



Årsredovisning med hållbarhetsrapport 2025

We create
a material
difference

Innehåll

Verksamheten 2025

HEXPOL i korthet	3
VD har ordet	4
Året i korthet	6
HEXPOL som investering	7
Globala trender	8
HEXPOL:s kärnvärde.....	10
Affärsmodell	12
Strategi	14
Tillväxt och position	18
Produkter med fokus på hållbar utveckling.....	20
Mål och utfall 2025	22
Global koncern med lokal närvaro.....	24
Affärsområde HEXPOL Rubber Compounding	26
Affärsområde HEXPOL Thermoplastic Compounding..	28
Affärsområde HEXPOL Engineered Products	30

Finansiell information

Finansiella rapporter	100
Koncernens räkningar	101
Koncernens noter	105
Moderbolagets räkningar och noter	120
Förslag till vinstdisposition	126
Styrelsens försäkran	126
Revisionsberättelse	127

Bolagsstyrning och Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport	32
Intern kontroll	36
Styrelsen	38
Koncernledningen	39
Förvaltningsberättelse	40
Risker och riskhantering	43
Hållbarhetsrapport	46
Allmänna upplysningar	47
Miljöinformation	59
Information om samhällsansvar	86
Information om styrning	93
Policyer inom HEXPOL	96
Bestyrkanderapport hållbarhetsredovisning	130

Övrig information

Ekonomiska definitioner och ordlista	132
Finansiell tioårsöversikt	134
Hållbarhet i ett tioårsperspektiv	135
HEXPOL-aktien och aktieägarna	136
Aktieägarinformation	138
52 enheter på tre kontinenter	139

HEXPOL AB är ett publikt bolag. Org.nr. 556108-9631. Säte i Malmö, Sverige. This Annual Report is also available in English.

Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversionen och har granskats av HEXPOL:s revisor. Alla värden uttrycks i svenska kronor. Kronor förkortas SEK, tusen kronor TSEK och miljoner kronor MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2024 om inte annat uppges.

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på HEXPOL-ledningens nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna som framgår av sådan framtidsinriktad information är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.

Årsredovisningen är producerad av HEXPOL i samarbete med RHR Corporate Communication. Grafisk form G-byrån Sverige. Tryckt av TMG Tabergs på papper från Arctic Paper Munkedals, ett av världens mest miljövänliga pappersbruk. Papperet är tillverkat av råvara från hållbart skogsbruk och uppfyller kraven för såväl FSC, PEFC som miljömärkningen EU Ecolabel. Trycksaken är märkt med den nordiska miljömärkningen Svanen.



HEXPOL i korthet

Stark global position inom avancerade polymerlösningar

HEXPOL är en världsledande koncern med starka marknadspositioner inom avancerade polymera blandningar (compounds). Våra kunder finns bland annat inom sektorerna fordonsindustrin, generell industri, kabelindustrin, bygg & anläggning samt vattenhantering.

Vår beprövade affärsmodell ger oss en stark plattform för fortsatt värdeskapande. Våra styrkor ligger i global leveransförmåga kombinerad med lokalt entreprenörskap. Varje geografisk enhet inom HEXPOL erbjuder excellent marknads-känedom, ledande kompetens samt utvecklingskapacitet inom avancerade polymerlösningar.

HEXPOL-koncernen är organiserad i två affärsområden: HEXPOL Rubber Compounding och HEXPOL Engineered Products. Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer särredovisas.

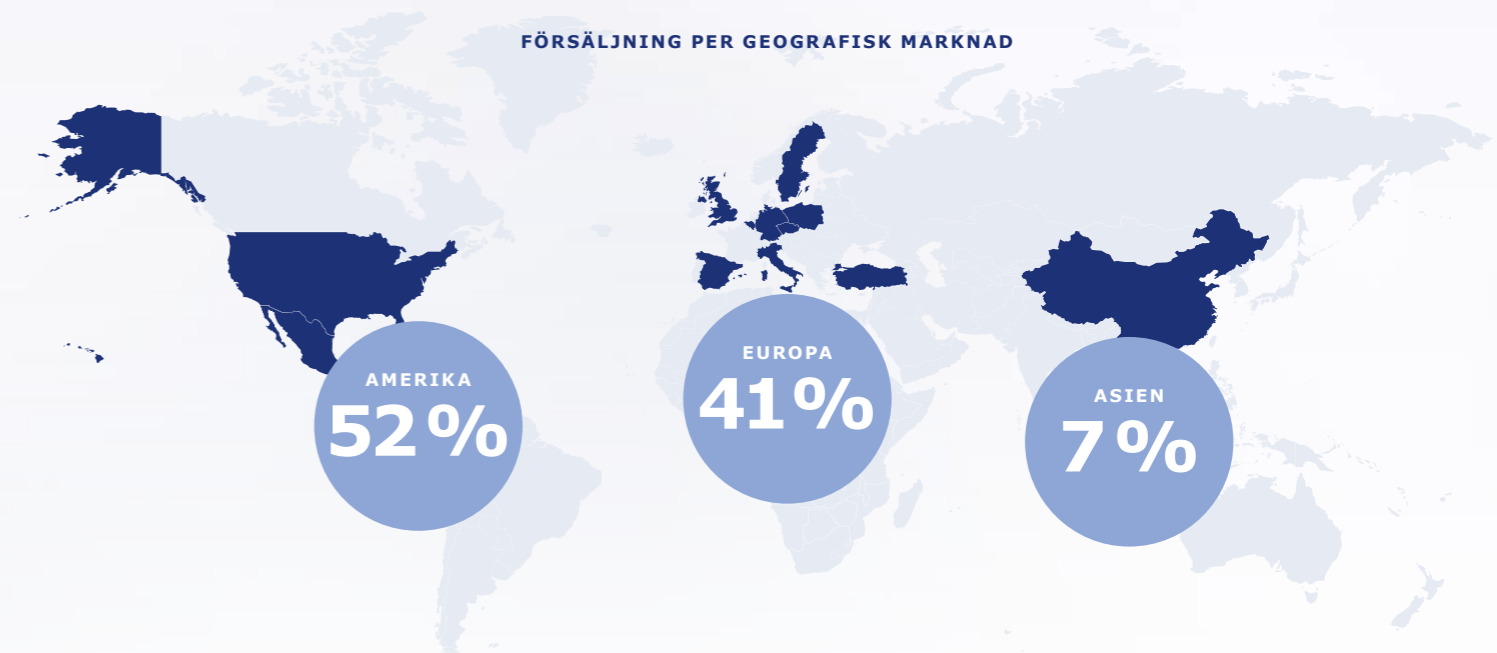
NETTOOMSÄTTNING
MSEK
19 324
2025

JUSTERAD
EBIT-MARGINAL
14,4%
2025

ANTAL
ENHETER
52
2025

MEDELANTAL
ANSTÄLLDA
4 958
2025

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



Grunden lagd för tillväxt under kommande år

Den globala ekonomiska oron präglade 2025 men HEXPOL tog flera stora steg för att öka vår konkurrenskraft och vara redo när marknaden vänder. En uppdaterad strategi, nya finansiella mål och ökade ambitioner inom hållbarhetsområdet lägger grunden för en spännande framtid.

De senaste åren har vi sett en avmattning i efterfrågan, inte minst inom personbilssektorn i USA, vilket påverkat vår försäljning negativt. Vi har också sett effekter av den globala ekonomiska oron, även om HEXPOL endast påverkats marginellt av nu rådande handelshinder. Vi har en decentraliserad struktur, där huvuddelen av vår produktion sker geografiskt nära våra kunder och därför inte direkt påverkas av tullar.

Men parallellt med den rådande osäkerheten ser vi en intressant utveckling inom flera sektorer. Efterfrågan på AI-anpassade datacenter växer mycket snabbt, vilket skapar möjlighet för vårt erbjudande till producenter av avancerad kabel. Vi ser också att den gröna omställningen fortsätter att skapa affärsmöjligheter inom bland annat energisektorn, i form av applikationer för till exempel solpaneler och vindkraftverk. För HEXPOL handlar det nu om att öka engagemanget i de sektorer som växer, samtidigt som vi genomför ett antal initiativ för att stärka vår konkurrenskraft för att vara redo att möta ett förbättrat underliggande marknadsläge.

Försäljning under 2025 uppgick till 19 324 MSEK med en rörelsemarginal om 14,4 procent. Den lägre försäljningen drevs i huvudsak av valutaeffekter som påverkade försäljningen negativt med 5 procent. Justerat för valutaeffekterna var försäljningen annars i linje med föregående år.

Ur ett geografiskt perspektiv ökade koncernens försäljning i Asien med 1 procent jämfört med föregående år. I Europa var försäljningen i samma nivå som i fjol, medan försäljningen i Amerika minskade med 10 procent.

Strategi för organisk tillväxt och förvärv

I november presenterade vi en ny strategi för de kommande fem åren. HEXPOL har tillväxt i sitt DNA och nu lägger vi grunden för en fortsättning på den resan.

Ett av våra fokusområden är att öka den organiska tillväxten. Vi är skickliga på att göra förvärv, och den organiska tillväxten blir kvittot på att vi också förmår att förvalta och utveckla de bolag vi tar in i HEXPOL. Ett av huvudspåren i vår nya strategi är därför ökad aktivitet för organisk tillväxt. I linje med det bygger vi ut vår försäljningskapacitet för att nå fler kunder, öka vår närvaro i prioriterade segment och fördjupa förståelsen för kundernas tekniska och affärsmässiga behov. Vi accelererar även våra satsningar inom forskning och utveckling för att befästa vår ledande position inom avancerade och hållbara materiallösningar. Samtidigt intensifierar vi dialogen med kunder som har egen compounding-verksamhet. Vår ambition är att identifiera möjligheter där vi kan ta över hela eller delar av deras produktion, eller på ett strukturerat sätt stötta vid produktionstoppar. På så sätt frigör vi värde både för våra kunder och för HEXPOL.

Tillväxt på nya marknader

I linje med HEXPOL:s historiska utveckling, kommer även fortsättningsvis förvärv vara en viktig del av vår tillväxtmodell. Det geopolitiska läget gör att vissa ägare väljer att avvakta med att sälja på grund av lägre värderingar, men vår ledande position, finansiella styrka och industriella logik gör oss till en attraktiv partner när möjligheter uppstår.

Under året genomförde vi ett strategiskt viktigt förvärv av en majoritet av turkiska KABKOM, med option på återstående aktier. KABKOM är ett välskött bolag med en stark produktportfölj och god marknadsnärvaro i en geografiskt och industriellt intressant region. Genom förvärvet förstärker vi vår position inom kabelapplikationer och skapar goda förutsättningar för synergier, både kommersiellt och produktionsmässigt.

En central del i strategin för ökad tillväxt är att vi bryter ut

Thermoplastics och TPE (Thermoplastic Elastomers) till ett eget affärsområde. Marknaden för termoplast är väsentligt större än den för gummi och vi ser en möjlighet att göra samma resa för HEXPOL Thermoplastic Compounding¹ som vi gjort med HEXPOL Rubber Compounding.

Vi vänder också blickarna mot Indien, Kina och Sydostasien där marknadspotentialen är mycket stor och tillväxten relativt hög. Under året har vi genomfört en omfattande marknadsanalys som nu ligger till grund för vår expansionsplan. Samtidigt fortsätter vi att driva stabil organisk tillväxt och utvärderar fortlöpande förvärv med fokus på Thermoplastic Compounding.

Nya finansiella mål

För att tydligt stödja vår tillväxtstrategi har vi fastställt nya finansiella mål för koncernen, vilka kommunicerades i november. Vårt mål är att nå en genomsnittlig årlig tillväxttakt om minst 10 procent för vinst per aktie under de kommande fem åren. Historiskt har vi haft en stabil utveckling avseende utdelning och målet är att dela ut 40–60 procent av vinsten. Operationellt skall EBIT-marginalen vara 14–16 procent och intäkterna ska växa med mer än 10 procent årligen inklusive förvärv. HEXPOL har en mycket stark balansräkning, med en nettoskuld/EBITDA under 1,0. Denna finansiella styrka skall vi nu använda mer aktivt. Genom att sätta ett mål om nettoskuld/EBITDA på max 2,5, betydligt högre än vad det historiskt varit, skapar vi utrymme för en ökad förvärvstakt. Det är en tydlig signal om vår ambition att växa snabbare genom väl valda och värdeskapande förvärv.

Goda utfall av hållbarhetsmålen

Även inom hållbarhetsområdet kommer vi att sätta nya mål, som presenteras under första halvåret 2026. När vi nu utvärderar de mål som löppte ut vid slutet av 2025 ser vi att vi lyckats mycket väl. Vårt mål var att nå en reduktion i CO₂-utsläpp om 75 procent vid slutet av 2025 jämfört med snittet 2018–2019 (Scope 1 & 2, marknadsbaserat). Utfallet vid årets slut blev en reduktion med hela 80 procent. För vår produktportfölj med fler hållbara produkter är utvecklingen i princip oförändrad jämfört med föregående år sett till andel återvunnet

”Ett av våra fokusområden är att öka den organiska tillväxten. Vi är skickliga på att göra förvärv, och den organiska tillväxten blir kvittot på att vi också förmår att förvalta och utveckla de bolag vi tar in i HEXPOL.”

Klas Dahlberg, VD och koncernchef

eller förnybart material. Arbete fortlöper dock med våra materialleverantörer och kunder för att utveckla fler nya lösningar. HEXGREEN® är ett exempel på en sådan lösning som visar att vi är marknadsledare inom hållbarhet i vår bransch. Fler exempel kan du läsa om på sidan 21.

Under året inledde vi rapportering enligt CSRD vilket inneburit ett omfattande arbete i hela koncernen, vilket på sikt ger ett starkare ramverk för styrning och uppföljning. Vår ambition är att hållbarhetsdata ska hålla samma höga kvalitet och tillförlitlighet som vår finansiella rapportering.

Under första halvåret 2026 kommer vi att presentera nya hållbarhetsmål, med högre ambitionsnivå och med tydlig koppling till vår övergripande strategi.

Ett spännande år framför oss

Jag är oerhört stolt över våra medarbetare runt om i världen som varje dag förkroppsligar HEXPOL-kulturen av entreprenöranda, innovationskraft och kundnytta. Jag vill tacka alla för ert stora engagemang under ett år som präglats av oron i vår omgivning.

Jag vill också tacka styrelse och ägare för ert stora engagemang i bolaget. Tillsammans går vi in i ett nytt år med en tydlig strategisk plan, nya finansiella mål och en målsättning att stärka vår marknadsledande position ytterligare. Jag är övertygad om att 2026 blir ett mycket spännande år för HEXPOL.

Malmö, mars 2026

Klas Dahlberg, VD och koncernchef



¹ Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer redovisas som ett eget segment.

Viktiga händelser under 2025

Finansiell utveckling

- HEXPOL-koncernens försäljning under 2025 uppgick till 19 324 MSEK (20 437). Årets förvärv påverkade försäljningen positivt med 4 procent medan valutaeffekt minskade försäljningen med 5 procent och den organiska försäljningen minskade med 4 procent.
- EBIT uppgick till 2 791 MSEK (3 172). Motsvarande rörelsemarginal uppgick till 14,4 procent (15,5). EBIT-marginalen påverkades negativt framförallt av valutaeffekter och produktmix.
- Det operativa kassaflödet uppgick till 2 799 MSEK (3 012). Nettoskulden uppgick till 3 184 MSEK (2 235) varav 428 MSEK (484) avser leasingkulder enligt IFRS 16 vilket ger en nettoskuld/EBITDA om 0,95 (0,59).

Hållbar utveckling

- Tack vare ett målmedvetet arbete inom organisationen överträffades målet om 75 procents relativ reduktion av CO₂-utsläpp (scope 1 & 2, marknadsbaserat), till att nå 80 procent under 2025.
- Framtagandet av nya målsättningar och strategier för hållbarhetsarbetet pågår och kommer slutföras under första halvåret 2026.

Förvärv

- Under första halvan av april 2025 förvärvade HEXPOL återstående 30 procent av almaak international GmbH.
- I slutet av april 2025 slutfördes förvärvet av 80 procent av aktierna i KABKOM Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, den största oberoende producenten av kabel compounds i Turkiet. Företaget är specialister på högpresterande termoplastiska- och härdningskablarna för den snabbväxande kabelmarknaden. Läs mer om förvärvet på sidan 11.

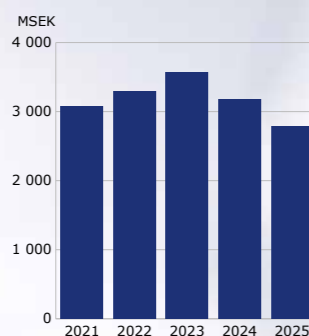
Övriga viktiga händelser

- I september utsågs Kenneth Bloom till tillförordnad President för affärsenheten HEXPOL Rubber Compounding Americas. Kenneth har lång och gedigen erfarenhet inom HEXPOL och mer än 20 års erfarenhet inom polymerindustrin. I samband med detta lämnade tidigare President för HEXPOL Rubber Compounding Americas Gary Moore sin anställning hos HEXPOL.
- Vid kapitalmarknadsdagen i november presenterades en uppdaterad strategi och nya långsiktiga finansiella och operativa mål för att påskynda tillväxt och värdeskapande. Läs mer om finansiella mål på sidan 22 och om strategin på sidorna 15–19.
- Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer redovisas som ett eget segment.

Försäljning



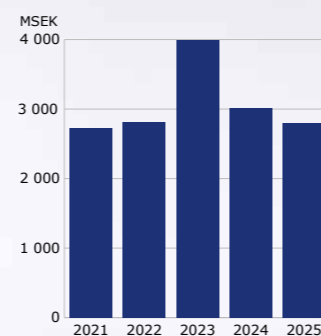
Rörelseresultat



Rörelsemarginal



Operativt kassaflöde



HEXPOL som investering

Nyckeln till vår framgång är ett konsekvent genomförande av vår affärsmodell, med högt kundfokus, djup polymerexpertis och vår förmåga att erbjuda snabba och stabila leveranser. Tillsammans med vår geografiska täckning stärker detta vår position på marknaden.

Långsiktigt värdeskapande

Sedan börsintroduktionen har HEXPOL kontinuerligt skapat aktieägarvärde genom stark lönsamhet och stabil avkastning på eget kapital. Under de senaste tio åren har bolaget delat ut 12 072 MSEK till ägarna. Målet är att årligen dela ut 40–60 procent av resultatet efter skatt, samtidigt som vi investerar för fortsatt tillväxt och utveckling.

Stark tillväxtorientering

Vår framgång bygger på en beprövad strategi som kombinerar organisk tillväxt och lönsamma förvärv. Omsättningen har ökat från knappt 500 MSEK år 2001 till 19 324 MSEK 2025. Det speglar en robust affärsmodell, hög effektivitet och starkt kassaflöde. Den finansiella styrkan skapar utrymme för fortsatt global expansion som en del i ett långsiktigt värdeskapande.

Ledande globala positioner

HEXPOL har en stark global närvaro med 52 produktionsenheter i Europa, Amerika och Asien. Vår ambition är att vara marknadsledande inom utvalda tekniska och geografiska segment.

HEXPOL verkar inom flera växande branscher som till exempel fordons- och verkstadsindustri, kablage, vattenförsörjning, generell industri samt hälsa och medicinteknik – alla med ökande behov av avancerade polymerlösningar.

Innovation och kundvärde

HEXPOL utvecklar avancerade polymera lösningar för applikationer med höga krav på hållbarhet, prestanda och säkerhet. Genom nära samarbete med kundernas utvecklings- och produktions- och starkt applikationskunnande levererar HEXPOL lösningar som stärker kundernas konkurrenskraft och skapar långsiktiga relationer. Den tekniska komplexiteten och det höga innovationsvärdet skapar tydliga inträdesbarriärer för konkurrenter.

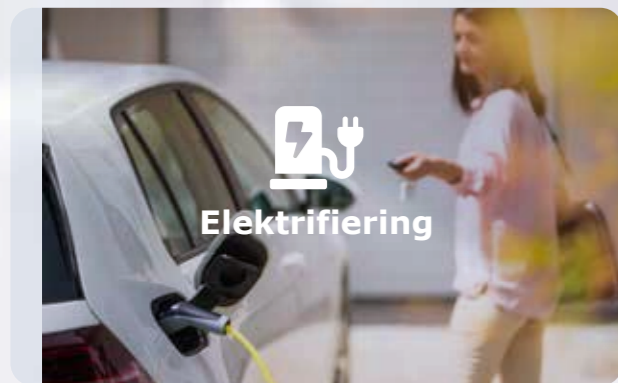
Hållbarhet som drivkraft

Hållbarhet är en integrerad del av vår strategi. Arbetet fokuserar på att minska klimatpåverkan, öka andelen förnybara och återvunna råvaror samt utveckla cirkulära materialflöden.

HEXPOL bidrar även till socialt hållbar utveckling genom satsningar på utbildning, hälsa och lokalt samhällsstöd. Genom att förena lönsam tillväxt med ansvarstagande bidrar vi till ett mer hållbart och konkurrenskraftigt samhälle.

Tillväxtdrivande globala trender

HEXPOL är exponerat mot flera långsiktiga globala trender som skapar stabil efterfrågan på avancerade polymera compounds. Koncernens materiallösningar används i applikationer som är kritiska för samhällets funktion och bidrar till energieffektivitet, minskade koldioxidutsläpp, reducerade vibrationer och minskat buller samt förlänger livslängden i kundernas produkter.



Den globala elektrifieringen fortsätter att öka i takt med omställningen från fossila till förnybara energikällor. Utvecklingen är särskilt tydlig inom transportsektorn, men omfattar även energi, industri, infrastruktur och digitala system. Elektrifieringen medför ökade krav på materialens prestanda, säkerhet och hållbarhet.

HEXPOL har ett brett erbjudande till kabelindustrin och till tillverkare av elektriska system och komponenter. Polymerer och polymera compounds möjliggör lättare konstruktioner, förbättrad energieffektivitet och kostnadseffektiva lösningar jämfört med traditionella material. Nya fordonsplattformar och elektriska arkitekturer skapar dessutom möjligheter till materialsubstitution, där polymerbaserade lösningar i allt större utsträckning ersätter metall.



Den fortsatta urbaniseringen driver investeringar i infrastruktur, bostäder, energi- och transportsystem samt industriell automation. Detta ökar efterfrågan på material med hög tillförlitlighet, lång livslängd och god funktion även i krävande miljöer.

HEXPOL:s polymerlösningar bidrar till att minska energiförluster, dämpa vibrationer och buller samt öka driftsäkerheten i applikationer som används i urbana och industriella miljöer. Materialens anpassningsbarhet möjliggör kundspecifika lösningar som uppfyller både tekniska krav och lokala regelverk.



En tydlig trend är ökad materialsubstitution, där polymera compounds ersätter metall i allt fler applikationer. Drivkrafterna är lägre vikt, förbättrad designfrihet, kostnadseffektivitet samt minskad klimatpåverkan över produktens livscykel.

