fossila bränslen.
Miljöledningssystem Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa ISO 14001.		3 bolag certifierades under året enligt ISO 14001 och 94 procent (87) av anläggningarna är nu certifierade.	3 bolag planerar certifiering under 2023–2024.
Kemiska ämnen Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras. Där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut.		Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året byttes mer än 10 ämnen ut, exempelvis flera ftalater (mjukgörare) och reaktionskemikalier som bildar nitrosaminer.	Att ersätta farliga ämnen är en långsiktig process. För närvarande finns ett tiotal kemikalier, eller grupper av kemikalier, på avvecklingslistan. Arbetet kommer att fortsätta under överskådlig framtid.
Produkter HEXPOL ska vara en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av produkter som bidrar till hållbar utveckling.		Under 2022 fortsatte utvecklingen och marknadsföringen av produkter som bidrar till hållbar utveckling (se sidan 35). Ungefär 16 procent (10) av de polymera råvarorna utgjordes av återvunna eller biobaserade material (exklusive naturgummi vilket utgjorde 7 procent av de polymera råvarorna).	I samarbete med kunder och leverantörer fortsätter utvecklingen av produkter med lägre klimatpåverkan. Exempel på områden är applikationer inom energieffektivisering, miljöteknik, eldrivna fordon, lättare material, samt compounds som innehåller biobaserade och återvunna råvaror.
Säker arbetsmiljö Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.		Antalet olycksfall med frånvaro var 11,8 per miljon arbetade timmar (12,3). System för incidentrapportering är införda vid 81 procent av enheterna.	Nyckeltalet för arbetsolyckor visar under de senaste fem åren en svagt nedåtgående trend. För att uppnå nollvisionen krävs fortsatta insatser (tekniska åtgärder, utbildning, uppföljning).

Hållbar utveckling skapar värde

HEXPOL påverkas av ökande krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Genom att agera ansvarsfullt mot affärspartners, medarbetare, ägare och samhället skapar koncernen långsiktigt värde för intressenterna.

Under ett tioårsperspektiv har kundernas aktiviteter inom hållbar utveckling förändrats och kundkraven omfattar numera många olika områden. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror har ökat och frågor som rör produkternas koldioxidavtryck har blivit allt vanligare. Under året utnyttjade ett ökat antal kunder rapporteringssystemet CDP (Carbon Disclosure Project) för att få detaljerad information om koldioxidavtrycket vid

tillverkningen av deras produkter vid våra produktionsanläggningar. Kunderna använder sig också av andra oberoende utvärderingsplattformar, exempelvis Ecovadis där HEXPOL placerade sig högt (se sidan 28). Nedan ges en översikt av kundkrav inom hållbar utveckling och på sidan 89 finns en mer detaljerad genomgång av intressentfrågorna.

Koncernen skapar ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter. Det rör sig bland annat om anställda (löner och förmåner), aktieägare (utdelning), kreditgivare (räntekostnader) och samhället (skatt). Under 2022 fördelades 5 354 MSEK (3 569). Leverantörs-kostnader är inte inräknade.

PROCENT AV ANTALET PRODUKTIONSENHETER SOM RAPPORTERAR HÅLLBARHETSRELATERADE KRAV FRÅN KUNDER

Krav och förväntningar, %	2022	2021	2020	2019	2018
Införande av ISO 14001	66	51	45	54	71
Utfasning av farliga kemiska ämnen	40	31	36	50	60
Efterlevnad av kemikalielagstiftningen REACH	28	11	18	37	40
Miljödeklaration av produkter	43	33	36	61	57
Biobaserade och återvunna råvaror	53	24	27	26	-
Information om produkternas koldioxidavtryck	30	20	23	22	-
Uppförandekod	68	56	45	63	71
Konfliktmineraler	74	58	61	65	80
Uppförandekod i leverantörskedjan	32	47	20	46	37

FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE

Fördelning koncernen, MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Anställda	2 443	2 073	1 994	2 069	1 785
Aktieägare	2 066	792	792	774	671
Kreditgivare	84	31	41	48	18
Samhället	761	673	446	466	515

FOKUS PÅ KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA

Med fokus på att minska koldioxidavtrycket från processer och produkter presenterar kunder och andra affärspartners ambitiösa klimatmål. Ambitionerna drivs i hög grad av starka strömningar i samhället kring klimatpolicyer, lagstiftningsåtgärder och redovisningssystem. Näringslivet identifieras som en viktig partner i omställningen till ett samhälle med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror.

Klimatfrågorna är mycket viktiga för HEXPOL och det gäller att skärpa klimatmålen samt öka hastigheten i utvecklingen av processer och produkter som bidrar till minskad klimatpåverkan. Vi har som mål att minska utsläppen av koldioxid med 75 procent fram till 2025 och har tagit beslut om att påbörja arbetet med att införa Science-Based Targets (SBT:s).

Processer som bidrar till mindre koldioxidavtryck

Utfasning av fossila bränslen, ökad användning av bio-bränslen, inköp av certifierad fossilfri el, åtgärder för energieffektivisering, installation av solceller, samt bonus-system för att nå klimatmålet, är exempel på aktiviteter som minskar koncernens klimatpåverkan. Som framgår av sidorna 31, 90–91 är utvecklingen positiv (Scope 1 och 2) och har i hög grad påverkats av koncernens långsiktiga beslut och investeringar. Läget på världens energimarknader är för närvarande svårbedömt och tillgången till fossilfria bränsle och el kan i ett kortsiktigt perspektiv bli begränsad, något som negativt kan påverka våra utsläpp av koldioxid.

Produkter som bidrar till mindre koldioxidavtryck

Huvuddelen av HEXPOL:s indirekta utsläpp av koldioxid (Scope 3) orsakas av tillverkningen av de råvaror som har sitt ursprung i fossila oljeprodukter. Vi arbetar med att kartlägga utsläppen och ersätta vissa råvaror med återvunna eller biobaserade alternativ. Vad det gäller polymera råvaror följer vi materialutvecklingen och har regelbundna kontakter med råvaruproducenterna, oftast globala kemiföretag. En del råvaror finns tillgängliga på marknaden men tyvärr i begränsade mängder och med hög prisnivå. Andra råvaror är under utveckling och det lär dröja ett antal år innan de är kommersiellt tillgängliga. På sidan 93 görs en genomgång av miljökonsekvenserna av koncernens viktigaste råvaror och vilka alternativ som är tillgängliga eller under utveckling. Portföljen av klimatanpassade TPE-produkter växer och intresset hos kunderna ökar. Dryflex Green innehåller bio-

baserade polymerer. Lifocork är ett kompositmaterial där råvara från korkek kombineras med TPE. En grundläggande princip inom cirkulär ekonomi är att se till att materialen återanvänds eller återvinns så långt det är möjligt. Dryflex Circular och Dryflex Circular MWR är exempel på TPE-material som innehåller återvunna polymerer och erbjuds till ett stort antal applikationer. Produktfamiljen Anjaeco från nyförvärvade almaak innehåller återvunna textilfibrer. HEXPOL RheTech använder återvunna polymerer i sina produkter, vissa compounds innehåller mer än 50 procent återvunnen polypropenplast. Produktlinjen RheVision innehåller naturfibrer från biobaserade råvaror, exempelvis avfallsprodukter från kaktus, kokosnöt och ris. Den biobaserade råvaran kan utgöra cirka 15 procent och i kombination med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck lågt jämfört med traditionella polymerprodukter. Det porösa materialet HexLight har cirka 30 procent lägre densitet vilket bidrar till lägre vikt och lägre bränsleförbrukning i fordon.

Andra exempel på produkter som bidrar till hållbar utveckling är packningar som utgör en viktig komponent i plattvärmeväxlare. Packningarna från HEXPOL Engineered Products bidrar till miljönytta över hela världen genom minskad energiförbrukning, minskad klimatpåverkan, samt säker hantering av kemiska produkter och livsmedel. Se tabellen på sidan 35 för fler exempel på produkter från HEXPOL som bidrar till hållbar utveckling.

Bidrag till utvecklingen av en klimatneutral elbil

Den svenska elbilstillverkaren Polestar ökar sina ambitioner inom klimatområdet med målet att år 2030 producera den första verkligt koldioxidneutrala bilen ("Project Polestar 0"). För att identifiera alla källor till koldioxidutsläpp kommer bolaget att arbeta med hela leverantörskedjan från råvaror till komponenter. Möjligheterna till att skapa en logistikkedja med noll utsläpp av koldioxid kommer också att undersökas. Det samma gäller hanteringen av bilarna när de tjänat ut.

HEXPOL TPE i Åmål deltar som partner i ”Polestar o” och kommer att bidra med kunskap och kapacitet inom termoplaster (TPE) och mjuka polymerprodukter. Särskilt fokus kommer att ligga på forskning och utveckling kring produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror (se sidan 13).

Polymert avfall från fiskeindustrin blir nya produkter

HEXPOL TPE har inlett ett samarbete med det danska återvinningsföretaget PLASTIXS A/S. Bolaget är specialiserat på att samla in, sortera och återvinna plastavfall från fiskeindustrin. Genom att konvertera fisknät, trålar och rep till återvunnen plastråvara bidrar företaget till att nedskräpningen av haven minskar och att uttjänta plastmaterial inte hamnar på deponi.

Den nya produktgruppen kallas Dryflex Circular MWR TPE där MWR står för Maritime Waste Recyclate. Produkterna är tillgängliga i hårdheter från 40 Shore A till 50 Shore D med ett innehåll av återvunnen plastråvara som ligger

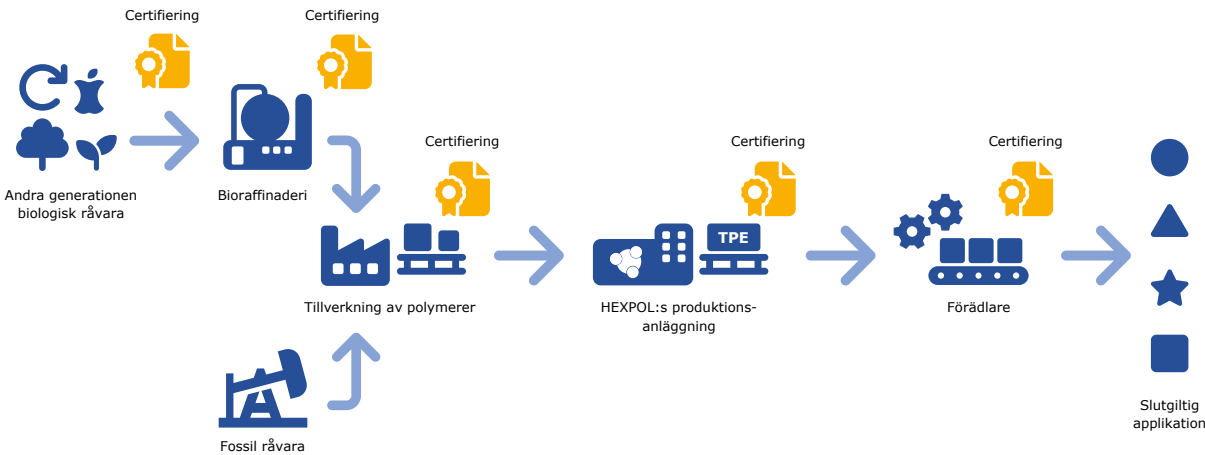
mellan 10 och 60 procent. De finns bland annat i svarta, blåa och gröna färger (se sidan 17).

Massbalanscertifiering

Ett koncept som tydliggör övergången från fossila till återvunna/biobaserade råvaror är massbalanscertifiering. Det bygger på ett certifieringssystem som gör det möjligt att blanda fossila råvaror med återvunna och/eller biobaserade råvaror. Kärnan i systemet är spårbarhet där den certifierade verksamheten måste exakt kunna visa hur mycket av respektive råvara som ingår i produkten. Alla företag i leverantörskedjan av den biobaserade och/eller återvunna råvaran måste uppvisa motsvarande spårbarhet, vilket innebär att de måste vara certifierade.

Under 2022 certifierades HEXPOL TPE i Åmål enligt International Sustainability and Carbon Certification (ISCC PLUS). Genom detta får kunderna ett bevis på spårbarheten i hela leverantörskedjan och kan säkerställa att biobaserade eller återvunna råvaror förekommer i en definierad mängd i produkterna. Läs mer på sidan 17.

MASSBALANSCERTIFIERING (ISCC PLUS)



EXEMPEL PÅ HEXPOL-PRODUKTER SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

Produkter/produktgrupper ¹	Bidrag till hållbar utveckling	Underlättar intressenternas hållbarhetsarbete
Packningar till plattvärmeväxlare.	Minskad energiförbrukning. Minskad klimatpåverkan.	✓
Hexlight® (porösa material med låg densitet).	Minskar vikten i fordon och därmed bränsleförbrukningen. Minskad klimatpåverkan.	✓
Lifocork (TPE som kombineras med kork från korrek).	Minskad klimatpåverkan.	✓
Truckhjul som används i elektriska truckar.	Minskar användningen av fossila bränslen. Minskad klimatpåverkan.	✓
Polymer compounds som används inom miljöteknik.	Produkter bidrar till förnybar teknik, exempelvis vindkraftverk, elfordon, solceller och kablar för batteriladdning. Minskad klimatpåverkan.	✓
Dryflex Green (TPE som innehåller biobaserade råvaror), Dryflex Circular (TPE som innehåller återvunna råvaror).	Minskad användning av fossila råvaror. Dryflex Circular MWR bidrar till minskad nedskräpning av haven. Minskad klimatpåverkan. Cirkulär ekonomi.	✓
RheVision (polypropylen som är förstärkt med naturfiber från avfall (ris, kokosnötter, hampa). I RheVision ingår även produkter med biobaserad eller återvunnen polypropylen.	Det biobaserade innehållet kan uppgå till omkring 15 procent och kombineras detta med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella plastprodukter. Minskad klimatpåverkan. Cirkulär ekonomi.	✓
Upp till 100 procent av råvarorna till Anjaeco utgörs av återvunnet fibermaterial (PA6, PA6.6, PET).	Minskad klimatpåverkan. Cirkulär ekonomi.	✓
Truckhjul av återvunnen polypropen med innehåll av naturfiber.	Minskad klimatpåverkan. Återanvändning av råvaror.	✓
Dryflex WS och WS+ (TPE med hydrofila egenskaper).	Produkterna sväller i kontakt med vatten och kan användas i tunnlar, avloppssystem, vattentankar och vattenrenningsverk, dvs utrustningar som kan bidra till anpassning till klimatförändringar.	✓
Hela produktsortimentet inom TPE är återvinningsbart.	Återanvändning av råvaror. Cirkulär ekonomi.	✓
Truckhjul av polyuretan med lång livslängd.	Minskar behovet av ersättningshjul. Minskad klimatpåverkan.	✓
Produkter (envelopes) för regummering av gummidäck.	Förlänger däckets livslängd. Cirkulär ekonomi.	✓
Återvunna gummiråvaror i produkter till bilindustrin (stänkskydd, golvmattor, stötfångare).	Minskar behovet av nyttillverkade råvaror. Cirkulär ekonomi.	✓
Flamskyddsprodukten HexFlame.	Innehåller inte farliga flamskyddsprodukter (halogener). Minskar spridningen av farliga kemiska ämnen.	✓

¹ Interna kriterier för produkter som bidrar till hållbar utveckling: 1) Används inom miljöteknik, 2) Är lättare än traditionella material, 3) Används till elektriska fordon eller komponenter till elektriska fordon, 4) Innehåller återvunna råvaror >10 procent, 5) Innehåller biobaserade råvaror >10 procent, 6) Förlänger produktens livslängd, 7) Bidrar till hållbar användning av vattenresurser, 8) Minskar effekterna av klimatförändringarna, 9) Består av återvinningsbar TPE, 10) Minskar spridningen av farliga kemiska ämnen i miljön.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ.), med säte i Malmö, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

Ägare och legal struktur

HEXPOL AB (publ.) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen.

HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 12 726 aktieägare den 31 december 2022. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 25 procent av kapitalet samt 46 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 69 procent av kapitalet samt 78 procent av rösterna.

Verksamhet och struktur

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera compounds (Compounding), packningar för plattvärmeväxlare (Gaskets and Seals) samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energisektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmeväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 5 084 anställda i 14 länder.

VERKSAMHETSÅRET 2022

Försäljning och rörelseresultat

HEXPOL-koncernens försäljning under året ökade med 39 procent till 22 243 MSEK (16 005) inklusive positiva valutaeffekter om 2 269 MSEK. Utöver de positiva valuta-effekterna påverkades försäljningen positivt av organisk tillväxt om 17 procent och förvärv med 7 procent.

Försäljningen i Europa ökade med 40 procent, samtidigt ökade även försäljningen i Amerika med 39 procent och i Asien med 28 procent jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet ökade till 3 290 MSEK (3 074) och rörelsemarginalen uppgick till 14,8 procent (19,2). I resultatet ingår 30 MSEK (337) avseende jämförelse-störande poster främst hänförlig till upplösning av en kostnadsreserv relaterad till branden i Jonesborough, TN, USA (se även not 2). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet positivt under året med 351 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året ökade med 40 procent till 20 834 MSEK (14 888). Rörelseresultatet uppgick till 3 012 MSEK (2 878) och rörelsemarginalen uppgick till 14,3 procent (19,3). Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning uppgick till 1 409 MSEK (1 117), en ökning med 26 procent. Rörelseresultatet uppgick till 278 MSEK (196) och rörelse-marginalen ökade till 19,7 procent (17,5).

För viktiga händelser under 2022 vänligen se sid 1 och för finansiell flerårsöversikt vänligen se sid 114.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansnetto uppgick till -46 MSEK (-43), i vilket ingår valutakursvinster och -förluster.

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad uppgick till 761 MSEK (673), vilket motsvarar en skattesats på 23,5 procent (22,2).

Årets resultat

Resultat före skatt under året uppgick till 3 244 MSEK (3 031). Resultat efter skatt uppgick till 2 483 MSEK (2 358) och resultat per aktie uppgick till 7,21 SEK (6,85). I resultat efter skatt ingår 24 MSEK (259) hänförlig till upplösning av en kostnadsreserv relaterad till branden i Jonesborough, TN, USA.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar uppgick till 659 MSEK (304), en ökning till stor del förklarad av investeringar relaterade till förvärvade almaak international och McCann Plastics samt förvärv av en produktionsbyggnad i USA. Av- och nedskrivningar uppgick till 492 MSEK (471).

Lönsamhet

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 19,2 procent (22,8). Avkastningen på eget kapital uppgick till 19,1 procent (22,2).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till 2 813 MSEK (2 731). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 2 593 MSEK (2 406).

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 58 procent (65). Koncernens totala tillgångar uppgick till 23 553 MSEK (17 963). Nettoskulden uppgick till 2 845 MSEK (899). HEXPOL har genomfört den på bolagsstämman beslutade utdelningen med 2 067 MSEK

(792) motsvarande en utdelning om 6,00 SEK per aktie, varav en ordinarie utdelning enligt utdelningspolicy om 3,00 SEK per aktie och en extra utdelning om 3,00 SEK per aktie. Koncernen har per 31 december 2022 följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram om 2 000 MSEK som förfaller i juli 2023.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2023.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i juni 2025.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 100 MSEK som förfaller i februari 2025.

Koncernen använder företagscertifikat som en del av företagets finansiering och per 31 december uppgick de till 1 520 MSEK. Ytterligare information finns i not 15.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2022 till 12 678 MSEK (9 724), påverkat av valutakurseffekter.

Finansiella mål

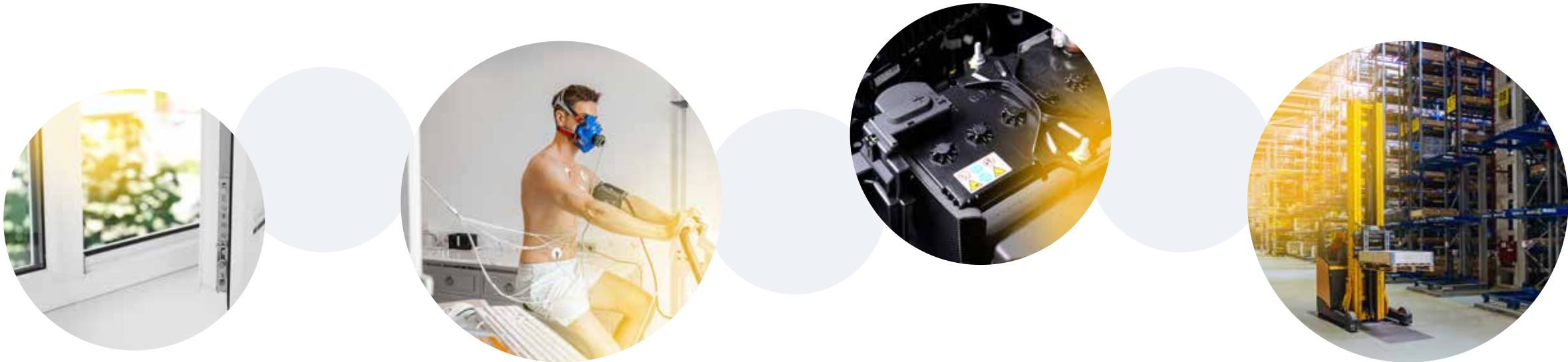
Koncernen har följande finansiella mål:

- Soliditeten ska årligen uppgå till mer än 30 procent. Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:
- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
- Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och





förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknads- mässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om HEXPOL:s vision och affärsstrategi återfinns på HEXPOL:s webbplats www.hexpol.com.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i HEXPOL ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig. Den ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvars- område, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning. Kriterierna för ersättningen ska vara utformade så att de främjar bolagets vision, affärs- strategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och arbetande kapital. I bolagets hållbarhetsarbete ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i förhållande till av styrelsen fastställda mål. Den rörliga ersättningen består av tre delar. Den första delen, årlig rörlig kontantersättning ska vara kopplad till individu- ellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Den rörliga kontantersättningen, ska baseras på resultat och arbetande kapital. Den andra delen, kontantersättning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incita- mentsprogram (LTI), ska baseras på förbättrat resultat per aktie. Den tredje delen ska baseras på reduktion av kol- dioxidutsläpp.

För kontantersättning enligt LTI gäller villkor om att utbe- talning av ersättningen ska ske med hälften andra året efter mätperiodens slut och med resterande hälften tredje året efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontantersättning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets vision och affärsstrategi samt långsiktiga intres- sen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetal- ning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontant- ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkstäl- lande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant- ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 140 procent av den fasta årliga kontant- lönen, varav 80 procent hänförligt till årlig kontantersätt- ning, 50 procent hänförligt till LTI och 10 procent hänförligt till uppfyllande av miljömål avseende minskning av utsläppet av koldioxid.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pen- sionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontantersättning ska som utgångspunkt inte vara pensionsgrundande. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befatt- ningshavaren. För övriga ledande befattningshavare ska pen- sionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårds- försäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i

anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tving- ande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlin- jers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara 6 månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid upp- sägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångs- vederlag får vanligtvis sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersätt- ningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersätt- ningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningsha- vare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtmin- stone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättnings- strukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens

behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor när- varar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare avses gälla tills vidare och styrelsen kommer inte att förslå årsstämman 2023 några ändringar av riktlinjerna.

Forskning och utveckling

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 137 MSEK (111), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklings- kostnader som möter kriterierna för aktivering.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter periodens slut har rapporte- rats.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 3,60 SEK per aktie.

TSEK	
Summa utdelning från balanserade vinstmedel	1 239 973
Balanseras i ny räkning	4 300 763
Summa fria medel	5 540 736

RISKER OCH RISKHANTERING

HANTERING AV MARKNADSRISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Konjunktur-känslighet	Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymer compounds, packningar till plattvärmeväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress	HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnads-effektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymer compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög tekniknivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högutbildade ingenjörer.
Förvärv och integration	HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följt. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företags relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.
Störningar i försörjnings-kedjan	Leverantörskedjan har varit i mer fokus under 2022 jämfört med tidigare år, till följd av globala leveransstörningar och utbudspåverkan bland annat på grund av coronapandemin och kriget i Ukraina.	HEXPOL har väl etablerade verktyg som säkerställer parallellförsörjning samt utvärderar och balanserar inköp mellan lokala och globala leverantörer vilket begränsat störningarna.
Globala kriser	HEXPOL:s globala verksamhet medför en risk att bolaget påverkas av händelser i omvärlden utanför företagets direkta kontroll, till exempel vid en global pandemi eller vid förändrade geopolitiska situationer. Det kan vara svårt att utöva avtalsenliga rättigheter och genomdriva fullgörandet av avtalsenliga skyldigheter vid globala kriser.	Det ligger högt upp på både ledningens och styrelsens agenda att bevaka händelser i omvärlden för att snabbt kunna agera vid situationer som kan ha en betydande påverkan på HEXPOL. Covid-19-utbrottet ledde till globala utmaningar med lägre efterfrågan från kunder och svårigheter för leverantörer att leverera råmaterial och komponenter. HEXPOL hanterade den turbulenta situation som pandemin orsakat väl med endast begränsade störningar för verksamheten totalt. HEXPOL har inga affärsmässiga kopplingar som påverkas av kriget i Ukraina.

