



**We create
a material difference**

**ÅRSREDOVISNING 2023
MED HÅLLBARHETSRAPPORT**

Innehållsförteckning

HEXPOL i korthet3

Året i korthet4

VD har ordet5

HEXPOL som investering7

Globala trender8

Syfte, vision, affärsidé och affärsmodell10

Strategi12

 Väl positionerat för fortsatt tillväxt14

Mål och utfall 202318

HEXPOL-aktien20

Koncernen i sammandrag22

 Affärsområde HEXPOL Compounding23

 Affärsområde HEXPOL Engineered Products26

HEXPOL:s plattform för hållbar utveckling30

Förvaltningsberättelse36

 Risker och riskhantering40

 Styrelseordföranden har ordet44

 Bolagsstyrningsrapport45

 Intern kontroll50

 Styrelsen52

 Koncernledningen53

Finansiella rapporter56

 Koncernens räkningar57

 Koncernens noter61

 Moderbolagets räkningar och noter76

Styrelsens försäkran82

Revisionsberättelse83

Hållbarhetsrapport87

Ekonomiska definitioner och ordlista123

Flerårsöversikt – finansiellt / hållbarhet125

Aktieägarinformation127

VERKSAMHETEN 2023
OCH STRATEGI

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE,
RISK OCH RISKHANTERING
BOLAGSSTYRNING

FINANSIELL INFORMATION OCH
HÅLLBARHETSRAPPORTERING

ÖVRIG INFORMATION

HEXPOL AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556108-9631. Säte i Malmö, Sverige.

This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har granskats av HEXPOL:s revisor. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK, tusen kronor TSEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2022 om inte annat uppges.

HEXPOL redovisar hållbarhet för 2023 enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standarder för hållbarhetsredovisning (GRI Universal Standards).

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HEXPOL-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Årsredovisningen är producerad av HEXPOL i samarbete med RHR Corporate Communication. Grafisk form G-byrån Sverige. Tryckt av Exacta på papper från Arctic Paper Munkedals, ett av världens mest miljövänliga pappersbruk. Papperet är tillverkat av råvara från hållbart skogsbruk och uppfyller kraven för såväl FSC, PEFC och miljömärkningen EU Ecolabel. Trycksaken är märkt med den nordiska miljömärkningen Svanen.

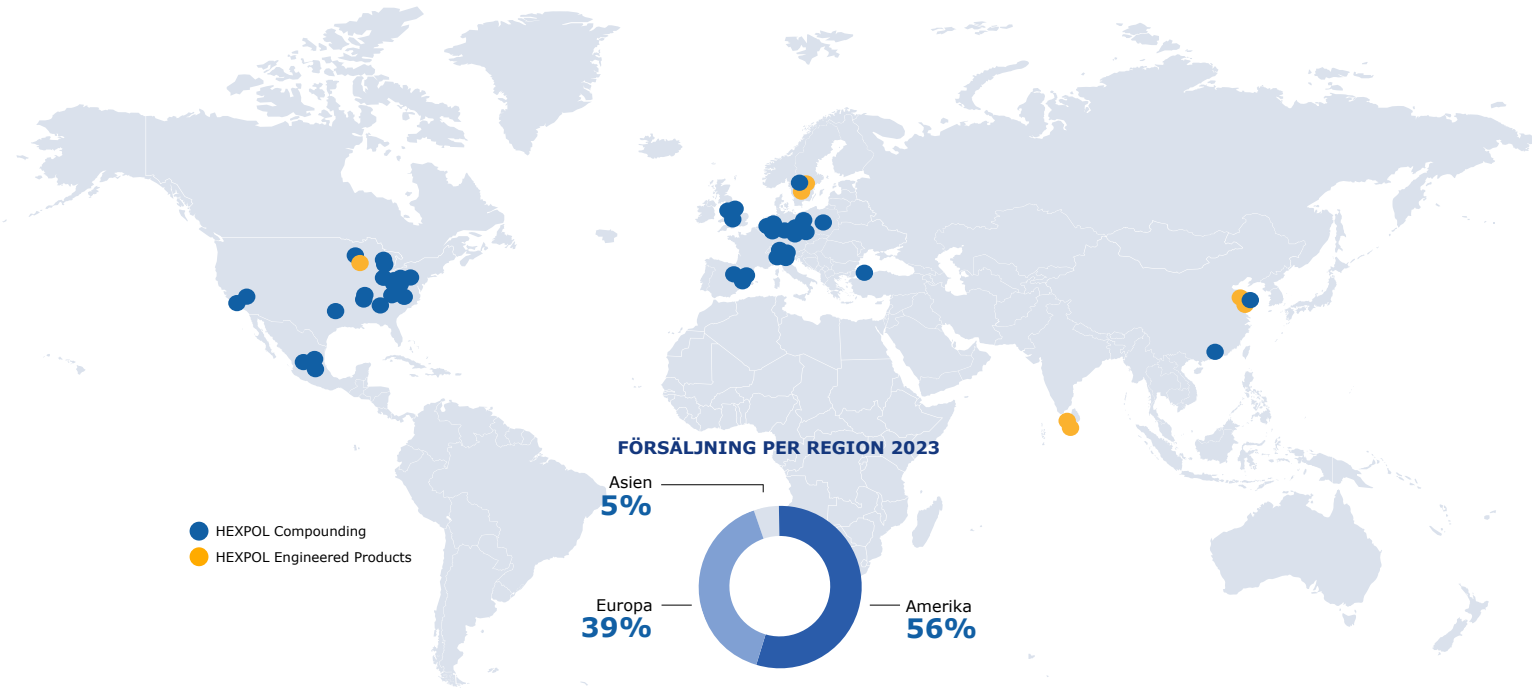


A Material Difference – expertis inom avancerade polymera material

HEXPOL är en världsledande koncern med expertis inom avancerade polymera material och applikationer samt med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera blandningar (compounds), packningar för plattvärmväxlare samt hjul för truck- och länkhjulsapplikationer. Kunderna ställer höga krav och har förväntningar på flexibla och snabba leveranser av kundspecifika lösningar för krävande miljöer och med ett högt hållbarhetsperspektiv.

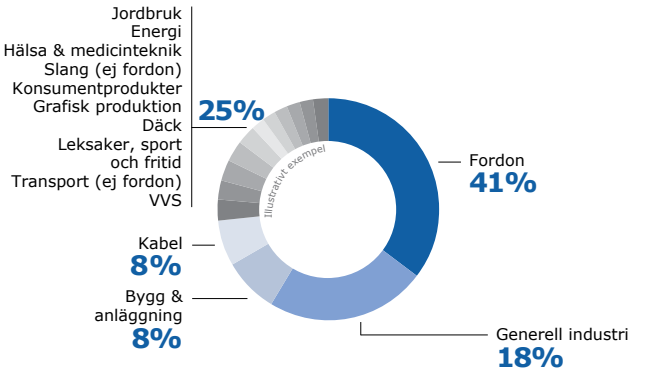
Dagens samhälle skulle inte fungera utan avancerade polymera material. Elektrifiering och energibesparing är bara ett par områden som är kritiskt beroende av polymera material för att täta och skydda. Ett annat område är medicinteknik.

HEXPOL:s styrkor ligger i global leveransförmåga med lokalt entreprenörskap, där varje enhet har en excellent marknadskänedom, ledande kompetens och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer, med ett stort fokus på mer återvunnet material och produkter för hållbar utveckling. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.



ETT VÄLPOSITIONERAT FÖRETAG
FÖR TILLVÄXT INOM VÄXANDE
SLUTANVÄNDARSEGMENT

Starkare tillväxt i andra segment har balanserat ut fordonsandelen från tidigare 60 procent. Kabel är ett starkt växande område, tack vare elektrifieringstrenden.



Viktiga händelser under året



Finansiell utveckling

- HEXPOL-koncernens försäljning under 2023 uppgick till 22 046 MSEK (22 243). Försäljningen påverkades positivt bland annat av förvärv med 3 procent.
- Justerat EBIT ökade med 12 procent till 3 659 MSEK (3 260). Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 16,6 procent (14,7). Den högre EBIT-marginalen drivs främst av bättre produkt- och prismix.
- Det operativa kassaflödet ökade under året med 42 procent och uppgick till 3 994 MSEK (2 813).



Hållbar utveckling

- Fortsatt utveckling av produkter med mindre klimatavtryck, bland annat lanserades HEXGREEN med innehåll av biobaserade och återvunna råvaror.
- Ökad kapacitet för återvinning av polymera material.
- CO₂-utsläppen från energianvändningen fortsätter nedåt och har minskat med 57 procent sedan basåret 2018/2019. Målsättningen är att minska utsläppen med 75 procent till 2025.
- Ytterligare produktionsenheter i Europa och USA certifierades enligt ISCC Plus. Totalt är nu fyra enheter certifierade.



Förvärv

- Den 14 november förvärvade HEXPOL den amerikanska TPE compoundern Star Thermoplastic Alloys and Rubbers, Inc., vilket innebär geografisk expansion in på den amerikanska TPE-marknaden. Läs mer om förvärvet på sid 16.



Övriga viktiga händelser

- Den 1 september avled HEXPOL:s mångåriga VD och koncernchef Georg Brunstam hastigt. Hans bortgång innebär först och främst en sorg för hans närmast anhöriga, men var också en stor förlust för HEXPOL som organisation och för de många som berörts av hans engagemang och ledarskap, både på det professionella och personliga planet.
- Peter Rosén utsågs den 1 september till tillförordnad VD och koncernchef.
- Den 19 december utsågs Klas Dahlberg till VD och koncernchef för HEXPOL. Klas Dahlberg, som för närvarande är affärsområdeschef för NIBE Climate Solutions, tillträder senast 1 juli 2024.

Vår beprövade affärsmodell gav ett nytt rekordår

2023 var ett starkt år för HEXPOL-koncernen och vi kunde notera vårt resultatmässigt bästa år hittills. Detta trots ett antal omvärldsutmaningar som geopolitiska konflikter, hög inflation och en svagare efterfrågan. Återigen tydliggjordes styrkorna i HEXPOL:s starka kultur och affärsmodell.

HEXPOL är en agil organisation som snabbt kan anpassa sig till förändringar i efterfrågan samtidigt som vi gör det vi gör bäst – levererar på våra kunders oftast mycket krävande önskemål. En koncern som kombinerar en global koordination av affärskritiska processer med det lokala entreprenörskapet och dess mer marknadsnära möjligheter.

2023 – vårt bästa år hittills

De extraordinära utmaningar i omvärlden fortsatte under året med utökade geopolitiska spänningar, höga räntor, en globalt mycket hög inflation och en svagare efterfrågan främst inom bygg & anläggning samt konsumentnära produkter. Samtidigt stabiliserades vår råvaruförsörjning liksom försäljningen till de för oss så viktiga fordonsrelaterade kunderna.

Vår organisation har på ett ansvarsfullt och flexibelt sätt kunnat hantera årets utmaningar, alltid i nära dialog med våra kunder.

Koncernens försäljning uppgick till 22 046 MSEK (22 243) trots lägre försäljningspriser och lägre efterfrågan i vissa segment. Försäljningen påverkades positivt av genomförda förvärv och valutaeffekter.

Vårt justerade resultat ökade med hela 12 procent till 3 659 MSEK, vilket är HEXPOL-koncernens bästa resultat hittills. Resultatet per aktie, justerat för jämförelsestörande

poster, ökade med cirka 5 procent till 7,51 SEK. Årets framgångsrika värdeskapande är resultatet av ett idogt arbete med interna förbättringar och ett bevis på att vår affärsmodell ger oss en utomordentlig konkurrenskraft.

Under året genererade koncernen också ett fortsatt starkt operativt kassaflöde om 3 994 MSEK (2 813). Det goda resultatet möjliggjorde för styrelsen att föreslå en ordinarie utdelning för 2023 på 4,00 SEK per aktie (3,60) samt en extra utdelning om ytterligare 2,00 SEK per aktie, vilket ger en total föreslagen utdelning om 6,00 SEK per aktie.

En hållbar affär, för oss och för våra kunder

Genom att använda resurseffektiva produktionsmetoder och satsa på produkter med lägre klimatpåverkan skapar vi både miljö- och affärsnytta. Hållbar utveckling är därför väl integrerat i HEXPOL:s verksamhet och en naturlig del av varje enhets strategiplan, budget och sociala engagemang. För att fokusera och accelerera hållbarhetsarbetet delar vi kunskap och initierar projekt i ett koncernövergripande Sustainability Council med deltagare från koncernens olika enheter.

Vårt arbete med att minska koncernens CO₂-avtryck med 75 procent fram till 2025 intensifierades genom investeringar i energieffektiviseringar, solpaneler och användning av fossilfri el. Vid årsskiftet 2023/2024 hade vi minskat CO₂-avtrycket

”I vår företagskultur definierar vi ett tydligt syfte – *We create a material difference*. Vi strävar varje dag efter att göra en påtaglig skillnad genom både våra produkter och relationer med kunderna.”



från energianvändningen med 57 procent från basåret 2018/2019 och vi är därmed på god väg mot målet.

Under 2023 certifierades ytterligare tre anläggningar; HEXPOL TPE i tyska Lichtenfels, HEXPOL TPE UK och Compounding Middlefield i USA som ISCC PLUS, en global certifiering som säkerställer spårbarhet längs hela leveranskedjan. För våra kunder som arbetar på högt reglerade marknader är ISCC PLUS-certifierade produkter ett viktigt steg som förenklar deras materialval. HEXPOL TPE:s svenska anläggning ISCC PLUS-certifierades redan 2021.

Vårt fokus på att utöka andelen återvunnet eller cirkulärt material i våra produkter syns i två exempel från 2023.

HEXGREEN är en växande portfölj av rubber compounds med ett minskat koldioxidavtryck. Varje HEXGREEN-blandning är en skräddarsydd lösning, speciellt utvecklad för att möta kundens krav. Den kan baseras antingen på biobaserade, återvunna eller massbalanserade råmaterial eller en kombination.

På fackmässan Fakuma 2023 tillkännagav almaak international och HEXPOL TPE ett partnerskap som optimerar tvåkomponentskombinationer skräddarsydda för fordonsbranschen. Tvåkomponentssystem där styva tekniska termoplaster kombineras med mjukare termoplastiska elastomerer är högt efterfrågade inom fordonsindustrin. Det är också almaaks portfölj av tekniska termoplaster med upp till 100 procent återvunnet innehåll.

Med vår affärskultur gör vi skillnad

I vår företagskultur definierar vi ett tydligt syfte – *We create a material difference*. Vi strävar varje dag efter att göra en påtaglig skillnad genom både våra produkter och relationer med kunderna. Det är ett mål som kräver en välutvecklad och decentraliserad organisation. Varje enhet behöver vara snabb i sin respons och anpassa sig till lokala förhållanden för att effektivt stödja våra kunder och säkerställa vår finansiella styrka. Samtidigt samordnar vi alla nödvändiga processer och resurser på ett centralt sätt för att maximera nyttan av vår globala närvaro.

De pågående geopolitiska spänningarna och ökande handelshinder har tydligt markerat att en kortare leveranskedja är av avgörande betydelse, både för våra kunder och vår egen försörjningskedja. Med vår decentraliserade och samtidigt välkoordinerade affärsstruktur, och med global närvaro genom 54 lokala enheter i Europa, Amerika och Asien, har vi möjlighet att erbjuda snabba och trygga leveranser som anpassas efter lokala förhållanden och med en djup förståelse för kundens behov.

Fortsatt tillväxt genom synergisikapande förvärv

Vår strategi är att växa både organiskt och via förvärv. Förvärven följer en väl definierad strategi vad gäller inom vilka områden vi är intresserade att förvärva inom. Exempel på detta är de senaste förvärven av McCann Plastics i december 2022 och Star Thermoplastic i november 2023.

Förvärvet av McCann Plastics är ett bra exempel på en smidig integration. Redan i början av 2023 var de avgörande delarna av McCann integrerade i HEXPOL Thermoplastic Compounding och integrationen var fullt genomförd innan halvårsskiftet.

Amerikanska TPE Compoundern Star Thermoplastic som förvärvades under året kompletterar HEXPOL TPE-portföljen och ger en större geografisk räckvidd. Med Star Thermoplastics kan vi upprepa den framgångsrika tillväxtresa vi gjort på den europeiska TPE-marknaden, men nu på den större amerikanska TPE-marknaden. Alla våra existerande TPE-bolag kommer att bli starkare genom förvärvet.

Med en stark finansiell position och en diversifierad finansiering har HEXPOL goda förutsättningar att förverkliga sina tillväxtmål.

Prioriteringar i enlighet med trender och strategier

Vårt hållbarhetsarbete är av strategisk betydelse både för oss och våra kunder inte minst avseende andelen återvunnet eller cirkulärt material. I slutet av 2023 beslutades om att investera i och utveckla vår förmåga att återvinna rubber compounds. En komplicerad utmaning för vår industri där vi ser att vi kan ta en ledande roll.

Med stor kunskap om avancerade polymerer gynnas vi av ett antal starka trender. En ständigt ökande elektrifiering ger oss möjligheter att växa inom en rad områden, inte minst inom fordonsindustrin, men även inom wire and cable samt medicin och hälsa. Här ser vi att de senaste årens förvärv, inklusive förvärvet av Star Thermoplastic, kommer att ge oss goda möjligheter till stärkta positioner och organisk tillväxt.

Framtida osäkerheter förblir höga, med tanke på utvecklingen av inflation, räntor, Rysslands invasion av Ukraina och oroligheterna i Mellanöstern. Vi ser dock att vårt starka kundfokus i kombination med geografisk närhet till kunderna ger oss konkurrenskraften för att ytterligare stärka marknadspositionen.

Vår robusta affärsmodell ger oss flexibiliteten att möta olika utmaningar. Positiva affärstrender, en solid finansiell ställning och en högkompetent organisation ger oss rätt förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling av vår koncern.

I början av hösten nåddes vi av den tragiska nyheten att Georg Brunstam, mångårig VD för HEXPOL, hastigt avlidit. Jag har talat med medarbetare från många delar av vår koncern som alla uttryckt sin sorg, bestörtning och saknad.

Georg hade HEXPOL:s framgång för sina ögon och arbetade hårt för att etablera den. Han hade ett lika starkt fokus på människorna. Han såg alla, från fabrikgolvet till styrelserummet, och kunde både berömma och övertyga. För mig personligen tar jag med mig hans breda affärsmannaskap och den vikt han lade på ett företags affärskultur. Hans tankar kring detta kommer att leva kvar länge än.

Jag vill avslutningsvis rikta ett stort tack till kunder, leverantörer och aktieägare för ert förtroende och goda samarbete under 2023. Världen över har våra medarbetare och vår ledning, trots många utmaningar, fortsatt att pålitligt leverera med hög kvalitet till våra kunder. Ett varmt tack till er alla. Till nya medarbetare säger jag – varmt välkomna!

Malmö i mars 2024

Peter Rosén, tillförordnad VD och koncernchef

Väl positionerat för tillväxt i växande slutanvändarsegment

Fortsatt starkt utförande av vår affärsmodell med högt kundfokus, vår ledande polymerexpertis och vår förmåga att erbjuda snabba och stabila leveranser är nyckeln till HEXPOL:s finansiella framgång. Detta, tillsammans med vår geografiska täckning, som möjliggör tillverkning nära våra kunder, stärker vår leveransförmågan.

HEXPOL har sedan börsintroduktionen skapat aktieägarvärde genom en stadig avkastning på eget kapital. Målet är att 25–50 procent av årets resultat används för utdelning till aktieägarna. Sedan årsskiftet 2023/2024 är detta mål uppdaterat så att 40–60 procent av resultatet efter skatt ska användas för utdelning. Koncernen arbetar kontinuerligt med att skapa värde för alla sina intressenter, bland annat genom ett aktivt och integrerat hållbarhetsarbete.

➔ Stark tillväxtorientering

HEXPOL har en stark historik som tydligt visar att strategin att växa både organiskt och genom förvärv med bra marginaler och starka operativa kassaflöden fungerar. Koncernen har gått från en omsättning på knappt 500 MSEK 2001 till 22 046 MSEK 2023. Genom en stark och motståndskraftig affärsmodell och med en stark finansiell ställning finns stora möjligheter för fortsatt expansion och starka resultat.

➔ Globala marknadspositioner

HEXPOL har starka globala marknadspositioner med ambition att vara marknadsledare inom utvalda tekniska eller geografiska segment. Med 54 enheter i Europa, Amerika och Asien kan HEXPOL leverera flexibla lösningar till såväl lokala som globala kunder. Vi finns inom de flesta industrier med stark tillväxt och som kräver ledande polymerkunskaper. Några av dem är fordons- och verkstadssektorn, generell industri samt hälsa & medicintekniksegmentet.

➔ Avancerade polymerlösningar för krävande kundapplikationer

HEXPOL:s kunder har höga krav på nya och mer klimat-

smarta lösningar, inte sällan i krävande miljöer. Genom driven teknikutveckling, spetskunskap inom polymera material, gediget applikationskunnande och bästa servicen på marknaden stärker HEXPOL sina kunders konkurrenskraft, ofta i direkt samarbete med kundernas egna utvecklingsavdelningar. Långa kundrelationer och täta innovations-samarbeten med namnkunniga industriaktörer är en av anledningarna till att inträdesbarriärerna för nya aktörer är höga.

➔ Bidrag till hållbar utveckling och hållbara samhällen

Hållbarhet är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet och koncernen har satt ambitiösa mål för att bland annat kraftigt minska koldioxidutsläppen. Minskad klimatpåverkan från råvaror, produktionsanläggningar och produkter, samt beredskap för hur ett förändrat klimat påverkar koncernens värdekedja, är i högsta grad strategiska frågor och driver teknikutvecklingen i en positiv riktning. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror fortsätter att öka. Att skapa en mer cirkulär ekonomi är en stark drivkraft för HEXPOL och dess affärspartners. Idag har HEXPOL en rad egenutvecklade material för att minska beroendet av fossila råvaror och därmed bidra till en mer hållbar utveckling. Läs mer om dessa och HEXPOL:s hållbarhetsarbete på sidorna 87–122.

Bidrag till socialt hållbart arbete är avgörande för att skapa ett rättvist och inkluderande samhälle. För HEXPOL innebär det att investera i utbildning, hälsovård och ge ekonomiskt stöd för de som behöver det mest i de regioner där vi har verksamhet. Genom att främja jämlikhet och rättvisa skapar vi en bättre framtid för alla.



Globala trender gynnar HEXPOL

Vid sidan av starka positioner inom utvalda segment har HEXPOL identifierat ett antal globala trender som ger koncernen ytterligare affärsmöjligheter. Dessa hjälper till att driva vår affärsmodell och vi bevakar och utvärderar kontinuerligt dem för att säkerställa rätt positionering, minimera risker och utnyttja nya affärsmöjligheter.

Kritiska applikationer i samhället

Polymerlösningarna hjälper till att spara energi och minskar koldioxidutsläpp, tar bort oljud och vibrationer, och förlänger livscykeln dramatiskt för såväl maskiner som för medicinteknisk utrustning. Men polymera lösningar är också centrala inom starka globala trender som elektrifiering, digitalisering och industriell automation. HEXPOL:s polymerbaserade lösningar är ofta helt avgörande för funktionen hos kundernas slutprodukter.

Den ökande elektrifieringen driver tillväxt

Elektrifieringen går snabbt vilket visar på tryck i omställningen. En ökad elektrifiering av allt fler applikationer i vårt samhälle blir tydlig i takt med att fossila bränslen ersätts av förnybara. Det märks inte minst inom det växande segmentet för elektrifierade fordon som hybrid- och elbilar. Bränsle- och drivmedelsbranschen är en av de branscher som kanske är viktigast för omställningen då många av de produkter som man utvecklar, tillverkar och levererar är nödvändiga för mobiliteten i samhället. De kan möjliggöra att andra branscher lyckas i sin omställning till klimatneutralitet med

bibehållen konkurrenskraft. HEXPOL har ett samlat och brett erbjudande inom kabelindustrin som är en viktig del i att möjliggöra elektrifieringen, men också materialkunskap för att ta fram lättare och mer tåliga applikationer för en hållbar framtid. Ofta innebär tillverkningen av elektriska fordon helt nya konstruktioner och därför finns möjligheten att göra radikala förändringar i materialet. Polymerer och polymera compounds kan i många fall ha bättre egenskaper än plåt och metall, som traditionellt använts, dessutom till en mycket lägre vikt och mindre kostnad. Ett ökat fokus på återvunna råvaror och produktionsprocesser för hållbar utveckling gynnar också polymera material.

Tydliga affärsmöjligheter inom hållbar utveckling

Att begränsa klimatpåverkan är en stor utmaning för samhället och de flesta företag. Detta påverkar koncernens hela värdekedja och kundernas intresse för produkternas klimatpåverkan ökar. Det pågår därför många aktiviteter inom HEXPOL för att styra över mot förnybara råvaror och energikällor, samt att utveckla produkter med så begränsat koldi-



Det porösa materialet HexLight ger en lägre vikt och därmed lägre bränsleförbrukning vid användning inom bilindustrin. Tekniken minskar densiteten med cirka 30 procent, vilket har stor betydelse för framför allt elbilsmarknaden.

Växande behov av avancerade material till segmentet hälsa & medicinteknik

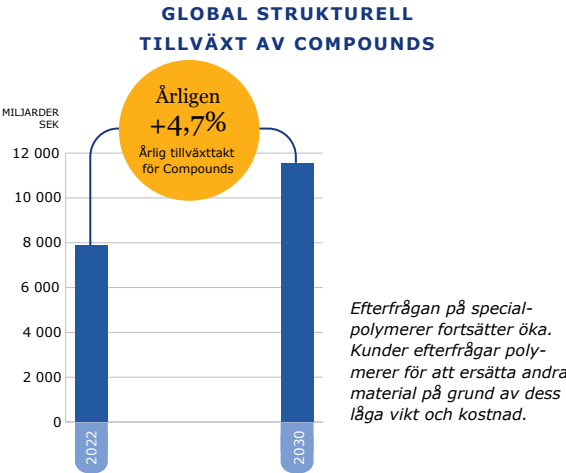
Människors hälsa är en global prioritet. En åldrande befolkning är en oåterkallelig trend som har medfört grundläggande förändringar i vårt samhälle. FN beräknar ytterligare 1 miljard människor på planeten år 2037. En åldrande befolkning, välfärdssjukdomar men också en ökad hälsomedvetenhet är starka trender. HEXPOL:s avancerade polymerlösningar efterfrågas i allt fler applikationer inom segmentet hälsa & medicinteknik.

Kort leveranskedja är affärskritiskt för kunderna

Närhet med kortare avstånd och responstider har blivit affärskritiska komponenter för HEXPOL:s kunder. Oro i omvärlden, ökade handelshinder och pandemi är exempel som driver på utvecklingen. Med global verksamhet i Europa, Amerika och Asien är HEXPOL en flexibel och pålitlig partner med lokal närvaro genom 54 enheter runt om i världen. Med produktionsnärhet till kunderna kortas också både ledtider och transportsträckor, vilket har en



Dagens samhälle skulle inte fungera utan avancerade polymera material. Medicinteknik är bara ett område som är kritiskt beroende av polymera material för att täta och skydda.



Källa: Polymer Market Research Report (Global Industry Analysis and Growth Forecast to 2023 av Precedence Research, oktober 2022).

E-MOBILITET ÖKAR HEXPOL:S AFFÄRSMÖJLIGHETER

HEXPOL:s applikation	Plug-in hybrid	Elbil
 TÄTNINGSLISTER		 • Ökade krav på ljudisolering • Viktreduktion och därmed längre räckvidd
 UPPHÅNGNING OCH DÄMPNING		 • Annan viktfordelning • Ökad efterfrågan på luftfjädringssystem • Nya krav på grund av högre vikt
 SLANG	 • Högre temperaturkrav • Ökat behov av högpresterande elastomerer	 • Endast kylslangar och AC (ingen turbo eller bränsleslang) • Kylning behöver inte flexibla slangar
 DÄCK	 • Däcken har krav på lägre vikt	 • Annan design • Nya materialkrav
 TRANSMISSION	 • Överföring via elmotorer	 • E-körning behöver inte drivremmar • Kylning och AC-system kan behövas även för elbilar
 KABLAR OCH KABLAGE		 • Fler sensorer – mer kabel • Laddningskablar

Tabellen visar hur några av HEXPOL:s applikationer påverkas av ökad elektrifiering inom fordonsindustrin.

Starka kärnvärden är grunden i allt vi gör

HEXPOL är ett bolag som drivs framåt av sina medarbetare och en stark företagskultur med tydliga värderingar. Våra kärnvärden utgör grunden för vårt sätt att arbeta och är den naturliga utgångspunkten i affärsmodellen.

Vårt syfte, vision och affärsidé

Vårt syfte är att göra skillnad varje dag, både genom produkterna och genom relationerna till kunderna – *We create a material difference*. Vi drivs av visionen att bli den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer. Det gör vi genom att uppfylla vår affärsidé att leverera högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar våra kunders applikationer. Varje dag. Överallt.

Starka kärnvärden och tydliga värderingar

HEXPOL drivs framåt av sina medarbetare och en stark företagskultur med tydliga värderingar. Våra starka kärnvärden är grunden i allt vi gör: Vi är engagerade; Vi är nära dig; Vi gör dig hållbar; Vi är entreprenörer och Vi är sanna specialister. Våra kärnvärden och värderingar styr vårt sätt att arbeta och förhålla oss – både internt och externt. Se nedan "kärnvärden och grundläggande värderingar".

HEXPOL genomsyras av en platt organisation med korta beslutsvägar.

En stark affärsmodell driver lönsam tillväxt

HEXPOL:s affärsmodell utgår från kärnvärdena som kompletteras med fyra hörnstenar baserade på ett starkt kundfokus: Ledande polymerkompetens; Lokal affär – global närvaro; Flexibla och effektiva anläggningar, samt Starka och långa kundrelationer. Det är så vi fortsätter att utveckla koncernen organiskt och med en stark förvärvsdriven tillväxt.

KÄRNVÄRDEN OCH GRUNDLÄGGANDE VÄRDERINGAR

Våra kärnvärden och grundläggande värderingar styr vårt sätt att arbeta och vårt förhållningssätt både internt och externt.



Ledande polymerkompetens – högt applikationskunnande

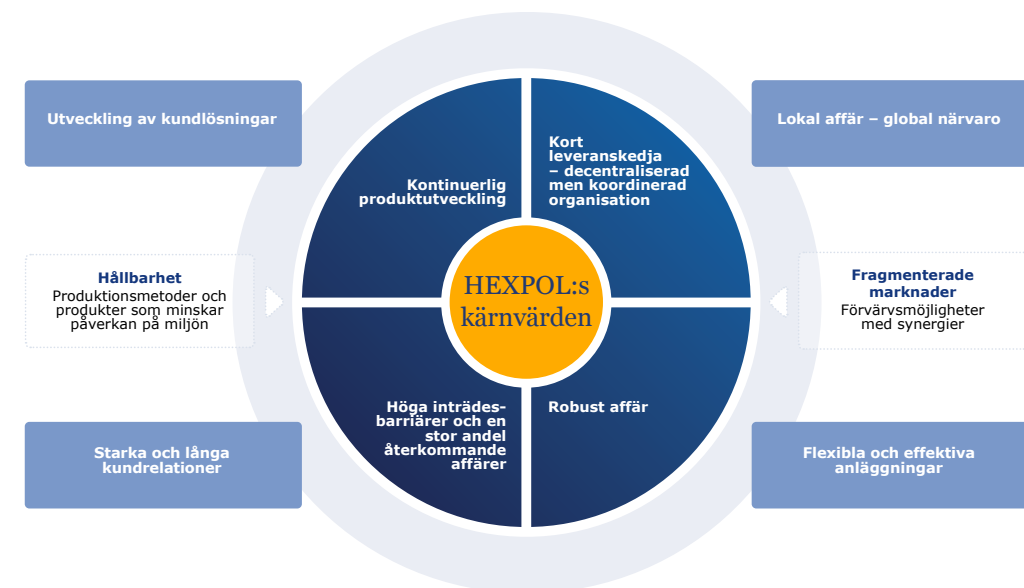
Över tid har HEXPOL byggt upp en ledande polymerkompetens för en lång rad material som tillsammans med ett gediget applikationskunnande möter de höga krav som kunderna ställer. HEXPOL har fler än 100 kvalificerade och erfarna kemister och applikationsingenjörer som ofta i nära innovationssamarbeten med kunderna utvecklar polymerlösningar för krävande miljöer. HEXPOL utvecklar och äger de flesta av de recept, verktyg och processer som krävs.

De senaste åren har också arbetet med att utveckla miljö- och klimatanpassade material som bidrar till hållbar utveckling intensifierats. Detta innefattar bland annat utveckling och marknadsföring av produkter som innehåller biobaserade och återvunna polymera råvaror. Som ett led i detta har redan fyra av HEXPOL:s produktionsanläggningar i Europa och Amerika certifierats för massbalansberäkning. Certifieringen innebär att kunderna kan säkerställa att biobaserade eller återvunna råvaror förekommer i en definierad mängd i produkterna. Detta är ett steg i en gradvis övergång från jungfruliga och fossila råvaror till mer biobaserad och återvunnen råvara.

Lokal närvaro – global räckvidd

Genom en global verksamhet kan HEXPOL möta stora globala koncerners krav, men också minska ledtiderna tack vare 54 produktionsenheter på tre kontinenter. Försäljning och utveckling sker nära kunden, oftast i anslutning till den lokala produktionsenheten. Med kort avstånd till kunden

AFFÄRSMODELL MED STARKT KUNDFOKUS



elimineras problem som till exempel begränsad hållbarhet, transportutmaningar, tullar och andra handelshinder. Men det skapar också gynnsamhet för miljön med kortare transportsträckor. HEXPOL är en av få aktörer med både global och lokal förankring.

Flexibla och effektiva anläggningar

Leverans sker mot kundorder med reglerade avrop utifrån kundens prognos. Detta ger kunderna trygghet kring leverans och kvalitet samtidigt som det ger HEXPOL flexibilitet i sin produktion. Det låga rörelsekapitalet är en bidragande faktor till en stabil lönsamhet för HEXPOL.

Den moderna och välinvesterade verksamheten är batch-orienterad och värderas utifrån lägsta möjliga övergång från en batch till en annan. Batch-produktionen ger hög flexibilitet vid förändrade kundbehov, och vid omvärldsutmaningar kan produktion snabbt flyttas till andra länder/produktionsanläggningar eller skalas upp eller ner.

Starka och långa kundrelationer

HEXPOL:s affär är kundorderstyrd, med en tydlig flexibilitet. Recepten till olika compounds utvecklas i nära samarbete med kunden och kräver unik kompetens. Recepten är i de flesta fall HEXPOL:s egendom. Produkterna godkänns efter omfattande tester och specificeras sedan mycket ofta av komponenttillverkaren.

Det nära kundsamarbetet och materialkomplexiteten ger en hög andel återkommande affärer och höga inträdesbarriärer för konkurrenter. Många av våra kunder har varit med oss i mer än 20 år.

Hållbarhet med och för kunden

Hållbarhetsfrågorna är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet. Vi har fokus på energi och klimat, säker arbetsmiljö, god affärsetik samt utvecklingen av produktionsprocesser och produkter som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan. Många av koncernens kunder har liknande prioriteringar och det är ofta i samspelet med dem som hållbara lösningar växer fram.

Kunderna ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet.

Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror fortsätter att öka. HEXPOL har en växande portfölj av förnybara och återvunna material och målet är att minska användningen av fossilbaserade råvaror. HEXPOL samarbetar med råvaruleverantörerna för att få tillgång till användbara data om råvarornas koldioxidavtryck.

Fragmenterade marknader

Flera av de marknader vi verkar inom är fragmenterade med ett fåtal större aktörer och ett stort antal mindre, lokalt verksamma tillverkare eller kunder med egen rubber compounding-verksamhet. Som en stark global koncern ger det HEXPOL fortsatta möjligheter att förvärva och öka vår närvaro på samtliga marknader. HEXPOL har stor erfarenhet av att integrera förvärv, vilket gör att vi snabbt kan generera synergier inom den egna verksamheten.

Strategier som stödjer värdeskapandet och lönsam tillväxt

HEXPOL:s övergripande mål är att skapa värde för sina intressenter genom lönsam tillväxt och hållbar utveckling. För att nå målet och bibehålla en långsiktig konkurrenskraft arbetar vi efter sex strategier.

Det är dessa strategier som säkerställer att HEXPOL, koncernövergripande och inom affärsområdena, arbetar för att optimera verksamheten, uppnår marknadsledarskap och genomför rätt aktiviteter och förvärv.

Strategierna är agila och anpassningsbara över tid, vilket gör att verksamheten kontinuerligt kan förbättras.

➔ Starka globala marknadspositioner

HEXPOL finns representerat i de flesta industrisegment som kräver ledande kunskaper och utvecklingskapacitet inom avancerade polymerer. De största segmenten utgörs av fordons- och verkstadssektorn tillsammans med bygg & anläggning. Andra viktiga kundsegment är transport, kabel-industrin, tillverkare av medicinteknik samt energi- och konsumentsektorn.

HEXPOL ska vara marknadsledare, nummer ett eller nummer två, inom samtliga utvalda tekniska eller geografiska segment.

Våra starka globala marknadspositioner nyttjar vi strategiskt för att koordinera processer som inköp, forskning och utveckling samt vid hantering av större globala kunder. Vår globala plattform och kunskapsstata organisation nyttjar vi för ökad försäljning och genom benchmarking för att ytterligare stärka våra positioner.

Som en ledande aktör inom avancerade polymerer ger starka positioner oss även en tydlig fördel när vi söker tillväxtmöjligheter genom förvärv. Vi kan marknaden, på lokal och global nivå, och vet hur vi ska värdera möjligheter och synergier när vi söker förvärvskandidater.

➔ Effektiv försörjningskedja är affärskritiskt

Genom att ständigt fokusera på att hitta kostnadseffektiva leverantörlösningar där volym- och teknikfördelar tas till vara säkerställer vi en effektiv försörjningskedja. Det finns globala och koncernkoordinerade processer för inköp som ger strategiska skalfördelar. De lokala enheterna säkerställer leverans kvalitet och råvarutillgång på sin respektive marknad. Ett nära samarbete med kunderna genom lokal närvaro skapar därför möjlighet till bättre samarbete och

effektiva lösningar. En kort leveranskedja och korta responstider är idag affärskritiska komponenter för HEXPOL:s kunder. Pandemier, ökande handelshinder och oro i omvärlden är aktuella exempel som driver på den utvecklingen ytterligare.

➔ Högsta kompetens i alla led

HEXPOL har valt att organisera affärsverksamheten med ett decentraliserat, starkt lokalt fokus. Våra styrkor ligger delvis i det lokala entreprenörskapet där varje enhet har en excellent marknadskännedom och kan kapitalisera på nära kundrelationer.

Korta och snabba beslutsprocesser ger en tidseffektiv implementering och lyfter organisationens kapacitet. Detta ställer stora krav på lokala och kompetenta ledningsteam som tar ett helhetsansvar för sin verksamhet. Det gör dem till en strategisk tillgång som får stöd i koncerngemenskap, koordinerade processer och ett kontinuerligt utbyte av erfarenheter mellan enheter som säkerställer utveckling och "best practice" inom koncernen.

➔ Koordination och samarbete för ett kostnadseffektivt företag

HEXPOL-koncernen optimerar kontinuerligt processer, minskar kostnader och eliminerar spill. Våra produktionsanläggningar är välinvesterade och moderna med hög teknisk nivå. Detta tillsammans med en bred kompetens i en platt och effektiv organisation, säkerställer att vi är det mest kostnadseffektiva företaget inom vår industri.

Koordination och samarbete kring globala leverantörsavtal, utformning av utrustning, kommunikation och digitalisering är exempel på stöd som hjälper oss att unisont bli mer effektiva. En bred kunskapsdelning mellan våra enheter ger möjligheter till ständiga förbättringar och en uppsättning "best practice"-processer.

➔ Hög förmåga att skapa kundvärde

Vi arbetar med ett starkt kundfokus. Vår uppgift är att stärka deras konkurrenskraft på marknaden. De är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba

leveranser av kundspecifika polymera compounds eller polymera komponenter som ska lösa nya utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna.

De höga kraven möter vi genom ett gediget kunnande om avancerade polymerer, ett starkt applikationskunnande, teknisk support, utvecklingskraft och excellent service. Det är i den nära kundrelationen, där vi på djupet får kunskap om kundens utmaningar, som vi skapar långsiktig framgång och lönsamhet.

➔ Strategi för hållbar utveckling

Arbetet med hållbar utveckling är inriktat på att lösa utmaningar i närtid men också att skapa beredskap för framtida förväntningar och krav. En viktig del av hållbarhets-

arbetet är att utveckla resurseffektiva produktionsmetoder och produkter med litet klimatavtryck.

Vårt samhälle är starkt beroende av polymera lösningar för en mängd olika tillämpningar och applikationer. För att minska vårt beroende av fossila bränslen och minska miljöpåverkan, är det nödvändigt att övergå till mer hållbara alternativ. Genom att utveckla och använda biobaserade och återvunna polymera material, främjar HEXPOL en mer cirkulär ekonomi och minskar den negativa påverkan på miljön. HEXPOL erbjuder redan idag ett brett sortiment av lösningar för hållbar utveckling, läs mer om detta på sidan 33. Transformationstakten är dock starkt knuten till kundernas efterfrågan och leverantörernas förmåga att leverera återvunnet råmaterial.



Produkterna WS och WS+ är TPE-material med hydrofila egenskaper. Produkterna sväller i kontakt med vatten och används bland annat i tunnlar, avloppssystem, vattentankar och vattenreningsverk, d.v.s. utrustningar som bland annat kan bidra till anpassning vid klimatförändringar.



Vatten är en värdefull tillgång på jorden och varje droppe räknas. Därför är en ändamålsenlig infrastruktur avgörande. Utmaningarna kan variera mellan länder, men polymera compounds ingår alltid i kritiska applikationer för att hantera både dricksvatten och avloppsvatten på ett säkert sätt.

Ett väl positionerat HEXPOL skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt

HEXPOL har en bevisad förmåga att skapa stark tillväxt, såväl organiskt som genom strategiska förvärv. Genom åren har närmare 50 enheter förvärvats och med lyckat resultat implementerats i verksamheten och snabbt genererat synergier för koncernen.

Genom HEXPOL:s förmåga att analysera och genomföra rätt sorts förvärv för koncernen, är tillväxten ett resultat av interna förbättringsarbeten, där alla enheter mäts och jämförs med varandra, och genom synergier inom koncernen, som på så sätt ger en förbättring av förvärvade enheters rörelsemarginaler.