Polymerlösningar kan integrera flera funktioner i samma komponent och bidra till längre livslängd för maskiner, fordon och medicinteknisk utrustning. Detta stärker kundernas konkurrenskraft och skapar långsiktiga affärsmöjligheter för HEXPOL.



Ökade krav på cirkularitet, resurseffektivitet och minskad klimatpåverkan påverkar hela värdekedjan. Samtidigt skärps kemikalielagstiftningen globalt, vilket ställer ökade krav på materialkunskap, spårbarhet och produktutveckling.

HEXPOL arbetar löpande med att öka andelen förnybara och återvunna råvaror samt att utveckla produkter med reducerat koldioxidavtryck. Koncernens produktionsprocesser är flexibla och anpassade för en mer cirkulär affärsmodell. Omställningstakten påverkas i huvudsak av kundernas efterfrågan och tillgången på återvunnet material.



En växande global befolkning i kombination med en ökande andel äldre driver strukturellt ökade behov inom hälsa och medicinteknik. Trenden förstärks av ökad hälsomedvetenhet och förändrade sjukdomsmönster.

HEXPOL:s avancerade polymera compounds används i ett brett spektrum av applikationer inom hälsa och medicinteknik, där höga krav ställs på kvalitet, säkerhet och regulatorisk efterlevnad. Efterfrågan inom detta segment bedöms fortsätta att öka över tid.



En mer osäker omvärld har ökat betydelsen av korta leveranskedjor och lokal närvaro. Med produktion i Europa, Amerika och Asien kan HEXPOL erbjuda hög leveranssäkerhet, korta ledtider och minskad klimatpåverkan från transporter, vilket är affärskritiskt för koncernens kunder.

Stark och decentraliserad företagskultur

HEXPOL drivs framåt av en stark företagskultur som bygger på tillit, entreprenörskap och djup specialistkompetens. Vårt huvudkontor håller samman centrala funktioner, men vår viktigaste verksamhet sker i geografisk närhet till våra kunder, vid 52 enheter på tre kontinenter.

Syfte, vision och affärsidé

Vår vision är att bli den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer. Det blir vi genom att uppfylla vår affärsidé att leverera högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar våra kunders applikationer. Varje dag. Överallt.

Vi vill göra skillnad, genom våra produkter och genom relationerna till våra kunder. Vårt syfte "We create a material difference" ska läsas både bokstavligt och bildligt. Vi levererar material och lösningar som håller hög kvalitet till kunder, som ska märka att vi är en leverantör som hjälper dem att bli bättre.

Starka kärnvärden och tydliga värderingar

HEXPOL har en platt organisation med korta beslutsvägar. Samtidigt som vi vill ha en övergripande företagskultur som håller samman koncernen är det viktigt att våra geografiska enheter präglas av flexibilitet och entreprenöranda så att våra kunder får bästa möjliga service. Våra kärnvärden är grunden i allt vi gör och styr vårt sätt att arbeta och vårt sätt att förhålla oss.

- Vi är engagerade – Vi känner våra marknader, våra kunder och deras slutprodukter. Det säkerställer att våra kunder kan växa med oss globalt oavsett applikation.
- Vi är nära dig – Vårt globala fotavtryck med agila och utvecklingsfokuserade enheter säkerställer vårt erbjudande om det bästa lokala stödet för kunders behov.
- Vi gör dig mer hållbar – Vi tar hållbarhet på allvar och utmanar våra enheter att vara bäst i klassen när det gäller socialt ansvar och att minimera klimatpåverkan.
- Vi är entreprenörer – En decentraliserad struktur med lokal expertis och nära kundkontakt ger fördelar som snabbhet och kreativitet tillsammans med effektivitet och flexibilitet i en större struktur.
- Vi är sanna specialister – Vi värderar tekniska färdigheter och djup applikationskunskap framför allt annat. Det gör att vi kan överträffa våra kunders förväntningar genom att göra produkterna bättre.

Starka kärnvärden är grunden i allt vi gör

Vi är engagerade

Vi är nära dig

Vi gör dig mer hållbar

Vi är entreprenörer

Vi är sanna specialister

HEXPOL stärker sin position inom kabelcompounds genom förvärv av KABKOM

Under 2025 slutförde HEXPOL förvärvet av 80 procent av aktierna i KABKOM Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (KABKOM), Turkiets största oberoende producent av kabelcompounds. Förvärvet är ett strategiskt steg som ytterligare stärker HEXPOL:s position inom den snabbt växande globala kabelindustrin och breddar koncernens erbjudande inom högpresterande polymera material.

Bolaget grundades 2011 och har snabbt etablerat sig som ledande inom avancerade termoplast- och termoset compounds för kabelmarknaden, med en portfölj som omfattar bland annat halogenfritt flamskydd och produkter inom crosslinking-segmentet, vilket innebär att materialet tål extremvärme, högt tryck och mekanisk belastning i extremt krävande miljöer som till exempel för industri-, energi- och högspänningskablar.

Bolaget har en modern och skalbar produktionsanläggning utanför Izmir, landets tredje största stad. KABKOM har cirka 70 medarbetare och en omsättning på drygt 315 MSEK med en lönsamhet över HEXPOL-koncernens nivå, vilket gör att förvärvet bidrar positivt till HEXPOL:s finansiella resultat. Transaktionen genom-

fördes till ett pris om cirka 565 MSEK. Efter myndighetsgodkännanden fullföljdes affären den 30 april 2025. HEXPOL har även option att förvärva återstående aktier medan grundarna har motsvarande säljoption.

Förvärvet stärker HEXPOL:s affär på flera sätt. KABKOM tillför ett brett och tekniskt avancerat produkt-sortiment som kompletterar HEXPOL:s befintliga erbjudande och skapar nya möjligheter att leverera lösningar med högre förädlingsvärde. Genom bolagets starka marknadsposition i Turkiet – en strategiskt viktig region med närhet till Europa, Mellanöstern och Nordafrika – ökar HEXPOL den geografiska räckvidden och kan möta kundernas behov på fler marknader. KABKOMs etablerade kundrelationer kombinerat med HEXPOL:s globala närvaro skapar goda förutsättningar för fortsatt internationell tillväxt.

Vidare uppstår betydande tekniska och operativa synergier. Båda företagen har en stark kultur av innovation och materialexpertis, vilket lägger grunden för snabbare produktutveckling, ökad effektivitet och förstärkt konkurrenskraft.

Affärsmodell med starkt kundfokus

HEXPOL:s affärsmodell har genom åren bevisat sig som en stabil plattform för snabb och lönsam tillväxt. Genom att låta affären utgå från koncernens kärnvärden skapas ett arbetssätt som präglas av hög ambition, entreprenörskap och specialistkunskaper.

Grunden för affärsmodellen är våra fem kärnvärden. Kring dessa finns fyra hörnstenar som bildar fundamentet för hur vi arbetar och hur vi ger våra kunder bästa möjliga stöd och service.

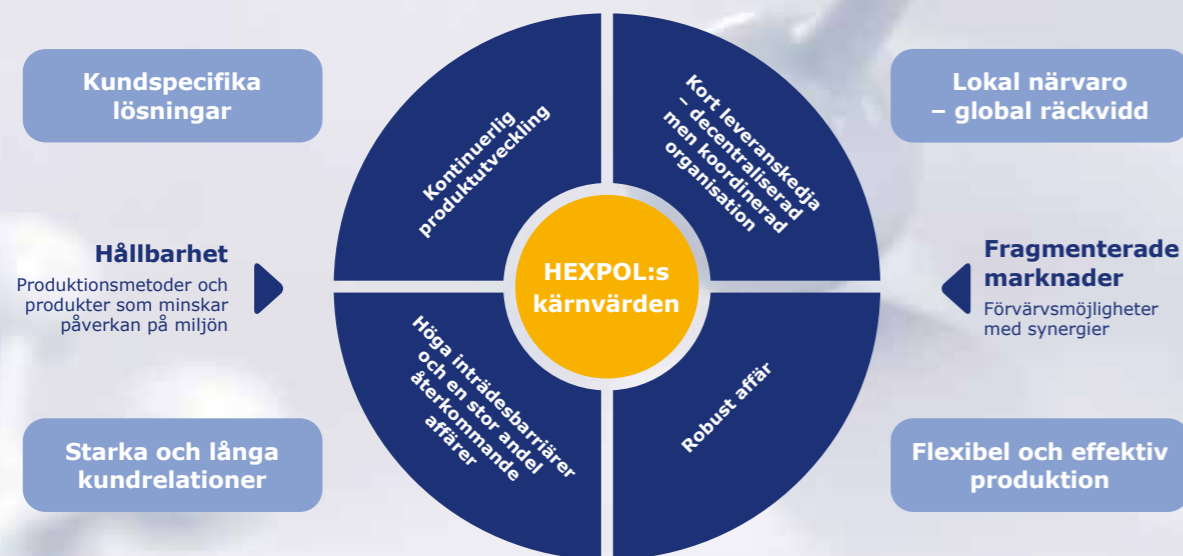
Kundspecifika lösningar

HEXPOL har byggt upp en ledande polymerkompetens för en lång rad material som tillsammans med ett gediget applikationskunnande möter de höga krav som kunderna ställer. Vi har fler än 100 kvalificerade och erfarna kemister och applikations-

ingenjörer som utvecklar polymerlösningar för krävande miljöer. Detta sker ofta i nära innovationssamarbeten med kunder. Vi utvecklar och äger de flesta av de recept, verktyg och processer som krävs.

De senaste åren har arbetet med att utveckla miljö- och klimatanpassade material som bidrar till hållbar utveckling intensifierats. Detta innefattar bland annat utveckling och marknadsföring av produkter som innehåller förnybara och återvunna polymera råvaror. Som ett led i detta har redan fyra

Affärsmodell med starkt kundfokus



av våra produktionsanläggningar i Europa och Amerika certifierats för massbalansberäkning.

Certifieringen innebär att kunderna kan säkerställa att förnybara eller återvunna råvaror förekommer i en definierad mängd i produkterna. Detta är ett steg i en gradvis övergång från jungfruliga och fossila råvaror till mer förnybara och återvunnen råvara.

Lokal närvaro – global räckvidd

Genom en global verksamhet kan HEXPOL möta stora globala koncerners krav, men också minska ledtiderna tack vare 52 produktionsenheter på tre kontinenter. Försäljning och utveckling sker nära kunden, oftast i anslutning till den lokala produktionsenheten. Med kort avstånd till kunden elimineras problem som till exempel begränsad hållbarhet, transportutmaningar, tullar och andra handelshinder. HEXPOL är en av få aktörer med både global och lokal förankring.

Flexibel och effektiv produktion

Leverans sker mot kundorder med reglerade avrop utifrån kundens prognos. Detta ger kunderna trygghet kring leverans och kvalitet samtidigt som det ger HEXPOL flexibilitet i sin produktion. Det låga rörelsekapitalet är en bidragande faktor till en stabil lönsamhet för HEXPOL. Den moderna och väl-investerade verksamheten är batch-orienterad och värderas utifrån lägsta möjliga övergång från en batch till en annan. Batch-produktionen ger hög flexibilitet vid förändrade kundbehov, och vid omvärldsutmaningar kan produktion snabbt flyttas till andra länder/produktionsanläggningar eller skalas upp eller ner.

Starka och långa kundrelationer

HEXPOL:s affär är kundorderstyrd, med en tydlig flexibilitet. Recepten till olika compounds utvecklas i nära samarbete med

kunden och kräver unik kompetens. Recepten är i de flesta fall HEXPOL:s egendom. Produkterna godkänns efter omfattande tester och specificeras sedan mycket ofta av komponenttillverkaren. Det nära kundsamarbetet och materialkomplexiteten ger en hög andel återkommande affärer och höga inträdesbarriärer för konkurrenter. Många av våra kunder har varit med oss i mer än 20 år.

Hållbarhet med och för kunden

Hållbarhetsfrågorna är en integrerad del i HEXPOL:s verksamhet. Vi har fokus på energi och klimat, säker arbetsmiljö, god affäretik samt utvecklingen av produktionsprocesser och produkter som direkt eller indirekt bidrar till minskad miljöpåverkan. Många av koncernens kunder har liknande prioriteringar och det är ofta i samspelet med dem som hållbara lösningar växer fram.

Kunderna ställer krav på uppförandekod och certifierade miljöledningssystem. Andra krav rör utfasning av farliga kemiska ämnen samt att hållbarhetsfrågorna implementeras i leverantörsledet. Intresset för produkter som innehåller förnybara och/eller återvunna råvaror fortsätter att öka. HEXPOL har en växande portfölj av förnybara och återvunna material och målet är att minska användningen av fossilbaserade råvaror. HEXPOL samarbetar med råvaruleverantörerna för att få tillgång till användbara data om råvarornas koldioxidavtryck.

Fragmenterade marknader

Flera av de marknader vi verkar inom är fragmenterade med ett fåtal större aktörer och ett stort antal mindre, lokalt verksam tillverkare eller kunder med egen rubber compounding-verksamhet. Som en stark global koncern ger det HEXPOL fortsatta möjligheter att förvärva och öka vår närvaro på samtliga marknader. HEXPOL har stor erfarenhet av att integrera förvärv, vilket gör att vi snabbt kan generera synergier inom den egna verksamheten.

Cirkulära TPE-material för framtidens fordonsinteriörer

Under 2025 har HEXPOL tagit ett viktigt steg för att stärka både koncernens tekniska ledarskapsposition och hållbarhetsarbete genom att utveckla och certifiera TPE-material med högt återvunnet innehåll för användning i fordonsinteriörer. Materialet från Dryflex Circular TPE-serie har nyligen godkänts enligt den krävande Porsche PN 780-standarden, som ställer höga kvalitetskrav ihop med strikta krav på låga utsläpp av flyktiga organiska ämnen (VOC) och avsaknad av lukt.

Godkännandet av materialet Dryflex PIR 853317-2, med 45 procent återvunnet innehåll, visar att TPE-compounder med återvunnen råvara klarar samma tuffa emissions- och luktgränser som traditionellt endast uppnåtts med jungfruliga material. Vid utförda tester låg både nivåer av enskilda ämnen (exempelvis aminer, formaldehyd och ketoner) och den sammanlagda TVOC-halten långt under standardens gränsvärden. Odörtest enligt VDA 270 visade en betygsättning på 3,0, vilket innebär att lukt inte uppfattas som störande för fordonskomfort.

Det certifierade materialet innehåller 45 procent återvunnet material och uppvisar samtidigt 43 procent lägre CO₂e per kilo jämfört med motsvarande jungfruligt material. Genom denna innovation stärker HEXPOL sitt erbjudande till fordonsindustrin och möjliggör för kunder att kombinera höga komfortkrav med ökade ambitioner inom cirkulär ekonomi och minskad klimatpåverkan.

Dryflex-materialen är lämpade för flera interiöra fordonsapplikationer, inklusive inläggsmattor, golvmattor, tätningar och interiöra trimdetaljer som monteras på eller runt större komponenter i bilen. Dessa detaljer har både estetisk, komfortmässig och ibland skyddande funktion, men är normalt inte bärande konstruktioner.

Denna framgång stärker HEXPOL:s erbjudande inom avancerade, låg-emissionsmaterial och bekräftar koncernens förmåga att kombinera teknisk prestanda, kundkrav och hållbarhetsambitioner i en alltmer krävande global fordonsindustri.



Vårt uppdrag

Vi utvecklar högkvalitativa polymerlösningar som förbättrar kundernas applikationer, varje dag, överallt.

Strategi

Uppdaterad strategi för tillväxt och värdeskapande

HEXPOL har vuxit kraftigt genom en förvärvsdriven tillväxt och lyckad integration i mer än 20 år. Den uppdaterade strategin bygger till stora delar vidare på ett etablerat framgångskoncept.

De strategiska prioriteringarna fram till 2030 är indelade i tre separata spår: Ökad aktivitet för organisk tillväxt, intensifierat arbete med förvärv samt fortsatt fokus på att förbättra den operationella excellensen.

Ökad aktivitet för organisk tillväxt

Stabil organisk tillväxt är ett tecken på att HEXPOL förmår att

konsolidera och utveckla de bolag som förvärvats. Under de kommande fem åren läggs stor vikt vid åtgärder som skapar tillväxt för koncernens 52 enheter. Bland annat förstärks försäljningsorganisationen för att nå nya kunder och nya kundsegment. Produktportföljen ses över regelbundet för att identifiera och fylla eventuella gap i vårt erbjudande. Vi förstärker också satsningar inom forskning och utveckling

Strategiska prioriteringar 2030

Ökade aktiviteter för organisk tillväxt

Prioriteringar

- Fokusera på lönsamma segment med strukturell tillväxt och identifiera samt täppa till luckor i produktportföljen
- Stärka säljkapaciteten för att bredda och utveckla kundbasen
- Öka FoU-insatserna för att stärka produktinnovation och ledarskap inom hållbarhet
- Öka vår andel av kundernas egna tillverkning av polymera compounds

Förstärkt förvärvsagenda, särskilt inom termoplaster

Prioriteringar

- Tillämpa en fokuserad och väl definierad strategi för förvärv och fusioner
- **Gummiblandningar** (compounding) – Skydda och stärka marknadsledande positioner i Europa och Nord- och Sydamerika genom selektiva förvärv
- **Termoplaster** – Bygga en bredare produktportfölj och expandera geografiskt inom segment med hög tillväxt
- **Tekniska produkter** – Fokusera på attraktiva segment och geografier, med särskilt fokus på hjul, utifrån ett opportunistiskt angreppssätt
- Utvärdera möjligheter till expansion i Indien, Kina och Sydostasien

Fortsatt fokus på operationell excellens

Prioriteringar

- Fortsatt översyn och optimering av koncernens globala produktionsstruktur
- Vidareutveckling av produktions-teknologi, artificiell intelligens och automatisering
- Successiv förflyttning av produktportföljen mot mer lönsamma segment

för att hela tiden erbjuda våra kunder högteknologiska lösningar som också ger kunderna och oss en branschledande roll inom hållbarhet. En del av våra kunder tillverkar sina egna polymera compounds och där ser vi en möjlighet att avlasta vid produktionstoppar eller helt ta över tillverkningen genom att erbjuda kunden en kostnadseffektiv lösning.

Intensifierat arbete med förvärv

HEXPOL arbetar löpande med att utvärdera potentiella förvärvskandidater. Ekonomiskt och geopolitiskt osäkra tider märks inom många branscher, bland annat i form av lägre omsättning hos potentiella förvärvsobjekt. Det i sin tur sänker värderingen av bolagen och minskar ägarnas intresse för att sälja. Detta påverkade vår förvärvstakt under 2025 då färre intressanta förvärvsobjekt fanns på marknaden.

HEXPOL ser dock fortsatt goda möjligheter till förvärv inom samtliga affärsområden, inte minst genom bolagets starka finansiella ställning och ett förändrat finansiellt mål där nettoskulden som andel av EBITDA får vara högst 2,5, vilket är väsentligt högre än kvoten varit under senare år.

För de kommande fem åren görs satsning på förvärv inom samtliga affärsområden. Vi har en mycket stark position inom Rubber Compounding och ser att det finns möjlighet till ytterligare förvärv och stärkt marknadsposition. Med en stark bevisad tillväxtresa inom Rubber Compounding ser vi liknande möjligheter inom det nya affärsområdet Thermoplastic Compounding¹, där ambitionen är att växa genom ökad geografisk närvaro och en bredare och starkare produktportfölj. Även inom Engineered Products finns goda förvärvsmöjligheter, inte minst inom området Wheels.

Geografisk tillväxt kommer ske främst i marknader som Indien, Kina och Sydostasien där vi vill stärka vår position,

men även i befintliga marknader när intressanta förvärvsmöjligheter dyker upp.

Arbetet med att utvärdera vilka segment som har störst affärsmässig potential fortsätter även under 2026.

Fortsatt fokus på ökad effektivitet

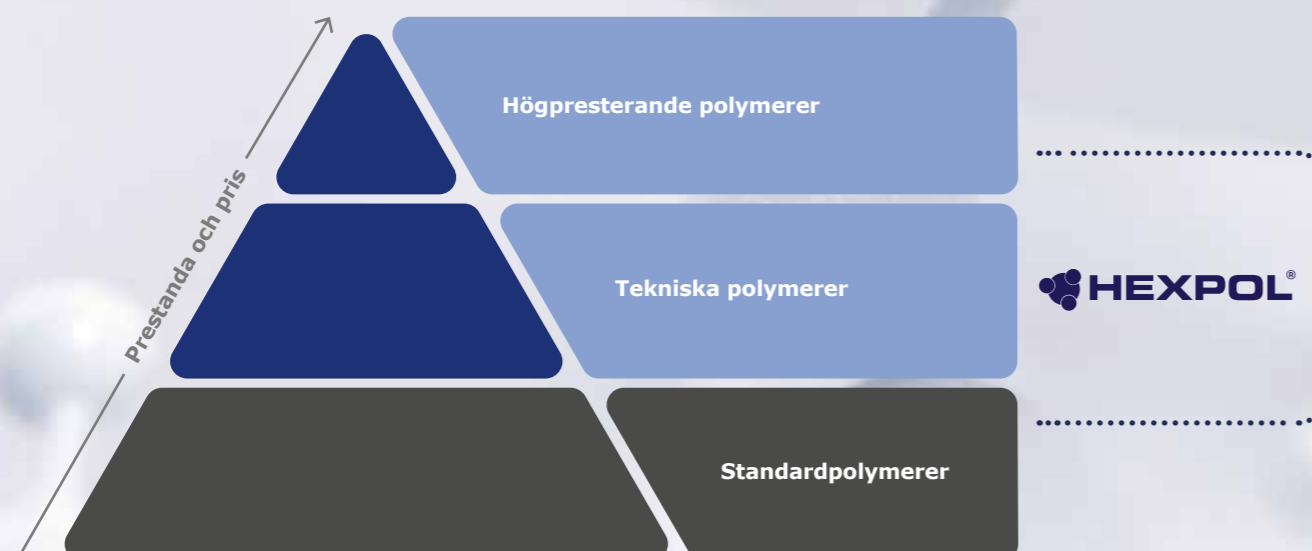
HEXPOL har sedan tidigare en mycket effektiv organisation med låga overheadkostnader och starka interna processer för att sätta kundens behov i centrum. Under de kommande fem åren fortsätter arbetet med att se över och förfina produktionsprocessen och i större omfattning utnyttja materialkompetens inom organisationen. Dessutom görs satsningar på bland annat AI och automation och en ny central IT-funktion inrättas. Produktportföljen ses över löpande för att ge bästa möjliga lönsamhet.