HANTERING AV STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Kunder	HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

FORTS. HANTERING AV STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Produkter	Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse att HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer	I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leverantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.
Nyckelpersoner	Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktionsstörningar	Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial	HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och ha månadsvisa prisförhandlingar.
Cyberrisk	HEXPOL använder modern IT-infrastruktur för kommunikation och verksamhetsstöd. Störningar i dessa system kan påverka verksamheten negativt både vad gäller marknadsaktiviteter och produktion. Cyberattacker och missbruk av data kan också leda till att personuppgifter och immateriella tillgångar kommer i felaktiga händer.	HEXPOL tar IT-säkerhet och cyberrisker på största allvar genom en kontinuerlig utvärdering av tillförlitlighet och svagheter i företagets säkerhetssystem. Alla HEXPOL-enheter omfattas av koncernens IT-policy där det tydligt framgår vilka krav som gäller. Efterlevnad av ovan nämnd policy granskas årligen till viss del av koncernens revisorer men huvudsakligen av företrädare för IT-organisationen.

HANTERING AV LEGALA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affäretiska riktlinjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och andra otillåtna affärssamarbeten.
Skatterisk	HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECD:s riktlinjer och bestämmelser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker normalt på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter	HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ inverkan då Vulkollanhjulen idag står för en viktig del av dotterbolaget Stellana AB:s försäljning.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.

FORTS. HANTERING AV LEGALA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Hälsa, säkerhet och miljö	HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Koncernen bevakar förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Huvuddelen av bolagen inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL ser löpande till att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. Huvuddelen av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001 och interna och externa miljörevisioner genomförs regelbundet. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering															
Valutarisk	HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat, dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valuta-kursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valuta-kursen påverkar koncernens balansräkning.	HEXPOL:s verksamhet är lokal, vilket innebär att försäljning och inköp normalt sätt sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valuta-kursen för SEK påverka försäljningen med 1 771 MSEK och rörelseresultatet med 221 MSEK. <table><tr><td>Valuta</td><td>Försäljning</td><td>Rörelseresultat</td></tr><tr><td>USD</td><td>949</td><td>157</td></tr><tr><td>EUR</td><td>704</td><td>79</td></tr><tr><td>Övriga</td><td>118</td><td>–15</td></tr><tr><td>Summa</td><td>1 771</td><td>221</td></tr></table>	Valuta	Försäljning	Rörelseresultat	USD	949	157	EUR	704	79	Övriga	118	–15	Summa	1 771	221
Valuta	Försäljning	Rörelseresultat															
USD	949	157															
EUR	704	79															
Övriga	118	–15															
Summa	1 771	221															
Ränterisk	HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsräntenivån.	Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta. Externa skulder uppgick den 31 december 2022 till 4 393 MSEK (2 222). En förändring av räntan på 1 procent-enhet i koncernens utgående skuld 2022 skulle påverka helårsresultatet med cirka 44 MSEK före skatt.															
Kreditrisk	Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kredit-risker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan upp-fylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instru-ment inte fullgör sina förpliktelser.	HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som på segment vilket begränsar risken för väsentliga kund-förluster. HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.															
Finansierings- och likvidi-tetsrisk	För att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna an-skaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.	HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. HEXPOL har fyra större kreditavtal med nordiska banker. För ytterligare information angående dessa vänligen se not 15. HEXPOL upprättade under 2021 ett program för emission av företagscertifikat med möjlighet att emitteras inom en ram om 4 miljarder SEK.															
Försäkrings-bara risker	HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verk-samhet.	HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringsskydd för sak-, ansvars-, avbrotts-, rese- och transportförsäkringar med mera som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.															

HANTERING AV RISKER INOM HÅLLBAR UTVECKLING

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Miljö- och arbetslag-stiftning	Utvecklingen inom miljölagstiftningen påverkar HEXPOL på kort och lång sikt. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Klimatförändringen är ett område där det är troligt att ytterligare lagstiftning, avgifter och skatter kommer att introduceras. Inom kemi-kalieområdet har EU-förordningen REACH stort inflytande. Koncernen använder substanser som är förtecknade i REACH som SVHC (Substances of Very High Concern) och det är sannolikt att kraven på utfasning, eller andra riskreducerande åtgärder, kommer att öka.	Koncernen arbetar kontinuerligt med att identifiera ny och förändrad miljö- och arbetsmiljölagstiftning. På kort sikt har vi inte identifierat väsentligt förändrade krav. Produktions-enheterna har aktuella miljötillstånd och endast mindre uppdateringar är förväntade. Enheterna står under tillsyn av myndigheterna och via ISO 14001 genomförs interna och externa miljörevisioner. Avseende REACH så har utvecklingsavdelningarna omformulerat ett antal recept där farliga ämnen har fasats ut eller där användningen minskat. Detta arbete pågår kontinuerligt.
Förorenad mark	Många av koncernens anläggningar är uppförda på mark som tidigare inte använts av förorenande verksamheter. Under 2022 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Begränsade mark-föroreningar förekommer vid tre anläggningar. Föroreningarna är av historisk karaktär och saneringsåtgärder pågår vid en anläggning. Vid en anläggning i Sverige har miljömyndigheten kommit med krav på fördjupad utredning av eventuell markförorening. Under 2021 ställdes krav på en av de svenska enheterna kring eventuellt delaktigt ansvar för utredningar och åtgärder vid en före detta deponi. Under 2022 drog tillsynsmyndig-heten slutsatsen att HEXPOL inte kan anses vara delaktig i eller ansvarig för föroreningarna.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten. Genom riskanalyser och förebyggande åtgärder minskas sannolikheten och konsekvenserna av okontrollerade utsläpp.
Farliga ämnen i byggnader	På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Små mängder asbest förekommer även i rörsystem och andra installationer vid några enstaka anläggningar. Enligt lag-stiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB. Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av förekomsten av asbest och PCB. I enlighet med lagstiftningen i olika länder har inventeringar genomförts och relevanta försiktighetsmått vidtagits. Några ytterligare åtgärder är för närvarande inte aktuella.
Förändrat klimat	Koncernen släpper ut betydande mängder koldioxid från energianvänd-ningen. Vidare är huvuddelen av produkterna baserade på fossila råvaror. Det är sannolikt att mer krävande utsläppspolicyer och åtgärder kommer att införas i flera länder/regioner. Vidare är det troligt att kunderna kommer att kräva ökad användning av förnybara råvaror.	Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarioanalyser kring hur fysiska klimat-förändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar HEXPOL har inletts. I dessa frågor har koncernen börjat tillämpa riktlinjerna i TCFD, se sidorna 103–105. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Arbetsmiljö-risker	Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med betydande konsekvenser för enskilda medarbetare.	Koncernen har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minska risken för arbetsrelaterade sjukdomar och olycksfall. Det förebyggande arbetet är särskilt viktigt vilket beskrivs på sidorna 96–98.
Miljö- och klimatan-passning av produkter	Intresset för miljöanpassade produkter ökar i många branscher och många av kunderna ställer krav avseende utfasning av farliga ämnen och andra egenskaper som har betydelse för hälsa och miljö, framför allt klimatpåverkan. Uppfylls inte kraven finns risken att affären förloras.	Koncernen deltar i utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Flera av koncernens hållbara produkter visar god potential för affärsutveckling, exempelvis Dryflex Green som inne-håller biobaserade råvaror och Dryflex Circular som innehåller återvunna polymerer (se sidan 35).
Mänskliga rättigheter	Risken för kränkning av mänskliga rättigheter vid produktionsanläggningarna bedöms som låg. Huvuddelen av koncernens leverantörer av råvaror är globala kemiföretag och riskerna kring mänskliga rättigheter anses som låga. HEXPOL har identifierat leverantörer av naturgummi som ett potentiellt riskområde. Formella hållbarhetsrevisioner har därför genom-förts vid naturgummiplantager i Sri Lanka. Situationen kring mänskliga rättigheter där bedömdes som god.	Materializing Our Values anger synsättet på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden kompletteras med åtagandena i FN:s Global Compact. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm kring eventuella oegentligheter. I underlaget till den årliga hållbarhets-redovisningen måste samtliga bolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter vid egna verksamheten och i leverantörsledet.
Affärsetik och anti-korruption	Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada bolagets varumärke och trovärdighet. Bolaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. HEXPOL bedriver verksamhet i både industrialiserade länder och utvecklingsländer. Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik hög prioritet. Budskapet från koncernledningen är att det råder nolltolerans kring korruption och bristande affärsetik.	Global Compact och de affärsetiska riktlinjerna vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i kontakterna med affärspartners. I Compliance Program bekräftar chefer genom sin namnteckning att reglerna följs. Chefer samt personal inom försäljning och marknadsföring deltar i utbildningar inom området. I underlaget till den årliga hållbarhetsredovisningen måste samtliga bolag ta ställning till hur de under året motverkat korruption. Frågorna har sitt ursprung i vägledande dokument från Global Compact. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm vid misstanke om oegentligheter.

STYRELSENS ORDFÖRANDE FÖRORD

”Starkt genomförande i turbulenta tider”

Alf Göransson, styrelsens ordförande



HEXPOL har än en gång levererat sitt bästa år hittills och det i en marknad med tilltagande utmaningar och en osannolik cocktail av omvärldsförändringar.

Jag skrev i mitt ordförande ord för ett år sedan, att förutom pandemin så kämpade vi med råvarubrist, stora kostnadsökningar, ökande energipriser, produktionsstopp inom fordonsindustrin, globala logistikproblem, hög sjukfrånvaro och tilltagande löneinflation. Jag skrev detta i förhoppningen att mycket värre än så skulle det väl rimligen inte bli under kommande år. Ingalunda. Utöver fjolårets eländes-cocktail så invaderade Ryssland Ukraina och vi upplever ett förfärande krig i Europa, de geopolitiska spänningarna har ökat, klimatmolnen blir allt mörkare, elkostnader har blivit oförutsägbara till följd av kriget och en prissättningsmodell som styrs av marginalkostnaden, inflationen har tagit ordentlig fart och därav ökande räntor och konsumenterna upplever negativa reallöner och är försiktigare med mindre marginaler i sin ekonomi.

Vi lever i en värld och en marknad där inte alltid gårdagens recept löser morgondagens problem. Detta ställer höga krav på HEXPOL. Våra styrkor blir allt viktigare. En snabbriörig, decentraliserad men globalt koordinerad organisation, med leveranskapacitet från olika fabriker och med förmåga att snabbt ställa om recept när insatsvaror saknas eller försenas, växer sig allt starkare som en konkurrensfördel och här är HEXPOL unik. Storlek och global förmåga inom inköp blir också allt viktigare och vi har åter igen visat att den gamla klyschan att stora organisationer är trögrörliga, stämmer inte – åtminstone inte i vårt fall. Vi anpassar oss varje dag till nya förutsättningar och med bibehållen lönsamhet.

Återvinning av fossila produkter blir allt viktigare och det är sannolikt att förutom de tilltagande miljökraven så blir även ekonomin att öka återvinningen allt attraktivare. En viktig del i koncernens strategiarbete och bolagsstyrning är att öka fokus på hållbarhet. HEXPOL har under 2022 tagit några viktiga steg i denna riktning bland annat genom förvärvet av almaak i Tyskland. För att säkerställa att hållbarhet är ”här och nu”, dvs att minska miljöpåverkan i det korta perspektivet, så har vi under 2022 vävt in hållbarhet i vårt incitamentsystem.

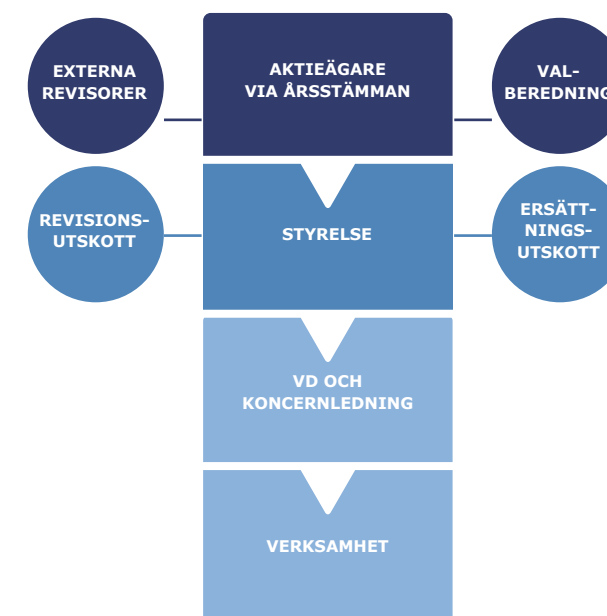
Vi står väl rustade för framtiden och vi fortsätter vår tillväxtresa genom att använda vårt starka kassaflöde för fortsatta förvärv, och i en osäker omvärld och svårbedömd marknad finns det gott om möjligheter för en organisation med hög kompetens och erfarenhet.

Malmö i mars 2023

Alf Göransson, Styrelsens ordförande

BOLAGSSTYRNINGS- RAPPORT

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden*).



Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2022 uppgick HEXPOL:s aktiekapital till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier varav 14 765 620 av serie A med 10 röster vardera och 329 671 226 av serie B med 1 röst vardera. Den enskilt störste ägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2022 bestod av totalt 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier, motsvarande 46 procent av rösterna och 25 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget. För mer detaljerad information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 6–7.

Bolagsordning

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 28 april 2022. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget ska även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det adminis-

trativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen.

HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls

*Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se

vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer och godkännande av ersättningsrapport.

Årsstämman 2022

Årsstämman 2022 ägde rum den 28 april 2022. Årsstämman genomfördes som en fysisk stämma men med möjligheten att utöva sin rösträtt per post före stämman med stöd av tillfälliga lagregler på grund av fortsatt risk för smittspridning av covid-19. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 68 procent av det totala antalet röster i bolaget. Styrelsens ordförande Alf Göransson valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat och koncernbalansräkning. Stämman godkände styrelsens förslag om vinstutdelning för räkenskapsåret 2021 med 6,00 SEK per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson.

Alf Göransson valdes om till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till HEXPOL:s ledande befattningshavare samt ersättningsrapporten för 2021.

Årsstämma 2023

HEXPOL:s årsstämma 2023 hålls den 28 april 2023 i Malmö. För information om årsstämman, se sidan 116 och bolagets webbplats <https://investors.hexpol.com/sv/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

Valberedning

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2022 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Kodens om mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i HEXPOL har en ändamålsenlig sammansättning.

Vid årsstämman 2022 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder, Jesper Wilgodt representerande Alecta Pensionsförsäkring och

Hjalmar Ek representerande Lannebo fonder ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2023.

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2023, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft 6 protokollförda sammanträden. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2023.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 28 april 2022 beslutade att välja en styrelse bestående av Alf Göransson (ordförande), Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell och Gun Nilsson. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2023. HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s vice VD, ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras på sidan 52. Enligt de krav som anges i Kodens ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av sidan 52 uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av

bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchef.

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess utskott, genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald.

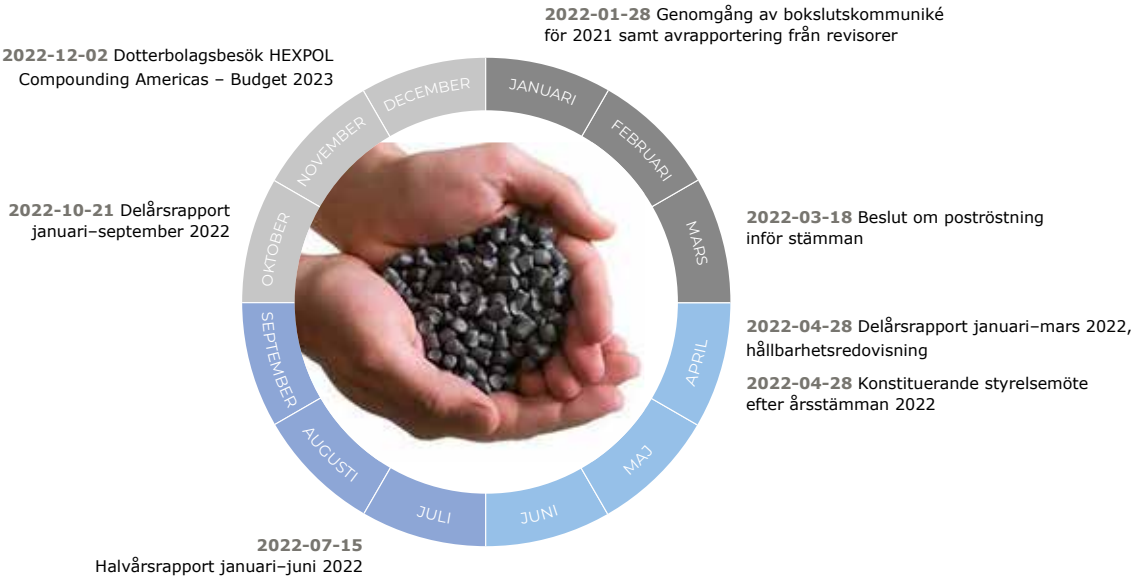
Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2022 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning.

Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandatid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska ta del av planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information.

STYRELSENS ARBETE 2022



Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda.

Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen.

Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrogna med ekonomiska och finansiella frågor. Revisionsutskottet har under 2022 bestått av Gun Nilsson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft 4 protokollförda möten. Samtliga utskottets ledamöter har deltagit vid samtliga protokollförda möten förutom vid ett tillfälle då en ledamot inte hade möjlighet att delta.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättning, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2022 bestått av Alf Göransson (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft 1 protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2022

Styrelsen har under året genomfört 7 styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning, förvärv och revisorernas rapport om revisionsarbetet. Under 2022 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.

Revisorer

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från

granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2022 valdes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, de auktoriserade revisorerna Joakim Falck och Karoline Tedevald anställda hos Ernst & Young AB för en mandatperiod om ett år. I samband med årsstämman 2023 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.



Joakim Falck

Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR
Född: 1972
Nationalitet: Svensk
Övriga uppdrag: Nolato AB, ITAB Shop Concept AB, Absolent Group AB, Garo AB



Karoline Tedevald

Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR
Född: 1978
Nationalitet: Svensk
Övriga uppdrag: Alfa Laval AB, Bona AB, Tetra Pak AB

Internrevision

Styrelsen ska enligt Koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2023.

VD och koncernledning

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen.

VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av CFO, ansvarig för M&A och strategi samt bolagets affärs- och produktområdeschefer.

Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 53, gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4 på sidan 63.

Finansiell rapportering

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning.

HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare. HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden.

HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens webbplats. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.



INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom HEXPOL och är en central komponent i koncernens bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlevnad av lagar och förordningar.

Enligt aktiebolagslagen och Kodex är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter nedan.

Kontrollmiljö

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringsystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom arbetet som utförs i revisionsutskottet. Det arbetet inkluderar en löpande genomgång av de frågor som bedöms påverka den ekonomiska styrningen. Vidare har styrelsen direkta kontakter med bolagets revisorer för att säkerställa den interna kontrollen.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Det görs genom att löpande följa de områden som anses vara kritiska för bolaget och dess verksamhet. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

PÅ BOLAGETS WEBBPLATS WWW.HEXPOL.COM FINNS BLAND ANNAT FÖLJANDE INFORMATION:

- Bolagsordning
- Uppförandekod (Materializing Our Values)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2008
- Tidigare års hållbarhetsredovisningar
- Information från HEXPOL:s årsstämmor från och med 2008 (kallelser, protokoll, VD:s anförande och kommunikationer)
- Information om styrelseledamöter, VD och revisor
- Information om valberedningen och bolagets valberedningsinstruktion
- Information om principer för ersättning till ledande befattningshavare
- Ersättningsrapport
- Information inför årsstämman 2023



Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen.

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller

löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

STYRELSE



Alf Göransson
Ordförande

Invalid: 2007
Född: 1957

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Internationell ekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB, NCC AB och Axfast AB. Styrelseledamot i Attendo AB, Sweco AB, Melker Schörling AB, Anticimex AB samt Sandberg Development Group.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Ersättningsutskottet
Egna och närståendes innehav: 3 000 B-aktier



Malin Persson
Ledamot

Invalid: 2007
Född: 1968

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Getinge AB och Ricardo AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: Revisionsutskottet
Egna och närståendes innehav: -



Jan-Anders E Månson
Ledamot

Invalid: 2008
Född: 1952

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör och Filosofie doktor
Övriga uppdrag: Distingerad Professor vid Purdue University, Co-Exec. Dir. Indiana Next Generation Manufacturing Competitiveness Center (INMAC), Exec. Dir. Ray Ewry Sports Engineering Center samt styrelseledamot i EELCEE Ltd.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: -
Egna och närståendes innehav: -



Märta Schörling Andreen
Ledamot

Invalid: 2014
Född: 1984

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexagon AB, Absolent Group och AAK AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet.
Egna och närståendes innehav: 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier genom Melker Schörling AB.