Positionerat för lönsam tillväxt

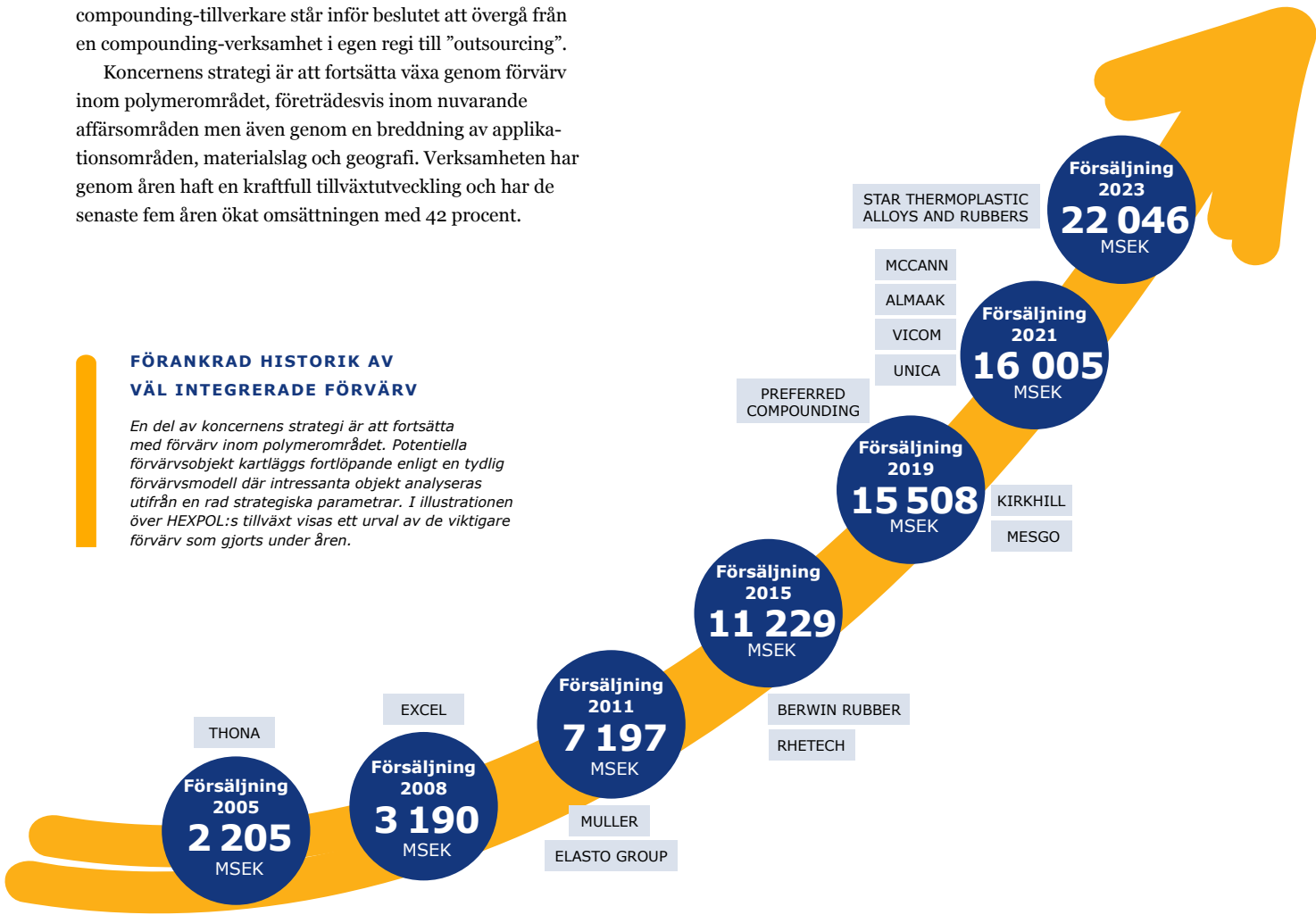
HEXPOL är positionerat för att dra fördel av utvecklingen och växa organiskt inom sina huvudmarknader genom nya innovationer, genom att utveckla befintliga kunder och genom att växa inom nya kundsegment. Därutöver tillvarar HEXPOL möjligheter som uppkommer när rubber compounding-tillverkare står inför beslutet att övergå från en compounding-verksamhet i egen regi till "outsourcing".

Koncernens strategi är att fortsätta växa genom förvärv inom polymerområdet, företrädesvis inom nuvarande affärsområden men även genom en breddning av applikationsområden, materialslag och geografi. Verksamheten har genom åren haft en kraftfull tillväxtutveckling och har de senaste fem åren ökat omsättningen med 42 procent.

Robust och beprövad förvärvsprocess

HEXPOL-koncernen har ett starkt kassaflöde, god finansiell ställning samt ledningskapacitet att löpande tillvarata intressanta förvärvsmöjligheter. Potentiella förvärvsobjekt kartläggs löpande.

Vår förvärvsmodell bygger på stor kunskap om nuvarande marknader och kontinuerlig analys av angränsande marknader. Vi har långa relationer med alltifrån familjeföretag till private equity-bolag och andra industriella ägare. Vår marknad är fortfarande fragmenterad, vilket gör att förvärvsmöjligheten är stor inom lönsamma områden. Tillsammans med branschexperter gör vi proaktiva sökningar inom



HEXPOL SKAPAR FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR FORTSATT TILLVÄXT

Produktområde	Marknad	HEXPOL:s position	Tillväxtmöjligheter
HEXPOL Rubber Compounding	Global marknadstillväxt. Återhämtning inom segmenten Fordons-industri, Bygg och anläggning och inom Generell industri.	- Ledande position i Europa och Nordamerika - Lönsam nischposition i Kina	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Marknaden är fragmenterad – ger fler förvärvsmöjligheter
HEXPOL High Performance Compounding	Global marknad med strukturell tillväxt.	- Bra europeisk position inom silikon - Förbättrad position i Nordamerika och Storbritannien	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Geografisk expansion - Attraktiva förvärvsmöjligheter
HEXPOL Thermoplastic Compounding	Stor global marknad med strukturell tillväxt.	- Bra position i Nordamerika (reinforced PP) - Starkt position i Europa - Ingen position i Asien	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Stora förvärvsmöjligheter
HEXPOL TPE Compounding	Global marknad med strukturell tillväxt.	- Bra position i Europa - Starkt position i Nordamerika - Svag men växande position i Asien	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Geografisk expansion - Attraktiva förvärvsmöjligheter – få säljare
HEXPOL Wheels	Global marknad med strukturell tillväxt drivet av e-handel och materialhantering. Den asiatiska och i första hand den kinesiska marknaden är betydande och fortsätter att växa snabbare än övriga världen.	Ledande global position inom hjul i polymera material till truckar och materialhantering	- Ta större marknadsandel – nya och befintliga kunder - Nya kundlösningar - Marknadskonsolidering – förvärvsmöjligheter
HEXPOL Gaskets and Seals	Global marknad i tillväxt – drivet av energieffektivitet, miljökrav och komfort-kyla.	- Ledande position i Europa och Asien (PHE) - Positiv utveckling i Nordamerika	Geografisk expansion

viktiga områden och har en kontinuerlig dialog med investeringsbanker som är verksamma inom kemikalieindustrin. Vi har ett gott renommé på marknaden för vår förvärvserfarenhet och är redo att agera på möjligheter när de dyker upp. Samtidigt har vi tålamodet och erfarenheten att vänta på de rätta tillfällena.

Stor erfarenhet av att extrahera synergier

En av faktorerna till att HEXPOL lyckats kombinera förvärv och tillväxt med avsevärt förbättrade rörelsemarginaler ligger i vår långa erfarenhet av integration av förvärv in i befintlig struktur. Redan innan ett förvärv slutförs finns tydliga planer och processer för hur synergier ska förverkligas.

Exempel på detta är hur HEXPOL:s position på den spanska marknaden har stärkts betydligt efter framgångsrik integration av Wire & Cable compoundern VICOM och Rubber compoundern Unica. De båda spanska förvärven från 2021 är utmärkta exempel på vår förmåga att snabbt integrera och extrahera synergier från förvärv. Andra exempel är hur marginalen för enskilda enheter förstärktes. Både

almaak international GmbH och McCann Plastics hade en lönsamhetsnivå strax under HEXPOL-koncernen, men är nu fullt integrerade med förbättrad marginal.

Förvärvet av amerikanska Star Thermoplastics under 2023 är i linje med HEXPOL:s tillväxtstrategi och möjliggör större geografisk räckvidd på TPE-marknaden genom ett väletablerat företag med en stark produktportfölj. Läs mer om förvärvet på sidan 16.

Ett väl positionerat företag för tillväxt inom växande slutanvändarsegment

HEXPOL-koncernen är världsledande inom avancerade polymera compounds och konstruerade packningar, tätningar och hjul. Koncernens lösningar återfinns inom ett flertal utvalda marknadsnischer där fordon och generell industri är de dominerande, följt av bland annat kabel-industrin och hälsa & medicinteknik. Marknadsnischerna ses ständigt över för att bedöma hur koncernen kan fortsätta förbättra sina positioner.

TILLVÄXT

Ett första steg till den växande amerikanska TPE-marknaden

I november 2023 förvärvade HEXPOL den amerikanska TPE Compoundern Star Thermoplastic Alloys and Rubbers, Inc. Genom förvärvet etablerar sig HEXPOL på den växande amerikanska TPE-marknaden. Bolaget grundades 1993 av Thomas A. Dieschbourg och har utvecklats till att idag vara ett tekniskt avancerat TPE-bolag.

Förvärvet av Star Thermoplastics är helt i linje med HEXPOL:s tillväxtstrategi och möjliggör för HEXPOL att komma in på den amerikanska TPE-marknaden genom ett väletablerat företag med en stark produktportfölj.

Förvärvet kompletterar HEXPOL TPE-portföljen på en rad områden. Även om det är ett mindre förvärv rent finansiellt är det ett strategiskt viktigt förvärv då det ger ett fotfäste på den amerikanska TPE-marknaden där HEXPOL hittills inte varit närvarande. Förvärvet ger också utökade möjligheter samt en större geografisk räckvidd.

– Star Thermoplastics kommer ge oss möjlighet att upprepa den framgångsrika tillväxtresa vi gjort på den europeiska TPE-marknaden, men nu på den större amerikanska. Våra existerande TPE-bolag i Europa och Kina samt Star Thermoplastics kommer alla bli starkare genom det här förvärvet, konstaterar Ralph Wolkener och Carsten Rüter, VD:ar för HEXPOL TPE Compounding.

Vid förvärvet omsatte Star Thermoplastics cirka 200 MSEK med en lönsamhet under HEXPOL-koncernens nivå. Star Thermoplastics driver verksamhet i närheten av Chicago i USA. Anläggningen med cirka 30 anställda är modern och välinvesterad med stor tillväxtpotential. Huvudsakliga slutkundssegment är fordon, bygg och anläggning, medicinteknik, industri, elektronik samt konsument.

Mål och utfall 2023

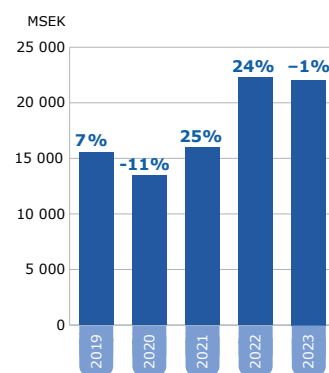
FINANSIELLA MÅL¹

Försäljningstillväxt

Försäljningstillväxten visar HEXPOL:s konkurrenskraft på marknaden och förmågan att utnyttja sina starka sidor och kompetensområden. Försäljningstillväxten, justerad för valuta-effekter, bör uppgå till mer än 10 procent, över en konjunktur-cykel.

Kommentar 2023:

Försäljningstillväxten, justerat för valutaeffekter, uppgick till -6 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till -9 procent. Förvärven bidrog under året med en tillväxt om 3 procent.



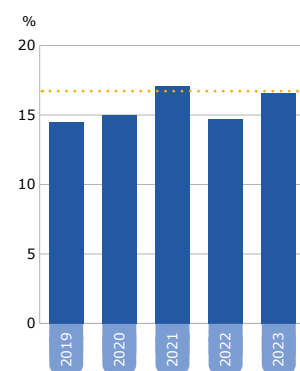
Mål >10%
Utfall 2023
-1%

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen visar HEXPOL:s förmåga att täcka rörelsens kostnader och generera vinst till aktieägare. Målet är att rörelse-marginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ska över-stiga 17 procent över en konjunkturcykel.

Kommentar 2023:

Rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, uppgick till 16,6 procent. En gynnsam produkt- och prismsix har påverkat marginalen positivt under året.



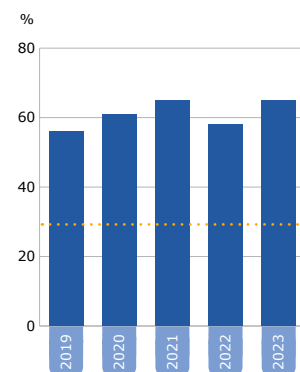
Mål >17%
Utfall 2023
16,6%

Soliditet

Soliditeten mäter hur stor andel av HEXPOL:s totala tillgångar som är finansierade med eget kapital. Målet är att årligen över-stiga 30 procent.

Kommentar 2023:

Soliditeten var fortsatt stark, 65 procent (58). Koncernens totala tillgångar uppgick till 22 507 MSEK (23 553). Nettoskulden upp-gick till 1 575 MSEK (2 845) varav 452 MSEK (428) avser finan-siella leasingsskulder enligt IFRS 16, vilket ger en nettoskuld/ EBITDA om 0,38 (0,75).



Mål >30%
Utfall 2023
65%

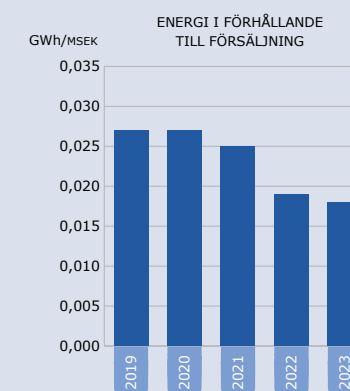
¹ Ekonomiska definitioner återfinns på sidan 123.

HÅLLBARHETSMÅL¹

Energi

Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.

Investeringar i energieffektivare produktionsutrustning, belysning och infrastruktur genomfördes under året. Jämfört med 2022 minskade nyckeltalet för energianvändningen med cirka 5 procent.

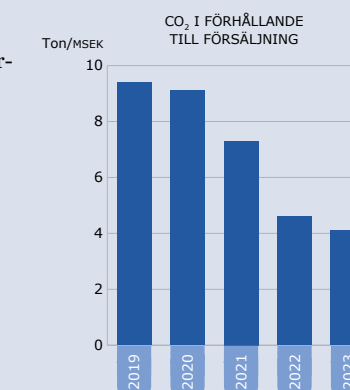


Utfall 2023
-5%

Klimat

Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (ton CO₂/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019.

Ökade inköp av fossilfri el, installation av solceller och energi-effektivisering bidrog till att utsläppen av CO₂ minskade med cirka 16 procent jämfört med 2022. Totalt har utsläppen minskat med 57 procent sedan basåret 2018/2019.

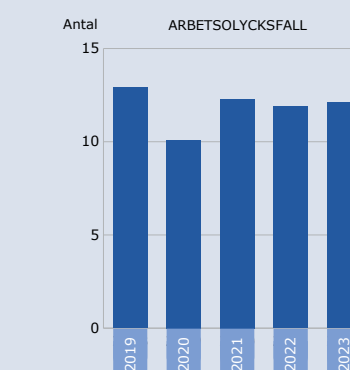


Utfall 2023
-16%

Säker arbetsmiljö

Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbets-platsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.

Frekvensen arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar var i stort sätt oförändrad jämfört med medeltalet för föregående 5-årsperiod.



Utfall 2023
+ 2%

Antal olycksfall med frånvaro/
miljon arbetade timmar

¹ Läs mer om HEXPOL:s hållbarhetsrelaterade mål på sidan 32.

HEXPOL-aktien och aktieägarna

Aktiekursutveckling och aktieomsättning

Under 2023 steg betalkursen för HEXPOL:s B-aktie med 10 procent (-8), samma ökning som för jämförbara index, OMX Stockholm Basic Materials som också steg med 10 procent (-12). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, steg med 15 procent (-25).

Högst noterade betalkurs för HEXPOL:s B-aktie noterades den 17 april med 129,50 SEK och den lägsta betalkursen noterades den 27 oktober med 87,85 SEK.

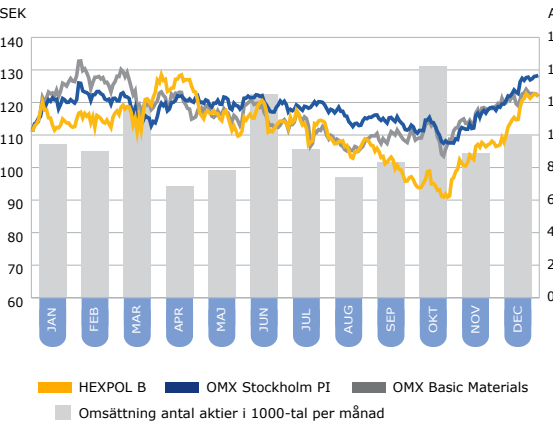
Under 2023 omsattes 116 miljoner (128) HEXPOL-aktier till ett värde av 12 857 MSEK. I genomsnitt per handelsdag omsattes 461 107 aktier (505 590) för i snitt 51 295 028 SEK per dag. HEXPOL:s totalavkastning var cirka 13 procent vilket kan jämföras med OMX Stockholm GI¹ som var med 19 procent. Under den senaste femårsperioden har HEXPOL:s B-aktie i snitt haft en totalavkastning på drygt 23 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 17 procent.

Ägarstruktur

HEXPOL:s B-aktie är sedan 2008 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under HPOL B. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 671 226 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,30 SEK. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Den 31 december 2023 hade HEXPOL AB 12 166 (12 726) aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 25 procent av kapitalet och 46 procent av rösterna. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 42 procent (36) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 68 procent (69) av kapitalet och 77 procent (78) av rösterna.

KURSUMTECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 1/1-31/12 2023



Utdelning

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 25–50 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare, under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande. Sedan års-skiftet 2023/2024 är detta mål uppdaterat till att 40-60 procent av resultatet efter skatt ska användas för utdelning. För 2023 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 4,00 SEK per aktie (3,60) samt en extra utdelning om 2,00 SEK per aktie. Ordinarie utdelning motsvarar cirka 55 procent av årets nettoresultat justerat för jämförelsestörande poster.

Aktieägarvärde och analytiker

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

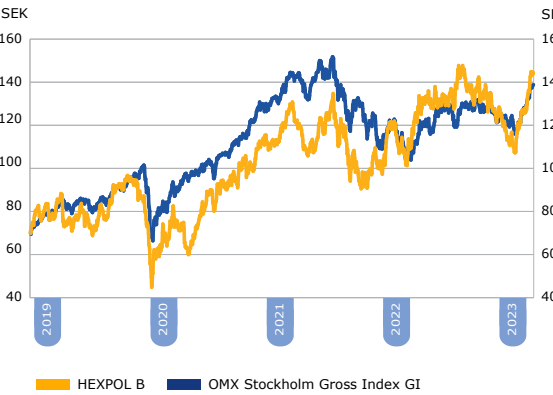
Ansvarig för IR-frågor hos HEXPOL är Peter Rosén, tillförordnad VD och och koncernchef samt CFO: telefon 040-25 46 60, ir@hexpol.com.

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.



2023 arrangerade HEXPOL en kapitalmarknadsdag i fabriken i Åmål.

TOTALAVKASTNING 2019-2023



NYCKELTAL PER AKTIE¹

SEK	2023	2022	2021	2020	2019
Justerat resultat	7,51	7,14	6,09	4,26	4,93
Eget kapital	42,32	39,97	33,82	26,53	28,34
Utdelning	3,60	6,00 ²	2,30	2,30	2,25
Stängningskurs B-aktien 31 december	122,0	111,10	121,30	88,0	91,80
Kassaflöde från löpande verksamhet	10,23	7,53	6,99	6,90	6,86

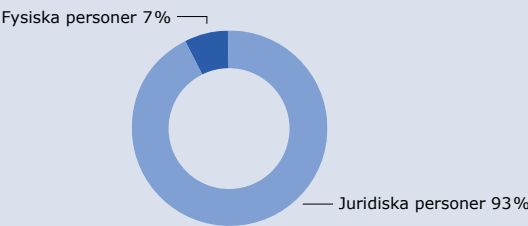
STÖRRE AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital %	Röster %
Melker Schörling AB	14 765 620	70 783 430	24,8	45,8
State Street Bank and Trust Co W9	0	37 063 036	10,8	7,8
ALECTA PENSIONS FÖRSÄKRING, ÖMSEIDIGT	0	17 410 000	5,1	3,6
JP Morgan Chase Bank NA, W9	0	11 178 428	3,2	2,3
Northern Trust company, London Branch	0	10 319 818	3,0	2,2
Lannebo småbolag	0	8 668 923	2,5	1,8
Första AP-fonden	0	8 343 000	2,4	1,8
Swedbank Robur Småbolagsfond	0	7 430 000	2,2	1,6
The Bank of New York Mellon, W9	0	6 404 573	1,9	1,3
Andra AP-fonden	0	6 323 540	1,8	1,3
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	183 924 748	57,7	69,5
Summa övriga ägare	0	145 746 478	42,3	30,5
Summa	14 765 620	329 671 226	100,0	100,0

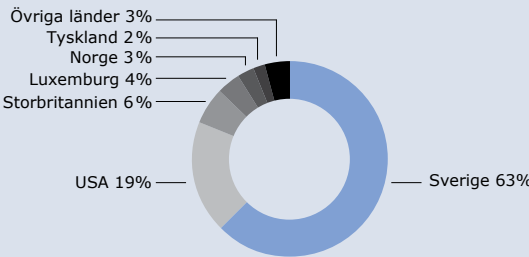
ÄGARFÖRDELNING

Antal aktier per aktieägare	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier
1-500	7 967	0	976 227
501-1 000	1 314	0	1 067 637
1 001-5 000	1 902	0	4 428 221
5 001-20 000	637	0	6 250 605
20 001-	346	14 765 620	316 948 536
Summa	12 166	14 765 620	329 671 226

ÄGARTYPER, % AV KAPITALET



ÄGARE PER LAND, % AV KAPITALET



¹ Justerade för jämförelsestörande poster.

² Inklusive extra utdelning om 3,00 SEK per aktie.

¹ OMX Stockholm Gross Index, den genomsnittliga utvecklingen på OMX Stockholm inklusive utdelning.

Global koncern med lokal närvaro

Koncernens styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där 54 enheter har en excellent lokal marknadskännedom, ledande kunskaper och utvecklingskapacitet.

HEXPOL:s kunder är hårda kravställare med höga förväntningar om flexibla och snabba leveranser av kundspecifika polymera compounds eller komponenter som ska lösa utmaningar, inte sällan i de mest krävande miljöerna. Andra krav är utvecklingskompetens och hög leveransförmåga.

HEXPOL-koncernen består av två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, fördelade på tre regioner och fem produktområden. Tillsammans omsätter de 22 046 MSEK och har vid årets slut cirka 5 100 anställda i 14 länder.

Tillsammans med HEXPOL:s globala plattform blir kunderbjudandet unikt. HEXPOL:s organisation är anpassad för korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt decentraliserat ansvar.

Merparten av HEXPOL:s anläggningar är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och teknksamordning innebär kostnadseffektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheter och länder.

HEXPOL:s produktionsorganisation är tack vare sin kundorderstyrd och/eller batch-produktion flexibel. Den globala produktionsplattformen medger korta leveranskedjor för koncernens kunder samtidigt som produktionen snabbt och effektivt kan justera kapacitet utifrån efterfrågan.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE INOM HEXPOL:s AFFÄRSOMRÅDEN



GARY MOORE
VD HEXPOL Compounding Americas



CARSTEN RÜTER
VD HEXPOL Compounding Europe/Asia, HEXPOL Compounding Global Purchasing/Technology och HEXPOL TPE/HP Compounding

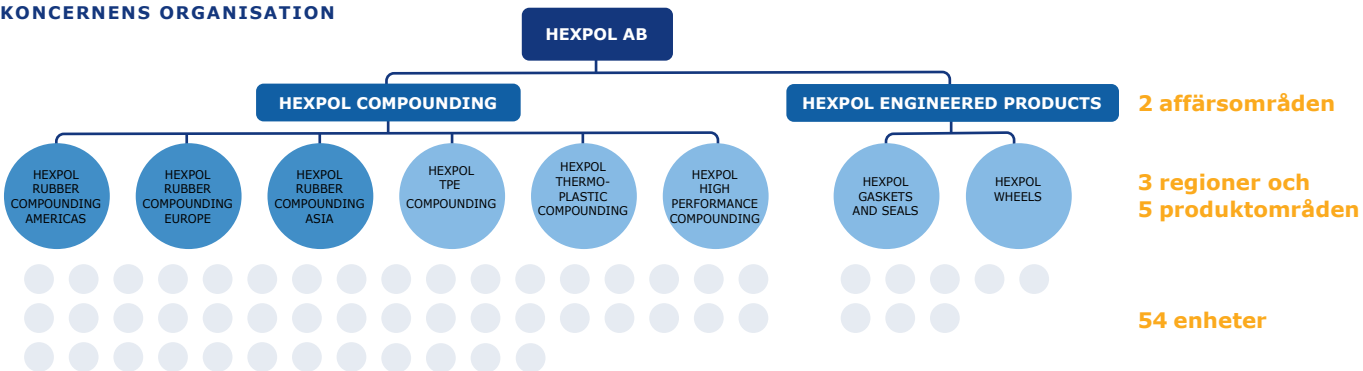


RALPH WOLKENER
VD HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL TPE/HP Compounding



JAN WIKSTRÖM
VD HEXPOL Thermoplastic Compounding och HEXPOL Engineered Products

KONCERNENS ORGANISATION



AFFÄRSOMRÅDE HEXPOL COMPOUNDING:

En av världens ledande aktörer inom avancerade polymera compounds

HEXPOL Compoundings kunder är tillverkare av polymera produkter och komponenter och ställer höga krav på kvalitet, förbättrade egenskaper och lokal leveransförmåga. Marknaden är global och största slutkundssegmenten är fordons- och verkstadsindustrin följt av bygg- och anläggningsbranschen. Andra viktiga kundsegment är transport-, energi- och konsumentsektorn, kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik.

En decentraliserad och starkt koordinerad organisation

HEXPOL Compoundings verksamheter innefattar 46 affärsenheter fördelade på fyra produktområden: HEXPOL Thermoplastic Elastomers Compounding (TPE), HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL High Performance Compounding och HEXPOL Rubber Compounding som fördelas på tre geografiska marknader – Amerika, Europa och Asien.

Organisationen präglas av långtgående decentralisering av ansvar och befogenheter, och uppmuntrar till snabba beslut. Merparten av enheterna är uppbyggda med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Med starka lokala enheter och expertis är vi flexibla och kundens leveranskedja kan kortas, något som efterfrågas allt mer.

HEXPOL har en kultur som främjar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer. Koordination och samarbete sköts globalt mellan enheterna inom viktiga områden, såsom utveckling av nya material och produkter, strategiska val av leverantörer, teknisk utformning av utrustning och kommunikation/digitalisering.

HEXPOL Compoundings tillverkning ligger tidigt i värdekedjan och är huvudsakligen kundorderstyrd och baseras på ett stort antal utvalda råmaterial som till stor

del är utsatta för prisfluktuationer. Prissättningen mot kund omförhandlas därför många gånger per år, oftast månads- eller kvartalsvis. De viktiga recepten till polymera compounds utvecklas i nära samarbete med kunden och kräver unik expertis och ägs till stor del av HEXPOL.

Ett kundspecifikt erbjudande

Polymera compounds tillverkas genom högteknologiska processer som förbättrar polymerernas egenskaper och kvalitet genom att de sätts samman och blandas med olika komponenter, såsom tillsatssämnen och stabilisatorer, för att skapa nya och kundspecifika materialkombinationer.

En starkt ökande elektrifiering ger goda tillväxtmöjligheter inom Wire & Cable där HEXPOL Compounding samlat sina erbjudanden för ett kraftfullare marknadsgenomslag.



AFFÄRSMÖJLIGHETER



HEXPOL Rubber Compounding utvecklar avancerade rubber compounds med ett omfattande produktutbud för en lång rad kundsegment och applikationsområden. HEXPOL Compounding utvecklar kontinuerligt tekniken för att framställa extremt rena rubber compounds.

- Ledande position i Europa och Nordamerika
- Lönsam nischposition i Kina



HEXPOL High Performance Compounding erbjuder applikationer som är väderresistenta, elektriskt isolerande, tål kraftiga temperaturväxlingar och har låg vikt. Andra exempel är tätningar för mycket krävande miljöer, som kräver hög kemikalieresistens och tål extremt höga och låga temperaturer.

- Bra europeisk position inom silikon
- Förbättrad position i Nordamerika och Storbritannien



HEXPOL Thermoplastic Compounding erbjuder ett brett utbud där varje produktgrupp har en egen portfölj av recept som är kundanpassade för specifika OEM:s med distinkta egenskaper och specifika krav.

- Bra position i Nordamerika (reinforced PP)
- Starkt position i Europa
- Ingen position i Asien



HEXPOL TPE Compounding erbjuder en av de starkaste portföljerna för TPE compounds på marknaden. Produktområdet har också ett växande sortiment biobaserade TPE compounds och compounds baserade på återvunnen TPE för att möta en tydligt ökad efterfrågan på hållbara material som minskar användandet av fossila resurser.

- Bra position i Europa
- Starkt position i Nordamerika
- Svag men växande position i Asien



Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj.



Det finns flera anledningar till att polymeranvändningen kommer att öka framöver inom fordonsindustrin. Ofta innebär tillverkningen av elektriska fordon helt nya konstruktioner och därför finns möjligheten att göra radikala förändringar i materialet. Polymerer kan i många fall ha bättre egenskaper än plåt och metall, som traditionellt använts, dessutom till en lägre vikt och mindre kostnad. Ett ökat fokus på återvunna råvaror och produktionsprocesser för hållbar utveckling gynnar också polymera material. Elbilsmarknaden är en växande nisch där HEXPOL:s produkter bidrar till att skydda och täta med reducerad vikt.



Oavsett om en kund behöver brandsäkra, oljebeständiga, UV-stabila eller medicintekniskt godkända polymera material, erbjuder HEXPOL Compounding tekniska lösningar som motsvarar applikationskraven in i minsta detalj. Affärsområdet strävar efter att utveckla produkter som kan förbättra kundernas totala tillverkningskostnader.

HEXPOL COMPOUNDING I VÄRDEKEDJAN



Ledande globala marknadspositioner

Affärsområdet har ledande globala marknadspositioner inom samtliga marknadsområden. HEXPOL fokuserar på att globalt kunna leverera marknads bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet och är därför en lämplig partner för stora globala industrikoncerner men även andra mer lokala aktörer. HEXPOL fokuserar på

marknader i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom bland annat hälsa & medicin-teknik, allmänindustri, konsumentprodukter och fordonsindustrin. Andra intressanta nischer med tillväxtpotential för HEXPOL är transportsektorn så som tåg-, flyg- och rymdindustri.

Efterfrågan på och försäljning av produkter med fokus på hållbar utveckling ökar stadigt. HEXPOL Compounding har skapat sig en stark position inom området med bland annat materialen Dryflex Circular, RheVision och HEXGREEN som har hög grad av återvunnen råvara för alltifrån leksaker och sportartiklar till olika applikationer för maskiner och fordon.

Fortsatt tillväxt genom strategiska förvärv och konsolideringar

Affärsområdet HEXPOL Compounding är väl positionerat för att öka marknadsandelarna på de befintliga marknaderna samt att använda den starka globala närvaron och utveck-

lingskompetensen för att öka volymerna på nya marknader.

HEXPOL söker aktivt förvärvsmöjligheter inom utvalda teknologier och material. Marknaderna där HEXPOL Compounding är verksam är fragmenterade med få globala konkurrenter och många mindre eller medelstora familjeägda lokala aktörer.

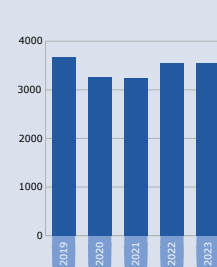
De mindre och medelstora komponenttillverkarna har svårt att långsiktigt behålla produktionen av rubber compounds i egen verksamhet och väljer därför att utlokalisera en del av produktionen till bland annat HEXPOL, som har möjlighet att erbjuda ett konkurrenskraftigt globalt koncept och kostnadseffektiv tillverkning.

Andra större aktörer och internationella tillverkare av rubber, TPE och thermoplastic compounds är AirBoss, Teknor Apex, Dynamix, PTE, Multibase, GLS, Kraiburg, A. Schulman och Washington Penn. Därtill kommer ett stort antal mindre, lokalt verkamma tillverkare och inom rubber compounds delvis också kunder med egen compounding-verksamhet.

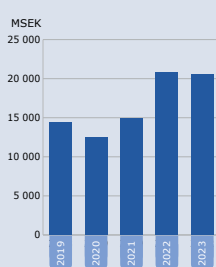
Viktiga händelser 2023

- Försäljningen minskade något jämfört med 2022 och uppgick till 20 581 MSEK (20 834). Samtidigt stärktes den justerade rörelsemarginalen och uppgick till 16,5 procent (14,3) vilket var ett resultat av främst bättre produkt- och prismix.
- Den 14 november förvärvade HEXPOL den amerikanska TPE compoundern Star Thermoplastic Alloys and Rubbers, Inc., vilket innebär geografisk expansion in på den amerikanska TPE-marknaden.
- Under året certifierades ytterligare tre anläggningar enligt International Sustainability and Carbon Certification (ISCC PLUS). Totalt är nu fyra anläggningar certifierade.
- HEXPOL Compounding Europa fick sin beräkningsmodell "Product Carbon Footprint" certifierad enligt ISO 14067:2018 och kan nu tillhandahålla koldioxidavtrycket för sina compounds.

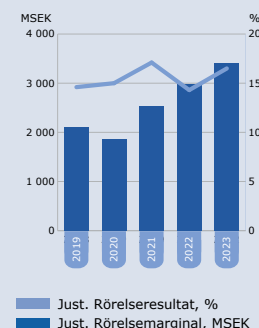
MEDELANTAL ANSTÄLLDA



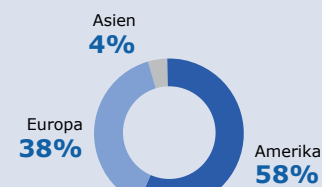
FÖRSÄLJNING 2023 20 581 MSEK



JUSTERAT RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL



FÖRSÄLJNING PER REGION



Olika polymera lösningar har stor betydelse för samhällets utveckling mot en mer hållbar värld. Elektrifiering och energibesparing är bara ett par områden som är kritiskt beroende av polymera material för att täta och skydda. Ett annat område är medicinteknik.

Stark tillväxt och globala positioner inom nischområden

HEXPOL Engineered Products levererar till stora globala OEM-tillverkare med marknadsledande positioner, där HEXPOL:s produkter har en avgörande betydelse för den färdiga produktens kvalitet och livslängd. Teknisk kompetens, hög servicegrad och långsiktiga samarbetsformer är av stor betydelse.

Affärsområdet HEXPOL Engineered Products verksamhet innefattar åtta affärsenheter fördelat på två produktområden: HEXPOL Gaskets and Seals och HEXPOL Wheels.

Affärsområdets tillverkningsprocesser är koordinerade och standardiserade. LEAN-konceptet tillämpas framgångsrikt inom samtliga produktionsanläggningar, vilket säkerställer samma höga produktkvalitet oberoende av var produktionen sker. Samtliga produktionsanläggningar arbetar i ett gemensamt affärssystem, vilket utgör basen för effektiva processer med minskat administrativt arbete.

Starkt produkterbjudande till krävande kunder inom plattvärmeväxlare

HEXPOL Gaskets and Seals är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymermaterial. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav. Gummimaterialets sammansättning, packningens geometriska utformning samt snäva toleranser i tillverkningsprocessen är avgörande faktorer för slutprodukten prestanda och livslängd. Gummimaterialet utvecklas specifikt för olika applikationer och packningar som levereras i varierande storlekar, allt från någon decimeter upp till flera meter.

HEXPOL Gaskets and Seals är idag huvudleverantör till alla betydande OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare. Marknaden är växande i takt med att efterfrågan på energieffektiva lösningar ökar och att allt fler kunder ställer krav på hållbar

HEXPOL ENGINEERED PRODUCTS I VÄRDEKEDJAN



utveckling. HEXPOL Gaskets and Seals produktionsenheter och distributionscenter är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika.

Vid den svenska enheten bedrivs forskning och utveckling av nya material som klarar högre temperaturer, tryck och mer aggressiva medier än vad som idag finns tillgängliga på marknaden. Här säkerställs också att det ingående materialet har samma egenskaper och att produktionsprocessen är densamma så att packningen får samma slutegenskaper oberoende av produktionsort. Fokus på kostnadseffektivitet i förädlingsprocessen är också något som affärsområdet lägger stor vikt vid.

Komplett kunderbjudande inom nischade hjul för materialhanteringsindustrin

HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummihjul och solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

HEXPOL Wheels ligger i framkant när det gäller att utveckla hjul för materialhanteringsindustrin. En bidra-

AFFÄRSMÖJLIGHETER



HEXPOL Wheels

erbjuder ett komplett sortiment av hjul till elektriskt drivna lager- och handtruckar samt länkhjulsapplikationer. Inom produktområdet tillverkas fem typer av kvalitetsprodukter: polyuretanhjul, termoplasthjul, gummihjul och solida gummidäck samt diverse specialprodukter i ovanstående material.

- Ledande global position inom hjul i polymera material till truckar och materialhantering.



HEXPOL Gaskets and Seals

är specialist på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymermaterial. Teknikinnehållet är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav.

- Ledande position i Europa och Asien.
- Positiv utveckling i Nordamerika.

gande faktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage, lastförmåga och livslängd.

HEXPOL Wheels är det enda globala polyuretanhjuls- och däckföretaget med tillverkningsenheter i Europa, Nordamerika och Asien. Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skilda designkrav, materialpreferenser och kvalitetsnormer. Affärsenheten är väl positionerad för att ta ytterligare marknadsandelar genom spetskompetens och teknisk support. Bland annat inom den expansiva marknaden för eldrivna lagertruckar och handtruckar där tillväxten knyts till ökande lagerautomation och e-handel som ökar efterfrågan på HEXPOL Wheels produkter.

Flexibel produktion

HEXPOL Engineered Products maskinpark är standardiserad mellan fabrikena, vilket ger flexibilitet att enkelt kunna flytta produktion mellan enheter vid till exempel behovstoppar eller andra oförutsedda händelser. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen över-

vakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg.

Produktionen av packningar är verktygsbunden, där varje verktyg skapar en unik packningstyp. HEXPOL Gaskets and Seals tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi, vilket är en fördel vid nya projekt.

Etableringen av ett distributionscenter för hjul i Europa har medfört att HEXPOL Wheels kunnat korta leveranstiden, öka servicegraden och komma närmare slutanvändaren – i enlighet med HEXPOL:s genomgripande koncept ”Tänk globalt, agera lokalt”.

Väl positionerade för tillväxt – organiskt, i nischområden och geografiskt

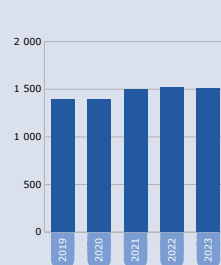
HEXPOL Gaskets and Seals satsning på att utveckla nya marknader i Asien och Nordamerika fortsätter. Produktområdet följer noga marknadsutvecklingen och kan vid behov utöka sin kapacitet snabbt tack vare de strategiskt belägna enheterna i världen.

HEXPOL Wheels är väl positionerat för att ta en aktiv roll i strukturella förändringar. Fortsatta satsningar på kundservice och produktutveckling är kritiska framgångsfaktorer. Eftermarknaden för hjul till truckar ökar även den och domineras av OEM-tillverkare av truckar och fristående distributörer. Bedömningen är att den idag fragmenterade hjulmarknaden kommer att gå in i en konsolideringsfas.

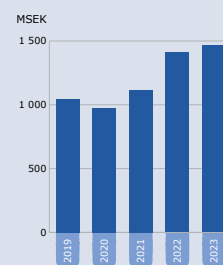
Viktiga händelser 2023

- Försäljningen ökade med 4 procent jämfört med 2022 och uppgick till 1 465 MSEK (1 409), samtidigt uppgick rörelsemarginalen till 17,6 procent (19,7) där minskningen förklaras av negativa valutaeffekter relaterat till Sri Lanka.
- 2023 var det 130 år sedan bröderna Gislow startade en gummifabrik i Gislaved, vilket blev startskottet för HEXPOL-koncernen. Läs mer om vår historia på www.hexpol.com
- I december invigde HEXPOL Wheels ett nytt kontor och en ny produktionsanläggning i Qingdao, Kina.

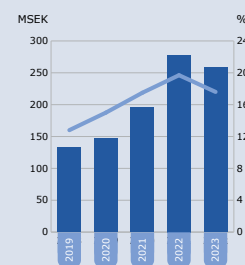
MEDELANTAL ANSTÄLLDA



FÖRSÄLJNING 2023 1 465 MSEK

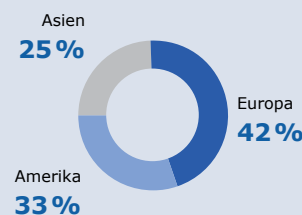


JUSTERAT RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL

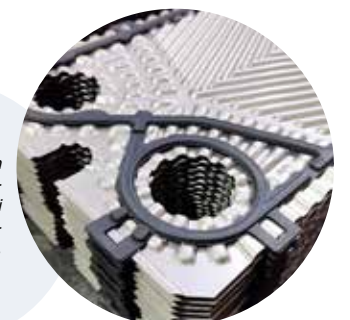


Just. Rörelseresultat, %
Just. Rörelsemarginal, MSEK

FÖRSÄLJNING PER REGION



HEXPOL är den enda truckhjulstillverkaren som globalt kan möta kunderna med produktionsenheter i såväl Europa och Nordamerika som i Asien.



HEXPOL är världsledande inom tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare. Teknikinnehållet i packningarna är högt och slutprodukten präglas av höga kvalitetskrav.