Prioritering av attraktiva segment

Den totala marknaden för polymerer beräknades vara cirka 320 miljoner ton under 2024. Huvuddelen (69 %) av detta råmaterial går direkt in i produkter, men cirka 100 miljoner ton (31%) består av polymera compounds. Dessa kan i sin tur delas in i tre grupper: standardplaster som används i till exempel förpackningsmaterial, tekniska plaster som bland annat används i elektronikkomponenter och högpresterande plaster som till exempel används inom flygindustrin och i medicintekniska applikationer.

HEXPOL verkar i de två övre segmenten, där kombinationen volym och koncernens expertis kommer till sin rätt, och där lönsamheten är god. Den totala marknaden för dessa båda segment beräknas till cirka 695 miljarder SEK årligen.

Prioritering av attraktiva segment



¹ Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer redovisas som ett eget segment.

Datacenter – en strukturell tillväxtmöjlighet för HEXPOL

Den globala satsningen på artificiell intelligens (AI) driver en explosionsartad tillväxt på datacenter-marknaden. Enligt analyser förväntas kapaciteten för AI-redo datacenter växa med i genomsnitt cirka 33 procent per år fram till 2030. Denna trend innebär ett markant ökat behov av robust infrastruktur – inte minst kablar, elsystem, kylning och vibrations- samt tätningsteknik.

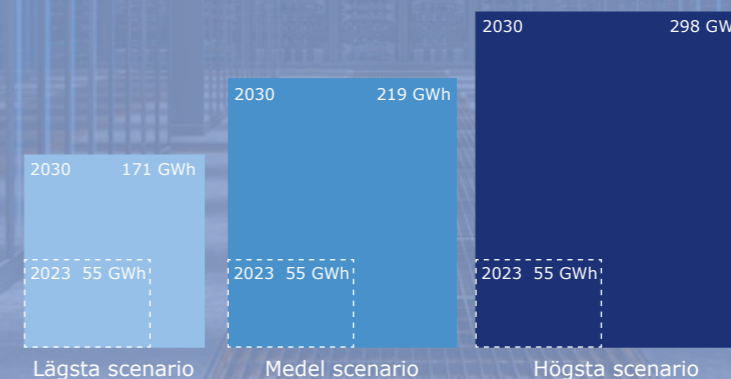
Marknaden för kablar och elsystem till datacenter växer snabbt, med förväntad betydande ökning i efterfrågan på wire & cable-lösningar över hela världen. Samtidigt ökar kraven på kylning och tätning i datacenter – för att hantera hög densitet, driftsäkerhet och energieffektivitet.

För HEXPOL innebär detta en tydlig tillväxtpotential. Våra kompetenser inom gummicompounds för kylning,

tätning och vibrationskontroll fyller en viktig funktion i datacenter-infrastrukturen. Genom att erbjuda tekniskt avancerade material till kabel- och infrastrukturtillverkare, kan vi möta den ökade efterfrågan som AI-driven datacenterexpansion genererar. HEXPOL:s erbjudande gör det möjligt för kabelproducenter med egen compounding-verksamhet att outsourca delar av sin materialtillverkning i en tid då kapacitetsbehov och leveranshastighet är i fokus.

I takt med att investeringar i datacenterinfrastruktur skjuter i höjden – skapar HEXPOL:s position som leverantör av högpresterande polymerer och tekniska lösningar en stark plattform för tillväxt.

Efterfrågan på datacenterkapacitet kommer mer än tredubblas fram till år 2030



Från basåret 2023 beräknas den globala datacenterkapaciteten nästan tredubblas fram till år 2030, med kraftigt ökande krav på effekt och lagringsutrymme för att hantera AI- och molnbaserade arbetsbelastningar. AI-relaterade beräkningar väntas stå för cirka 70 procent av kapacitetsökningen, vilket ställer nya krav på nätkapacitet, energieffektivitet och investeringar i avancerad infrastruktur samtidigt som hållbarhetsmål måste integreras i planering och byggnation.

Väl rustat för fortsatt expansion

HEXPOL har förvärvat 45 bolag på 15 år, eller i genomsnitt tre bolag om året. Den höga förvärvstakten blir möjlig genom sunda finanser, en tydlig förvärvsstrategi och ett etablerat sätt att integrera nya bolag in i koncernen.

Tydliga steg mot accelererad förvärvsagenda

01.

En beprövad förvärvsprocess

Förvärv har varit en betydande del av konsolideringen av marknaden för gummiblandningar (Rubber Compounds) och har positionerat HEXPOL som marknadsledande inom det segmentet.

02.

Stark balansräkning möjliggör tillväxt

HEXPOL:s starka finansiella position och kassaflöde möjliggör att konsolidera den fragmenterade termoplastmarknaden som är värd cirka 700 miljarder kronor.

03.

Storlek och kapacitet ger fördelar

HEXPOL har en tydlig strategi för att fylla gap inom produkt och teknik samt mellan geografier för att ytterligare stärka samarbetet med våra kunder.

Förvärv av framgångsrika och välskötta bolag har varit en central del i HEXPOL:s tillväxtresa. Genom att identifiera och förvärva intressanta bolag på marknader med stor potential har HEXPOL vuxit geografiskt och byggt ut produktportföljen. Vi är noga med att förvärva bolag som har samma entreprenörskultur och vilja att utvecklas som vi själva, så att de nya enheterna snabbt kan integreras i vår företagskultur och vårt sätt att arbeta.

Väl beprövad förvärvsprocess

HEXPOL har tydliga kriterier för vad som är ett intressant bolag. Vi förvärvar enbart bolag som tydligt kan bidra till vår övergripande tillväxtstrategi. Det kan handla om att etablera oss på en ny geografisk marknad eller att bolaget har en produktportfölj som kompletterar vår egen. Vi är enbart intresserade av välskötta bolag med god lönsamhet som snabbt kan bli en välfungerande del av HEXPOL. Vår bedömning är att det ger oss en snabbare avkastning på investeringen än att förvärva misskötta bolag och utveckla dem. Vi är noga med att bolagen vi förvärvar har en företagskultur som liknar vår egen. Det är särskilt viktigt eftersom vår affärsmodell bygger på en hög grad av självständighet. Slutligen måste förvärvet möta ett antal finansiella kriterier. Vi vet också av erfarenhet att våra avtal uppfattas som attraktiva från säljarnas håll.

Onboarding i 90 dagar

Efter att ett förvärv genomförts inleds ett 90-dagarsprogram för att skapa god integration och snabba synergieffekter. Det handlar bland annat om att integrera teknik och ekonomisystem men framför allt om att snabbt sprida kunskap om våra kärnvärden och vårt arbetssätt till våra nya kollegor. Den strukturerade onboarding-processen är en av de viktigaste drivkrafterna bakom att HEXPOL kunnat göra så många lyckade förvärv genom åren.

Förvärv under 2025

Under året som gick gjordes enbart ett förvärv. Turkiska KABKOM är ett välskött bolag som har en geografiskt intressant placering och vars produktportfölj kompletterar HEXPOL:s befintliga erbjudande åt tillverkare av avancerade kabelkomponenter till bland annat industri och energiproducenter.

De ekonomiskt oroliga tiderna har inneburit lägre omsättning för många aktörer, vilket i sin tur minskar incitamenten för ägarna att sälja. Transaktionsvärdet beräknas vanligen på multiplar av omsättningen vilket skulle ge ett lägre försäljnings-

pris. I välskötta bolag som är attraktiva för HEXPOL väljer ägarna då gärna att avvakta något år med försäljningen.

Strategi för de kommande fem åren

Parallellt med en ökad organisk tillväxt avser HEXPOL att öka förvärvstakten under de kommande fem åren. Expansionen görs i tre parallella spår:

Geografisk expansion

- Närvaron stärks i USA och Europa
- Marknader som Indien, Kina och Sydostasien utforskas

Konsolidering av marknaden

- Position som nummer ett eller två i lönsamma marknadssegment
- Skapa skalfördelar inom råvaruförsörjning och tillverkning

Produkter och teknik

- Öka marknadsandelen hos redan existerande kunder
- Stärka produktledarskapet genom ny teknik

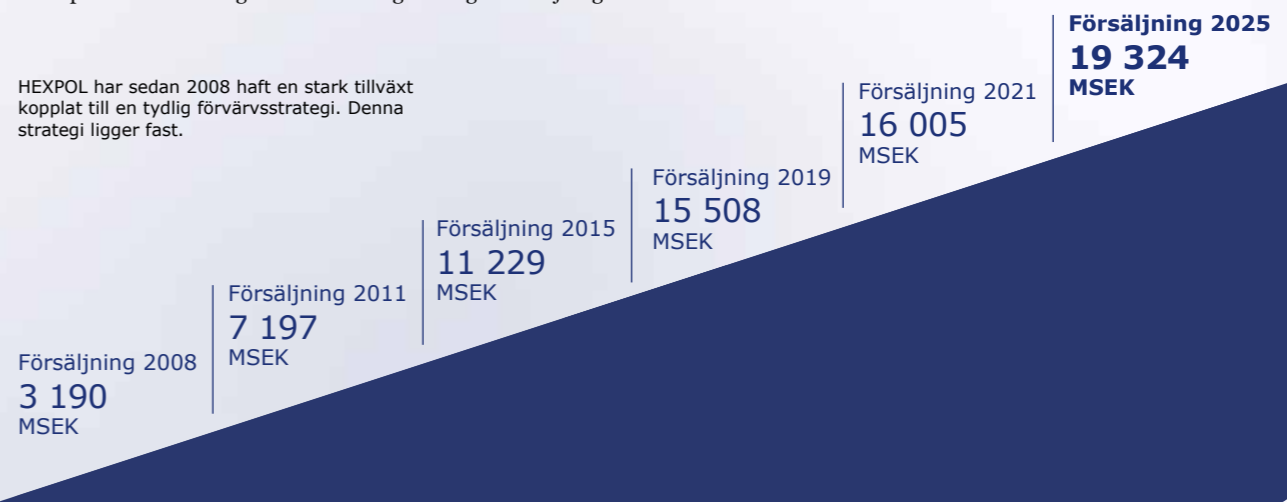
Strategi inom respektive affärsområde

Tillväxtresan i HEXPOL har historiskt skett främst inom det som i dag är HEXPOL Rubber Compounding. Vi kommer att fortsätta att söka attraktiva förvärv inom affärsområdet för att stärka vår marknadsledande position i såväl Europa som Nordamerika. Främst handlar det om att skapa ytterligare synergier inom försäljning, tillverkning och råvaruförsörjning, men det finns också geografiska områden där vi vill stärka vår närvaro.

Förvärvstakten inom HEXPOL Engineered Products har traditionellt varit lägre än inom övriga koncernen. Här söker vi efter förvärv som kompletterar vår nuvarande produktportfölj, men även helt nya produkter och segment kan vara intressanta om de ligger i linje med vårt övriga erbjudande. Vi bedömer att förvärvstakten kommer att vara fortsatt lägre, relativt de övriga affärsområdena.

Inom affärsområdet HEXPOL Thermoplastic Compounding ser vi möjlighet att göra samma starka tillväxtresa som vi gjort på gummisidan. Marknaden är mycket stor och vi har ett attraktivt erbjudande. En relativt stor del av marknaden finns i Kina, Indien och Sydostasien och vi utforskar de olika möjligheterna som finns för förvärv i dessa regioner. Vi räknar under de kommande fem åren med åtskilliga förvärv inom affärsområdet, främst i syfte att stärka vår produktportfölj och öka vår geografiska närvaro.

HEXPOL har sedan 2008 haft en stark tillväxt kopplat till en tydlig förvärvsstrategi. Denna strategi ligger fast.



¹ Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer redovisas som ett eget segment.



Det lokala entreprenörskapet

Produkter med fokus på **hållbar** utveckling

HEXPOL fortsätter att utveckla och leverera polymerlösningar med minskat koldioxidavtryck — ett centralt steg i vår strategiska ambition att vara branschledande och möta framtidens krav på hållbarhet och cirkulär ekonomi.

Större delen av koncernens indirekta utsläpp (Scope 3) härrör från produktion av råvaror baserade på fossila oljor. Därför bevakar vi noggrant materialutveckling och samarbetar med globala kemiråvaruproducenter för att kunna ersätta jungfruliga råvaror med förnybara eller återvunna alternativ.

Trots begränsad tillgång och ökade kostnader för hållbara råvaror växer HEXPOL:s portfölj av klimateffektiva produkter stadigt. Genom nära dialog med leverantörer och kontinuerlig intern utveckling kan vi leverera högkvalitativa materialalternativ med lägre miljöpåverkan.

Hållbara material och teknik

Vårt koncept HEXGREEN® erbjuder gummiblandningar med minst 10 procent återvunna eller förnybara råvaror – ofta betydligt mer. HEXGREEN® hjälper våra kunder att minska klimatavtrycket i sina applikationer utan att kompromissa med prestanda.

Materialet HexLight, en lätt och porös polymerlösning med låg densitet, används bland annat för att minska vikt i fordonsbranschen. Minskad vikt bidrar till lägre bränsleförbrukning och därmed lägre utsläpp över tid.

HEXPOL har även utvecklat flamskyddsmaterial utan farliga halogener, något som tidigare varit en standard i många produkter. På så sätt kan miljö- och hälsorisker minskas avsevärt.

Cirkulär ekonomi genom återvinning

I linje med vår strategi att främja cirkularitet investerar HEXPOL även i intern processhantering av gummiavfall. Vid anläggningen

i Lesina, Tjeckien, har vi installerat en devulkaniseringslinje för att mekaniskt återvinna vulkaniserat gummi från industriella restprodukter. Denna process återställer gummit till en form där det kan återanvändas i nya polymerblandningar – utan att behöva tillföra nya kemikalier.

När devulkaniseringslinjen är i full drift kommer HEXPOL kunna producera betydande volymer compounds med återvunnet gummi per år, vilket både minskar beroendet av jungfruliga råvaror och bidrar till betydligt mindre avfall.

Hållbarhet är konkurrenskraft

Genom satsningar på produkter för hållbar utveckling stärker HEXPOL sin roll som leverantör av avancerade polymerlösningar med lägre klimatpåverkan – samtidigt som våra produkter uppfyller höga krav på kvalitet och prestanda. Denna kombination skapar affärsvärde för våra kunder; de kan minska sin klimatpåverkan och uppfylla miljökrav, utan att kompromissa med produktens funktion eller livslängd.

Sammantaget bidrar vår hållbara produktportfölj till att reducera utsläpp på både material- och produktnivå, stödja cirkulära flöden och ge kunder och samhälle konkreta klimatfördelar – så att HEXPOL inte bara levererar teknik, utan också ansvarstagande.

Läs mer om vårt arbete för en hållbar framtid i hållbarhetsrapporten på sidorna 47–99.



Packningar i plattvärmeväxlare

Minskad energiförbrukning – minskad klimatpåverkan.



Truckhjul som används i elektriska truckar

Minskar användningen av fossila bränslen – minskad klimatpåverkan.



HEXGREEN®

>10 procent innehåll av återvunna eller förnybara råvaror – minskad klimatpåverkan och förbättrad cirkulär ekonomi.



Dryflex® Green – TPE med förnybar råvara

Minskar användningen av fossila bränslen – minskad klimatpåverkan.



Dryflex® Circular – TPE med återvunna råvaror

Bidrar bland annat till minskad nedskräpning av haven, minskad klimatpåverkan och förbättrad cirkulär ekonomi.



RheVision® polypropylen

Det förnybara innehållet uppgår till cirka 15 procent. Kombinerat med återvunnen polypropen blir materialets koldioxidavtryck betydligt lägre jämfört med traditionella plastprodukter. Minskad klimatpåverkan och förbättrad cirkulär ekonomi.

Mål och utfall 2025

HEXPOL är exponerat mot flera långsiktiga globala trender som skapar stabil efterfrågan på avancerade polymera compounds. Koncernens materiallösningar används i applikationer som är kritiska för samhällets funktion och bidrar till energieffektivitet, minskade koldioxidutsläpp, reducerade vibrationer och minskat buller samt förlänger livslängden i kundernas produkter.

Finansiella mål¹

Försäljningstillväxt

Försäljningstillväxten visar HEXPOL:s konkurrenskraft på marknaden och förmågan att utnyttja sina starka sidor och kompetensområden. Målet är att försäljningstillväxten, justerad för valutaeffekter, ska uppgå till mer än 10 procent, över en konjunkturcykel.

Kommentar 2025:

Den lägre försäljningen drevs i huvudsak av valutaeffekter som påverkade försäljningen negativt med 5 procent. Utöver valutaeffekterna påverkades försäljningen positivt av förvärv med 4 procent samt en negativ organisk försäljningsutveckling om 4 procent.

Mål: >10%

Utfall 2025:

-5%

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen visar HEXPOL:s förmåga att täcka rörelsens kostnader och generera vinst till aktieägare. Målet är att rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, ska överstiga 17 procent över en konjunkturcykel.

Kommentar 2025:

Rörelsemarginalen, justerad för jämförelsestörande poster, uppgick till 14,4 procent. Marginalen påverkades negativt framförallt under årets sista kvartal med lägre efterfrågan och negativ mix.

Mål: >17%

Utfall 2025:

14,4%

Soliditet

Soliditeten mäter hur stor andel av HEXPOL:s totala tillgångar som är finansierade med eget kapital. Målet är att årligen överstiga 30 procent.

Kommentar 2025:

Soliditeten var fortsatt stark, 61 procent (64). Koncernens totala tillgångar uppgick till 22 961 MSEK (24 884). Nettoskulden uppgick till 3 184 MSEK (2 235) varav 428 MSEK (484) avser finansiella leasing-skulder enligt IFRS 16, vilket ger en nettoskuld/EBITDA om 0,95 (0,59).

Mål: >30%

Utfall 2025:

61%

Hållbarhetsmål

Energi¹

Energianvändningen ska kontinuerligt minska i relativa tal (GWh/försäljning).

Investeringar i energieffektivare produktionsutrustning, belysning och infrastruktur genomfördes under året. Jämfört med föregående år ökade nyckeltalet för energianvändningen med 5 procent på grund av skillnad i försäljning mellan olika produktområden med olika energiintensitet, ej försämrad energieffektivitet. Sedan 2019 har energieffektiviteten förbättrats med 33 procent.



Mål: minskning

Utfall 2025:

+5%

Klimat¹

Utsläppen av växthusgaser från HEXPOL:s egen verksamhet (scope 1 & 2, marknadsbaserat) ska minska i relativa tal med 75 procent till 2025 jämfört med medeltalet för 2018-2019 (ton CO₂e/försäljning).

Jämfört med föregående år minskade utsläppen ytterligare i förhållande till försäljning och har vid årets utgång ackumulerat minskat med 80 procent i förhållande till baslinjeåret 2018-2019. Förklaringen är ökningen av inköpt förnybar och kärnkraftsbaserad el, tillsammans med kontinuerlig förbättring i energieffektivitet.



Mål: minskning

Utfall 2025:

-80%

Säker arbetsmiljö

Visionen är att det inte ska inträffa några olyckor på arbetsplatsen. Målet är att antalet olyckor ska minska. System för incidentrapportering (near misses) ska finnas vid samtliga verksamheter.

Frekvensen arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar minskade under året jämfört med föregående år och är tillbaka på tidigare års nivåer. Arbetet med att ytterligare minska arbetsrelaterade olyckor kommer att intensifieras ytterligare.



Mål: minskning

Utfall 2025:

-23%

¹ På HEXPOL:s kapitalmarknadsdag 4 november 2025 presenterades nya finansiella mål som börjar gälla från 2026. Dessutom finns följande operativa mål som stödjer de finansiella målen; EBIT-marginal på 14-16 procent samt >10 procent försäljningstillväxt inklusive förvärv.

¹ Under 2024 gjordes en revidering av energi- och klimatdata för att säkerställa att historiska utsläpp innan förvärvsåret av förvärvade bolag är inräknade, i enlighet med GHG Protocol. I samband med revideringen gjordes vissa justeringar i metodiken genom att samla in data från anläggningarna mer granulärt och därmed säkerställa en högre datakvalitet. Revideringen gjordes för baslinjeåren 2018-2019, 2023 och 2024. På grund av denna avgränsning så redovisas ej siffror för energi och klimat för andra år inom en 10-års horisont. Resultatet blev högre historiska siffror än tidigare redovisat. Förändringen i metodik hade dock en mindre signifikant påverkan med ±5 procent avvikelse utifrån tidigare metodik.

Det lokala entreprenörskapet

Global koncern med lokal närvaro

En av HEXPOL-koncernens främsta styrkor ligger i det lokala entreprenörskapet där var och en av koncernens 52 enheter har djup lokal marknadskännedom, lång produktionserfarenhet och förmåga att identifiera kundernas framtida behov.

Mixing 5.0 – nästa steg mot en effektivare och säkrare produktion

HEXPOL fortsätter att stärka sin position inom avancerade gummiblandningar i Europa genom att modernisera och framtidssäkra sina produktionsprocesser. Med satsningen Mixing 5.0 tar vi ett strategiskt kliv in i en ny era av automatiserad, datadriven och säker produktion.

Mixing 5.0 bygger på investering i avancerad utrustning, digitala lösningar och HEXPOL:s egenutvecklade processintelligens. Genom att kombinera modern ingenjörskonst med artificiell intelligens skapas en produktionsmiljö där kvalitet, stabilitet och säkerhet är inbyggda i varje steg. Automatiseringen innebär inte bara högre precision och kortare ledtider, utan också förbättrad arbets säkerhet genom minskad manuell hantering och bättre kontroll över kritiska moment.

Projektet drivs tvärfunktionellt mellan försäljning, forskning och utveckling, teknik, processintelligens och produktion i nära samarbete med ledande maskinleverantörer. Resultatet blir en lösning som tar hänsyn till både kundernas krav och våra interna mål om

effektivitet, resurshushållning och robusta kvalitetsrutiner. Mixing 5.0 förväntas tas i drift våren 2027 och kommer att sätta en ny branschstandard för energi-effektiv, stabil och skalbar gummiblandning.

Satsningen ligger helt i linje med HEXPOL:s strategi att stärka sin tekniska ledarposition, utveckla hållbara materiallösningar och säkerställa en pålitlig och konkurrenskraftig leveranskedja. Med innovativa koncept som HEXGREEN och ett starkt fokus på återvunnet och förnybart innehåll i material integreras även hållbarhet som en naturlig del i framtidens processer.

Genom Mixing 5.0 skapar HEXPOL en modern och säker produktionsplattform som stödjer lönsam tillväxt, reducerar klimatavtrycket och ger kunderna tillgång till högkvalitativa, kostnadseffektiva och framtidsorienterade materiallösningar. Satsningen markerar ett tydligt steg mot en mer intelligent, hållbar och konkurrenskraftig produktion – och befäster HEXPOL:s position som marknadsledande inom avancerade gummiblandningar.

HEXPOL består av tre affärsområden: HEXPOL Rubber Compounding, HEXPOL Thermoplastic Compounding¹ och HEXPOL Engineered Products. Tillsammans omsätter de 19 324 MSEK och hade vid årets slut cirka 5 000 anställda i 14 länder. HEXPOL:s globala plattform gör kunderbjudandet unikt.