Kerstin Lindell
Ledamot

Invalid: 2016
Född: 1967

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat, civilekonom samt hedersdoktor LTH
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bona AB och i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Indutrade AB och Inwido AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: -
Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier



Gun Nilsson
Ledamot

Invalid: 2017
Född: 1955

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Hexagon AB och Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning samt styrelseledamot i Melker Schörling AB, AAK AB, Bonnier Group AB, Einar Mattsson AB och Absolent Air Care Group AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Revisionsutskottet
Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier

KONCERNLEDNING



Georg Brunstam
VD och koncernchef

Anställningsår: 2007
Född: 1957

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Erfarenhet: Mer än 40 års erfarenhet från internationella industribolag. Bland annat koncernchef på NOLATO AB samt affärsområdeschef och koncernledningsmedlem på Trelleborg AB.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AAK AB samt styrelseledamot i Nibe Industrier AB och GeBe Consulting AB.
Egna och närståendes innehav: 655 000 B-aktier



Peter Rosén
CFO, vice VD och IR-manager

Anställningsår: 2019
Född: 1968

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Novotek AB
Egna och närståendes innehav: 17 000 B-aktier



Magnus Berglund
Senior vice President, Strategy, M&A

Anställningsår: 2008
Född: 1971

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Fil.mag. i ekonomi och högskoleingenjör
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 17 000 B-aktier



Jan Wikström
President HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets and Seals

Anställningsår: 2008
Född: 1972

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 650 000 B-aktier



Ralph Wolkener
President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL TPE/HP Compounding

Anställningsår: 1997
Född: 1971

Nationalitet: Belgisk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 40 000 B-aktier



Carsten Rüter
President HEXPOL Compounding Europe/Asia, HEXPOL Compounding Purchasing/Technology och HEXPOL TPE/HP Compounding

Anställningsår: 1997
Född: 1971

Nationalitet: Tysk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 50 000 B-aktier



Gary Moore
President HEXPOL Compounding Americas

Anställningsår: 2007
Född: 1975

Nationalitet: Brittisk
Utbildning: MBA inom finans samt kandidatexamen inom materialvetenskap
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: -

FINANSIELLA
RAPPORTER

Koncernens resultaträkningar 55

Koncernens rapporter över totalresultat..... 55

Koncernens balansräkningar 56

Koncernen, förändring av eget kapital 57

Koncernens kassaflödesanalyser 58

Koncernens noter 59–74

 Not 1 Redovisningsprinciper 59

 Not 2 Segmentsrapportering..... 62

 Not 3 Transaktioner med närstående 62

 Not 4 Anställda och personalkostnader..... 63

 Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 64

 Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag 64

 Not 7 Finansiella intäkter och kostnader..... 64

 Not 8 Skatter 65

 Not 9 Goodwill och Immateriella anläggningstillgångar..... 66

 Not 10 Materiella anläggningstillgångar och leasing 67

 Not 11 Nyttjanderättstillgångar..... 68

 Not 12 Varulager 68

 Not 13 Kundfordringar..... 69

 Not 14 Eget kapital 69

 Not 15 Räntebärande skulder 70

 Not 16 Avsättningar för pensioner 70

 Not 17 Avsättningar 71

 Not 18 Upplupna kostnader 71

 Not 19 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser..... 71

 Not 20 Kassaflödesanalys..... 71

 Not 21 Finansiella instrument och riskhantering 72

 Not 22 Förvärv 73

 Not 23 Händelser efter balansdagen 74

Moderbolagets resultaträkningar 75

Moderbolagets balansräkningar 76

Moderbolaget, förändring av eget kapital 77

Moderbolagets kassaflödesanalys..... 77

Moderbolagets noter 78–81

 Not 24 Försäljning..... 78

 Not 25 Anställda och personalkostnader..... 78

 Not 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 78

 Not 27 Finansiella intäkter och kostnader 78

 Not 28 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver..... 78

 Not 29 Skatter..... 79

 Not 30 Immateriella anläggningstillgångar..... 79

 Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter..... 79

 Not 32 Räntebärande skulder 79

 Not 33 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernen 80

 Not 34 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser..... 81

 Not 35 Förslag till vinstdisposition 81

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2022	2021
Försäljning	2	22 243	16 005
Kostnad sålda varor		-17 899	-12 532
Bruttoresultat		4 344	3 473
Försäljningskostnader		-216	-119
Administrationskostnader		-752	-579
Forsknings- och utvecklingskostnader		-137	-111
Övriga rörelseintäkter		65	678
Övriga rörelsekostnader		-14	-268
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 11	3 290	3 074
Finansiella intäkter	7	93	32
Finansiella kostnader	7	-139	-75
Resultat före skatt		3 244	3 031
Skatt	8	-761	-673
Resultat efter skatt		2 483	2 358
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 483	2 358
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		7,21	6,85

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2022	2021
Resultat efter skatt	2 483	2 358
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	5	1
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	–	–
	5	1
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferens	1 696	950
	1 696	950
Övrigt totalresultat efter skatt	1 701	951
Summa totalresultat	4 184	3 309
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	4 184	3 309

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	9	12 678	9 724
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	10,11	3 232	2 430
Finansiella anläggningstillgångar	21	7	3
Uppskjutna skattefordringar	8	102	79
Summa anläggningstillgångar		16 019	12 236
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	2 454	1 739
Kundfordringar	13, 21	3 078	2 401
Aktuell skattefordran		274	145
Övriga kortfristiga fordringar		110	67
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		77	55
Likvida medel	21	1 541	1 320
Summa omsättningstillgångar		7 534	5 727
SUMMA TILLGÅNGAR		23 553	17 963
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		619	619
Reserver		3 248	1 547
Balanserat resultat inklusive årets resultat		9 831	9 415
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	14	13 767	11 650
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		13 767	11 650
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	1 822	301
Övriga skulder	21	348	58
Uppskjutna skatteskulder	8	825	602
Avsättning för pensioner	16	68	66
Summa långfristiga skulder		3 063	1 027
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	2 571	1 921
Leverantörsskulder	21	3 111	2 431
Aktuell skatteskuld		252	267
Övriga kortfristiga skulder	21	90	67
Övriga avsättningar	17	13	7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 21	686	593
Summa kortfristiga skulder		6 723	5 286
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		23 553	17 963

KONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt
	Aktie-kapital	Pågående ny-emission	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Per 31 december 2020	69	-	619	596	7 849	9 133
2021						
Totalt resultat						
Resultat efter skatt	-	-	-	-	2 358	2 358
Övrigt totalresultat	-	-	-	951	-	951
Totalresultat	-	-	-	951	2 358	3 309
Transaktioner med aktieägare						
Pågående nyemission	0	-0	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-792	-792
Per 31 december 2021	69	-	619	1 547	9 415	11 650
2022						
Totalt resultat						
Resultat efter skatt	-	-	-	-	2 483	2 483
Övrigt totalresultat	-	-	-	1 701	-	1 701
Totalresultat	-	-	-	1 701	2 483	4 184
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	-	-	-	-	-2 067	-2 067
Per 31 december 2022	69	-	619	3 248	9 831	13 767

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20		
Rörelseresultat		3 290	3 074
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		492	471
Finansnetto		-40	-50
Betald skatt		-839	-579
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 903	2 916
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		-474	-855
Förändring av rörelseskulder		164	345
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 593	2 406
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-652	-293
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-7	-11
Förvärv av verksamheter	22	-1 512	-558
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 171	-862
Finansieringsverksamheten	20		
Upptagna lån		2 576	1 953
Amortering av skulder		-305	-2 435
Amortering av leasingskulder		-100	-92
Utdelning		-2 067	-792
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		104	-1 366
Årets kassaflöde		526	178
Likvida medel vid årets början		1 320	1 200
Kursdifferens i likvida medel		-305	-58
Likvida medel vid årets slut		1 541	1 320

OPERATIVT KASSAFLÖDE, KONCERNEN

MSEK	2022	2021
Rörelseresultat	3 290	3 074
Av- och nedskrivningar	492	471
Förändringar i rörelsekapital	-310	-510
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Investeringar	-659	-304
Operativt kassaflöde	2 813	2 731

NOT 1 Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 61. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med undantag av de nya IFRS som tillämpades med start 1 januari 2022. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2022 hade någon inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

NYA STANDARDER 2023
IAS 1 – Väsentlighetsbedömning av redovisningsprincip. Istället för att upplysa om betydande redovisningsprinciper ska företag upplysa om väsentliga redovisningsprinciper för att åstadkomma en mer effektiv kommunikation i finansiella rapporter då företagsspecifik information om redovisningsprinciper är mer användbar för användare av finansiella rapporter än standardiserad information.
IAS 1 – Klassificering av skuld. Ändringarna syftar till att förtydliga när en skuld ska klassificeras som kort eller långfristig. Förhållandena på balansdagen ligger till grund för att bestämma hur en skuld ska klassificeras och beroende på vilka villkor som finns i låneavtalen kan dessa ändringar medföra krav på anpassningar av de finansiella rapporterna.
Vi följer utvecklingen och håller på att bedöma påverkan på nuvarande redovisningsprinciper och dess uppställning.

Inga andra ändringar i standarder, nya standarder eller tolkningar som träder i kraft 1 januari 2023 och senare förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING
I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad tilläggsköpeskillning. Varje villkorad köpeskillning redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultaträkningen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill värderas som det belopp varmed den totala köpeskillingen överstiger verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde för identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

HEXPOL förvärvade 2022 70 procent av aktierna i almaak international GmbH. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i almaak international GmbH. Koncernen har valt att beakta denna skuld i förvärvsanalysen, d.v.s. som om koncernen redan har förvärvat utestående aktier. Koncernen redovisar per balansdagen motsvarande skuld till verkligt värde över resultaträkningen och som övrig skuld i balansräkningen, se även not 22. Om optionerna löper ut utan att nyttjas, redovisas detta som en avyttring av aktier i dotterbolag, d.v.s. skulden bokas mot eget kapital. Innehavare utan bestämmande inflytandes andel av eget kapital och dess andel av resultatet redovisas därmed ej.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Utgör transaktionerna säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av nettoinvesteringar redovisas kursdifferenserna, efter justering för uppskjuten skatt, i övrigt totalresultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

DOTTERBOLAG
Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

INTRESSEFÖRETAG
Kapitalandelsmetoden tillämpas för ett mindre intresseföretag.

SEGMENTSREDOVISNING
Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. För HEXPOL-koncernen utgör affärsområden indelningsgrunden för rörelsesegment. Koncernen är indelad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.
I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsesegmenten inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturerering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Sverige, Europa, Amerika och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

ÖVRIGA KLASSIFICERINGAR
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader. Om-sättningstillgångar och kortfristiga skulder utgör belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader.

INTÄKTSREDOVISNING
Koncernens avtal med kunder innehåller endast ett slags prestationsåtagande, försäljning av varor. Intäkter från försäljning av varor redovisas när prestationsåtagandet är uppfyllt, vilket sker vid en tidpunkt. Kontraktens löptid är kort. Försäljningen redovisas exklusive moms och till det enligt kundavtalet fastställda transaktionspriset. I avtalen finns information om prissättning, volymrabatter, betalningsvillkor och leveransvillkor. Övergång av kontrollen över varorna till kund sker beroende på hur leveransvillkoren ser ut i de olika avtalen. En kund kan välja att själv hämta varan hos bolaget eller få varan levererad. Intäkterna från försäljningen tas vid en tidpunkt, då varan har levererats till kund eller avhämtats av kund. Kostnader för leverans till kund redovisas som kostnad såld vara. Rörlig ersättning kan utgå till kund genom retroaktiva volymrabatter, vilket reserveras utifrån förväntat värde under upplupna kostnader i balansräkningen. Normalt sett redovisas varken upplupna eller förutbetalda intäkter, d.v.s. inga avtals-saldon utan endast kundfordringar i samband med leverans. Normala betalningsvillkor tillämpas, d.v.s. det finns inga finansieringskomponenter i avtalen. Koncernen har inga åtaganden i form av returer.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker undantagsvis och enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfälla koncernen och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av enligt nyttjandeperioder.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Inkomstskatter består av: Aktuell skatt, skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.

Uppskjuten skatt består av: Skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag. Uppskjuten skatt redovisas även på transaktioner i övrigt totalresultat och eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviseras på balansdagen. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga.

LEASING

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas i balansräkningen. HEXPOL tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal med en löptid om 12 månader eller mindre och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett mindre värde än 50 000 SEK. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingskulder

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas i posterna räntebärande skulder och räntebärande kortfristiga skulder i balansräkningen.

Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlånga eller säga upp avtalet om HEXPOL är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information och omständigheter som ger ett ekonomiskt värde att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp avtalet. Optioner att förlånga eller säga upp avtalet finns främst i koncernens leasingavtal för lokaler.

Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning om HEXPOL är rimligt säkra på att utnyttja dessa optioner. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

I det fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas från avtalet används den marginella låneräntan vid nuvärdesberäkning av leasingbetalningar. Den marginella låneräntan fastställs genom att utgå från modellen 12 månaders STIBOR för varje valuta med ett påslag motsvarande koncernens externa lånemarginaler. HEXPOL har valt att inte dela upp räntan på olika tillgångsslag då detta inte är väsentligt. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingkulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas leasingskulden till följd av avtalsmodifieringar, förändringar i uppskattningen av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

HEXPOL redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångarna redovisas under posten materiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet inkluderar

det initiala värdet på hänförlig leasingskuld, direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader.

Förutsatt att HEXPOL inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar.

MATERIELLA OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning enligt nyttjandeperiod görs linjärt och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Utvecklingsarbeten	3–10 år
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader (inkl solceller)	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

KOMPONENTAVSKRIVNINGAR

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras minst årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för rörliga försäljningskostnader. Avdrag görs för intervinsten som uppstått vid koncernintern försäljning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantrösskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i, respektive tas bort från, balansräkningen med tillämpning av likviddagsredovisning.



Klassificering av finansiella instrument

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier: Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen baseras på företagets affärsmodell och instrumentets karaktär.

Beräkning av verkligt värde

Verkliga värden på noterade finansiella instrument baseras på aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. För onoterade finansiella instrument baseras värderingen genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Marknadsräntor ligger till grund för beräkning av verkligt värde på långfristiga lån.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skuld för put option redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen, och värderas enligt nivå 3. Värderingen av minoritetsskulden bygger på förväntad prognos för 2022–2024 med en förutbestämd multipl, samt utifrån de förutsättningar och förväntningar som finns idag. Skulden nuvärdesberäknas.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar och skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade och inträffade kreditförluster. Reservering för förväntade kreditförluster avseende kundfordringar sker enligt den förenklade metoden, vilket innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader under försäljningskostnader. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

SÄKRINGSREDOVISNING

Säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Värdet av nettotillgångar i utländska dotterbolag, inklusive goodwill och andra justeringar av verkligt värde, kurssäkras till viss del genom lån i utländsk valuta. Dessa lån redovisas till balansdagens kurs, och kursdifferenser på lånen redovisas i övrigt totalresultat.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och ackumulerade belopp i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförsig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller kostnader. Ackumulerade belopp i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet och kostnaden för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett

belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter sin pension baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbaserade pensioner är nuvärdet av förpliktelser minskat med verkligt värde på förvaltningstillgångarna på balansdagen. Beräkningen görs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltnings- tillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (172).

AVSÄTTNINGAR

Koncernen redovisar avsättningar när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelserna samt att beloppet kan beräknas på tillförlitligt sätt. En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärderna finns och förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Koncernens transaktioner med närstående avser främst inköp från intressebolag. Prissättning sker till marknadsmässiga priser och villkor, se vidare not 3. Därutöver utgör ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se not 4.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Styrelsen och företagsledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Områden som inkluderar sådana antaganden och uppskattningar och som kan ge större påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är t.ex. uppskattningar och antaganden av nuvärdet av prognostiserade kassaflöden vid analys av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill (not 9), aktier i dotterbolag (not 33), bedömning av identifierade tillgångar och skulder i samband med förvärv och beräkning av finansiell skuld till minoritetsägare (not 22).

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsprövning genomförs om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. vid indikationer på att bokförda värdet överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.
- I moderbolaget redovisas finansiella tillgångar och skulder inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Moderbolaget tillämpar IFRS9, men då samtliga kundfordringar är koncerninterna är kreditrisken begränsad.

Moderbolaget tillämpar fortsatt det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Således inkluderas inte nyttjanderättstillgångar och leasingskulder i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock på samma sätt som i koncernen, det vill säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT 2 Segmentsrapportering

Information om rörelsegrenar
Koncernens verksamhet rapporteras i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.
HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.
Tillgångar och skulder som ingår i respektive affärsområde avser operativa tillgångar, som kundfordringar, lager, övriga fordringar, materiella och immateriella anläggningstillgångar samt upplupna intäkter och operativa skulder, som leverantörsskulder, övriga skulder, övriga avsättningar och upplupna kostnader. Ofördelade tillgångar och skulder avser likvida medel, skatter och lån och redovisas ej per affärsområde. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Elimineringar		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Försäljning, extern	20 834	14 888	1 409	1 117	-	-	22 243	16 005
Försäljning, intern	569	425	125	106	-694	-531	-	-
Rörelseresultat	3 012	2 878	278	196	-	-	3 290	3 074
Rörelsemarginal, %	14,5	19,3	19,7	17,5	-	-	14,8	19,2
Finansnetto							-46	-43
Skatt							-761	-673
Årets resultat							2 483	2 358
Operativa tillgångar	21 039	15 835	630	570	-	-	21 669	16 405
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	-	-	1 884	1 558
Koncernen totalt	21 039	15 835	630	570	-	-	23 553	17 963
Operativa skulder	3 643	2 888	181	179	-	-	3 824	3 067
Ofördelade skulder	-	-	-	-	-	-	5 962	3 246
Koncernen totalt	3 643	2 888	181	179	-	-	9 786	6 313
Investeringar	601	269	58	35	-	-	659	304
Avskrivningar	464	446	28	25	-	-	492	471

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Jämförelsestörande poster						
Kostnad sålda varor	-	-31	-	-	-	-31
Övriga rörelseintäkter	30	628	-	-	30	628
Övriga rörelsekostnader	-	-260	-	-	-	-260
Rörelseresultat	30	337	-	-	30	337
Skatt					-6	-78
Årets resultat					24	259

Intäkten under perioden är hänförlig till upplösningen av en kostnadsreserv relaterad till branden i Jonesborough, TN, USA den 7 januari 2021. Jämförelsestörande poster 2021 i resultaträkningen är främst hänförliga till branden i Jonesborough, TN, USA. Intäkten i samma period är försäkringsersättningen för branden som utbetalades i oktober. Utöver kostnaden för branden ingår bl.a. kostnader för omstrukturering av den engelska verksamheten. Omstruktureringen går enligt plan.

MSEK	Försäljning per mottagarland		Anläggnings- tillgångar		MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products	
	2022	2021	2022	2021		2022	2021	2022	2021
Geografiska marknader					Försäljning per geografisk marknad och affärsområde				
Sverige	461	404	376	323	Europa	8 212	5 788	637	546
Europa exkl. Sverige	8 387	5 930	6 397	4 872	Americas	11 860	8 507	429	304
USA	9 637	7 003	8 853	6 677	Asien	762	593	343	267
Americas exkl. USA	2 652	1 808	101	81	Totalt	20 834	14 888	1 409	1 117
Asien	1 106	860	292	283					
Totalt	22 243	16 005	16 019	12 236					

NOT 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2022 köpt energi för 23 MSEK (19) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2022 till 3 MSEK (6).
Se även not 4.

NOT 4 Anställda och personalkostnader

MSEK	2022	2021
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar m.m.	2 077	1 763
Totalt	2 077	1 763
Pensionskostnader	49	45
Sociala kostnader	317	265
Totalt	366	310

Medelantal anställda	2022		2021		MSEK	2022	2021
	varav män		varav män				
Sverige	325	69%	313	68%	Sverige	312	294
Belgien	54	87%	51	86%	Belgien	44	37
Tjeckien	226	89%	227	89%	Tjeckien	91	78
Tyskland	426	90%	225	89%	Tyskland	203	126
Mexiko	411	88%	396	90%	Mexiko	79	79
Luxemburg	6	67%	6	67%	Luxemburg	39	37
USA	1 591	87%	1 491	88%	USA	1 213	990
Kina	331	69%	353	67%	Kina	73	65
Sri Lanka	1 072	91%	971	92%	Sri Lanka	42	52
Storbritannien	253	90%	263	90%	Storbritannien	126	115
Spanien	197	86%	196	87%	Spanien	115	104
Italien	179	80%	167	80%	Italien	100	90
Turkiet	13	54%	11	73%	Turkiet	2	2
Polen	17	59%	18	61%	Polen	4	4
Totalt	5 101	86%	4 688	86%	Totalt	2 443	2 073

TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ersättning till styrelse						
Alf Göransson	1 027	967	150	133	1 177	1 100
Kerstin Lindell	413	397	-	-	413	397
Jan-Anders E. Månson	413	397	-	-	413	397
Malin Persson	413	397	125	125	538	522
Märta Schörling Andreen	413	397	175	175	588	572
Gun Nilsson	413	397	250	250	663	647
Summa	3 092	2 952	700	683	3 792	3 635

TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning		Extraordinära poster		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ersättning till ledande befattningshavare												
Georg Brunstam	12 915	12 300	18 081	15 990	-	-	6 832	5 538	1 994	618	39 822	34 446
Peter Rosén	4 104	3 900	4 925	4 290	-	-	1 167	1 076	407	251	10 603	9 517
Övriga medlemmar i koncernledningen, 5 (5) personer	27 703	24 330	29 249	25 483	-	-	2 023	1 990	1 592	1 287	60 567	53 090
Summa	44 722	40 530	52 255	45 763	-	-	10 022	8 604	3 993	2 156	110 992	97 053

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare
Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämman beslut.

Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag	13	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	1	-
Totalt	16	13

NOT 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2022	2021
Ersättningar till personal	2 443	2 073
Avskrivningar och nedskrivningar	492	471
Kostnader för insatsvaror och övriga externa kostnader	16 069	10 797
Övriga rörelsekostnader	14	268
Totalt	19 018	13 609

Inga utvecklingskostnader aktiverades under 2022 och 2021

NOT 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2022	2021
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	23	2
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	23	2
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	70	30
Summa	70	30
Summa finansiella intäkter	93	32
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut och företagscertifikat	-84	-31
Räntekostnader övriga finansiella skulder	0	0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-84	-31
Övriga finansiella kostnader		
Förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar	0	0
Räntekostnader leasingskuld	-13	-12
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-34	-25
Övrigt	-8	-7
Summa	-55	-44
Summa finansiella kostnader	-139	-75
Finansnetto	-46	-43

NOT 8 Skatter

MSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-701	-682
Summa	-701	-682
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-60	9
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Summa	-60	9
Totalt redovisad skattekostnad	-761	-673

Koncernen hade inga förlustavdrag för 2022 eller 2021.

MSEK	2022	%	2021	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	3 244		3 031	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-668	-21	-624	-21
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-95	-3	-41	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-19	-1	-14	0
Ej skattepliktiga intäkter	8	0	11	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	2	0	3	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	0	0	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	11	0	-8	0
Totalt redovisad skattekostnad	-761	-23	-673	-22

MSEK	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräknings-differenser		Utgående balans	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder												
Immateriella tillgångar	-436	-372	-13	-10	-61	-21	-	-	-51	-33	-561	-436
Materiella tillgångar	-145	-134	-64	-5	-	-	-	-	-35	-6	-244	-145
Omsättningstillgångar	24	16	4	4	-	-	-	-	3	4	31	24
Operativa skulder	34	19	13	20	-	-	-	-	4	-5	51	34
Underskottsavdrag	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Skulder	0	1	0	0	-	-	-	-	0	-1	0	0
Summa	-523	-470	-60	9	-61	-21	-	-	-79	-41	-723	-523

NOT 9 Goodwill och Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	9 095	7 929	1 061	898	10 156	8 827
Förvärv	1 619	525	163	101	1 782	626
Investeringar	-	-	7	11	7	11
Omklassificering	-	7	3	-7	3	0
Omräkningsdifferens	1 197	634	129	58	1 326	692
Utgående balans den 31 december	11 911	9 095	1 363	1 061	13 274	10 156
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-8	-2	-424	-323	-432	-325
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-98	-75	-98	-75
Omklassificering	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-10	-6	-56	-26	-66	-32
Utgående balans den 31 december	-18	-8	-578	-424	-596	-432
Bokfört värde den 31 december	11 893	9 087	785	637	12 678	9 724

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 3 och 11 år.
Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

MSEK	2022	2021
Goodwill fördelat per rörelsesegment		
HEXPOL Compounding	11 863	9 059
HEXPOL Engineered Products	30	28
Utgående balans den 31 december	11 893	9 087

Goodwill och andra tillgångar provas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två segment. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 11,0 procent (9,6) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlikt. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända budgeten för 2023 och strategiplanen för perioden 2024-2025 följt av årlig tillväxt som planar ut på 2 procent (2). De viktigaste bedömningarna berör försäljningstillväxt och rörelsemarginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC med 2 procentenheter samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultatet före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

NOT 10 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	1 322	1 208	5 157	4 524	6 479	5 732
Förvärv	128	20	155	67	283	87
Investeringar	71	6	506	246	577	252
Avyttringar och utrangeringar*	-2	-2	-140	-43	-142	-45
Omklassificering	30	4	-33	-4	-3	0
Omräkningsdifferens	139	86	576	367	715	453
Utgående balans den 31 december	1 688	1 322	6 221	5 157	7 909	6 479
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-625	-545	-3 618	-3 209	-4 243	-3 754
Årets avskrivningar enligt plan	-53	-40	-251	-187	-304	-227
Avyttringar och utrangeringar*	1	0	131	44	132	44
Omklassificering	-	0	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-67	-40	-400	-266	-467	-306
Utgående balans den 31 december	-744	-625	-4 138	-3 618	-4 882	-4 243
Akkumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-36	-17	-112	-38	-148	-55
Nedskrivningar**	-	-18	-5	-69	-5	-87
Omräkningsdifferens	-2	-1	-8	-5	-10	-6
Utgående balans den 31 december	-38	-36	-125	-112	-163	-148
Summa materiella anläggningstillgångar	906	661	1 958	1 427	2 864	2 088
Nyttjanderättstillgångar***	326	302	42	40	368	342
Bokfört värde	1 232	963	2 000	1 467	3 232	2 430

* Här ingår utrangeringar efter omstruktureringar i UK.
** Här ingår utrangeringar/nedskrivningar efter branden i Jonesborough.
*** För mer information om leasade tillgångar se vidare not 11.

MSEK	2022	2021
Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella och immateriella, samt nyttjanderättstillgångar		
Kostnad sålda varor	452	437
Försäljningskostnader	4	3
Administrationskostnader	33	27
Produktutvecklingskostnader	3	4
Totalt	492	471

NOT 11 Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL delar in sina leasingavtal i följande klasser av nyttjanderättstillgångar: lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året:

Nyttjanderättstillgångar				
MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	Leasing-skuld
Ingående balans den 1 januari 2021	284	54	338	359
Tillkommande avtal	52	19	71	93
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-52	-30	-82	-
Avslutade avtal	0	-5	-5	-5
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
Valutakursdifferens	17	3	20	28
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	12
Leasingavgifter	-	-	-	-92
Utgående balans den 31 december 2021	301	41	342	395
Tillkommande avtal	52	31	83	77
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-56	-29	-85	-
Avslutade avtal	0	-4	-4	-5
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
Valutakursdifferens	29	3	32	48
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	13
Leasingavgifter	-	-	-	-100
Utgående balans den 31 december 2022	326	42	368	428

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

MSEK	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-85	-82
Räntekostnader på leasingskulder	-13	-12
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	0	0
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0	0
Kostnader för variabla leasingavgifter	0	0
Resultateffekt på avslutade avtal	0	0
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-98	-94

HEXPOL redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 100 MSEK (92) för räkenskapsåret 2022. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not 20.