INNOVATION

Tvåkomponentslösningar till fordonsindustrin

Inom fordonsindustrin är efterfrågan på tvåkomponentssystem stor. De vill kunna kombinera styva tekniska termoplaster med mjukare termoplastiska elastomerer för att uppfylla funktionella, ergonomiska eller estetiska krav. Tillämpningar inom fordonsbranschen inkluderar interiöra och exteriöra lösningar, vilket innefattar tekniska delar såsom tätningar, handtag, lister, konsol och interiördelar, gummi-snoddar, elektronikhöljen, buller- och vibrationsdämpning.

En utmaning med tvåkomponentlösningar är att god vidhäftning för standard-TPE:er är begränsade till olefinbaserade underlag som polypropylen som i sin tur har begränsningar när det gäller värme- och styvhetsprestanda.

Kemiskt modifierade TPE:er tillåter däremot vidhäftning till ett mycket bredare utbud av tekniska termoplaster och förbättrar egenskaperna för att uppfylla mer krävande komponentkrav.

HEXPOL-bolaget almaak:s produktportfölj omfattar ett stort antal tekniska termoplaster – många i material med upp till 100 procent återvunnet innehåll. Dessa har testats för vidhäftning med HEXPOL TPE:s portfölj av termoplastiska elastomermaterial med mycket goda resultat.

Ett exempel är Polybutylentereftalat som ofta används för tillämpningar inom elektromobilitet och normalt har svårt att fästa mot TPE-material. Läger man till glasfiberförstärkning och flamskyddsadditiv blir det ännu svårare. HEXPOL har nu levererat testade materialkombinationer som säkerställer kemisk kompatibilitet och vidhäftningsprestanda, till kunder inom fordonsbranschen, ihop med ett stödpaket som inkluderar verktyg och bearbetningsrådgivning till kunden.

Samarbetet mellan almaak och HEXPOL TPE med att ta fram tvåkomponentslösningarna ger HEXPOL:s fordonskunder en stor konkurrensfördel eftersom man i ett tidigt skede kunnat testa att materialkombinationen fungerar innan den går in i applikationsproduktionen.

HEXPOL:s plattform för hållbar utveckling

Ansvar för människor och miljö är en integrerad del av HEXPOL:s affärsidé och vi vill vara den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer. Koncernens plattform för hållbar utveckling är inriktad på minskad klimatpåverkan från processer och produkter, effektiv resursanvändning och goda arbetsförhållanden.

Viktiga händelser under året

I ett historiskt perspektiv har koncernen gjort vägval som skapat framförhållning inom hållbar utveckling. Hög ambitionsnivå, i kombination med ökande krav från olika intressenter, har resulterat i att arbetet inom hållbar utveckling förflyttat sig i positiv riktning. Både i vardagsarbetet och den strategiska planeringen har anslutningen till internationella standarder, initiativ och regelverk bidragit på ett konstruktivt sätt.

Under året fortsatte klimatfrågorna och utvecklingen av produkter med lägre klimatavtryck att engagera våra intressenter. Ny lagstiftning inom hållbarhetsrapportering påverkade både mängden information som måste samlas in inom koncernen och hur denna presenteras externt. Viktiga händelser under året var exempelvis:

- Ett verktyg för att beräkna produkters klimatavtryck lanserades (Product Carbon Footprint Calculator).

Verktyget ger goda möjligheter för kunderna att aktivt välja råvaror med lägre klimatavtryck.

- Genom massbalanscertifiering enligt ISCC+ får kunderna ett bevis på spårbarheten i hela leverantörskedjan. Certifieringen säkerställer att biobaserade eller återvunna råvaror förekommer i en definierad mängd i produkterna. Under året certifierades två produktionsenheter och sammanlagt är nu fyra enheter i Europa och USA certifierade.
- Den interna kapaciteten att återvinna polymera material ökades genom investeringar i återvinningsutrustningar och förvärv av bolag som har detta som sin affärsidé.
- Utsläppen av koldioxid från energianvändningen fortsatte att minska vilket är ett resultat av bland annat energieffektiviseringar och ökade inköp av fossilfri el.
- Installationerna av solpaneler fortsatte och för närvarande finns utrustningar vid nio produktionsanläggningar. Produktionen av egenproducerad el steg med 160 procent under året.

NYCKELTAL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING¹

	2023	2022	2021
Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,018	0,019	0,025
Inköpt fossilfri el, % av total elanvändning	42	30	31
Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	4,1	4,9	7,3
Återvunna/biobaserade polymera råvaror ² , % av total polymeranvändning	19	16	10
Överträdelser av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen	0	5	3
Arbetsolyckor, antal/miljon arbetade timmar	12,1	11,9	12,3
Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	18	22	20
Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	27	28	27
Överträdelser av mänskliga rättigheter	0	0	0
Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK	5 193	5 354	3 569

¹ På sidan 126 ges en översikt av nyckeltal för hållbar utveckling i ett tioårsperspektiv.

² Exklusive naturgummi

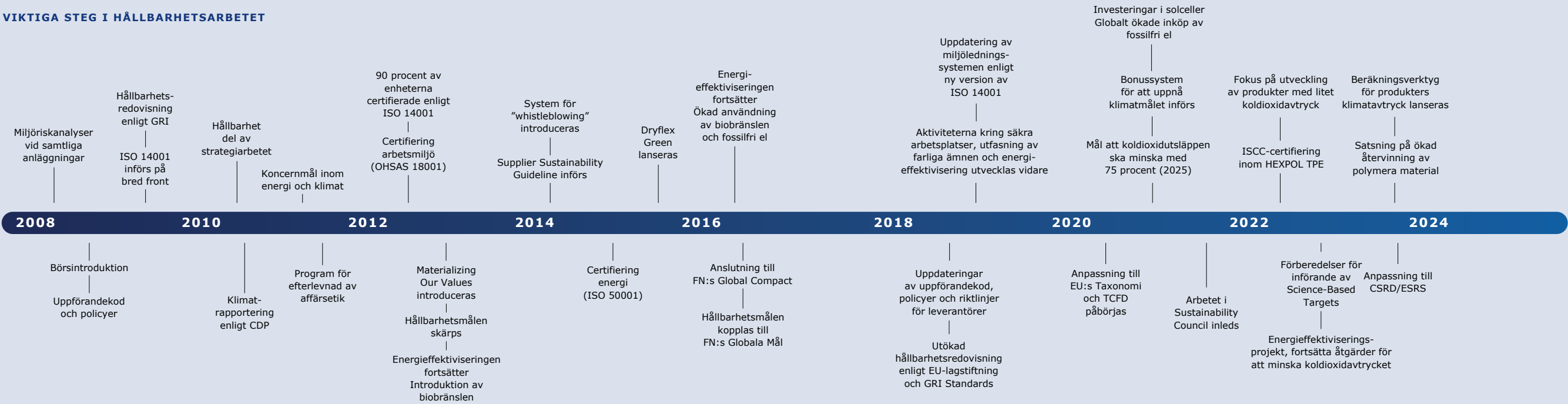
- Utvecklingen av produkter med lägre klimatavtryck hade fortsatt hög prioritet. I den växande produktportföljen ingår numera även HEXGREEN, som innehåller minst 10 procent återvunna eller biobaserade råvaror, eller kombinationer av dessa.
- Anpassningen av hållbarhetsredovisningen till EU:s direktiv om hållbarhetsrapport för stora bolag (CSRD/ESRS) inleddes under året. Resultatet av detta arbete presenteras i den separata hållbarhetsrapporten i slutet av årsredovisningen. Anpassningen kommer att fortsätta under 2024 med målet att presentera en fullständig rapport när direktivet träder i kraft.

Hållbarhetsmål

FN:s globala mål för hållbar utveckling bidrar till bolagets prioriteringar inom hållbar utveckling.



VIKTIGA STEG I HÅLLBARHETSARBETET



En viktig utgångspunkt för att uppnå målen är att hantera koncernens resursanvändning på ett hållbart sätt. Detta åstadkommer vi genom innovationer, effektivitetsförbättringar, investeringar i ny teknik, ökad användning av förnybar energi, samt satsningar på biobaserade och återvunna råvaror. De globala målen ger också vägledning till åtgärder inom socialt ansvar, samhällsengagemang och affärsetik. Vi har infört koncernövergripande mål och nyckeltal som rör miljö, ledningssystem, kemiska ämnen, miljöanpassade produkter och säker arbetsmiljö. Diagram och tabeller som i detalj beskriver resultaten finns i hållbarhetsrapporten på sidorna 87-122.

Fokus på klimatförändringarna

Med fokus på att minska koldioxidavtrycket från processer och produkter presenterar kunder och andra affärspartners ambitiösa klimatmål. Ambitionerna drivs i hög grad av starka strömningar i samhället kring klimatpolicys, lagstiftningsåtgärder och redovisningssystem. Näringslivet identifieras som en viktig partner i omställningen till ett samhälle med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror.

Klimatfrågorna är mycket viktiga för koncernen och det gäller att öka hastigheten i utvecklingen av processer och produkter som bidrar till minskad klimatpåverkan. Vi har som mål att minska utsläppen av koldioxid med 75 procent fram till 2025 och har gjort ett åtagande att införa Science-Based

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Mål	Globalt mål	Utfall	Fortsatta åtgärder
Energi Energianvändningen (GWh/försäljning) ska kontinuerligt minska.	7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	Energikartläggningar genomfördes och åtgärder för effektivisering fortsatte. Installation av energieffektiv produktionsutrustning, LED-belysning, infrastruktur och energiövervakning bidrog till effektivare energianvändning. Under de senaste fem åren har nyckeltalet för energianvändningen minskat med cirka 30 procentenheter.	Installationer av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta.
Klimat Utsläppen av koldioxid (ton CO2e/försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018-2019 (basår). Målet avser koldioxidutsläpp från energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol).	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	Åtgärder för att minska koldioxidavtrycket är bland annat ökad användning av biobränslen, ökade inköp av fossilfri el samt energieffektivisering. För närvarande utgörs cirka 38 procent (32) av energianvändningen av fossilfri el och biobränslen. Sedan basåret har nyckeltalet för koldioxidutsläppen minskat med cirka 57 procentenheter. Klimatmålet är sedan 2022 kopplat till ett bonussystem.	Energieffektivisering och inköp av biobränslen kommer att fortsätta. Inköp av fossilfri el kommer att genomföras i den takt detta är praktiskt möjligt. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka. Fortsatt utfasning av fossila bränslen.
Miljöledningssystem Certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa ISO 14001.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INFRASTRUKTUR OCH BYGGNADER	Tre bolag certifierades under året enligt ISO 14001 och 96 procent (94) av anläggningarna är nu certifierade.	Två bolag planerar certifiering under 2024-2025.
Kemiska ämnen Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras. Där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	Arbetet med att begränsa användningen av särskilt farliga ämnen pågår kontinuerligt. Under året byttes ett tiotal ämnen ut.	Att ersätta eller minska användningen farliga ämnen är en långsiktig process som kommer att fortsätta under över-skådlig framtid. På listan finns exempelvis vissa ftalater, nitrosaminer, ETU, bly och flamskyddsmedel.
Produkter HEXPOL ska ses som en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av produkter som bidrar till hållbar utveckling.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INFRASTRUKTUR OCH BYGGNADER	Under 2023 fortsatte utvecklingen och marknadsföringen av produkter som bidrar till hållbar utveckling (se sid 33 och 108). Ungefär 19 procent (16) av de polymera råvarorna utgjordes av återvunna eller biobaserade material.	I samarbete med kunder och leverantörer fortsätter utvecklingen av produkter med lägre klimatpåverkan. Exempel på områden är applikationer inom energieffektivisering, miljöteknik, eldrivna fordon, lättare material, samt produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror.
Säker arbetsmiljö Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.	8 ANSTÄNDA ARBETSVILLKOR OCH FÖRETRÄKTA	Antalet olycksfall med frånvaro var 12,1 per miljon arbetade timmar (11,9). System för incidentrapportering är införda vid 83 procent (81) av enheterna.	Nyckeltalet för arbetsolyckor visar under de senaste fem åren en oförändrad situation. För att uppnå nollvisionen krävs fortsatta insatser (tekniska åtgärder, utbildning, uppföljning).

Targets. Som ett led i detta arbete kommer vi att under 2024 göra en kartläggning av koldioxidutsläpp som orsakas av transporter, tjänsteresor, råvaror, investeringar i utrustningar, användningen av produkterna och mycket annat (Scope 3 enligt Greenhouse Gas Protocol).

Produkter som bidrar till mindre koldioxidavtryck

Huvuddelen av koncernens indirekta utsläpp av koldioxid (Scope 3) orsakas av tillverkningen av de råvaror som har

sitt ursprung i fossila oljeprodukter. Både vad det gäller gummi- och plastråvaror följer vi materialutvecklingen och har regelbundna kontakter med råvaruproducenterna, oftast globala kemiföretag. En del råvaror finns tillgängliga på marknaden men tyvärr i begränsade mängder och med hög prisnivå. Andra råvaror är under utveckling och det lär dröja ett antal år innan de är kommersiellt tillgängliga. Oavsett dessa försvårande omständigheter växer portföljen av produkter som bidrar till hållbar utveckling. Tabellen nedan ger en översikt av sådana produkter.

EXEMPEL PÅ HEXPOL-PRODUKTER SOM BIDRAR TILL HÅLLBAR UTVECKLING

Produkter/produktgrupper*	Bidrag till hållbar utveckling	Underlättar kundernas hållbarhetsarbete
Packningar till plattvärmväxlare.	Minskad energiförbrukning. Minskad klimatpåverkan.	✓
Hexlight® – porösa material med låg densitet.	Minskar vikten i fordon och därmed bränsleförbrukningen. Minskad klimatpåverkan.	✓
Lifocork – TPE som kombineras med kork från korkek.	Minskad klimatpåverkan.	✓
Truckhjul som används i elektriska truckar.	Minskar användningen av fossila bränslen. Minskad klimatpåverkan.	✓
Polymerblandningar som används inom miljöteknik.	Produkter bidrar till förnybar teknik, exempelvis vindkraftverk, elfordon, solceller och kablar för batteriladdning. Minskad klimatpåverkan.	✓
Dryflex Green – TPE som innehåller biobaserade råvaror.	Minskad användning av fossila råvaror. Minskad klimatpåverkan. Cirkulär ekonomi.	✓
Dryflex Circular – TPE som innehåller återvunna råvaror.	Minskad klimatpåverkan. Cirkulär ekonomi.	✓
Dryflex Circular MWR – TPE som innehåller material från återvunna fiskenät.	Bidrar till minskad nedskräpning av haven. Cirkulär ekonomi.	✓
RheVision polypropylen som är förstärkt med naturfiber från avfall (ris, kokosnötter, hampa). I RheVision ingår även produkter med biobaserad eller återvunnen polypropylen.	Det biobaserade innehållet kan uppgå till omkring 15 procent och kombineras detta med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella plastprodukter. Minskad klimatpåverkan. Cirkulär ekonomi.	✓
HEXGREEN (gummiblandningar med mer än 10 procent innehåll av återvunna eller biobaserade råvaror).	Minskad klimatpåverkan. Cirkulär ekonomi.	✓
Truckhjul av återvunnen polypropen med innehåll av naturfiber.	Minskad klimatpåverkan. Återanvändning av råvaror.	✓
Dryflex WS och WS+ (TPE med hydrofila egenskaper).	Produkterna sväller i kontakt med vatten och kan användas i tunnlar, avloppssystem, vattentankar och vattenrenningsverk, dvs utrustningar som kan bidra till anpassning till klimatförändringar.	✓
Hela produktsortimentet inom TPE är återvinningsbart.	Återanvändning av råvaror. Cirkulär ekonomi.	✓
Truckhjul av polyuretan med lång livslängd.	Minskar behovet av ersättningshjul. Minskad klimatpåverkan.	✓
Produkter (envelopes) för regummering av gummidäck.	Förlänger däckets livslängd. Cirkulär ekonomi.	✓
Återvunna gummiråvaror i produkter till bilindustrin (stänkskydd, golvmattor, stötfångare).	Minskar behovet av nyttillverkade råvaror. Cirkulär ekonomi.	✓
Flamskyddsprodukten HexFlame.	Innehåller inte farliga flamskyddsprodukter (halogener). Minskar spridningen av farliga kemiska ämnen.	✓

* Interna kriterier för produkter som bidrar till hållbar utveckling: 1) Används inom miljöteknik, 2) Är lättare än traditionella material 3) Används till elektriska fordon eller komponenter till elektriska fordon, 4) Innehåller återvunna råvaror >10%, 5) Innehåller biobaserade råvaror >10%, 6) Förlänger produktens livslängd, 7) Bidrar till hållbar användning av vattenresurser, 8) Minskar effekterna av klimatförändringarna, 9) Består av återvinningsbar TPE, 10) Minskar spridningen av farliga kemiska ämnen i miljön.

HÅLLBAR UTVECKLING

En portfölj av polymerblandningar med mindre fossil råvara och minskat CO₂-avtryck

HEXPOL:s vision är att vara det självklara valet för hållbara polymerapplikationer. Med HEXPOL:s växande HEXGREEN-portfölj kommer visionen ett steg närmre verkligheten.

Varje HEXGREEN-blandning är en skräddarsydd lösning, speciellt utvecklad för att möta kundens krav. Den kan baseras antingen på biobaserade, återvunna eller massbalanserade råmaterial – eller en kombination av kategorierna. Kombinationsmöjligheterna är oändliga och växer ständigt, med ett ökat utbud av alternativa råmaterial som blir tillgängliga. Så länge andelen icke-fossila råmaterial är över 10 procent, kvalificerar sig blandningen att kallas HEXGREEN.

De nya HEXGREEN-blandningarna har strikta tekniska krav och höga krav på produktfunktionalitet samtidigt som de ska erbjuda samma bearbetningsprestanda som ursprungsrecepten. Lyckligtvis har HEXPOL:s utvecklingsteam stor erfarenhet av att justera recepten för att möta både hållbarhetsmässiga och tekniska krav.

Förnybar energi i blandningsprocessen bidrar till låga utsläpp men det är kunskapen om alternativa råmaterial som gör den stora skillnaden för HEXGREEN-applikationerna.

HEXPOL Compounding i Europa kan för närvarande erbjuda blandningar med en hållbarhetsgrad på upp till 40 procent men strävar hela tiden efter mer. Mest efterfrågade är blandningar baserade på återvunna råmaterial. Särskilt devulkaniserat gummi är en tydlig trend som öppnar upp för cirkulär ekonomi i gummiindustrin. Ett recept baserat på återvunna råmaterial kan redan minska produktens koldioxidavtryck med en tredjedel jämfört med den traditionella fossil-baserade versionen.

HEXGREEN-blandningar fungerar utmärkt i ett antal olika tillämpningar för segment som bilindustrin, bygg & anläggning, energi samt inom allmän industri. Även kabelfabrikanter är intresserade av att omvandla sina befintliga recept till HEXGREEN-recept.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ.), med säte i Malmö, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

Ägare och legal struktur

HEXPOL AB (publ.) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen.

HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 12 166 aktieägare den 31 december 2023. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 25 procent av kapitalet samt 46 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 68 procent av kapitalet samt 77 procent av rösterna.

Verksamhet och struktur

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera compounds (Compounding), packningar för plattvärmväxlare (Gaskets and Seals) samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energisektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 5 055 anställda i 14 länder.

VERKSAMHETSÅRET 2023

Försäljning och rörelseresultat

HEXPOL-koncernens försäljning under året uppgick till 22 046 MSEK (22 243) inklusive positiva valutaeffekter om 1 124 MSEK. Utöver de positiva valutaeffekterna påverkades försäljningen positivt av förvärv med 3 procent.

Försäljningen i Europa minskade med 4 procent, samtidigt ökade försäljningen i Amerika något och i Asien ökade försäljningen med 7 procent, båda jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet ökade till 3 576 MSEK (3 290) och rörelsemarginalen ökade samtidigt till 16,2 procent (14,8). I resultatet ingår -83 MSEK (30) avseende jämförelsestörande poster främst hänförlig till en omstrukturering i Kalifornien, USA där två fabriker konsolideras till en (se även not 2). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet positivt under året med 128 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året minskade något och uppgick till 20 581 MSEK (20 834). Rörelseresultatet ökade 10 procent och uppgick till 3 318 MSEK (3 012) samtidigt som rörelsemarginalen ökade till 16,1 procent (14,5).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning ökade med 4 procent under året och uppgick till 1 465 MSEK (1 409). Rörelseresultatet uppgick till 258 MSEK (278) och rörelsemarginalen uppgick till 17,6 procent (19,7).

För viktiga händelser under 2023 vänligen se sidan 4 och

för finansiell flerårsöversikt vänligen se sidan 125.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansnetto uppgick till -230 MSEK (-46), i vilket ingår ökade räntekostnader samt valutakursvinster och -förluster.

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad uppgick till 822 MSEK (761), vilket motsvarar en skattesats på 24,6 procent (23,5).

Årets resultat

Resultat före skatt under året uppgick till 3 346 MSEK (3 244). Resultat efter skatt uppgick till 2 524 MSEK (2 483) och resultat per aktie uppgick till 7,33 SEK (7,21). I resultat efter skatt ingår jämförelsestörande poster om -64 MSEK (24) hänförlig till omstrukturering i Kalifornien, USA där bland annat två fabriker konsolideras. Se även not 2.

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar uppgick till 684 MSEK (659) under året. För samma period uppgick av- och nedskrivningar till 544 MSEK (492) varav 82 MSEK (85) avser leasade tillgångar enligt IFRS 16.

Lönsamhet

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 19,0 procent (19,2). Avkastningen på eget kapital uppgick till 17,1 procent (19,1).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till 3 994 MSEK (2 813). Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 3 525 MSEK (2 593).

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 65 procent (58). Koncernens totala tillgångar uppgick till 22 507 MSEK (23 553). Nettoskulden uppgick till 1 575 MSEK (2 845). HEXPOL har genomfört den på bolagsstämman, vilken hölls 28 april 2023, beslutade

utdelningen med 1 240 MSEK (2 067) motsvarande en utdelning om 3,60 SEK per aktie.

Koncernen har per 31 december 2023 följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram om 1 000 MSEK som förfaller i maj 2026.
- Ett låneavtal med en låneram om 150 MEUR som förfaller i maj 2026.
- Ett låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i juni 2026.
- Ett låneavtal med en låneram om 1 100 MSEK som förfaller i februari 2027.

Koncernen använder företagscertifikat som en del av företagets finansiering och per 31 december uppgick de till 1 880 MSEK. Ytterligare information finns i not 15.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning. Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2023 till 12 501 MSEK (12 678).

Finansiella mål

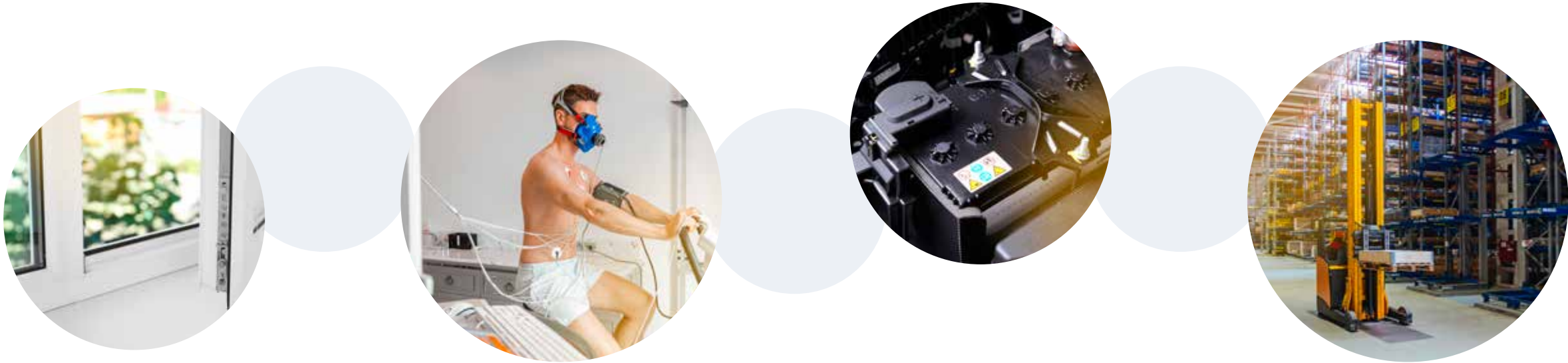
Koncernen har följande finansiella mål:

- Soliditeten ska årligen uppgå till mer än 30 procent.
- Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:
- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
 - Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Gällande riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare antogs på stämman 2022 och det beslutades enligt följande: Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av





årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknads- mässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om HEXPOL:s vision och affärsstrategi återfinns på HEXPOL:s webbplats www.hexpol.com.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i HEXPOL ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig. Den ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvars- område, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning. Kriterierna för ersättningen ska vara utformade så att de främjar bolagets vision, affärs- strategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och arbetande kapital. I bolagets hållbarhetsarbete ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i förhållande till av styrelsen fastställda mål. Den rörliga ersättningen består av tre delar. Den första delen, årlig rörlig kontanterställning ska vara kopplad till individu- ellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Den rörliga kontanterställningen, ska baseras på resultat och arbetande kapital. Den andra delen, kontanterställning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incita- mentsprogram (LTI), ska baseras på förbättrat resultat per aktie. Den tredje delen ska baseras på reduktion av kol- dioxidutsläpp.

För kontanterställning enligt LTI gäller villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske med hälften andra året

efter mätperiodens slut och med resterande hälften tredje året efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontanterställning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets vision och affärsstrategi samt långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetal- ning av rörlig kontanterställning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontanterställ- ning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontant- ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkstäl- lande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant- ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontanterställningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 140 procent av den fasta årliga kontant- lönen, varav 80 procent hänförligt till årlig kontanterställ- ning, 50 procent hänförligt till LTI och 10 procent hänförligt till uppfyllande av miljömål avseende minskning av utsläppet av koldioxid.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pen- sionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontanterställning ska som utgångspunkt inte vara pensionsgrundande. Rörlig kontanterställning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befatt- ningshavaren. För övriga ledande befattningshavare ska pen- sionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårds- försäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än

svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tving- ande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlin- jers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara 6 månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på sex månader. Vid upp- sägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångs- vederlag får vanligtvis sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersätt- ningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersätt- ningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattnings- havare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya rikt- linjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättnings- strukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare avses gälla tills vidare och styrelsen kommer inte att föreslå årsstämman 2024 några ändringar av riktlinjerna.

Forskning och utveckling

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 152 MSEK (137), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklings- kostnader som möter kriterierna för aktivering.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter periodens slut har rapporterats.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 4,00 SEK per aktie som ordinarie utdelning, samt en extra utdelning om ytterligare 2,00 SEK per aktie, vilket ger en total föreslagen utdelning om 6,00 SEK per aktie.

Samtidigt höjs utdelningspolycyn från 25-50 procent till 40-60 procent av resultat efter skatt.

TSEK	
Summa utdelning från balanserade vinstmedel	2 066 621
Balanseras i ny räkning	3 852 824
Summa fria medel	5 919 445

Risker och riskhantering

HEXPOL är en global aktör vilket leder till många affärsmöjligheter samtidigt som vi exponeras för ett antal risker. Riskerna kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. De definieras huvudsakligen som olika faktorer som kan påverka våra möjligheter att nå de uppställda målen för koncernen. Risker, såväl finansiella som hållbarhetsrelaterade, som hanteras rätt kan leda till möjligheter och skapa värde medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster för verksamheten. HEXPOL:s förmåga att hantera olika risker är avgörande för vår framgång och hur väl vi når våra uppställda mål.

I vår strategiska planering ingår att definiera möjliga risker, men även möjligheter, i verksamheten samt att bedöma deras sannolikhet, eventuella konsekvenser och hur vi kan minimera de negativa effekterna för koncernen.

HANTERING AV MARKNADSRISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Konjunktur-känslighet	Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymer compounds, packningar till plattvärmväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potenti-ella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress	HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnads-effektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymer compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva pro-dukter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskom-petens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknikinivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högutbildade ingenjörer.
Förvärv och integration	HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvärvsstrategi med en rad framgångs-rika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvs-objekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvärvsstrategin.
Störningar i försörjnings-kedjan	Leverantörskedjan har fortsatt varit i mer fokus under 2023 jämfört med tidigare år, till följd av globala leveransstörningar och utbudspåverkan bland annat på grund av coronapandemin och kriget i Ukraina.	HEXPOL har väl etablerade verktyg som säkerställer parallellförsörjning samt utvärderar och balanserar inköp mellan lokala och globala leverantörer vilket begränsat störningarna.
Globala kriser	HEXPOL:s globala verksamhet medför en risk att bolaget påverkas av händelser i omvärlden utanför företagets direkta kontroll, till exempel vid en global pandemi eller vid förändrade geopolitiska situationer. Det kan vara svårt att utöva avtalsenliga rättigheter och genomdriva fullgörandet av avtalsenliga skyldigheter vid globala kriser.	Det ligger högt upp på både ledningens och styrelsens agenda att bevaka händelser i omvärlden för att snabbt kunna agera vid situationer som kan ha en betydande påverkan på HEXPOL. Covid-19-utbrottet ledde till globala utmaningar med lägre efterfrågan från kunder och svårig-heter för leverantörer att leverera råmaterial och kompo-menter. HEXPOL hanterade den turbulenta situation som pandemin orsakat väl med endast begränsade störningar för verksamheten totalt. HEXPOL har inga affärsmässiga kopplingar som påverkas av kriget i Ukraina.

HANTERING AV STRATEGISKA OCH OPERATIONELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Kunder	HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kund-grupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.
Produkter	Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse att HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer	I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leve-rantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leve-rantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.
Nyckelper-soner	Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktions-störningar	Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verk-samheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial	HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköpspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och ha månads-visa prisförhandlingar.
Cyberrisk	HEXPOL använder modern IT-infrastruktur för kommunikation och verksamhetsstöd. Störningar i dessa system kan påverka verksamheten negativt både vad gäller marknadsaktiviteter och produktion. Cyber-attacker och missbruk av data kan också leda till att personuppgifter och immateriella tillgångar kommer i felaktiga händer.	HEXPOL tar IT-säkerhet och cyberrisker på största allvar genom en kontinuerlig utvärdering av tillförlitlighet och svagheter i företagets säkerhetssystem. Alla HEXPOL-enheter omfattas av koncernens IT-policy där det tydligt framgår vilka krav som gäller. Efterlevnad av ovan nämnd policy granskas årligen till viss del av koncernens revisorer men huvudsakligen av företrädare för IT-organisationen.

HANTERING AV LEGALA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Föränd-ringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrens-rättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentlig-rätts-liga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och för-ordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affäretiska rikt-linjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och andra otillåtna affärssamarbeten.
Skatterisk	HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECD:s riktlinjer och bestäm-melser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker normalt på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter	HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot ootillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varu-märkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ men begränsad inverkan.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.

FORTS. HANTERING AV LEGALA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Hälsa, säkerhet och miljö	HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebärande högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och sakskador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Koncernen bevakar förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Huvuddelen av bolagen inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL ser löpande till att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningsskyldigheter fullgörs. Huvuddelen av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001 och interna och externa miljörevisioner genomförs regelbundet. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Risk	Beskrivning	Riskhantering																				
Valutarisk	HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat, dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalnings-flöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valuta-kursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valuta-kursen påverkar koncernens balansräkning.	HEXPOL:s verksamhet är lokal, vilket innebär att försäljning och inköp normalt sätt sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valutakursen för SEK påverka försäljningen med 1 859 MSEK, rörelse-resultatet med 274 MSEK och eget kapital med 1 768 MSEK. <table><tr><th>Valuta</th><th>Försäljning</th><th>Rörelseresultat</th><th>Eget kapital</th></tr><tr><td>USD</td><td>1 070</td><td>203</td><td>1 322</td></tr><tr><td>EUR</td><td>665</td><td>80</td><td>276</td></tr><tr><td>Övriga</td><td>124</td><td>-9</td><td>170</td></tr><tr><td>Summa</td><td>1 859</td><td>274</td><td>1 768</td></tr></table>	Valuta	Försäljning	Rörelseresultat	Eget kapital	USD	1 070	203	1 322	EUR	665	80	276	Övriga	124	-9	170	Summa	1 859	274	1 768
Valuta	Försäljning	Rörelseresultat	Eget kapital																			
USD	1 070	203	1 322																			
EUR	665	80	276																			
Övriga	124	-9	170																			
Summa	1 859	274	1 768																			
Ränterisk	HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsräntenivån.	Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta. Externa skulder uppgick den 31 december 2023 till 2 683 MSEK (4 393). En förändring av räntan på 1 procent-enhet i koncernens utgående skuld 2023 skulle påverka helårsresultatet med cirka 27 MSEK före skatt.																				
Kreditrisk	Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kredit-risker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.	HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som på segment vilket begränsar risken för väsentliga kund-förluster. HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.																				
Finansierings- och likviditetsrisk	För att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.	HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. HEXPOL har fyra större kreditavtal med nordiska banker. För ytterligare information angående dessa vänligen se not 15. HEXPOL har även ett program för emission av företags-certifikat med möjlighet att emitteras inom en ram om 4 miljarder sek.																				
Försäkringsbara risker	HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verksamhet.	HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringsskydd för sak-, ansvars-, avbrotts-, rese- och transportförsäkringar med mera som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.																				

HANTERING AV RISKER INOM HÅLLBAR UTVECKLING

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Miljölag-stiftning, arbetsmiljö-arbetsmiljö- och annan lagstiftning inom hållbar utveckling	Utvecklingen inom miljölagstiftningen påverkar koncernen på kort och lång sikt. Ändringar i lagstiftning, regleringar och tillsyn, som ger upphov till högre eller förändrade krav inom hållbarhetsområdet, kan kräva investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och regleringar kan också förhindra eller begränsa bolagets verksamhet. Klimatförändringen är ett område där ytterligare lagstiftning, avgifter och skatter har införts eller kommer att introduceras. Inom kemikalieom-rådet har EU-förordningen REACH stort inflytande. Koncernen använder substanser som är förtecknade i REACH som SVHC (Substances of Very High Concern) och det är sannolikt att kraven på utfasning, eller andra riskreducerande åtgärder, kommer att öka. Koncernen använder PFAS-ämnena i högpresterande elastomerer. Det nya EU-direktivet kring hållbarhetsrapportering (CSRD) och kommande due diligence inom hållbar utveckling (CSDDD) kräver ökade insatser från koncernen.	Bolaget arbetar kontinuerligt med att identifiera ny och förändrad miljö- och arbetsmiljölagstiftning. På kort sikt har vi inte identifierat väsentligt förändrade krav kring produktionsanläggningarnas verksamhet. Enheterna har aktuella miljötillstånd och endast mindre uppdateringar är förväntade. Enheterna står under tillsyn av myndigheterna och via miljöledningssystemet ISO 14001 genomförs interna och externa miljörevisioner. Avseende REACH har utvecklingsavdelningarna omformulerat ett antal recept där farliga ämnen har fasats ut eller där användningen minskat. Detta arbete pågår kontinuerligt och inkluderar PFAS-ämnena. Anpassningen till kraven i CSRD pågår vilket framgår av Hållbarhetsrapporten. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–122.
Förorenad mark	Under 2023 förekom inga utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. Begränsade markföroreningar förekommer vid en anläggning. Föroreningarna är av historisk karaktär och saneringsåtgärder genomförs genom termisk oxidation. I Sverige har miljömyndigheten kommit med krav på fördjudad utredning av eventuell markförorening vid en produktionsanläggning. En sådan utredning genomfördes under 2023 och inga föroreningar kunde påvisas.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten. Genom riskanalyser och förebyggande åtgärder, inom ramarna för miljölagstiftningen och ISO 14001, minskas sannolikheten och konsekvenserna av okontrollerade utsläpp. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–122.
Farliga ämnen i byggnader	På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Små mängder asbest förekommer även i rörsystem vid någon enstaka anläggning. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB. Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.	I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av förekomsten av asbest och PCB. I enlighet med lagstiftningen i olika länder har inventeringar genomförts och relevanta försiktighetsmått vidtagits. Några ytterligare åtgärder är för närvarande inte aktuella.
Förändrat klimat	Koncernen släpper ut betydande mängder koldioxid från energianvänd-ningen. Vidare är huvuddelen av produkterna baserade på fossila råvaror. Krävande utsläppspolicies och redovisningssystem är på väg att införas i allt fler länder. Inom EU påverkas koncernen bland annat av direktivet kring hållbarhetsredovisning (CSRD) där klimatfrågorna har givits stort utrymme. Vidare kommer kunderna efterhand att kräva ökad användning av produkter med litet klimatavtryck. Kraven på redovisning av produkternas klimatpåverkan kommer också att öka.	Koncernen arbetar aktivt för att kartlägga och minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsan-läggningar och produkter. Övergripande scenarioanalyser har genomförts kring hur bolaget påverkas av fysiska klimatförändringar (akuta, kroniska), politiska beslut, lagstiftning samt förändrat kundbeteende. Vid analysen har riktlinjerna i TCFD tillämpats. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedöm-ningar beaktas klimatrelaterade risker. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–122.
Arbetsmiljö-risker	Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med betydande konsekvenser för enskilda medarbetare. Arbetsmiljön har också stor betydelse för medarbetarnas välbefinnande och vilja att stanna kvar på arbetsplatsen.	Koncernen har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minska risken för arbetsrelaterade sjukdomar och olycksfall. Det förebyggande arbetet är särskilt viktigt. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–122.
Miljö- och klimatan-passning av produkter	Intresset för miljöanpassade produkter ökar i många branscher och många av kunderna ställer krav avseende utfasning av farliga ämnen och andra egenskaper som har betydelse för hälsa och miljö, framför allt minskad klimatpåverkan. Uppfylls inte kraven finns risken att affären förloras.	Koncernen deltar i utvecklingen inom området och erbjuder kunskaper som bidrar till miljöanpassad produktutveckling. Koncernens portfölj av hållbara produkter växer och visar god potential för affärsutveckling. Detaljerad information finns på sidan 33 samt i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–122.
Mänskliga rättigheter	Risken för kränkning av mänskliga rättigheter vid de egna produktionsan-läggningarna bedöms som låg. Frågor kring mänskliga rättigheter ingår i Supplier Sustainability Guideline där leverantörerna ska göra en självdeklaration av uppförandekoder och policies. Huvuddelen av koncernens leverantörer av råvaror är globala kemiföretag och riskerna kring mänskliga rättigheter anses där som låga. Koncernen har identifierat leverantörer av naturgummi som ett potentiellt riskområde avseende miljö och mänskliga rättigheter. Formella hållbarhetsrevisioner har därför genomförts vid naturgummiplantager i Sri Lanka. Situationen kring mänskliga rättigheter där bedömdes som god.	Materializing Our Values anger synsättet på mänskliga rättigheter. I underlaget till den årliga hållbarhetsrapporten måste samtliga bolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter vid egna verksamheten och i leverantörsledet. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm kring eventuella oegentligheter. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–122.
Affärsetik och anti-korruption	Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada bolagets varumärke och trovärdighet. Bolaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. HEXPOL bedriver verksamhet i stora delar av världen. Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. Budskapet från koncernledningen är att det råder nolltolerans kring korruption och bristande affärsetik.	Materializing Our Values vägleder medarbetarna i frågor kring vad som är och inte är tillåtet i kontakterna med affärspartners. Utbildningar inom affärsetik och motverkande av korruption genomförs regelbundet. Systemet med whistleblowing ger medarbetarna möjlighet att slå larm vid misstanke om oegentligheter. Detaljerad information finns i Hållbarhetsrapporten sidorna 87–122.

Styrelsens ordförande

I en fullsatt kyrka i Falsterbo i höstas var vi många vänner och kollegor som tillsammans med familjen tog ett gripande farväl av HEXPOL:s mångårige VD, Georg Brunstam.

Georg kom som ny koncernchef till HEXPOL 2008 och utvecklade därefter på ett mycket framgångsrikt sätt bolaget till en världsledande aktör på marknaden för polymera compounds. Saknaden efter honom är oerhört stor inom HEXPOL, både på det personliga och det professionella planet.

I december kunde vi tillkännage att styrelsen utsett Klas Dahlberg till vd och koncernchef med tillträde senast den 1 juli 2024. Klas Dahlberg är för närvarande Affärsområdeschef för NIBE Climate Solutions och har varit i NIBE-koncernen sedan 2016 samt ansvarig för NIBE Climate Solutions sedan 2018. Han kom till NIBE efter en 30-årig framgångsrik internationell karriär inom Scania-koncernen.

HEXPOL levererade under 2023 än en gång sitt bästa år hittills och det i en marknad med svåra utmaningar och en aldrig sinande ström av osannolika omvärldsförändringar.

Eländescocktailen innehåller allt fler ingredienser. Den gemensamma nämnaren är oförutsägbart. Konjunktur, räntor, försörjningskedjor, transporter, energipriser, inflationen, krig i Europa, oroligheter i Mellanöstern, klimatet, geopolitiken och upprustningen, migrationen, kriminalitet, terrorhot, ökad segregation och inrikespolitisk polarisering i många länder. Ingen uppmuntrande lista. Man skulle naturligtvis önska att 2024 blir ett år då mycket blir bättre i världen, men även om man hoppas att så blir fallet så måste vi planera för fortsatt osäkerhet och oförutsägbart under överskådlig tid.

Min tro är att snabbriklighet, flexibilitet, mod och förmåga till ständig omställning blir allt viktigare egenskaper i ett företags affärsmodell. Det är inte enkelt att omsätta i praktiken i större bolag, men fördelen med något som är svårt är att färre kommer att våga pröva och än mindre lyckas så att det i kundernas ögon gör skillnad. HEXPOL har de bästa förutsättningarna. Vi har sedan många år en vältrimmad affärsmodell med stort decentraliserat ansvar men med globalt koordinerade processer. Exempelvis kan vi snabbt ändra recepten och ställa om till kundernas önskemål, vi kan leverera från olika fabriker när råvaror eller försörjningskedjor påverkas, vilket vi med bravur visade under pandemin, och vi kan dra nytta av vår storlek vid inköp av insatsmaterial men samtidigt upprätthålla flera parallella leverantörer.

Under kommande år kommer vi att fortsätta utveckla HEXPOL:s strategiska inriktning, med fokus på fortsatt expansion genom förvärv, organisk tillväxt och fortsatta innovationer av avancerade kundspecifika polymerlösningar för krävande miljöer. En avgörande framgångsparameter blir ett allt större fokus på hållbarhet och återvinning och på att minska vårt beroende av fossila råvaror. Vi kan göra mycket själva men är också beroende av utvecklingen inom kemiindustrin och av våra kunders omställningstakt.