En decentraliserad och starkt koordinerad organisation

HEXPOL:s organisation är anpassad för korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt decentraliserat ansvar. Affärsområdet HEXPOL Rubber Compoundings verksamhet är fördelad på 32 affärsenheter i tre regioner: Americas, Europe, Asia. Affärsområdet HEXPOL Thermoplastic Compounding finns i 5 länder med totalt 13 affärsenheter. Affärsområdet HEXPOL Engineered Products finns i 4 länder med totalt 7 affärsenheter.

HEXPOL:s organisation präglas av långtgående decentralisering av ansvar och befogenheter, och uppmuntrar till snabba beslut. Merparten av affärsenheterna är uppbyggda med fullständiga organisationer för försäljning, produktutveckling och tillverkning. Starka lokala enheter med egen expertis gör HEXPOL-koncernen flexibel och kundernas leveranskedja kan kortas, något som efterfrågas i allt större utsträckning.

En koncern rustad för framtiden

Merparten av HEXPOL:s anläggningar är relativt nya och välinvesterade. Tekniknivån är hög och en långt driven produktions- och tekniksamordning innebär kostnads-

effektivitet, hög och enhetlig kvalitet samt möjlighet att smidigt flytta produktion mellan enheter och länder.

HEXPOL:s produktionsorganisation är flexibel tack vare att produktionen är kundorderstyrd och/eller sker i batch. Den globala produktionsplattformen ger korta leveranskedjor för koncernens kunder, samtidigt som produktionen snabbt och effektivt kan justera kapacitet utifrån efterfrågan.

Stark kultur som gynnar kundsarbeten

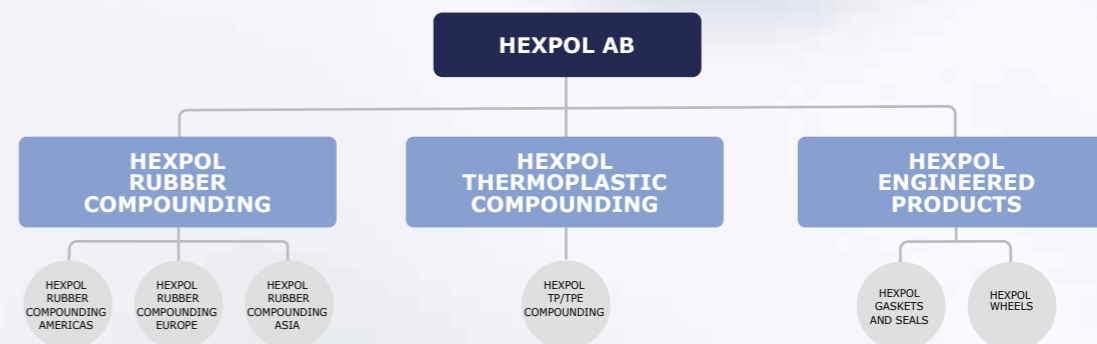
HEXPOL har en kultur som främjar engagemang, ansvarstagande och god etik i kundrelationer. Koordination och samarbete sköts globalt mellan enheterna inom viktiga områden, såsom utveckling av nya material och produkter, strategiska val av leverantörer, teknisk utformning av utrustning och digitalisering av erbjudandet.

Ledande och globala marknadspositioner

HEXPOL fokuserar på att globalt kunna leverera marknadens bästa produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet och är därför en lämplig partner för stora globala industrikoncerner men även andra mer lokala aktörer.

HEXPOL fokuserar på marknader i stark tillväxt med intressanta och växande kundapplikationer inom bland annat hälsa & medicinteknik, allmänindustri, konsumentprodukter och fordonsindustri. Andra intressanta nischer med tillväxtpotential för HEXPOL är inom försvarssektorn och transportsektorn, till exempel tåg-, flyg- och rymdindustri.

Organisation HEXPOL-koncernen



Ledande befattningshavare inom HEXPOL:s affärsområden



Ken Bloom
President
HEXPOL Rubber
Compounding Americas



Ralph Wolkener
President
HEXPOL Rubber
Compounding Europe
och Asia



Carsten Rüter
President
HEXPOL Rubber
Compounding Europe
och Asia



Jan Wikström
President
HEXPOL Thermoplastic
Compounding och
Engineered Products

¹ Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer redovisas som ett eget segment.

Affärsområde HEXPOL Rubber Compounding: Marknadsledare i Europa och Nordamerika med fokus på fortsatt tillväxt

Affärsområdet HEXPOL Rubber Compounding erbjuder polymera compounds som används för att tillverka bland annat tätningsslister till fönster, hydrauliska slangar och andra komponenter till fordonsindustrin. HEXPOL Rubber Compounding är marknadsledare i såväl Europa som i Nordamerika.

FÖRSÄLJNING 2025

17 797
MSEK

ANTAL
PRODUKTIONSENHETER

32

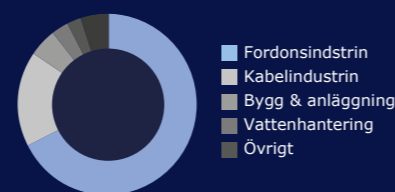
RÖRELSEMARGINAL 2025

14,1%

POSITION I EUROPA
OCH USA

1

FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT



MEDELANTAL
ANSTÄLLDA 2025

2 600

HEXPOL Rubber Compounding är koncernens största affärsområde med 32 produktionsanläggningar i 12 länder. Fordonsindustrin står för drygt 40 procent av affärsområdets försäljning, följt av tillverkningsindustrin och byggindustrin.

Stabil position på marknaden

Marknaden är starkt fragmenterad med många små och lokala konkurrenter. En viktig utmaning för HEXPOL Rubber Compounding är därför att vårda långsiktiga kundrelationer genom stabil leveranssäkerhet och en förmåga att tillsammans med kunderna utveckla nya produkter och lösningar. Många av affärsområdets kunder är verksamma inom tekniskt avancerade områden och HEXPOL Rubber Compoundings förmåga att leverera produkter med identisk kvalitet oavsett tillverkningsenhet är därför en viktig konkurrensfördel. Affärsområdet är därför en lämplig partner till stora globala industrikoncerner, men den entreprenörskultur som genomsyrar HEXPOL innebär också att affärsområdet är attraktivt för mindre kunder.

Stor potential inom flera branscher

De senaste årens negativa utveckling för fordonsindustrin har påverkat försäljningen negativt för affärsområdet. Samtidigt är det bland annat i fordonsindustrin som det finns en stor framtida potential för affärsområdet. Elektrifieringen av bilar och andra fordon kommer att driva upp efterfrågan på avancerade polymera compounds i stora volymer och HEXPOL Rubber Compounding står väl rustat för att möta denna efterfrågan. Tillväxten inom fordonsindustrin väntas till stor del ske i Kina och HEXPOL Rubber Compounding ser därför löpande över möjligheterna för förvärv eller annan expansion i regionen. Det syns även stor potential inom området Infrastruktur/Energi där stora investeringar i grön energi (till exempel sol- och vindkraft) driver upp efterfrågan på avancerade tätning-, säkerhets- och isoleringsapplikationer. Byggindustrin har visat svagare efter-

frågan under de senaste åren men det finns en förväntan om att branschen återhämtar sig de närmaste åren vilket kan ge en ökad efterfrågan på bland annat tätningmaterial för fönster och fasader.

Möjlighet att avlasta kunder

Stora tillverkare inom bland annat fordonsindustrin tillverkar delvis sina compounds internt. Här finns en stor outnyttjad potential för HEXPOL Rubber Compounding. I sämre ekonomiska tider klarar kunderna ofta att möta sitt eget behov av compounds, men när försäljningen ökar saknas egen kapacitet. Då kan HEXPOL Rubber Compounding avlasta genom att ta över tillverkning eller bidra med extra kapacitet. Det finns också olika typer av compounds som är så tekniskt avancerade att tillverka att kunderna saknar egen utrustning eller kompetens. Särskilt i USA syns en potentiellt stor marknad för denna typ av affärer eftersom många kunder har äldre utrustning och påverkas av en generell brist på industriarbetare i landet. HEXPOL Rubber Compounding har också ett tekniskt kunnande som är svårt att matcha för en kund som producerar in-house.

Strategi för kommande år

I både Europa och Nordamerika kommer affärsområdet de kommande åren att öka aktiviteterna för organisk tillväxt. Detta görs bland annat genom översyn av möjliga tillväxtbranscher som energi och infrastruktur. I Europa och Nordamerika kommer förvärvsstrategin att vara selektiv med fokus på att fylla geografiska gap. Även förvärv som möter behovet inom expansiva branscher kan vara av intresse, liksom förvärv som utökar produktportföljen. Parallellt görs ett arbete för att utvärdera möjlig expansion i Kina, Indien och Sydostasien. Den egna verksamheten ses över kontinuerligt sett till bland annat produktportfölj, teknisk kompetens samt forskning och utveckling.

Marknadssituationen för våra huvudsegment

	Automotive	Wire & Cable	Building & Construction	Övriga segment
Marknadsutveckling	Oförändrad	Växande	Återhämtande	Växande
Marknadsdrivare	Övergång mot elektrifierade och hybrida drivlinor Ett förändrat globalt fordonslandskap med nya aktörer Stark tillväxt inom elfordon, främst driven av Kina Ökad regionalisering av produktion till följd av handelshinder och tullar	Utbyggnad av energiinfrastruktur för både förnybar och traditionell energi Åldrande elnät och ökade reinvesteringsbehov Ökad energiefterfrågan från datacenter och digital infrastruktur Accelererad digitalisering och automatisering	Investeringar i infrastrukturmodernisering och bostadsbyggande Betydande bostadsunderskott, särskilt i USA Ökat fokus på hållbarhet, cirkularitet och alternativa byggmaterial Offentliga stimulanser och statliga investeringsprogram	Ökade investeringar inom vattenhantering Utveckling inom jordbruk och livsmedelsproduktion Energi- och miljörelaterade applikationer
Strategiskt fokus	Expansion i nya fordonskluster och tillväxtmarknader Tätt samarbete med OEM:er och nya aktörer Fokus på nyckelkunder, projektstyrning och leveransprecision	Helhetsleverantör med brett erbjudande (one-stop shop) Stärkt global marknadsposition Skalbarhet och snabb respons mot kund	Teknisk support och applikationskompetens Brett och konkurrenskraftigt produktutbud Fokus på hållbara och cirkulära lösningar Kostnadseffektivitet och snabba leveranser	Försäljnings- och tekniskt stöd anpassat efter applikation Brett produktprogram för nischade behov Hög flexibilitet och korta ledtider

Affärsområde HEXPOL Thermoplastic Compounding: Fokus på snabb tillväxt

Från och med första kvartalet 2026 redovisas HEXPOL Thermoplastic Compounding¹ som ett eget affärsområde inom koncernen. Förändringen har gjorts för att skapa förutsättningar för snabb expansion inom ett område där HEXPOL ser stor potential.

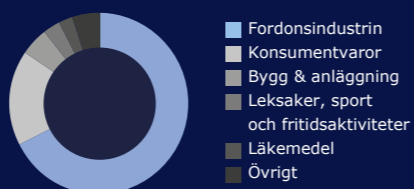
ANTAL
PRODUKTIONSENHETER

13

MEDELANTAL
ANSTÄLLDA 2025

800

FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT



HEXPOL Thermoplastic Compounding¹ fokuserar på utveckling, tillverkning och försäljning av kundanpassade termoplastiska compounds. Verksamheten erbjuder ett brett sortiment av materiallösningar baserade på både standard- och högpresterande polymerer, inklusive polyolefiner, tekniska plaster och specialpolymerer.

Affärsområdet betjänar en rad olika industrier, såsom fordonsindustrin, bygg- och infrastruktur, konsumentprodukter, elektriska och elektroniska applikationer samt medicinteknik.

Genom nära samarbete med kunderna utvecklas material med specifika egenskaper som förbättrad hållfasthet, värmebeständighet, kemikalieresistens, flamskydd, elektriska egenskaper och hållbarhet.

Verksamheten har en global närvaro och lägger stor vikt vid innovation, kvalitet, leveranssäkerhet och hållbarhet, bland annat genom återvunna och förnybara materiallösningar samt stöd för cirkulära materialflöden.

Tillväxt i tre dimensioner

Även om HEXPOL Thermoplastic Compounding har en stark position såväl geografiskt som i branschsegment är marknadspotentialen till stora delar ännu outnyttjad. Med bevisad förmåga förväntas en liknande tillväxtresa som gjorts inom rubber compounding. Tillväxten inom affärsområde HEXPOL Thermoplastic Compounding sker i tre dimensioner: Den regionala tillväxten ska ske genom att identifiera kunder på nya geografiska marknader och delvis utnyttja befintlig produktionskapacitet. Den kommersiella tillväxten ska ske genom att identifiera nya kunder på befintliga marknader, inte minst

genom att visa affärsområdets tekniska expertis. Utöver detta sker tillväxt genom expansion av applikationer genom produktutveckling i egen regi och tillsammans med kunder. Även om delar av tillväxten väntas vara organisk kommer merparten av tillväxten att ske genom förvärv och dess synergier.

Stor och fragmenterad marknad

Marknaden kännetecknas av många små och medelstora aktörer som främst agerar på sina egna geografiska marknader. Ett ökat fokus på hållbarhet märks genom en stigande efterfrågan på material som tillverkats av återvunnen råvara samt olika typer av lättviktsmaterial. I takt med att befolkningen blir äldre kommer efterfrågan att öka på produkter som används inom hälsovård, till exempel olika typer av medicinteknisk utrustning. HEXPOL Thermoplastic Compounding har lång och beprövad erfarenhet av att tillverka compounds som möter de krävande specifikationer som används i material som kommer i kontakt med livsmedel eller människor. Därför är potentialen god för expansion inom branscher som medicinteknik och livsmedel. Även bilindustrins allt högre krav på hållbara lösningar väntas vara gynnsamt för affärsområdet, liksom en ökad efterfrågan på produkter som används i hemmen, till exempel vitvaror och elinstallationer.

Förstärker egna organisationen

Utöver en accelererad förvärvsstrategi och fokus på organisk tillväxt kommer affärsområdet att se över och förstärka den egna organisationen så att den är redo för tillväxt. Det handlar främst om att stärka integrationen mellan olika geografiska enheter samt att förbereda för geografisk expansion till nya marknader.

Betydande tillväxtpotential för HEXPOL på en fragmenterad termoplastmarknad

HEXPOL ser betydande möjligheter till långsiktig och lönsam tillväxt inom termoplastsegmentet, med utgångspunkt i samma strategiska angreppssätt som framgångsrikt tillämpats inom HEXPOL Rubber Compounding. Termoplastmarknaden är fragmenterad, tekniskt differentierad och växer snabbare än BNP, vilket skapar goda förutsättningar för både organisk tillväxt och värdeskapande förvärv.

Den globala termoplastmarknaden uppgick 2025 till cirka 250 miljarder SEK och omfattar ett brett spektrum av applikationer inom i stort sett alla industrisektorer. Marknaden delas traditionellt in i tre huvudsegment: basplaster (77 procent), konstruktionsplaster (17 procent) och avancerade plaster (6 procent).

Basplaster används främst i volymapplikationer såsom förpackningar, leksaker och hushållsartiklar, där pris och tillgänglighet är viktigare än avancerade materialegenskaper. Konstruktionsplaster används i mer tekniskt krävande applikationer, bland annat inom fordonsindustrin, industri och elkomponenter, där mekanisk hållfasthet, värmetålighet och kemikalieresistens är

avgörande. Avancerade plaster används i applikationer med mycket höga prestandakrav, exempelvis inom flygindustrin, medicintekniska implantat, halvledartillverkning och motorkomponenter.

I de mindre tekniskt krävande segmenten levereras termoplaster i stor utsträckning direkt från globala kemibolag till komponenttillverkare i form av oblandade polymerer. För mer specialiserade applikationer tillkommer ett värdeskapande steg i produktionskedjan – compounding – där plastmaterialet anpassas genom tillsats av fyllmedel och kemikalier för att uppnå specifika funktionella egenskaper. Denna verksamhet kräver djup material- och processkompetens samt ett nära samarbete med kunderna, vilket skapar höga inträdesbarriärer och långsiktiga kundrelationer.

Mot denna bakgrund bedömer HEXPOL att bolaget har goda möjligheter att successivt stärka sin marknadsposition inom termoplaster. Kombinationen av tekniskt kunnande, kundnära utveckling och en etablerad förvärvsstrategi ger förutsättningar att konsolidera en fragmenterad marknad och skapa hållbart aktieägarvärde över tid.

¹ Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer redovisas som ett eget segment.

¹ Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer redovisas som ett eget segment.

Affärsområde HEXPOL Engineered Products: Lönsam och ledande global position inom nischområden

Affärsområdet HEXPOL Engineered Products har haft hög lönsamhet och stabil tillväxt under många år. Till skillnad från de andra två affärsområdena tillverkar HEXPOL Engineered Products färdiga komponenter som används direkt av tillverkande industri. Erbjudandet är uppdelat i två produktområden: HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets and Seals.

FÖRSÄLJNING 2025

1 527
MSEK

ANTAL
PRODUKTIONSENHETER

7

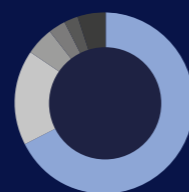
RÖRELSEMARGINAL 2025

18,7%

MEDELANTAL
ANSTÄLLDA 2025

1 400

FÖRSÄLJNING PER KUNDSEGMENT



- Tryckhjul
- Generell industri
- Länkhjul
- Bygg & anläggning
- Materialhanteringsfordon
- Intralogistik
- Övrigt

Komplett sortiment av gummihjul

Produktområde HEXPOL Wheels erbjuder ett komplett sortiment av tåliga hjul av gummi, polyuretan eller termoplast. Hjulen används till elektriska truckar, handtruckar och länkhjulsapplikationer men HEXPOL är också en av världens största producenter av hjul till kundvagnar.

Affärsområdet ligger i framkant när det gäller att utveckla hjul för materialhanteringsindustrin. En bidragande faktor är tillgång till avancerad testutrustning för att simulera realistiskt slitage, lastförmåga och livslängd. HEXPOL Wheels är det enda globala polyuretanhjuls- och däckföretaget med produktionsenheter i Europa, Nordamerika och Asien. Marknaden för truckhjul är regionalt differentierad på grund av skillnader i design, materialpreferenser och kvalitetsnormer men HEXPOL Wheels är välpositionerat i kraft av spetskompetens och teknisk support. En kraftigt växande e-handel är en av drivkrafterna bakom en ökad efterfrågan på eldrivna lagertruckar och handtruckar.

Starkt produkterbudande inom plattvärmeväxlare

Produktområde HEXPOL Gaskets and Seals är specialiserat på tillverkning av packningar till plattvärmeväxlare och olika former av extruderade tätningar i avancerade polymermaterial. Teknikinnehållet är högt och kvalitetskraven höga.

Gummimaterialets sammansättning, packningens geometriska utformning samt snäva toleranser i tillverkningsprocessen är avgörande faktorer för slutprodukternas prestanda och livslängd. Gummimaterialet utvecklas specifikt för olika applikationer och packningarna levereras i varierande storlekar, allt från någon decimeter upp till flera meter.

HEXPOL Gaskets and Seals är idag huvudleverantör till alla betydande OEM-tillverkare av plattvärmeväxlare och den största leverantören globalt.

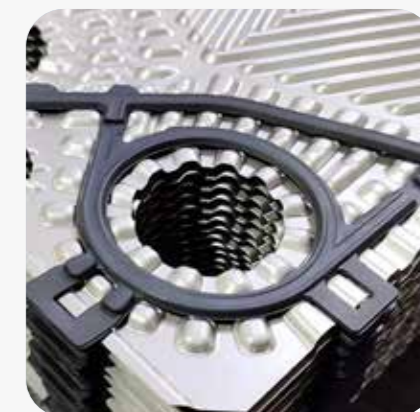
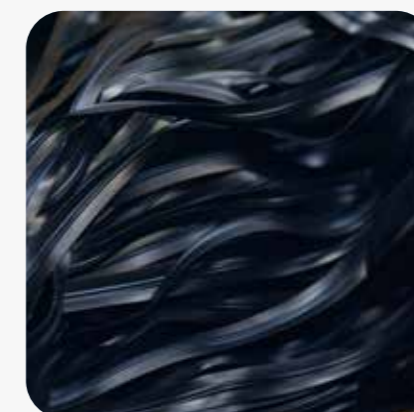
Marknaden är växande i takt med att efterfrågan på energi-effektiva lösningar ökar och att allt fler kunder ställer krav på hållbar utveckling. Produktionsenheter och distributionscenter är strategiskt väl placerade i Europa, Asien och Nordamerika. I Sverige bedrivs forskning och utveckling av nya material som klarar högre temperaturer, tryck och mer aggressiva medier än vad som idag finns tillgängliga på marknaden.

Flexibel produktion

Affärsområdets maskinpark är standardiserad mellan fabriker, vilket ger flexibilitet att enkelt flytta produktion mellan enheter vid till exempel behovstoppar eller andra oförutsedda händelser. Maskinparken förnyas kontinuerligt och är i hög grad automatiserad. Stor vikt läggs vid kontroll och hantering av råmaterial som köps in från certifierade leverantörer. Produktionsprocessen övervakas kontinuerligt och kvalitetskontroller utförs i flera steg. Produktionen av polymera packningar är verktygsbunden, där varje verktyg skapar en unik packningstyp. HEXPOL tillverkar huvuddelen av de verktyg som används i egen regi, vilket är en fördel vid nya projekt.

Strategi för kommande år

Affärsområdet följer den strategiska riktning som är gemensam för hela koncernen. Organisk tillväxt förväntas bland annat genom utveckling av nya hållbara lösningar inom båda produktområdena. Innovationstakten är hög och betydande investeringar görs i forskning och utveckling. Utöver detta har nya potentiella kunder identifierats inom bland annat logistik och försvarsindustri. Affärsområdet har tidigare inte arbetat med förvärv i någon högre grad men förvärv inom produktområde HEXPOL Wheels övervägs. Den egna organisationen har förfinats under de senaste tio åren och där fortsätter ett nära samarbete mellan de olika geografiska enheterna för gemensam utveckling samt avlastning vid produktionstoppar.



Bolagsstyrningsrapport

God bolagsstyrning är grunden för att HEXPOL sköts på ett för aktieägarna så hållbart, ansvarsfullt och effektivt sätt som möjligt. Decentraliserad styrning med ansvarsfullt beslutsfattande är en av HEXPOL:s styrkor och genomsyrar hela organisationen. Bolagsstyrningens uppgift är att säkerställa att detta sker tydligt, effektivt, tillförlitligt och affärsinriktat. Det förbättrar i sin tur förtroendet för bolaget på kapitalmarknaden och hos allmänheten. Bolagsstyrningen är utformad för att stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft.