NOT 12 Varulager

MSEK	2022	2021
Råvaror	1 669	1 300
Varor under tillverkning	154	70
Färdigvaror	631	369
Totalt	2 454	1 739

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2022 och 2021.

NOT 13 Kundfordringar

MSEK	2022	2021	MSEK	2022	2021
Åldersfördelning av kundfordringar			Reservering för kundförluster		
Ej förfallna	2 737	2 177	Ingående balans	-39	-53
Förfallna, 1–30 dagar	306	201	Reserveringar	-5	-1
Förfallna, 31–60 dagar	30	20	Förvärv	-2	-
Förfallna, mer än 60 dagar	5	3	Konstaterade förluster	7	2
Kundfordringar	3 078	2 401	Reverseringar	4	17
			Omräkningsdifferenser	-7	-4
			Utgående balans	-42	-39

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2022					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 737	311	42	30	3 120
Kreditförlustreserv	0	-5	-12	-25	-42
Utgående balans	2 737	306	30	5	3 078

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2021					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 178	204	26	32	2 440
Kreditförlustreserv	-1	-3	-6	-29	-39
Utgående balans	2 177	201	20	3	2 401

NOT 14 Eget kapital

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Förändring av antal aktier						
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 671 226	344 436 846	344 436 846
Utgående balans den 31 december	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 671 226	344 436 846	344 436 846

	2022	2021	A-aktier	B-aktier	Total
Genomsnittligt antal aktier	344 436 846	344 436 846			
Antal röster			147 656 200	329 671 226	477 327 426

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

NOT 15 Räntebärande skulder		
MSEK	2022	2021
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	1 494	1
Skulder leasing	328	300
Långfristiga skulder	1 822	301
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	2 471	1 826
Skulder leasing	100	95
Kortfristiga skulder	2 571	1 921

	Nyttjat	Outnyttjat	Nyttjat	Outnyttjat
MSEK	2022		2021	
Bilateralt lån 1 100 MSEK	574	526	-	555
Bilateralt lån 1 500 MSEK	920	580	-	875
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	-	-	1 500
Bilateralt lån 2 000 MSEK	-	-	-	1 375
Övriga långfristiga skulder	-	-	1	-
Skulder leasing	328	-	300	-
Totalt långfristiga skulder	1 822		301	
Bilateralt lån 2 000 MSEK	500	1 500	-	-
Bilateralt lån 1 500 MSEK	450	1 050	-	-
Företagscertifikat*	1 520	-	1 825	-
Övriga kortfristiga skulder	1	-	1	-
Skulder leasing	100	-	95	-
Totalt kortfristiga skulder	2 571		1 921	

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 2 000 MSEK som förfaller i juli 2023.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i september 2023.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i juni 2025.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 100 MSEK som förfaller i februari 2025.

Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per en månads- och tremånaders-period. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 2–4 månader.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor som provas kvartalsvis, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2022. Se även förändring i skulden not 20 och löptidsanalys not 21.

* I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2022 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 1 106 MSEK. I enlighet med IAS1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder, dock är 1 106 MSEK av långfristig karaktär med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk.

NOT 16 Avsättningar för pensioner		
MSEK	2022	2021
Förändring av avsättningar		
Ingående balans den 1 januari	66	64
Årets avsättningar	2	2
Utgående balans den 31 december	68	66

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag, i dotterbolag i Sri Lanka, samt i dotterbolag i Italien och USA.

NOT 17 Övriga avsättningar						
	Omstrukturerings-program		Övriga avsättningar		Totalt	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ingående balans	4	32	3	32	7	64
Årets avsättningar	-	-	11	2	11	2
Årets nyttjande	-3	-29	-2	-32	-5	-61
Omräkningsdifferens	1	1	-1	1	0	2
Utgående balans	2	4	11	3	13	7

Nyttjande 2021 för omstruktureringsprogram avsåg omorganisationer och koncentrationer inom affärsområdena.

NOT 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
MSEK	2022	2021
Personalrelaterade kostnader	467	382
Upplupna kostnader för varor och tjänster	190	179
Övrigt	29	32
Totalt	686	593

NOT 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
MSEK	2022	2021
Ställda säkerheter		
Omsättningstillgångar	-	2
Totalt	-	2
Eventalförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

NOT 20 Kassaflödesanalys		
MSEK	2022	2021
Erlagda och erhållna finansiella poster		
Finansiella inbetalningar	89	31
Finansiella utbetalningar	-129	-81
Totalt	-40	-50
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	492	471
Totalt	492	471

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 jan 2021	Kassa-flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2021
			Rörelse-förvärv	Leasing-avtal	Valutakurs-differens	
MSEK						
Räntebärande skulder, bilaterala lån	2 437	-2 435	-	-	0	2
Räntebärande skulder, företagscertifikat	-	1 825	-	-	0	1 825
Räntebärande skulder, leasingskulder	359	-92	-	100	28	395
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 796	-702	-	100	28	2 222

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 jan 2022	Kassa-flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2022
			Rörelse-förvärv	Leasing-avtal	Valutakurs-differens	
MSEK						
Räntebärande skulder	2	2 443	-	-	0	2 445
Räntebärande skulder, företagscertifikat	1 825	-305	-	-	0	1 520
Räntebärande skulder, leasingskulder	395	-100	-	85	48	428
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 222	2 038	-	85	48	4 393

NOT 21 Finansiella instrument och riskhantering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå. Vad gäller risker och riskhantering se sid 42 i förvaltningsberättelsen.

31 december 2022	Upplupet anskaffnings-värde	Finansiella tillgångar / skulder värderade till:		Totalt
		Verkligt värde via resultat-räkningen	Värderings-nivå	
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran		7	-	7
Kundfordringar		3 078	-	3 078
Likvida medel		1 541	-	1 541
Totalt		4 626	-	4 626
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder, långfristiga		1 494	-	1 494
Räntebärande långfristiga leasingskulder		328	-	328
Skuld till minoritetsägare*			290	3 290
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga		2 471	-	2 471
Räntebärande kortfristiga leasingskulder		100	-	100
Leverantörsskulder		3 111	-	3 111
Övriga skulder		342	-	342
Upplupna kostnader		686	-	686
Totalt		8 532	290	8 822

31 december 2021	Upplupet anskaffnings-värde	Finansiella tillgångar / skulder värderade till:		Totalt
		Verkligt värde via resultat-räkningen	Värderings-nivå	
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran		3	-	3
Kundfordringar		2 401	-	2 401
Likvida medel		1 320	-	1 320
Totalt		3 724	-	3 724
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder, långfristiga		1	-	1
Räntebärande långfristiga leasingskulder		300	-	300
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga		1 826	-	1 826
Räntebärande kortfristiga leasingskulder		95	-	95
Leverantörsskulder		2 431	-	2 431
Övriga skulder		334	-	334
Upplupna kostnader		593	-	593
Totalt		5 580	-	5 580



Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

*Skuld till minoritetsägare redovisas i övriga långfristiga skulder.

**I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2022 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 1 106 MSEK. I enlighet med IAS1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder, dock är 1 106 MSEK av långfristig karaktär med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk.

Löptidsanalys per 31 december	Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1–2 år		Förfaller inom 2–5 år		Förfaller efter 5 år	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
MSEK										
Långfristiga skulder										
Räntebärande skulder	1 494	1	-	-	1 494	1	-	-	-	-
Skulder leasing	395	337	-	-	65	58	135	107	195	172
Skuld till minoritetsägare*	290	-	-	-	-	-	290	-	-	-
Summa långfristiga skulder	2 179	338	-	-	1 559	59	425	107	195	172
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder**	2 471	1 826	2 471	1 826	-	-	-	-	-	-
Skulder leasing	44	44	44	44	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	3 111	2 431	3 111	2 431	-	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	342	67	342	67	-	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	686	593	686	593	-	-	-	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	6 654	4 961	6 654	4 961	-	-	-	-	-	-

Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per en månads- och tremånaders- period. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 2–4 månader.

NOT 22 Förvärv

Förvärv under 2022

Förvärv inom TP Compounding – almaak international GmbH
I april förvärvade HEXPOL-koncernen 70 procent av aktierna i almaak international GmbH, en specialist inom tekniskt avancerade återvunna compounds. Det huvudsakliga slutkundsegmetet är den europeiska fordonsindustrin där intresset för återvunna compounds är högt. Förvärvspriset uppgick till cirka 70 MEUR på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån.

Enligt avtalet har HEXPOL en option att förvärva återstående aktier (från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari–31 mars), och säljarna har option att sälja sina återstående aktier till HEXPOL (från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari–31 mars). Verksamheten har konsoliderats från den 1 april. Se även not 1 för ytterligare information.

Förvärvsanalysen är preliminär då vissa uppgifter är utestående.

Försäljningen uppgick till 72 MEUR och resultat efter skatt till 3,1 MEUR under perioden april till december 2022. För helåret 2022 uppgick försäljningen till 92 MEUR och resultat efter skatt till 5,1 MEUR.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	807
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	263
Goodwill	544

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Genom förvärvet stärker vi vår marknadsposition i Europa, samtidigt ger det oss en väldigt bra möjlighet att fortsätta med vår framgångsrika strategi och filosofi kring hållbarhet för tekniskt avancerade compounds. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 163 MSEK, varav 153 MSEK identifierbara immateriella tillgångar i form av kundrelationer.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balans-räkning vid förvärvs-tillfället	Juste-ring till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	131	-	131
Kundfordringar	13	-	13
Övriga omsättningstillgångar	271	-	271
Materiella tillgångar	237	-	237
Immateriella tillgångar	10	153	163
Uppskjuten skatteskuld	-13	-48	-61
Långfristiga skulder	-1	-	-1
Leverantörsskulder	-67	-	-67
Kortfristiga skulder	-423	-	-423
Förvärvade nettotillgångar	158	105	263
Sammanlagd köpeskilling			807
Skuld till minoritetsägare			-290
Likvida medel i förvärvade verksamheter			131
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet			386

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 7 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.



Förvärv inom TP Compounding – McCann Plastics LLC
I december förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av aktierna i McCann Plastics LLC från familjen McCann. Företaget är specialister inom nischade thermoplastic compounds, speciellt för rotations-gjutningsapplikationer, och är baserat i Ohio, USA. De huvudsakliga slutkundsegmenten är allmän industri, lantbruk, samt det snabbväxande segmentet specialiserade kylboxar.

Förvärvspriset uppgick till 120 MUSD på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Verksamheten har konsoliderats från den 1 december. Förvärvsanalysen är preliminär då vissa uppgifter är utestående.

Försäljningen uppgick till 3 MUSD och resultat efter skatt till 0,4 MUSD under december månad 2022. För helåret 2022 uppgick försäljningen till 62 MUSD och resultat efter skatt till -2,2 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskillning	1 236
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	161
Goodwill	1 075

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet kompletterar vår nuvarande verksamhet i USA och stärker vår marknadsposition. Företaget är välinvesterat med hög kompetens inom specialiserade thermoplastic compounds. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller inga immateriella tillgångar.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balans-räkning vid förvärvs-tillfället	Juste-ring till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	110	-	110
Kundfordringar	68	-	68
Övriga omsättningstillgångar	174	-	174
Materiella tillgångar	46	-	46
Immateriella tillgångar	-	-	-
Leverantörsskulder	-41	-	-41
Kortfristiga skulder	-196	-	-196
Förvärvade nettotillgångar	161	-	161
Sammanlagd köpeskillning			1 236
Likvida medel i förvärvade verksamheter			110
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet			1 126

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 4 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2022	2021
Försäljning	24	68	58
Administrationskostnader		-109	-95
Rörelseresultat	25, 26	-41	-37
Finansiella intäkter	27	1 635	1 467
Finansiella kostnader	27	-147	-39
Resultat efter finansiella poster		1 447	1 391
Bokslutsdispositioner	28	0	0
Resultat före skatt		1 447	1 391
Skatt	29	-17	-25
Resultat efter skatt		1 430	1 366

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

NOT 23 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter periodens slut har rapporterats.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	30	0	1
Räntebärande koncerninterna fordringar		3 941	720
Andelar i koncernbolag	33	9 826	9 279
Uppskjutna skattefordringar		0	0
Summa anläggningstillgångar		13 767	10 000
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		145	155
Räntebärande koncerninterna fordringar		64	1 813
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		43	38
Kassa och Bank		468	540
Summa omsättningstillgångar		720	2 546
SUMMA TILLGÅNGAR		14 487	12 546
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		619	619
Balanserat resultat		3 492	4 192
Årets resultat		1 430	1 366
Summa fritt eget kapital		5 541	6 177
Summa eget kapital		5 610	6 246
Obeskattade reserver	28	-	0
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	32	1 494	0
Räntebärande koncerninterna skulder		2 292	-
Summa långfristiga skulder		3 786	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3	2
Aktuell skatteskuld		17	27
Räntebärande koncerninterna skulder		2 523	4 392
Räntebärande skulder	32	2 470	1 825
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	78	54
Summa kortfristiga skulder		5 091	6 300
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 487	12 546

MODERBOLAGET, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
MSEK					
Per 31 december 2020	69	-	619	4 984	5 672
2021					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 366	1 366
Transaktioner med aktieägare					
Pågående nyemission	0	-0	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-792	-792
Per 31 december 2021	69	-	619	5 558	6 246
2022					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 430	1 430
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-2 066	-2 066
Per 31 december 2022	69	-	619	4 922	5 610

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-41	-37
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	1	0
Finansiella inbetalningar	88	31
Finansiella utbetalningar	-139	-40
Betald skatt	-26	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-117	-74
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	5	-5
Förändring av kortfristiga skulder	16	11
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-96	-68
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-	0
Förändring av räntebärande fordringar	-1 466	174
Utdelningar från dotterföretag	1 396	1 292
Erhållna koncernbidrag	145	145
Förvärv av bolag	-547	-648
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-472	963
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	11 549	7 085
Amortering av skulder	-8 986	-7 177
Utdelning	-2 067	-792
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	496	-884
Årets kassaflöde	-72	11
Likvida medel vid årets början	540	529
Likvida medel vid årets slut	468	540

NOT 24 **Försäljning**

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning av tjänster till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser en mindre del inköp från andra koncernföretag.

NOT 25 Anställda och personalkostnader

	2022	2021	MSEK	2022	2021
Medelantal anställda			Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Kvinnor	3	3	Styrelse	4	4
Män	4	4	VD och vVD	31	29
Totalt	7	7	Övriga anställda	21	29
			Sociala kostnader, pension, löneskatt	35	36
			Totalt	91	98

NOT 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2022	2021
EY		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	1	1

NOT 27 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2022	2021
Utdelning	1 396	1 292
Koncernbidrag	145	145
Ränteintäkter	21	0
Ränteintäkter från koncernfordringar	73	30
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	1 635	1 467
Räntekostnader	-71	-31
Räntekostnader för koncernskulder	-71	-3
Valutakursförluster	0	0
Övriga finansiella kostnader	-5	-5
Finansiella kostnader	-147	-39

NOT 28 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MSEK	2022	2021	MSEK	2022	2021
Överavskrivningar	-	0	Ingående balans den 1 januari	0	0
Totalt	-	0	Ackumulerade överavskrivningar	-	0
			Utgående balans den 31 december	0	0

NOT 29 Scatter

MSEK	2022	2021	MSEK	2022	2021
Aktuell skattekostnad			Avstämning av effektiv skatt		
Periodens skattekostnad	-17	-25	Resultat före skatt	1 447	1 391
Uppskjuten skattekostnad			Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-298 -21%	-287 -21%
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0	Ej avdragsgilla kostnader	-6 0%	-5 -0%
Totalt redovisad skattekostnad	-17	-25	Ej skattepliktiga intäkter	287 20%	267 19%
			Totalt redovisad skattekostnad	-17 -1%	-25 -2%

NOT 30 Immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	Övriga immateriella		Totalt		Akkumulerade avskrivningar	Övriga immateriella		Totalt	
MSEK	2022	2021	2022	2021	MSEK	2022	2021	2022	2021
Ingående balans den 1 januari	3	3	3	3	Ingående balans den 1 januari	-2	-1	-2	-1
Investeringar	-	-	-	-	Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
Utgående balans den 31 december	3	3	3	3	Utrangeringar och avyttringar	-	-	-	-
					Utgående balans den 31 december	-3	-2	-3	-2
					Bokfört värde den 31 december	0	1	0	1

NOT 31 **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

MSEK	2022	2021
Personalrelaterade kostnader	66	51
Övrigt	12	3
Totalt	78	54

NOT 32 Räntebärande skulder

MSEK	2022	2021
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 494	
Långfristiga skulder	1 494	-
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	2 470	1 825
Kortfristiga skulder	2 470	1 825
Bilateralt lån 1 500 MSEK	920	-
Bilateralt lån 1 100 MSEK	574	-
Totalt långfristiga skulder	1 494	-
Bilateralt lån 2 000 MSEK	500	-
Bilateralt lån 1 500 MSEK	450	-
Företagscertifikat*	1 520	1 825
Totalt kortfristiga skulder	2 470	1 825

* I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2022 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 1 106 MSEK. I enlighet med IAS1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder, dock är 1 106 MSEK av långfristig karaktär med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk.

För ytterligare information angående räntebärande skulder se även not 15.

NOT 33 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag						
			Kapital- andel %	Bokfört värde MSEK	Kapital- andel %	Bokfört värde MSEK
Dotterföretag	Org. nr	Säte	2022		2021	
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. ¹		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. ²		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	702	100	702
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	100	709
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V3		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V3		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GbmH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
almaak international GmbH		Tyskland	70	524	-	
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sårl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Unión de Industrias C.A., S.A. (Unica)		Spanien	100	420	100	420
Vicom 2002 S.L.		Spanien	100	251	100	228
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
MESGO SpA		Italien	100	2 066	100	2 066
MESGO Iride Colors Srl		Italien	100		100	
3A MCOM Srl		Italien	100		100	
MESGO Polska		Polen	100		100	
MESGO Asia		Turkiet	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	0	100	0
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	3 683	100	3 683
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
RheTech Thermocolor LLC		USA	100		100	
McCann Plastics LLC		USA	100		-	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		100	
Kirkhill Rubber Company		USA	100		100	
Preferred Compounding Corp.		USA	100		100	
Preferred Compounding de Mexico S. de R.L. de C.V.		Mexiko	100		100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. ⁴		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. ⁵		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
Totalt bokfört värde i moderbolaget			9 826		9 279	

¹ Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4 procent av aktierna ägs av externa parter.
² Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6 procent och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4 procent av aktierna.
³ HEXPOL AB äger 99 procent och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1 procent av aktierna.
⁴ HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.
⁵ HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.



MSEK	2022	2021
Andelar i koncernbolag		
Ingående balans	9 279	8 631
Förvärv av bolag	547	648
Bokfört värde	9 826	9 279

NOT 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2022	2021
Borgensförbindelser för dotterbolag	87	78
Totalt	87	78

NOT 35 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):		Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 3,60 SEK per aktie	
Balanserade vinstmedel	3 492 072	Summa utdelning från balanserade vinstmedel	1 239 973
Överkursfond	618 728	Balanseras i ny räkning	4 300 763
Årets resultat	1 429 936	Summa	5 540 736
Summa fria medel	5 540 736		

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 28 mars 2023

Alf Göransson
Styrelsens ordförande

Malin Persson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Georg Brunstam
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2023.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2023

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I HEXPOL AB (PUBL), ORG.NR 556108-9631

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 44-53 respektive 86-111. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på 36-81 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 44-53 respektive 86-111. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2022 till 11 893 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 50 procent av totala tillgångar. Andelar i koncernbolaget redovisas till 9 826 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 68 procent av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererade enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernbolag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 "Goodwill och immateriella anläggningstillgångar" och av not 1 Redovisningsprinciper avsnitt "viktiga uppskattningar och antaganden".

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också utvärderat rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antagande om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Förvärv av almaak international GmbH och McCann Plastics LLC

Beskrivning av området

Koncernen har under 2022 förvärvat två bolag.

Koncernen förvärvade 70% av aktierna i almaak international GmbH i april 2022. Förvärvspriset för samtliga aktier uppgår till cirka 730 MSEK på skuldfri basis. Totala förvärvade immateriella tillgångar för dessa förvärv har beräknats till 707 MSEK varav goodwill 544 MSEK. I förvärvspriset för almaak ingår ett värde hänförligt till sälj- och köpoptioner ("put and call options") som reglerar förvärv av minoritetens aktier vilket beräknats till 290 MSEK.

Koncernen förvärvade 100% av aktierna i McCann Plastics LLC i december 2022. Förvärvspriset för samtliga aktier uppgår till cirka 1 230 MSEK på skuldfri basis. Totala förvärvade immateriella tillgångar för dessa förvärv har beräknats till 1 075 MSEK varav allt allokerat till goodwill i den preliminära förvärvsanalysen.

Bolagets upplysningar om förvärven framgår av not 22 "Förvärv" samt av Not 1 Redovisningsprinciper avsnitt "Koncernredovisning" samt avsnitt "Viktiga uppskattningar och antaganden".

Redovisningen av båda förvärven har krävt uppskattningar av bolaget. Den mest väsentliga uppskattningen avser bedömning av verkliga värden på separat identifierbara tillgångar och skulder vid allokering av köpeskillingen. Vid framtagande av de preliminära förvärvsanalyserna har bolaget gjort flertalet antaganden avseende bland annat framtida kassaflöden, tillväxt, diskonteringsränta samt val av modell för värdering. Vi har därför bedömt att redovisningen av dessa förvärv är ett väsentligt område i revisionen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–35, 44-53 och 86-116. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för upprättande av den preliminära förvärvsanalysen bland annat genom att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden. Vi har tillsammans med våra värderingsspecialister granskat bolagets modeller och metoder för att genomföra förvärvsanalys och rimligheten i val av värderingsmodell, antaganden om bland annat diskonteringsränta och framtida kassaflöden för att fastställa verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder samt nyttjandeperioder för tillgångarna. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.



-
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
 - drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
 - utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
 - inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets

bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för HEXPOL AB (publ) för räkenskapsåret 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HEXPOL AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppgdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket inne-

fattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassa-flödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Joakim Falck, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Malmö den 30 mars 2023

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

HÅLLBARHETSRELATERAD INFORMATION

Redovisningsprinciper och nyckeltal inom hållbarhetsområdet (ESG) presenteras tillsammans med väsentlighetsanalys och intressentdialog. Vidare ges information om lagstadgad hållbarhetsrapport, FN:s Global Compact, GRI, EU:s Taxonomi för hållbara investeringar och TCFD.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Hållbarhetsarbetet är integrerat i bolagets verksamhet vilket gör det naturligt att låta hållbarhetsrapporteringen, i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, vara en del av en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsrelaterad information återfinns på sidorna 28–35 och 86–111. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten har överlämnats för granskning till revisorn samtidigt med årsredovisningen. ÅRL har utökats med krav på rapportering av den andel av verksamhetens omfattning, driftskostnader och investeringar som omfattas av EU:s Taxonomi för hållbara investeringar. Utfall och kommentarer kring taxonomin finns på sidorna 107–109.

Område	Sidorna
Affärsmodell	10–13
Polycys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	29, 86–89
Miljöansvar	90–95
Personalförhållanden och socialt ansvar	96–98
Mänskliga rättigheter	97
Förebyggande av korruption	99
Risker och riskhantering	40–43, 103–105
Mångfald i styrelse och ledning	52–53, 97

Styrning och uppföljning

Uppförandekod, riktlinjer och standarder
Förutsättningar för ansvarsfullt företagande är god affärsetik, hänsyn till människor och miljö, samt att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar, internationella överenskommelser och andra krav. HEXPOL:s värderingar uttrycks i en upp-förandekod som ingår i dokumentet ”Materializing Our Values”. Uppförandekoden fördjupas i ett Compliance Program där ledande personer bekräftar genom sin namnteckning att reglerna följs. Cheferna deltar i utbildningar inom området. Det råder nolltolerans kring avvikelser inom affärsetik.

Styrning och organisation
Aktiviteter inom hållbar utveckling utgör en integrerad del av affärsmodellen, den strategiska planeringen, budgetprocessen och verksamheten. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader, samt att attrahera talanger och investerare. Styrningen och uppföljningen av hållbarhetsarbetet följer koncernens rutiner för egenkontroll och intern kontroll, vilket beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten (sidorna 45–49). I korthet innebär detta att styrelsen godkänner policyer, mål och strategier, samt regelbundet följer upp resultaten. Koncernchefen har det övergripande ansvaret för att styra

verksamheten inom hållbarhetsområdet. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

Hållbarhetsrådet (Sustainability Council) har uppdraget att fördjupa och vidareutveckla det strategiska arbetet. Det leds av koncernchefen och arbetar bland annat med att följa upp strategi och mål, sprida kunskaper, stödja nya initiativ, samt bidra till att hållbarhetsfrågorna integreras i affärsmodellen. I rådet ingår, förutom VD och koncernchefen, CFO och hållbarhetsdirektör, ledande personer inom produktion, produktutveckling, försäljning, hållbarhet, kommunikation och inköp.