Vi står väl rustade för framtiden och fortsätter vår tillväxtresa genom att använda vårt starka kassaflöde för fortsatta förvärv, och i en osäker omvärld och en svårbedömd marknad finns det mer möjligheter än risker för en organisation med hög kompetens och stor förmåga att snabbt möta kundernas behov.

Malmö i mars 2024

Alf Göransson, Styrelsens ordförande

”Snabbriklighet, flexibilitet och omställning blir allt viktigare egenskaper”

Alf Göransson, styrelsens ordförande



Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att HEXPOL sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Decentraliserad styrning med ansvarsfullt beslutsfattande är en av HEXPOL:s styrkor och genomsyrar hela organisationen. Bolagsstyrningens uppgift är att säkerställa att detta sker tydligt, effektivt, tillförlitligt och affärsinriktat. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten. Bolagsstyrningen är utformad för att stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft.

Allmänt

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden*).

Ägarstruktur och aktien

Den 31 december 2023 uppgick HEXPOL:s aktiekapital till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier varav 14 765 620 av serie A med 10 röster vardera och 329 671 226 av serie B med 1 röst vardera. Den enskilt störste ägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2023 bestod av totalt 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier, motsvarande 46 procent av rösterna och 25 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget. För mer detaljerad information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 20–21.

Bolagsordning

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 28 april 2022. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget ska även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar.



VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- NASDAQ Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)
- Redovisningsregelverk

VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning och VD-instruktion
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Olika policydokument och instruktioner (t.ex. koncernens uppförandekod, finanspolicy och interna styrdokument).

*Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se

Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, concernredovisningen och revisionsberättelsen.

HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer och godkännande av ersättningsrapport.

Årsstämman 2023

Årsstämman 2023 ägde rum den 28 april 2023. Årsstämman genomfördes som en fysisk stämma men med möjligheten att utöva sin rösträtt per post före stämman med stöd av bestämmelserna i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen samt bolagets bolagsordning. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 75 procent av det totala antalet röster i bolaget. Styrelsens ordförande Alf Göransson valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat och koncernbalansräkning. Stämman godkände styrelsens förslag om vinstutdelning för räkenskapsåret 2022 med 3,60 SEK per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen och

Kerstin Lindell samt gjordes nyval av Nils-Johan Andersson och Henrik Elmin.

Alf Göransson valdes om till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens ersättningsrapport för 2022.

Årsstämma 2024

HEXPOL:s årsstämma 2024 hålls den 26 april 2024 i Malmö. För information om årsstämman, se sidan 127 och bolagets webbplats <https://investors.hexpol.com/sv/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

Valberedning

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2023 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i HEXPOL har en ändamålsenlig sammansättning.

Vid årsstämman 2023 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande

de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Henrik Didner representerande Didner & Gerge Fonder, Jesper Wilgodt representerande Alecta Pensionsförsäkring och Hjalmar Ek representerande Lannebo fonder ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2024.

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2024, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft 2 protokollförda sammanträden. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2024.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 28 april 2023 beslutade att välja en styrelse bestående av Alf Göransson (ordförande), Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell, Nils-Johan Andersson och Henrik Elmin. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2024.

HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s vice VD, ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras på sidan 52. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av sidan 52 uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning

av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchef.

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess utskott, genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald.

Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2023 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning.

Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandat-tid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning. Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska ta del av planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de

STYRELSENS ARBETE 2023



externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har också som uppgift att granska och övervaka koncernens aktiviteter inom hållbar utveckling.

Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen.

Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrodda med ekonomiska och finansiella frågor, samt frågor inom hållbarhet. Revisionsutskottet har under 2023 bestått av Nils-Johan Andersson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft 4 protokollförda möten. Samtliga utskottets ledamöter har deltagit vid samtliga protokollförda möten.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet har under 2023 bestått av Alf Göransson (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft 1 protokollfört möte, vid vilket båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen har under året genomfört 10 styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till investeringar, delårsrapporter, årsredovisning, hållbarhetsarbetet, förvärv och revisorernas rapport om revisionsarbetet. Under 2023 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten.

Revisorer

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2023 valdes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, de auktoriserade revisorerna Joakim Falck och Karoline Tedevall anställda hos Ernst & Young AB för en mandatperiod om ett år. I samband med årsstämman 2024 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.



Joakim Falck
Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR
Född: 1972
Nationalitet: Svensk
Övriga uppdrag: Nolato AB, ITAB Shop Concept AB, Absolent Group AB, Garo AB



Karoline Tedevall
Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR
Född: 1978
Nationalitet: Svensk
Övriga uppdrag: Alfa Laval AB och Tetra Pak AB

Internrevision

Styrelsen ska enligt Koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2024.

VD och koncernledning

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktie marknadsbolag, inklusive Koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av CFO, ansvarig för M&A och strategi samt bolagets affärs- och produktområdeschefer.

Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationer är anpassade för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 53, gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4 på sidan 64.

Finansiell rapportering

HEXPOL ger löpande marknaden information om bolagets utveckling och finansiella ställning.

HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saklighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare. HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden.

HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens webbplats. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom HEXPOL och är en central komponent i koncernens bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlevnad av lagar och förordningar.

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter nedan.

Kontrollmiljö

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning

av den interna kontrollen bland annat genom arbetet som utförs i revisionsutskottet. Det arbetet inkluderar en löpande genomgång av de frågor som bedöms påverka den ekonomiska styrningen. Vidare har styrelsen direkta kontakter med bolagets revisorer för att säkerställa den interna kontrollen.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Det görs genom att löpande följa de områden som anses vara kritiska för bolaget och dess verksamhet. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar

PÅ BOLAGETS WEBBPLATS WWW.HEXPOL.COM FINNS BLAND ANNAT FÖLJANDE INFORMATION:

- Bolagsordning
- Uppförandekod (Materializing Our Values)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2008
- Tidigare års hållbarhetsredovisningar
- Information från HEXPOL:s årsstämmor från och med 2008 (kallelser, protokoll, VD:s anförande och kommunikéer)
- Information om styrelseledamöter, VD och revisor
- Information om valberedningen och bolagets valberedningsinstruktion
- Information om principer för ersättning till ledande befattningshavare
- Ersättningsrapport
- Information inför årsstämman 2024



avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen.

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Styrelse



Alf Göransson

Ordförande
Invalid: 2007
Född: 1957
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Internationell ekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB, NCC AB och Axfast AB. Styrelseledamot i Attendo AB, Sweco AB, Melker Schörling AB, Anticimex AB samt Sandberg Development Group.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Ersättningsutskottet
Egna och närståendes innehav: 3 000 B-aktier



Malin Persson

Ledamot
Invalid: 2007
Född: 1968
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Getinge AB och Ricardo AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: Revisionsutskottet
Egna och närståendes innehav: –



Jan-Anders E. Månson

Ledamot
Invalid: 2008
Född: 1952
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör och Filosofie doktor
Övriga uppdrag: Distingerad Professor vid Purdue University, Co-Exec. Dir. Indiana Next Generation Manufacturing Competitiveness Center (INMAC), Exec. Dir. Ray Ewry Sports Engineering Center samt styrelseledamot i EELCEE Ltd.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: –
Egna och närståendes innehav: –



Märta Schörling Andreen

Ledamot
Invalid: 2014
Född: 1984
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexagon AB, Absolent Group och AAK AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet
Egna och närståendes innehav: 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier genom Melker Schörling AB



Peter Rosén

Tf VD och Koncernchef samt CFO och IR-manager
Anställningsår: 2019
Född: 1968
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Erfarenhet: Omkring 30 års erfarenhet från internationella företag inom olika branscher som konsumentvaruprodukter, bank och industriföretag. CFO för bolag i noterad miljö de senaste ca 15 åren.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Novotek AB
Egna och närståendes innehav: 17 000 B-aktier



Magnus Berglund

Senior Vice President, Strategy, M&A
Anställningsår: 2008
Född: 1971
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Fil.mag. i ekonomi och högskoleingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 17 000 B-aktier



Jan Wikström

President HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets and Seals
Anställningsår: 2008
Född: 1972
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 650 000 B-aktier



Kerstin Lindell

Ledamot
Invalid: 2016
Född: 1967
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat, civilekonom samt hedersdoktor LTH
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bona AB och i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Indutrade AB och Inwido AB.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: –
Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier



Nils-Johan Andersson

Ledamot
Invalid: 2023
Född: 1962
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: VD för Melker Schörling AB. Styrelseordförande i Hissen AB samt styrelsemedlem i AAK AB och Absolent Group AB samt medlem i Investment committee i Greenbridge.
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Utskott: Revisionsutskottet
Egna och närståendes innehav: 1 600 B-aktier



Henrik Elmin

Ledamot
Invalid: 2023
Född: 1970
Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör och MBA
Övriga uppdrag: Chef för affärsområdet Industriteknik på Atlas Copco
Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Utskott: –
Egna och närståendes innehav: –



Ralph Wolkener

President HEXPOL Compounding Europe/Asia och HEXPOL TPE/HP Compounding
Anställningsår: 1997
Född: 1971
Nationalitet: Belgisk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 40 000 B-aktier



Carsten Rüter

President HEXPOL Compounding Europe/Asia, HEXPOL Compounding Purchasing/Technology och HEXPOL TPE/HP Compounding
Anställningsår: 1997
Född: 1971
Nationalitet: Tysk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: 50 000 B-aktier



Gary Moore

President HEXPOL Compounding Americas
Anställningsår: 2007
Född: 1975
Nationalitet: Brittisk
Utbildning: MBA inom finans samt kandidatexamen inom materialvetenskap
Övriga uppdrag: –
Egna och närståendes innehav: –

HÅLLBARHET

Spårbarhetscertifiering stärker HEXPOL:s erbjudande

Både kunder och kunders kunder ställer allt högre krav på spårbarhet i material och produkter. Ett flertal företag inom HEXPOL-koncernen har redan den internationella hållbarhets- och koldioxidcertifieringen ISCC PLUS, vilket säkerställer spårbarhet och hjälper till att uppfylla befintliga och framtida hållbarhetskrav.

ISCC PLUS riktar sig till alla företag som vill bevisa att deras råvaror kommer från hållbara källor. Detta omfattar främst biobaserade råvaror, men även cirkulära råvaror. ISCC PLUS-certifieringen utökar HEXPOL:s möjlighet att få ökad hållbarhetsstyrning i processer och produktion samt säkerställer leveranskedjan av ett oberoende certifieringsorgan.

ISCC PLUS-certifieringen innefattar spårbarhet längs hela leverantörs-kedjan och garanterar korrekt och transparent användning av mass-balansmetoden. Alla delar i produktionskedjan genomgår en revisions-process för att företaget ska erhålla certifieringen. Dessa hållbarhets-deklarationer skapar en kedja av spårbarhet från ursprung till slutlig produkt, där den certifierade verksamheten bland annat kan visa exakt hur mycket av respektive råvara som ingår i produkten. Genom ISCC PLUS får HEXPOL:s kunder därmed ett säkert bevis på spårbarheten och HEXPOL kan säkerställa att biobaserade eller återvunna råvaror förekommer i den definierade mängd som utlovats. Massbalans möjliggör en säker och grad-vis minskning av den fossila andelen i polymerblandningar, med målet att successivt fasa ut fossila råvaror steg för steg.

För kunder inom starkt reglerade marknader – såsom hälsa och medicin-teknik, livsmedelsindustrin, produktion av leksaker och babyprodukter – är ISCC PLUS-certifierade massbalans-TPE:er ett viktigt steg i material-valet. Idag levererar HEXPOL ISCC PLUS-certifierade bio-, cirkulära och/eller bio-cirkulära produkter inom bland annat Dryflex, men även Epseal TPE – avsedda för livsmedels- och dryckesförpackningsapplikationer – omfattas av certifieringen.



FINANSIELLA
RAPPORTER

Koncernens resultaträkningar 57

Koncernens rapporter över totalresultat..... 57

Koncernens balansräkningar 58

Koncernen, förändring av eget kapital 59

Koncernens kassaflödesanalyser 60

Koncernens noter 61–75

 Not 1 Redovisningsprinciper 61

 Not 2 Segmentsrapportering..... 63

 Not 3 Transaktioner med närstående 64

 Not 4 Anställda och personalkostnader..... 64

 Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 65

 Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag 65

 Not 7 Finansiella intäkter och kostnader..... 65

 Not 8 Skatter 66

 Not 9 Goodwill och Immateriella anläggningstillgångar..... 67

 Not 10 Materiella anläggningstillgångar..... 68

 Not 11 Nyttjanderättstillgångar..... 69

 Not 12 Varulager 69

 Not 13 Kundfordringar..... 70

 Not 14 Eget kapital 70

 Not 15 Räntebärande skulder 71

 Not 16 Avsättningar för pensioner 71

 Not 17 Avsättningar 72

 Not 18 Upplupna kostnader 72

 Not 19 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser..... 72

 Not 20 Kassaflödesanalys..... 72

 Not 21 Finansiella instrument och riskhantering 73

 Not 22 Förvärv 74

 Not 23 Händelser efter balansdagen 75

Moderbolagets resultaträkningar 76

Moderbolagets balansräkningar 77

Moderbolaget, förändring av eget kapital 78

Moderbolagets kassaflödesanalys..... 78

Moderbolagets noter 79–82

 Not 24 Försäljning..... 79

 Not 25 Anställda och personalkostnader..... 79

 Not 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 79

 Not 27 Finansiella intäkter och kostnader 79

 Not 28 Skatter..... 80

 Not 29 Immateriella anläggningstillgångar..... 80

 Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter..... 80

 Not 31 Räntebärande skulder 80

 Not 32 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernen 81

 Not 33 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser..... 82

 Not 34 Förslag till vinstdisposition 82

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2023	2022
Försäljning	2	22 046	22 243
Kostnad sålda varor		–17 186	–17 899
Bruttoresultat		4 860	4 344
Försäljningskostnader		–243	–216
Administrationskostnader		–905	–752
Forsknings- och utvecklingskostnader		–152	–137
Övriga rörelseintäkter		67	65
Övriga rörelsekostnader		–51	–14
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 11	3 576	3 290
Finansiella intäkter	7	78	93
Finansiella kostnader	7	–308	–139
Resultat före skatt		3 346	3 244
Skatt	8	–822	–761
Resultat efter skatt		2 524	2 483
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 524	2 483
Resultat per aktie, SEK		7,33	7,21

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2023	2022
Resultat efter skatt	2 524	2 483
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	3	5
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	-	-
	3	5
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferens	–473	1 696
	–473	1 696
Övrigt totalresultat efter skatt	–470	1 701
Summa totalresultat	2 054	4 184
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	2 054	4 184

KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	9	12 501	12 678
Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar	10, 11	3 500	3 232
Finansiella anläggningstillgångar	21	5	7
Uppskjutna skattefordringar	8	97	102
Summa anläggningstillgångar		16 103	16 019
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	2 092	2 454
Kundfordringar	13, 21	2 575	3 078
Aktuell skattefordran		429	274
Övriga kortfristiga fordringar		123	110
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		82	77
Likvida medel	21	1 103	1 541
Summa omsättningstillgångar		6 404	7 534
SUMMA TILLGÅNGAR		22 507	23 553
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		619	619
Reserver		2 778	3 248
Balanserat resultat inklusive årets resultat		11 111	9 831
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	14	14 577	13 767
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		14 577	13 767
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	685	1 822
Övriga skulder	21	422	348
Uppskjutna skatteskulder	8	832	825
Avsättning för pensioner	16	69	68
Summa långfristiga skulder		2 008	3 063
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	1 998	2 571
Leverantörsskulder	21	2 737	3 111
Aktuell skatteskuld		339	252
Övriga kortfristiga skulder	21	99	90
Övriga avsättningar	17	70	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18, 21	679	686
Summa kortfristiga skulder		5 922	6 723
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		22 507	23 553

KONCERNEN, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Per 31 december 2021	69	619	1 547	9 415	11 650
2022					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	2 483	2 483
Övrigt totalresultat	-	-	1 701	-	1 701
Totalresultat	-	-	1 701	2 483	4 184
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-2 067	-2 067
Per 31 december 2022	69	619	3 248	9 831	13 767
2023					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	2 524	2 524
Övrigt totalresultat	-	-	-470	-	-470
Totalresultat	-	-	-470	2 524	2 054
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-1 244	-1 244
Per 31 december 2023	69	619	2 778	11 111	14 577

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYSER

MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20		
Rörelseresultat		3 576	3 290
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		544	492
Finansnetto		−249	−40
Betald skatt		−904	−839
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 967	2 903
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		827	−474
Förändring av rörelseskulder		−269	164
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 525	2 593
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		−675	−652
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		−9	−7
Förvärv av verksamheter	22	−211	−1 512
Kassaflöde från investeringsverksamheten		−895	−2 171
Finansieringsverksamheten	20		
Upptagna lån		492	2 576
Amortering av skulder		−2 094	−305
Amortering av leasingsskulder		−108	−100
Utdelning		−1 244	−2 067
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		−2 954	104
Årets kassaflöde		−324	526
Likvida medel vid årets början		1 541	1 320
Kursdifferens i likvida medel		−114	−305
Likvida medel vid årets slut		1 103	1 541

OPERATIVT KASSAFLÖDE, KONCERNEN

MSEK	2023	2022
Rörelseresultat	3 576	3 290
Av- och nedskrivningar	544	492
Förändringar i rörelsekapital	558	−310
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0
Investeringar	−684	−659
Operativt kassaflöde	3 994	2 813

NOT 1 Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Hållbarhets- och Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Hållbarhets- och Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 62.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med undantag av de nya IFRS som tillämpades med start 1 januari 2023. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2023 hade någon inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter förutom IAS 1 Redovisningsprinciper, som har omarbetats och har påverkan på att enbart väsentliga upplysningar för koncernen presenteras.

Implementering av OECD:s modellregler för Pillar II

IAS12 – OECD:s modellregler för Pillar II – Koncernen utvärderar för närvarande sin exponering för lagstiftningen inom Pillar II tillsammans med skattespecialister för att få hjälp med att tillämpa lagstiftningen. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent. Alla företag inom koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 procent. Koncernen har tillämpat det tvingande undantaget avseende uppskjuten skatt enligt IAS 12.

Nya standarder 2024

Inga ändringar i standarder, nya standarder eller tolkningar som träder i kraft 1 januari 2024 och senare förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och koncernen redovisar dem i administrationskostnader.

Skuld till minoritetsägare

HEXPOL förvärvade 2022 70 procent av aktierna i almaak international GmbH. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i almaak international GmbH. Koncernen har valt att beakta denna skuld i förvärvsanalysen, d.v.s. som om koncernen redan har förvärvat utestående aktier. Koncernen redovisar per balansdagen motsvarande skuld till verkligt värde över resultaträkningen, där ändring av prognostiserat utfall redovisas som en övrig rörelseintäkt -kostnad och ändring av WACC redovisas som finansiell intäkt/kostnad, och som övrig skuld i balansräkningen. Se även not 21. Om optionerna löper ut utan att nyttjas, redovisas detta som en avyttring av aktier i dotterbolag, d.v.s. skulden bokas mot eget kapital. Innehavare utan bestämmande inflytandes andel av eget kapital och dess andel av resultatet redovisas därmed ej.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens avtal med kunder innehåller endast ett slags prestationsåtagande, försäljning av varor. Kontraktens löptid är kort, i normalfallet som längst 3 månader. Försäljningen redovisas exklusive moms och till det enligt kundavtalet fastställda transaktionspriset. I avtalen finns information om prissättning, volymrabatter, betalningsvillkor och leveransvillkor. Övergång av kontrollen över varorna till kund sker beroende på hur leveransvillkoren ser ut i de olika avtalen. En kund kan välja att själv hämta varan hos bolaget eller få varan levererad. Intäkterna från försäljningen tas vid en tidpunkt, då varan har levererats till kund eller avhämtats av kund. Kostnader för leverans till kund redovisas som kostnad såld vara. Rörlig ersättning kan utgå till kund genom retroaktiva volymrabatter, vilket reserveras utifrån förväntat värde under upplupna kostnader i balansräkningen. Normalt sett redovisas varken upplupna eller förutbetalda intäkter, d.v.s. inga avtalsaldon utan endast kundfordringar i samband med leverans. Normala betalningsvillkor tillämpas, d.v.s. det finns inga finansieringskomponenter i avtalen. Koncernen har inga åtaganden i form av returer.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskatteskostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

LEASING

HEXPOL har ingått ett antal leasingavtal såsom leasetagare.

Leasingskulder

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas i posterna räntebärande skulder och räntebärande kortfristiga skulder i balansräkningen.

HEXPOL:s avtal för lokaler innehåller vanligtvis optioner på att förlänga. HEXPOL utvärderar huruvida det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas för varje avtal. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om HEXPOL är rimligt säkra på att nyttja de optionerna.

I det fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas från avtalet används den marginella låneräntan vid nuvärdesberäkning av leasingbetalningar. Den marginella låneräntan fastställs genom att utgå från modellen 12 månaders STIBOR för varje valuta med ett påslag motsvarande koncernens externa lånemarginaler. HEXPOL har valt att inte dela upp räntan på olika tillgångsslag då detta inte är väsentligt.

Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Anskaffningsvärdet utgörs av det initiala värdet på hänförlig leasingskuld, med tillägg av direkta utgifter, eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Nyttjanderättstillgångarna redovisas under posten materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Dessa omfattar lokaler, produktions- och kontorsutrustning, samt fordon.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden.

Förutsatt att HEXPOL inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Tillämpade lätnadsregler

HEXPOL har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder avseende korttids leasar och leasar av lågt värde över balansräkningen. HEXPOL tillämpar lätnadsreglerna avseende korttids-leasingavtal med en löptid om 12 månader eller mindre och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett mindre värde än 50 000 SEK. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

GOODWILL
Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företagets identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar, se not 9.

MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR
Avskrivning enligt nyttjandeperiod görs linjärt och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:	
Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3 – 8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader (inkl solceller)	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

NEDSKRIVNINGAR
Goodwill analyseras minst årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER
Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för uppskattade försäljningskostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörs-skulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Skuld till minoritetsägare redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen, och värderas enligt nivå 3. Värderingen av skuld till minoritetsägare bygger på förväntad prognos för 2022-2024 med en förutbestämd multipel, samt utifrån de förutsättningar och förväntningar som finns idag. Skulden nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta om 8,4 procent. HEXPOL innehar inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar såsom kundfordringar, likvida medel och övriga finansiella fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade och inträffade kreditförluster, se not 15. Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden, vilket innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Nedskrivning av kundfordringar redovisas som försäljningskostnader i resultaträkningen såvida inte nedskrivningarna uppgår till väsentliga belopp då de särredovisas på egen rad. Finansiella skulder såsom leverantörsskulder och övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN
Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgiftsbestämda och därutöver finns anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltnings-tillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna

information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 157 procent (172).

KLASSIFICERING AV RÖRELSEINTÄKTER/KOSTNADER INKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Koncernen redovisar jämförelsestörande poster när poster av engångs-karaktär har uppstått. Dessa poster kan avse integrationskostnader, omstruktureringar samt andra materiella poster av engångskaraktär.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPERNA, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN
Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventualförpliktelser. Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Bedömningar
Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömningar vilka har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

- Fastställande av leaseperioden i avtal med förlängningsoptioner. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal främst gällande byggnader. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information och omständigheter som ger ett ekonomiskt värde att utnyttja en förlängningsoption såsom avtalsvillkoren för förlängningsperioder jämfört med marknadsräntor och betydande förbättringar som gjorts eller förväntas genomföras på en hyrd fastighet under avtalsperioden.

Uppskattningar och antaganden
De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antagandena och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antagandena om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

- Nedskrivning av goodwill – not 9
- Avsättning för förväntade kreditförluster – not 13
- Uppskjutna skattefordringar – not 8
- Uppskattning av verkligt värde på finansiella instrument – not 21
- Finansiell skuld till minoritetsaktieägare – not 21
- Allokering av köpeskilling till identifierade tillgångar och skulder i samband med förvärv – not 22
- Aktier i dotterbolag - not 32

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsprövning genomförs om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. vid indikationer på att bokförda värdet överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.
- I moderbolaget redovisas finansiella tillgångar och skulder inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Moderbolaget tillämpar IFRS9, men då samtliga kundfordringar är koncerninterna är kreditrisken begränsad.

Moderbolaget tillämpar fortsatt det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Således inkluderas inte nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock på samma sätt som i koncernen, det vill säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

NOT 2 Segmentsrapportering

Information om rörelsegrenar
För Hexpol-koncernen utgör affärsområde indelningsgrunden för rörelsesegment.

Koncernen är indelad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmeväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförlbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsesegmenten inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Poster i resultat-räkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfaktureri-
ng mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Sverige, Europa, Amerika och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade.

Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Elimineringar		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Försäljning, extern	20 581	20 834	1 465	1 409	–	–	22 046	22 243
Försäljning, intern	573	569	127	125	–700	–694	–	–
Rörelseresultat	3 318	3 012	258	278	–	–	3 576	3 290
Rörelsemarginal, %	16,1	14,5	17,6	19,7	–	–	16,2	14,8
Finansnetto							–230	–46
Skatt							–822	–761
Årets resultat							2 524	2 483
Operativa tillgångar	20 242	21 039	651	630	–	–	20 893	21 669
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	1 614	1 884
Koncernen totalt	20 242	21 039	651	630	–	–	22 507	23 553
Operativa skulder	3 366	3 643	187	181	–	–	3 553	3 824
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	4 377	5 962
Koncernen totalt	3 366	3 643	187	181	–	–	7 930	9 786
Investeringar	592	601	92	58	–	–	684	659
Avskrivningar	514	464	30	28	–	–	544	492

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Jämförelsestörande poster						
Administrationskostnader	–46	–	–	–	–46	–
Övriga rörelseintäkter	–	30	–	–	–	30
Övriga rörelsekostnader	–37	–	–	–	–37	–
Rörelseresultat	–83	30	–	–	–83	30
Skatt					19	–6
Årets resultat					–64	24

Kostnaden under året 2023 är hänförlig till den omstrukturering som genomförs i Kalifornien, USA där produktionen bl.a. konsolideras från två fabriker till en fabrik. Intäkten under året 2022 är hänförlig till upplösningen av en kostnadsreserv relaterad till branden i Jonesborough, TN, USA den 7 januari 2021.

MSEK	Försäljning per mottagarland		Anläggnings- tillgångar		MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products	
	2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022
Geografiska marknader					Försäljning per geografisk marknad och affärsområde				
Sverige	466	461	375	376	Europa	7 874	8 212	616	637
Europa exkl. Sverige	8 024	8 387	6 704	6 397	Americas	11 884	11 860	486	429
USA	9 257	9 637	8 612	8 853	Asien	823	762	363	343
Americas exkl. USA	3 112	2 652	92	101	Totalt	20 581	20 834	1 465	1 409
Asien	1 187	1 106	320	292					
Totalt	22 046	22 243	16 103	16 019					

NOT 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2023 köpt energi för 18 MSEK (23) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2023 till 4 MSEK (3). Se även not 4.

NOT 4 Anställda och personalkostnader

MSEK	2023	2022
Kostnader för ersättningar till anställda		
Löner och ersättningar m.m.	2 511	2 077
Totalt	2 511	2 077
Pensionskostnader	45	49
Sociala kostnader	357	317
Totalt	402	366

	2023		2022		MSEK	2023	2022
Medelantal anställda	varav män		varav män		Personalkostnader per land		
Sverige	315	69 %	325	69%	Sverige	297	312
Belgien	56	89 %	54	87%	Belgien	53	44
Tjeckien	229	89 %	226	89%	Tjeckien	114	91
Tyskland	430	90 %	426	90%	Tyskland	281	203
Mexiko	416	86 %	411	88%	Mexiko	111	79
Luxemburg	5	60 %	6	67%	Luxemburg	24	39
USA	1 626	86 %	1 591	87%	USA	1 564	1 213
Kina	313	73 %	331	69%	Kina	72	73
Sri Lanka	1 061	92 %	1 072	91%	Sri Lanka	44	42
Storbritannien	197	89 %	253	90%	Storbritannien	110	126
Spanien	197	85 %	197	86%	Spanien	125	115
Italien	184	78 %	179	80%	Italien	112	100
Turkiet	10	60 %	13	54%	Turkiet	2	2
Polen	15	53 %	17	59%	Polen	4	4
Totalt	5 054	86 %	5 101	86%	Totalt	2 913	2 443

TSEK	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ersättning till styrelse						
Alf Göransson	1 063	1 027	153	150	1 216	1 177
Kerstin Lindell	430	413	–	–	430	413
Jan-Anders E. Månson	430	413	–	–	430	413
Malin Persson	430	413	128	125	558	538
Märta Schörling Andreen	430	413	180	175	610	588
Henrik Elmin	290	–	–	–	290	–
Nils-Johan Andersson*	0	–	0	–	0	–
Gun Nilsson	140	413	83	250	223	663
Summa	3 213	3 092	544	700	3 757	3 792

* Arvodet för Nils-Johan Anderssons styrelse- och utskottsarbete har fakturerats från Melker Schörling AB. Detta belopp uppgår till 463 TSEK varav 290 TSEK avser arvode som styrelseledamot och 173 TSEK avser arvode som ordförande i revisionsutskottet.



TSEK	Grundlön		Rörlig ersättning		Pensionskostnad		Bil-, bostads- och övriga förmåner		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ersättning till ledande befattningshavare										
Georg Brunstam*	9 180	12 915	12 135	18 081	4 686	6 832	3 963	1 994	29 964	39 822
Peter Rosén**	5 056	4 104	4 879	4 925	1 379	1 167	311	407	11 625	10 603
Övriga medlemmar i koncernledningen, 5 (5) personer	27 733	27 703	26 861	29 249	2 176	2 023	1 808	1 592	58 578	60 567
Summa	41 969	44 722	43 875	52 255	8 241	10 022	6 082	3 993	100 167	110 992

* Georg Brunstam var verkställande direktör till den 1 september 2023. Från och med den 1 september 2023 var Peter Rosén tillförordnad verkställande direktör.
** Peter Rosén var vice verkställande direktör till den 1 september 2023.

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare
Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.
Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar.
Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.
Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	15	13
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	2	1
Totalt	18	16

NOT 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2023	2022
Ersättningar till personal	2 913	2 443
Avskrivningar och nedskrivningar	544	492
Kostnader för insatsvaror och övriga externa kostnader	15 029	16 069
Övriga rörelsekostnader	51	14
Totalt	18 537	19 018

Inga utvecklingskostnader aktiverades under 2023 och 2022

NOT 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2023	2022
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	69	23
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	69	23
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	9	70
Summa	9	70
Summa finansiella intäkter	78	93



►►

Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut och företagscertifikat	-214	-84
Räntekostnader övriga finansiella skulder	0	0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-214	-84
Övriga finansiella kostnader		
Förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar	0	0
Räntekostnader leasingskuld	-17	-13
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-60	-34
Övrigt	-17	-8
Summa	-94	-55
Summa finansiella kostnader	-308	-139
Finansnetto	-230	-46

NOT 8	Skatter	
MSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-799	-701
Summa	-799	-701
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-23	-60
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Summa	-23	-60
Totalt redovisad skattekostnad	-822	-761

Koncernen har inga förlustavdrag för 2023 eller 2022.

MSEK	2023	%	2022	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	3 346		3 244	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-689	-21	-668	-21
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-107	-3	-95	-3
Ej avdragsgilla kostnader	-24	-1	-19	-1
Ej skattepliktiga intäkter	2	0	8	0
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	-2	0	2	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	0	0	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	0	11	0
Totalt redovisad skattekostnad	-822	-25	-761	-23

MSEK	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräknings-differenser		Utgående balans	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder												
Immateriella tillgångar	-561	-436	-28	-13	-	-61	-	-	0	-51	-589	-561
Materiella tillgångar	-250	-151	19	-64	-	-	-	-	13	-35	-218	-250
Nyttjanderättstillgångar	-99	-91	-7	-6	-	-	-	-	0	-2	-106	-99
Omsättningstillgångar	31	24	-10	4	-	-	-	-	-1	3	20	31
Operativa skulder	51	34	-4	13	-	-	-	-	-1	4	46	51
Leasingskulder	105	97	7	6	-	-	-	-	0	2	112	105
Underskottsavdrag	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Skulder	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Summa	-723	-523	-23	-60	-	-61	-	-	11	-79	-735	-723

NOT 9 Goodwill och Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	11 911	9 095	1 363	1 061	13 274	10 156
Förvärv*	88	1 619	178	163	266	1 782
Investeringar	-	-	9	7	9	7
Omklassificering	-	-	-3	3	-3	3
Omräkningsdifferens	-315	1 197	-35	129	-350	1 326
Utgående balans den 31 december	11 684	11 911	1 512	1 363	13 196	13 274
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-18	-8	-578	-424	-596	-432
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-128	-98	-128	-98
Omklassificering	-	-	8	-	8	-
Omräkningsdifferens	3	-10	18	-56	21	-66
Utgående balans den 31 december	-15	-18	-680	-578	-695	-596
Bokfört värde den 31 december	11 669	11 893	832	785	12 501	12 678

*Förvärv goodwill avser Star Thermoplastic 143 MSEK, almaak 96 MSEK avseende slutlig justering av värdet av skuld till minoritet samt McCann 151 MSEK slutlig justering av värdet på immateriella tillgångar MSEK 181 respektive uppskjuten skatt -41. Se även not 22.

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 2 och 10 år. Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

MSEK	2023	2022
Goodwill fördelat per rörelsesegment		
HEXPOL Compounding	11 640	11 863
HEXPOL Engineered Products	29	30
Utgående balans den 31 december	11 669	11 893

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassagenererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 8,4 procent (11,0) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlik. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital. Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända budgeten för 2024 och strategiplanen för perioden 2025-2026 följt av årlig tillväxt som planar ut på 2 procent (2). De viktigaste bedömningarna berör försäljningstillväxt och rörelsemarginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC om 9,5 procent samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

NOT 10 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	1 688	1 322	6 221	5 157	7 909	6 479
Förvärv	63	128	43	155	106	283
Investeringar	35	71	513	506	548	577
Avyttringar och utrangeringar*	-3	-2	-138	-140	-141	-142
Omklassificering	84	30	-81	-33	3	-3
Omräkningsdifferens	-46	139	-163	576	-209	715
Utgående balans den 31 december	1 821	1 688	6 395	6 221	8 216	7 909
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-744	-625	-4 138	-3 618	-4 882	-4 243
Årets avskrivningar enligt plan	-61	-53	-275	-251	-336	-304
Avyttringar och utrangeringar*	3	1	132	131	135	132
Omklassificering	0	-	-8	0	-8	0
Omräkningsdifferens	23	-67	120	-400	143	-467
Utgående balans den 31 december	-779	-744	-4 169	-4 138	-4 948	-4 882
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-38	-36	-125	-112	-163	-148
Nedskrivningar	0	-	2	-5	2	-5
Omräkningsdifferens	1	-2	3	-8	4	-10
Utgående balans den 31 december	-37	-38	-120	-125	-157	-163
Summa materiella anläggningstillgångar	1005	906	2 106	1 958	3 111	2 864
Nyttjanderättstillgångar**	347	326	42	42	389	368
Bokfört värde	1 352	1 232	2 148	2 000	3 500	3 232

*Här ingår utrangeringar efter omstruktureringar i UK.
**För mer information om leasade tillgångar se vidare not 11.

MSEK	2023	2022
Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella och immateriella, samt nyttjanderättstillgångar		
Kostnad sålda varor	506	452
Försäljningskostnader	5	4
Administrationskostnader	32	33
Produktutvecklingskostnader	3	3
Totalt	546	492

NOT 11 Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL delar in sina leasingavtal i följande klasser av nyttjanderättstillgångar: lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året:

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			Leasing-skuld
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	
Ingående balans den 1 januari 2022	301	41	342	395
Tillkommande avtal	52	31	83	77
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-56	-29	-85	-
Avslutade avtal	0	-4	-4	-5
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
Valutakursdifferens	29	3	32	48
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	13
Leasingavgifter	-	-	-	-100
Utgående balans den 31 december 2022	326	42	368	428
Tillkommande avtal	94	33	127	153
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-59	-23	-82	-
Avslutade avtal	-2	-9	-11	-44
Omvärderingar av avtal	0	0	0	0
Valutakursdifferens	-12	-1	-13	-12
Räntekostnader på leasingskulder	-	-	-	19
Leasingavgifter	-	-	-	-96
Utgående balans den 31 december 2023	347	42	389	448

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

MSEK	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-82	-85
Räntekostnader på leasingskulder	-19	-13
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	0	0
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0	0
Kostnader för variabla leasingavgifter	0	0
Resultateffekt på avslutade avtal	0	0
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-101	-98

HEXPOL redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 96 MSEK (100) för räkenskapsåret 2023. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not 20.

NOT 12 Varulager

MSEK	2023	2022
Råvaror	1 326	1 669
Varor under tillverkning	193	154
Färdigvaror	573	631
Totalt	2 092	2 454

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2023 och 2022.

NOT 13 Kundfordringar

MSEK	2023	2022	MSEK	2023	2022
Åldersfördelning av kundfordringar			Reservering för kundförluster		
Ej förfallna	2 262	2 737	Ingående balans	−42	−39
Förfallna, 1–30 dagar	287	306	Reserveringar	−6	−5
Förfallna, 31–60 dagar	23	30	Förvärv	−1	−2
Förfallna, mer än 60 dagar	3	5	Konstaterade förluster	0	7
Kundfordringar	2 575	3 078	Reverseringar	4	4
			Omräkningsdifferenser	1	−7
			Utgående balans	−44	−42

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2022					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 737	311	42	30	3 120
Kreditförlustreserv	0	−5	−12	−25	−42
Utgående balans	2 737	306	30	5	3 078

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1–30 dagar	Förfallna 31–60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2023					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 262	289	36	32	2 619
Kreditförlustreserv	0	−2	−13	−29	−44
Utgående balans	2 262	287	23	3	2 575

NOT 14 Eget kapital

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Förändring av antal aktier						
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 671 226	344 436 846	344 436 846
Utgående balans den 31 december	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 671 226	344 436 846	344 436 846

	2023	2022		A-aktier	B-aktier	Total
Genomsnittligt antal aktier	344 436 846	344 436 846	Antal röster	147 656 200	329 671 226	477 327 426

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

NOT 15 Räntebärande skulder

MSEK	2023	2022
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	350	1 494
Skulder leasing	335	328
Långfristiga skulder	685	1 822
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	1 881	2 471
Skulder leasing	117	100
Kortfristiga skulder	1 998	2 571

MSEK	Nyttjat 2023	Outnyttjat 2023	Nyttjat 2022	Outnyttjat 2022
Bilateralt lån 1 100 MSEK	350	750	574	526
Bilateralt lån 1 500 MSEK	–	1 500	920	580
Bilateralt lån 1 000 MSEK	–	1 000	–	–
Bilateralt lån 150 MEUR	–	1 664	–	–
Skulder leasing	335	–	328	–
Totalt långfristiga skulder	685		1 822	
Bilateralt lån 2 000 MSEK	–	–	500	1 500
Bilateralt lån 1 500 MSEK	–	–	450	1 050
Företagscertifikat*	1 880	–	1 520	–
Övriga kortfristiga skulder	1	–	1	–
Skulder leasing	117	–	100	–
Totalt kortfristiga skulder	1 998		2 571	

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram på 1 000 MSEK som förfaller i maj 2026.
- Ett låneavtal med en låneram på 150 MEUR som förfaller i maj 2026.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i juni 2026.
- Ett låneavtal med en låneram på 1 100 MSEK som förfaller i februari 2027.

Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per en månads och tremånaders period. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 2-4 månader.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor som testas kvartalsvis, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2023. Se även förändring i skulden not 20 och löptidsanalys not 21.

* I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2023 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 4 914 MSEK, varav 1 880 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS 1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär.

NOT 16 Avsättningar för pensioner

MSEK	2023	2022
Förändring av avsättningar		
Ingående balans den 1 januari	68	66
Årets avsättningar	1	2
Utgående balans den 31 december	69	68

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag, i dotterbolag på Sri Lanka, samt i dotterbolag i Italien och USA.

NOT 17 Övriga avsättningar

	Omstrukturerings-program		Övriga avsättningar		Totalt	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
MSEK						
Ingående balans	2	4	11	3	13	7
Årets avsättningar	65	–	2	11	67	11
Årets nyttjande	0	–3	–10	–2	–10	–5
Omräkningsdifferens	0	1	0	–1	0	0
Utgående balans	67	2	3	11	70	13

Avsättning 2023 för omstruktureringsprogram avser omorganisation och koncentrationer inom affärsområdena.

NOT 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023	2022
MSEK		
Personalrelaterade kostnader	481	467
Upplupna kostnader för varor och tjänster	183	190
Övrigt	15	29
Totalt	679	686

NOT 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2023	2022
MSEK		
Ställda säkerheter		
Omsättningstillgångar	–	–
Totalt	–	–
Eventalförpliktelser		
Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	0	0

NOT 20 Kassaflödesanalys

	2023	2022
MSEK		
Erlagda och erhållna finansiella poster		
Finansiella inbetalningar	68	89
Finansiella utbetalningar	–317	–129
Totalt	–249	–40
Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	544	492
Totalt	544	492

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 jan 2022	Kassa-flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2022
			Rörelse-förvärv	Leasing-avtal	Valutakurs-differens	
MSEK						
Räntebärande skulder	2	2 443	–	–	0	2 445
Räntebärande skulder, företagscertifikat	1 825	–305	–	–	0	1 520
Räntebärande skulder, leasingskulder	395	–100	–	85	48	428
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 222	2 038	–	85	48	4 393

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	1 jan 2023	Kassa-flöden	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 dec 2023
			Rörelse-förvärv	Leasing-avtal	Valutakurs-differens	
MSEK						
Räntebärande skulder	2 445	–2 094	–	–	0	351
Räntebärande skulder, företagscertifikat	1 520	360	–	–	0	1 880
Räntebärande skulder, leasingskulder	428	–96	–	132	–12	452
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 393	–1 830	–	132	–12	2 683

NOT 21 Finansiella instrument och riskhantering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå. Vad gäller risker och riskhantering se sid 52 i förvaltningsberättelsen.