Allmänt

HEXPOL är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Styrningen av HEXPOL-koncernen grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand aktiebolagslagen, HEXPOL:s bolagsordning, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Ägarstruktur och aktien

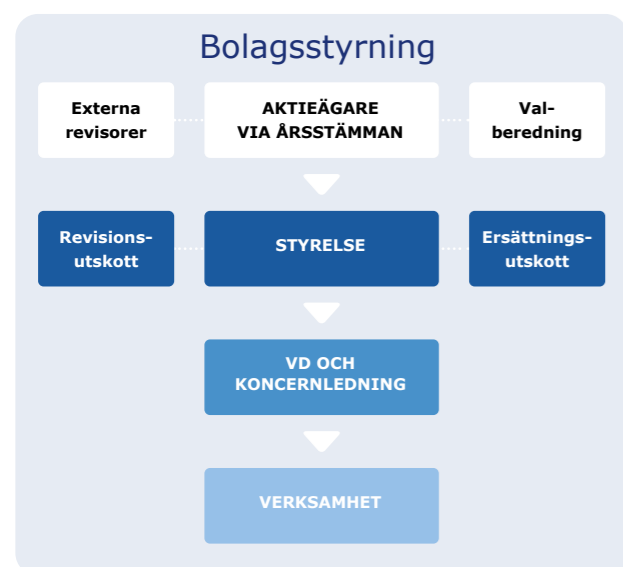
Den 31 december 2025 uppgick HEXPOL:s aktiekapital till 68 887 369 SEK, fördelat på 344 436 846 aktier varav 14 765 620 av serie A med 10 röster vardera och 329 671 226 av serie B med en (1) röst vardera. Den enskilt störste ägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2025 bestod av totalt 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier, motsvarande 46 procent av rösterna och 25 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent

av det totala röstetalet i bolaget. För mer detaljerad information om ägarstruktur och aktien, se sidorna 136–137.

Bolagsordning

HEXPOL:s gällande bolagsordning antogs den 28 april 2022. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att förvärva, äga och aktivt förvalta aktier i företrädesvis industri-, handels- och serviceföretag. Bolaget ska även äga och förvalta värdepapper, försälja tjänster inom det administrativa området samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

I bolagsordningen fastslås bland annat aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämma ska hållas en gång årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämman ska ske och att bolagets styrelse har sitt säte i Malmö kommun. Gällande bolagsordning finns tillgänglig på bolagets webbplats.



Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Nasdaq Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)
- Redovisningsregelverk

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning och VD-instruktion
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Olika policydokument och instruktioner (t.ex. koncernens uppförandekod, finanspolicy och interna styrdokument).

Bolagsstämma

Bolagsstämman är HEXPOL:s högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare har rätt att delta. Vid bolagsstämman ges samtliga aktieägare möjlighet att utöva det inflytande som deras respektive aktieinnehav representerar. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen, koncernredovisningen och revisionsberättelsen.

HEXPOL kallar till årsstämma senast fyra veckor före stämman. Årsstämman hålls vanligen i Malmö, men kan enligt bolagsordningen även hållas i Stockholm, och hålls vanligtvis i april eller maj. Årsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultaträkning och balansräkning, utdelning, förändringar i bolagsordning, ansvarsfrihet för styrelsen och VD, val av styrelse och revisorer samt fastställande av ersättning till styrelse och revisorer och godkännande av ersättningsrapport.

Årsstämman 2025

Årsstämman 2025 ägde rum den 25 april 2025. Årsstämman genomfördes som en fysisk stämma men med möjligheten att utöva sin rösträtt per post före stämman med stöd av bestämmelserna i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen samt bolagets bolagsordning. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade cirka 65 procent av det totala antalet röster i bolaget. Styrelsens ordförande Alf Göransson valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat och koncernbalansräkning.

Stämman godkände styrelsens förslag om vinstutdelning för räkenskapsåret 2024 med 4,20 SEK per aktie. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Jan-Anders E. Månson, Malin Persson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell, Nils-Johan Andersson och Henrik Elmin.

Alf Göransson valdes om till styrelseordförande. Stämman godkände styrelsens ersättningsrapport för 2024.

Årsstämma 2026

HEXPOL:s årsstämma 2026 hålls den 4 maj 2026 i Malmö. För information om årsstämman, se sidan 138 och bolagets webbplats <https://investors.hexpol.com/sv/bolagsstyrning/bolagsstamma>.

Valberedning

HEXPOL:s årsstämma fattar beslut om tillsättning av bolagets valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer.

I nomineringsarbetet inför årsstämman 2025 tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagandet av förslag till styrelse. Valberedningen konstaterade att styrelsen i HEXPOL har en ändamålsenlig sammansättning.

Vid årsstämman 2025 beslutades att HEXPOL ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter representerande de röstmässigt största aktieägarna och att Mikael Ekdahl representerande Melker Schörling AB (ordförande), Jesper Wilgodt representerande Alecta Pensionsförsäkring samt nyval av Robin Nestor representerande Lannebo Kapitalförvaltning och Martin Nilsson representerande Första AP-Fonden ska vara ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2026.

För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i HEXPOL, eller för det fall en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman 2026, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Under året har valberedningen haft 3 protokollförda samman-

Styrelsens arbete 2025

November/December

- Budget
- Utvärdering av styrelsens arbete

Oktober

- Delårsrapport för januari-september

Juli

- Halvårsrapport för januari-juni

Januari/Februari

- Genomgång av bokslutskommuniké
- Förslag till vinstdisposition
- Förslag och yttrande till stämman
- Avrapportering från revisorer

April/Maj

- Delårsrapport januari-mars
- Avrapportering hållbarhetsarbetet
- Konstituerande möte med beslut om bland annat firmateckning, val av medlemmar till revisions- och ersättningsutskott.

träden. Valberedningen har diskuterat eventuella förändringar samt beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2026.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning och oberoende

Styrelsen i HEXPOL ska enligt bolagsordningen bestå av minst fem och högst tio ordinarie ledamöter med högst två suppleanter. HEXPOL:s bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. Styrelsen väljs årligen på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Årsstämman i HEXPOL den 25 april 2025 beslutade att välja en styrelse bestående av Alf Göransson (ordförande), Malin Persson, Jan-Anders E. Månson, Märta Schörling Andreen, Kerstin Lindell, Nils-Johan Andersson och Henrik Elmin. Styrelsen valdes för perioden till och med utgången av årsstämman 2026.

HEXPOL:s VD och koncernchef samt HEXPOL:s vice VD, ekonomi- och finanschef deltar i styrelsemötena. På begäran deltar även andra HEXPOL-medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Styrelsens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare, som delas av valberedningen, presenteras på sidan 38. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de styrelseledamöter som valts av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, och minst två av dessa styrelseledamöter ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som framgår av sidan 38 uppfyller HEXPOL dessa krav. Ledamöterna nås på adressen för HEXPOL:s huvudkontor.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för fastställande av de övergripande målen för bolagets verksamhet, utveckling och uppföljning av bolagets strategi, beslut om större företagsförvärv, försäljningar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten under året. I övrigt ansvarar styrelsen för fortlöpande utvärdering av bolagets ledning, att det finns effektiva system för uppföljning och intern kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning samt för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med aktiebolagslagen. Styrelsen utser även VD och koncernchef, revisionsutskott och ersättningsutskott samt beslutar om lön och annan ersättning till VD och koncernchef.

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och ledningen regleras av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen innehåller en instruktion för VD och för den ekonomiska rapporteringen samt instruktioner för revisions- respektive ersättningsutskottet. Dessa behandlas och fastställs en gång per år.

Utvärdering av styrelsens arbete

Utvärdering av styrelsens arbete, inklusive dess utskott, genomförs årligen. Utvärderingen avser bland annat styrelsens arbetsprocesser, kompetens och sammansättning, inklusive styrelseledamöternas bakgrund, erfarenhet och mångfald.

Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Under 2025 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuterats i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat två utskott: revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsens revisionsutskott, som är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer, följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisorsförordning.

Revisionsutskottets uppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisorsförordning.

Utskottet ska vidare granska och övervaka revisorerernas opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Utskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorerna och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med utfärdade riktlinjer. Utskottet ska ta del av planeringen av revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering samt ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Utskottet ska vidare granska och övervaka koncernens finansiella rapportering, de externa revisorerernas arbete, bolagets interna kontrollsystem, aktuell riskbild och bolagets finansiella information. Utskottets uppgifter omfattar även att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har också som uppgift att granska och övervaka koncernens aktiviteter inom hållbar utveckling.

Revisionsutskottet ska fortlöpande träffa HEXPOL:s revisorer och ska löpande rapportera till styrelsen. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Ledamöterna i HEXPOL:s revisionsutskott utses årligen av styrelsen. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens och samtliga utskottsledamöter ska vara väl förtrodda med ekonomiska och finansiella frågor, samt frågor inom hållbarhet. Revisionsutskottet har under 2025 bestått av Nils-Johan Andersson (ordförande), Malin Persson och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft 4 protokollförda möten. Samtliga utskottets ledamöter har deltagit vid samtliga protokollförda möten.

Styrelsens ersättningsutskott ska behandla frågor som avser ersättningsriktlinjer, löner, bonusersättningar, optioner, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen. Utskottet kan även behandla frågor till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att förbereda. Utskottet har ingen beslutsbefogenhet, utan presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för beslut. Ledamöterna i HEXPOL:s ersättningsutskott utses årligen av styrelsen.

Ersättningsutskottet har under 2025 bestått av Alf Göransson (ordförande) och Märta Schörling Andreen. Utskottet har under perioden haft 2 protokollförda möten, vid vilka båda utskottets ledamöter deltagit.

Styrelsens arbete under 2025

Styrelsen har under året genomfört 13 styrelsemöten, varav ett konstituerande möte. Vid mötena redogjorde VD för HEXPOL:s marknadsposition och finansiella ställning samt väsentliga händelser som påverkat bolagets verksamhet. Styrelsen har dessutom bland annat avhandlat frågor relaterade till bolagets strategi, investeringar, delårsrapporter, årsredovisning, hållbarhetsarbetet, förvärv och revisorerernas rapport om revisionsarbetet. Under 2025 har samtliga av styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid samtliga styrelsemöten, förutom vid två mötestillfällen då en ledamot inte hade möjlighet att delta och vid ett mötestillfälle då två ledamöter inte hade möjlighet att delta.

Revisorer

Revisorer väljs på årsstämman och har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. HEXPOL:s revisorer närvarar normalt vid minst ett styrelsesammanträde per år vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och av de årliga finansiella rapporterna. Bolagets revisorer rapporterar även till, och träffar löpande, revisionsutskottet. Dessutom deltar revisorerna i årsstämman för att avge revisionsberättelsen, vilken beskriver det revisionsarbete som utförts och de iakttagelser som gjorts.

På årsstämman 2025 valdes, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, de auktoriserade revisorerna Joakim Falck och Karoline Tedevald anställda hos Ernst & Young AB för en mandatperiod om ett år. Joakim Falck har under året ersatts av revisors-suppleanten Peter Gunnarsson. I samband med årsstämman 2026 kommer revisorer att väljas för kommande mandatperiod.



Karoline Tedevald
Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR
Född: 1978
Nationalitet: Svensk
Övriga uppdrag: Nolato AB, Arjo AB och Tetra Pak AB



Peter Gunnarsson
Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor och medlem i FAR
Född: 1972
Nationalitet: Svensk
Övriga uppdrag: BE Group AB, Metso Sweden AB, QlikTech International AB

Internrevision

Styrelsen ska enligt Koden årligen utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion (internrevision) för att säkerställa att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Styrelsen har med beaktande av HEXPOL:s arbete med och rutiner för den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av en sär-

skild granskningsfunktion. Frågan om en särskild granskningsfunktion kommer att prövas på nytt under 2026.

VD och koncernledning

VD och koncernchefen ansvarar för att leda och styra HEXPOL:s verksamhet i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, bolagets bolagsordning och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom ansvarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena. VD och koncernchefen har utsett en koncernledning som består av CFO, ansvarig för M&A och strategi samt bolagets affärs- och produktområdeschefer.

Koncernledningen svarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av de finansiella resurserna mellan affärsverksamheterna samt för finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsgrupps- och styrgruppsmöten är koncernens forum för att implementera koncernledningens övergripande styrning ner till respektive affärs- och produktområde och i sin tur ner till dotterbolagsnivå. Organisationen är anpassad för att ge korta och snabba beslutsprocesser med ett tydligt och decentraliserat ansvar. Koncernledningen presenteras på sidan 39, gällande anställningstid i HEXPOL, utbildning, födelseår, aktieinnehav etc.

Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 4 på sidorna 108–109.

Finansiell rapportering

HEXPOL ger löpande marknadsinformation om bolagets utveckling och finansiella ställning.

HEXPOL:s ambition är att tillämpa öppenhet, saktighet och hög servicegrad i den finansiella rapporteringen för att utveckla förtroendet för bolaget på marknaden och stärka intresset för HEXPOL-aktien hos befintliga och potentiella investerare. HEXPOL har en kommunikationspolicy vars syfte är att säkerställa att koncernen uppfyller informationskraven för aktiemarknaden.

HEXPOL:s finansiella aktiviteter och övrig kommunikation måste alltid följa EU:s marknadsmissbruksförordning, Nasdaq Stockholms regler, de allmänt vedertagna reglerna på aktiemarknaden samt övriga relevanta regler och juridiska skyldigheter som HEXPOL kan lyda under. Kommunikationen ska också vara utformad så att agerandet inom bolaget blir konsekvent och att bolaget, medarbetarna och verksamheterna agerar på samma sätt när de får informationen. Policyn fastställer ansvarsfördelningen gällande informationsfrågor och anger vem som får representera HEXPOL som talesperson. Policyn omfattar också rutiner för delårsrapporter, årsredovisningar, årsstämmor, pressmeddelanden, möten med investerare samt koncernens webbplats. Bolagets gällande kommunikationspolicy ses över årligen och revideras vid behov.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen ingår som en del av den totala interna kontrollen inom HEXPOL och är en central komponent i koncernens bolagsstyrning. De viktigaste målen är att den interna kontrollen är ändamålsenlig och effektiv, ger tillförlitliga rapporter och efterlevnad av lagar och förordningar.

Enligt aktiebolagslagen och Koden är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen. Enligt årsredovisningslagen ska bolagsstyrningsrapporten innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar HEXPOL:s styrelse, bolagsledning och personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs de viktigaste inslagen i HEXPOL:s system för intern kontroll och riskhantering ur olika aspekter nedan.

Kontrollmiljö

HEXPOL:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes-, produktområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom HEXPOL. Basen för den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i HEXPOL:s finanspolicy och redovisningsinstruktion samt i den attestordning som VD fastställer.

HEXPOL:s ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringsystem. Samtliga HEXPOL:s dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom arbetet som utförs i revisionsutskottet. Det arbetet inkluderar en löpande genomgång av de frågor som bedöms påverka den ekonomiska styrningen. Vidare har styrelsen direkta kontakter med bolagets revisorer för att säkerställa den interna kontrollen.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Det görs genom att löpande följas de områden som anses vara kritiska för bolaget och dess verksamhet. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

På bolagets webbplats www.hexpol.com finns bland annat följande information:

- Bolagsordning
- Uppförandekod (Materializing Our Values)
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter, från och med 2008
- Tidigare års hållbarhetsredovisningar
- Information från HEXPOL:s årsstämmor från och med 2008 (kallelser, protokoll, VD:s anförande och kommunikéer)
- Information om styrelseledamöter, VD och revisor
- Information om valberedningen och bolagets valberedningsinstruktion
- Information om principer för ersättning till ledande befattningshavare
- Ersättningsrapport
- Information inför årsstämman 2026



Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar samt automatiska kontroller genom IT-systemen. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhets specifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via

revisionsutskottet regelbunden återkoppling avseende den interna kontrollen.

För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har HEXPOL en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org. nr 556108-9631

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 32–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö den 9 april 2026

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Styrelsen



Alf Göransson

Ordförande
Invald: 2007
Född: 1957
Utskott: Ordförande Ersättningsutskottet

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Internationell ekonom
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i NCC AB och Axfast AB. Styrelseledamot i Loomis AB, Sweco AB, Melker Schörling AB, Anticimex AB samt Sandberg Development Group.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Egna och närståendes innehav: 10 000 B-aktier
Mötesnärvaro 2025: 100%



Malin Persson

Ledamot
Invald: 2007
Född: 1968
Utskott: Revisionsutskottet

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Getinge AB och Absolent Group AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Egna och närståendes innehav: 7 500 B-aktier
Mötesnärvaro 2025: 100%



Jan-Anders E. Månson

Ledamot
Invald: 2008
Född: 1952
Utskott: -

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör och Filosofie doktor
Övriga uppdrag: Distingerad Professor vid Purdue University, Exec. Dir. Manufacturing Design Lab (MDLab), Exec. Dir. Ray Ewry Sports Engineering Center (RESEC) samt styrelseledamot i EELCEE Ltd.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Egna och närståendes innehav: -
Mötesnärvaro 2025: 92%



Märta Schörling Andreen

Ledamot
Invald: 2014
Född: 1984
Utskott: Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB, Styrelseledamot i Hexagon AB, Absolent Group och AAK AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Egna och närståendes innehav: 14 765 620 A-aktier och 70 783 430 B-aktier genom Melker Schörling AB
Mötesnärvaro 2025: 92%



Kerstin Lindell

Ledamot
Invald: 2016
Född: 1967
Utskott: -

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör, teknologie licentiat, civilekonom samt hedersdoktor LTH
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bona AB och i Sydsvenska Industri- och Handelskammaren. Styrelseledamot i bland annat Peab AB, Indutrade AB och Inwido AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier
Mötesnärvaro 2025: 100%



Nils-Johan Andersson

Ledamot
Invald: 2023
Född: 1962
Utskott: Ordförande Revisionsutskottet

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: VD för Melker Schörling AB samt styrelsemedlem i AAK AB, Absolent Group AB och Greenbridge.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Nej
Egna och närståendes innehav: 2 000 B-aktier
Mötesnärvaro 2025: 92%



Henrik Elmin

Ledamot
Invald: 2023
Född: 1970
Utskott: -

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör och MBA
Övriga uppdrag: Chef för affärsområdet Industriteknik på Atlas Copco.

Oberoende i förhållande till bolaget och ledningen: Ja
Oberoende i förhållande till större ägare: Ja
Egna och närståendes innehav: 5 000 B-aktier
Mötesnärvaro 2025: 92%

Koncernledning



Klas Dahlberg

VD och Koncernchef
Anställningsår: 2024
Född: 1964

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 45 000 B-aktier

Erfarenhet: 30-årig internationell karriär inom Scania-koncernen, bland annat som ansvarig för divisionen Buses & Coaches. Varit bosatt och yrkesverksam i Tyskland under många år. Affärsområdeschef för NIBE Climate Solutions under 2018-2024.



Peter Rosén

Vice VD, CFO och IR-manager
Anställningsår: 2019
Född: 1968

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Novotek AB
Egna och närståendes innehav: 17 000 B-aktier

Erfarenhet: Omkring 30 års erfarenhet från internationella företag inom olika branscher som konsumentvaruprodukter, bank och industriföretag. CFO för bolag i noterad miljö de senaste ca 15 åren.



Magnus Berglund

Senior Vice President, Strategy, M&A
Anställningsår: 2008
Född: 1971

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Fil.mag. i ekonomi och högskoleingenjör
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 17 000 B-aktier



Jan Wikström

President HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL Wheels och HEXPOL Gaskets and Seals
Anställningsår: 2008
Född: 1972

Nationalitet: Svensk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 500 000 B-aktier



Ralph Wolkener

President HEXPOL Compounding Europe/ Asia, HEXPOL Compounding Purchasing/Technology
Anställningsår: 1997
Född: 1971

Nationalitet: Belgisk
Utbildning: Civilekonom
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 40 000 B-aktier



Carsten Rüter

President HEXPOL Compounding Europe/ Asia, HEXPOL Compounding Purchasing/Technology
Anställningsår: 1997
Född: 1971

Nationalitet: Tysk
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: 50 000 B-aktier



Ken Bloom

Tillförordnad President HEXPOL Compounding Americas
Anställningsår: 2020-2022, 2025
Född: 1963

Nationalitet: Amerikansk
Utbildning: Högskoleingenjör samt MBA inom Finans
Övriga uppdrag: -
Egna och närståendes innehav: -

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i HEXPOL AB (publ), med säte i Malmö, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. Efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändring i eget kapital, kassaflödesanalyser, rapporter över totalresultat samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter utgör HEXPOL:s formella finansiella rapportering.

Ägare och legal struktur

HEXPOL AB (publ) med organisationsnummer 556108-9631 är moderbolag i HEXPOL-koncernen.

HEXPOL:s B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. HEXPOL AB hade 15 571 aktieägare den 31 december 2025. Den största ägaren är Melker Schörling AB med 25 procent av kapitalet samt 46 procent av rösterna. De tjugo största ägarna innehar 74 procent av kapitalet samt 81 procent av rösterna.

Verksamhet och struktur

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera compounds (Compounding), packningar för plattvärmväxlare (Gaskets and Seals) samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer (Wheels). Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen, transportsektorn, energisektorn, konsumentsektorn, kabelindustrin, tillverkare av medicinteknik samt tillverkare av plattvärmväxlare, gaffeltruckar och länkhjul. Koncernen har under 2025 varit organiserad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products, och hade vid utgången av året 4 910 anställda i 14 länder.

VERKSAMHETSÅRET 2025

Försäljning och rörelseresultat

HEXPOL-koncernens försäljning under året uppgick till 19 324 MSEK (20 437) inklusive negativa valutaeffekter om 1 051 MSEK. Förutom valutaeffekterna påverkades försäljningen positivt av förvärv med 4 procent.

Försäljningen i Asien ökade med 1 procent. I Amerika minskade försäljningen med 10 procent samtidigt som försäljningen var oförändrad i Europa, båda jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 2 791 MSEK (3 172) och rörelsemarginalen uppgick till 14,4 procent (15,5). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet negativt under året med 160 MSEK.

Affärsområde HEXPOL Compoundings försäljning under året uppgick till 17 797 MSEK (18 921). Rörelseresultatet minskade

med 14 procent och uppgick till 2 505 MSEK (2 907) och rörelsemarginalen uppgick till 14,1 procent (15,4).

Affärsområde HEXPOL Engineered Products försäljning ökade med 1 procent under året och uppgick till 1 527 MSEK (1 516). Rörelseresultatet uppgick till 286 MSEK (265) vilket motsvarar en ökning med 8 procent och rörelsemarginalen uppgick till 18,7 procent (17,5).

För viktiga händelser under 2025 vänligen se sidan 6 och för finansiell flerårsöversikt vänligen se sidan 134.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansnetto uppgick till -138 MSEK (-171), i vilket ingår räntekostnader samt valutakursvinster och -förluster.