Inom affärsområdet Compounding finns personer på central nivå som arbetar med hållbarhetsfrågor, bland annat energieffektivisering, kemikalier, lagstiftning, R&D och inköp. För att förstärka hållbarhetsarbetet utsågs under 2022 en hållbarhetsdirektör för HEXPOL TPE samt motsvarande funktion för HEXPOL Compounding Americas. Under 2022 inrättade HEXPOL TPE ett eget Sustainability Council med fokus på frågor som särskilt berör den verksamheten.

Det praktiska arbetet är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för det lokala införandet av koncernpolicyer och mål. Vid varje produktionsanläggning finns personer som samordnar aktiviteterna inom miljö och arbetsmiljö. Aktiviteterna följs upp av koncernledningen via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner, exempelvis revisioner enligt ISO 14001. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, samt hur mål, prestanda och nyckeltal utvecklats under året.

Efterlevnad av lagstiftning
Lagefterlevnad utgör baslinjen för koncernens alla verksamhetsområden. Lagstiftningen berör en mängd olika områden och arbetet vägleds av medarbetare med expertis och erfarenheter inom koncernen, samt av externa specialister.

Koncernens verksamheter berörs av omfattande lagstiftning, exempelvis förbud mot kartellbildningar, export och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom miljö- och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och huvuddelen av produktionsanläggningarna är tillståndspliktiga enligt respektive lands lagstiftning. Utöver detta omfattas ett antal av koncernens produkter av olika miljökrav, exempelvis kemikalielagstiftningarna REACH och RoHS. Särskild lagstiftning måste efterlevas i vissa länder/områden, exempelvis USA (Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection act rörande konfliktmineraler), EU (Conflict Minerals Regulation) och Storbritannien (Bribery Act och Modern Slavery Act). Den senare syftar till att förebygga tvångsarbete och sexuellt slaveri. Resultaten av lagefterlevnaden under 2022 presenteras på sidorna 94–97.

Standarder för ledningssystem
Certifierade ledningssystem inom miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi är hörnpelare i koncernens strategi. Vi har som mål att samtliga enheter ska vara certifierade enligt

miljöstandarden ISO 14001. En översikt av certifierade ledningssystem finns på sidan 94.

Skydd av personuppgifter
Dataskyddsförordningen (GDPR, The General Data Protection Regulation) gäller i hela EU och har till syfte att förbättra skyddet för privatpersoners rätt till personlig integritet. Skydd av personuppgifter ingår i Materializing Our Values och koncernen har implementerat en särskild policy kring data-skydd (Data Protection Policy). Processer och applikationer har anpassats för att garantera skydd för personuppgifter och efterlevnad av lagkraven.

Mänskliga rättigheter
Materializing Our Values har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN:s Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung. Resultaten av arbetet kring mänskliga rättigheter presenteras på sidorna 96–98.

I koncernens värderingar markeras de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagar-representanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter.

Affärsetik och motverkande av korruption
I enlighet med Materializing Our Values och den tionde principen i Global Compact, ska affärsprinciperna kännetecknas av integritet och ansvarstagande. För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- Materializing Our Values gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer. För relevanta befattningshavare finns ett utbildningsprogram.
- Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter.
- Bolaget är särskilt uppmärksam på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med uppförandekoden så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder. Leverantörer måste deklarera att de efterlever vår uppförandekod.
- Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption, samt hur de efterhand förbättrar de förebyggande åtgärderna.

Resultatet av arbetet med antikorruption redovisas på sidan 99 samt i riskavsnittet på sidan 43.



¹ Stöds av ett efterlevnadsprogram som rör konkurrens- och antikorrupcionslagstiftning.
² Policy tillgänglig för alla anställda men distribueras inte externt.
³ Integrerad med våra värderingar ”Materializing Our Values”.

Whistleblowing

Efterlevnaden av Materializing Our Values följs upp genom interna kontroller. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing (visselblåsningspolicy) anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning. Detta kan göras genom att skicka ett email till en oberoende organisation. HEXPOL tolererar inte repressalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden. Resultatet för 2022 redovisas på sidan 99.

Riktlinjer för leverantörer

Sammanlagt har koncernen i storleksordningen mer än 15 000 leverantörer i framför allt USA, Europa och Asien. Viktiga råvaror är polymerer, kemiska ämnen, tillsatsämnen, metaller, lösningsmedel och färger (se sidorna 92–94). Inköpen bygger på en gemensam process men är decentraliserad till de operativa enheterna. Undantag görs där inköp på affärsområdets- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Detta gäller exempelvis polymerer och tillsatsämnen.

Koncernens riktlinjer för leverantörer inom hållbar utveckling (Supplier Sustainability Guidelines) syftar till att följa upp och engagera leverantörerna utan att skapa en alltför betungande administrativ arbetsbörda. I korthet innebär riktlinjerna följande:

- Alla leverantörer ska informeras om vår uppförandekod och förväntas införa likvärdiga åtaganden i sina organisationer.
- Leverantörer som uppfyller specifika kriterier, exempelvis förknippas med potentiella risker inom hållbar utveckling, ska genomföra en självdeklaration. Deklarationen görs på en digital plattform. I deklarationen

intygar leverantören att den följer relevant lagstiftning, arbetar systematiskt med frågor som rör miljö och arbetsmiljö, främjar mänskliga rättigheter, samt motverkar korruption.

- I de fall där vi känner osäkerhet inför leverantörens hållbarhetsarbete, eller identifierat betydande risker, genomförs riktade revisioner.

Resultaten av leverantörsutvärderingarna för 2022 redovisas på sidan 99.

Fokus på viktiga frågor

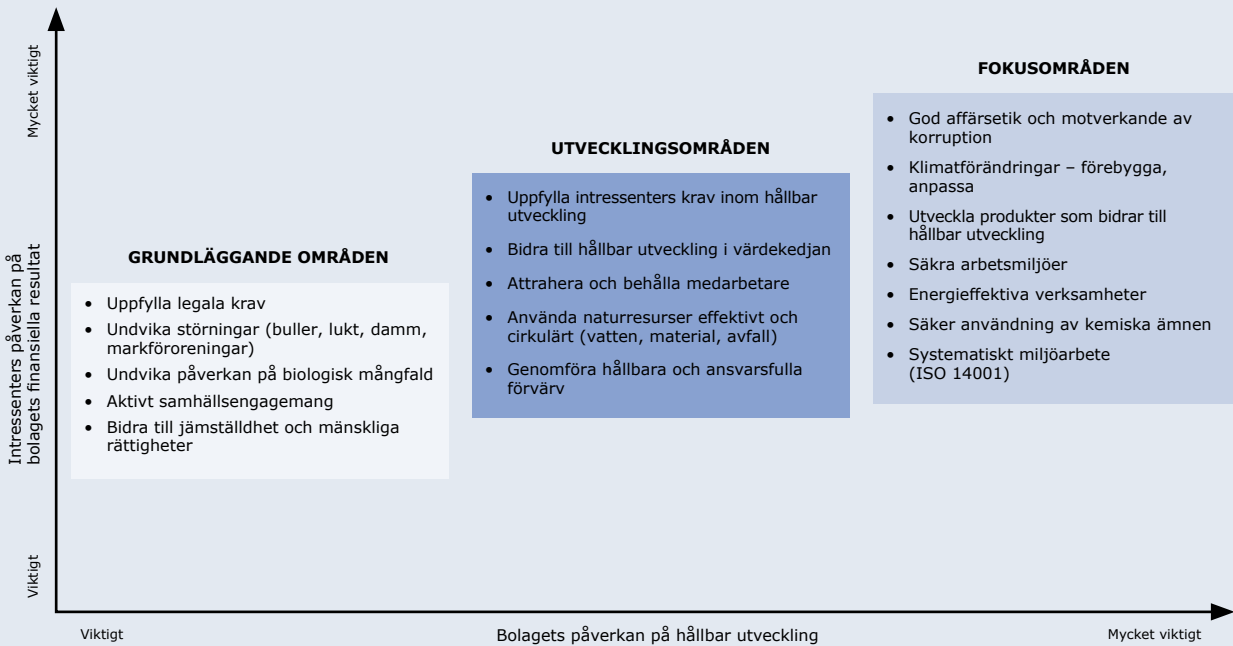
Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen är inriktad på två perspektiv (double materiality) vilket innebär att vi tar ställning till:

- Hur koncernens verksamheter, produkter och värdekedja påverkar frågor som rör hållbar utveckling (ESG). Detta omfattar bland annat negativ och positiv påverkan på miljö, klimat, arbetsmiljö och sociala förhållanden.
- Hur intressenternas synsätt och krav inom hållbar utveckling påverkar koncernens verksamhet, konkurrenskraft och finansiella resultat. I det här sammanhanget betraktar vi miljön som en intressent och tar exempelvis hänsyn till hur klimatförändringarna kan påverka verksamhet och intjäningsförmåga. Det samma gäller tillgången till naturresurser och andra externa faktorer.

Analysen ligger till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner, samt redovisning inom hållbar utveckling. Den bygger på kunskaper om bolagets och branschens nuvarande påverkan på miljön och klimatet genom resursanvändning, utsläpp och avfall. På liknande sätt utvärderas påverkan på människors hälsa, arbetsförhållanden och sociala situation. Frågor kring affärsetik och korruption ingår i utvärderingen. Inom varje område identifieras trender, risker och möjligheter. Intressenternas perspektiv på hållbar utveckling

VÄSENTLIGHETSANALYS



utvärderas genom krav och förväntningar som uttrycks av kunder, konsumenter, medarbetare, investerare, ägare och andra intressenter. Vidare utgår vi från resultat från ESG-utvärderingar samt trender inom näringslivet, politiken och samhället i stort.

De väsentliga frågorna (viktiga, mycket viktiga) redovisas inom tre olika kategorier som tillsammans bildar en övergripande agenda för hållbarhetsarbetet:

- Grundläggande områden – Aspekter där vi genom styrning, nuvarande insatser, uppföljning och redovisning bibehåller en hög ambitionsnivå.
- Utvecklingsområden – Aspekter där vi genom styrning, ytterligare insatser, uppföljning och redovisning ökar ambitionsnivån.
- Fokusområden – Aspekter där vi genom hållbarhetsmål, styrning, ytterligare insatser, uppföljning och redovisning ger högst prioritet.

Utfallet avseende väsentliga frågor redovisas i hållbarhetsredovisningen. Kopplingen till indikatorer i GRI Standards visas på sidorna 100–102. Utöver ovanstående områden finns det parametrar och indikatorer som är av intresse för intern och extern bedömning av koncernens prestanda inom hållbar utveckling. Sådan information återfinns i tabellform på sidorna 90–99.

Intressentdialog

HEXPOL påverkas av intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också på händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytikermöten, diskussioner med investerare, samt samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer. Områden som fått särskild uppmärksamhet under 2022 är:

- Hanteringen av klimatfrågorna – risker, möjligheter och anpassning till ett förändrat klimat.
- Bidragen till cirkulär ekonomi – utveckling av material och produkter med lägre koldioxidavtryck och som kan återanvändas eller återvinnas i cirkulära system.
- Effekterna av lagstiftning inom hållbar utveckling – EU:s Taxonomi för hållbara investeringar, samt det kommande EU-direktivet kring obligatorisk hållbarhetsredovisning (CSRD), har uppmärksammats av flera intressenter.

ÖVERSIKT AV INTRESSENTFRÅGOR UNDER 2022

Intressent	Nyckelfrågor, krav och förväntningar	Skapat värde
KUNDER	 Kundkraven inom klimat, miljö, mänskliga rättigheter och affärsetik är fortsatt höga (se sidan 32). Intresset för biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under året. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna.	Höga ambitioner inom hållbar utveckling förstärker relationen med kunderna. Koncernbolagen fick i samband med revisioner och utvärderingar positiva omdömen om sina insatser.
MEDARBETARE	 Det är viktigt för koncernen att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.	Olycksfallsfrekvensen var något lägre jämfört med tidigare år. Utbildningsinsatserna fortsatte och ett stort antal utvecklingssamtal genomfördes. Undersökningar kring trivseln på arbetsplatserna gav goda resultat. Bolaget betalade under året 2 443 MSEK (2 073) i löner, pensioner och sociala kostnader till medarbetarna.
LEVERANTÖRER	 Vi strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling för båda parter. Leverantörerna förväntar sig konsekventa och tydliga krav.	Leverantörerna informerades om vår uppförandekod och vi förväntar oss att de delar koncernens värderingar. Via en digital plattform och revisioner genomfördes ett betydande antal utvärderingar. Leverantörerna uppfyllde på ett acceptabelt sätt koncernens krav.
AKTIEÄGARE	 Tillväxt, lönsamhet och totalavkastning är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi förblir HEXPOL konkurrenskraftigt.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och vardagsarbetet skapade värde för ägarna. Med hjälp av hållbarhetsredovisningen gavs aktieägare och potentiella investerare möjlighet att utvärdera koncernens hållbarhetsarbete. Föreslagen utdelning till aktieägarna är 1 240 MSEK (2 066).
SAMHÄLLE OCH MYNDIGHETER	 Samhällsengagemang är en del av koncernens kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där vi är verksamma. Som ett globalt företag förväntas vi genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling. Att uppfylla legala krav inom hållbar utveckling är en grundförutsättning för verksamheten.	HEXPOL är anslutet till FN:s Global Compact och arbetet med de globala målen för hållbar utveckling fortsatte. På lokal nivå samarbetade vi med skolor och universitet samt bidrog till hälsovård, utbildning, idrott och kultur. Koncernens skattekostnader uppgick under 2022 till 761 MSEK (673), vilket motsvarar en effektiv skattesats på 23,5 procent (22,2). Under året inträffade 5 mindre väsentliga överträdelser av lagar och förordningar.

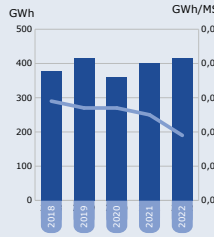
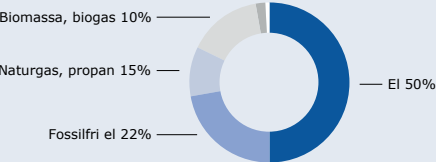
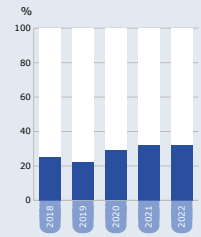
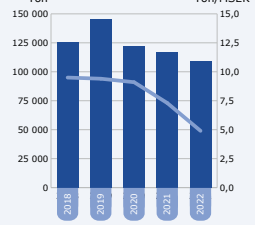
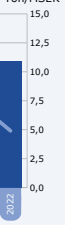
MILJÖANSVAR

Resursanvändning i form av polymera råvaror, kemiska produkter, energi och vatten är betydande miljöaspekter för koncernen. Påverkan på klimatet, samt hur klimatförändringarna påverkar verksamheten och affärsmodellen, är andra mycket viktiga områden. Genom att öka energieffektiviteten och minska användningen av fossila energikällor minskar klimatpåverkan. Ökad användning av återvunna

och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimatarbete. På de följande sidorna sammanfattas och kommenteras resultaten inom miljöområdet.

RESULTAT

ENERGI OCH KLIMAT

Område ¹	Bakgrund och utfall 2022 ²
ENERGI	Blandningsutrustningar, pressar och annan produktionsutrustning bidrar väsentligt till användningen av energi. Även infrastruktur (tryckluft, ventilation, belysning) är viktiga i sammanhanget. Målet är att energianvändningen ska kontinuerligt minska (GWh/försäljning). ENERGIANVÄNDNING  ENERGIKÄLLOR  ANDEL FOSSILFRI ENERGI  ENERGI-ANVÄNDNING Under 2022 uppgick energianvändningen till 415 GWh (401). Nyckeltalet (GWh/försäljning) visar sedan 2012 en nedåtgående trend. ENERGISLAG Koncernen använder huvudsakligen energi i form av el, naturgas och biobränslen. FOSSILFRI ENERGI Andelen fossilfria bränslen uppgår till cirka 10 procent (9). Inköpt fossilfri el står för 22 procent (23) av den totala energianvändningen. Solpaneler finns vid 6 (4) anläggningar vilka producerade 1,5 (0,9) GWh. ENERGIKOSTNAD Energikostnaden uppgick till 432 MSEK (299).
KLIMAT	Utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid uppkommer bland annat i samband med energi-användning, tillverkning av råvaror samt transporter. Här är målet att de energirelaterade utsläppen ska minska med 75 procent fram till 2025 (basår 2018/2019). UTSLÄPP AV KOLDIOXID  UTSLÄPP AV KOLDIOXID  UTSLÄPP AV KOLDIOXID Under 2022 uppgick utsläppet av koldioxid till 108 900 ton (117 300), varav 15 900 ton (15 800) enligt Scope 1 och 93 000 ton (101 500) enligt Scope 2. De indirekta utsläppen från inköpt el dominerade och stod för 79 procent (85) av de totala utsläppen. I ett femårsperspektiv visar nyckeltalet för klimatpåverkan (en ton CO₂/försäljning) en positiv utveckling. Detta hänger bland annat samman med ökade inköp av fossilfri el och energiåtgärder.

¹ Målformuleringar för koncernens hållbarhetsmål finns på sidan 31.
² Utfall i ett tioårsperspektiv presenteras på sidan 115.

Område ¹	Bakgrund och utfall 2022 ²
ANDRA UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN	Utsläppen av VOC (Volatile Organic Compounds) från lösningsmedel och färger var cirka 121 ton (100): De uppstod framför allt vid tillverkningen av polyuretanhjul. Energianvändningen gav upphov till utsläpp av 15 ton (19) svaveldioxid (SO₂) och kväveoxider (NO_x). Det finns omkring 2,9 ton (1,2) köldmedia installerat vid produktionsanläggningarna. Under året förekom inte några väsentliga utsläpp av sådana ozonnedbrytande och klimatpåverkande ämnen (F-gaser). Utsläppen av stoft och luktdande ämnen är normalt försumbara men enstaka klagomål från närboende kan förekomma. Under 2022 registrerades 2 klagomål (1).

Energi

Målet är att energieffektiviteten ska öka och i linje med koncernens klimatmål ska andelen fossilfri energi öka. Energikostnaderna har ökat betydligt vilket förstärker vikten av energieffektivisering och val av energislag. Vid produktionsenheterna genomförs varje år olika effektiviseringsprojekt och här följer några exempel:

- Energikartläggningar enligt EU:s energieffektiviseringsdirektiv har genomförts vid 14 anläggningar (12). Energi-ledningssystem (ISO 50001) har införts vid 7 enheter (5).
- Inköpen av fossilfri el var i huvudsak oförändrade. Framförallt i USA var det svårt att få tillgång till ursprungsmärkt el. Positivt är att elproduktionen i flera länder får ett större inslag av förnybar energi. Genom detta minskar koncernens Scope 2-utsläpp av koldioxid.
- I Storbritannien har ett energikartläggningsprojekt genomförts med en extern partner. Den mycket detaljerade kartläggningen visade på god potential för effektivare energianvändning och minskade koldioxidutsläpp inom flera områden. Erfarenheterna sprids nu vidare inom koncernen.
- Förbättrad kontroll av hastigheten i utrustningarna för blandning av gummi minskar energianvändningen. Kortare cykeltider vid blandningen bidrar också till minskad energianvändning.
- Energieffektiva LED-lampor ersätter äldre belysnings-system. Detektorer installeras som stänger av belysningen när den inte behövs. Ökad användning av dagsljus i lager-lokaler. Installation av energieffektiva kylsystem och kompressorer. Gasdrivna truckar byts ut mot eldrivna.
- Investeringar i egen produktion av el från solpaneler genomförs kontinuerligt.
- Installation av sensorer för att i detalj kunna följa energi-användningen i utrustningar och processer.
- Installation av ångfällor på pressar och värmeisolering av ugnar minskar energiförlusterna och skapar bättre arbetsmiljö.
- Värmeåtervinning och läcksökning ökar energi-effektiviteten i utrustningarna för tryckluft.
- Avtal med energibolagen optimerar tillgången till elektrisk effekt och minskar kostnaderna.
- 926 MWh överskottsenergi såldes från enheterna i Kalifornien, USA till det lokala fjärrvärmenätet. Mesgo i Italien sålde 85 MWh energi från egna sol-celler till elnätet.

¹ Målformuleringar för koncernens hållbarhetsmål finns på sidan 31.
² Utfall i ett tioårsperspektiv presenteras på sidan 115.

Klimat

Utsläpp av koldioxid uppkommer genom användningen av fossila bränslen (olja, naturgas, propan), samt genom inköp av el. Målet att uppnå 75 procents minskning av koldioxid-utsläppen 2025 är inom räckhåll och för närvarande är minskningen 49 procent. Nyckeltalet påverkas både av positiva och negativa faktorer, exempelvis:

- Åtgärderna för ökad energieffektivitet bidrar till minskade utsläpp av koldioxid.
- Ökad användning av fossilfri el (Sverige, Tyskland, Belgien, Tjeckien, Storbritannien, Spanien, USA), bio-bränslen (Sri Lanka) och biogas (Sverige) minskar utsläppen av koldioxid.
- Installation av solceller reducerar koldioxidavtrycket. Sådana anläggningar finns i Italien (2), Mexiko (1) Kina (1). Under året togs 2 anläggningar i drift i Sri Lanka och utbyggnaden av egenproducerad fossilfri el fortsätter.
- I negativ riktning verkar ökad produktion med ökad energi-användning, samt förvärv av företag i länder vars energisystem i stor utsträckning är baserade på fossila källor.
- Effekterna av Rysslands krig mot Ukraina är betydande inom energiområdet. Sannolikt kan vi förvänta oss en negativ påverkan på koncernens klimatmål.

Kartläggning av utsläpp av koldioxid enligt Scope 3 i GHG-protokollet fortsätter. Huvuddelen av utsläppen uppstår i samband med tillverkningen av fossilbaserade polymerer, fyllmedel, processoljor och andra kemiska produkter. Två viktiga åtgärder är att slutföra arbetet med att skapa en beräkningsmodell för utsläppen från olika råvaror och blandningar samt att i samverkan med råvaruleverantörerna öka användningen av råvaror med lägre klimatavtryck. Här pågår det många aktiviteter inom koncernen (sidorna 33–35 och 92–94). Vidare kan det konstateras att utsläppen från transporter av råvaror och färdiga produkter inte är obetydliga. Riktlinjerna enligt TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) tillämpas och en översikt ges på sidorna 103–105. Vidare har arbetet inletts med att införa Science Based Targets (SBTs) inom klimatområdet.

Under året har utbildningar kring klimatpåverkan genomförts inom koncernen. Ett exempel är en utbildningsinsats vid HEXPOL TPE i Manchester (UK) som genomförts i samverkan med The Carbon Literacy Project. Målet med utbildningen var att öka medarbetarnas kunskaper och medvetenhet kring klimatförändringarna och minska verksamhetens koldioxidavtryck. HEXPOL TPE erhöll certifikatet ”Bronze level Carbon Literate Organisation”.