31 december 2023	Upplupet anskaffnings-värde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till:		Totalt
		Verkligt värde via resultat-räkningen	Värderings-nivå	
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	5	–		5
Kundfordringar	2 575	–		2 575
Likvida medel	1 103	–		1 103
Totalt	3 683	–		3 683
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder, långfristiga	350	–		350
Räntebärande långfristiga leasingskulder	335	–		335
Skuld till minoritetsägare*		388	3	388
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga	1 881	–		1 881
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	117	–		117
Leverantörsskulder	2 737	–		2 737
Övriga skulder	438	–		438
Upplupna kostnader	749	–		749
Totalt	6 607	388		6 995

31 december 2022	Upplupet anskaffnings-värde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till:		Totalt
		Verkligt värde via resultat-räkningen	Värderings-nivå	
MSEK				
Tillgångar i balansräkningen				
Långfristig finansiell fordran	7	–		7
Kundfordringar	3 078	–		3 078
Likvida medel	1 541	–		1 541
Totalt	4 626	–		4 626
Skulder i balansräkningen				
Räntebärande skulder, långfristiga	1 494	–		1 494
Räntebärande långfristiga leasingskulder	328	–		328
Skuld till minoritetsägare*	–	290	3	290
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga	2 471	–		2 471
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	100	–		100
Leverantörsskulder	3 111	–		3 111
Övriga skulder	342	–		342
Upplupna kostnader	686	–		686
Totalt	8 532	290		8 822

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

*Skuld till minoritetsägare redovisas i övriga långfristiga skulder.



Löptidsanalys per 31 december	Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1–2 år		Förfaller inom 2–5 år		Förfaller efter 5 år	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
MSEK										
Långfristiga skulder										
Räntebärande skulder	350	1 494	–	–	–	1 494	350	–	–	–
Skulder leasing	445	395	–	–	114	65	166	135	165	195
Skuld till minoritetsägare*	388	290	–	–	–	–	388	290	–	–
Summa långfristiga skulder	1 183	2 179	–	–	114	1 559	904	425	165	195
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder**	1 881	2 471	1 881	2 471	–	–	–	–	–	–
Skulder leasing	58	44	58	44	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	2 737	3 111	2 737	3 111	–	–	–	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	438	342	438	342	–	–	–	–	–	–
Upplupna kostnader	679	686	679	686	–	–	–	–	–	–
Summa kortfristiga skulder	5 793	6 654	5 793	6 654	–	–	–	–	–	–

*Skuld till minoritetsägare redovisas i övriga långfristiga skulder.

**I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL AB:s bilaterala kreditavtal även som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2023 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 4 914 MSEK (1 106), varav 1 880 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS 1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär.

Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per en månads och tremånaders period. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 2–4 månader.

NOT 22 Förvärv

Förvärv under 2023

Förvärv inom TPE Compounding

I november förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av aktierna i den amerikanska TPE Compoundern Star Thermoplastic Alloys and Rubbers inc. Star Thermoplastics bedriver sin verksamhet i närheten av Chicago Illinois, USA i en välinvesterad anläggning som har stor tillväxtpotential. Huvudsakliga slutkundsegment är fordon, bygg och anläggning, medicinteknik, industri, elektronik samt konsument.

Förvärvspriset uppgick till 26,5 MUSD på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Star Thermoplastic har konsoliderats från 1 november 2023. Förvärvsanalysen är preliminär då värdering av immateriella tillgångar är pågående, och den preliminära förvärvsanalysen för immateriella tillgångar i form av kundrelationer, varumärken, teknologi och goodwill kan komma att ändras efter det att värderingen av dotterbolaget är slutförd.

Försäljningen uppgick till 2 MUSD och resultat efter skatt till -0,3 MUSD under perioden november till december 2023. För helåret 2022 uppgick försäljningen till 17 MUSD och resultat efter skatt till -3,5 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	218
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	75
Goodwill	143

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL koncernen. Förvärvet är helt i linje med HEXPOL:s tillväxtstrategi och möjliggör för HEXPOL att komma in på den amerikanska TPE marknaden genom ett väletablerat företag med en stark produktportfölj. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 1 MSEK.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balans-räkning vid förvärvs-tillfället	Juste-ring till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	2	–	2
Kundfordringar	16	–	16
Övriga omsättningstillgångar	28	–	28
Materiella tillgångar	106	–	106
Immateriella tillgångar	1	–	1
Långfristiga skulder	–57	–	–57
Leverantörsskulder	–13	–	–13
Kortfristiga skulder	–8	–	–8
Förvärvade nettotillgångar	75	–	75
Sammanlagd köpeskilling			218
Likvida medel i förvärvade verksamheter			2
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet			216

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 6 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.



Förvärv under 2022

Förvärv inom TP Compounding – almaak international GmbH

I april förvärvade HEXPOL-koncernen 70 procent av aktierna i almaak international GmbH, en specialist inom tekniskt avancerade återvunna compounds. Det huvudsakliga slutkundsegmentet är den europeiska fordonsindustrin där intresset för återvunna compounds är högt. Förvärvspriset uppgick till cirka 70 MEUR på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån.

Enligt avtalet har HEXPOL en option att förvärva återstående aktier (från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari–31 mars), och säljarna har option att sälja sina återstående aktier till HEXPOL (från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari–31 mars). Verksamheten har konsoliderats från den 1 april. Förvärvsanalysen är slutlig. De förändringar som skett jämfört med 31 december 2022 framgår av not 9. Se även not 1 för ytterligare information.

Försäljningen uppgick till 72 MEUR och resultat efter skatt till 3,1 MEUR under perioden april till december 2022. För helåret 2022 uppgick försäljningen till 92 MEUR och resultat efter skatt till 5,1 MEUR.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	929
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	263
Goodwill	666

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Genom förvärvet stärker vi vår marknadsposition i Europa, samtidigt ger det oss en väldigt bra möjlighet att fortsätta med vår framgångsrika strategi och filosofi kring hållbarhet för tekniskt avancerade compounds. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller beräknat värde avseende förvärvade immateriella tillgångar om 163 MSEK, varav 153 MSEK identifierbara immateriella tillgångar i form av kundrelationer.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balans-räkning vid förvärvs-tillfället	Juste-ring till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	131	–	131
Kundfordringar	13	–	13
Övriga omsättningstillgångar	271	–	271
Materiella tillgångar	237	–	237
Immateriella tillgångar	10	153	163
Uppskjuten skatteskuld	–13	–48	–61
Långfristiga skulder	–1	–	–1
Leverantörsskulder	–67	–	–67
Kortfristiga skulder	–423	–	–423
Förvärvade nettotillgångar	158	105	263
Sammanlagd köpeskilling			929
Skuld till minoritetsägare			–412
Likvida medel i förvärvade verksamheter			131
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet			386

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 7 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.

NOT 23 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter periodens slut har rapporterats.

Förvärv inom TP Compounding – McCann Plastics LLC

I december förvärvade HEXPOL-koncernen 100 procent av aktierna i McCann Plastics LLC från familjen McCann. Företaget är specialist inom nischade thermoplastic compounds, speciellt för rotations-gjutningsapplikationer, och är baserat i Ohio, USA. De huvudsakliga slutkundsegmenten är allmän industri, lantbruk, samt det snabbväxande segmentet specialiserade kylboxar.

Förvärvspriset uppgick till 120 MUSD på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Verksamheten har konsoliderats från den 1 december. Förvärvsanalysen är slutlig. De förändringar som skett jämfört med 31 december 2022 framgår av not 9.

Försäljningen uppgick till 3 MUSD och resultat efter skatt till 0,4 MUSD under december månad 2022. För helåret 2022 uppgick försäljningen till 62 MUSD och resultat efter skatt till -2,2 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskilling	1 225
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	301
Goodwill	924

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Förvärvet kompletterar vår nuvarande verksamhet i USA och stärker vår marknadsposition. Företaget är välinvesterat med hög kompetens inom specialiserade thermoplastic compounds. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller immateriella tillgångar om 181 MSEK i form av kundrelationer.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balans-räkning vid förvärvs-tillfället	Juste-ring till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	110	–	110
Kundfordringar	44	–	44
Övriga omsättningstillgångar	198	–	198
Materiella tillgångar	46	–	46
Immateriella tillgångar	–	181	181
Uppskjuten skatteskuld	–	–41	–41
Leverantörsskulder	–41	–	–41
Kortfristiga skulder	–196	–	–196
Förvärvade nettotillgångar	161	140	301
Sammanlagd köpeskilling			1 225
Likvida medel i förvärvade verksamheter			110
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet			1 115

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 15 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Not	2023	2022
Försäljning	24	68	68
Administrationskostnader		-93	-109
Rörelseresultat	25, 26	-25	-41
Finansiella intäkter	27	2 160	1 635
Finansiella kostnader	27	-463	-147
Resultat efter finansiella poster		1 672	1 447
Bokslutsdispositioner		-	-
Resultat före skatt		1 672	1 447
Skatt	28	-54	-17
Resultat efter skatt		1 618	1 430

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	29	0	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		3 419	3 941
Andelar i koncernbolag	32	9 826	9 826
Uppskjutna skattefordringar		-	0
Summa anläggningstillgångar		13 245	13 767
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		392	145
Räntebärande koncerninterna fordringar		54	64
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		31	26
Kassa och Bank		160	468
Summa omsättningstillgångar		637	703
SUMMA TILLGÅNGAR		13 882	14 470
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		619	619
Balanserat resultat		3 682	3 492
Årets resultat		1 618	1 430
Summa fritt eget kapital		5 919	5 541
Summa eget kapital		5 988	5 610
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	31	350	1 494
Räntebärande koncerninterna skulder		2 646	2 292
Summa långfristiga skulder		2 996	3 786
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3	3
Aktuell skatteskuld		27	-
Koncerninterna rörelseskulder		9	-
Räntebärande koncerninterna skulder		2 918	2 523
Räntebärande skulder	31	1 880	2 470
Övriga kortfristiga skulder		2	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	59	78
Summa kortfristiga skulder		4 898	5 074
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 882	14 470

MODERBOLAGET, FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
MSEK				
Per 31 december 2021	69	619	5 558	6 246
2022				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	–	–	1 430	1 430
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	–	–	–2 066	–2 066
Per 31 december 2022	69	619	4 922	5 610
2023				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	–	–	1 618	1 618
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	–	–	–1 240	–1 240
Per 31 december 2023	69	619	5 300	5 988

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	–25	–41
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar	0	1
Finansiella inbetalningar	287	88
Finansiella utbetalningar	–471	–139
Betald skatt	–17	–26
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	–226	–117
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	0	5
Förändring av kortfristiga skulder	0	16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–226	–96
Investeringsverksamheten		
Förändring av räntebärande fordringar	279	–1 466
Utdelningar från dotterföretag	1 473	1 396
Erhållna koncernbidrag	391	145
Förvärv av bolag	0	–547
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2 143	–472
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	14 370	11 549
Amortering av skulder	–15 355	–8 986
Utdelning	–1 240	–2 067
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–2 225	496
Årets kassaflöde	–308	–72
Likvida medel vid årets början	468	540
Likvida medel vid årets slut	160	468

NOT 24 Försäljning

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning av tjänster till andra koncernföretag och av moderbolagets inköp avser en mindre del inköp från andra koncernföretag.

NOT 25 Anställda och personalkostnader

	2023	2022	MSEK	2023	2022
Medelantal anställda			Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Kvinnor	3	3	Styrelse	4	4
Män	4	4	VD och vVD	30	31
Totalt	7	7	Övriga anställda	13	21
			Sociala kostnader, pension, löneskatt	20	35
			Totalt	67	91

NOT 26 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2023	2022
EY		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	1	1

NOT 27 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2023	2022
Utdelning	1 473	1 396
Koncernbidrag	391	145
Ränteintäkter	63	21
Ränteintäkter från koncernfordringar	233	73
Valutakursvinster	0	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	2 160	1 635
Räntekostnader	–213	–71
Räntekostnader för koncernskulder	–237	–71
Valutakursförluster	–4	0
Övriga finansiella kostnader	–9	–5
Finansiella kostnader	–463	–147

NOT 28Skatter

MSEK	2023	2022	MSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad			Avstämning av effektiv skatt		
Periodens skattekostnad	-54	-17	Resultat före skatt	1 672	1 447
Uppskjuten skattekostnad			Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-345 -21%	-298 -21%
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0	Ej avdragsgilla kostnader	-14 -1%	-6 0%
Totalt redovisad skattekostnad	-54	-17	Ej skattepliktiga intäkter	305 19%	287 20%
			Totalt redovisad skattekostnad	-54 -3%	-17 -1%

NOT 29Immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	Övriga immateriella		Totalt		Akkumulerade avskrivningar	Övriga immateriella		Totalt	
MSEK	2023	2022	2023	2022	MSEK	2023	2022	2023	2022
Ingående balans den 1 januari	3	3	3	3	Ingående balans den 1 januari	-3	-2	-3	-2
Investeringar	-	-	-	-	Årets avskrivningar	0	-1	0	-1
Utgående balans den 31 december	3	3	3	3	Utgående balans den 31 december	-3	-3	-3	-3
					Bokfört värde den 31 december	0	0	0	0

NOT 30Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2023	2022
Personalrelaterade kostnader	53	66
Övrigt	6	12
Totalt	59	78

NOT 31Räntebärande skulder

MSEK	2023	2022
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	350	1 494
Långfristiga skulder	350	1 494
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	1 880	2 470
Kortfristiga skulder	1 880	2 470
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	920
Bilateralt lån 1 100 MSEK	350	574
Totalt långfristiga skulder	350	1 494
Bilateralt lån 2 000 MSEK	-	500
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	450
Företagscertifikat*	1 880	1 520
Totalt kortfristiga skulder	1 880	2 470

* Koncernen använder företagscertifikat som en del av företagets finansiering och per 31 december uppgick de till 1 880 MSEK. I enlighet med IAS 1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men då HEXPOL:s bilaterala kreditavtal även fungerar som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat så är de främst av långfristig karaktär.

NOT 32Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

			Kapital- andel %	Bokfört värde MSEK	Kapital- andel %	Bokfört värde MSEK
			2023		2022	
	Org. nr	Säte				
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. ¹⁾		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. ²⁾		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding HQ Sprl		Belgien	100	702	100	702
HEXPOL Compounding Sprl		Belgien	100		100	
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	100	709
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V ³⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V ³⁾		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding HQ GmbH		Tyskland	100	0		
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GbmH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
almaak International GmbH		Tyskland	70	524	70	524
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Vicom 2002 S.L.		Spanien	100	251	100	251
Unión de Industrias C.A., S.A.		Spanien	100	420	100	420
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
MESGO SpA		Italien	100	2 066	100	2 066
MESGO Iride Colors Srl		Italien	100		100	
3A MCOM Srl		Italien	100		100	
MESGO Polska		Polen	100		100	
MESGO Asia		Turkiet	100		100	
HEXPOL Finance UK Ltd		Storbritannien	100	0	100	0
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	3 683	100	3 683
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
RheTech Thermocolor LLC		USA	100		100	
McCann Plastics LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		100	
Star Thermoplastics Alloys & Rubbers, Inc.		USA	100			
Kirkhill Rubber Company		USA	100		100	
Preferred Compounding Corp.		USA	100		100	
Preferred Compounding de Mexico S. de R.L. de C.V.		Mexiko	100		100	
HEXPOL UK Ltd		Storbritannien	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. ⁴⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. ⁵⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
Totalt bokfört värde i moderbolaget				9 826		9 826

¹⁾ Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4 procent av aktierna ägs av externa parter.

²⁾ Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6 procent och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4 procent av aktierna.

³⁾ HEXPOL AB äger 99 procent och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1 procent av aktierna.

⁴⁾ HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

⁵⁾ HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

MSEK	2023	2022
Andelar i koncernbolag		
Ingående balans	9 826	9 279
Aktieägartillskott	0	–
Förvärv av bolag	–	547
Bokfört värde	9 826	9 826

NOT 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2023	2022
Borgensförbindelser för dotterbolag	61	87
Totalt	61	87

NOT 34 Förslag till vinstdisposition

Till Årsstämmanns förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):		Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 6,00 SEK per aktie, varav 4,00 SEK som ordinarie utdelning enligt utdelningspolicyn samt en extra utdelning om 2,00 SEK
Balanserade vinstmedel	3 682 031	
Överkursfond	618 728	
Årets resultat	1 618 686	
Summa fria medel	5 919 445	
		Summa utdelning från balanserade vinstmedel 2 066 621
		Balanseras i ny räkning 3 852 824
		Summa 5 919 445

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 22 mars 2024

Alf Göransson
Styrelsens ordförande

Malin Persson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Nils-Johan Andersson
Styrelseledamot

Henrik Elmin
Styrelseledamot

Peter Rosén
Tillförordnad VD

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2024.

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 mars 2024

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I HEXPOL AB (PUBL), ORG.NR 556108-9631

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten sidorna 44–53. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten sidorna 44–53 och hållbarhetsrapporten på sidorna 87–122. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området
Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2023 till 11 669 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 52 procent av totala tillgångar. Andelar i koncernbolaget redovisas till 9 826 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 71 procent av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antagande bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernbolag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 ”Goodwill och immateriella anläggningstillgångar” och av not 1 Redovisningsprinciper avsnitt ”viktiga uppskattningar och antaganden”.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen
I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också utvärderat rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antagande om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-35, 44-56 samt 87-127. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade

yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för HEXPOL AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HEXPOL AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44–53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Joakim Falck, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Malmö den 25 mars 2024

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

Innehållsförteckning

Allmän information	88
Lagstadgad hållbarhetsrapport	88
CSRD och ESRS	88
Plattform för hållbar utveckling	88
Värdekedja	89
Styrning och organisation	89
Ledningssystem	90
Lagstiftning inom hållbar utveckling	90
Väsentlighetsanalys	91
Intressenternas engagemang	92
Hållbarhetsstrategi	93
Miljöansvar	94
Klimatförändringar	94
Förorening	99
Vattenresurser och marina resurser	101
Biologisk mångfald och ekosystem	102
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	103
Socialt ansvar	107
Den egna arbetskraften	107
Arbetsstagare i värdekedjan	110
Påverkade samhällen	110
Konsumenter och slutanvändare	111
Affärsetik	112
GRI index	114
Global Compact	117
Tio principer kring ansvarsfullt företagande	117
Communication on Progress (COP)	117
EU:s Taxonomi	118
Om hållbarhetsredovisningen	121

Hållbarhetsrapport

Redovisningsprinciper och nyckeltal inom hållbarhetsområdet (ESG) presenteras tillsammans med väsentlighetsanalys och intressentdialog. Vidare ges information om lagstadgad hållbarhetsrapport, CSRD, FN Global Compact, GRI, EU:s Taxonomi för hållbara investeringar samt TCFD.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Hållbarhetsarbetet är integrerat i bolagets verksamhet vilket gör det naturligt att låta hållbarhetsrapporteringen, i enlighet med ÅRL 6 kap 11§, vara en del av en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten har överlämnats för granskning till revisorn samtidigt med årsredovisningen.

ÅRL har utökats med krav på rapportering av den andel av verksamhetens omsättning, driftskostnader och investeringar som omfattas av EU:s Taxonomi för hållbara investeringar. Utfall och kommentarer kring taxonomin finns på sidan 118.

Område	Sidorna
Affärsmodell	10-11
Polycys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	88-93
Miljöansvar	94-106
Personalförhållanden och socialt ansvar	107-113
Mänskliga rättigheter	107
Förebyggande av korruption	112
Risker och riskhantering	40-43, 97-77
Mångfald i styrelse och ledning	46, 52-53, 108

CSRD och ESRS

I årets hållbarhetsrapport har ett antal steg tagits för att anpassa innehållet till kraven i CSRD (EU-direktiv om obligatorisk hållbarhetsrapportering) och anslutande rapporteringsstandarder (ESRS). Den påbörjade anpassningen avser bland

annat rapportens struktur och vissa datapunkter.

Plattform för hållbar utveckling

Förutsättningar för ansvarsfullt företagande är god affäretik, hänsyn till människor och miljö, samt att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar, internationella överenskommelser och andra krav. Värderingarna uttrycks i HEXPOL:s uppförandekod och policys som tillsammans utgör ”Materializing Our Values”. Värderingarna och arbetsformerna har sin utgångspunkt i internationella initiativ, riktlinjer och standarder, exempelvis ISO-standarder inom miljö och arbetsmiljö, FN Global Compact, FN:s Globala mål för hållbar utveckling, GRI, CDP och TCFD. Uppförandekoden fördjupas i ett Compliance Program där ledande personer bekräftar genom sin namnteckning att reglerna följs. Cheferna deltar i utbildningar inom området. Det råder nolltolerans kring avvikelser inom affärsetik.

Koncernens plattform för hållbar utveckling bidrar till att uppfylla krav och förväntningar i närtid och skapar beredskap för framtida utmaningar. Det praktiska arbetet omfattar mål och aktiviteter inom socialt ansvar, affärsetik, ekonomiskt ansvar och miljö. Områden av särskilt intresse är:

- Klimatpåverkan – Att begränsa de globala klimatförändringarna är en mycket stor utmaning för samhället och näringslivet. Koncernens produkter är huvudsakligen baserade på fossila råvaror och energianvändningen är till stor del beroende av fossila energikällor, men det pågår många aktiviteter för att styra över mot förnybara råvaror och energikällor. Utvecklingen av produkter med mindre koldioxidavtryck har hög prioritet.



¹ Stöds av ett efterlevnadsprogram som rör konkurrens- och antikorrptionslagstiftning.
² Policy tillgänglig för alla anställda men distribueras inte externt.
³ Integrerad med våra värderingar ”Materializing Our Values”.

- Resursanvändning – Tillverkningsprocesserna medför betydande användning av naturresurser, framför allt energi och råvaror. Vi arbetar därför både i de egna verksamheterna och i värdekedjan med att öka resurseffektiviteten och genom detta minska påverkan på klimat och miljö.
- Arbetsförhållanden – Medarbetarnas hälsa och säkerhet har hög prioritet i hållbarhetsarbetet. Respekt för mänskliga rättigheter, utvecklande arbetsmiljö, personlig motivation, samt god affärsetik, är andra viktiga faktorer för att attrahera, behålla och utveckla våra medarbetare.

Värdekedja

Uppströms – Koncernens största affärsområde (Compounding) tillverkar blandningar av polymera produkter. De viktigaste råvarorna har sitt ursprung i råolja som via kemiska processer förädlas till beståndsdelarna i syntetiskt gummi, plaster och kemiska produkter. Uppströms i värdekedjan är den globala olje- och kemiindustrin därför viktig för koncernens påverkan på människor och miljö.

I vissa gummiblandningar ingår naturgummi vilket innebär att värdekedjan även omfattar odling av gummiträd samt utvinning och förädling av latex (naturgummi). Koncernen äger inga gummiplantager utan naturgummi

köps huvudsakligen in via agenter i olika delar av världen. Bio-baserade polymerer som framställts från sockerrör används också i begränsad omfattning. Vidare används biobaserade beståndsdelar (risskal, hampa, kork, etc) i vissa produkter. Utöver de fossilbaserade råvarorna används ett stort antal andra ämnen (metaller, fyllmedel, etc) som har sitt ursprung i utvinning och förädling av metaller, bergarter och andra råvaror. Inom Compounding används betydande mängder återvunnen plast och i mindre omfattning återvunnet gummi. Uppströms i värdekedjan ingår transporter i flera av leden.

Egen verksamhet – Vid koncernens produktionsanläggningar blandas råvaror och andra beståndsdelar enligt flera tusen olika recept, allt beroende på vilka tekniska och andra prestanda som ska uppnås.

Nedströms – De färdiga polymerblandningarna köps av kunder som vanligtvis processar materialet vidare, exempelvis via vulkanisering av gummi eller formsprutning av plast. Kunderna finns inom många typer av industrier, exempelvis tillverkare av komponenter till fordons-, verkstads- och byggindustrin, och de polymera materialen hamnar därför i tusentals olika applikationer hos slutkunderna.

Många produkter har mycket lång livslängd men kommer förr eller senare att ha tjänat ut. I avfallsledet förekommer

HEXPOL I VÄRDEKEDJAN



INTERNATIONELLA STANDARDER OCH INITIATIV

Inom hållbar utveckling arbetar HEXPOL enligt internationella standarder, initiativ, konventioner och riktlinjer.



ISO-STANDARDER Certifierade ledningssystem inom kvalitet, miljö, arbetsmiljö och energi finns vid produktionsenheterna (sidan 90, 100). På koncernnivå ger standarden för socialt ansvar (ISO 26000) vägledning till det strategiska hållbarhetsarbetet.



GLOBAL COMPACT År 2017 anslöt sig bolaget till Global Compact, ett FN-initiativ för ansvarsfull affärsverksamhet. Vi har därmed åtagit oss att följa tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion: Läs mer på sidan 117.



GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING FN:s globala mål hjälper oss att identifiera väsentliga områden inom hållbar utveckling och vi har identifierat sju mål som har tydlig bäring på koncernens verksamheter. Läs mer på sidorna 31-32 samt 93.



GRI Redovisningsprinciper och indikatorer som anges av GRI (Global Reporting Initiative) används som standard för hållbarhetsredovisningen. Läs mer på sidorna 114–116.



CDP Sedan 2011 lämnar koncernen inom klimatområdet en separat rapport enligt Carbon Disclosure Project (CDP). Via CDP redovisar vi även specifik klimatinformation till kunder som önskar det.



NASDAQ ESG TRANSPARENCY PARTNER Koncernen är certifierad som Nasdaq ESG Transparency Partner. Certifikatet ges till bolag som signalerar transparens mot marknaden och som bidrar till högre standard inom miljöområdet.



TCFD Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ. Riktlinjerna beskriver hur företag bör hantera sin klimatrelaterade information, bland annat risker och möjligheter. Läs mer på sida 97-99.

återvinning, förbränning och deponering. I värdekedjan ingår transporter både uppströms och nedströms den egna verksamheten.

Produkter från Engineered Products utgörs framför allt av hjul och däck (gummi, polyuretan, termoplast), packningar till värmeväxlare, samt profiler till tätningar, exempelvis till fönster. Positionen i värdekedjan kommer därför närmare slutkunden, men påverkan på hållbar utveckling blir i många avseenden identisk med situationen inom Compounding. Användningen av metaller till hjul, samt lösningsmedel (VOC) vid tillverkningen av polyuretandäck, är aspekter där värdekedjan skiljer sig något mellan affärsområdena.

Styrning och organisation

Aktiviteterna inom hållbar utveckling utgör en integrerad del av affärsmodellen, den strategiska planeringen, budgetprocessen och den dagliga verksamheten. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader, samt att attrahera talanger och investerare.

Styrningen och uppföljningen av hållbarhetsarbetet följer koncernens rutiner för egenkontroll och internkontroll, vilket beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten (sidorna 45–53), samt i ”Sustainability Management System – Group Manual”. Inom styrelsen är det Revisionsutskottet som har ett särskilt ansvar för hållbarhetsfrågorna. I korthet innebär detta att styrelsen godkänner policyer, mål och strategier, samt regelbundet följer upp resultaten och godkänner hållbarhetsrapporten. Vid allvarliga händelser informeras styrelsen utan dröjsmål.

Koncernchefen har det övergripande ansvaret för att styra verksamheten inom hållbarhetsområdet. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare. Inom affärsområdet Compounding finns medarbetare på central nivå som arbetar med hållbarhetsfrågor, bland annat energi-effektivisering, kemikalier, lagstiftning, R&D och inköp. För att förstärka och koordinera hållbarhetsarbetet finns en hållbarhetschef för HEXPOL TPE, samt motsvarande funktion för HEXPOL Compounding Americas.

Det praktiska arbetet är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för det lokala införandet av koncernpolicyer och mål. Vid varje produktionsanläggning finns medarbetare som samordnar aktiviteterna inom miljö och arbetsmiljö. Aktiviteterna följs upp av koncernledningen via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner, exempelvis revisioner enligt ISO 14001. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, samt hur mål, prestanda och nyckeltal utvecklats under året. Koncernens Hållbarhetsråd (Sustainability Council) har uppdraget att fördjupa och vidareutveckla det strategiska

arbetet. Det leds av koncernchefen och arbetar bland annat med att följa upp strategi och mål, sprida kunskaper, stödja nya initiativ, samt bidra till att hållbarhetsfrågorna integreras i affärsmodellen. I rådet ingår, förutom CEO, CFO och hållbarhetsdirektör, ledande personer inom produktion, produktutveckling, försäljning, hållbarhet, kommunikation och inköp. Utöver detta har HEXPOL TPE och HEXPOL Compounding Americas egna Sustainability Council med fokus på frågor som särskilt berör deras verksamhet.

Ledningssystem

Certifierade ledningssystem inom miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001), arbetsmiljö (ISO 45001) och energi (ISO 50001) är hörnpelare i koncernens hållbarhetsarbete. Vi har som mål att samtliga enheter ska vara certifierade enligt miljöstandarden ISO 14001. Strukturen och innehållet i ledningssystemen skapar goda förutsättningar för att kraven i ESRS kring styrning, kompetens, dokumentation och uppföljning uppfylls på lokal nivå. På koncernnivå finns ”Sustainability Management System – Group Manual” vilken beskriver ledningssystemet på koncernnivå samt hur det samverkar med de lokala ledningssystemen.

Lagstiftning inom hållbar utveckling

Lagefterlevnad inom hållbar utveckling utgör baslinjen för koncernens alla verksamhetsområden. Lagstiftningen berör en mängd olika områden och arbetet vägleds av medarbetare med expertis och erfarenheter inom koncernen, samt av externa specialister.

Koncernens verksamheter berörs av omfattande lagstiftning, exempelvis förbud mot kartellbildningar, export och importförordningar i internationella affärstransaktioner, handelsförbud och ekonomiska sanktioner. Inom miljö och arbetsmiljöområdena är lagstiftningen betydande och huvuddelen av produktionsanläggningarna är tillståndspliktiga enligt respektive lands lagstiftning. Utöver detta omfattas ett antal av koncernens produkter av olika miljökrav, exempelvis kemikalielagstiftningarna REACH och RoHS. Särskild lagstiftning måste efterlevas i vissa länder/områden, exempelvis USA (Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act avseende konfliktmineraler), EU (Conflict Minerals Regulation) och Storbritannien (Bribery Act och Modern Slavery Act). Den senare syftar till att förebygga tvångsarbete och sexuellt slaveri.

På koncernnivå omfattas bolaget bland annat av direktiv kring hållbarhetsrapportering (CSRD, ESRS) samt Data-skyddsförordningen (GDPR, The General Data Protection Regulation). Förordningen gäller i hela EU och har till syfte att förbättra skyddet för privatpersoners rätt till personlig integritet. Skydd av personuppgifter ingår i Materializing Our Values och koncernen har implementerat en särskild policy kring dataskydd (Data Protection Policy). Processer och applikationer har anpassats för att garantera skydd för personuppgifter och efterlevnad av lagkraven.

Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen syftar till att identifiera de viktigaste hållbarhetsområdena och ligger därmed till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner, samt redovisning inom hållbar utveckling. Den är inriktad på två perspektiv (double materiality) vilket innebär att vi tar ställning till:

- Hur koncernens verksamheter, produkter och värdekedja påverkar frågor som avser hållbar utveckling (ESG). Detta omfattar bland annat negativ och positiv påverkan på miljö, klimat, arbetsmiljö och sociala förhållanden.
- Hur intressenternas synsätt och krav inom hållbar utveckling påverkar koncernens verksamhet, konkurrenskraft och finansiella resultat. I det här sammanhanget betraktar vi miljön som en intressent och tar exempelvis hänsyn till hur klimatförändringarna kan påverka verksamhet och intjäningsförmåga. Det samma gäller tillgången till naturresurser och andra externa faktorer.

Analysen bygger på kunskaper om bolagets och branschens nuvarande påverkan på miljön och klimatet genom resursanvändning, utsläpp och avfall. På liknande sätt utvärderas påverkan på människors hälsa, arbetsförhållanden och sociala situation. Frågor kring affärsetik och korruption ingår i utvärderingen. Inom varje område identifieras trender, risker och möjligheter. Intressenternas perspektiv på hållbar utveckling utvärderas genom krav och förväntningar som uttrycks av kunder, konsumenter, medarbetare, investerare, ägare och andra intressenter. Vidare utgår vi från resultat från ESG-utvärderingar samt trender inom näringslivet, politiken och samhället i stort.

Koncernen har genomfört väsentlighetsanalyser under de senaste 10 åren enligt riktlinjerna i GRI Standards. Direktivet för hållbarhetsrapportering (CSRD) påverkar den nuvarande metodiken för väsentlighetsanalys och anpassning till de nya kraven har därför inletts. Detta innebär att

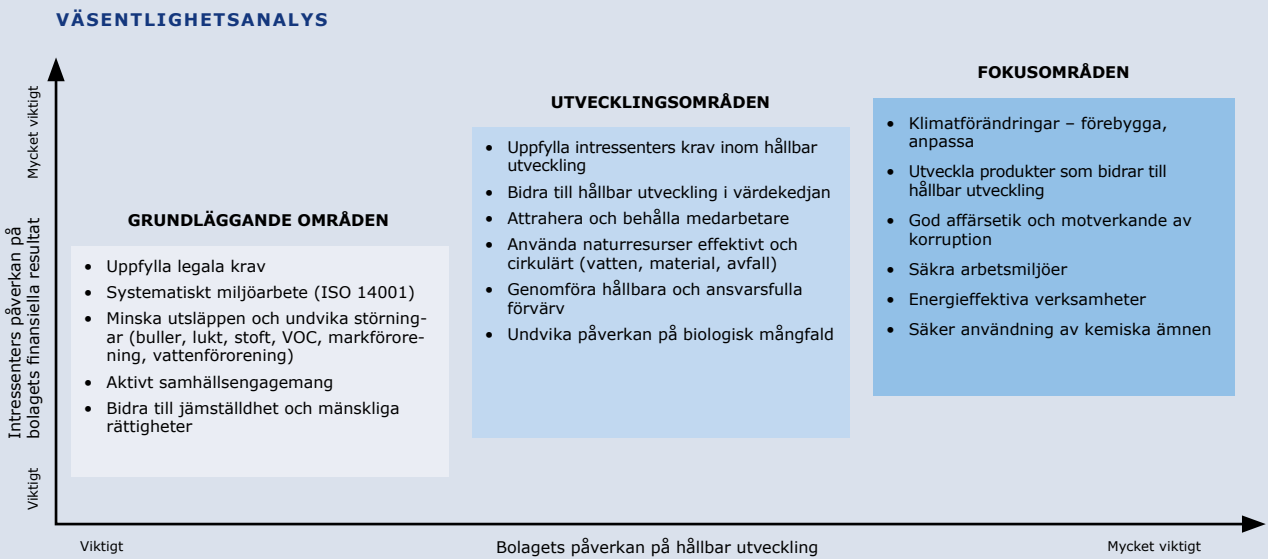
följande ämnesområden i rapporteringsstandarderna har beaktats: Klimatförändringar, Förorening, Vattenresurser och marina resurser, Biodiversitet och ekosystem, Resursanvändning och cirkulär ekonomi, Den egna arbetskraften, Arbetstagare i värdekedjan, Påverkade samhällen, Konsumenter och slutanvändare samt Affärsetik.

De väsentliga frågorna (viktiga, mycket viktiga) redovisas i diagrammet inom tre olika kategorier som tillsammans bildar en övergripande agenda för hållbarhetsarbetet:

- Grundläggande områden – Aspekter där vi genom styrning, nuvarande insatser, uppföljning och redovisning bibehåller en hög ambitionsnivå.
- Utvecklingsområden – Aspekter där vi genom styrning, ytterligare insatser, uppföljning och redovisning ökar ambitionsnivån.
- Fokusområden – Aspekter där vi genom hållbarhetsmål, styrning, ytterligare insatser, uppföljning och redovisning ger högst prioritet.

Jämfört med föregående väsentlighetsanalys har följande förändringar gjorts:

- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001) har flyttats från Fokusområden till Grundläggande områden. Då de certifierade miljöledningssystemen bidrar till minskad miljöpåverkan, och samtidigt är ett krav för affärer med viktiga kunder, är de självklart fortsatt viktiga i koncernens hållbarhetsarbete. Målet att samtliga enheter ska vara certifierade kvarstår, men vi väljer nu att betrakta ISO 14001 som en grundläggande förutsättning för ansvarsfull affärsverksamhet.
- Frågor som rör biodiversitet och ekosystem har flyttats från Grundläggande områden till Utvecklingsområden. Intresset för dessa frågor har ökat i samhället och bland kunderna. Koncernens användning av naturgummi har påverkan på ekosystemen och dessutom kan klimatförändringarna medföra förändrade förutsättningar för



produktion av naturgummi. Vidare har vi en tydlig ambition att öka användningen av biobaserade råvaror. Det resulterar i en ökad vaksamhet kring frågor som avser biodiversitet och ekosystem.

Utfallet avseende väsentliga frågor enligt CSRD, samt kopplingen till GRI-indikatorer, redovisas i de följande avsnitten av hållbarhetsrapporten.

Intressenternas engagemang

Vi påverkas av intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärs-mässiga relationer, men också på händelser som varit aktu-ella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utveck-lingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytikermöten, diskussioner med investerare, samt samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer. Områden som fått särskild uppmärksamhet under 2023 är:

- Hanteringen av klimatfrågorna – risker, möjligheter och anpassning till ett förändrat klimat.

- Bidragen till cirkulär ekonomi – utveckling av material och produkter med lägre koldioxidavtryck och som kan återanvändas eller återvinnas i cirkulära system.
- Effekterna av lagstiftning inom hållbar utveckling – För-slaget från medlemsländer inom EU att PFAS-ämnen ska fasas ut och förbjudas har väckt stor uppmärksamhet inom många branscher, samt hos koncernens leverantörer och kunder. Vidare har EU-direktivet kring obligatorisk hållbarhetsredovisning (CSRD) uppmärksammats av flera intressenter.

Vi har identifierat följande intressenter (se tabellen) som visar miljöintresse, socialt intresse och/eller som är intres-serade av hur koncernen, och de enskilda bolagen, styr och följer upp hållbarhetsarbetet. Vidare finns intressentgrupper som potentiellt påverkas av våra aktiviteter, produkter och vår affärsmodell. Dialog och kommunikation genomförs regelbundet för att säker-ställa att vi på ett meningsfullt sätt kan diskutera och han-tera de frågor som berör oss och våra intressenter.

Intressentgrupper	Nyckelfrågor, krav och förväntningar	Exempel på typer av intressentdialoger
KUNDER	 Kundkraven inom klimat, miljö, mänskliga rättig-heter och affärsetik är fortsatt höga. Intresset för biobaserade och/eller återvunna råvaror ökade under året. Efterfrågan ökade på livscykelanalyser och upp-gifter om produkternas koldioxidavtryck.	• Dialoger i samband med köp och användning av våra produkter. • Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbun-det av kunderna via enkäter och revisioner.
MEDARBETARE	 Det är viktigt för koncernen att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för med-arbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.	• Medarbetarundersökningar. • Utvecklingssamtal och utvecklingsplaner. • I samband med utbildningsinsatser. • Vid avdelningsmöten. • Samverkan med fackföreningar.
LEVERANTÖRER	 Vi strävar efter att ha långsiktiga och öppna relatio-ner med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling för båda parter. Leverantörerna förväntar sig konse-kventa och tydliga krav.	• Leverantörsdialoger. • Avtalsförhandlingar. • Utvärderingar av leverantörer (Supplier Sustainabi-lity Guideline).
AKTIEÄGARE	 Tillväxt, lönsamhet och totalavkastning är kärnan i värdeskapandet för våra aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurs-effektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi förblir företaget konkurrenskraftigt.	• Ägarmöten och årsstämma. • Kapitalmarknadsdag. • Styrelsemöten. • Dialoger med banker och investerare. • Besvarande av enkäter från banker och investerare.
SAMHÄLLE OCH MYNDIGHETER	 Samhällsengagemang är en del av koncernens kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där vi är verksamma. Som ett globalt företag förväntas vi genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling. Att uppfylla legala krav inom hållbar utveckling är en grundförutsätt-ning för verksamheten.	• Lokalt samhällsengagemang. • Dialoger med tillsynsmyndigheter (miljö, arbets-miljö). • Kontakter med grannar i samband med störningar och klagomål.
UNIVERSITET OCH SKOLOR	 Studenter och elever visar intresse för koncernens påverkan på hållbar utveckling och efterfrågar möjligheter till examensarbeten och praktik. Ur vårt perspektiv är det viktigt att informera studenter och skapa intresse för koncernen som framtida arbetsplats.	• Studiebesök. • Forskningsprojekt. • Gästföreläsningar. • Examensarbeten och stipendier. • Arbetsplatspraktik.

Hållbarhetsstrategi

Hållbar utveckling (ESG) är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet och långsiktiga strategi. Genom förebyggande och målinriktade insatser skapar vi värde för våra intressenter och samhället i stort. Genom att använda resurseffektiva produktionsmetoder, samt att satsa på produkter med lägre klimatpåverkan, åstadkommer vi både miljö- och affärs-nytta. Den övergripande strategin har fokus på de viktigaste hållbarhetsfrågorna och påverkar på ett decentraliserat sätt de lokala bolagens strategier och mål. Strategin syftar till att koncernen:

- Minskar risker och kostnader genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i effektiva tekniska lösningar.
- Skapar affärsmöjligheter genom ansvarsfullt upp-trädande och utveckling av resurseffektiva produktions-metoder och produkter. En viktig komponent i strategin är att synen på cirkulära affärsmodeller genomsyrar beslut och åtgärder på olika nivåer inom koncernen.
- Arbetar målinriktat och systematiskt med hjälp av certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet, arbets-miljö och energi.
- Är en attraktiv arbetsgivare och en aktiv samhälls-medborgare.
- Tillämpar sund affärsetik, följer lagar och regler samt förebygger korruption.
- Kommunikerar öppet kring mål och resultat inom hållbar utveckling.

Inom klimatområdet omfattar strategin följande områden:

- Åtgärder som minskar koldioxidutsläppen från energi-användningen, bland annat ökad energieffektivitet, ut-fasning av fossila bränslen, installation av solceller och ökade inköp av fossilfri elektricitet.
- Utveckling av produkter med mindre koldioxidavtryck, exempelvis genom användning av biobaserade och åter-vunna råvaror, samt strategiskt samarbete med leveran-törer kring material och processer.
- Aktiviteter som bidrar till fördjupad förståelse för hur klimatförändringarna kan påverka anläggningarna, tillverkningsprocesserna och affärsmodellen. Här genomför vi exempelvis scenario- och riskanalyser.

Mål för hållbar utveckling

Som en del av Agenda 2030 publicerade FN under 2017 globala mål för hållbar utveckling. De 17 målen är ett tydligt och användbart ramverk för att möta globala utmaningar och har fått stort genomslag i samhället. De utgör även ett inspel till innovationer och affärsmöjligheter inom hållbar-hetsområdet.