Skattekostnader

Koncernens skattekostnad uppgick till 710 MSEK (781), vilket motsvarar en skattesats på 26,7 procent (26,0).

Årets resultat

Resultat före skatt under året uppgick till 2 653 MSEK (3 001). Resultat efter skatt uppgick till 1 943 MSEK (2 220) och resultat per aktie uppgick till 5,64 SEK (6,45). I resultat efter skatt ingår jämförelsestörande poster om 0 MSEK (-88).

Investeringar och avskrivningar

Koncernens investeringar uppgick till 554 MSEK (610) under året. För samma period uppgick av- och nedskrivningar till 573 MSEK (588) varav 86 MSEK (88) avser leasade tillgångar enligt IFRS 16.

Lönsamhet

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 14,7 procent (16,9). Avkastningen på eget kapital uppgick till 13,6 procent (14,5).

Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick till 2 799 MSEK (3 012). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 318 MSEK (2 696).

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 61 procent (64). Koncernens totala tillgångar uppgick till 22 961 MSEK (24 884). Nettoskulden uppgick till 3 184 MSEK (2 235). HEXPOL har genomfört den på bolagstämman, vilken hölls 25 april 2025, beslutade utdelningen med 1 447 MSEK (2 067) motsvarande en utdelning om 4,20 SEK per aktie.

Koncernen har per 31 december 2025 följande större kreditavtal med nordiska banker:

- Ett låneavtal med en låneram om 1 100 MSEK som förfaller i januari 2027.
- Ett låneavtal med en låneram om 1 000 MSEK som förfaller i maj 2028.
- Ett låneavtal med en låneram om 150 MEUR som förfaller i maj 2028.
- Ett låneavtal med en låneram om 1 500 MSEK som förfaller i juli 2028.

Koncernen använder företagscertifikat som en del av företagets finansiering och per 31 december uppgick de till 3 906 MSEK (2 989). Ytterligare information finns i not 15.

Minst årligen görs en prövning av goodwillvärdet. En sådan analys genomfördes vid årsskiftet och det förelåg inget behov av nedskrivning (se även not 9). Koncernens goodwill och immateriella tillgångar uppgick den 31 december 2025 till 13 038 MSEK (14 284).

Finansiella mål

Koncernen hade fram till utgången av 2025 följande finansiella mål:

- Soliditeten ska årligen uppgå till mer än 30 procent.

Genomsnitt per år, över en konjunkturcykel:

- Försäljningstillväxten (justerat för valutakurseffekter) ska uppgå till mer än 10 procent.
- Rörelsemarginalen (justerat för jämförelsestörande poster) ska uppgå till mer än 17 procent.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Gällande riktlinjer för ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare antogs på stämman 2022 och det beslutades enligt följande: Med övriga ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ytterligare information om HEXPOL:s vision och affärsstrategi återfinns på HEXPOL:s webbplats www.hexpol.com.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Bolagstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om

exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i HEXPOL ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig. Den ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning. Kriterierna för ersättningen ska vara utformade så att de främjar bolagets vision, affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. De kriterier som tillämpas baseras på resultat, resultat per aktie och arbetande kapital. I bolagets hållbarhetsarbete ingår även ett miljömål att utsläppet av koldioxid ska minska i förhållande till av styrelsen fastställda mål. Den rörliga ersättningen består av tre delar. Den första delen, årlig rörlig kontantersättning, ska vara kopplad till individuellt anpassade förutbestämda och mätbara kriterier. Den rörliga kontantersättningen ska baseras på resultat och arbetande kapital. Den andra delen, kontantersättning som utgår enligt bolagets långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram (LTI), ska baseras på förbättrat resultat per aktie. Den tredje delen ska baseras på reduktion av koldioxidutsläpp.

För kontantersättning enligt LTI gäller villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske med hälften andra året efter mätperiodens slut och med resterande hälften tredje året efter mätperiodens slut. Utformningen av kriterierna för rörlig kontantersättning och villkoren för utbetalning bidrar till bolagets vision och affärsstrategi samt långsiktiga intressen och hållbarhet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen har en fastställd övre gräns och får uppgå till högst 140 procent av den fasta årliga kontantlönen, varav 80 procent hänförligt till årlig kontantersättning, 50 procent hänförligt till LTI och 10 procent hänförligt till uppfyllande av miljömål avseende minskning av utsläppet av koldioxid.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Rörlig kontantersättning ska som utgångspunkt inte vara pensionsgrundande. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande endast i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 45 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Övriga förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstiden ska normalt vara 6 månader från befattningshavarens sida, utan rätt till avgångsvederlag. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller att verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller vanligtvis en uppsägningstid på 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får vanligtvis sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare.

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds i ersättningsutskottet samt beslutas av styrelsen baserat på ersättningsutskottets förslag. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga

intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2026 några ändringar av Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. I förhållande till de gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs på årsstämman 2022 föreslår styrelsen nu att riktlinjerna även ska innefatta organisk tillväxt som ett av kriterierna som tillämpas för rörlig ersättning. För kontantersättning enligt LTI gäller nu villkor om att utbetalning av ersättningen ska ske tredje året efter mätperiodens slut (istället för med hälften andra året efter mätperiodens slut och med resterande hälften tredje året efter mätperiodens slut). Därutöver har den övre gränsen för den rörliga kontantersättningen höjts till 145 procent och gränsen för pensionspremierna avseende premiebestämd pension har sänkts till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Forskning och utveckling

HEXPOL:s kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 148 MSEK (136), av vilka huvuddelen avser utvecklingskostnader i nära samarbete med kunder. För närvarande har koncernen inga betydande utvecklingskostnader som möter kriterierna för aktivering.

Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter periodens beslut har rapporterats.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 4,20 SEK per aktie.

TSEK	
Summa utdelning från balanserade vinstmedel	1 446 635
Balanseras i ny räkning	3 972 270
Summa fria medel	5 418 905

Risker och riskhantering

HEXPOL är en global aktör vilket leder till många affärsmöjligheter samtidigt som vi exponeras för ett antal risker. Riskerna kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. De definieras huvudsakligen som olika faktorer som kan påverka våra möjligheter att nå de uppställda målen för koncernen. Risker, såväl finansiella som hållbarhetsrelaterade, som hanteras rätt kan leda till möjligheter och skapa värde medan risker som inte hanteras rätt kan leda till skador och förluster för verksamheten. HEXPOL:s förmåga att hantera olika risker är avgörande för vår framgång och hur väl vi når våra uppställda mål.

I HEXPOL:s strategiska planering ingår att definiera möjliga risker, men även möjligheter, i verksamheten samt att bedöma deras sannolikhet, eventuella konsekvenser och hur vi kan minimera de negativa effekterna för koncernen.

Hantering av marknadsrisker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Konjunktur-känslighet	Koncernen har en världsomspännande verksamhet huvudsakligen inriktad mot marknaden för polymer compounds, packningar till plattvärmväxlare samt hjul till truckindustrin. Dessa marknader, och således även HEXPOL, är beroende av såväl den allmänna ekonomiska och politiska situationen i världen som specifika omständigheter som är unika för enskilda länder eller regioner där HEXPOL eller HEXPOL:s kunder producerar eller säljer sina produkter. I likhet med vad som gäller för nästan all verksamhet påverkar det allmänna konjunkturläget volymerna hos HEXPOL:s befintliga och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför komma att medföra lägre marknadstillväxt än vad som förväntats. Utvecklingen hos HEXPOL:s kundsegment utgör en av de viktigaste omvärldsrelaterade riskerna. Detta ställer höga krav på förståelse för kundernas och slutkundernas nuvarande och framtida behov, krav och önskemål.	HEXPOL:s verksamhet har en stor geografisk spridning och en bred global kundbas i ett stort antal branscher vilket ger en god riskspridning. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i en marknad kan därför delvis uppvägas av försäljningsökningar i en annan marknad. HEXPOL har en flexibel produktion som kan anpassas till ändrade kundkrav.
Konkurrens och prispress	HEXPOL:s verksamhet bedrivs i konkurrensutsatta branscher vilka bland annat påverkas av hård prispress som i sin tur driver på krav på kostnads-effektiva lösningar. Konkurrerande företag kan genom förbättrad teknologi och produktkunskap komma att producera till låga kostnader och därmed öka konkurrensen med HEXPOL:s produkter. HEXPOL:s framtida konkurrensmöjligheter är beroende av förmågan att tillvarata koncernens spetskompetens avseende polymer compounds samt gummi- och plastprodukter och omvandla den till attraktiva produkter och skräddarsydda lösningar till ett konkurrenskraftigt pris. Ökad konkurrens och prispress på de marknader HEXPOL verkar på kan komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	En av HEXPOL:s verksamhetsstrategier för att kunna bibehålla långsiktig lönsamhet och uthållig konkurrenskraft är att tillämpa fokus på produktutvecklingen. Koncernen besitter en djup och bred polymer- och applikationskompetens. Merparten av anläggningarna är relativt nya och välinvesterade med hög teknisk nivå. Totalt arbetar cirka fem procent av de anställda inom HEXPOL Compounding med utvecklingsarbete och många är högutbildade ingenjörer.
Förvärv och integration	HEXPOL arbetar utifrån en aktiv förvävsstrategi med en rad framgångsrika förvärv som följd. Även i framtiden kommer strategiska förvärv att ingå som en del av tillväxtstrategin. Det kan dock inte garanteras att HEXPOL kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt och det kan heller inte garanteras att erforderlig finansiering för framtida förvärvsobjekt kommer att erhållas på för koncernen acceptabla villkor. Detta kan komma att resultera i en minskad eller avtagande tillväxt för HEXPOL. Genomförandet av förvärv medför också risker. Utöver bolagsspecifika risker kan det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan komma att bli mer kostsamma eller ta längre tid än beräknat och att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.	HEXPOL utvärderar ett stort antal företag för att kunna finna förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller geografiska position, och som stöder koncernens strategiska plan. En analys av hela företaget, en s.k. due diligence, görs innan beslut fattas för att kunna värdera eventuella risker. HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har HEXPOL goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med den aktiva förvävsstrategin.
Störningar i försörjningskedjan	Leverantörskedjan har fortsatt varit i mer fokus under 2025, till följd av globala leveransstörningar och utbudspåverkan bland annat på grund av osäkerheter i omvärlden och geopolitisk oro.	HEXPOL har väl etablerade verktyg som säkerställer parallell försörjning samt utvärderar och balanserar inköp mellan lokala och globala leverantörer vilket begränsat störningarna.
Globala kriser	HEXPOL:s globala verksamhet medför en risk att bolaget påverkas av händelser i omvärlden utanför företagets direkta kontroll, till exempel vid en global pandemi eller vid förändrade geopolitiska situationer. Det kan vara svårt att utöva avtalsenliga rättigheter och genomdriva fullgörandet av avtalsenliga skyldigheter vid globala kriser.	Det ligger högt upp på både ledningens och styrelsens agenda att bevaka händelser i omvärlden för att snabbt kunna agera vid situationer som kan ha en betydande påverkan på HEXPOL. HEXPOL har inga affärsmässiga kopplingar som påverkas av kriget i Ukraina. Oroligheterna i Mellanöstern kan ha en påverkan på råvaruleveranser och priser.

Hantering av strategiska och operationella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Kunder	HEXPOL bedriver verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och erbjuder produkter till ett stort antal kundkategorier. En stor kundgrupp är systemleverantörer till fordonsindustrin. En nedgång eller svag utveckling i fordonsbranschen kan påverka HEXPOL:s verksamhet negativt. För HEXPOL kan denna kundgrupp därför innebära vissa risker. Om HEXPOL:s kunder inte fullgör sina förpliktelser eller drastiskt minskar eller upphör med sin verksamhet kan detta komma att inverka negativt på koncernens verksamhet.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.
Produkter	Reklamationer och återkallelser kan förekomma för den händelse att HEXPOL:s produkter inte uppfyller kundens krav.	HEXPOL arbetar med kvalitetssystem för att säkerställa att produkten följer specificerade krav.
Leverantörer	I HEXPOL:s produkter ingår många olika råmaterial från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är HEXPOL beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid.	HEXPOL har en god riskspridning med avseende på leverantörer och koncernen är inte, i någon betydande grad, beroende av någon enskild leverantör.
Nyckelpersoner	Om nyckelpersoner slutar och lämpliga efterträdare inte kan rekryteras, eller om HEXPOL inte kan attrahera kvalificerad personal, kan detta få en negativ effekt på koncernens verksamhet.	HEXPOL:s fortsatta framgångar beror på förmågan att rekrytera, behålla och utveckla koncernens medarbetare. HEXPOL arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare och främjar internrekryteringar.
Produktionsstörningar	Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand, översvämning, maskinskador, naturkatastrof, kan leda till avbrott i verksamheten och påverka kundleveranser.	HEXPOL har många enheter vilket ger en viss flexibilitet vad gäller stödproduktion. HEXPOL arbetar regelbundet med riskförebyggande åtgärder.
Råmaterial	HEXPOL är beroende av ett större antal insatsvaror, främst plast- och gummiråmaterial. Utvecklingen på marknaden kan resultera i högre inköpspriser på insatsvaror som är viktiga för HEXPOL. Mot bakgrund av konkurrenssituationen finns det risk för att HEXPOL inte kan höja priserna tillräckligt mycket för att fullt ut kompensera för de ökade kostnaderna, med minskade marginaler som följd.	För att möta ökade kostnader för insatsvaror arbetar HEXPOL med att bland annat effektivisera produktionen, utveckla mer kostnadseffektiva processer och ha månadsvisa prispförhandlingar.
Cyberrisk	HEXPOL använder modern IT-infrastruktur för kommunikation och verksamhetsstöd. Störningar i dessa system kan påverka verksamheten negativt både vad gäller marknadsaktiviteter och produktion. Cyberattacker och missbruk av data kan också leda till att personuppgifter och immateriella tillgångar kommer i felaktiga händer.	HEXPOL tar IT-säkerhet och cyberrisker på största allvar genom en kontinuerlig utvärdering av tillförlitlighet och svagheter i företagets säkerhetssystem. Alla HEXPOL-enheter omfattas av koncernens IT-policy där det tydligt framgår vilka krav som gäller. Efterlevnad av ovan nämnd policy granskas årligen till viss del av koncernens revisorer men huvudsakligen av företrädare för IT-organisationen.

Hantering av legala risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Lagstiftning och reglering	HEXPOL:s huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, konkurrensrättsliga regleringar, pris- och valutakontroller samt andra offentligrättsliga riktlinjer, förordningar och restriktioner i de länder där HEXPOL är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet.	HEXPOL följer noggrant tillämpliga lagar, regler och förordningar på respektive marknad och arbetar för snabb anpassning till identifierade framtida förändringar på området. HEXPOL utbildar personalen i affärsetiska riktlinjer och högre chefer och medarbetare inom inköp och försäljning deltar i utbildning i internationell lagstiftning som avser karteller och andra otillåtna affärssamarbeten.
Skatterisk	HEXPOL bedriver sin verksamhet genom dotterbolag i ett antal länder. Koncernens tolkning av tillämpliga lagar, skatteavtal, OECD:s riktlinjer och bestämmelser kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter. Regler och direktiv kan komma att ändras i framtiden, vilket kan påverka koncernens skattesituation.	Verksamheten, inklusive transaktioner mellan koncernbolag, bedrivs i enlighet med koncernens tolkning av gällande skattelagar, skatteavtal samt OECD:s riktlinjer och bestämmelser. Koncernen anlitar oberoende skatterådgivare i vissa frågor. Transaktioner mellan koncernbolag sker på armlängds avstånd.
Immateriella rättigheter	HEXPOL säljer produkter under flera välkända varumärken. Det är av stor affärsmässig betydelse för koncernen att varumärkena kan skyddas mot otillbörlig användning av konkurrenter och att den goodwill som varumärkena förknippas med kan vidmakthållas. Enligt ett licensavtal med Covestro AG har HEXPOL rätt att använda varumärket och logotypen Vulkollan i samband med tillverkning och marknadsföring av hjul inom HEXPOL Wheels. Licensavtalet med Covestro AG löper i ettårsperioder och kan sägas upp tre månader före avtalstidens utgång. En uppsägning av licensavtalet från Covestros sida skulle ha en negativ men begränsad inverkan.	HEXPOL har kontinuerlig dialog med licensägaren.

FORTS. Hantering av legala risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering
Hälsa, säkerhet och miljö	HEXPOL bedriver verksamhet i många länder med olika krav på tillstånd och miljölagstiftning. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar innebär högre krav och ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö eller en utveckling mot en striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader. Förändringar i lagstiftning och myndighetsregleringar kan också förhindra eller begränsa HEXPOL:s verksamhet. Det kan inte uteslutas att ansvar i samband med person- och saksador samt skador på luft, vatten, mark och biologiska processer kan få en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	HEXPOL bedömer att verksamheten i allt väsentligt bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och regler avseende hälsa, säkerhet och miljö. Koncernen bevakar förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam. Huvuddelen av bolagen inom koncernen bedriver verksamhet som är tillstånd- eller anmälningspliktig enligt tillämplig lokal miljölagstiftning. Dessa verksamheter står följaktligen under tillsyn av vederbörliga myndigheter. HEXPOL ser löpande till att alla väsentliga tillstånd innehas respektive att alla väsentliga tillämpliga anmälningskyldigheter fullgörs. Huvuddelen av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001 och interna och externa miljörevisioner genomförs regelbundet. HEXPOL har ett hälsoförsäkringssystem i USA där den anställda erbjuds ersättning för sjukvård. Koncernens kostnad är maximerad till ett fast belopp per individ och år.

Hantering av finansiella risker

Risk	Beskrivning	Riskhantering																				
Valutarisk	HEXPOL är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker av vilka valutarisken är den dominerande. Valutakursförändringar påverkar HEXPOL:s resultat, dels när försäljning och inköp görs i olika valutor (transaktionsexponering), dels när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering). HEXPOL:s globala verksamhet ger upphov till omfattande kassaflöden i utländsk valuta. De viktigaste valutorna i koncernens betalningsflöden är SEK, USD och EUR. Effekterna av valutakursförändringar påverkar koncernens resultat vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultaträkningar till svenska kronor. Till följd av att en stor del av koncernens intjäning ligger utanför Sverige, kan effekterna av valutakursförändringar på koncernens resultaträkning vara betydande. I samband med omräkning av koncernens investeringar i utländska dotterbolag till svenska kronor uppstår risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens balansräkning.	HEXPOL:s verksamhet är lokal, vilket innebär att försäljning och inköp normalt sett sker i lokal valuta och därmed begränsar koncernens transaktionsexponering. Vid en känslighetsanalys skulle en effekt av en förändring med 10 procent mot alla valutor i förhållande till valutakursen för SEK påverka försäljningen med 1 811 MSEK, rörelse-resultatet med 251 MSEK och eget kapital med 1 880 MSEK.																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Försäljning</th> <th>Rörelseresultat</th> <th>Eget kapital</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>USD</td> <td>971</td> <td>164</td> <td>1 414</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>712</td> <td>103</td> <td>263</td> </tr> <tr> <td>Övriga</td> <td>128</td> <td>-16</td> <td>203</td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>1 811</td> <td>251</td> <td>1 880</td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Försäljning	Rörelseresultat	Eget kapital	USD	971	164	1 414	EUR	712	103	263	Övriga	128	-16	203	Summa	1 811	251	1 880
Valuta	Försäljning	Rörelseresultat	Eget kapital																			
USD	971	164	1 414																			
EUR	712	103	263																			
Övriga	128	-16	203																			
Summa	1 811	251	1 880																			
Ränterisk	HEXPOL:s finansnetto påverkas av förändringar i marknadsräntenivån.	Överskottslikviditet och upplåning hanteras främst på koncernnivå och enligt koncernens finanspolicy och till rörlig ränta. Externa skulder uppgick den 31 december 2025 till 4 334 MSEK (3 473). En förändring av räntan på 1 procent-enhet i koncernens utgående skuld 2025 skulle påverka helårsresultatet med cirka 43 MSEK före skatt.																				
Kreditrisk	Till de finansiella risker som HEXPOL utsätts för kan också räknas kreditrisker, det vill säga att en kund eller annan affärspartner inte kan uppfylla sina betalningsskyldigheter eller inte kommer att reglera fordringar som HEXPOL fakturerat eller avser att fakturera. Finansiella kreditrisker är risken för förlust om motparter med vilka koncernen har investerade likvida medel, kortfristig bankplacering eller ingångna finansiella instrument inte fullgör sina förpliktelser.	HEXPOL gör regelbundna kreditbedömningar av kunderna. HEXPOL har stor spridning av kunder såväl geografiskt som på segment vilket begränsar risken för väsentliga kundförluster. HEXPOL:s överskottslikviditet används främst till att amortera externa lån och ytterligare överskott placeras i välkända banker.																				
Finansierings- och likviditetsrisk	För att möjliggöra företagsförvärv eller på annat sätt uppnå strategiska mål kan HEXPOL:s verksamhet i framtiden komma att kräva ytterligare finansiella resurser. HEXPOL:s möjligheter att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av framgångsrik försäljning av koncernens produkter och tjänster. Det finns ingen garanti för att HEXPOL kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital. I detta avseende är den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaderna också av stor betydelse. Likviditetsrisk är risken att koncernen på grund av bristande likvida medel inte till fullo kan uppfylla sina betalningsåtaganden när de förfaller eller endast kan göra det på mycket ofördelaktiga villkor.	HEXPOL har en stark balansräkning som ger en finansiell grund för kommande förvärv. HEXPOL har fyra större kreditavtal med nordiska banker. För ytterligare information angående dessa vänligen se not 15. HEXPOL har även ett program för emission av företagscertifikat med möjlighet att emitteras inom en ram om 4 miljarder SEK.																				
Försäkringsbara risker	HEXPOL:s verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika typer av risker som kan påverka HEXPOL:s verksamhet.	HEXPOL har ett centralt upphandlat försäkringskydd för sak-, ansvars-, avbrotts-, rese- och transportförsäkringar med mera som kombineras med lokala försäkringar där det behövs.																				

Risker inom hållbar utveckling

Avseende risker inom hållbar utveckling så hänvisas till Hållbarhetsrapporten på sidorna 47–99 och dess genomgång av identifierade risker och möjligheter.