RESULTAT VATTEN, RÅVAROR, KEMISKA PRODUKTER OCH AVFALL

Område¹	Bakgrund och utfall 2022²	
VATTEN	Vatten används framför allt till kylning, rengöring och sanitära ändamål. God hushållning med vatten är ett åtagande i koncernens miljöpolicy.	
Vatten-användning	Under 2022 användes 243 500 m³ (286 500) kommunalt vatten, 680 300 m³ (474 600) pumpades upp från egna brunnar och 267 200 m³ (398 500) kom från närliggande vattendrag. Förbrukningen påverkas av det ökande antalet anläggningar inom koncernen och av förbättrade redovisningsrutiner.	
Vattenkostnad	Kostnaden för vatten och avlopp uppgick till 5,7 MSEK (5,6).	
RÅVAROR, KEMISKA ÄMNE OCH PRODUKTER	Råvarorna utgörs av polymerer och ett stort antal kemiska ämnen (mjukgörare, antioxidanter, fyllmedel, reaktionskemikalier, lösningsmedel, m.m.). Polymererna domineras av syntetiskt gummi, men TPE och olika plaster används i betydande omfattning. Utöver detta används naturgummi, återvunna polymerer och biobaserade råvaror.	
Kemiska ämnen	Målet är att farliga kemiska ämnen ska identifieras och hanteras så riskerna för människor och miljö minimeras. Där det är möjligt ska ämnena avvecklas. Under året fasades ett tiotal ämnen ut.	
Biobaserade och återvunna råvaror	Återvunnen plastråvara används sedan länge inom koncernen och förvärvet av det tyska bolaget almaak resulterade i en betydande ökning av återvunna råvaror. Återvunnet gummi används i viss utsträckning. Den huvudsakliga biobaserade råvaran är naturgummi men användningen av andra råvaror med biologiskt ursprung ökar (exempelvis biobaserade plaster). Under året togs många kontakter med leverantörer kring tillgång på biobaserade och återvunna material. Inköpen av sådana material ökar efterhand.	
Produkter	Målet är att koncernen ska vara en föregångare inom miljö- och klimatanpassade produkter. Utvecklingen av en koldioxidkalkylator fortsatte, ett beräkningsverktyg som ska ge stöd vid val av råvaror och recept. Under året togs många kontakter med kunder kring återvunna och biobaserade råvaror. Efterfrågan på återvunna plaster fortsatte att öka. En översikt av produkter som bidrar till hållbar utveckling finns på sidan 35.	
AVFALL	Att minska mängden avfall är ett åtagande i koncernens miljöpolicy. Inom ramarna för ISO 9001 och ISO 14001 har många av produktionsenheterna egna mål och planer för att minska kassationer och avfallsmängden.	
Avfallsmängd	Under året uppkom 24 900 ton (25 100) avfall. I ett femårsperspektiv har nyckeltalet (ton avfall/försäljning) sjunkit. 52 procent (58) av avfallet återvinns som material och energi. Deponering är en vanlig metod i flera länder där koncernen har verksamheter.	
Farligt avfall	Mängden farligt avfall uppgick till 1 613 ton (1 640) och utgjorde 6 procent (7) av avfallsmängden.	
Avfalls-kostnad	Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 30,3 MSEK (27,6).	

¹ Målformuleringar för koncernens hållbarhetsmål finns på sidan 31.

² Utfall i ett tioårsperspektiv presenteras på sidan 115.

Vatten

Tillgång till vatten av god kvalitet är viktigt och det finns många goda skäl att hushålla med vatten. Huvuddelen av enheterna är lokaliserade till områden som inte lider av vattenbrist, eller där akvatiska ekosystem är hotade. Undantaget gäller två anläggningar i Kalifornien (USA) där långvarig torka orsakar vattenbrist och vissa restriktioner.

Slutna kylsystem med recirkulerande vatten finns vid huvuddelen av produktionsanläggningarna, men vid en handfull enheter används vatten från brunnar och vatten- drag utan recirkulation. För att minska vattenförbrukningen genomförs olika åtgärder, exempelvis tekniska lösningar och läcksökning, men också utbildningsinsatser för att öka medvetenheten kring vattenfrågorna.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och består huvudsakligen av organiska ämnen och näringsämnen från rengöring och sanitet. Avloppsvattnet behandlas i kommunala reningsverk eller motsvarande anläggningar. Vid några enheter släpps kylvatten, som inte

POLYMER MATERIAL I HEXPOL

Polymer	Beskrivning	Miljöpåverkan
SYNTEITISKT GUMMI	Ungefär 60 procent av världsproduktionen av syntetiskt gummi används i däckindustrin. Råvarorna för tillverkning av syntetiskt gummi kommer från petroleumindustrin (råolja). Inom HEXPOL används många olika typer av polymerer, exempelvis EPDM, SBR och NBR.	Miljöaspekterna av tillverkning och användning av syntetiskt gummi är framför allt energianvändning, utnyttjande av fossila råvaror, utsläpp till luft och vatten, samt avfall. Exempel på positiva miljöaspekter är att gummi kan bidra till lägre energianvändning och minskning av buller och vibrationer.
NATURGUMMI	Naturgummi utvinns från den trögflytande mjölksaften (latex) från ett antal trädarter där gummiträdets Hevea brasiliensis är det viktigaste. Gummiträdets växer i områden med tropiskt klimat och ungefär 90 procent av världsproduktionen kommer från Sydostasien. Det finns också plantager i Sydamerika och Afrika. Nästan 70 procent av världsproduktionen används i däckindustrin.	Storskalig odling av gummiträd i plantager kan ge påverkan på de lokala ekosystemen, exempelvis att den naturliga regnskogen trängs undan och ersätts av monokulturer. Andra negativa miljöaspekter är användning av bekämpningsmedel och påverkan på vattendrag. Positiva aspekter är att naturgummi är en förnybar råvara, samt att intresset ökar för mer hållbara och småskaliga odlingsmetoder. HEXPOL har inga egna gummiplantager utan all råvara köps in.
TERMOPLASTISKA ELASTOMERER	Termoplastiska elastomerer (TPE) utgör en familj av material som delar egenskaper med gummi (flexibilitet, mjukhet), men som samtidigt har typiska plastegenskaper (mångsidighet, återvinningsbarhet, processfördelar). Materialen används exempelvis i tillämpningar inom medicinteknik, leksaker, fordon och elektronik.	Konventionell TPE produceras från fossila råvaror (råolja). De viktigaste miljöaspekterna är användningen av icke förnybara råvaror, utsläpp av klimatpåverkande gaser samt avfall. En positiv miljöaspekt är att TPE kan återvinnas. Vidare kan TPE innehålla biobaserade och återvunna råvaror, exempelvis Dryflex Green (biobaserade beståndsdelar) och Dryflex Circular (återvunna beståndsdelar).
TERMOPLASTER	Termoplaster (TP) har fördelen att de smälter när de värms upp och stelnar när de kyls ner. De kan smältas om flera gånger och är fullt återvinningsbara. Termoplasterna är lätta att bearbeta med olika produktionsteknologier, exempelvis formsprutning. Polyeten (PE), polypropen (PP) och polyvinylklorid (PVC) är exempel på termoplaster.	Konventionella termoplaster tillverkas från fossila petroleumprodukter (miljöaspekter se TPE). Inom koncernen tillverkar RheTech kompositmaterial som består av återvunna termoplaster och bionedbrytbara avfallsprodukter, exempelvis skal från ris eller återvunnen bomull. Klimatpåverkan från sådana kompositmaterial är betydligt lägre än från fossilbaserade material. Ett exempel är produktlinjen RheVision som består av polypropen som är förstärkt med naturfibrer.

Förebyggande åtgärder

Inom koncernen används tusentals recept för att tillverka blandningar med olika tekniska egenskaper. I recepten ingår ett betydande antal kemiska ämnen och koncernens mål är att riskerna med farliga ämnen ska minskas och där det är möjligt ska sådana substanser fasas ut. Att uppfylla EU:s kemikalielagstiftning (REACH), och liknande krav kring riskminimering och märkning i andra länder/regioner, är självklart viktigt för koncernens produktionsenheter.

varit i direkt kontakt med produkter, till närliggande vattendrag. För att minska risken för önskad utsläpp till vatten är förebyggande åtgärder genomförda, exempelvis oljeavskiljare och inwalling av kemiska produkter och oljor. Saneringsutrustningar finns tillgängliga och personalen tränas regelbundet i hur dessa används.

Polymerer och andra kemiska ämnen

Tillverkning och användning av polymera produkter påverkar miljön. De olika stegen i produkternas livscykel bidrar till miljöpåverkan och i tabellen ges exempel på miljöaspekter som kan förknippas med de vanligaste råvarorna i koncernen. All påverkan är inte negativ och polymera material kan exempelvis bidra till energibesparing, ljuddämpning,ushållning med vatten, minskad bränsleförbrukning i fordon och mycket annat. Volymmässigt dominerar syntetiska polymerer men i vissa blandningar används naturgummi. Termoplastiska elastomerer (TPE), termoplaster (TP), polyuretanplaster, metaller och färger är andra exempel på viktiga råvaror.

exempelvis cykliska siloxaner, vissa ftalater, nitrosaminer, ETU, bly och diklormetan.

I avsaknad av en globalt harmoniserad kemikalielagstiftning kan arbetet med utfasning av farliga ämnen bli komplicerat. Vissa kemikalier kan vara förbjudna i en region men samtidigt vara tillåtna någon annanstans. Ett exempel är vissa typer av högaromatiska oljor (processoljor), med en halt av PAH som överstiger 3 procent, förbjudna inom EU men tillåtna i Kina, Mexiko och USA. Oavsett olika krav i olika länder strävar vi efter att ge kunderna möjlighet att välja produkter med så låg hälso- och miljöpåverkan som möjligt.

Lösningsmedel, metaller och konfliktmineraler
Vid koncernens produktionsanläggningar används omkring 165 ton lösningsmedel (153), 38 ton färger (37) samt 4 200 ton metaller (3 500) per år. Vanliga frågor från kunder rör koncernens eventuella användning av konfliktmineraler (se ordförklaringar sidorna 112–113). Sådana mineraler används endast vid en anläggning och kontrollmekanismer är införda.

Förnybara och återvunna råvaror
Den huvudsakliga användningen av återvunna råvaror utgörs av återvunnen TP som används inom Rhetechs och almaaks verksamheter med bland annat fordonsindustrin som slutkund. Mindre mängder återvunnen gummiråvara används exempelvis vid tillverkningen av däck i Sri Lanka. Naturgummin används i blandningar som produceras vid ett 25-tal anläggningar över hela världen. Naturlig kork används i vissa TPE-produkter och produktserierna Dryflex Green, Dryflex Circular och RheVision innehåller biobaserade och återvunna råvaror.

Inom polymerindustrin pågår många olika utvecklingsprojekt med målet att minska användningen av fossilbaserade råvaror och kemikalier. Det rör sig bland annat om återvunnen kimirök (exempelvis via pyrolysprozess), gummi- och plastpolymerer från biobaserade råvaror (exempelvis från skogsråvara eller sockerrör), samt processoljor som framställs från biologiska material och/eller tillverkas med metoder med lågt klimatavtryck. Vi för en kontinuerlig dialog med olika kemi- och återvinningsföretag och testar efterhand många av produkterna. Det kvarstår dock ett antal frågetecken kring tekniska egenskaper, produktionsvolym, kostnader och påverkan på biodiversitet.

En översikt av produkter som bidrar till hållbar utveckling finns på sidan 35.

Avfall

Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som återvinns ökar. Detta är ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder, men kan ytterst kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid koncernens anläggningar. Systematiken i ISO 14001, Lean Manufacturing och 5s är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall.

Viktiga komponenter i hållbarhetsarbetet är att använda råvaror på resurseffektivt sätt och minska mängden produktionsavfall. Källsortering av avfall för extern återvinning, samt intern återanvändning av plastavfall och kimirök är några exempel på aktiviteter som kontinuerligt genomförs. Volymen avfall som deponeras har ökat under senare år och detta beror framför allt på att antalet produktionsanläggningar har ökat i USA, där deponering är en accepterad metod.

Område¹	Bakgrund och utfall 2022²
▶▶ OLYCKOR, KLAGOMÅL	Under verksamhetsåret inträffade 4 olyckor (0) som påverkade miljön. Händelserna avsåg några mindre brandincidenter samt ett litet utsläpp av hydraulolja. 7 klagomål (5) från närboende angående störningar från lukt, buller och stoft.
FÖRORENAD MARK	Begränsade markföroreningar förekommer vid tre anläggningar. Föroreningarna är av historisk karaktär och saneringsåtgärder pågår vid en anläggning. Vid en anläggning i Sverige har miljömyndigheten kommit med krav på fördjudad utredning av eventuell markförorening (se även riskavsnittet på sidan 43).
TRANSPORTER	Koncernen arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från godstransporterna och tjänsteresorna. Ett antal genomförda aktiviteter redovisas nedan.
INVESTERINGAR	Under 2022 investerade HEXPOL 51,5 MSEK (67,1) i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. Ungefär 22 procent (33) av investeringarna gällde åtgärder inom energi- och klimatområdet, framför allt energieffektivare produktionsutrustningar och infrastruktur. Cirka 40 procent (23) gick till det förebyggande arbetsmiljöarbetet.
KOSTNADER	Miljökostnaderna uppgick till 55,7 MSEK (47,1) och dominerades av utgifter för omhändertagande av avfall, intern administration, samt avgifter till myndigheter och certifieringsbolag. Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 10,8 MSEK (10,0). Besparingarna uppkom framför allt genom effektivare energianvändning och avfallshantering.

INVESTERINGAR I MILJÖ- OCH ARBETSMILJÖÅTGÄRDER

Kategori	Procent
Arbetsmiljö	40%
Energi och klimat	22%
Luftreningsutrustningar	22%
Övrigt	5%
Miljöanpassad produktutveckling	2%
Skydd av mark och grundvatten	3%
Avlopp, avfall, externt buller	6%

KOSTNADER FÖR MILJÖ- OCH ARBETSMILJÖÅTGÄRDER

Kategori	Procent
Avfalls- hantering	54%
Administration	19%
Övrigt	5%
Externa tjänster	3%
Drift av reningsanläggningar	4%
Avgifter till myndigheter	4%
Miljöanpassad produktutveckling	5%
ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001	6%

Miljölagstiftning

Koncernen berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, Spanien, Italien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären. Några verksamheter i Storbritannien, Polen, Tyskland och USA omfattas inte av något specifikt miljötillstånd. Tillstånden och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och 36 bolag (40) lämnar särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Cirka 20 av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande tillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning; se ordförklaringar), eller annan nationell/internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Cirka en tredjedel av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. Under året inträffade följande händelser som berör lagar och förordningar:

- Energikartläggningar genomfördes enligt EU-direktivet kring energieffektivisering.
- Tillsynsmyndigheterna genomförde inspektioner vid 23 anläggningar (14). I ett par fall krävde myndigheten förbättringsåtgärder.
- Vid 2 enheter förekom mindre överträdelser av miljölagstiftningen.

Transporter

Här följer några exempel på genomförda åtgärder under senare år:

- Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till konferenser via internet, något som ökade betydligt under den globala pandemin.
- I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre fossil bränsleförbrukning, exempelvis hybrid- eller elbilar. Vid ett antal anläggningar har antalet utrustningar för laddning av elbilar utökats.
- Många av bolagen arbetar med att optimera transporterna, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter.
- Genom att ställa miljökrav på transportföretagen minskar koldioxidavtrycket från transporterna. Kraven kan exempelvis avse val av fossilfria bränslen, exempelvis HVO100.

RESULTAT		MILJÖLEDNINGSSYSTEM, EFTERLEVNAV AV MILJÖLAGSTIFTNING, OLYCKOR, KLAGOMÅL, FÖRORENAD MARK, TRANSPORTER, INVESTERINGAR OCH KOSTNADER																															
Område ¹		Bakgrund och utfall 2022 ²																															
MILJÖLEDNINGSSYSTEM		Koncernen har som mål att samtliga produktionsenheter ska vara certifierade enligt ISO 14001 (miljö). Under året certifierades 3 enheter i Italien, Spanien och USA. Miljörevisioner är en viktig komponent i ISO 14001 och under året genomfördes 116 interna (145) och 48 externa revisioner (48). Standarden för arbetsmiljö (ISO 45001) är införd vid fyra enheter i Tjeckien, Storbritannien och Sri Lanka. Fyra anläggningar i Tyskland, en i Tjeckien och enheterna i Sri Lanka är certifierade enligt standarden för energiledningssystem (ISO 50001). 98 procent av produktionsanläggningarna är certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet). CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM <table><thead><tr><th>År</th><th>ISO 9001</th><th>ISO 14001</th><th>ISO 50001</th><th>ISO 45001</th></tr></thead><tbody><tr><td>2018</td><td>100%</td><td>100%</td><td>10%</td><td>10%</td></tr><tr><td>2019</td><td>100%</td><td>100%</td><td>10%</td><td>10%</td></tr><tr><td>2020</td><td>100%</td><td>100%</td><td>10%</td><td>10%</td></tr><tr><td>2021</td><td>100%</td><td>100%</td><td>10%</td><td>10%</td></tr><tr><td>2022</td><td>100%</td><td>100%</td><td>10%</td><td>10%</td></tr></tbody></table>		År	ISO 9001	ISO 14001	ISO 50001	ISO 45001	2018	100%	100%	10%	10%	2019	100%	100%	10%	10%	2020	100%	100%	10%	10%	2021	100%	100%	10%	10%	2022	100%	100%	10%	10%
År	ISO 9001	ISO 14001	ISO 50001	ISO 45001																													
2018	100%	100%	10%	10%																													
2019	100%	100%	10%	10%																													
2020	100%	100%	10%	10%																													
2021	100%	100%	10%	10%																													
2022	100%	100%	10%	10%																													
EFTERLEVNAV AV MILJÖLAGSTIFTNINGEN		2 överträdelser (1) av miljölagstiftningen registrerades under 2022. Överträdelserna gällde klassificering av avfall samt utsläpp till luft, mark och vatten.																															

¹ Målformuleringar för koncernens hållbarhetsmål finns på sidan 31.

² Utfall i ett tioårsperspektiv presenteras på sidan 115.

¹ Målformuleringar för koncernens hållbarhetsmål finns på sidan 31.

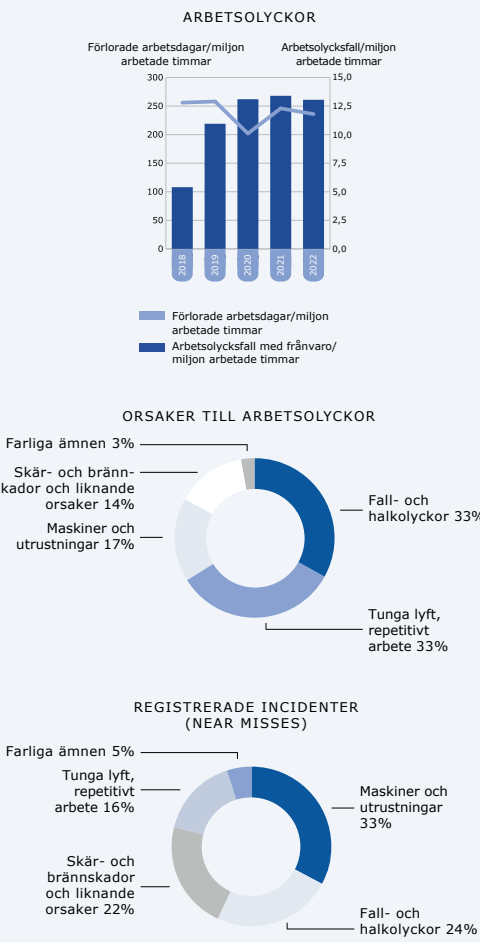
² Utfall i ett tioårsperspektiv presenteras på sidan 115.

SOCIALT ANSVAR

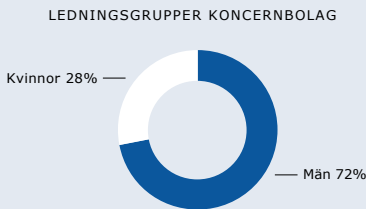
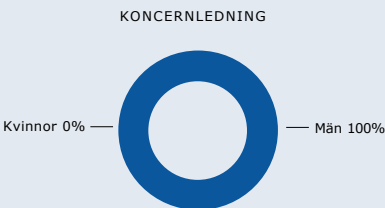
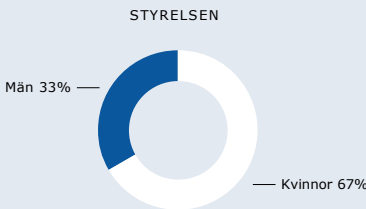
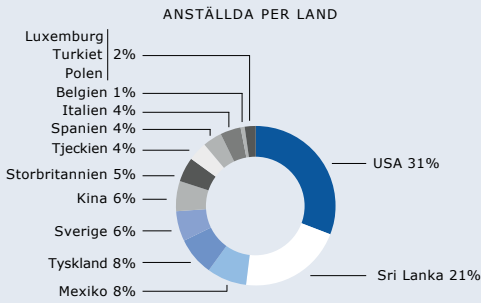
Materializing Our Values gäller på samma sätt över hela världen och koncernen ska vara en god samhällsmedborgare och tillämpa sunda affärsprinciper. Som en del av strategin för hållbar utveckling bidrar uppförandekoden till att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta

medarbetare. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder med visionen att inga olyckor inträffar. På de följande sidorna sammanfattas och kommenteras resultaten inom socialt ansvar.

RESULTAT	SOCIALT ANSVAR
Område¹	Bakgrund och utfall 2022²
HÄLSA OCH SÄKERHET	Det övergripande målet är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatserna. Riskanalyser, arbetsmiljö-mätningar och hälsoundersökningar genomförs regelbundet inom koncernen. Vid enheterna i USA finns "Compounding Americas Safety Program". Viktiga komponenter i programmet är att enheterna delar med sig av goda exempel, samt att erfarenheter av olyckor och incidenter analyseras och snabbt sprids vidare.
Dödsolyckor	1 dödsolycka (0) inträffade under 2022.
Olyckor med frånvaro (LWC)	Under 2022 inträffade 126 arbetsplatsolyckor (126) med minst en dags frånvaro. 4 entreprenörer (5) råkade ut för olyckor. Cirka 30 procent (30) av enheterna rapporterade noll olyckor under året.
Förlorade arbetsdagar (LWD)	Arbetsolyckorna orsakade en sammanlagd frånvaro på 2 790 dagar (2 700).
Skyddskommitté	Skyddskommittéer, som är viktiga i det förebyggande arbetet, finns vid 94 procent (87) av anläggningarna.
Near misses	System för incidentrapportering (near misses) är införda vid 81 procent av anläggningarna (91). Under året registrerades 439 risksituationer (380) vilket i många fall resulterade i förebyggande åtgärder.
Certifierade ledningssystem för arbetsmiljö	Ledningssystem för arbetsmiljö finns i någon form vid samtliga koncernbolag och i många fall bygger systemen direkt på krav i landets lagstiftning. I 4 fall (2) har bolaget valt att certifiera sig enligt ISO 45001 (Storbritannien, Tjeckien, Sri Lanka).
Utbildning i hälsa och säkerhet	Utbildningar i hälsa och säkerhet genomförs vid enheterna och uppgick under 2022 till 12 timmar per anställd (13). Nyanställda är en viktig målgrupp. Första hjälpen, ergonomi, hantering av farliga ämnen är några exempel på vad som tas upp vid utbildningarna.
Inspektioner av arbetsmiljömyndigheter	Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 17 enheter (15) av arbetsmiljömyndigheterna. Förbättringsåtgärder genomfördes enligt myndigheternas krav.
Överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen	3 mindre överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (2) registrerades under 2022.



Område¹	Bakgrund och utfall 2022²
MEDARBETARE	Vid utgången av verksamhetsåret var antalet anställda 5 101 (4 771), varav 3 559 (3 264) inom affärsområdet HEXPOL Compounding och 1 518 (1 500) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 7 anställda (7). HEXPOL är en global koncern och 94 procent (93) av personalen finns utanför Sverige.
Åldersfördelning	26 procent av medarbetarna var <30 år, 52 procent mellan 31 och 50 år samt 22 procent >51 år
Personalomsättning	Personalomsättningen var i medeltal 21 procent (19). Vid enskilda enheter varierade den mellan 0 (0) och 85 (85) procent.
Föreningsfrihet	Samtliga anställda har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I medeltal var 37 procent (39) av de anställda fackligt representerade via kollektivavtal. Vid enskilda enheter varierar anslutningsgraden mellan 0 och 100 procent. I Kina gäller enligt lag vissa begränsningar i föreningsfriheten.
Mänskliga rättigheter	Under året registrerades 0 avvikelser (0) vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.
Barnarbete, tvångsarbete	0 fall av barnarbete och tvångsarbete (0) registrerades. Detta inkluderar även leverantörer.
Jämställdhet och motverkande av diskriminering	Jämställdhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat och formella jämställdhetsplaner finns vid 70 procent (58) av enheterna. Under året genomförde 27 enheter (22) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering och anställning av funktionsnedsatta medarbetare. 1 fall (2) av diskriminering registrerades under året.
Fördelning män och kvinnor	Andelen kvinnor bland de anställda var under året 15 procent (14). I HEXPOL:s styrelse är andelen kvinnor 67 procent (57) och i koncernledningen 0 procent (0). Bland övriga befattningshavare som ingår i lokala ledningsgrupper utgörs 67 personer av kvinnor (71), vilket motsvarar 28 procent (27).
Utbildning och personlig utveckling	Antalet utbildningstimmar uppgick till 115 000 (98 500). Detta motsvarar 22 timmar (20) per anställd.
Utbildning i uppförandekoden	60 procent av medarbetarna (3 000 personer) deltog i information eller utbildning kring Materializing Our Values (HEXPOL:s uppförandekod och policyer). Informationen pågår kontinuerligt med nyanställda som en viktig målgrupp.
Medarbetarsamtal	3 500 medarbetare (2 600) deltog i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen.
Medarbetarundersökningar	Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 24 enheter (17). Exempel på synpunkter och önskemål som framfördes av medarbetarna rörde personlig utveckling, stress, utbildning, intern kommunikation och planering av arbetstiden.