Med utgångspunkt från väsentlighetsanalysen och de globala målen har vi gjort prioriteringar i hållbarhets-arbetet. Viktiga syften är att minska miljöpåverkan, bidra till goda arbetsförhållanden, motverka korruption, samt skapa affärsmöjligheter. I ett vidare perspektiv har samtliga globala mål någon slags koppling till koncernens verksam-het. Vi har dock valt att utgå från de mål som tydligast påverkar koncernens verksamhet, vilket innebär fem områden (Globalt mål 7, 8, 9, 12, 13) där vi infört koncern-övergripande hållbarhetsmål. Dessa mål avser energi, klimat, miljö, miljöledningssystem, kemikalier, produkter och arbetsmiljö. För ytterligare två av de globala målen – jämställdhet (Globalt mål 5) och motverkande av korrup-tion (Globalt mål 16) – har koncernen hög ambitionsnivå, men valt att inte formulera mätbara mål. Mål och resultat redovisas i de följande avsnitten av hållbarhetsrapporten.



Miljöansvar

Resursanvändning i form av polymera råvaror, kemiska produkter, energi och vatten är betydande miljöaspekter för koncernen. Påverkan på klimatet, samt hur klimatförändringarna påverkar verksamheten och affärsmodellen är andra väsentliga områden. Genom att öka energieffektiviteten och minska användningen av fossila energikällor minskar klimatpåverkan. Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimatarbete.

Klimatförändringar

Med fokus på att minska koldioxidavtrycket från processer och produkter presenterar kunder och andra affärspartners ambitiösa klimatmål. Ambitionerna drivs i hög grad av starka strömningar i samhället kring klimatpolicyer, lagstiftningsåtgärder och redovisningssystem. Näringslivet identifieras som en viktig partner i omställningen till ett samhälle med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror. Ett åtagande kring klimatpåverkan återfinns i miljöpolicyen som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande områden i anslutning till Klimatförändringar:

- Klimatförändringar – förebygga, anpassa.
- Utveckla produkter som bidrar till hållbar utveckling.
- Energieffektiva verksamheter.
- Uppfylla legala krav.
- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).
- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden”, ”Utvecklingsområden” och ”Fokusområden”.

Processer som bidrar till mindre klimatavtryck

Målet att minska koldioxidutsläppen (Scope 1, 2) påverkas av koncernens långsiktiga beslut och investeringar. Åtgärder som utfasning av fossila bränslen, ökad användning av biobränslen, inköp av certifierad fossilfri el, energieffektivisering, installation av solceller, samt bonussystem för att nå klimatmålet, är exempel på beslut som minskar koncernens klimatpåverkan. Läget på världens energimarknader är dock svårbedömt och tillgången till fossilfria bränslen och el kan i ett kortsiktigt perspektiv bli begränsad, något som negativt kan påverka utsläppen av koldioxid.

Produkter som bidrar till mindre klimatavtryck

Huvuddelen av HEXPOL:s indirekta utsläpp av koldioxid

(Scope 3) orsakas av tillverkningen av de råvaror som har sitt ursprung i fossila oljeprodukter. Vi arbetar med att kartlägga utsläppen och ersätta vissa råvaror med återvunna eller biobaserade alternativ. Vad det gäller polymera råvaror följer vi materialutvecklingen och har regelbundna kontakter med råvaruproducenterna, oftast globala kemiföretag. En del råvaror finns tillgängliga på marknaden men tyvärr i begränsade mängder och med hög prisnivå. Andra råvaror är under utveckling och det lär dröja ett antal år innan de är kommersiellt tillgängliga.

Portföljen av klimatanpassade TPE-produkter växer och intresset hos kunderna ökar. Dryflex Green innehåller biobaserade polymerer. Lifocork är ett kompositmaterial där råvara från korkek kombineras med TPE. Dryflex Circular och Dryflex Circular MWR är exempel på TPE-material som innehåller återvunna polymerer vilket ger ett mindre koldioxidavtryck. Produktfamiljen Anjaeco från almaak innehåller återvunna textilfibrer och HEXPOL RheTech använder återvunna polymerer i sina produkter. Produktlinjen RheVision innehåller naturfibrer från biobaserade råvaror, exempelvis avfallsprodukter från kaktus, kokosnöt och ris. Den biobaserade råvaran kan utgöra cirka 15 procent och i kombination med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck lågt jämfört med traditionella polymerprodukter. Det porösa materialet HexLight har cirka 30 procent lägre densitet vilket bidrar till lägre vikt och lägre energiförbrukning i fordon.

Andra exempel på produkter som bidrar till minskad klimatpåverkan är packningar i plattvärmeväxlare. Packningar från HEXPOL Engineered Products bidrar till minskad energiförbrukning och minskad klimatpåverkan.

Utsläpp i leverantörskedjan

Utsläppen av koldioxid i leverantörskedjan uppstår i flera led där tillverkningen av råvaror och transporter är särskilt viktiga. Huvuddelen av utsläppen uppstår i samband med tillverkningen av fossilbaserade polymerer, fyllmedel, processoljor och andra kemiska produkter. Under året fortsatte därför samverkan med råvaruleverantörerna för att öka användningen av råvaror med mindre klimatavtryck. Via Supplier Sustainability Guideline ställer vi generella krav på leverantörernas hållbarhetsarbete, men för när-

varande ställer vi inte specifika klimatkrav eller samlar in uppgifter avseende energiförbrukning och koldioxidutsläpp.

Transporter

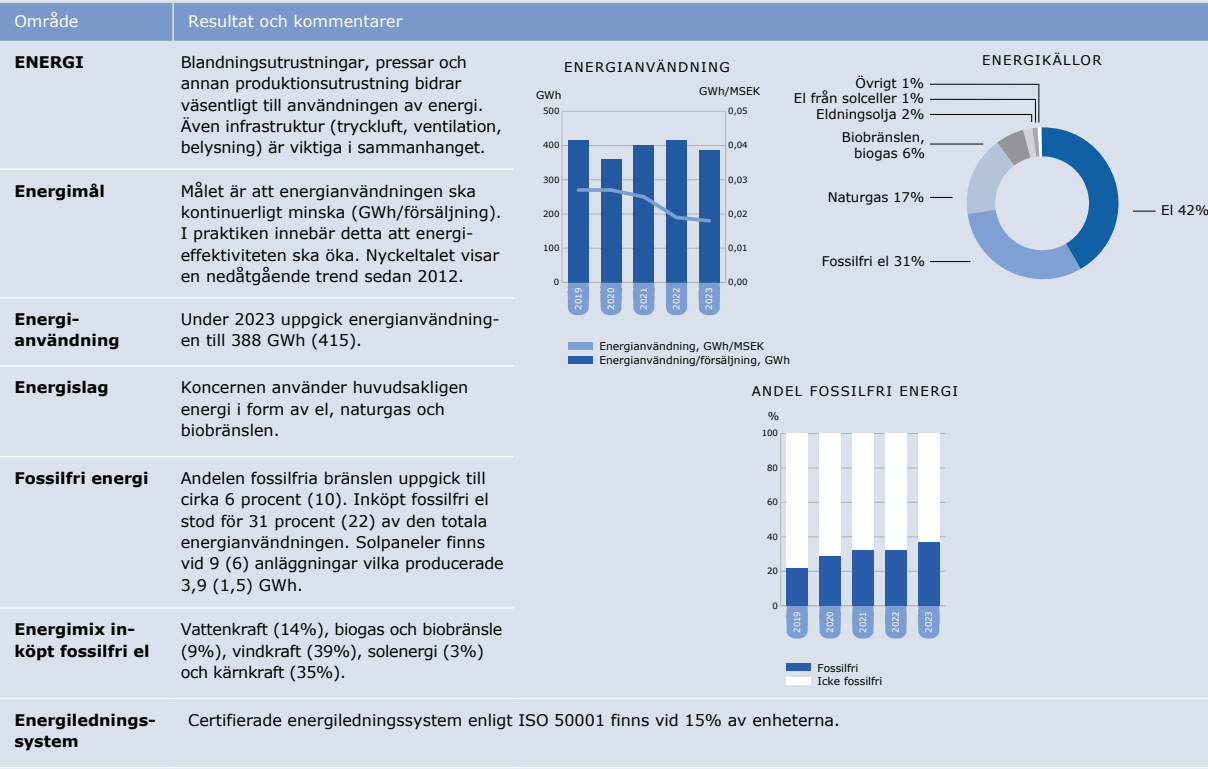
Koncernen arbetar kontinuerligt med att minska miljöpåverkan från godstransporter och tjänsteresor. Här följer några exempel på genomförda åtgärder under senare år:

- Koncernbolagen utnyttjar möjligheterna till konferenser via internet, något som ökade betydligt under pandemin.
- I samband med byten av fordon och tjänstebilar väljs modeller med lägre fossil bränsleförbrukning, exempelvis hybrid- eller elbilar. Vid ett flertal anläggningar har

antalet utrustningar för laddning av elbilar utökats.

- Många av bolagen arbetar med att optimera transporter, exempelvis genom ökad fyllnadsgrad i lastbilarna, koordinerade transporter och miljöanpassade rutter.
- Genom att ställa miljökrav på transportföretagen minskar koldioxidavtrycket från transporter. Kraven kan exempelvis avse val av fossilfria bränslen, exempelvis HVO100.

Inom ramarna för det pågående projektet att kartlägga Scope 3-utsläppen kommer vi att få en klarare bild av klimatpåverkan från transporter.



Energiåtgärder under året

Målet är att energieffektiviteten ska öka och i linje med koncernens klimatmål ska andelen fossilfri energi öka. Energikostnaderna har ökat betydligt vilket förstärker vikten av energieffektivisering och val av energislag. Vid produktionsenheterna genomförs varje år olika effektiviseringsprojekt och här följer några exempel:

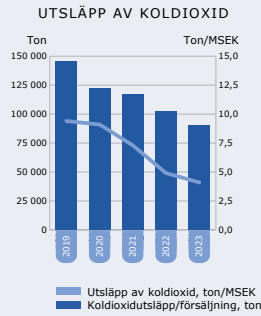
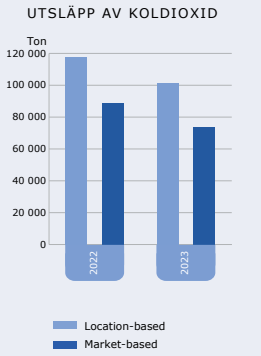
- Energikartläggningar enligt EU:s energieffektiviseringsdirektiv har genomförts vid 14 anläggningar (14). Energiledningssystem (ISO 50001) har införts vid 7 enheter (7).

- Inköpen av fossilfri el ökade under året och omfattar för närvarande 56 procent av koncernbolagen. Inköpen genomfördes via direkta avtal med energileverantören eller genom olika typer av certifikatsystem (REC, EFEC, IREC).
- Förbättrad kontroll av hastigheten i utrustningarna för blandning av gummi minskar energianvändningen. Kortare cykeltider vid blandningen bidrar också till minskad energianvändning. Inköp av mer energieffektiva pumpar, motorer och extruderingsmaskiner och annan utrustning.

- Förbättrad isolering av byggnader genomfördes under året.
- Energieffektiva LED-lampor ersätter äldre belysningsssystem. Detektorer installeras som stänger av belysningen när den inte behövs. Ökad användning av dagsljus i lagerlokaler. Installation av energieffektiva kylsystem och kompressorer. Gasdrivna truckar byts ut mot eldrivna.
- Investeringar i solpaneler genomfördes och produktionen av egen el ökade med 160 procent.
- Installation av sensorer för att i detalj kunna följa energianvändningen i utrustningar och processer.
- Installation av ångfällor på pressar och värmeisolering av ugnar minskar energiförlusterna och skapar bättre arbetsmiljö.

- Värmeåtervinning och läcksökning ökar energi-effektiviteten i utrustningarna för tryckluft.
- Avtal med energibolagen optimerar tillgången till elektrisk effekt och minskar kostnaderna.
- 605 MWh (926) överskottsenergi såldes från produktionsanläggningarna.

Energikostnaden uppgick till 452 MSEK (446). Under året investerade koncernen cirka 125 MSEK i energirelaterade åtgärder.

Område	Resultat och kommentarer	
FÖREBYGGANDE AV KLIMAT-PÅVERKAN	Utsläpp av den klimatpåverkande gasen koldioxid uppkommer bland annat i samband med energianvändning, tillverkning av råvaror samt transporter.	
Klimatmål	Utsläppen av koldioxid (ton CO ₂ /försäljning) ska minska med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019 (basår). Målet avser koldioxid-utsläpp från energianvändningen (Scope 1 och 2 enligt GHG Protocol). I ett femårsperspektiv visar nyckeltalet för klimatpåverkan (ton CO ₂ e/försäljning) en positiv utveckling och sedan basåret har utsläppen minskat med 57 procent.	
Incitament-system	Ett bonussystem har införts med inriktning på koncernens klimatmål.	
Utsläpp av koldioxid – Scope 1 och 2 (market-based)	Under 2023 uppgick utsläppen av koldioxid till 90 400 ton (108 900).	
Utsläpp av koldioxid – Scope 1	De direkta utsläppen från användningen av eldningsolja, naturgas m.m. uppgick till 16 300 ton (15 900).	
Utsläpp av koldioxid – Scope 2 (location-based)	Utsläppen från inköpt el och fjärrvärme beräknat enligt "location-based" metoden uppgick till 101 450 ton (117 800). Orsakerna till minskningen var lägre energianvändning samt att energimixen i vissa länder innehöll mer fossilfria energislag.	
Utsläpp av koldioxid – Scope 2 (market-based)	Utsläppen från inköpt el och fjärrvärme beräknat enligt "market-based" metoden uppgick till 74 060 ton (88 970). Orsakerna till minskningen var lägre energianvändning samt ökade inköp av fossilfri el.	
Utsläpp av koldioxid – Scope 3	Scope 3-utsläppen har översiktligt beräknats för tre produktionsanläggningar och uppgick till 123 400 ton där tillverkningen av inköpta råvaror stod för huvuddelen av utsläppen (cirka 90 procent). Arbetet med att beräkna Scope 3-utsläppen för hela koncernens verksamhet pågår.	
ANPASSNING TILL KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA	Vi har identifierat fysiska risker och omställningsrisker vilka kräver anpassning till klimatförändringarna, framför allt på medellång och lång sikt. För detaljer se "Klimatrelaterade risker och möjligheter" nedan.	

Klimatåtgärder under året

Utsläpp av koldioxid uppkommer genom användningen av fossila bränslen (eldningsolja, naturgas, propan), samt genom inköp av el och fjärrvärme. Nyckeltalet påverkas både av positiva och negativa faktorer, exempelvis:

- Åtgärderna för ökad energieffektivitet bidrog till minskade utsläpp av koldioxid.
- Ökade inköp av fossilfri el minskade utsläppen av koldioxid.
- Installation av solceller reducerar koldioxidavtrycket och utbyggnaden av egenproducerad el fortsatte. Under slutet av 2023 installerades anläggningar i Eupen (Belgien) och Lesina (Tjeckien) med en sammanlagd toppeffekt på 482 kWp.

- Utvecklingen av produkter med mindre koldioxidavtryck minskar utsläppen i kundledet. Under året certifierades koncernens Product Carbon Footprint calculator (PCF) enligt ISO 14067. Verktyet utgör ett värdefullt stöd för oss och våra kunder vid val av råvaror i olika produkter. Med hjälp av verktyet eller andra metoder har koldioxid-avtrycket för mer än 600 produkter beräknats.
- Fyra enheter är certifierade enligt ISCC+ vilket visar att biobaserade råvaror har ett hållbart ursprung i hela produktions- och försörjningskedjan. Sammanlagt är 7 produkter eller produktgrupper certifierade.
- Kartläggning av utsläpp av koldioxid enligt Scope 3 i GHG-protokollet fortsatte under året.

- Under året har utbildningar kring klimatpåverkan genomförts inom koncernen. Ett exempel är en utbildningsinsats vid HEXPOL TPE i Manchester (UK) som genomförts i samverkan med The Carbon Literacy Project. Målet med utbildningen var att öka medarbetarnas kunskaper och medvetenhet kring klimatförändringarna och minska verksamhetens koldioxidavtryck. HEXPOL TPE erhöll certifikatet "Bronze level Carbon Literate Organisation".
- I negativ riktning vad det gäller utsläpp av koldioxid verkar förvärv av företag i länder vars energisystem i hög utsträckning är baserade på fossila källor.

Förutom de investeringar som redovisats under energiåtgärder uppgick investeringarna i klimatrelaterade åtgärder till cirka 23 MSEK. Investeringar och kostnader för utvecklingen av produkter som bidrar till ett mindre klimatavtryck uppgick till cirka 40 MSEK.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Energikartläggningar och installation av sensorer för att i detalj kunna följa energianvändningen kommer att genomföras. Installationer av energieffektiv utrustning, belysning och infrastruktur kommer att fortsätta. Energieffektivisering och inköp av biobränslen kommer att fortsätta. Inköp av fossilfri el kommer att genomföras i den takt detta är praktiskt möjligt. Andelen enheter med egen produktion av el med hjälp av solceller kommer att öka. Fortsatt utfasning av fossila bränslen. Investeringar och kostnader har ännu inte kartlagts.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades år 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Nedan redovisas bolagets scenarioanalys i huvudsak baserad på TCFD:s riktlinjer.

Område	TCFD-rekommendationer	Kommentarer
STYRNING	• Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. • Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter.	Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i koncernens övergripande riskhantering och affärsutvecklingsarbete. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte per år. Styrelsen godkänner policyer och mål och följer upp resultaten av arbetet. Risker och möjligheter hanteras även i linjeorganisationen och i nätverk. Klimatfrågorna tas regelbundet upp i Sustainability Council. Ett bonussystem har införts med inriktning på koncernens klimatmål.
STRATEGI	• Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. • Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering. • Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre-scenario.	HEXPOL har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter. Oavsett vilket framtida klimatscenario som kommer att gälla är omställningen till en verksamhet med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror av stor strategisk betydelse. I vårt fall kommer råvaruleverantörernas omställning till återvunna och biobaserade material att få stort genomslag i koncernens koldioxidavtryck. Viktiga interna åtgärder är ökad energieffektivitet, minskat beroende av fossil energi, samt utvecklingen av produkter med litet koldioxidavtryck.
RISKHANTERING	• Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker. • Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. • Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management.	Inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess har klimatrelaterade risker och möjligheter identifierats.
MÄTETAL OCH MÅL	• Redovisa vilka mätetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk managementprocesser. • Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna. • Beskriv de mått som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen.	Koncernmålen inom energieffektivitet, minskade utsläpp av koldioxid, samt utveckling av produkter med låg påverkan på klimatet, har som syfte att minska bolagets påverkan på klimatet. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål med bäring på år 2025. Koncernen redovisar sedan länge energianvändningen och utsläppen av koldioxid, samt anger nyckeltal för dessa områden.

Klimatscenario

Klimatriskerna förvärras i takt med att hastigheten i den globala uppvärmningen ökar. Enligt FN-rapporter som publicerades 2022 ger vetenskapen det tydliga budskapet att åtgärderna inom klimatområdet är otillräckliga (Adaption Gap Report 2022: Too little, too slow; Climate adaption failure puts world at risk). Det konstateras att ambitionerna i många länder är höga men genomförandet av relevanta åtgärder går för långsamt. De senaste sju åren var de varmaste som registrerats och det är möjligt att jordens medel-

temperatur, under ett av de kommande fem åren, temporärt blir 1,5 °C högre än medeltalet för 1850–1900. FN konstaterar att om insatserna inom klimatområdet inte intensifieras kommer en temperaturhöjning som överstiger målet i Parisavtalet att överskridas, vilket innebär att den globala temperaturökningen inte hålls under 2 °C och inte begränsas till 1,5 °C. Detta kommer troligen att ytterligare påskynda myndigheters lagstiftande åtgärder och öka övergångsriskerna på kort till lång sikt.

Risker

I vårt klimatscenario har vi utgått från att världen inte lyckas med att begränsa utsläppen och att temperaturökningen blir minst 2,5 °C fram till år 2100. Klimatåtgärder genomförs i politiken och i näringslivet men i för lågt tempo. Beroendet av fossila bränslen minskar men utsläppen av växthusgaser fortsätter på alltför hög nivå. Exempel på sannolika konsekvenser är extremväder, översvämningar, torka, skogsbränder, vattenbrist, höjd

havsnivå och förändrade ekosystem. Baserat på dessa förutsättningar har vi översiktligt bedömt hur verksamheten kan komma att påverkas av fysiska klimatrisker (akuta, kroniska), samt av de omställningsprocesser som genomförs i samhället (politiska beslut, lagstiftning, utveckling av teknologier, förändringar av marknader). Vad det gäller fysiska risker vid produktionsanläggningarna utgör koncernens ”Risk Grading Matrix” en viktig informationskälla.

FYSISKA RISKER SOM KAN ORSAKAS AV GLOBAL TEMPERATURÖKNING (>2,5 °C)

Risk	Händelse	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
AKUT	Extrema vädersituationer inträffar mer frekvent (skyfall, stormar, tropiska cykloner, jordskred, extrema temperaturer, skogsbränder, etc).	Betydande men tillfälliga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Ökade driftskostnader och minskade intäkter.	Anläggningar i USA rapporterar risk för tornado och snöstormar. En anläggning på Sri Lanka är utsatt för översvämningar. Några betydande produktionsstörningar har inte inträffat vid våra anläggningar eller hos leverantörer och kunder.	Frekvensen av störningar ökar och omfattar fler produktionsanläggningar. Detta gäller även leverantörernas och kundernas produktionsanläggningar. Även transporter kan påverkas negativt i högre utsträckning. Risk för ökade kostnader i leverantörskedjan. Risk för ökade kostnader för försäkringar.
KRONISK	Förändrat nederbördsmönster och förändrad temperatur. Förhöjda havsnivåer.	Betydande och långvariga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Den globala produktionen av naturgummi påverkas negativt av ökande temperaturer. Politisk oro och strömmar av klimatflyktingar.	Två anläggningar i USA är lokaliserade till områden med långvarig vattenbrist. En enhet i Sverige är utsatt för översvämningsrisk (har översvämmats vid ett tillfälle). Även vid en anläggning i Tjeckien finns risk för översvämning.	Återkommande episoder med höga temperaturer försvårar verksamheten vid ökat antal produktionsanläggningar (arbetsmiljörisker). Frekventa översvämningar och kronisk vattenbrist och vattenstress påverkar fler anläggningar. Negativ påverkan på tillgången till naturgummi påverkar inköpsstrategin.

OMSTÄLLNINGSRISKER SOM KAN ORSAKAS AV GLOBAL TEMPERATURÖKNING (>2,5 °C)

Risk	Konsekvenser	Nuvarande situation	Framtida situation
POLITISKA BESLUT OCH LAGSTIFTNING	Regleringar, skatter och avgifter avseende fossila råvaror, bränslen och utsläpp ökar. Ökade driftskostnader. Ökade rapporteringskrav.	Påverkan av koldioxidskatter och andra avgifter är begränsad vad det gäller produktionsanläggningarna. Skatter och avgifter har begränsad påverkan på råvarupriserna. Nuvarande rapporteringskrav inom klimatområdet uppfylls.	En snabb och betydande ökning av regleringar, skatter och avgifter ökar kostnaderna för fossila bränslen och råvaror. Skärpt kravbild för kapitalanskaffning genom EU:s Taxonomi för hållbara investeringar och ökade krav på klimat-/hållbarhetsredovisning.
TEKNOLOGI-UTVECKLING	Ökad användning av råvaror och processer med lägre klimatpåverkan.	Satsningar på biobaserade och återvunna råvaror genomförs inom koncernen. Begränsad tillgång och höga priser bromsar omställningen.	Positivt är om den globala tillgången på biobaserade och återvunna råvaror ökar. Positivt är att de existerande produktionsprocesserna och utrustningarna fungerar bra med biobaserade och återvunna råvaror. Negativt för koncernen är om leverantörernas omställning av råvaror och teknologi går för långsamt, samt om konkurrerande teknologier tar över.
TILLGÅNG TILL FOSSILFRI ENERGI	Ökad tillgång till fossilfri energi minskar klimatpåverkan. Begränsad tillgång och ökande priser bromsar omställningen till en polymerindustri med låg klimatpåverkan.	I ett historiskt perspektiv har energikostnaden för koncernen varit låg i förhållande till andra kostnader. Omställningen till fossilfria energikällor sker gradvis enligt mål och planer. Geopolitisk oro har i hög grad förändrat spelplanen både vad det gäller kostnader och tillgång till fossilfri energi.	Samhällets omställning till fossilfria energislag fortsätter. Fortsatt hög prisnivå vilket påverkar energi-, råvaru- och transportkostnaderna.
MARKNAD OCH FÖRTROENDE	Polymerbranschen stigmatiseras och förknippas med fossila råvaror och produkter. De omställningsprocesser som pågår i värdekedjan uppfattas som otillräckliga. Ändrade kundpreferenser där produkter med litet klimatavtryck krävs. Investerares visar tveksamhet inför branschen. Svårt att hitta kompetent arbetskraft.	Förtroendet och varumärket har inte påverkats men intresset kring klimatfrågorna har ökat betydligt hos kunder och investerare.	Om bolaget inte tillräckligt snabbt klarar de ökande kraven på låg klimatpåverkan av produkter och processer, blir påverkan på varumärke och marknadsposition betydande. Nya aktörer i olika marknadssegment uppträder med applikationer i konkurrerande material.

Förebyggande åtgärder och möjligheter

De viktigaste förebyggande åtgärderna omfattar:

- Regelbunden inventering av klimatrelaterade risker.
- Minskning av utsläppen av koldioxid genom energieffektivisering och ökad användning av fossilfria energislag.
- Utveckling av produkter med mindre koldioxidavtryck.
- Produktion i satser (batch) vilken innebär att akuta klimatrelaterade störningar vid en anläggning kan kompenseras genom motsvarande produktion vid en annan enhet.

Klimatförändringarna medför även tänkbara konkurrensfördelar för koncernen:

- Ökad kostnadseffektivitet genom energieffektivisering.
- Produktutveckling med inriktning på biobaserade och återvunna råvaror.

Förorening

Standarden för redovisning av förorening berör koncernens verksamhet på flera olika sätt, bland annat kring efterlevnad av miljölagstiftning, miljöledningssystem, utsläpp till atmosfären och vatten, markföroreningsfrågor, samt användningen av råvaror och kemiska produkter. Dessa frågeställningar är i högsta grad aktuella i samband med förvärv av andra bolag. Åtaganden kring föroreningar och användning av kemiska produkter återfinns i miljöpolicyen som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande områden i anslutning till Föroreningar:

- Använda naturresurser effektivt och cirkulärt (vatten).
- Säker användning av kemiska ämnen.
- Uppfylla legala krav.
- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).
- Minska utsläppen och undvika störningar (buller, lukt, stoft, VOC, markförorening, vattenförorening).
- Genomföra hållbara och ansvarsfulla förvärv.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden”, ”Utvecklingsområden” och ”Fokusområden”.

Miljölagstiftning

Koncernen berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta av anläggningarna krävs olika typer av tillstånd och i Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Tjeckien, Belgien, Spanien, Italien, USA, Mexiko, Sri Lanka och Kina har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären.

Några verksamheter i Polen, Tyskland och Turkiet omfattas inte av något specifikt miljötillstånd.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning; se ordförklaringar), eller annan nationell/internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Cirka 40 procent av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningsavfall.

Miljöledningssystem

Införande av miljöledningssystemet ISO 14001 är en viktig del i koncernens hållbarhetsstrategi. Ett av huvudsyftena med standarden är att identifiera de betydande miljöaspekterna och på ett systematiskt sätt minska risker och påverkan på miljön. Ett annat viktigt syfte är att bidra till att bolagen identifierar och hanterar legala krav och andra krav.

Utsläpp till atmosfären

Utsläpp av lösningsmedel (VOC) och isocyanater uppstår vid produktionen av polyuretanhjul. Utsläppen är reglerade med gränsvärden i respektive lands miljölagstiftning och reningsutrustningar är installerade. Utsläpp från vulkaniseringsprocesserna (vulkrök) vid tillverkningen av gummi-profiler vid en anläggning i Sverige är reglerad via tillståndsvillkor och reningsutrustning. Utsläpp som kan påverka närboende är stoft och luktande ämnen, något som vid enstaka tillfällen orsakar klagomål. Stoftfilter finns installerade vid de anläggningar där detta är relevant. Användningen av fossila bränslen (olja, naturgas) ger upphov till utsläpp av svaveldioxid (SO₂) och kvävedioxider (NO_x). Utsläpp till atmosfären kan även uppstå vid olycks-händelser eller andra okontrollerade situationer.

Utsläpp till vatten

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är begränsade och består huvudsakligen av organiska ämnen och näringsämnen från rengöring och sanitet. Avloppsvattnet behandlas i kommunala reningsverk eller motsvarande anläggningar. Vid några enheter släpps kylvatten, som inte varit i direkt kontakt med produkter, till närliggande vattendrag. Mätningar av föroreningar i vatten förekommer vid några anläggningar men vid flertalet enheter har miljömyndigheterna eller vi själva inte funnit det nödvändigt med regelbundna provtagningar.

För att minska risken för oönskad utsläpp till vatten är förebyggande åtgärder genomförda, exempelvis oljeavskiljare och invallning av kemiska produkter och oljor. Saneringsutrustningar finns tillgängliga och personalen tränas regelbundet i hur dessa används. Utsläpp till vatten kan även uppstå vid olyckshändelser, bränder eller andra okontrollerade situationer.

Förorenad mark och förorenade byggnader

Förorenad mark och förorenat grundvatten kan orsaka stora kostnader i samband med krav på sanering. Begränsade markföroreningar förekommer vid 1 anläggning (1). Föroreningarna är av historisk karaktär och marksanering

pågår. Under 2023 förekom inga okontrollerade utsläpp eller olyckor av betydelse för mark och grundvatten. I Sverige har miljömyndigheten kommit med krav på fördjupad utredning av eventuell markförorening vid en produktionsanläggning. En sådan utredning genomfördes under 2023 och inga föroreningar kunde påvisas.

På några byggnader består taken av eternitplattor som innehåller asbest. Riskerna bedöms som små och föranleder inte några åtgärder förrän taken ska bytas ut. Små mängder asbest förekommer även i rörsystem vid någon enstaka anläggning. Enligt lagstiftningen i Sverige har koncernen inventerat fastigheterna med avseende på PCB. Små mängder PCB förekommer i fönsterfogarna i några byggnader och fogmassorna kommer att saneras när fönstren efterhand byts ut. Riskerna för människor och miljö är mycket låga.

I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar, förorenade byggnader och andra miljöskador. Där det anses nödvändigt genomförs provtagning av mark och grundvatten.

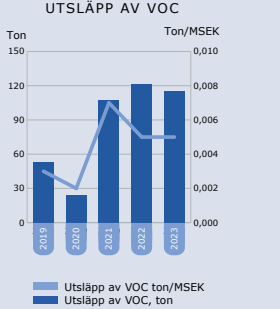
Kemiska ämnen

Inom koncernen används tusentals recept för att tillverka blandningar med olika tekniska egenskaper. I recepten ingår ett betydande antal kemiska ämnen och koncernens mål är att riskerna med farliga ämnen ska minskas och där det är möjligt ska sådana substanser fasas ut. Att uppfylla EU:s kemikalielagstiftning (REACH), och liknande krav kring riskminimering och märkning i andra länder/regioner, är självklart viktigt för koncernens produktionsenheter. Utöver direkta lagkrav är det många kunder som presenterar egna listor med kemikalier som är förbjudna eller belagda med restriktioner.

Vi använder ett antal kemikalier som finns angivna som SVHC (Substances of Very High Concern Candidate List) i REACH. Koncernen använder inte kemiska ämnen i kvantiteter som överskrider de gränsvärden som listas i ”Annex II Regulation (EC) No 166/2006”. Under året har PFAS-ämnerna uppmärksammats och fem medlemsländer har föreslagit att samtliga ämnen (fler än 10 000) i denna kategori ska fasas ut. PFAS förekommer i tiotusentals produkter över hela världen men har tyvärr egenskaper som gör att de betraktas som ”evighetskemikalier”, d.v.s. de bryts inte ner av naturliga processer i naturen. Förslaget har presenterats för den europeiska kemikaliemyndigheten ECHA för vidare beredning. Koncernen använder PFAS-ämnerna i högpresterande elastomerer (exempelvis fluorgummi) och vi undersöker för närvarande möjligheterna att fasa ut PFAS. Via branschorganisationer ingår koncernen i remissarbetet kring ECHA:s handläggning av ärendet.

I avsaknad av en globalt harmoniserad kemikalielagstiftning kan arbetet med utfasning av farliga ämnen bli komplicerat. Vissa kemikalier kan vara förbjudna i en region men samtidigt vara tillåtna någon annanstans. Ett exempel är vissa typer av högaromatiska oljor (processoljor), med en halt av PAH som överstiger tre procent, förbjudna inom EU men tillåtna i Kina, Mexiko och USA. Oavsett olika krav i olika länder strävar vi efter att ge kunderna möjlighet att välja produkter med så låg hälso- och miljöpåverkan som möjligt. Vanliga frågor från kunder rör koncernens eventuella användning av konfliktmineraler (se Ordförklaringar). Sådana mineraler används endast vid en anläggning och kontrollmekanismer är införda.

Område	Resultat och kommentarer	
MILJÖLAG-STIFTNING	Inga överträdelser (2) av miljölagstiftningen registrerades under året.	
MILJÖLEDNINGSSYSTEM – Mål	Certifierade ledningssystem (ISO 14001) ska finnas vid samtliga anläggningar. Inom en tvåårsperiod ska förvärvade bolag införa ISO 14001.	
Certifierade verksamheter	Under året certifierades två enheter i Italien samt en i USA. Miljörevisioner är en viktig komponent i ISO 14001 och under året genomfördes 127 interna (116) och 54 externa revisioner (48). Standarden för arbetsmiljö (ISO 45001) är införd vid 4 enheter (4) i Tjeckien, Storbritannien och Sri Lanka. Fyra anläggningar i Tyskland, en i Tjeckien och enheterna i Sri Lanka är certifierade enligt standarden för energiledningssystem (ISO 50001). 96 procent (98) av produktionsanläggningarna är certifierade enligt ISO 9001 (kvalitet).	CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM 

Område	Resultat och kommentarer	
UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN	Utsläppen av VOC (Volatile Organic Compounds) från lösningsmedel och färger var cirka 115 ton (121). Energianvändningen gav upphov till utsläpp av 12 ton (15) svaveldioxid (SO ₂) och kväveoxider (NOx). Det finns omkring 3,6 ton (2,9) köldmedia installerat vid produktionsanläggningarna. Under året uppgick utsläppen av sådana ozonnedbrytande och klimatpåverkande ämnen (F-gaser) till 0,3 ton (0). Utsläppen av stoft och luktande ämnen är normalt försumbara.	UTSLÄPP AV VOC 
UTSLÄPP TILL VATTEN	Utsläpp av föroreningar till vatten är låga vid normala produktionsförhållanden. Inom ramarna för ISO 14001 finns rutiner för att förebygga förorening samt hantera olyckshändelser, läckage, spill och andra oplanerade händelser.	
OLYCKOR, KLAGOMÅL	Under verksamhetsåret inträffade 0 olyckor (4) som påverkade miljön. 1 klagomål (7) från närboende angående störningar från buller registrerades.	
KEMISKA ÄMNEN – Mål	Användningen av farliga kemikalier ska identifieras och kontrolleras. Där det är möjligt ska farliga ämnen fasas ut.	
SVHC-ämnerna	Under året användes 5 ton av kemiska ämnen som är klassade som SVHC (Substances of Very High Concern). Bland ämnena fanns bland annat cykliska siloxaner, vissa ftalater, ETU, och blyföreningar.	
Utfasning av kemiska ämnen	Under 2023 ersattes ett tiotal av SVHC-ämnena med alternativ som är bättre ur miljö- och hälsosynpunkt.	

Åtgärder under året

Under året inträffade följande händelser som berör miljölagar och förordningar:

- Tillstånden och utsläppsvillkoren följs upp genom mätningar och inspektioner och 42 bolag (36) lämnade särskilda miljörapporter till tillsynsmyndigheterna. Tillsynsmyndigheterna genomförde inspektioner vid 25 anläggningar (23). Inga betydande avvikelser kunde konstateras.
- Miljömätningar, riskanalyser och kartläggningar genomfördes vid 37 anläggningar (33).
- EU-direktivet kring energieffektivisering berör 14 enheter och under året genomfördes energikartläggningar vid två anläggningar.

Under året gjordes investeringar för att minska utsläpp till luft och vatten, förbättra avfallshanteringen, samt reducera bullerstörningar i närområdet. Investeringarna uppgick till cirka 33 MSEK. Kostnader för att uppfylla miljölagstiftningen omfattade administration, avgifter till myndigheter, drift av reningsanläggningar, sanering av markföroreningar och konsultkostnader. Kostnaderna uppgick till cirka 25 MSEK.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Sexton av enheterna planerar att under den närmsta framtiden ansöka om mindre uppdateringar av gällande miljö-tillstånd. Energikartläggningar planeras vid två anläggningar under 2024. Förebyggande åtgärder inom kemikalieområdet har hög prioritet och åtgärder genomförs för att minska användningen av exempelvis vissa ftalater, nitrosaminer, ETU, bly och flamskyddsmedel. Att ersätta farliga ämnen är dock en långsiktig process som kommer att fortsätta under överskådlig framtid. Kostnaderna för substitutionen uppskattas till cirka 0,25 MSEK.

Vattenresurser och marina resurser

Standarden för vattenresurser och marina resurser berör koncernens verksamhet i begränsad omfattning och endast i samband med användning av vatten. Åtagande kringushållning med naturresurser återfinns i miljöpolicyen som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande område i anslutning till Vatten- och marina resurser:

- Använda naturresurser effektivt och cirkulärt (vatten).
- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).

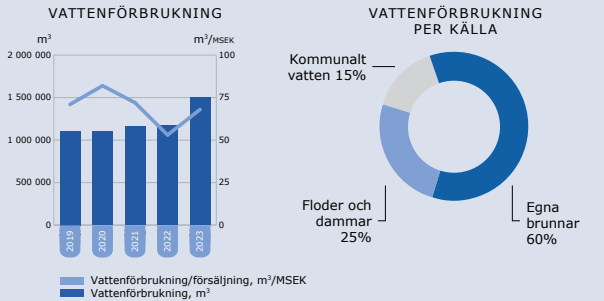
Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden” och ”Utvecklingsområden”.

Vatten

Tillgång till vatten av god kvalitet är viktig och det finns många goda skäl att hushålla med vatten. Huvuddelen av enheterna är lokaliserade till områden som inte lider av vattenbrist, eller där akvatiska ekosystem är hotade. Undantaget gäller två anläggningar i Kalifornien (USA) där långvarig torka orsakar vattenbrist och vissa restriktioner. Vidare rapporterar en enhet i Tjeckien risk för översvämning av ett lokalt vattendrag.

Slutna kylsystem med recirkulerande vatten finns vid huvuddelen av produktionsanläggningarna, men vid en handfull enheter används vatten från brunnar och vattendrag utan recirkulation.

Område	Resultat och kommentarer
VATTEN	Vatten används framför allt till kylning, rengöring och sanitära ändamål. God hushållning med vatten är ett åtagande i koncernens miljöpolicy.
Vatten-användning	Under 2023 användes 219 100 m³ (222 100) kommunalt vatten, 904 400 m³ (680 300) pumpades upp från egna brunnar och 380 800 m³ (267 000) kom från närliggande vattendrag. Den totala vattenförbrukningen uppgick till 1 504 300 m³ (1 169 600).
Återanvändning av vatten	Vid ungefär hälften av anläggningarna finns slutna system för recirkulation av kylvatten. Under året recirkulerades cirka 330 500 m³ kylvatten.



Åtgärder under året

Förvärvet av en produktionsenhet i USA gav upphov till cirka 15 procent högre vattenförbrukning och avser ökad användning av vatten från egna brunnar. Den sammanlagda förbrukningen påverkas av fluktuationer i produktions-volymererna samt av tillfälliga läckage och andra störningar. För att minska vattenförbrukningen genomförs regelbundet olika åtgärder, exempelvis tekniska lösningar, läcksökning, förbättrade system för mätning av förbrukningen, samt minskad bevattning utomhus. Vidare genomförs utbildningsinsatser för att öka medvetenheten kring vatten-frågorna.

Kostnaden för vatten och avlopp uppgick till 7,0 MSEK (5,6). Under året genomfördes inga åtgärder kring vatten-förbrukning som krävde investeringar.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Under de närmaste åren planerar flera anläggningar att optimera kylvattenanvändningen och därmed minska förbrukningen. Ett par anläggningar planerar att installera vattenreningsutrustning för att kunna öka återanvänd-ningen av vatten. Investeringarna uppskattas till cirka 0,5 MSEK.

Biologisk mångfald och ekosystem

Standarden för biologisk mångfald och ekosystem berör koncernens användning av naturgummi och biobaserade råvaror. Åtagande kring hushållning med naturresurser återfinns i miljöpolicyen som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande områden i anslutning till Biologisk mångfald och eko-system:

- Undvika påverkan på biologisk mångfald.
- Uppfylla intressenters krav inom hållbar utveckling.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassi-ficeras som viktiga och hamnar enligt koncernens termino-logi inom kategorien ”Utvecklingsområden”.

Naturgummi

Naturgummi utvinns från den trögflytande mjölksaften (latex) från ett antal träarter där gummiträdet Hevea Brasiliensis är det viktigaste. Gummiträdet växer i områden med tropiskt klimat och ungefär 90 procent av världs-produktionen kommer från Sydostasien. Det finns också plantager i Sydamerika och Afrika. Nästan 70 procent av världsproduktionen används i däckindustrin.

Storskalig odling av gummiträd i plantager kan ge på-verkan på de lokala ekosystemen, exempelvis att den natur-liga regnskogen trängs undan och ersätts av monokulturer. Andra negativa miljöaspekter är användning av bekämp-ningsmedel och påverkan på vattendrag. Positiva aspekter är att naturgummi är en förnybar råvara, samt att intresset ökar för mer hållbara och småskaliga odlingsmetoder. Koncernen har inga egna gummiplantager utan all råvara köps in via oberoende distributörer. Naturgummi används i blandningar som produceras vid 27 anläggningar över hela världen. Under året utgjorde naturgummi cirka 7 procent (8) av den totala polymeranvändningen.