Hållbarhets- rapportering

Allmänna upplysningar	47
Styrning	48
Strategi	50
Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter	55
Grund för utarbetandet	58
Miljöinformation.....	59
E1: Klimatförändringar	60
EU:s taxonomi	73
E2: Föroreningar	76
E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi	80
Information om samhällsansvar	86
S1: Den egna arbetskraften	87
S2: Medarbetare i värdekedjan	92
Information om styrning	93
G1: Ansvarsfullt företagande	94
Policyer inom HEXPOL	96
Revisors granskningsberättelse över HEXPOL AB:s hållbarhetsrapport	130

ESRS2:

Allmänna upplysningar

Koncernens hållbarhetsrapportering är ett viktigt verktyg för att kommunicera hållbarhetsprestanda och visa att hållbarhetsarbetet är en naturlig och integrerad del i bolagets verksamhet. Ambitionen med hållbarhetsrapporten är att ge medarbetare och externa intressenter en transparent och rättvisande bild av hur bolagets hållbarhetsarbete skapar långsiktigt värde och hur det samspelar med affärsverksamheten och dess utmaningar och möjligheter.

STYRNING

Till grund för HEXPOL:s hållbarhetsarbete ligger bolagets uppförandekod och affärsstrategi. Förutsättningar för ansvarsfullt företagande är god affärsetik, hänsyn till människor och miljö, samt att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar, internationella överenskommelser och andra krav. Värderingarna uttrycks i HEXPOL:s uppförandekod 'Materializing Our Values' och i tillhörande policys.

Aktiviteterna inom hållbar utveckling utgör en integrerad del av affärsmodellen, den strategiska planeringen, budgetprocessen och den dagliga verksamheten. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader, samt att attrahera talanger och investerare. Styrningen och uppföljningen av hållbarhetsarbetet följer koncernens rutiner för egenkontroll och internkontroll.

GOV-1 Förvaltnings-, lednings-, och tillsynsorganens roll

HEXPOL:s styrelse består av sju ledamöter, varav tre kvinnor (43 %). Ingen av ledamöterna är anställda av bolaget eller har något operativt ansvar inom bolaget. Därmed är alla styrelseledamöter (100 %) att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget. Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Kodens om mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelse. Det finns ingen medarbetarrepresentant i moderbolagets styrelse.

Styrelsens kompetens inom hållbarhet har byggts upp genom respektive ledamöters roll som operativ chef i andra bolag med motsvarande krav på efterlevnad av regelverk som HEXPOL, samt genom deras styrelsuppdrag i andra bolag. Genom styrelsematerial och vid styrelsemöten säkerställer HEXPOL också att styrelsen får tillgång till information och kompetens kring de frågor och regelverk som är relevanta för bolaget.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och godkänner policys, mål och strategier samt följer årligen upp resultat och godkänner hållbarhetsrapporten. Vid behov hålls styrelsen löpande uppdaterad om aktuella ämnen via koncernchefen under styrelsemöten. Styrelsen godkänner även utfallet och de konsekvenser, risker och möjligheter som identifierats genom den dubbla väsentlighetsanalysen. Styrelsen godkänner hållbarhetsmålen, vilka förbereds av Hållbarhetsrådet och presenteras av hållbarhetsdirektören.

Styrelsen informeras av hållbarhetsdirektören minst en gång per år kring hantering av väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter på koncernnivå. Detta inkluderar hur dessa reflekteras i policys och strategiska mål, samt resultat och effektivitet i hanteringen. Rapporteringen är en stående agendapunkt vid det styrelsemöte som hanterar godkännandet av årsredovisningen. Vid behov sker en mer regelbunden uppföljning, vilket skedde under den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes under 2025.

Revisionsutskott

Inom styrelsen är det Revisionsutskottet som har ett särskilt ansvar för att driva arbetet kopplat till koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor, medan de strategiska besluten fattas vid styrelsemöten av hela styrelsen. Koncernens revisor avrapporterar

sin översiktliga granskning av den dubbla väsentlighetsanalysen till Revisionsutskottet, vilket sedan vidare rapporteras till styrelsen. Utskottet har inte, utöver vad som uttryckligen anges i av styrelsen antagen skriftlig instruktion för revisionsutskottet, mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning. Revisionsutskottet har till uppgift att löpande rapportera till styrelsen.

Koncernchef och koncernledning

Koncernchefen har från styrelsen det övergripande ansvaret för att styra verksamheten inom hållbarhetsområdet, med stöd av koncernens hållbarhetsdirektör. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsrapportering, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare. Koncernchefen ansvarar också för att hålla styrelsen informerad genom löpande avrapportering.

I koncernledningen ingår affärsområdescheferna, CFO samt Senior Vice President Strategy and M&A. Ledningen informeras och involveras i målsättningsarbetet genom sitt deltagande i koncernens Hållbarhetsråd, där samtliga ledningsgruppsledamöter ingår som medlemmar. Vidare involveras enskilda medlemmar individuellt genom enskilda möten med hållbarhetsdirektören på koncernnivå och hållbarhetsdirektörerna på affärs- eller produktområde.

Koncernens Hållbarhetsråd

Koncernens Hållbarhetsråd har från koncernledningen uppdraget att fördjupa och vidareutveckla det strategiska arbetet. Rådet leds av koncernchefen och arbetar bland annat med att följa upp strategi och mål, sprida kunskap internt, stödja nya initiativ, samt bidra till att hållbarhetsfrågorna integreras i affärsmodellen. I rådet ingår samtliga ledningsgruppsledamöter samt hållbarhetsdirektör på koncernnivå och hållbarhetsdirektörerna på affärsområdesnivå.

Ledande personer inom produktion, produktutveckling, försäljning, hållbarhet, kommunikation och inköp bjuds in att delta vid specifika möten som hanterar frågor inom respektives område. Lokala hållbarhetsråd finns även etablerade inom affärsenheterna HEXPOL Thermoplastic Compounding, HEXPOL Compounding Americas och HEXPOL Engineered Products med fokus på frågor som särskilt berör deras respektive verksamheter.

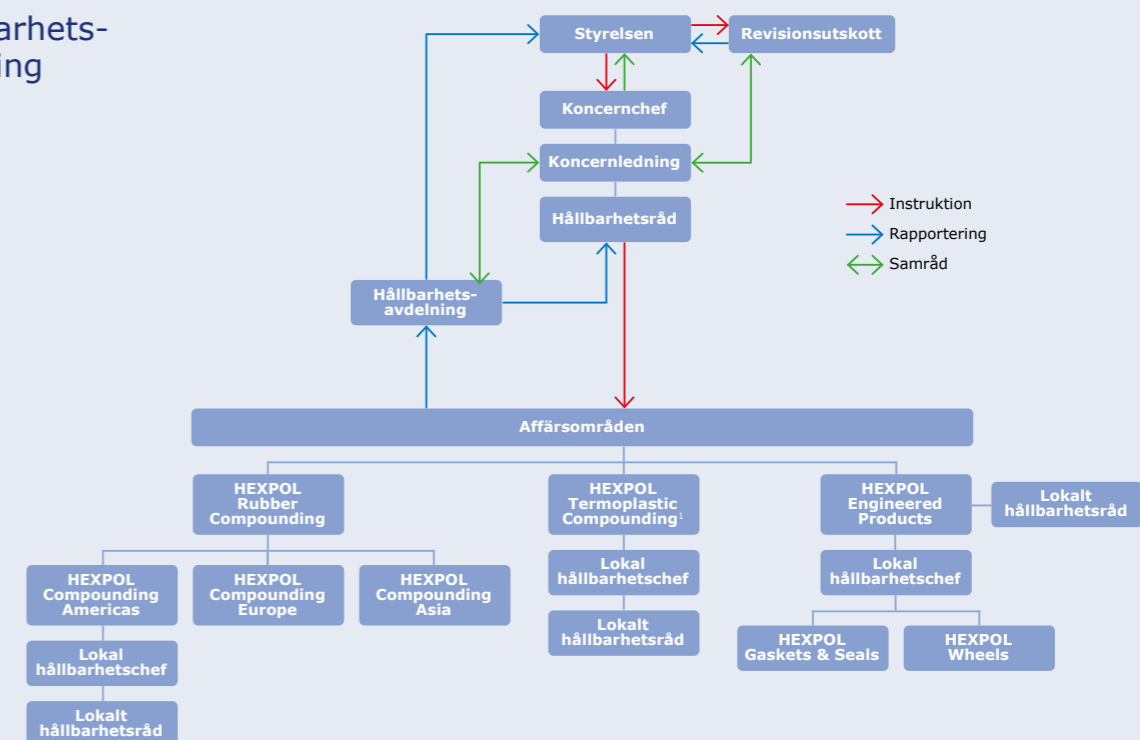
Hållbarhetsdirektör

Hållbarhetsdirektören ansvarar för att genomföra HEXPOL:s väsentlighetsanalys samt att löpande följa upp på de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter som framkommit av analysen. I ansvaret ingår också att löpande säkerställa att de bedömningar som gjorts i dubbla väsentlighetsanalysen fortsatt är relevanta för företaget. Minst en gång per år deltar även hållbarhetsdirektören vid styrelsens möte för att ge en sammanfattning av hållbarhetsarbetet från det gångna året samt de viktigaste legala kraven och strategiska prioriteringar för de kommande åren.

Hållbarhetsavdelning

Hållbarhetsavdelningen på koncernnivå består av koncernens hållbarhetsdirektör samt hållbarhetscontroller. Funktionen ansvarar för det strategiska hållbarhetsarbetet, samt att sammanställa inrapporterad information från affärsområdena

Hållbarhetsstyrning



1 Under hösten 2025 påbörjades implementering av ett tredje affärsområde: HEXPOL Thermoplastic Compounding, vilket under första kvartalet 2026 kommer redovisas som ett eget segment.

och föra detta vidare till koncernens Hållbarhetsråd. Baserat på den väsentlighetsanalys som gjorts under 2025 kommer en uppdaterad hållbarhetsstrategi tas fram tillsammans med nya koncernövergripande hållbarhetsanknutna mål. Group Sustainability ansvarar även för framtagandet av koncernens hållbarhetsrapport, samt att koncernen följer gällande lagar och regler kring hållbarhet och att de olika delarna inom hållbarhet följs upp och återkopplas till både styrelsen och affärsområdena.

Affärsområden

Inom affärsområdena finns medarbetare på central nivå som arbetar med hållbarhetsfrågor, bland annat energieffektivisering, kemikalier, lagstiftning, R&D och inköp. För att förstärka och koordinera hållbarhetsarbetet finns en hållbarhetschef för HEXPOL Rubber Compounding Americas, HEXPOL Thermoplastic Compounding samt inom affärsområdet HEXPOL Engineered Products.

Det praktiska arbetet är decentraliserat och cheferna för koncernbolagen ansvarar för det lokala införandet av koncernpolicys och mål. Vid varje produktionsanläggning finns medarbetare som samordnar aktiviteterna inom miljö och arbetsmiljö. Aktiviteterna följs upp av koncernledningen via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner, exempelvis revisioner enligt ISO 14001. Hållbarhetsdata från respektive koncernbolag rapporteras årligen in till Group Sustainability och i samband med detta görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen och policys efterlevs, samt hur mål, prestanda och nyckeltal utvecklats under året.

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Koncernens väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter informerar sättandet av strategiska hållbarhetsmål, vilka ingår som en del av den övergripande affärsstrategin och eventuella uppdateringar av koncernövergripande policys. I budgetarbetet utvärderas föreslagna investeringar från produktområdena mot hur dessa bidrar till uppsatta hållbarhetsmål, såsom klimatpåverkan och andel återvunnet innehåll i produkter.

Vid förvärv utvärderas potentiella företag utifrån koncernens principer om tillbörlig aktsamhet med koppling till hållbarhet. Dessa innefattar en generell granskning av efterlevnad mot lagstiftning och regleringar samt potentiella miljömässiga och sociala risker. Vidare sker även en utvärdering om påverkan på koncernens strategiska hållbarhetsmål och efterlevnad av uppförandekod och andra relevanta policys.

I samband med redogörelsen av den dubbla väsentlighetsanalysen tog styrelse och koncernledningen ställning till samtliga väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter som framkom ur analysen. Arbetet utmynnade i ett övervägande om att uppdatera hållbarhetsstrategin och dess strategiska mål samt koncernövergripande policys för att säkerställa att dessa adresserar samtliga identifierade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Uppdateringen av hållbarhetsstrategin var vid rapporteringstillfället under utveckling och resultatet kommer att presenteras under 2026.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

En framgångsrik implementering av bolagets vision, affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig och konkurrenskraftig ersättning. Den totala ersättningen till koncernledningen ska, enligt de på årsstämman antagna ”Principer för ersättning till ledande befattningshavare”, vara marknadsmässig och utgöras av fast kontantlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. I den rörliga ersättningen ingår ett hållbarhetsmål – att utsläppet av koldioxid (Scope 1 och 2, marknadsbaserade) ska minska med 75 procent, i relativa tal, till 2025 jämfört med medeltalet för 2018–2019.

Hållbarhetsmålet utgör högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Läs mer om HEXPOL:s nuvarande principer för ersättning till ledande befattningshavare på sidorna 41–42.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig akksamhet

Koncernens värderingar och ambitioner kring säker arbetsmiljö och mänskliga rättigheter ska tillämpas i värdekedjan. I ’Materializing Our Values’ åtar HEXPOL sig att informera leverantörer och andra affärspartners om koncernens uppförandekod och kraven i Supplier Sustainability Guideline (Riktlinjer för leverantörer). HEXPOL åtar sig också att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete. Koncernen har ett stort antal leverantörer i bland annat USA, Europa och Asien. Viktiga råvaror är polymerer, kemiska ämnen, tillsatsämnen, metaller, lösningsmedel, förpackningar och färger. Inköpen bygger på en gemensam process men är decentraliserade till de operativa enheterna. Undantag görs där inköp på affärsområdes- eller koncernnivå ger kostnadsfördelar. Detta gäller exempelvis polymerer och tillsatsämnen. Koncernens riktlinjer för leverantörer inom hållbar utveckling (Supplier Sustainability Guideline) syftar till att följa upp och engagera leverantörerna utan att skapa en alltför betungande administrativ arbetsbörda.

I korthet innebär riktlinjerna följande:

- Alla leverantörer ska informeras om bolagets uppförandekod och förväntas införa likvärdiga åtaganden i sina organisationer.
- Leverantörer som uppfyller specifika kriterier, exempelvis förknippas med potentiella risker inom hållbar utveckling, ska genomföra en självdeklaration. Deklarationen görs på en digital plattform. I deklarationen intygar leverantören att denne följer relevant lagstiftning, arbetar systematiskt med frågor som rör miljö och arbetsmiljö, främjar mänskliga rättigheter, samt motverkar korruption.
- I de fall där bolaget känner osäkerhet inför leverantörens hållbarhetsarbete, eller identifierat betydande risker, genomförs riktade revisioner.

HEXPOL har även väletablerade processer om tillbörlig akksamhet vid förvärv av nya bolag. Dessa processer inkluderar aspekter inom hållbarhet och finans.

Bolagets arbete med tillbörlig akksamhet, både i värdekedjan, vid förvärv och internt är under utveckling. Processerna kommer anpassas och vara i linje med kommande EU-lagstiftning, Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

Centrala delar i tillbörlig akksamhet	Sidor i hållbarhetsförklaringen
Att bygga in tillbörlig akksamhet i styrning, strategi och affärsmodell	49, 50, 53, 61
Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig akksamhet	52, 55
Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	53, 55, 61, 87, 92
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	63, 64, 77, 81, 89, 92, 95
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	63, 77, 81, 89, 92, 65, 66, 78, 79, 82, 90, 91

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Riskhantering inom HEXPOL har hittills skötts till stor del lokalt på respektive enhet. I och med att den dubbla väsentlighetsanalysen gjordes under året finns en mer samlad koncernövergripande bild över vilka väsentliga risker som finns. Detta kommer hjälpa och stärka det framtida koncernövergripande arbetet med risker och riskbedömningar. Processer för hur arbetet ska ske kommer tas fram under kommande år.

Varje enhet bidrar till koncernens hållbarhetsrapport med kvantitativa och kvalitativa data i enlighet med HEXPOL:s inrapporteringsrutiner för hållbarhetsredovisning. HEXPOL använder redovisningsprinciper som följer ESRS-standarderna och använder sig av dedikerade digitala inrapporteringsverktyg. Group Sustainability ansvarar för att underhålla och kontinuerligt förbättra koncernens inrapporteringsverktyg och ansvarar också för att säkerställa att inrapporteringen är i linje med krav från gällande lagstiftning.

Cheferna för respektive koncernbolag är ansvariga för att säkerställa kvaliteten på inrapporterad data samt att inrapporteringen görs enligt uppsatta deadlines. Group Sustainability gör sedan en ytterligare granskning av insamlad data där årets siffror rimlighetsbedöms, bland annat genom jämförelser mot föregående års siffror.

Det finns viss osäkerhet i framför allt tredjepartsdata och HEXPOL arbetar kontinuerligt med att öka kvaliteten genom nära samarbete med sina partners både uppströms och nedströms i värdekedjan.

HEXPOL:s hållbarhetsrapport är föremål för översiktlig granskning av bolagets externa revisorer. Revisorerna är de samma som granskar den finansiella datan samt resterande delar av årsredovisningen.

STRATEGI

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

HEXPOL är en världsledande koncern med expertis inom avancerade polymera material och applikationer samt med starka globala marknadspositioner inom avancerade polymera blandningar (compounds), packningar för plattvärmeväxlare samt hjul för truck- och länkhjulsapplikationer. Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- & anläggningsbranschen och inom sektorer som transport, energi och konsument samt kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik, plattvärmeväxlare och truckar.

HEXPOL har cirka 5 000 anställda i Europa, Asien och i Nordamerika.

Ansvar för människor och miljö är en integrerad del av HEXPOL:s affärsidé och företagets vision är att vara den ledande leverantören av lösningar för hållbara polymera applikationer. Koncernens plattform för hållbar utveckling är inriktad på minskad klimatpåverkan från processer och produkter, effektiv resursanvändning och goda arbetsförhållanden.

Arbetet med väsentlighetsanalysen som genomförts under 2025 har legat som grund till framtagandet av en uppdaterad hållbarhetsstrategi. Strategin kommer vägleda och hjälpa HEXPOL att navigera bland de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter som framkommit och som även lyfts in i det framtida strategiarbetet.

HEXPOL är, via sina affärsförbindelser, indirekt aktiv inom den fossila industrin genom koncernens tillverkning av komponenter till underleverantörer inom olje- och energisektorn. Produkter som avses gäller primärt olika typer av tätningsslösningar. Detta utgör emellertid en mindre del (1–1,5 %) av koncernens totala försäljning och varierar även över tid. Genom tillverkningen av polymera material som till viss del består av fossila material, såsom olja, är koncernen också direkt beroende av oljeindustrin. Utöver detta ingår flera kemikalier i olika tillverkningsprocesser, vilket också gör att koncernen förlitar sig på kemikalieproduktion.

Hållbarhetsrelaterade mål

HEXPOL:s hållbarhetsrelaterade mål är koncernövergripande och avser i nuläget klimatmålet om att minska koncernens utsläpp av växthusgaser (Scope 1 & 2, marknadsbaserade) i relativa tal med 75 procent (ton CO₂e per omsättning) till slutet av 2025, jämfört med ett genomsnitt av basåren 2018–2019. Övriga koncernövergripande mål avser kontinuerlig minskning av energiförbrukning, implementering av certifierade ledningssystem, utfasning av kemiska ämnen, utveckling av miljöanpassade produkter samt säker arbetsmiljö med målet att antalet olyckor på arbetsplatsen kontinuerligt ska minska.

Arbetet med att ta fram nya hållbarhetsrelaterade mål har påbörjats under 2025 och kommer presenteras under första halvåret 2026. Målen kommer inkluderas i den uppdaterade hållbarhetsstrategin och kommer spegla de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter som framkommit under arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen.

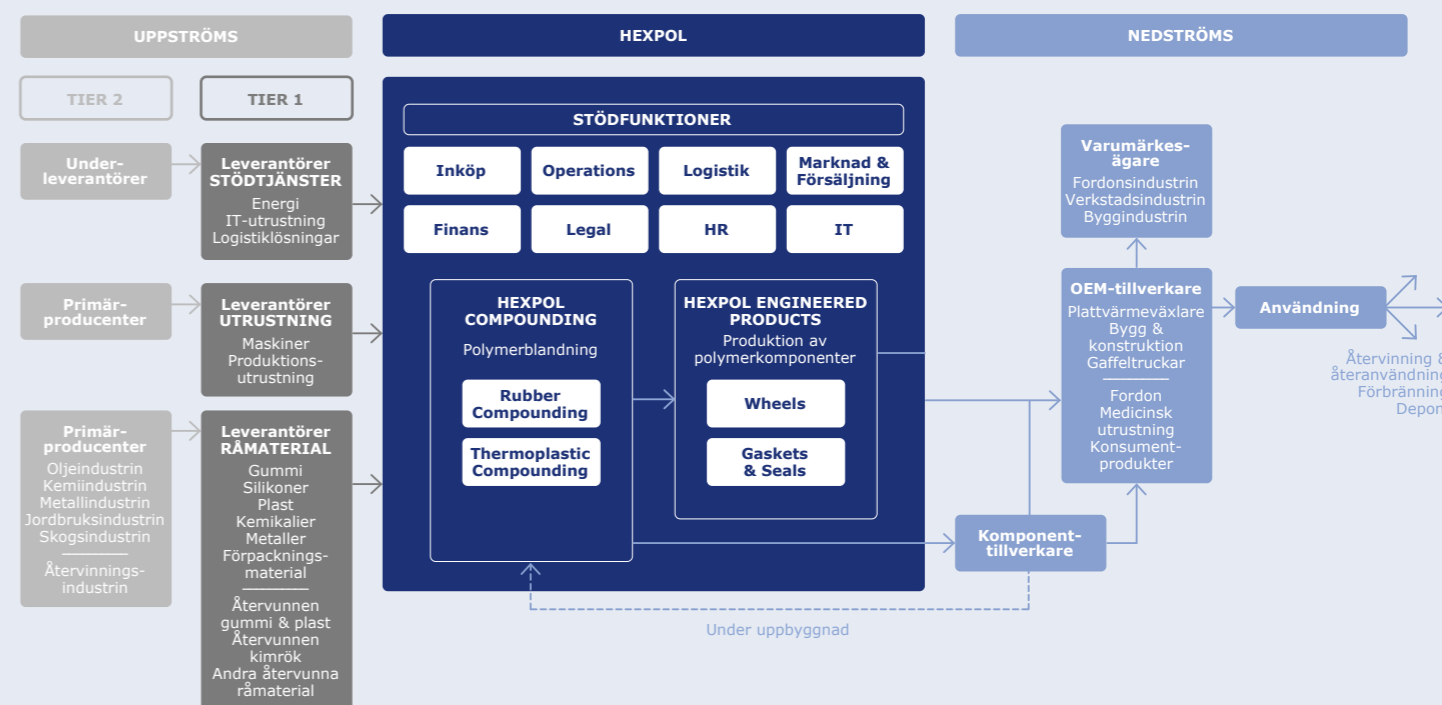
Då HEXPOL är en decentraliserad organisation ges möjlighet för koncernbolagen att utveckla egna hållbarhetsmål samt anpassa de koncernövergripande målen till sina lokala förutsättningar och på så sätt bryta ner målen och omvandla dem till konkreta åtgärds- och handlingsplaner.