¹ Målformuleringar för koncernens hållbarhetsmål finns på sidan 31.
² Utfall i ett tioårsperspektiv presenteras på sidan 115.

Hälsa och säkerhet

Tyngdpunkten i arbetsmiljöarbetet ligger på förebyggande åtgärder, exempelvis riskanalyser, system för att rapportera incidenter, utbildning, ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001) och tekniska åtgärder. Ansvaret för att skapa en god arbetsmiljö ligger hos de lokala ledningarna och förbättringsprogram utformas i samarbete med medarbetarna. Ungefär 49 procent av produktionsenheterna (45) har infört belöningsprogram för goda insatser kring hälsa, säkerhet och miljö.

Antalet olyckor per miljon arbetade timmar har sjunkit något under de senaste fem åren. Som tidigare år är de vanligaste orsakerna till arbetsolyckor maskiner, utrustningar, tunga lyft och repetitivt arbete. Fallolyckor samt skär- och brännskador är andra vanliga orsaker till skador och för-lorade arbetsdagar.

Medarbetare

Tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är viktiga faktorer för många anställda. Varje enskilt koncernbolag har ansvar för att hantera personal-frågorna i överensstämmelse med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i sam-band med extern och intern rekrytering till olika tjänster.

Koncernen erbjuder ersättningar som minst uppfyller minimikraven i lagstiftningen och som är fullt anpassade till marknaden i de länder där HEXPOL bedriver verksamhet. Rörlig ersättning som baseras på prestationer förekommer i delar av koncernen. Under 2022 uppgick löne-, pensions- och sociala kostnader till 2 443 MSEK (2 073).

AFFÄRSPARTNERS OCH ANDRA INTRESSETER

HEXPOL:s affärsprinciper ska kännetecknas av integritet, ansvar och god etik – grundläggande principer som vi delar med leverantörer, kunder och andra intressenter som berörs av vår verksamhet. Förebyggande av korruption är

ett område med hög prioritet. Materializing Our Values, som bland annat baseras på principerna i Global Compact, ger stöd åt medarbetarna och skapar förtroende i samspelet med kunder och andra intressenter.

RESULTAT	AFFÄRSPARTNERS OCH ANDRA INTRESSETER
Område¹	Bakgrund och utfall 2022²
 GOD AFFÄRSETIK	0 fall (0) av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades under 2022. Koncernövergripande utbildning i anti-korruption, konkurrensrätt, kontrakthantering och andra relevanta ämnen har genomförts och nya utbildningar kommer att erbjudas under 2023. Ledningarna för samtliga produktionsenheter genomförde under året självutvärderingar kring antikorruption enligt checklistor från Global Compact.
Whistleblowing – antal fall	Under 2022 inkom 2 rapporter (0) för vidare handläggning och utredning. Relevanta åtgärder har vidtagits där det varit motiverat. I de fall ärenden har avskrivits har det varit på grund av bristande relevans eller otillräckligt underlag.
 LEVERANTÖRER	Under året genomfördes 682 leverantörsutvärderingar (1 096) via frågeformulär och 35 revisioner eller platsbesök genomfördes (124). Sedan Supplier Sustainability Guidelines infördes har närmare 15 000 leverantörer tagit del av koncernens riktlinjer (Steg 1). I Steg 2 uppmanas utvalda leverantörer att göra en självdeklaration. Mer än 50 procent (baserat på inköpskostnaderna; total spent) har gjort detta och intygat att de accepterar koncernens uppförandekod.
 KUNDER	Kraven på HEXPOL som samarbetspartner ökar och kundernas uppföljning blir allt effektivare. Huvuddelen av bolagen rapporterar krav inom hållbarhetsområdet från kunder (sidan 32). Under året genomförde ett betydande antal kunder utvär-deringar vid 30 enheter (20). HEXPOL TPE UK erhöll Platinum Award och 6 andra koncernbolag erhöll Silver Award i utvärderingar som genomfördes av den oberoende organisationen EcoVadis.
SAMHÄLLS-ENGAGEMANG	Koncernbolagen fortsatte att samverka med de omgivande samhällena på de platser där de har verksamheter (se nedan).

God affärsetik

En viktig komponent i arbetet för att motverka mutor är att ledningen för koncernbolagen årligen genomför en utvärde-ring av insatserna under året. Utvärderingen består av ett tjugotal frågor som är utformade av FN:s Global Compact och är inriktad på att klarlägga hur policyer och rutiner för att motverka korruption är införda i verksamheten och i dess relationer med affärspartners. Resultaten från 2022 visar att koncernbolagen:

- Utgår från åtagandena i Materializing Our Values i det interna policyarbetet. Ungefär 30 procent av bolagen har utöver detta infört en mer detaljerad lokal policy.
- Deklarerar nolltolerans mot mutor.
- Genomför utbildning och information i ämnen som är relevanta för att motverka korruption och främja god affärsetik.
- Har infört rutiner kring utbetalningar, gåvor och donationer.
- Kräver att berörda medarbetare skriftligt bekräftar att de följer principerna kring motverkande av korruption. Har infört sanktionssystem om avvikelser konstateras.
- Har infört rutiner för uppföljning av åtgärderna mot korruption.
- Informerar leverantörerna om principerna för att mot-verka korruption och avslutar avtal med leverantörer om principerna inte följs.

Samhällsengagemang

HEXPOL deltar aktivt i samhället, exempelvis genom sam-arbeten med universitet, studiebesök från skolor, ”öppet hus” för medarbetare och familjer, samt ekonomiskt stöd till hälsovård, idrott och kultur. Under 2022 kan följande aktiviteter nämnas:

- Skolor: Tio av produktionsanläggningarna genomförde aktiviteter med lokala skolor, exempelvis kunskapsutbyte och information om verksamheten. Ungefär 450 personer deltog i dessa aktiviteter.
- Universitet: Drygt 15 enheter deltog i undervisning och utvecklingsprojekt med universitet, exempelvis examens-arbeten, praktikplatser och forskningsprojekt. RheTech LLC deltog i samarbete mellan universitet och näringsliv (Center for Bioplastics and Biocomposites) kring hållbara lösningar för industriföretag. Avsikten är att gå från kon-cept till praktiska och kommersiella projekt och produkter. Koncernbolaget almaak samarbetar med forskare vid IKT (Institut für Kunststofftechnik, Stuttgart) kring biobase-rade råvaror inom ramarna för projektet BeBIO2. Sedan länge samarbetar koncernen med ”International Institute for Industrial Environmental Economics (IIIEE)” vid Lunds universitet i Sverige.
- Lokalsamhällen: HEXPOL bidrar med ekonomiskt stöd till lokala skolor, sjukvård, sport och sociala aktiviteter. I många fall är åtagandet långsiktigt och något som enga-gerar koncernens medarbetare.

¹ Målformuleringar för koncernens hållbarhetsmål finns på sidan 31.
² Utfall i ett tioårsperspektiv presenteras på sidan 115.

GRI INDEX

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter. Enligt kraven i GRI publicerar HEXPOL ett index som visar de standarder och de upplysningar (disclosure) som ingår i hållbarhetsredovisningen. Sidhänvisningarna avser HEXPOL:s års- och hållbarhetsredovisning 2022.

Uttalande om användning: HEXPOL rapporterar i linje med GRI Standards för perioden 1 januari 2022 till 31 december 2022.

Användning av GRI: Universal Standard.

Tillämpliga GRI Standarder: GRI 1 (Foundation 2021), GRI 2 (General Disclosures), GRI 3 (Material Topics) samt ämnesspecifika standarder (Topic Standards).

1. ORGANISATIONEN OCH DESS PRINCIPER FÖR REDOVISNING

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Detaljer om organisationen	1, 20–21	
	2-2 Enheter som inkluderas i hållbarhetsredovisningen	111	
	2-3 Redovisningsperiod, redovisningscykel och kontaktuppgifter	110	
	2-4 Korrigeringar från tidigare redovisningar	Redovisningen innehåller inga korrigeringar av tidigare information	
	2-5 Externt bestyrkande	110	

2. AKTIVITETER OCH MEDARBETARE

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	22–27	
	2-7 Anställda	63, 97	
	2-8 Arbetskraft som inte är anställd	96	HEXPOL använder lokala entreprenörer men har inget system för att följa upp antalet personer. Antalet arbetsolyckor som rör entreprenörer följs upp och ingår i hållbarhetsredovisningen.

3. GOVERNANCE

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-9 Struktur för styrning och sammansättning	45–48, 86–87	
	2-10 Nominering och urval av styrelse	47–48	
	2-11 Styrelseordförande	52	
	2-12 Styrelsens och företagsledningens roll i hanteringen av påverkan på miljö, ekonomi och människor	86–87	
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan på miljö, människor och ekonomi	86–87	

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
▶▶	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsredovisningen	86–88	
	2-15 Intressekonflikter	47	
	2-16 Kommunikation av allvarliga händelser till styrelsen	47	
	2-17 Styrelsens samlade kunskap om hållbar utveckling	52	
	2-18 Utvärdering av styrelsens prestation avseende hållbar utveckling	47	
	2-19 Principer för ersättning	63	
	2-20 Process för att fastställa ersättning	47–48, 63	
	2-21 Kvot mellan den högst betalda personen i organisationen och medelersättningen för samtliga anställda	63	

4. STRATEGI, POLICYER OCH TILLÄMPNINGAR

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	14–17	
	2-23 Åtaganden i policyer	29	
	2-24 Tillämpning av åtaganden i policyer	31, 86–89	
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan	90–95	
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	86–87, 99	
	2-27 Efterlevnad av lagar och regler	87, 94–96	
	2-28 Medlemskap i organisationer	99	

5. INTRESSENTRELATIONER

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-29 Metod för intressentdialog	88–89	
	2-30 Kollektivavtal	97	

6. VÄSENTLIGA OMRÅDEN

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process för att identifiera väsentliga områden	88–89	
GRI 3: Material Topics 2021	3-2 Förteckning över väsentliga områden	88	

▶▶

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
MILJÖ			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	31, 89, 90–95	
GRI 301: Materials 2016	301-1 Användning av material 301-2 Användning av återvunna material	31, 91–94	
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen 302-3 Energiintensitet 302-4 Minskning av energianvändning 302-5 Minskning av energianvändning i produkter och tjänster	31, 33-35, 90-91	
GRI 303: Water and effluents 2018	303-3 Vattenuttag 303-5 Vattenanvändning	92–93	
GRI 304: Biodiversity 2016	304-2 Betydande påverkan på biodiversitet	93–94	
GRI 305: Emissions 2016	305-1 – 305-7 Utsläpp av växthusgaser och andra utsläpp	31, 33-35, 90-91	Scope 3-utsläppen håller på att kartläggas.
GRI 306: Effluents and waste 2016	306-1 Utsläpp till vatten 306-2, 306-3, 306-4 Avfall, spill samt transport av farligt avfall	92-93	
GRI 308: Supplier environmental assessment	308-1 Nya leverantörer som granskats mot miljökriterier	99	
MEDARBETARE			
GRI 403: Occupational health and safety 2018	403-1 – 403-2, 403-4 - 403-6, 403-8 - 403-9 Ledningssystem, riskanalyser, deltagande, utbildning, olycksfall	31, 96–98	
GRI 404: Training and education 2016	404-1, 404-3 Utbildningstimmar per anställd, utvecklingssamtal	96–97	
GRI 405: Diversity and equal opportunity 2016	405-1 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda 405-2 Kvot ersättning män och kvinnor	97	Information kring kvot ersättning män och kvinnor har samlats in. Definitioner och metodik behöver dock utvecklas innan data kan publiceras.
GRI 406: Non-discrimination	406-1 Incidenter av diskriminering och vidtagna åtgärder	97	
GRI 407: Freedom of association and collective bargaining 2016	407-1 Risk för brister i föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal	97	
GRI 408: Child labor 2016	408-1 Risk för barnarbete	97	
GRI 409: Forced and compulsory labor 2016	409-1 Risk för tvångsarbete	97	
EKONOMI OCH SAMHÄLLE			
GRI 201: Economic performance 2016	201-1 Skapat ekonomiskt värde	32	
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 – 205-3 Kommunikation och träning. Incidenter och vidtagna åtgärder	99	
GRI 206: Anti-competitive behavior 2016	206-1 Legala åtgärder kring konkurrensfrågor	40, inga under verksamhetsåret.	
GRI 413: Local communities 2016	413-1 Deltagande i lokala samhällsaktiviteter	99	

KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

TCFD är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades år 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella

risker och möjligheter. HEXPOL är inte medlem av TCFD men arbetar sedan länge med klimatfrågorna. Nedan redovisas bolagets arbete enligt TCFD:s struktur med referenser till relevanta avsnitt i års-/hållbarhetsredovisningen.

Område	TCFD-rekommendationer	Referenser/sidor
STYRNING	- Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. - Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i koncernens övergripande riskhantering och affärsutvecklingsarbete. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte per år. Styrelsen godkänner policyer och mål och följer upp resultaten av arbetet. Risker och möjligheter hanteras även i linjeorganisationen och i nätverk. Klimatfrågorna tas regelbundet upp i Sustainability Council. Ett bonussystem har införts med inriktning på koncernens klimatmål. Läs mer om styrning på sidorna 45–51 och 86–87.
STRATEGI	- Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. - Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering. - Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre-scenario.	HEXPOL har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter. Oavsett vilket framtida klimatscenario som kommer att gälla är omställningen till en verksamhet med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror av stor strategisk betydelse. I vårt fall kommer råvaruleverantörernas omställning till återvunna och biobaserade material att få stort genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Viktiga interna åtgärder är ökad energieffektivitet, minskat beroende av fossil energi, samt utvecklingen av produkter med litet koldioxidavtryck. Läs mer om strategi, risker, produkter och scenarier på sidorna 16, 29, 33–35, 43 och 103–105.
RISKHANTERING	- Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker. - Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. - Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management.	Inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess har klimatrelaterade risker och möjligheter identifierats. Läs mer om processen, identifierade risker och möjligheter på sidorna 33–35 och 104–105.
MÄTETAL OCH MÅL	- Redovisa vilka mätetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk management-processer. - Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna. - Beskriv de mått som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen.	Koncernmålen inom energieffektivitet, minskade utsläpp av koldioxid, samt utveckling av produkter med låg påverkan på klimatet, har som syfte att minska bolagets påverkan på klimatet. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål med bäring på år 2025. Koncernen redovisar sedan länge energianvändningen och utsläppen av koldioxid, samt anger nyckeltal för dessa områden. Läs mer om mätetal och mål på sidorna 31 och 90–91.

Klimatscenario

Klimatriskerna förvärras i takt med att hastigheten i den globala uppvärmningen ökar. Enligt FN-rapporter som publicerades 2022 ger vetenskapen det tydliga budskapet att åtgärderna inom klimatområdet är otillräckliga (Adaption Gap Report 2022: Too little, too slow; The closing window. Climate crisis calls for rapid transformation of societies). Det konstateras att ambitionerna i många länder är höga men genomförandet av relevanta åtgärder går för långsamt. De senaste sju åren var de varmaste som registrerats och det är möjligt att jordens medeltemperatur, under ett av de kommande fem åren, temporärt blir 1,5 °C högre än medel-

talet för 1850–1900. FN konstaterar att om insatserna inom klimatområdet inte intensifieras kommer en temperaturhöjning som överstiger målet i Parisavtalet att ske, vilket innebär att den globala temperaturökningen inte hålls under 2 °C och inte begränsas till 1,5 °C.

Risker

I vårt klimatscenario har vi utgått från att världen inte lyckas med att begränsa utsläppen och att temperaturökningen blir minst 2,5 °C fram till år 2100. Klimatåtgärder genomförs i politiken och i näringslivet men i för lågt tempo. Beroendet av fossila bränslen minskar men ut-

släppen av växthusgaser fortsätter på alltför hög nivå. Exempel på sannolika konsekvenser är extremväder, översvämningar, torka, skogsbränder, vattenbrist, höjd havsnivå och förändrade ekosystem. Baserat på dessa förutsättningar har vi översiktligt bedömt hur verksamheten kan komma att

påverkas av fysiska klimatrisker (akuta, kroniska), samt av de omställningsprocesser som genomförs i samhället (politiska beslut, lagstiftning, utveckling av teknologier, förändringar av marknader).

Fysiska risker som kan orsakas av global temperaturökning (>2,5 °C)

Risk	Händelse	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
AKUT	Extrema vädersituationer inträffar mer frekvent (skyfall, stormar, tropiska cykloner, jordskred, extrema temperaturer, skogsbränder, etc).	Betydande men tillfälliga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Ökade driftskostnader och minskade intäkter.	Anläggningar i USA rapporterar risk för tornador och snöstormar. En anläggning i Sri Lanka är utsatt för översvämningar. Några betydande produktionsstörningar har inte inträffat vid våra anläggningar eller hos leverantörer och kunder.	Frekvensen av störningar ökar och omfattar fler produktionsanläggningar. Detta gäller även leverantörernas och kundernas produktionsanläggningar. Även transporter kan påverkas negativt i högre utsträckning.
KRONISK	Förändrat nederbörds-mönster och förändrad temperatur. Förhöjda havsnivåer.	Betydande och långvariga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Den globala produktionen av naturgummi påverkas negativt av ökande temperaturer. Politisk oro och strömmar av klimatflyktingar.	Två anläggningar i USA är lokaliserade till områden med långvarig vattenbrist. En enhet i Sverige är utsatt för översvämningrisk (har översvämmats vid ett tillfälle).	Återkommande episoder med höga temperaturer försvårar verksamheten vid ökat antal produktionsanläggningar (arbetsmiljörisker). Frekventa översvämningar och kronisk vattenbrist och vattenstress påverkar fler anläggningar. Negativ påverkan på tillgången till naturgummi påverkar inköpsstrategin.

Omställningsrisker som kan orsakas av global temperaturökning (>2,5 °C)

Risk	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
POLITISKA BESLUT OCH LAGSTIFTNING	Regleringar, skatter och avgifter avseende fossila råvaror, bränslen och utsläpp ökar. Ökade driftskostnader. Ökade rapporteringskrav.	Påverkan av koldioxidskatter och andra avgifter är begränsad vad det gäller produktionsanläggningarna. Skatter och avgifter har begränsad påverkan på råvarupriserna. Nuvarande rapporteringskrav inom klimatområdet uppfylls.	En snabb och betydande ökning av regleringar, skatter och avgifter ökar kostnaderna för fossila bränslen och råvaror. Skärpt kravbild för kapitalanskaffning genom EU:s Taxonomi för hållbara investeringar och ökade krav på klimat-/hållbarhetsredovisning.
TEKNOLOGI-UTVECKLING	Ökad användning av råvaror och processer med lägre klimatpåverkan.	Satsningar på biobaserade och återvunna råvaror genomförs inom koncernen. Begränsad tillgång och höga priser bromsar omställningen.	Positivt är om den globala tillgången på biobaserade och återvunna råvaror ökar. Positivt är att de existerande produktionsprocesserna och utrustningarna fungerar bra med biobaserade och återvunna råvaror. Negativt för koncernen är om leverantörernas omställning av råvaror och teknologi går för långsamt, samt om konkurrerande teknologier tar över.
TILLGÅNG TILL FOSSILFRI ENERGI	Ökad tillgång till fossilfri energi minskar klimatpåverkan. Begränsad tillgång och ökande priser bromsar omställningen till en polymerindustri med låg klimatpåverkan.	I ett historiskt perspektiv har energikostnaden för koncernen varit låg i förhållande till andra kostnader. Omställningen till fossilfria energikällor sker gradvis enligt mål och planer. Geopolitisk oro har i hög grad förändrat spelplanen både vad det gäller kostnader och tillgång till fossilfri energi.	Samhällets omställning till fossilfria energislag fortsätter. Fortsatt hög prisnivå vilket påverkar energi-, råvaru- och transportkostnaderna.

Risk	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
MARKNAD OCH FÖRTROENDE	Polymerbranschen stigmatiseras och förknippas med fossila råvaror och produkter. De omställningsprocesser som pågår i värdekedjan uppfattas som otillräckliga. Ändrade kundpreferenser där produkter med litet klimatavtryck krävs. Investerares visar tveksamhet inför branschen. Svårt att hitta kompetent arbetskraft.	Förtroendet och varumärket har inte påverkats men intresset kring klimatfrågorna har ökat betydligt hos kunder och investerare.	Om bolaget inte tillräckligt snabbt klarar de ökande kraven på låg klimatpåverkan av produkter och processer, blir påverkan på varumärke och marknadsposition betydande. Nya aktörer i olika marknadssegment uppträder med applikationer i konkurrerande material.

Förebyggande åtgärder och möjligheter

De viktigaste förebyggande åtgärderna omfattar:

- Inventering av klimatrelaterade risker.
- Minskning av utsläppen av koldioxid genom energieffektivisering och ökad användning av fossilfria energislag.
- Utveckling av produkter med mindre koldioxidavtryck.
- Produktion i sats (batch) vilken innebär att akuta klimatrelaterade störningar vid en anläggning kan kompenseras genom motsvarande produktion vid en annan enhet.

Klimatförändringarna medför även tänkbara konkurrensfördelar för koncernen:

- Ökad kostnadseffektivitet genom energieffektivisering.
- Produktutveckling med inriktning på biobaserade och återvunna råvaror.

Detaljer kring förebyggande åtgärder och möjligheter finns på sidorna 33–35 och 90–91.

GLOBAL COMPACT

Tio principer kring ansvarsfullt företagande

HEXPOL anslöt sig under 2017 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 16 000 företag och 3 000 organisationer, varav fler än 500 i Sverige. Koncernen deltar som Signatory. Genom Global Compact stöder bolaget tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklarationen om mänskliga rättigheter samt konventionen mot korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade HEXPOL koncernmålen till de globala målen.

År 2017 anslöt sig bolaget till Global Compact, ett FN-initiativ för ansvarsfull affärsverksamhet. Vi har därmed åtagit oss att följa tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrup­tion.

Communication on Progress

Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. För att förenkla Communication on Progress utnyttjar vi GRI Universal Standard (2021) och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

Global Compact	GRI-indikatorer
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	2-23, 2-24
2. Företagen ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	2-23, 2-24
ARBETSVILLKOR	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	2-23, 2-24, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	2-23, 2-24, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	2-23, 2-24, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	2-23, 2-24, 406-1
MILJÖ	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker	2-23, 2-24, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	2-23, 2-24, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	2-23, 2-24, 301-2, 302-4, 305-5
KORRUPTION	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	2-23, 2-24

EU:S TAXONOMI

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Avsikten är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin. Följande gäller enligt taxonomin:

- Bidra till miljömål – För att vara hållbar enligt förordningen ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömål som är angivna i taxonomin. Bidraget

- kan ske genom interna åtgärder, och/eller att bolagets produkter underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen.
- Inte motverka miljömål – Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte motverka de övriga miljömålen.
 - Uppfylla grundläggande principer och normer – Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.
 - Ansluta till tekniska kriterier – För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier.

ANDEL AV OMSÄTTNING

				Väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod	Total omsättning, MSEK	Andel av omsättning, %	Begränsning av klimatförändringar, %	Anpassning till klimatförändringar, %	Vatten och marina resurser, %	Cirkulär ekonomi, %	Föreningar, %	Biologisk mångfald och ekosystem, %	Begränsning av klimatförändringar, J/N	Anpassning till klimatförändringar, J/N	Vatten och marina resurser, J/N	Cirkulär ekonomi, J/N	Föreningar, J/N	Biologisk mångfald och ekosystem, J/N	Minimiskyddsåtgärder, J/N	Andel av omsättning förenligt med taxonomin 2022, %	Andel av omsättning förenligt med taxonomin 2021, %	Kategori (möjliggörande verksamhet), J/N	Kategori (omställningsverksamhet), J/N
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omfattning (A.1)		0	0																	
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (E) TAXONOMIFÖRENLIGA)																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0																	
Totalt (A.1 + A.2)		0	0																	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		22 243	100																	
Totalt (A + B)		22 243	100																	

Den totala omsättningen motsvarar nettoförsäljningen i koncernens årsredovisning.