Andra biobaserade råvaror

Dryflex Green innehåller biobaserade polymerer och Lifo-cork är ett kompositmaterial där råvara från korkek kombi-neras med TPE. Produktlinjen RheVision innehåller natur-fibrer från biobaserade råvaror, exempelvis avfallsprodukter från kaktus, kokosnöt och ris. Den biobaserade råvaran kan utgöra cirka 15 procent och i kombination med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck lågt jämfört med traditionella polymerprodukter. Användningen av råvaror med biologiskt ursprung är oförändrad och utgör en blygsam andel av den totala användningen av råvaror.

Åtgärder under året

Naturgummi som används vid anläggningen i Lesina (Tjeckien) är certifierat enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) och FSC (Forest Stewardship Council). Biobaserade plaster är certifierade enligt ISCC+ och BonSucro Certification. Under året togs kontakter med leverantörer kring tillgång på biobaserade och återvunna material. Inköpen av sådana material ökar efterhand men i långsam takt. Utvecklingen av produkter

som bidrar till lägre koldioxidavtryck och cirkulär ekonomi fortsatte under året med investeringar och kostnader i storleksordningen 50 MSEK (se även Resursanvändning och cirkulär ekonomi).

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Inom polymerindustrin pågår många olika utvecklings-projekt med målet att minska användningen av fossil-baserade råvaror och kemikalier. Det rör sig bland annat om gummi- och plastpolymerer från biobaserade råvaror (exempelvis från skogsråvara eller sockerrör), samt process-oljor som framställs från biologiska material och/eller till-verkas med metoder med litet klimatavtryck. Vi för en kontinuerlig dialog med olika kemi- och återvinningsföretag och testar efterhand många av produkterna. Det kvarstår dock ett antal frågetecken kring tekniska egenskaper, produktionsvolym och kostnader. Framtida kostnader och investeringar kring biobaserade material är för när-varande inte kartlagda.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Standarden för resursanvändning och cirkulär ekonomi berör koncernens användning av naturresurser i form av råvaror (inklusive återvunna råvaror), uppkomsten av avfall, samt utvecklingen av produkter som bidrar till håll-bar utveckling. Åtaganden kring hushållning med natur-resurser och utveckling av produkter som bidrar till cirkulär ekonomi återfinns i miljöpolicyen som ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid 91) klassificeras följande

Polymer	Beskrivning	Påverkan på hållbar utveckling
Syntetiskt gummi	Ungefär 60 procent av världsproduktionen av syntetiskt gummi används i däckindustrin. Råvarorna för tillverkning av syntetiskt gummi kommer från petroleumindustrin (råolja). Inom HEXPOL används många olika typer av polymerer, exempelvis EPDM, SBR och NBR.	Miljöaspekterna av tillverkning och användning av syntetiskt gummi är framför allt energianvändning, utnyttjande av fossila råvaror, utsläpp till luft och vatten, samt avfall. Exempel på positiva miljöaspekter är att gummi kan bidra till lägre energianvändning och minskning av buller och vibrationer. Syntetiskt gummi kan återvinnas, men fort-farande är det stora volymer gummiavfall som används som bränsle (exempelvis i cementindustrin) eller som deponeras.
Termoplastiska elastomerer	Termoplastiska elastomerer (TPE) utgör en familj av material som delar egenskaper med gummi (flexibilitet, mjukhet), men som samtidigt har typiska plastegenskaper (mångsidig-het, återvinningsbarhet, processfördelar). Materialen används exempelvis i tillämpningar inom medicinteknik, leksaker, fordon och elektronik.	Konventionell TPE produceras från fossila råvaror (råolja). De viktigaste miljöaspekterna är användningen av icke för-nybara råvaror, utsläpp av klimatpåverkande gaser samt avfall. En positiv miljöaspekt är att TPE kan återvinnas som material. Som beskrivs på andra ställen i hållbarhetsrapporten kan TPE innehålla biobaserade och återvunna råvaror.
Termoplaster	Termoplaster (TP) har fördelen att de smälter när de värms upp och stelnar när de kyls ner. De kan smältas om flera gånger och är fullt återvinningsbara. Termoplasterna är lätta att bearbeta med olika produktionsteknologier, exempelvis formsprutning. Polyeten (PE), polypropen (PP) och poly-vinylklorid (PVC) är exempel på termoplaster.	Konventionella termoplaster tillverkas från fossila petro-leumprodukter (miljöaspekter se TPE). Inom koncernen tillverkas produkter som innehåller återvunna termoplaster och biobaserade råvaror.

Inom polymerindustrin pågår många olika utvecklings-projekt med målet att minska användningen av fossil-baserade råvaror och kemikalier och främja cirkulär eko-nomi. Det rör sig bland annat om återvunna plaster, åter-vunnet gummi och återvunnen kimrök (exempelvis via

områden i anslutning till Resursanvändning och cirkulär ekonomi:

- Använda naturresurser effektivt och cirkulärt (material, avfall).
- Utveckla produkter som bidrar till hållbar utveckling.
- Uppfylla legala krav.
- Systematiskt miljöarbete (ISO 14001).
- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.
- Uppfylla intressenters krav inom hållbar utveckling.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassi-ficeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt kon-cernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden”, ”Utvecklingsområden” och ”Fokusområden”.

Polymera råvaror

Tillverkning och användning av polymera produkter påverkar miljön. De olika stegen i produkternas livscykel bidrar till miljöpåverkan och i tabellen ges exempel på miljöaspekter som kan förknippas med de vanligaste råvarorna i koncernen. All påverkan är inte negativ och polymera material kan exempelvis bidra till energibespa-ring, ljuddämpning, hushållning med vatten, minskad bränsleförbrukning i fordon och mycket annat. Voly-m-mässigt dominerar syntetiska polymerer men i vissa bland-ningar används naturgummi (se Biologisk mångfald och ekosystem). Termoplastiska elastomerer (TPE), termo-plaster (TP), polyuretanplaster, metaller och färger är andra exempel på viktiga råvaror.

pyrolys). Vi samverkar med kemi- och återvinningsföretag och testar många av råvarorna i våra produktionsprocesser. Det kvarstår dock ett antal frågetecken kring tekniska egenskaper, produktionsvolym och kostnader.

Flera av koncernens senaste företagsförvärv har omfattat bolag som använder återvunna polymera material som råvara (almaak, McCann). Med start vid en anläggning i Tjeckien installerar vi nu teknik för återvinning av gummi-avfall via devulkanisering.

Andra råvaror

Vid tillverkningen av gummiblandningar används ett stort antal andra råvaror och kemikalier, exempelvis kimirök,

processoljor, mjukgörare, antioxidanter, fyllmedel, reaktionskemikalier, lösningsmedel, färger och metaller. Lösningsmedlen används huvudsakligen vid tillverkningen av polyuretanhjul.

Produkter

I koncernens produktportfölj ingår flera produkter som bidrar till cirkulär ekonomi (se tabellen nedan).

Produkter/produktgrupper	Bidrag till cirkulär ekonomi
Dryflex Circular (TPE som innehåller återvunna råvaror). Dryflex Circular MWR (TPE som innehåller nylon från återvunna fisknät)	Minskad användning av fossila råvaror. Dryflex Circular MWR bidrar till minskad nedskräpning av haven.
Produkterna inom RheVision utgörs av polypropylenplast som är förstärkt med naturfiber från växtavfall (ris, kokosnötter, hampa). I RheVision ingår även produkter med återvunnen propylenplast.	Förutom bidraget till cirkulär ekonomi medför innehållet av biobaserade råvaror (upp till 15%) och återvunnen plastråvara att produkternas koldioxidavtryck minskar betydligt jämfört med traditionella plastprodukter.
Upp till 100% av råvarorna till produkterna inom Anjaeco utgörs av återvunnet fibermaterial (PA6, PA6.6, PET).	almaak köper in avfallsmaterial (exempelvis förbrukade heltäckningsmattor) och återvinner beståndsdelarna i bolagets återvinningsutrustningar.
Truckhjul med återvunnen polypropenplast och naturfibrer.	Återvinning av fossila råvaror och minskad klimatpåverkan.
Truckhjul av polyuretan med lång livslängd.	Minskar behovet av ersättningshjul och minskar klimatpåverkan
Hela produktsortimentet inom TPE är återvinningsbart.	Möjligheterna till återvinning är en av fördelarna med TPE. I de flesta länder saknas dock effektiva återvinningssystem för TPE vilket minskar återvinningsgraden.
Produkter (envelopes) för regummering av gummidäck.	Förlänger däckets livslängd.
Återvunna gummiråvaror i produkter till bilindustrin (stänkskydd, golvmattor, stötfångare)	Minskar behovet av nytilverkade råvaror.

Avfall

Ur miljösynpunkt är det positivt att andelen avfall som återvinns ökar. Detta är ett resultat av mer krävande lagstiftning i många länder, men kan ytterst kopplas till en mängd förebyggande åtgärder vid koncernens anläggningar. Systematiken i ISO 14001, Lean Manufacturing och 5s är viktiga verktyg för att minska kassation och uppkomsten av avfall. Viktiga komponenter i hållbarhetsarbetet är att använda råvaror på resurseffektivt sätt och minska mängden produk-

tionsavfall. Källsortering av avfall för extern återvinning, samt intern återanvändning av plastavfall och kimirök är några exempel på aktiviteter som kontinuerligt genomförs. Volymen avfall som deponeras har ökat under senare år och detta beror framför allt på att antalet produktionsanläggningar har ökat i USA, där deponering är en accepterad metod. Vid ungefär hälften av produktionsanläggningarna finns återtagningssystem för träpallar, containrar och andra transportförpackningar för produkter.

Område	Resultat och kommentarer
RÅVAROR – Polymerer	Användningen av polymera material uppgick till 240 000 ton (236 000). Användningen av återvunna polymerer ökade och uppgick till 44 000 ton (38 000). Volymen biobaserade råvaror uppgick till 49 ton (54). POLYMER MATERIAL % AV TOTAL POLYMER-ANVÄNDNING ÅTERVUNNA OCH BIOBASERADE RÅVAROR
Andra råvaror	Exempel på andra råvaror som användes under året är kimirök (cirka 80 000 ton), processoljor (cirka 53 000 ton), samt ett stort antal kemiska ämnen. Vidare användes omkring 121 ton lösningsmedel (VOC) (165), 37 ton färger (38) samt 3 500 ton metaller (4 200).

Område	Resultat och kommentarer
Förpackningar	Inköpen av förpackningsmaterial uppgick till 8 500 ton kartong, 67 ton papper och 2 680 ton plaster.
PRODUKTER – Mål	HEXPOL ska vara en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av produkter som bidrar till hållbar utveckling.
Aktiviteter	Arbetet med att vidareutveckla portföljen av produkter som bidrar till cirkulär ekonomi fortsatte.
AVFALL	Att minska mängden avfall är ett åtagande i koncernens miljöpolicy. Inom ramarna för ISO 9001 och ISO 14001 har många av produktionsenheterna egna mål och planer för att minska kassationer och avfallsmängden. AVFALLSMÄNGD EXTERN BEHANDLING AV AVFALL % AV TOTALA AVFALLSMÄNGDEN AVFALLSKATEGORIER EFTER EXTERNA BEHANDLINGSMETODER
Avfallsmängd	Under året uppkom 24 400 ton (24 900) avfall. I ett femårsperspektiv har nyckeltalet (ton avfall/försäljning) sjunkit något. 55 procent (52) av avfallet återvinns som material och energi. Deponering är en vanlig metod i flera länder där koncernen har verksamheter.
Farligt avfall	Mängden farligt avfall uppgick till 1 759 ton (1 613) och utgjorde 7 procent (6) av avfallsmängden.

Åtgärder under året

Utvecklingen av en koldioxidkalkylator (Product Carbon Footprint Calculator, PCF) slutfördes och beräkningsverktyget certifierades enligt ISO 14067. PCF är ett verktyg som ger stöd för oss och våra kunder vid val av råvaror och recept. Under året togs kontakter med kunder kring utveckling av återvunna och biobaserade råvaror. Ett exempel är projekt där HEXPOL TPE tillsammans med det svenska bolaget Polykemi utvecklat materialkombinationer med mindre klimatavtryck. Kombinationen av mekaniskt återvunnen ABS-plast och biocirkulär TPE gav betydligt lägre koldioxidutsläpp än motsvarande produkt med traditionella fossila råvaror. Med målet att bidra till utvecklingen av en klimatneutral bil deltar HEXPOL TPE i Åmål i projektet ”Polestar o”. Vårt bidrag är framför allt utvecklingen av termoplastiska elastomerer som innehåller biobaserade och återvunna råvaror.

Arbetet med lokala avfalls mål och handlingsplaner fortsatte under året. Bland annat med inriktning på ökad återvinning, minskning av avfall till deponi, samt utvärdering av möjligheterna att sälja vissa avfallsfraktioner. Kostnaden för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 36,9 MSEK (30,3). Utvecklingen av produkter som bidrar till lägre koldioxidavtryck och cirkulär ekonomi fortsatte under året med investeringar och kostnader i storleksordningen 70 MSEK. Vid en av produktionsenheterna gjordes en betydande investering (cirka 29 MSEK) i utrustning för återvinning av plaster (post consumer waste).

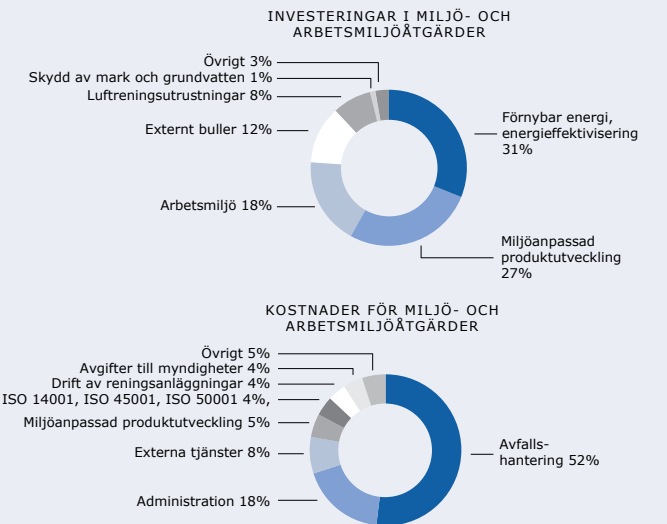
Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Åtgärder för att öka användningen av återvunna råvaror kommer att fortsätta bland annat genom investeringar i egen återvinningsutrustning för gummiavfall. Arbetet med att minska spill och avfall kommer fortsatt att ha hög prioritet. Kostnaderna och investeringarna uppskattas till cirka 1,4 MSEK. Utvecklingen av produkter som bidrar till hållbar utveckling har fortsatt hög prioritet.

Investeringar och kostnader inom hållbar utveckling

Investeringar och kostnader redovisas på flera ställen i hållbarhetsrapporten i anslutning till respektive område. För att bidra till transparensen ges i tabellen nedan en sammanfattning av hållbarhetsrelaterad ekonomisk information. Investeringarna som visas i tabellen ingår som en del av årets investeringar i not 10 i de finansiella rapporterna.

Område	Resultat och kommentarer
Sammanställning av investeringar relaterade till miljö- och arbetsmiljö åtgärder	Under 2023 investerade koncernen 148,2 MSEK (51,5) i åtgärder som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan och bättre arbetsmiljö. Betydande investeringar gjordes inom förnybar energi (solpaneler), energi-effektivisering, miljöanpassad produktutveckling och arbetsmiljöåtgärder.
Sammanställning av kostnader relaterade till miljö- och arbetsmiljö åtgärder	Miljökostnaderna uppgick till 72,3 MSEK (55,7) och dominerades av utgifter för omhändertagande av avfall och intern administration. Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 11,5 MSEK (10,8). Besparingarna uppkom framför allt genom effektivare energianvändning och avfallshantering.



Socialt ansvar

Materializing Our Values gäller på samma sätt över hela världen och koncernen ska vara en god samhällsmedborgare och erbjuda säkra och utvecklande arbetsmiljöer. Arbetsmiljöarbetet är inriktat på förebyggande åtgärder med visionen att inga olyckor inträffar.

Den egna arbetskraften

Som en viktig del av strategin för hållbar utveckling strävar vi efter att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Åtaganden kring hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter återfinns i uppförandekoden och arbetsmiljöpolicyen vilka ingår i Materializing Our Values.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande områden i anslutning till Den egna arbetskraften:

- Säkra arbetsmiljöer.
- Attrahera och behålla medarbetare.
- Uppfylla legala krav.
- Bidra till jämställdhet och mänskliga rättigheter.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden”, ”Utvecklingsområden” och ”Fokusområden”.

Medarbetare

Tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är viktiga faktorer för många anställda. Varje enskilt koncernbolag har ansvar för att hantera personalfrågorna i överensstämmelse med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur. Medarbetarna har rätt att bilda och ansluta sig till fackföreningar och rätt till kollektiva förhandlingar. De har även full insyn och medbestämmanderätt i enlighet med bestämmelserna i nationell lagstiftning. Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. Koncernen erbjuder ersättningar som minst uppfyller minimikraven i lagstiftningen och som är fullt anpassade till marknaden i de länder där vi bedriver verksamhet. Rörlig ersättning som baseras på prestationer inom hållbarhetsområdet förekommer i delar av koncernen.

Hälsa och säkerhet

Tyngdpunkten i arbetsmiljöarbetet ligger på förebyggande åtgärder, exempelvis riskanalyser, system för att rapportera incidenter, utbildning, ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001) och tekniska åtgärder. Ansvaret för att skapa en god arbetsmiljö ligger hos de lokala ledningarna och förbättringsprogram utformas i samarbete med medarbetarna. Riskanalyser, arbetsmiljömätningar och hälsoundersökningar genomförs regelbundet inom koncernen. Vid enheterna i USA finns ”NAFTA Safety Team Process”, där viktiga komponenter i programmet är att dela med sig av goda exempel, samt att erfarenheter av olyckor och incidenter analyseras och snabbt sprids vidare.

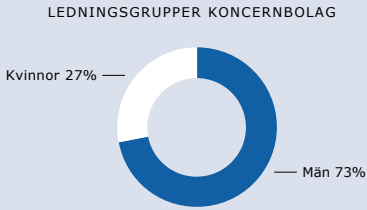
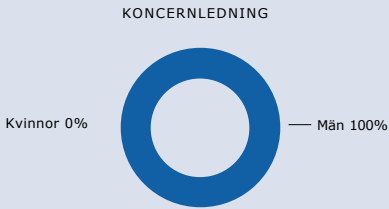
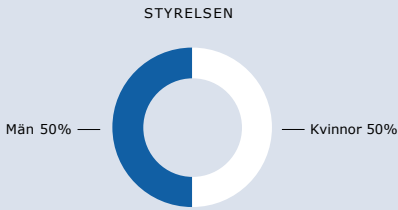
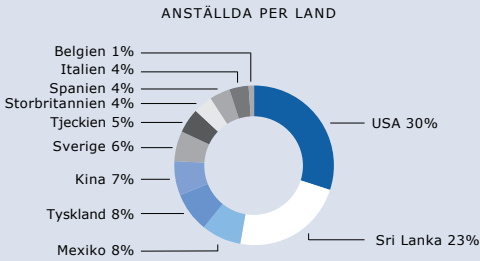
Mänskliga rättigheter

Materializing Our Values har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN:s Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung.

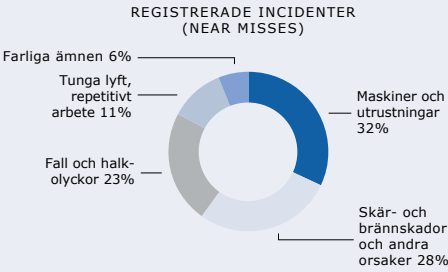
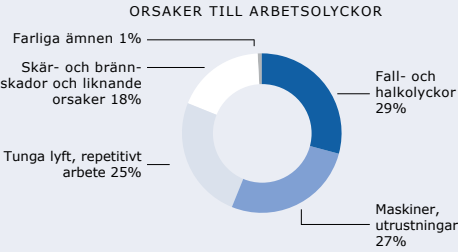
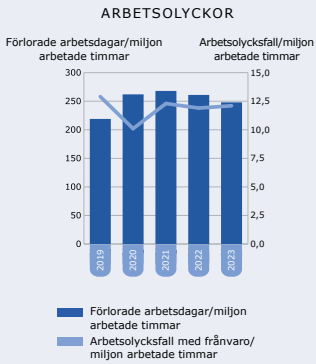
I koncernens värderingar markeras de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamheter.

Jämställdhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat genom jämställdhetspolicies, planer, utbildning och andra aktiviteter.

Område	Resultat och kommentarer
MEDARBETARE	Medelantal anställda under verksamhetsåret var 5 050 (5 101), varav 3 533 (3 559) inom affärsområdet HEXPOL Compounding och 1 514 (1 518) inom HEXPOL Engineered Products. Moderbolaget hade 7 anställda (7). HEXPOL är en global koncern och 94 procent (94) av personalen finns utanför Sverige.
Deltidsanställda	22 kvinnor och 25 män var under året deltidsanställda.
Behovsanställda	144 kvinnor och 236 män var under året behovsanställda.
Fördelning män och kvinnor	Andelen kvinnor bland de anställda var under året 14 procent (15). I HEXPOL:s styrelse är andelen kvinnor 50 procent (67) och i koncernledningen 0 procent (0). Bland övriga befattningshavare som ingår i lokal ledningsgrupp utgörs 71 personer av kvinnor (67), vilket motsvarar 27 procent (28).
Åldersfördelning	22 procent (26) av medarbetarna var <30 år, 54 procent (52) mellan 30 och 50 år samt 24 procent (22) >50 år.
Medarbetare med funktionsvariation	27 anställda hade någon form av funktionsvariation.
Personalomsättning	Personalomsättningen var 23 procent (21). Vid enskilda enheter varierade den mellan 0 (0) och 95 (85) procent. Sammanlagt lämnade 1 144 personer företaget under året.
Löne-, sociala- och pensionskostnader	Under året uppgick personalkostnaderna till 2 913 MSEK (2 443).
Löner män och kvinnor	Vid ca 38% av enheterna i koncernen förekom ingen löneskillnad för jämförbara arbetsuppgifter, mellan män och kvinnor. Vid 31% av enheterna var löneskillnaden mindre än 10%. Vid 15% av enheterna hade kvinnorna högre lön än männen.
Tillräckliga löner	Samtliga anställda hade löner som överskred definitionerna på tillräcklig lön enligt kommande EU-direktiv.
Lönekliffta högst betalda personen/alla anställda	För information om den årliga totala ersättningsgraden för den högst betalda personen i förhållande till medelvärdet för den totala ersättningen hänvisas till information i not 4 i de finansiella rapporterna.
Utbildning och personlig utveckling	Antalet utbildningstimmar uppgick till 87 600 (115 000), varav produktionspersonal 52 200 timmar, SAR 28 400 och chefer 7 000 timmar. Detta motsvarar 17,5 timmar (22) per anställd. I snitt hade kvinnor något fler utbildningstimmar per anställd än vad männen hade.
Utbildning i uppförandekoden	60 procent (60) av medarbetarna (3 023 personer) deltog i information eller utbildning kring Materializing Our Values. Informationen pågår kontinuerligt med nyanställda som en viktig målgrupp och 1 119 personer deltog.
Medarbetarsamtal	3 929 medarbetare (3 500) deltog i utvecklingssamtal, karriärutveckling eller annan bedömning av den egna arbetsinsatsen. 694 kvinnor och 3 235 män deltog.
Medarbetarundersökningar	Under året genomfördes medarbetarundersökningar vid 19 enheter (24). Exempel på synpunkter och önskemål som framfördes av medarbetarna rörde personlig utveckling, måltider, utbildning, intern kommunikation, lagarbete och planering av arbetstiden.
Balans mellan arbete och fritid	Ledighet av familjeskäl kan vara föräldraledighet och vård av närstående. Inom koncernen förekommer dessa typer av ledigheter enligt lagstiftningen i respektive land.



Område	Resultat och kommentarer
HÄLSA OCH SÄKERHET – Mål	Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatserna. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.
Dödsolyckor	Ingen dödsolycka för egna medarbetare (1) inträffade under året. Ingen dödsolycka för entreprenörer inträffade under året.
Olyckor med frånvaro (LWC)	Under året inträffade 122 arbetsplatsolyckor (126) med minst en dags frånvaro. 5 entreprenörer (4) råkade ut för olyckor. Cirka 33 procent (30) av enheterna rapporterade noll olyckor under året. I ett femårsperspektiv är olycksfallsfrekvens (LWC/miljon arbetade timmar) oförändrad.
Förlorade arbetsdagar (LWD)	Arbetsolyckorna orsakade en sammanlagd frånvaro på 2 502 dagar (2 790).
Arbetsrelaterade sjukdomar	Två fall av sjukdomar som rör hud och andningsorgan (allergi, eksem), 9 fall som rör skelett och muskler, samt ett fall av psykosomatisk sjukdom registrerades under året.
Skyddskommitté	Skyddskommittéer, som är viktiga i det förebyggande arbetet, finns vid 94 procent (94) av anläggningarna.
Near misses	System för incidentrapportering (near misses) är införda vid 83 procent av anläggningarna (81). Under året registrerades 422 risksituationer (439) vilket i många fall resulterade i förebyggande åtgärder.
Certifierade ledningssystem för arbetsmiljö	Ledningssystem för arbetsmiljö finns i någon form vid samtliga koncernbolag och i många fall bygger systemen direkt på krav i landets lagstiftning. I 4 fall (4) har bolaget valt att certifiera sig enligt ISO 45001 (Storbritannien, UK, Tjeckien).
Utbildning i hälsa och säkerhet	Utbildningar i hälsa och säkerhet genomförs vid enheterna och uppgick under året till 7 timmar per anställd (12). Nyanställda är en viktig målgrupp. Första hjälpen, ergonomi, hantering av farliga ämnen är några exempel på vad som tas upp vid utbildningarna.
Risikanalyser, arbetsmiljö-mätningar, medicinska undersökningar	Vid 90% av enheterna genomfördes under året arbetsmiljö-mätningar (exempelvis buller, damm och kemiska ämnen), riskanalyser, och medicinska undersökningar (exempelvis hörseltest).
Inspektioner av arbetsmiljömyndigheter	Inom arbetsmiljöområdet inspekterades 16 enheter (17) av arbetsmiljömyndigheterna. Förbättringsåtgärder genomfördes enligt myndigheternas krav.
Överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen	Inga överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (3) registrerades under året.
Incitamentsprogram	Ungefär 40 procent av produktionsenheterna (49) har infört belöningsprogram för goda insatser kring hälsa, säkerhet och miljö.
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	Under året registrerades 0 avvikelser (0) vid koncernens enheter, eller hos leverantörerna, som kan hänföras till mänskliga rättigheter.
Föreningsfrihet	Samtliga anställda har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I medeltal var 22 procent av de anställda fackligt representerade via kollektivavtal. Vid enskilda enheter varierar anslutningsgraden mellan 0 och 100 procent. I Kina gäller enligt lag vissa begränsningar i föreningsfriheten.
Barnarbete, tvångsarbete	0 fall av barnarbete och tvångsarbete (0) registrerades. Detta inkluderar även leverantörer.
Jämställdhet och motverkande av diskriminering	Formella jämställdhetsplaner finns vid 42 procent (70) av enheterna och under året genomförde 19 enheter (27) åtgärder som främjar jämställdhet, exempelvis i samband med rekrytering och anställning av funktionsnedsatta medarbetare. 5 fall (2) av diskriminering registrerades under året.
Våld och trakasserier	11 incidenter med våld och trakasserier registrerades under året.



Åtgärder under året

Koncernens uppförandekod och policys (Materializing Our Values) ger vägledning till koncernbolagen och det praktiska genomförandet sker i huvudsak vid produktionsenheterna. Som framgår av tabellen ovan genomfördes under året ett stort antal åtgärder som rör den egna arbetskraften, exempelvis utbildningsinsatser, möten i skyddskommittéer, arbetsmiljömätningar, medarbetarundersökningar och mycket annat. Detta visar ett engagerat och systematiskt arbete i frågor som rör personalens välbefinnande, motivation och säkerhet.

Inom vissa områden pekar utfallet på förhållanden som kräver större uppmärksamhet, exempelvis har nyckeltalet för arbetsolyckor under de senaste fem åren i stort sett varit oförändrat, personalomsättningen var hög vid vissa enheter, samt att ett ökat antal fall av diskriminering, trakasserier och våld registrerades jämfört med tidigare år. Investeringarna i förbättrad arbetsmiljö uppgick till cirka 27 MSEK.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Att attrahera och behålla engagerade medarbetare är en grundläggande förutsättning för framgångsrik affärsverksamhet. Åtgärderna för att bidra till medarbetarnas tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är därför fortsatt viktiga. Detsamma gäller aktiviteter som bidrar till ökad jämställdhet och skydd av mänskliga rättigheter.

Förebyggande insatser för att skapa säkrare arbetsmiljöer kommer att fortsätta under överskådlig framtid. För att uppnå nollvisionen att inga arbetsrelaterade olyckor ska uppstå krävs systematiskt arbete, exempelvis genom tekniska åtgärder, utbildning och uppföljning. Investeringar och kostnader på kort- och medellång sikt är inte kartlagda men bedöms hamna på jämförbar nivå jämfört med tidigare år.

Arbetsstagare i värdekedjan

Koncernens värderingar och ambitioner kring säker arbetsmiljö och mänskliga rättigheter ska tillämpas i värdekedjan. I Materializing Our Values åter vi oss att informera leverantörer och andra affärspartners om koncernens uppförandekod och kraven i Supplier Sustainability Guideline (Riktlinjer för leverantörer). Vi åter också oss att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande områden i anslutning till Arbetsstagare i värdekedjan:

- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.
- Bidra till jämställdhet och mänskliga rättigheter.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga/mycket viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden” och ”Utvecklingsområden”.

Riktlinjer för leverantörer

Koncernen har tusentals leverantörer i bland annat USA, Europa och Asien. Viktiga råvaror är polymerer, kemiska ämnen, tillsatssämnen, metaller, lösningsmedel, förpack-

ningar och färger. Inköpen bygger på en gemensam process men är decentraliserad till de operativa enheterna. Undantag görs där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Detta gäller exempelvis polymerer och tillsatsämnen.

Koncernens riktlinjer för leverantörer inom hållbar utveckling (Supplier Sustainability Guideline) syftar till att följa upp och engagera leverantörerna utan att skapa en alltför betungande administrativ arbetsbörda. I korthet innebär riktlinjerna följande:

- Alla leverantörer ska informeras om vår uppförandekod och förväntas införa likvärdiga åtaganden i sina organisationer.
- Leverantörer som uppfyller specifika kriterier, exempelvis förknippas med potentiella risker inom hållbar utveckling, ska genomföra en självdeklaration. Deklarationen görs på en digital plattform. I deklarationen intygar leverantören att den följer relevant lagstiftning, arbetar systematiskt med frågor som rör miljö och arbetsmiljö, främjar mänskliga rättigheter, samt motverkar korruption.
- I de fall där vi känner osäkerhet inför leverantörens hållbarhetsarbete, eller identifierat betydande risker, genomförs riktade revisioner.

Åtgärder under året

Som en del av den interna insamlingen av data till hållbarhetsrapporten ska samtliga koncernbolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter i leverantörsledet. Under året rapporterades inte några avvikelser.

Under 2023 genomfördes 1 700 leverantörsutvärderingar (682) via frågeformulär och 42 revisioner eller platsbesök genomfördes (35). Sedan Supplier Sustainability Guideline infördes har fler än 15 000 leverantörer tagit del av koncernens riktlinjer (Steg 1). I Steg 2 uppmannas utvalda leverantörer att göra en självdeklaration. Mer än 50 procent (baserat på inköpskostnaderna) har gjort detta och intygat att de accepterar koncernens uppförandekod. Utvärderingarna har inte orsakat några investeringar under året.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

Vi planerar att uppdatera Supplier Sustainability Guideline under 2024 och förstärka insamlandet av hållbarhetsinformation. Detta gäller framför allt första ledet av leverantörer. Vi förväntar oss inte att investeringar och kostnader blir betydande.

Påverkade samhällen

I Materializing Our Values åter vi oss att påverkan och störningar i närområdet till produktionsanläggningarna ska minimeras. Vidare har koncernen målsättningen att vara en god samhällsmedborgare och bidra till positiv samhällsutveckling på de platser där vi bedriver verksamhet.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande områden i anslutning till Påverkade samhällen:

- Minska utsläppen och undvika störningar (buller, lukt, stoft).
- Aktivt samhällsengagemang.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorin ”Grundläggande områden”.

Påverkan på samhällen

Vi har inte identifierat någon negativ inverkan på ursprungsbefolkningar som orsakas av koncernens produktionsanläggningar eller produkter. Vad det gäller uppströms i leverantörskedjan är det sannolikt att viss negativ inverkan orsakas av första ledet av leverantörer. Påverkan via utvinning och framställning av vissa råvaror kan inte heller uteslutas. För närvarande har vi inte genomfört någon detaljerad riskanalys kring detta.

Vad det gäller påverkan och störningar på närboende till produktionsenheterna så inträffar det vid enstaka tillfällen utsläpp av stoft eller luktande ämnen. Orsakerna kan vara ett haveri i ett stofffilter eller någon annan teknisk omständighet. Tillfälliga bullerstörningar kan också inträffa. Sett i ett femårsperspektiv har vi sammanlagt fått 19 klagomål från närboende. Under 2023 inkom ett klagomål kring buller. Ambitionen är att alltid så snabbt som möjligt genomföra förbättringsåtgärder. Utsläppen till luft och vatten från produktionsanläggningarna är små och bedömningen är att detta inte orsakar någon negativ påverkan på människors hälsa.

Åtgärder under året

Vi deltar aktivt i samhället, exempelvis genom samarbeten med universitet, studiebesök från skolor, ”öppet hus” för medarbetare och familjer, samt ekonomiskt stöd till hälsovård, idrott och kultur. Under 2023 kan följande aktiviteter nämnas:

- Vid 12 anläggningar genomfördes ”öppet hus” med sammanlagt omkring 860 deltagare.
- Nio av enheterna genomförde aktiviteter med lokala skolor, exempelvis kunskapsutbyte och information om verksamheten. Ungefär 690 elever och lärare deltog i dessa aktiviteter.
- Drygt 15 enheter deltog i undervisning och utvecklingsprojekt med universitet, exempelvis examensarbeten, praktikplatser och forskningsprojekt. RheTech LLC deltog i samarbete mellan universitet och näringsliv (Center for Bioplastics and Biocomposites) kring hållbara lösningar för industriföretag, exempelvis biokompositer. Koncernbolaget almaak samarbetar med forskare vid IKT (Institut für Kunststofftechnik, Stuttgart) kring biobaserade råvaror inom ramarna för projektet BeBIO2. Sedan länge samarbetar koncernen med ”International Institute for

Industrial Environmental Economics (IIIEE)” vid Lunds universitet i Sverige.

- Ett tiotal av enheterna deltar i lokala och nationella nätverk och branschorganisationer kring hållbar utveckling, exempelvis kring standardisering, utveckling av fordon med nettonollutsläpp (Polestar Project), klimattförändringar (Carbon Literacy Project) och användning av biobaserade råvaror (Nordic Bioplastic Organization).
- Italienska Mesgo anordnade en uppskattad ”Sustainability Day” för leverantörer och kunder.
- Koncernen bidrar med ekonomiskt stöd till lokala skolor, sjukvård, sport och sociala aktiviteter. I många fall är åtagandet långsiktigt och något som engagerar koncernens medarbetare.

Fördelat ekonomiskt värde

Koncernen skapar ekonomiskt värde som fördelas mellan olika intressenter, bland annat de lokalsamhällen där vi har verksamhet. Det rör sig om anställda (löner och förmåner), aktieägare (utdelning), kreditgivare (räntekostnader) och samhället (skatt). Under 2023 fördelades 5 193 MSEK (5 354). Leverantörskostnader är inte inräknade.

Konsumenter och slutanvändare

Koncernens direkta kontakter med konsumenter och slutanvändare är mycket begränsade. De färdiga polymerblandningarna från HEXPOL Compounding köps av industrikunder som vanligtvis bearbetar materialet vidare. Kunderna finns exempelvis hos tillverkare av komponenter till fordons-, verkstads- och byggindustrin. De polymera materialen hamnar i tusentals olika applikationer hos slutkunderna, ofta efter en produktionskedja i flera led som leder fram till användningen i en slutprodukt.

Produkter från HEXPOL Engineered Products utgörs framför allt av hjul och däck (gummi, polyuretan, termoplast), packningar till värmeväxlare, samt profiler till tätningar (exempelvis till fönster). Positionen i värdekedjan kommer därför närmare slutkunden.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande områden i anslutning till Konsumenter och slutanvändare:

- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.
- Använda naturresurser effektivt och cirkulärt (material, avfall).
- Uppfylla legala krav.

FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE BLAND INTRESSENTER, MSEK

	2023	2022	2021	2020	2019
Anställda	2 913	2 443	2 073	1 994	2 069
Aktieägare	1 244	2 066	792	792	774
Kreditgivare	214	84	31	41	48
Samhället	822	761	673	446	466
Totalt	5 193	5 354	3 569	3 273	3 357

PROCENT AV ANTALET PRODUKTIONSENHETER SOM RAPPORTERAR HÅLLBARHETSRELATERADE KRAV FRÅN KUNDER

Krav och förväntningar, %	2023	2022	2021	2020	2019
Införande av ISO 14001	69	66	51	45	54
Utfasning av farliga kemiska ämnen	38	40	31	36	50
Efterlevnad av kemikalielagstiftningen REACH	25	28	11	18	37
Miljödeklaration av produkter	50	43	33	36	61
Biobaserade och återvunna råvaror	40	53	24	27	26
Information om produkternas koldioxidavtryck	33	30	20	23	22
Uppförandekod	56	68	56	45	63
Konfliktmineraler	69	74	58	61	65
Uppförandekod i leverantörskedjan	35	32	47	20	46

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden” och ”Utvecklingsområden”.

Kundkrav inom hållbar utveckling

Under ett tioårsperspektiv har kundernas aktiviteter inom hållbar utveckling förändrats och kundkraven omfattar numera många olika områden. Vissa krav har sitt ursprung i miljölagstiftningen, exempelvis legala krav på säkerhetsdatablad för produkter (MSDS) och efterlevnad av kemikalielagstiftningen REACH. Andra krav återspeglar kundernas ökade ambitioner inom hållbar utveckling. Intresset för produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror har ökat och frågor som rör produkternas koldioxidavtryck har blivit allt vanligare.

Åtgärder under året

Vid 29 produktionsanläggningar genomförde kunderna utvärderingar av vårt hållbarhetsarbete via revisioner och frågeformulär. Resultaten av utvärderingarna blev som helhet goda men vid ett par enheter har förbättringsåtgärder genomförts.

Under året utnyttjade ett ökat antal kunder rapporteringssystemet CDP (Carbon Disclosure Project) för att få detaljerad information om koldioxidavtrycket vid tillverkningen av deras produkter vid våra produktionsanläggningar. Kunderna använder sig också av andra oberoende utvärderingsplattformar, exempelvis Ecovadis där en enhet inom koncernen fick betyget ”Bronze”, sex enheter belönades med ”Silver” och en enhet erhöll ”Gold”.

Som stöd för kunder att välja polymerblandningar med lägre klimatavtryck har beräkningsverktyget ”Product Carbon Footprint Calculator” lanserats. Med hjälp av verktyget eller andra beräkningsmetoder har koldioxidavtrycket för drygt 650 produkter beräknats. Livscykelanalyser (LCA) har genomförts för några produkter. För fem produkter har miljövarudeklarationer (EPD) tagits fram. För mer information om projekt kring miljöanpassad produktutveckling se sidorna 33 och 103-104.

Planerade åtgärder, kostnader och investeringar

De åtgärder som redovisas ovan kommer att fortsätta under överskådlig framtid och sannolikt att öka. Investeringar och kostnader har ännu inte uppskattats.

Affärsetik

Bolagets affärsprinciper ska kännetecknas av integritet, ansvar och god etik – grundläggande principer som vi delar med leverantörer, kunder och andra intressenter som berörs av vår verksamhet. Förebyggande av korruption är ett område med hög prioritet. Materializing Our Values, som bland annat baseras på principerna i Global Compact, ger stöd åt medarbetarna och skapar förtroende i samspelet med kunder och andra intressenter.

Väsentlighetsanalys

I väsentlighetsanalysen (sid. 91) klassificeras följande områden i anslutning till Affärsetik:

- God affärsetik och motverka korruption.
- Bidra till hållbar utveckling i värdekedjan.
- Uppfylla legala krav.

Resultatet av analysen blir att ovanstående områden klassificeras som viktiga och hamnar enligt koncernens terminologi inom kategorierna ”Grundläggande områden”, ”Utvecklingsområden” och ”Fokusområden”.

Affärsetik och motverkande av korruption

I enlighet med Materializing Our Values och den tionde principen i Global Compact, ska affärsprinciperna kännetecknas av integritet och ansvarstagande. För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- Materializing Our Values gäller alla och ledningarna för koncernens bolag har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina organisationer. För relevanta befattningshavare finns ett utbildningsprogram.

- Vi följer löpande upp kostnader, utgifter och intäkter.
- Bolaget är särskilt uppmärksam på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med uppförandekoden så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder. Leverantörer måste deklarera att de efterlever vår uppförandekod.
- Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption, samt hur de efterhand förbättrar de förebyggande åtgärderna.

Whistleblowing

Efterlevnaden av Materializing Our Values följs upp genom interna kontroller. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelse till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing (visselblåsningspolicy) anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning. Detta kan göras genom att skicka ett email till en oberoende organisation. HEXPOL tolererar inte repressalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden.

Område	Resultat och kommentarer
GOD AFFÄRSETIK – mutor, korruption, kartellbildning	0 fall (0) av mutor, korruption eller kartellbildning registrerades under året.
Utbildningsinsatser	Drygt 3 000 medarbetare, varav 1 120 nyanställda, deltog under året i utbildningsinsatser kring Materializing Our Values. Vid ungefär 80 procent av enheterna genomfördes riktade utbildningsinsatser kring antikorruption, konkurrensrätt, kontrakthantering och andra relevanta ämnen. Sammanlagt deltog cirka 840 personer.
Intern utvärdering	Ledningarna för samtliga produktionsenheter genomförde självutvärderingar kring antikorruption enligt checklistor från Global Compact. Resultaten från 2023 visar att koncernbolagen: - Utgår från åtagandena i Materializing Our Values i det interna policyarbetet. Ungefär 80 procent (30) av bolagen har utöver detta infört en mer detaljerad lokal policy. - Deklarerar nolltolerans mot mutor. - Genomför utbildning och information i ämnen som är relevanta för att motverka korruption och främja god affärsetik. - Har identifierat befattningar där det kan finnas risk för korruption. - Har infört rutiner kring utbetalningar, gåvor och donationer. - Kräver att berörda medarbetare skriftligt bekräftar att de följer principerna kring motverkande av korruption. Har infört sanktionssystem om avvikelser konstateras. - Har infört rutiner för uppföljning av åtgärderna mot korruption. - Informerar leverantörerna om principerna för att motverka korruption och avslutar avtal med leverantörer om principerna inte följs.
Whistleblowing – antal fall	Under 2023 inkom 1 rapport (2) för vidare handläggning och utredning. Relevanta åtgärder har vidtagits där det varit motiverat. I de fall ärenden har avskrivits har det varit på grund av bristande relevans eller otillräckligt underlag.

Åtgärder under året

Som framgår av tabellen ovan genomfördes utbildningsinsatser för nyanställda samt för befattningar där det kan finnas risk för korruption och andra former av brister i affärsetik. I koncernbolagens självutvärdering anser huvuddelen av bolagsledningarna att de arbetat med de affäretiska frågorna med samma ambitionsnivå som tidigare år. Tre bolag anger att de förstärkt insatserna inom området.

Planerade åtgärder, investeringar och kostnader

Åtgärder som främjar god affärsetik kommer att vara mycket viktiga och nytt koncernövergripande utbildningsprogram kommer att lanseras under 2024. Kostnaderna för utbildningsinsatsen har inte beräknats då denna genomförs inom ramarna för den ordinarie arbetstiden.

GRI Index

Organisationen bakom GRI (Global Reporting Initiative) har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling. Redovisning enligt GRI ska ha fokus på hållbarhetsaspekter som är väsentliga för organisationen och dess intressenter. Den ska omfatta såväl positiva som negativa aspekter. Enligt kraven i GRI publicerar HEXPOL ett index som visar de standarder och de upplysningar (disclosures) som ingår i hållbarhetsredovisningen. Sidhänvisningarna avser HEXPOL:s års- och hållbarhetsredovisning 2023.

Uttalande om användning: HEXPOL rapporterar enligt GRI Standards för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023.

Användning av GRI: Universal Standard.
Tillämpliga GRI Standarder: GRI 1 (Foundation 2021), GRI 2 (General Disclosures), GRI 3 (Material Topics) samt ämnesspecifika standarder (Topic Standards).

1. ORGANISATIONEN OCH DESS PRINCIPER FÖR REDOVISNING

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Detaljer om organisationen	3, 14–15, 22	
	2-2 Enheter som inkluderas i hållbarhetsredovisningen	121–122	
	2-3 Redovisningsperiod, redovisningscykel och kontaktuppgifter	121	
	2-4 Korrigeringar från tidigare redovisningar	121	
	2-5 Externt bestyrkande	121	

2. AKTIVITETER OCH MEDARBETARE

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 7, 23–27, 89	
	2-7 Anställda	108	
	2-8 Arbetskraft som inte är anställd	108	Koncernen använder lokala entreprenörer men har inget system för att följa upp antalet personer. Antalet arbetsolyckor som rör entreprenörer följs upp och ingår i hållbarhetsredovisningen.

3. GOVERNANCE

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-9 Struktur för styrning och sammansättning	45–49	
	2-10 Nominering och urval av styrelse	46–47	
	2-11 Styrelseordförande	47	
	2-12 Styrelsens och företagsledningens roll i hanteringen av påverkan på miljö, ekonomi och människor	48, 89–90	
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan på miljö, människor och ekonomi	90	

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsredovisningen	89	
	2-15 Intressekonflikter	47	
	2-16 Kommunikation av allvarliga händelser till styrelsen	89	
	2-17 Styrelsens samlade kunskap om hållbar utveckling	52	
	2-18 Utvärdering av styrelsens prestation avseende hållbar utveckling	47	
	2-19 Principer för ersättning	37–39	
	2-20 Process för att fastställa ersättning	39	
	2-21 Kvot mellan den högst betalda personen i organisationen och medelersättningen för samtliga anställda	64–65	

4. STRATEGI, POLICYER OCH TILLÄMPNINGAR

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	93	
	2-23 Åtaganden i policyer	88	
	2-24 Tillämpning av åtaganden i policyer	88	
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan	96–97, 101–106, 110–113	
	2-26 Mekanismer för att söka rådgivning och väcka frågor	111–113	
	2-27 Efterlevnad av lagar och regler	90, 99, 109, 113, 126	
	2-28 Medlemskap i organisationer	88, 111	

5. INTRESSENTRELATIONER

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 2: General Disclosures 2021	2-29 Metod för intressentdialog	92	
	2-30 Kollektivavtal	109	

6. VÄSENTLIGA OMRÅDEN

GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process för att identifiera väsentliga områden	91–92	
	3-2 Förteckning över väsentliga områden	91	
MILJÖ			
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Hantering av väsentliga områden	94–106	
GRI 301: Materials 2016	301-1 Användning av material	103–105, 104	
	301-2 Användning av återvunna material		

►►	GRI Standard/ Annan källa	Upplysningar	Sida/kommentar	Utelämnad information
	GRI 302: Energy 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen 302-3 Energiintensitet 302-4 Minskning av energianvändning 302-5 Minskning av energianvändning i produkter och tjänster	95 95 95–96 94	
	GRI 303: Water and effluents 2018	303-3 Vattenuttag 303-5 Vattenanvändning	102 102	
	GRI 304: Biodiversity 2016	304-2 Betydande påverkan på biodiversitet	102–103	
	GRI 305: Emissions 2016	305-1 – 305-7 Utsläpp av växthusgaser och andra utsläpp	96, 101	Utsläppen för en begränsad del av verksamheten redovisas. Totala Scope 3-utsläppen håller på att kartläggas.
	GRI 306: Effluents and waste 2016	306-1 Utsläpp till vatten 306-2, 306-3, 306-4 Avfall, spill samt transport av farligt avfall	101 104–105	
	GRI 308: Supplier environmental assessment	308-1 Nya leverantörer som granskats mot miljökriterier	110	
	MEDARBETARE			
	GRI 403: Occupational health and safety 2018	403-1 – 403-2, 403-4 - 403-6, 403-8 - 403-9 Ledningssystem, riskanalyser, deltagande, utbildning, olycksfall	109	
	GRI 404: Training and education 2016	404-1, 404-3 Utbildningstimmar per anställd, utvecklingssamtal	108	
	GRI 405: Diversity and equal opportunity 2016	405-1 Sammansättning av styrelse, ledning och anställda	108	
		405-2 Kvot ersättning män och kvinnor	108	
	GRI 406: Non-discrimination	406-1 Incidenter av diskriminering och vidtagna åtgärder	109	
	EKONOMI OCH SAMHÄLLE			
	GRI 201: Economic performance 2016	201-1 Skapat ekonomiskt värde	111	
	GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 – 205-3 Kommunikation och träning. Incidenter och vidtagna åtgärder	112–113	
	GRI 206: Anti-competitive behavior 2016	206-1 Legala åtgärder kring konkurrensfrågor	113	
	GRI 413: Local communities 2016	413-1 Deltagande i lokala samhällsaktiviteter	110–111	

Global Compact

Tio principer kring ansvarsfullt företagande

HEXPOL anslöt sig under 2017 till FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, Global Compact. Koncernen blev därmed en del av ett världsomspännande nätverk som idag består av mer än 22 000 företag och organisationer, varav fler än 550 i Sverige. Koncernen deltar som Signatory. Genom Global Compact stöder bolaget tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö-hänsyn och motarbetande av korruption. De tio principerna grundar sig på olika FN-konventioner, exempelvis deklarationen om mänskliga rättigheter samt konventionen mot korruption. Numera ansluter också de globala mål som FN presenterade hösten 2015 till Global Compact. Under 2016 kopplade HEXPOL concernmålen till de globala målen.



Communication on Progress (COP)

Det är ett krav att organisationer som anslutit sig till Global Compact ska göra en årlig redovisning (Communication on Progress; COP) av hur man uppfyller de tio principerna. För att förenkla Communication on Progress utnyttjar vi GRI Standards och i korsreferenstabellen nedan framgår det vilka indikatorer som är relevanta i sammanhanget.

Global Compact	GRI-indikatorer
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	
1. Företagen ska stödja och respektera internationellt proklamerade mänskliga rättigheter	103-2, 412-2, 413-1
2. Företagen ska försäkra sig om att de inte är delaktiga i kränkningar av mänskliga rättigheter	103-2, 414-1
ARBETSVILLKOR	
3. Företagen ska upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	103-2, 102-41, 407-1
4. Företagen ska verka för avskaffande av alla former av tvångsarbete	103-2, 409-1
5. Företagen ska verka för avskaffande av allt barnarbete	103-2, 408-1
6. Företagen ska verka för avskaffande av all diskriminering vid anställning och yrkesutövning	103-2, 102-8, 406-1
MILJÖ	
7. Företagen ska stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	103-2, 102-11, 301-1
8. Företagen ska ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande	103-2, 301-1, 302-4, 302-5
9. Företagen ska uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik	103-2, 301-2, 302-4, 305-5
KORRUPTION	
10. Företagen ska motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning	103-2, 102-16, 205-2, 205-3

EU:s taxonomi

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt och syftar till att EU skall uppnå fastställda miljömål om grön omställning och klimatneutralitet till 2050. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Avsikten är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin. Följande gäller enligt taxonomin:

- Bidra till miljömål – För att vara hållbar enligt förordningen ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av

de sex miljömål som är angivna i taxonomin. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, och/eller att bolagets produkter underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen.

- Inte motverka miljömål – Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte motverka de övriga miljömålen.
- Uppfylla grundläggande principer och normer – Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.
- Ansluta till tekniska kriterier – För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier.

ANDEL AV OMSÄTTNING

ANDEL AV OMSÄTTNING				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	0																		
Varav möjliggörande verksamheter																		E	
Varav omställningsverksamheter																			T

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0																		
Omsättningen för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	0																		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	22 046	100
TOTALT (A+B)	22 046	100

Den totala omsättningen motsvarar nettoförsäljningen i koncernens årsredovisning.

Område	Andel av omsättningen/total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER (CAPEX)

ANDEL AV KAPITALUTGIFTER (CAPEX)				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	0																		
Varav möjliggörande verksamheter																		E	
Varav omställningsverksamheter																			T

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0																		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	0																		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	968	100
TOTALT (A+B)	968	100

De totala kapitalutgifterna inkluderar investeringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar före avskrivningar och omvärderingar. Kapitalutgifterna inkluderar även investeringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar som kommer från rörelseförvärv.

kapitalutgifterna (CAPEX) och driftskostnaderna (OPEX) är 0 procent.

Vår uppfattning är att det inom koncernens produktportfölj finns produkter som bidrar till hållbar utveckling. Genom att tillämpa de hållbarhetskriterier som anges i tabellen på sidan 33 har vi identifierat ett antal sådana produkter. Bidraget till hållbar utveckling beskrivs i tabellen.

Område	Andel av kapitalutgifter/total kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

Redovisningsprinciper

I brist på regulatorisk vägledning i många avseenden gällande taxonomin har HEXPOL funnit att det finns ett brett tolkningsutrymme i flera delar av taxonomin. På grund av detta har vi gjort egna interna avvägningar vad gäller tolkningar. De aktuella tolkningarna som gjorts för 2023 kan därför komma att ändras i framtiden om ny väg-

ledning tillkommer och marknadspraxis utvecklas. I den utvidgning av taxonomin som presenterades under 2023 omfattas aktiviteter som är kopplade hållbarhetsmålen vatten och marina resurser, cirkulär ekonomi, förebyggande av förorening, samt biodiversitet och ekosystem. Vår tolkning är att inga av koncernens aktiviteter omfattas av utvidgningen av taxonomin.

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTER (OPEX)

ANDEL AV DRIFTSUTGIFTER (OPEX)				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsutgifter år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet	
				J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E
		MSEK	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	0																
Varav möjliggörande verksamheter																	E
Varav omställningsverksamheter																	T

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0																
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	0																

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	889	100
TOTALT (A+B)	889	100

Område	Andel av driftsutgifter/total driftsutgifter Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0 %	0 %
CCA	0 %	0 %
WTR	0 %	0 %
CE	0 %	0 %
PPC	0 %	0 %
BIO	0 %	0 %

OBLIGATORISK INFORMATION OM KÄRNKRAFTS- OCH FOSSILGASRELATERAD VERKSAMHET

Kärnkraftsrelaterad verksamhet	J/N	Fossilgasrelaterad verksamhet	J/N
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärntekniska processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ	Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för att producera el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom väteproduktion, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa, med bästa tillgängliga tekniker.	NEJ	Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, renovering och drift av kraftvärmeanläggningar som använder fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar för säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom väteproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ	Företaget genomför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, renovering och drift av värmealstringsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Om hållbarhetsredovisningen

Omfattning

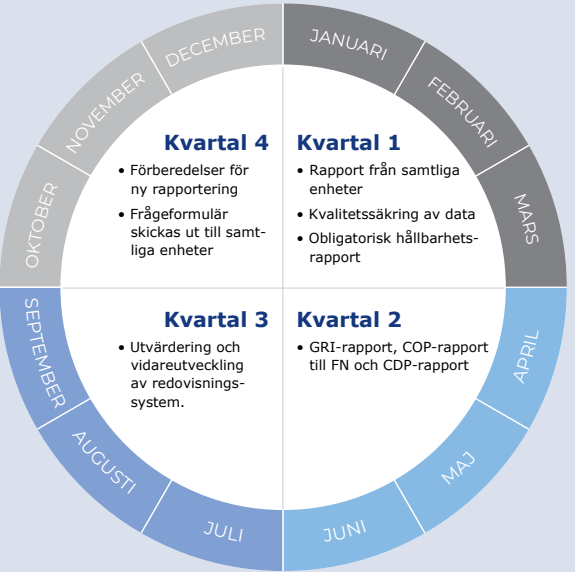
Koncernens hållbarhetsredovisning är ett viktigt verktyg för att kommunicera hållbarhetsprestanda och vi har valt att helt integrera redovisningen i årsredovisningen. Redovisningen för 2023 utgår från kravet på lagstadgad hållbarhetsrapport (ÅRL 6 kap 11§), GRI Standards och Communication on Progress (FN Global Compact). Förberedelser har gjorts för att införa kraven på hållbarhetsrapport enligt EU:s direktiv (CSRD) och rapporteringsstandarder (ESRS). Rapporten omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor och affäretetik. Ambitionen är att redovisningen, förutom att uppfylla lagstadgade krav, ska ge medarbetare och externa intressenter en transparent bild av bolagets aktiviteter inom hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Alla produktionsanläggningar som ingick i koncernen under hela 2023 ingår i redovisningen. Sammanlagt bidrog 48 (47) enheter med data (tabell sidan 122).

Redovisningsprinciper

Varje produktionsenhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information enligt koncernens formulär för hållbarhetsredovisning. I de fall där flera koncernbolag har verksamhet på samma anläggning rapporterar de gemensamt som en geografisk enhet. Bilden visar redovisningens årscykel. Chefen för respektive bolag/enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av den information som lämnas. Årets prestanda jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Ytterligare kvalitetskontroller görs i samband med intervjuer och platsbesök. Utsläppen av koldioxid (CO₂e), svaveldioxid (SO₂) och kväveoxider (NOx) från den direkta energianvändningen (Scope 1 enligt GHG Protocol) görs med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Koncernen redovisar även

koldioxidutsläpp från den indirekta energianvändningen, vilken utgörs av elektricitet och fjärrvärme (Scope 2 enligt GHG Protocol). Emissionsfaktorerna från inköpt el i olika länder baseras på uppgifter från internationella databaser. I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. För att säkerställa ursprunget till fossilfri el köps marknadsbaserade instrument (Guarantees of Origin; GoOs, Renewable Energy Certificates; RECs eller motsvarande certifikat). Som omräkningsfaktor från inköpta certifikat tillämpas 0 ton CO₂/MWh. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbalansberäkningar samt på uppgifter om reningsanläggningarnas effektivitet. Inga väsentliga korrigeringar av data från tidigare redovisningar har gjorts.

Ytterligare begrepp och definitioner som används i hållbarhetsrapporten återfinns i avsnittet Ordförklaringar och definitioner.



Styrelsen försäkrar att hållbarhetsrapporten på sidorna 87–122 har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och att den ger en rättvisande bild av koncernens hållbarhetsarbete och utfall för räkenskapsåret 2023.

Malmö den 22 mars 2024
Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 87–122 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 25 mars 2024

Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Karoline Tedeval
Auktoriserad revisor

ENHETER SOM INGÅR I HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN

Enhet	Plats	Antal anställda	Area byggnad m²	Produktionskapacitet ton	Tillstånd enligt miljölagstiftningen
HEXPOL Compounding Belgium	Eupen, Belgien	65	4 200	20 000	Ja
HEXPOL Compounding/TPE Foshan	Foshan, Kina	61	8 200	25 500	Ja
Gislaved Gummi Qingdao	Qingdao, Kina	159	20 600	-	Ja
HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina	62	8 500	20 000	Ja
Stellana China (Wheels)	Qingdao, Kina	83	5 000	-	Ja
HEXPOL Compounding Lesina	Lesina, Tjeckien	115	8 350	35 000	Nej
HEXPOL Compounding Czech Republic	Unicov, Tjeckien	113	7 900	35 000	Ja
almaak international	Doberlug-Kirchhain, Tyskland	69	25 000	25 000	Nej
HEXPOL Compounding Germany	Hückelhoven, Tyskland	77	6 300	35 000	Ja
almaak international	Krefeld, Tyskland	123	15 000	26 000	Nej
HEXPOL TPE Germany	Lichtenfels, Tyskland	132	8 500	35 000	Nej
MESGO S.p.A	Carobbio degli Angeli, Italien	74	10 800	11 900	Ja
MESGO IRIDE COLORS S.r.l Garlasco	Garlasco, Italien	48	7 600	8 000	Ja
MESGO S.p.A	Gorlago, Italien	49	6 200	10 000	Ja
3A MCOM S.r.l	Grigno, Italien	20	10 300	20 000	Ja
HEXPOL Compounding – Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko	128	7 400	24 600	Ja
HEXPOL Compounding – Querétaro	Querétaro, Mexiko	155	12 400	53 000	Ja
Preferred Compounding – San Luis Potosi	San Luis Potosi, Mexiko	143	10 440	36 300	Ja
MESGO POLSKA Sp. Z o.o	Tomaszow Masowiecki, Polen	14	9 000	3 000	Nej
HEXPOL Compounding Spain	Barcelona, Spanien	82	12 500	30 000	Ja
Unica	Corella, Spanien	74	16 000	32 400	Ja
Vicom	Olderola, Spanien	33	8 288	28 000	Ja
Gislaved Gummi Lanka (Gaskets and Seals),	Bokundara, Sri Lanka	515	10 600	-	Ja
Elastomeric (Wheels)	Horana, Sri Lanka	626	14 800	-	Ja
HEXPOL TPE Sweden	Åmål, Sverige	80	5 700	20 000	Ja
Gislaved Gummi (Compounding, Gaskets and Seals)	Gislaved, Sverige	158	20 000	19 000	Ja
Stellana Sweden (Wheels)	Laxå, Sverige	76	11 800	-	Ja
MESGO ASIA KAUCUK	Sekerpinar, Cayirova, Turkiet	10	1 700	2 000	Nej
Berwin Rubber	Dukinfield, Storbritannien	147	9 400	36 700	Ja
HEXPOL TPE UK	Manchester, Storbritannien	50	4 800	13 000	Nej
Robbins	Muscle Shoals, USA	38	22 600	-	Ja
VALLEY Processing	California City of Industry, USA	60	7 100	56 000	Ja
Kirkhill Rubber	Long Beach, USA	71	15 000	48 000	Ja
Preferred Compounding –Tallapoosa	Tallapoosa, USA	94	11 150	34 100	Ja
RheTech Compounding	Fowlerville, USA	39	5 700	38 000	Ja
RheTech Compounding	Whitmore Lake, USA	92	10 900	65 000	Ja
HEXPOL Compounding – North Carolina	Statesville, USA	75	3 900	20 000	Ja
HEXPOL Silicone Compounding	Akron, USA	27	5 200	26 200	Nej
Preferred Compounding – Barberton	Barberton, USA	58	12 700	20 300	Ja
HEXPOL Compounding – Burton Rubber Processing	Burton, USA	152	20 800	55 000	Ja
McCann Plastics	North Canton, USA	74	17 500	48 000	Ja
GoldKey Processing	Middlefield, USA	193	13 900	40 000	Ja
RheTech Colors and HEXPOL TPE North America	Sandusky, USA	50	6 500	4 500	Ja
HEXPOL Compounding – Colonial Rubber Works	Dyersburg, USA	194	45 700	136 000	Ja
Preferred Compounding – Huntingdon	Huntingdon, USA	100	7 300	22 700	Ja
HEXPOL Compounding – Kennedale	Kennedale, USA	64	7 200	18 000	Ja
Stellana US (Wheels)	Lake Geneva, USA	88	7 500	-	Ja
Preferred Compounding –Whitewater	Whitewater, USA	40	4 270	8 000	Ja

Ekonomiska definitioner och ordlista

Ekonomiska definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL Resultat före skatt plus räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA Rörelseresultat, exklusive avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

EBITA MARGINAL EBITA i procent av försäljningen.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EGET KAPITAL PER AKTIE Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT JUSTERAT FÖR VALUTAKURSEFFEKTER Försäljning exkluderat valutakurseffekter jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT EXKLUSIVE SÄVÅL VALUTAKURSEFFEKTER SOM FÖRVÄRV Försäljning exkluderat valutakurseffekter och förvärv jämfört med försäljningen för motsvarande period föregående år.

GENOMSNIITTLIGT EGET KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens eget kapital. För 2014 och tidigare år beräknat på två mätpunkter.

GENOMSNIITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL Genomsnitt av de senaste fyra kvartalens sysselsatta kapital.

INVESTERINGAR Inköp minus försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar exkl. vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER Jämförelsestörande poster avser integrations- och omstruktureringskostnader.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapitalet dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

NETTOSKULD, NETTOKASSA Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar dividerat med eget kapital.

Ordlista

ARBETSRELATERAD SJUKDOM En arbetsrelaterad sjukdom orsakas av långvarig exponering för någon speciell arbetsmiljöfaktor. Exempel på faktorer är buller, damm och lösningsmedel.

ARBETSRELATERAD SKADA En arbetsrelaterad skada är en plötslig händelse (olycka) som kan hänföras till arbetet och som ger upphov till ett sår eller annan skada. Koncernen rapporterar arbetsrelaterade skador som en olycka som orsakar mer än en dags frånvaro (Lost Work Case; LWC). Frekvensen normeras genom att antalet arbetsskador anges per miljon arbetade timmar.

CDP Carbon Disclosure Project, en organisation som bidrar med information till globala investerare och finansiella institutioner om hur klimatfrågorna påverkar företagen. Informationen samlas in genom att företagen frivilligt bidrar med data.

CLP Classification, Labelling and Packaging är en EU-lagstiftning som behandlar farorna med kemiska ämnen och blandningar och hur användare ska informeras om dem.

OPERATIVT KASSAFLÖDE Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, minus avskrivningar och investeringar samt efter förändring av rörelsekapital.

RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING Resultat efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier justerat för teckningsoptioners utspädnings-effekt.

RESULTAT PER AKTIE JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster, hänförligt till moderbolagets aktieägare, dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD Resultat före skatt plus räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

RÖRELSERESULTAT JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAT RÖRELSERESULTAT Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

RÖRELSEMARGINAL JUSTERAT FÖR JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER/JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i förhållande till försäljningen.

RÖRELSEMARGINAL Rörelseresultat i procent av försäljningen.

SOLIDITET Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL FÖRE SKATT Resultat före skatt i procent av försäljningen.

HEXPOL använder sig av alternativa nyckeltal kopplade till finansiell ställning: avkastning på sysselsatt kapital, nettoskuld, nettokassa, skuldsättningsgrad samt soliditet. Nyckeltalen används för att bedöma möjlighet till utdelning, strategiska investeringar samt att hantera finansiella åtaganden. Operativt kassaflöde används för att se vilka medel som verksamheten genererar för att kunna göra strategiska investeringar, amorteringar samt utdelningar. Resultatmått exklusive jämförelsestörande poster anser HEXPOL är värdefulla för investerare, för att förstå det underliggande resultatet före jämförelsestörande poster. Försäljningstillväxt exklusive valutakurseffekter och förvärv är värdefulla nyckeltal för HEXPOL och investerare, för att kunna följa den underliggande verksamhetens utveckling. För avstämning av alternativa nyckeltal vänligen se Bokslutskommunikén som finns tillgänglig på vår webbplats.

CFC/HFC Gaser som innehåller klorfluorkarboner (CFC), klorfluorkolväten (HFC) och föreningar som innehåller fluor har negativa effekter på miljön genom deras ozonnedbrytande egenskaper och påverkan på klimatet.

COMPOUNDING/COMPOUNDS: Blandning/blandningar av polymera material med tillsatser.

COP Communication On Progress är en årlig rapport som överlämnas till FN och som redovisar hur koncernen arbetar med de tio principerna i Global Compact.

CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive. Ett nytt EU-direktiv om företags hållbarhetsredovisning. Kraven omfattar samtliga stora företag och samtliga börsnoterade företag inom EU. Moderföretag i en stor koncern ska upprätta en hållbarhetsrapport för koncernen.



►► **ENERGIEFFEKTIVISERINGSDIREKTIVET** EU direktiv som infördes under 2015 och som bland annat omfattar energikartläggningar hos stora företag. Koncernen omfattas av direktivet och genomför energikartläggningar.

ENERGIANVÄNDNING Koncernen redovisar både den direkta energianvändningen (användning av bränslen i egna energianläggningar) och den indirekta förbrukningen (inköpt el och fjärrvärme).

EPD Environmental Product Declaration, är ett oberoende verifierat dokument som ger transparent och jämförbar information om produkter och tjänsters miljöpåverkan.

ESG Begreppet står för "Environmental, Social and Governance", det vill säga miljö, socialt ansvar och ägarstyrning. Det kallas också ofta för "sustainability" eller hållbarhet.

EU:S TAXONOMI Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi.

GHG Green House Gases, växthusgaser. Koncernen redovisar utsläppen av växthusgasen koldioxid (CO₂ ekvivalenter) från energianvändningen, dvs Scope 1 och Scope 2 enligt GHG Protocol.

GLOBAL COMPACT Ett initiativ från FN för ansvarsfullt företagande. Deltagande organisationer åtar sig att stödja tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. HEXPOL anslöt sig till Global Compact under 2017.

GLOBALA MÅL Vid FN:s toppmöte 2015 antog världens stats- och regeringschefer 17 Globala mål och Agenda 2030 för hållbar utveckling.

GRI Global Reporting Initiative har fastställt frivilliga övergripande standarder för hur företag och andra organisationer ska rapportera om sina aktiviteter inom hållbar utveckling.

GoO Guarantees of Origin är spåringscertifikat som bevisar ursprunget för inköpt förnybar el.

HÅLLBAR UTVECKLING Begreppet avser en utveckling som "tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Hållbar utveckling omfattar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

HÅLLBARHETSRAPPORT Enligt ett EU-direktiv (2017) är det obligatoriskt för stora bolag att hållbarhetsrapportera. Rapporten ska innehålla de icke-finansiella upplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning, resultat och konsekvenserna av dess verksamhet.

I-RECs, RECs Spåringscertifikat som bevisar att 1 MWh el producerades från förnybar energi och tillfördes elnätet.

ISCC+ Certifiering som gör det möjligt för företag att på frivillig basis visa att biobaserade råvaror har ett hållbart ursprung i alla produktions- och försörjningskedjor inom livsmedels-, förpacknings-, foder- och kemikalieindustrin.

ISO 9001 Internationell standard för kvalitetsledningssystem. År 2022 var 1 666 172 anläggningar över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 9001.

ISO 14001 Internationell standard kring miljöledningssystem. År 2022 var 744 428 anläggningar över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 14001.

ISO 26000 Internationell standard som ger vägledning kring hur organisationer kan hantera frågor som rör socialt ansvar. Standarden introducerades under 2010 och utgör bakgrund till HEXPOL:s uppförandekod. Det är inte möjligt att erhålla certifiering enligt ISO 26000.

ISO 45001 Internationell standard för hälsa och säkerhet. År 2022 var 512 069 anläggningar över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 45001.

ISO 14067 Internationell standard för beräkning av växthusgaser – Klimatpåverkan från produkter.

ISO 50001 Internationell standard för energiledningssystem. År 2022 var 54 778 anläggningar över hela världen certifierade enligt kraven i ISO 50001.

KOLDIOXID (CO₂) Koldioxid bildas vid alla processer där kolinnehållande material förbränns, exempelvis vid förbränning av fossila bränslen. Utsläppen av koldioxid ökar den globala uppvärmningen (växthuseffekten). Koldioxidekvivalent (CO₂e) är ett mått som används för att jämföra utsläpp av olika växthusgaser genom att ta hänsyn till deras förmåga att bidra till den globala uppvärmningen. Genom att räkna om utsläpp av växthusgaser i koldioxidekvivalenter kan man jämföra och summera effekten av de enskilda gasernas utsläpp. Den enda växthusgas som är relevant för HEXPOL:s verksamhet är koldioxid.

KONFLIKTMINERAL Tantal, tenn, guld och volfram kallas för konfliktmineraler om de härrör från Demokratiska republiken Kongo och närliggande länder. Benämningen har uppkommit eftersom det pågår väpnade konflikter i regionen, där gruvverksamheten ofta bidrar till fortsatta konflikter och leder till brott mot mänskliga rättigheter.

LCA Life Cycle Assessment (livscykelanalys) är en metod för att åstadkomma en helhetsbild av hur stor den totala miljöpåverkan är under en produkts livscykel från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshanteringen, inklusive transporter och energiåtgång i mellanleden.

LEAN MANUFACTURING Systematisk metod för att hantera resurser på ett effektivt sätt. Syftet med Lean är att identifiera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde hos kunden.

MILJÖASPEKTER De delar av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som samspelar med miljön.

MILJÖRELATERADE KOSTNADER Kostnader som kan hänföras till åtgärder för att förebygga, minska eller återställa miljöpåverkan som orsakas av organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för kostnader inom arbetsmiljöområdet.

MILJÖRELATERADE INVESTERINGAR Investeringar för att förebygga och minska miljöpåverkan från organisationens verksamheter. Motsvarande gäller för investeringar i bättre arbetsmiljö.

NOx Gasformiga oxider som bildas vid förbränningsprocesser genom oxidation av kväve. Ämnena är skadliga för miljö och hälsa och orsakar bland annat förurning och övergödning.

OEM Original Equipment Manufacturer, det vill säga termen för ett företag som tillverkar den slutliga produkten som kan säljas på den öppna marknaden.

PA Polyamid, en vanlig termoplast som ibland kallas nylon.

PAH Polyaromatiska kolväten är en grupp av flera hundra föreningar som bildas när organiska material hettas upp eller förbränns ofullständigt. Djurstudier har visat att flera PAH kan skada kromosomer och orsaka cancer.

PCB Polyklorerade bifenyler, en grupp miljö- och hälsoskadliga industrikemikalier med lång nedbrytningstid i miljön.

PFAS Samlingsnamn för en stor och komplex ämnesgrupp på mer än 10 000 identifierade högfluorerade ämnen med varierande egenskaper och bred användning i samhället. Gemensamt för alla PFAS-ämnena är att de är mycket svåra att bryta ner och vissa PFAS kan ha skadliga effekter, både för människa och miljö. Alla PFAS-ämnena är syntetiskt framställda och finns inte naturligt i miljön.

POLYMERER Långa kedjor av molekyler som utgör byggstenar i gummi och plaster. Det finns bara en kemisk variant av naturgummi men ett tjugotal varianter av syntetgummi. Genom tillsatser och blandningar av olika slag, och i kombination med andra material som metall och textil, får polymererna vitt skilda egenskaper.

PP Polypropen är en termoplast med låg densitet och hög hållfasthet.

REACH Kemikalielagstiftning inom EU som syftar till säkrare hantering av kemikalier. Kemiska ämnen ska registreras för en viss användning och särskilt farliga ämnen kan beläggas med restriktioner.

ROHS Restrictions of Hazardous Substances. EU-lagstiftning som begränsar användningen av vissa miljö- och hälsofarliga ämnen.

PARISAVTALET I Parisavtalet (2015), som är kopplat till FN:s klimatkonvention, slås det fast att den globala temperaturökningen ska hållas väl under 2 °C och att man ska sträva efter att begränsa den till 1,5 °C.

SCOPE ENLIGT GHG PROTOCOL Redovisning av utsläpp av klimatpåverkande gaser uttryckt som koldioxidekvivalenter. Scope 1: Förbränning av fossila bränslen (bensin, olja och kol) för exempelvis tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda eller inhyrda fordon/maskiner. Scope 2: Förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla. Scope 3: Utsläpp från inköp av varor och tjänster, exempelvis logistik, flygresor, taxi, hotellnätter och materialförbrukning.

SO₂ Svaveldioxid bildas då petroleumprodukter förbränns. Gasen bidrar till förurning av vattendrag och mark. I högre koncentration är svaveldioxid skadlig för människors hälsa.

TCFD Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ger rekommendationer för rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

TP Termoplaster är plaster som blir elastiskt eller formbart över en viss temperatur och stelnar vid avkylning.

TPE Termoplastiska elastomerer är ett gummiliknande material som kombinerar det vulkade gummits egenskaper med termoplastens processfördelar.

UPPFÖRANDEKOD Riktlinjer för HEXPOL:s medarbetare och leverantörer som berör affärsetik, miljö, arbetsförhållanden och socialt ansvar. Koncernens uppförandekod kallas Materializing Our Values.

VOC Lättflyktiga organiska föreningar (Volatile Organic Compounds). En grupp av organiska föreningar som lätt förångas i rumstemperatur. Halten av lättflyktiga kolväten i luften har negativa hälso- och miljöeffekter, bland annat bidrar de till bildandet av marknära ozon.

Finansiell tioårsöversikt

MSEK	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	22 046	22 243	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229	8 919
Rörelsens kostnader	-18 470	-18 953	-12 931	-11 489	-13 465	-11 620	-10 244	-8 958	-9 265	-7 463
Rörelseresultat	3 576	3 290	3 074	1 935	2 043	2 150	1 986	1 921	1 964	1 456

Finansnetto	-230	-46	-43	-80	-35	11	-18	-8	-21	-20
Resultat före skatt	3 346	3 244	3 031	1 855	2 008	2 161	1 968	1 913	1 943	1 436
Skatt	-822	-761	-673	-446	-466	-515	-441	-516	-550	-388
Resultat efter skatt	2 524	2 483	2 358	1 409	1 542	1 646	1 527	1 397	1 393	1 048

BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	16 103	16 019	12 236	10 817	12 116	9 698	7 048	6 423	5 868	4 832
Omsättningstillgångar	5 301	5 993	4 407	3 056	3 685	3 594	2 489	2 128	1 877	1 626
Likvida medel	1 103	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826
Summa tillgångar	22 507	23 553	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284

Eget kapital och skulder										
Eget kapital	14 577	13 767	11 650	9 133	9 756	8 592	7 010	7 559	6 233	5 049
Räntebärande skulder	2 683	4 393	2 222	2 796	4 003	2 332	840	29	524	567
Övriga skulder och avsättningar	5 247	5 393	4 091	3 144	3 666	3 532	2 500	2 260	1 966	1 668
Summa eget kapital och skulder	22 507	23 553	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848	8 723	7 284

KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 525	2 593	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-684	-659	-304	-253	-286	-207	-195	-150	-118	-118
Förvärv av verksamheter	-211	-1 512	-558	-412	-2 204	-2 190	-1 081	-295	-1 043	-413
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 954	104	-1 366	-1 978	427	775	-823	-1 075	-479	-777
Periodens kassaflöde	-324	526	178	-267	298	184	-400	190	120	124
Likvida medel vid årets början	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826	597
Kursdifferens i likvida medel	-114	-305	-58	-157	162	167	-84	129	32	105
Likvida medel vid årets slut	1 103	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978	826

NYCKELTAL										
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	14 797	12 992	10 642	10 135	9 534	8 077	6 871	6 826	5 887	4 333
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	18 884	17 399	13 491	13 332	13 484	9 678	7 898	7 186	6 861	5 116
Avkastning på eget kapital, %	17,1	19,1	22,2	13,9	16,2	20,4	22,2	20,5	23,7	24,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,0	19,2	22,8	14,3	15,2	22,5	25,1	26,8	28,6	28,5
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	-6	25	25	-11	7	9	12	-4	11	6
Rörelsemarginal, %	16,2	14,8	19,2	14,4	13,2	15,6	16,2	17,7	17,5	16,3
Vinstmarginal före skatt, %	15,2	14,6	18,9	13,8	12,9	15,7	16,1	17,6	17,3	16,1
Resultat per aktie, före utspädning SEK ¹	7,33	7,21	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05
Resultat per aktie, efter utspädning SEK ¹	7,33	7,21	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06	4,05	3,05
Nettokassa, MSEK	-1 575	-2 845	-899	-1 593	-2 376	-1 143	-27	1 268	454	259
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Soliditet, %	65	58	65	61	56	59	68	77	72	69
Eget kapital per aktie, SEK ¹	42,32	39,97	33,82	26,53	28,34	24,96	20,37	21,96	18,11	14,67
Utdelning, MSEK	1 240	2 067	792	792	774	671	1 635	585	413	310
Utdelning per aktie, SEK	3,60	6,00	2,30	2,30	2,25	1,95	4,75	1,70	1,20	0,90
Operativt kassaflöde, MSEK	3 994	2 813	2 731	2 548	2 607	2 019	2 001	2 057	2 185	1 676
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	3 525	2 593	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710	1 760	1 432
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ¹	10,23	7,53	6,99	6,90	6,86	5,25	4,94	4,97	5,11	4,16
Medelantal anställda	5 054	5 101	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493
Antal anställda vid periodens slut	5 055	5 084	4 771	4 550	5 061	4 640	4 389	4 140	3 867	3 666
Försäljning per anställd, MSEK	4,36	4,36	3,41	2,88	3,20	3,09	2,83	2,70	2,91	2,55

¹ Data per aktie är justerat för aktiesplit 10:1 maj 2015.

Hållbarhet i ett tioårsperspektiv

OMRÅDE		2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
MILJÖ											
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen	0	2	1	1	3	2	3	1	2	2
Energi	Energianvändning, GWh	388	415	401	360	417	379	379	355	309	313
	Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK	0,018	0,019	0,025	0,027	0,027	0,029	0,031	0,033	0,030	0,035
	Energi från fossilfria källor (el, biomassa, biogas, solceller), % av total energi-användning	38	32	32	29	22	25	17	13	17	9
Klimat	Utsläpp av koldioxid från energianvändning, ton ¹	90 400	108 900	117 300	122 500	145 800	125 600	140 700	142 900	117 400	114 900
	Utsläpp av koldioxid/försäljning, ton/MSEK	4,1	4,9	7,3	9,1	9,4	9,5	11,5	13,1	11,4	12,9
Vatten	Vattenförbrukning, 1000-tal m ³	1 504	1 191	1160	1 106	1 106	718	735	884	700	684
	Vattenförbrukning/försäljning, m ³ /MSEK	68	54	72	82	71	54	60	81	68	77
Avfall	Avfallsmängd, ton	24 865	24 850	25 130	22 950	26 500	23 100	22 000	19 800	16 000	14 800
	Avfallsmängd/försäljning, ton/MSEK	1,1	1,1	1,6	1,7	1,7	1,8	1,8	1,8	1,6	1,7
Råvaror	Återvunna/biobaserade polymera material, % av total användning (exklusive naturgummi)	19	16	10	8	8	15	15	18	1	3
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	96	94	87	77	76	97	92	89	93	96
MÄNNISKOR											
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	5 050	5 101	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028	3 858	3 493
Efterlevnad	Antal väsentliga överträdelser av arbets-miljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	3	2	0	3	0	0	1	0	2
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor, förlorade arbetsdagar, antal/miljon arbetade timmar	12,1	11,9	12,3	10,1	12,9	12,8	15,2	15,1	15,9	14,3
Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen, %	50	67	67	57	57	57	57	43	29	29
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	27	28	27	24	18	18	14	15	12	11
Utbildning	Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	18	22	20	17	32	26	22	19	23	22
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	8	9	4	5	9	11	11	9	7	7
Uppförandekod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter, antal	0	0	0	0	2	1	1	1	0	1
	Diskriminering, antal rapporterade fall	5	1	2	2	2	1	1	1	0	0
EKONOMI											
	Försäljning, MSEK	22 046	22 243	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879	11 229	8 919
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK ²	5 193	5 354	3 569	3 273	3 357	2 989	3 658	2 559	2 366	1 743
	Betalda skatter, MSEK	822	761	673	446	466	516	441	515	550	388

¹ Enligt GHG (Greenhouse Gas Protocol) redovisar HEXPOL Scope 1 dvs. utsläpp från direkt energianvändning (ex. eldningsolja, naturgas), samt Scope 2 dvs. indirekt energianvändning (ex. inköpt el, fjärrvärme).
² Ersättningar till leverantörer ingår inte.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls fredagen den 26 april 2024, kl 15.00 i Malmö.

Styrelsen har i enlighet med bestämmelserna i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning beslutat att aktieägarna före stämman ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, genom ombud eller genom poströstning.

- Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska
- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 18 april 2024,
 - dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress HEXPOL AB, ”Årsstämma”, c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm, per telefon 08-402 90 49 eller via webbplatsen www.hexpol.com alternativt avge sin poströst senast den 22 april 2024.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 18 april 2024 genom förvaltarens försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid årsstämman. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 22 april 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer samt aktieinnehav lämnas. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

Aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman. Poströstningsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2024 den 26 april en ordinarie utdelning om 4,00 SEK per aktie samt en extra utdelning om ytterligare 2,00 SEK per aktie, vilket ger en total föreslagen utdelning om 6,00 SEK per aktie.

Årsredovisningen

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från webbplatsen www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.
Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

AKTIVITET	DATUM
Delårsrapport januari–mars 2024	26 april
Årsstämma 2024	26 april
Halvårsrapport januari–juni 2024	17 juli
Delårsrapport januari–september 2024	25 oktober
Bokslutskommuniké 2024	Januari/februari 2025



HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer.

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen och inom sektorer som transport, energi och konsument samt kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik, plattvärmeväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products. HEXPOL-koncernens försäljning 2023 uppgick till 22 046 MSEK och koncernen har cirka 5 100 anställda i 14 länder.



HEXPOL AB (publ), Skeppsbron 3, 211 20 Malmö.
Telefon 040-25 46 60.

www.hexpol.com