För att påverka utvecklingen i riktning mot nettonollutsläpp av koldioxid lägger förordningen i ett första steg tyngdpunkten på aktiviteter som har mycket stor betydelse ur klimatsynpunkt. EU:s taxonomi är emellertid under utveckling men förordningen omfattar för närvarande inte alla verksamheter och hållbarhetsinitiativ inom näringslivet. Följden av taxonomins inriktning är att polymerföretag som HEXPOL inte på något väsentligt sätt omfattas av taxono-

mins nuvarande riktlinjer och kriterier. Andelen ekonomisk aktivitet som antingen är potentiellt tillämplig (eligible) eller helt förenlig (aligned) med taxonomin är ingen eller minimal. Således är koncernens andel av omsättningen som omfattas av taxonomiförordningen 0 procent. Även andelen av kapitalutgifterna (CAPEX) och driftskostnaderna (OPEX) är 0 procent.

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

Ekonomiska verksamheter	Kod	Total omsättning, MSEK	Andel av omsättning, %	Väsentliga bidrag				Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						
				Begränsning av klimatförändringar, %	Anpassning till klimatförändringar, %	Vatten och marina resurser, %	Cirkulär ekonomi, %	Förening, %	Biologisk mångfald och ekosystem, %	Begränsning av klimatförändringar, J/N	Anpassning till klimatförändringar, J/N	Vatten och marina resurser, J/N	Cirkulär ekonomi, J/N	Förening, J/N
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN														
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omfattning (A.1)		0	0											
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)														
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0											
Totalt (A.1 + A.2)		0	0											
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN														
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 113	100											
Totalt (A + B)		1 113	100											

De totala kapitalutgifterna inkluderar investeringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar före avskrivningar och omvärderingar. Kapitalutgifterna inkluderar även investeringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar som kommer från rörelseförvärv.

Vår uppfattning är att det inom koncernens produktportfölj finns produkter som bidrar till hållbar utveckling. Genom att tillämpa de hållbarhetskriterier som anges i tabellen på sidan 35 har vi identifierat ett antal sådana produkter. Bidraget till hållbar utveckling beskrivs i tabellen.

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

Ekonomiska verksamheter	Kod	Total omsättning, MSEK	Andel av omsättning, %	Väsentliga bidrag				Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						
				Begränsning av klimatförändringar, %	Anpassning till klimatförändringar, %	Vatten och marina resurser, %	Cirkulär ekonomi, %	Förening, %	Biologisk mångfald och ekosystem, %	Begränsning av klimatförändringar, J/N	Anpassning till klimatförändringar, J/N	Vatten och marina resurser, J/N	Cirkulär ekonomi, J/N	Förening, J/N
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN														
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omfattning (A.1)		0	0											
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)														
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0											
Totalt (A.1 + A.2)		0	0											
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN														
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		837	100											
Totalt (A + B)		837	100											

De totala driftsutgifterna motsvarar kostnader för forskning och utveckling, underhåll och reparation samt alla övriga kostnader som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar.

Redovisningsprinciper

I brist på regulatorisk vägledning i många avseenden gällande taxonomin har HEXPOL funnit att det finns ett brett tolkningsutrymme i flera delar av taxonomin. På grund av detta har vi gjort egna interna avvägningar vad gäller tolkningar. De aktuella tolkningarna som gjorts för 2022 kan därför komma att ändras i framtiden om ny vägledning tillkommer och marknadspraxis utvecklas.

OM HÅLLBARHETS-REDOVISNINGEN

Omfattning

Koncernens hållbarhetsredovisning är ett viktigt verktyg för att kommunicera hållbarhetsprestanda och vi har valt att helt integrera redovisningen i årsredovisningen. Redovisningen för 2022 utgår från GRI Standards och Communication on Progress (FN:s Global Compact) och omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affärsetik. Ambitionen är att redovisningen, tillsammans med kompletterande information, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Alla enheter som ingick i koncernen under hela 2022 ingår i redovisningen. Sammanlagt bidrog 47 (45) produktionsanläggningar med data (se tabellen sidan 111).

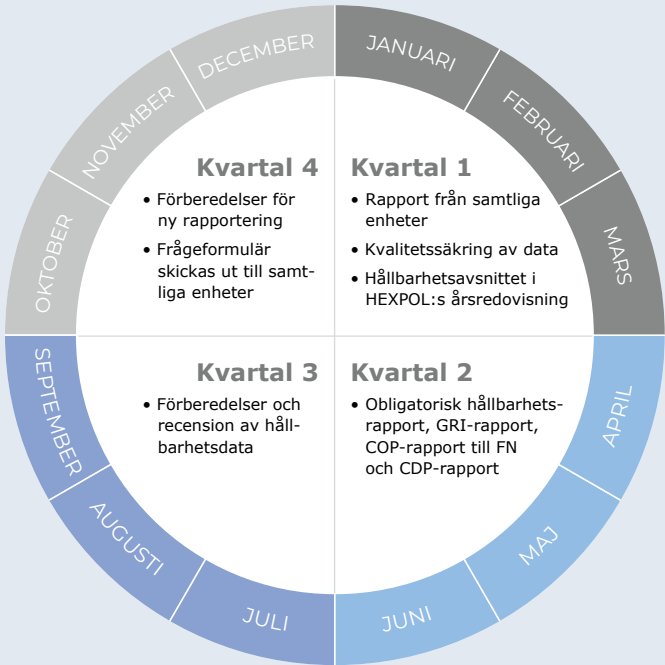
Redovisningsprinciper

Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt koncernens formulär för hållbarhetsredovisning. I de fall där flera koncernbolag har verksamhet på samma anläggning rapporterar de gemensamt som en geografisk enhet. Bilden visar redovisningens årscykel. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitets-säkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök.

Utsläppen av koldioxid (CO₂), svaveldioxid (SO₂) och kväveoxider (NO_x) från den direkta energianvändningen (Scope 1 enligt GHG Protocol) görs med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Koncernen redovisar även koldioxidutsläpp från den indirekta energianvändningen, vilken utgörs av elektricitet och fjärrvärme (Scope 2 enligt GHG

Protocol). Emissionsfaktorerna från inköpt el i olika länder baseras på uppgifter från internationella databaser. I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. För att säkerställa ursprunget till fossilfri el köps marknadsbaserade instrument (Guarantees of Origin; GoOs, Renewable Energy Certificates; RECs eller motsvarande certifikat). Som omräkningsfaktor från inköpta certifikat tillämpas 0 ton CO₂/MWh. Information om utsläpp av VOC (flyktiga organiska föreningar /lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar samt på uppgifter om reningsanläggningarnas effektivitet.

Kontaktperson för hållbarhetsredovisningen är Torbjörn Brorson (Director Sustainability Affairs).



Styrelsen försäkrar att hållbarhetsrapporten på sidorna 86–111 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och att den ger en rättvisande bild av koncernens hållbarhetsarbete och utfall för räkenskapsåret 2022.

Malmö den 28 mars 2023
Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 86–111 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi

anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 30 mars 2023
Ernst & Young AB

Joakim Falck Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor Auktoriserad revisor

ENHETER SOM INGÅR I HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Enhet	Plats	Antal anställda	Area byggad m²	Produktionskapacitet ton	Tillstånd enligt miljölagstiftningen
HEXPOL Compounding – North Carolina	Statesville, USA	79	3 900	20 000	Ja
GoldKey Processing	Middlefield, USA	187	13 900	40 000	Ja
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	241	20 800	55 000	Ja
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	198	45 700	136 000	Ja
HEXPOL Compounding – Kennedale	Kennedale, USA	67	7 200	18 000	Ja
HEXPOL Compounding – Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	123	6 500	24 600	Ja
HEXPOL Compounding – Querétaro	Querétaro, Mexio	157	12 150	53 000	Ja
VALLEY Processing	California City of Industry, USA	64	11 150	56 000	Ja
Kirkhill Rubber	Long Beach, USA	72	14 960	48 000	Ja
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA	88	10 900	65 000	Ja
RheTech Compounding	Fowlerville, USA	37	5 700	38 000	Ja
RheTech Colors and HEXPOL TPE North America	Sandusky, USA	51	6 500	4 500	Ja
Preferred Compounding –Barberton	Barberton, USA	58	12 700	20 300	Ja
Preferred Compounding – Huntingdon	Huntington, USA	80	5 900	22 700	Ja
Preferred Compounding –Whitewater	Whitewater, USA	40	4 270	8 000	Ja
Preferred Compounding –Tallapoosa	Tallapoosa, USA	94	11 150	34 100	Ja
Preferred Compounding – San Luis Potosi	San Luis Potosi, Mexiko	141	10 440	36 300	Ja
Robbins	Muscle Shoals, USA	42	22 600	-	Ja
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	71	4 200	20 000	Ja
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	75	6 300	35 000	Ja
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	111	7 900	35 000	Ja
HEXPOL Compounding Lesina	Lesina, Tjeckien	116	7 350	35 000	Nej
Berwin Rubber	Dukinfield, Storbritannien	175	9 400	36 700	Ja
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	85	12 500	30 000	Ja
MESGO S.p.A	Gorlago, Italien	51	6 200	10 000	Ja
MESGO S.p.A	Carobbio degli Angeli, Italien	66	10 800	15 000	Ja
MESGO IRIDE COLORS S.r.l Garlasco	Garlasco, Italien	45	7 600	8 000	Ja
3A MCOM S.r.l	Grigno, Italien	20	10 300	20 000	Ja
MESGO POLSKA Sp. Z o.o	Tomaszow Masowiecki, Polen	16	9 000	3 000	Nej
MESGO ASIA KAUCUK	Sekerpinar, Cayirova, Turkiet	13	1 700	2 000	Nej
HEXPOL TPE Germany	Lichtenfels, Tyskland	145	7 210	35 000	Nej
HEXPOL TPE Sweden	Åmål, Sverige	83	5 300	20 000	Ja
HEXPOL TPE UK	Manchester, Storbritannien	48	4 800	13 000	Nej
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	62	8 300	20 000	Ja
HEXPOL Compounding/TPE Foshan	Foshan, Kina	66	8 200	25 500	Ja
Stellana US (Wheels)	Lake Geneva, USA	81	7 500	-	Ja
Stellana Sweden (Wheels)	Laxå, Sverige	79	11 800	-	Ja
Stellana China (Wheels)	Qingdao, Kina	79	3,500	-	Ja
Gislaved Gummi (Compounding, Gaskets and Seals)	Gislaved, Sverige	160	20 000	19 000	Ja
Gislaved Gummi Lanka (Gaskets and Seals),	Bokundara, Sri Lanka	438	10 500	-	Ja
Gislaved Gummi Qingdao	Qingdao, Kina	103	12 500	-	Ja
Elastomeric (Wheels)	Horana, Sri Lanka	645	11 800	-	Ja
Unica	Corella, Spanien	86	16 000	32 400	Ja
Vicom	Olderola, Spanien	33	8 288	28 000	Ja
almaak international	Krefeld, Tyskland	133	9 000	26 000	Nej
almaak international	Doberlug-Kirchhain, Tyskland	64	19 500	25 000	Nej
HEXPOL Silicone Compounding	Akron, USA	29	3 900	26 200	Nej

EKONOMISKA DEFINITIONER OCH ORDLISTA

EKONOMISKA DEFINITIONER

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA Rörelseresultat, exklusive avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA MARGINAL EBITA i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURS-EFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT EXKLUSIVE SÄVÄL VALUTAKURS-EFFEKTER SOM FÖRVÄRV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital. För 2014 och tidigare år beräknat på två mätpunkter.

GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Jämförelsestörande poster avser integrations- och omstruktureringskostnader, samt förvärvskostnader.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

ORDLISTA

ARBETSRELATERAD SJUKDOM En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

ARBETSRELATERAD SKADA En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Koncernen rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom att antalet arbets-skador anges per miljön arbetade timmar.

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädnings-effekt.

RESULTAT PER AKTIE JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

RÖRELSERESULTAT JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RÖRELSERESULTAT Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

RÖRELSEMARGINAL JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till försäljningen.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.

HEXPOL använder sig av alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, nettokassa, skuldsättningsgrad samt soliditet. Nyckeltalen används för att bedöma möjlighet till utdelning, strategiska investeringar samt att hantera finansiella åtaganden. Operativt kassaflöde används för att se vilka medel som verksamheten genererar för att kunna göra strategiska investeringar, amorteringar samt utdelningar. Resultatmått exklusive jämförelsestörande poster anser HEXPOL är värdefulla för investerare, för att förstå det underliggande resultatet före jämförelsestörande poster. Försäljningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv är värdefulla nyckeltal för HEXPOL och investerare, för att kunna följa den underliggande verksamhetens utveckling. För avstämning av alternativa nyckeltal vänligen se Bokslutskommunikén som finns tillgänglig på vår webbplats.

CFC/HFC Gaser som innehåller klorfluorkarboner (CFC), klorfluorkolväten (HFC) och föreningar som innehåller fluor har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet.

COMPOUNDING/COMPOUNDS: Blandning/blandningar av polymera material med tillsatser.

COP Communication On Progress är en årlig rapport som överlämnas till FN och som redovisar hur koncernen arbetar med de tio principerna i Global Compact.

CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive. Ett nytt EU-direktiv om företags hållbarhetsredovisning. Kraven omfattar samtliga stora företag och samtliga börsnoterade företag inom EU. Moderföretag i en stor koncern ska upprätta en hållbarhetsrapport för koncernen.

►► **ENERGIEFFEKTIVISERINGSDIREKTIVET** EU-direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos stora företag. Koncernen omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

ENERGIANVÄNDNING Koncernen redovisar både den direkta energianvändningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

ESG Begreppet står för ”Environmental, Social and Governance”, det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för ”sustainability” eller hållbarhet.

EU:S TAXONOMI Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

GHG Green House Gases, växthusgaser. Koncernen redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO₂, ekvivalenter) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från FN för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. HEXPOL anslöt sig till Global Compact under 2017.

GLOBALA MÅL Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som ”tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov”. Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

HÅLLBARHETSRAPPORT Enligt ett EU-direktiv (2017) är det obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Rapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet.

ISO 9001 Internationell standard för kvalitetsledningssystem. År 2021 var 1 077 884 organisationer (1 447 080 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 9001.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem. År 2021 var 420 433 organisationer (610 924 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001.

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till HEXPOL:s uppförandekod. Det är inte möjligt att erhålla certifiering enligt ISO 26000.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet. År 2021 var 294 420 organisationer (369 897 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 45001.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem. År 2021 var 21 907 organisationer (54 778 anläggningar) över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 50001.

KOLDIOXID (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten). Koldioxidekvivalent (CO₂e) är ett mått som används för att jämföra utsläpp av olika växthusgaser genom att ta hänsyn till deras förmåga att bidra till den globala uppvärmningen. Genom att räkna om utsläpp av växthusgaser i koldioxidekvivalenter kan man jämföra och summera effekten av de enskilda gasernas utsläpp. Den enda växthusgas som är relevant för HEXPOL:s verksamhet är koldioxid. Vi väljer därför att konsekvent att tala om koldioxid, CO₂, koldioxidutsläpp och CO₂-utsläpp och inte om koldioxidekvivalenter eller CO₂e.

KONFLIKTMINERALER Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

LCA Life Cycle Assessment (livscykelanalys) är en metod för att åstadkomma en helhetsbild av hur stor den totala miljöpåverkan är under en produkts livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive transporter och energiåtgång i mellanleden.

LEAN MANUFACTURING Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NO_x Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat förurning och övergödning.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden.

PA Polyamid, en vanlig termoplast som ibland kallas nylon.

PAH Polyaromatiska kolväten är en grupp av flera hundra föreningar som bildas när organiska material hettas upp eller förbränns ofullständigt. Djurstudier har visat att flera PAH kan skada kromosomer och orsaka cancer.

PCB Polyklorerade bifenyler, en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier med lång nedbrytningstid i miljön.

POLYMERER Polymerer är långa kedjor av molekyler som utgör byggstenar i gummi och plaster. Det finns bara en kemisk variant av naturgummi men ett tjugotal varianter av syntetgummi. Genom tillsatser och blandningar av olika slag, och i kombination med andra material som metall och textil, får polymererna vitt skilda egenskaper.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

PARISAVTALET I Parisavtalet (2015), som är kopplat till FN:s klimatkonvention, slås det fast att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2 °C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5 °C.

SCOPE ENLIGT GHG PROTOCOL Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Förbränning av fossila bränslen (bensin, olja och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda eller leasade fordon/maskiner. Scope 2: Förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla. Scope 3: Utsläpp från inköp av varor och tjänster, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och materialförbrukning.

SO₂ Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till förurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

TCFD Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

TP Thermoplastic compounds är ett plastmaterial som blir elastiskt eller formbart över en viss temperatur och stelnar vid avkylning.

TPE Thermoplastic elastomer compounds är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affäretik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

VOC Lättflyktiga organiska föreningar (Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

FINANSIELL
TIOÅRSÖVERSIKT

MSEK	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	22 243	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229	8 919	8 036
Rörelsens kostnader	-18 953	-12 931	-11 489	-13 465	-11 620	-10 244	-8 958	-9 265	-7 463	-6 781
Rörelseresultat	3 290	3 074	1 935	2 043	2 150	1 986	1 921	1 964	1 456	1 255
Finansnetto	-46	-43	-80	-35	11	-18	-8	-21	-20	-19
Resultat före skatt	3 244	3 031	1 855	2 008	2 161	1 968	1 913	1 943	1 436	1 236
Skatt	-761	-673	-446	-466	-515	-441	-516	-550	-388	-306
Resultat efter skatt	2 483	2 358	1 409	1 542	1 646	1 527	1 397	1 393	1 048	930
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	16 019	12 236	10 817	12 116	9 698	7 048	6 423	5 868	4 832	3 946
Omsättningstillgångar	5 993	4 407	3 056	3 685	3 594	2 489	2 128	1 877	1 626	1 335
Likvida medel	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597
Summa tillgångar	23 553	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	13 767	11 650	9 133	9 756	8 592	7 010	7 559	6 233	5 049	3 617
Räntebärande skulder	4 393	2 222	2 796	4 003	2 332	840	29	524	567	962
Övriga skulder och avsättningar	5 393	4 091	3 144	3 666	3 532	2 500	2 260	1 966	1 668	1 299
Summa eget kapital och skulder	23 553	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284	5 878
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 593	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-659	-304	-253	-286	-207	-195	-150	-118	-118	-136
Förvärv av verksamheter	-1 512	-558	-412	-2 204	-2 190	-1 081	-295	-1 043	-413	-3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	100	-1 366	-1 978	427	775	-823	-1 075	-479	-777	-1 060
Periodens kassaflöde	522	178	-267	298	184	-400	190	120	124	24
Likvida medel vid årets början	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597	564
Kursdifferens i likvida medel	-301	-58	-157	162	167	-84	129	32	105	9
Likvida medel vid årets slut	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597
NYCKELTAL										
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	12 992	10 642	10 135	9 534	8 077	6 871	6 826	5 887	4 333	3 263
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	17 399	13 491	13 332	13 484	9 678	7 898	7 186	6 861	5 116	4 664
Avkastning på eget kapital, %	19,1	22,2	13,9	16,2	20,4	22,2	20,5	23,7	24,2	28,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,2	22,8	14,3	15,2	22,5	25,1	26,8	28,6	28,5	27,0
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	25	25	-11	7	9	12	-4	11	6	6
Rörelsemarginal, %	14,8	19,2	14,4	13,2	15,6	16,2	17,7	17,5	16,3	15,6
Vinstmarginal före skatt, %	14,6	18,9	13,8	12,9	15,7	16,1	17,6	17,3	16,1	15,4
Resultat per aktie, före utspädning SEK ¹	7,21	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70
Resultat per aktie, efter utspädning SEK ¹	7,21	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05	2,70
Nettoskuld, MSEK	-2 845	-899	-1 593	-2 376	-1 143	-27	1 268	454	259	-312
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Soliditet, %	58	65	61	56	59	68	77	72	69	62
Eget kapital per aktie, SEK ¹	39,97	33,82	26,53	28,34	24,96	20,37	21,96	18,11	14,67	10,51
Utdelning, MSEK	-2 067	792	792	774	671	1 635	585	413	310	207
Utdelning per aktie, SEK	6,00	2,30	2,30	2,25	1,95	4,75	1,70	1,20	0,90	0,60
Operativt kassaflöde, MSEK	2 813	2 731	2 548	2 607	2 019	2 001	2 057	2 185	1 676	1 418
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 593	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432	1 223
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ¹	7,53	6,99	6,90	6,86	5,25	4,94	4,97	5,11	4,16	3,55
Medelantal anställda	5 101	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411
Antal anställda vid periodens slut	5 084	4 771	4 550	5 061	4 640	4 389	4 140	3 867	3 666	3 433
Försäljning per anställd, MSEK	4,36	3,41	2,88	3,20	3,09	2,83	2,70	2,91	2,55	2,36

¹ Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015.

HÅLLBARHET I ETT
TIOÅRSPERSPEKTIV

OMRÅDE		2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
MILJÖ											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen	2	1	1	3	2	3	1	2	2	4
Energi	Energianvändning, GWh	415	401	360	417	379	379	355	309	313	275
	Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,019	0,025	0,027	0,027	0,029	0,031	0,033	0,030	0,035	0,034
	Energi från fossilfria källor (el, biomassa, biogas, solceller), % av total energi-användning	32	32	29	22	25	17	13	17	9	4
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning, ton ¹	108 900	117 300	122 500	145 800	125 600	140 700	142 900	117 400	114 900	108 500
	Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	4,9	7,3	9,1	9,4	9,5	11,5	13,1	11,4	12,9	13,5
Vatten	Vattenförbrukning, 1000-tal m³	1 191	1160	1 106	1 106	718	735	884	700	684	571
	Vattenförbrukning/försäljning, m³/MSEK	54	72	82	71	54	60	81	68	77	71
Avfall	Avfallsmängd, ton	24 850	25 130	22 950	26 500	23 100	22 000	19 800	16 000	14 800	14 500
	Avfallsmängd/försäljning, ton/MSEK	1,1	1,6	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,6	1,7	1,8
Råvaror	Återvunna/biobaserade polymera material, % av total användning (exklusive naturgummi)	16	10	8	8	15	15	18	1	3	2
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	94	87	77	76	97	92	89	93	96	88
MÄNNISKOR											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	5 101	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493	3 411
Efterlevnad	Antal väsentliga överträdelser av arbets-miljölagstiftningen (böter, sanktioner)	3	2	0	3	0	0	1	0	2	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor, förlorade arbetsdagar, antal/miljon arbetade timmar	11,8	12,3	10,1	12,9	12,8	15,2	15,1	15,9	14,3	10,0
	Andel kvinnor i koncernstyrelsen, %	67	67	57	57	57	57	43	29	29	17
Mångfald	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	28	27	24	18	18	14	15	12	11	10
	Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	22	20	17	32	26	22	19	23	22	16
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	9	4	5	9	11	11	9	7	7	7
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter, antal	0	0	0	2	1	1	1	0	1	0
	Diskriminering, antal rapporterade fall	1	2	2	2	1	1	1	0	0	0
EKONOMI											
	Försäljning, MSEK	22 243	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229	8 919	8 036
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK ²	5 355	3 569	3 273	3 357	2 989	3 658	2 559	2 366	1 743	1 431
	Betalda skatter, MSEK	761	673	446	466	516	441	515	550	388	306

¹ Enligt GHG (Greenhouse Gas Protocol) redovisar HEXPOL Scope 1 dvs. utsläpp från direkt energianvändning (ex. eldningsolja, naturgas), samt Scope 2 dvs. indirekt energianvändning (ex. inköpt el, fjärrvärme).

² Ersättningar till leverantörer ingår inte.

AKTIEÄGARINFORMATION

Årsstämma

Årsstämma hålls fredagen den 28 april 2022, kl 15.00 i Malmö.

Styrelsen har i enlighet med bestämmelserna i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning beslutat att aktieägarna före stämman ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, genom ombud eller genom poströstning.

- Aktieägare som önskar delta vid årsstämman ska
- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 20 april 2023,
 - anmäla sitt deltagande till bolaget under adress HEXPOL AB, ”Årsstämma”, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm, per telefon 08-402 90 49 eller via webbplatsen www.hexpol.com alternativt avge sin poströst senast den 24 april 2023.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 20 april 2023 genom förvaltarens försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid årsstämman. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 24 april 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer samt aktieinnehav lämnas. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

Aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman. Poströstningsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2023 den 28 april en utdelning om 3,60 SEK per aktie.

Årsredovisningen

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från webbplatsen www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

AKTIVITET	DATUM
Delårsrapport januari–mars 2023	28 april
Årsstämma 2023	28 april
Halvårsrapport januari–juni 2023	19 juli
Delårsrapport januari–september 2023	27 oktober
Bokslutskommuniké 2023	Januari/februari 2024



HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmväxlare samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer.

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen och inom sektorer som transport, energi och konsument samt kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik, plattvärmväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL-koncernens försäljning 2022 uppgick till 22 243 MSEK och koncernen har cirka 5 100 anställda i 14 länder.



HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö.

Telefon 040-25 46 60.

www.hexpol.com