Värdekedja – Uppströms

Koncernens största affärsområde HEXPOL Rubber Compounding tillverkar blandningar av polymera produkter. De viktigaste råvarorna har sitt ursprung i råolja som via kemiska processer förädlas till beståndsdelarna i syntetiskt gummi, plaster, kimrök och kemiska produkter. Uppströms i värdekedjan är den globala olje- och kemiindustrin därför viktig för koncernens påverkan på människor och miljö. I vissa gummiblandningar ingår naturgummi vilket innebär att värdekedjan även omfattar odling av gummiträd samt utvinning och förädling av latex (naturgummi). Koncernen äger inga gummiplantager, utan naturgummi köps huvudsakligen in via agenter i olika delar av världen. Biobaserade polymerer, främst plaster, som framställts från sockerrör används också i begränsad omfattning. Vidare används biobaserade beståndsdelar (risskal, hampa och kork) i vissa produkter.

Utöver de fossilbaserade råvarorna används ett stort antal andra ämnen (metaller, fyllmedel, etc.) som har sitt ursprung i utvinning och förädling av metaller, bergarter och andra råvaror. För inköp av förnybara råmaterial är efterlevnad av EU:s avskogningsförordning (EUDR) förberedd. Inom Thermoplastic Compounding används betydande mängder återvunnen plast

Värdekedja



och inom HEXPOL Rubber Compounding i mindre omfattning återvunnet gummi. Uppströms i värdekedjan ingår transporter i flera av leden.

Värdekedja – Egen verksamhet

Vid koncernens produktionsanläggningar inom affärsområdena Rubber Compounding och Thermoplastic Compounding, blandas polymera material och tillsatser ihop till specialiserade polymera blandningar utifrån kunders specifikationer och/eller recept för deras specifika användningsområde. Gummiblandningar görs antingen som skivor, remmar eller granulat, medan för termoplaster och termoplastelastomerer primärt som granulat eller pulver. Av dessa blandningar gör sedan HEXPOL:s kunder komponenter som sedan går in i OEM-produkter (Original Equipment Manufacturer).

I respektive affärsområde finns centrala stödfunktioner, såsom FoU-chef, inköpschef, sälj- och marknadschef, hållbarhetschef, etc. Dessa leder i matris respektive funktions roller ute på produktionsanläggningarna.

Produktionsanläggningarna för Gaskets & Seals köper in gummiblandningar från andra HEXPOL-anläggningar eller utifrån och tillsammans med andra kemikalier tillverkas sedan färdiga tätningar och packningar. Dessa går in som komponenter till kunders tillverkning av utrustning eller OEM-produkter, såsom värmeväxlare eller fönster. Dessa anläggningar är därför närmare slutkunden, medan påverkan på hållbar utveckling i många avseende är identisk med den för Compounding.

Vid Wheels produktionsanläggning tillverkas hjul för industriell tillämpning. Färdiga nav av aluminium köps in, varpå ett hjul gjuts på bestående av antingen polyuretan, gummi eller termoplast. Användningen av metaller till hjul, samt lösningsmedel (VOC) vid tillverkningen av polyuretandäck, är aspekter där värdekedjan skiljer sig något från de andra produktionsanläggningarna.

I affärsområdet HEXPOL Engineered Products finns vissa centrala stödfunktioner för de respektive produktområdena och produktionsanläggningarna. En sådan är hållbarhetschefen, vilken håller ihop och leder hållbarhetsarbetet inom affärsområdet. I övrigt leds arbetet direkt ute på produktionsanläggningarna.

Värdekedja – Nedströms

De färdiga polymerblandningarna köps av kunder som vanligtvis processar materialet vidare, exempelvis via vulkanisering av gummi eller formsprutning av plast. Kunderna finns inom många typer av industrier, exempelvis tillverkare av komponenter till fordons-, verkstads- och byggindustrin, och de polymera

materialen hamnar därför i tusentals olika applikationer hos slutkunderna. Många produkter har mycket lång livslängd men kommer förr eller senare att ha tjänat ut. I avfallsledet förekommer återvinning, förbränning och deponering. I värdekedjan ingår transporter inom såväl den egna verksamheten som upp- och nedströms led.

En viktig kundfördel är att affärsområdena Rubber Compounding och Thermoplastic Compounding säkerställer att de polymera blandningarna möter kraven för kundernas komponenter. Detta ersätter behovet av att tillsätta resurser och kompetenser för utveckling och produktion, och gör att kunderna istället kan fokusera på sina kärnverksamheter. Liknande gäller för kunder till Engineered Products, där kunderna köper komponenter från en part med hög specialisering och kompetens inom området.

Vid produktionsanläggningar för gummiblandningar inom Rubber Compounding pågår utveckling och uppbyggnad av omvända materialflöden. I dessa processer ska HEXPOL kunna återvinna gummirester från kundernas produktion till nya gummiblandningar genom en devulkaniseringsprocess.

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

HEXPOL påverkas av interna och externa intressenter som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också på händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytikermöten, diskussioner med investerare, samt samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer.

HEXPOL har identifierat följande intressenter som visar miljö-intresse, socialt intresse och/eller som är intresserade av hur koncernen, och de enskilda bolagen, styr och följer upp hållbarhetsarbetet. Vidare finns intressentgrupper som potentiellt påverkas av bolagets aktiviteter, produkter och affärsmodell. Dialog och kommunikation genomförs regelbundet för att säkerställa att HEXPOL på ett meningsfullt sätt kan diskutera och hantera de frågor som berör bolaget och dess intressenter. HEXPOL tar även hänsyn till intressentperspektivet vid strategi-uppdateringar och för bedömning av väsentliga hållbarhetsfrågor. Under 2025 genomfördes ett antal intervjuer med representanter från intressentgrupperna som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen. Resultatet av dialogen och kommunikationen med intressenterna rapporteras löpande till koncernens ledningsgrupp och styrelse.

Intressent-grupper	Syfte med kontakten	Exempel på typer av intressentdialoger	Nyckelfrågor, krav och förväntningar
Kunder	Kundnöjdhetsutveckling Relationsbygge Kvalitetsförbättringar	<ul style="list-style-type: none"> Dialoger i samband med köp och användning av bolagets produkter. Koncernens hållbarhetsarbete utvärderas regelbundet av kunderna via enkäter och revisioner. 	Kundkraven inom klimat, miljö, mänskliga rättigheter och affärsetik är fortsatt höga. Intresset för förnybara och/eller återvunna råvaror ökade under året. Efterfrågan ökade på livscykelanalyser och uppgifter om produkternas koldioxidavtryck.
Medarbetare	Arbetsgivaransvar Arbetsmiljöutveckling Kompetensutveckling	<ul style="list-style-type: none"> Medarbetarundersökningar. Utvecklingssamtal och utvecklingsplaner. I samband med utbildningsinsatser. Vid avdelningsmöten. Samverkan med fackföreningar. 	Det är viktigt för koncernen att behålla och utveckla medarbetarna samt attrahera nya. Viktigt för medarbetarna är hälsa, säkerhet, ekonomisk ersättning, personlig utveckling, sociala förhållanden och god affärsetik.
Leverantörer	Kravställningar Kvalitetsförbättringar Relationsbygge	<ul style="list-style-type: none"> Leverantördialoger. Avtalsförhandlingar. Utvärderingar av leverantörer (Supplier Sustainability Guideline). 	HEXPOL strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Syftet är att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling för båda parter. Leverantörerna förväntar sig konsekventa och tydliga krav.
Aktieägare	Verksamhetsrapportering Finansieringsfrågor Kravuppfyllnad	<ul style="list-style-type: none"> Ågarmöten och årsstämma. Kapitalmarknadsdag. Styrelsemöten. Dialoger med banker och investerare. Besvarande av enkäter från banker och investerare. 	Tillväxt, lönsamhet och totalavkastning är kärnan i värdeskapandet för bolagets aktieägare. Integrationen av hållbarhetsfrågorna i affärsstrategin minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Genom utveckling av miljöanpassade produkter, resurseffektiv produktion och investeringar i miljöanpassad teknologi förblir företaget konkurrenskraftigt.
Samhälle och myndigheter	Kravuppfyllnad Informationsinhämtning Samhällsutveckling	<ul style="list-style-type: none"> Lokalt samhällsengagemang. Dialoger med tillsynsmyndigheter (miljö, arbetsmiljö). Kontakter med grannar i samband med störningar och klagomål. 	Samhällsengagemang är en del av koncernens kultur och något som förväntas i de lokalsamhällen där bolaget är verksamt. Som ett globalt företag förväntas HEXPOL genomföra åtgärder som bidrar till nationella och globala mål för hållbar utveckling. Att uppfylla legala krav inom hållbar utveckling är en grundförutsättning för verksamheten.
Universitet och skolor	Utveckling av arbetsgivarvarumärke Rekryteringsfrågor Informationsinhämtning Bidra till utveckling och forskning	<ul style="list-style-type: none"> Studiebesök. Forskningsprojekt. Gästföreläsningar. Examensarbeten och stipendier. Arbetsplatspraktik. 	Studenter och elever visar intresse för koncernens påverkan på hållbar utveckling och efterfrågar möjligheter till examensarbeten och praktik. Ur bolagets perspektiv är det viktigt att informera studenter och skapa intresse för koncernen som framtida arbetsplats.

SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes 6 hållbarhetsämnen och 19 tillhörande underämnena, utifrån ESRS-standarderna, som väsentliga för HEXPOL:s verksamhet. För en fullständig förteckning över väsentliga ämnen och underämnena, se sidorna 54–55.

Koncernens bedömning är att dess affärsmodell och affärsstrategi i dagsläget är väl rustad att hantera identifierade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter. Produkterna som koncernen erbjuder och tillverkar ligger i framkant vad gäller utvecklingen av nya klimateffektiv materialteknik och existerande produktionsmetoder kommer kunna fortgå även vid användningen av andra råmaterial, såsom förnyelsebara eller återvunna. Därtill bedöms behovet av koncernens produkter bestå och även utökas i takt med samhällets omställning.

Arbetet med de väsentliga områdena kommer stödja och stärka affärsmodellen genom ett förstärkt fokus på förbättring av processer, produkter samt bolagets samarbete med kunder och leverantörer i linje med uppsatta hållbarhetsmål och strategier. Arbetet med hållbar utveckling är inriktat på att bidra till att lösa utmaningar i närtid, men också att skapa beredskap för framtida förväntningar och krav.

I nuläget saknas en omställningsplan för att begränsa klimatförändringarna, men en sådan är under utveckling. Den kommande omställningsplanen samt klimatmålen ska innefatta både kortsiktiga mål till 2030 och långsiktiga mål till senast 2050. Vidare kommer den att innefatta de investeringar och finansiering som behövs för att genomföra planen. Samtidigt kommer även framåtriktade affärsplaner för den egna arbetskraften samt för ansvarsfullt företagande att tas fram.

ESRS-standard och ämnen	Underämnen	Väsentlighet		Påverkan, risk eller möjlighet	Steg i värdekedjan	Tids-horisont	Sid-hänvisning
		Konsekventiell	Finansiell				
E1 Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Begränsning av klimatförändringar	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	60-72
	Energi	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	60-72
E2 Föroreningar	Förorening av luft	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktiskt negativ påverkan	Uppströms och nedströms	Alla tids-horisont	76-79
	Förorening av vatten	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Förorening av mark	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Ämnen som inger betänkligheter	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	76-79
	Ämnen som inger stora betänkligheter	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	76-79
	Mikroplaster	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	76-79
E3 Vatten och marina resurser	Vatten	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Marina resurser	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta påverkans-faktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Konsekvenser för arters tillstånd	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Konsekvenser för och beroende av ekosystem-tjänster	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
E5 Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	80-85
	Resursutflöden, relaterade till produkter och tjänster	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Nedströms	Alla tids-horisont	80-85
	Avfall	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	80-85
S1 Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Väsentlig	Väsentlig	Potentiell och faktiskt negativ påverkan, faktiskt positiv påverkan samt finansiell möjlighet	Egen verksamhet	Alla tids-horisont	87-91
	Likabehandling och lika möjlighet för alla	Väsentlig	Icke-väsentlig	Faktisk negativ påverkan	Egen verksamhet	Alla tids-horisont	87-91
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Väsentlig	Icke-väsentlig	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet	Alla tids-horisont	87-91
S2 Arbetstagar i värdekedjan	Arbetsvillkor	Väsentlig	Icke-väsentlig	Potentiell negativ påverkan	Uppströms	Alla tids-horisont	92
	Likabehandling och lika möjlighet för alla	Väsentlig	Icke-väsentlig	Potentiell negativ påverkan	Uppströms	Alla tids-horisont	92
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Väsentlig	Icke-väsentlig	Potentiell negativ påverkan	Uppströms	Alla tids-horisont	92
S3 Påverkade samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Samhällens civila och politiska rättigheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Urfolks rättigheter	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				

ESRS-standard och ämnen	Underämnen	Väsentlighet		Påverkan, risk eller möjlighet	Steg i värdekedjan	Tids-horisont	Sid-hänvisning
		Konsekventiell	Finansiell				
G1 Ansvarfullt företagande	Företagskultur	Väsentlig	Icke-väsentlig	Potentiell negativ påverkan, potentiell positiv påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	94-95
	Skydd för visselblåsare	Väsentlig	Icke-väsentlig	Potentiell negativ påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	94-95
	Djurskydd	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Politiskt engagemang och lobbyverksamhet	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	Icke-väsentlig	Icke-väsentlig				
	Korruption och mutor	Väsentlig	Icke-väsentlig	Potentiell negativ påverkan, potentiell positiv påverkan	Hela värdekedjan	Alla tids-horisont	94-95

BEDÖMNING AV E3 VATTEN OCH MARINA RESURSER OCH E4 BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Vatten och marina resurser bedömdes som icke-väsentligt då vattenkonsumtionen från egen verksamhet är liten och utgör inte en större påverkan på eventuella vattenbrister. Möjligheten att påverka längs värdekedjan är väldigt liten. För biologisk mångfald och ekosystem finns påverkan utifrån mängd naturgummi och trä- och pappersbaserade förpackningsmaterial. Dock utgör detta en mindre andel av produktsortimentet och föll därför precis under det tröskelvärde HEXPOL satt för väsentlighetsbedömningen.

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

IRO-1 Processen för den dubbla väsentlighetsanalysen

Under 2025 genomförde HEXPOL en dubbel väsentlighetsanalys med hjälp av en tredje part. Analysen gjordes för första gången i linje med de riktlinjer som beskrivs i CSRD och dess tillhörande standarder, och gjordes för att bedöma och fastställa väsentliga påverkansområden, risker och möjligheter (IRO). Bedömningen gjordes utifrån principen för dubbel väsentlighet där varje hållbarhetsämne kan vara väsentligt utifrån både hur HEXPOL påverkar människor och/eller miljö och hur hållbarhetsämnena påverkar HEXPOL ur ett finansiellt perspektiv.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes i följande steg:

- Skapa en förståelse för HEXPOL:s affärsmodell samt för hela värdekedjan.
- Identifiera en bruttolista över påverkan, risker och möjligheter utifrån respektive ESRS-standard.
- Bedömning av påverkan, risker och möjligheter utifrån både ett konsekventiellt och ett finansiellt perspektiv (dubbel väsentlighet).
- Fastställande av väsentlighetströskel för påverkan, risker och möjligheter samt dokumentation.

Personer representerande relevanta delar av HEXPOL:s verksamhet samt personer i koncernfunktioner deltog i arbetet med de olika stegen i den dubbla väsentlighetsanalysen. Resultatet – de bedömda väsentliga hållbarhetsämnena – har

sedan presenterats och analyserats tillsammans med externa intressenter samt ledning och styrelse i HEXPOL (se även SBM-2 sidan 52).

Skapa förståelse för affärsmodellen och värdekedjan

För att kunna bedöma påverkan, risker och möjligheter som är väsentliga för HEXPOL skapades först en kartläggning och en förståelse för HEXPOL:s affärsmodell och värdekedja. Hela värdekedjan togs i beaktning vid kartläggningen.

Hållbarhetsämnen från inköp av varor till produkters slutlivslängd har tagits i beaktning och identifierats. Analys och bedömning har främst fokuserat på första leverantörs- och kundledet där HEXPOL anser sig ha större möjlighet att påverka. Risker i tidigare eller senare led har också beaktats, men anses ligga utanför företagets direkta kontroll att påverka.

Bruttolista över hållbarhetsämnena och deras påverkan, risker och möjligheter (IRO)

En bruttolista över påverkan, risker och möjligheter identifierades tillsammans med nyckelpersoner inom HEXPOL-organisationen. Konsekventiell påverkan bedömdes utifrån om den ansågs positiv eller negativ samt om den var faktisk eller potentiell. Finansiell påverkan bedömdes utifrån om de ansågs vara risker eller möjligheter. Potentiell eller faktisk negativ påverkan för mänskliga rättigheter identifierades och dokumenterades också i detta steg.

Bedömning av identifierade hållbarhetsämnena

Bedömningen av de identifierade hållbarhetsämnena och dess påverkan, risker och möjligheter baserade sig på skala, omfattning, sannolikhet samt återställbarhet. Skalan som användes på respektive område var 1-5 där 1 var väldigt låg och där 5 var väldigt hög eller faktisk, redan inträffad påverkan (gällande sannolikhet).

- Skala – Hur stor är den negativa eller positiva påverkan på människor eller miljö.
- Omfattning – Hur utbredd är den negativa eller positiva påverkan på människor eller miljö.
- Sannolikhet – Hur stor är sannolikheten att den identifierade påverkan, risken eller möjligheten inträffar. Om händelsen redan har inträffat bedöms den som faktisk och inte möjlig.
- Återställbarhet – Hur svårt det är att återställa den skada som skett, det vill säga återställa den miljörelaterade skada eller de drabbade människorna till sitt ursprungliga tillstånd.

De finansiella riskerna och möjligheterna bedömdes utifrån storlek och sannolikhet på de finansiella effekterna. Detta gjordes också utifrån en skala 1–5 där 1 var väldigt låg eller ej sannolik och där 5 var väldigt hög eller förväntad.

Fastställande av väsentlighetströskel

Väsentlighetströskeln för påverkan styrs av allvarlighetsgrad och sannolikhet. För positiv påverkan baseras allvarlighetsgraden på skala och omfattning och för negativ påverkan baseras allvarlighetsgraden på skala, omfattning och oåterkallelighet. Väsentlighetströskeln för ekonomisk påverkan styrs av storlek och sannolikhet.

För påverkan härleds standardberäkningen för bedömningsresultatet från genomsnittet av allvarlighetsgrad (allvarlighetsgrad beräknas som genomsnittet av skala, omfattning och oåterkallelighet) och sannolikhet, med undantag för konsekvenser för mänskliga rättigheter. För konsekvenser för mänskliga rättigheter, om genomsnittet av allvarlighetsgrad och sannolikhet resulterar i en bedömning som är lägre än allvarlighetsgraden, är bedömningsresultatet lika med allvarlighetsgraden. Annars är bedömningsresultatet genomsnittet av allvarlighetsgrad och sannolikhet.

IRO-2 Upplyningskrav som omfattas av hållbarhetsförklaringen					
ESRS-standard	Underämne	Upplyningskrav	Sida i hållbarhetsförklaring		
E1 Klimatförändringar	- Begränsning av klimatförändringar - Energi	GOV-3: Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	49		
		E1-1: Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	63		
		SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	61		
		IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	60		
		E1-2: Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	63, 96–99		
		E1-3: Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	64		
		E1-4: Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	63		
		E1-5: Energianvändning och energimix	65		
		E1-6: Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	66		
		E2 Föroreningar	- Förorening av luft - Ämnen som inger betänkligheter - Ämnen som inger stora betänkligheter - Mikroplaster	IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med föroreningar	76
E2-1: Policyer relaterade till förorening	77, 96–99				
E2-2: Åtgärder och resurser relaterade till förorening	77				
E2-3: Mål relaterade till förorening	77, 78, 79				
E2-4: Förorening av luft, vatten och mark	79				
E2-5: Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	78				
E2-6: Förväntade finansiella effekter av föroreningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	79				
E5 Cirkulär ekonomi	- Resursinflöden, inklusive resursanvändning - Resursutflöden, relaterade till produkter och tjänster - Avfall	IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	80		
		E5-1: Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	81, 96–99		
		E5-2: Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	81, 84		
		E5-3: Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	81, 84		
		E5-4: Resursinflöden	82, 84		
		E5-5: Resursutflöden	82, 84		
S1 Egna medarbetare	- Arbetsvillkor - Likabehandling och lika möjlighet för alla - Andra arbetsrelaterade rättigheter	SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	87		
		S1-1: Policyer för den egna arbetskraften	88, 96–99		
		S1-2: Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarföreträdare angående konsekvenser	88		
		S1-3: Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	88		
		S1-4: Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	89		
		S1-5: Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	89		
		S1-6: Uppgifter om företagets anställda	89		
		S1-8: Kollektivavtalsäckning och social dialog	90		
		S1-9: Mångfaldsindikatorer	90		
		S1-10: Tillräckliga löner	90		
		S1-13: Mått för utbildning och kompetensutveckling	91		
		S1-14: Mått för arbetsmiljö	91		
		S1-17: Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	91		
		G1 Ansvarsfullt företagande	- Företagskultur - Skydd för visselblåsare - Korruption och mutor	GOV-1: Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	95
				G1-1: Affäretiska policyer och företagskultur	95
G1-3: Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	95				
G1-4: Bekräftade fall av korruption och mutor	95				

IRO-2 Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning							
Upplyningskrav	Data-punkt		SFDR referens	Tredje pelaren	Referens-förordningen	EU:s klimatlag	Sida i redovisning
ESRS 2 GOV-1	21 d	Jämnare könsfördelning i styrelserna	X		X		48
ESRS 2 GOV-1	21 e	Procentandel oberoende styrelseledamöter			X		48
ESRS 2 GOV-4	30	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	X				50
ESRS 2 SBM-1	40 d i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	X	X	X		50
ESRS 2 SBM-1	40 d ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	X		X		50
ESRS 2 SBM-1	40 d iii	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	X		X		50
ESRS 2 SBM-1	40 d iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak			X		50
ESRS E1-1	14	Omställningsplan för klimatneutralitet senast 2050				X	63
ESRS E1-1	16 g	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för Parisavtalet		X	X		63
ESRS E1-4	34	Minskingsmål för växthusgasutsläpp	X		X	X	63
ESRS E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor	X				65
ESRS E1-5	37	Energiförbrukning och energimix	X				65
ESRS E1-5	40–13	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	X				65
ESRS E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	X	X	X		66
ESRS E1-6	53–55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	X	X	X		66
ESRS E2-4	28	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	X				79
ESRS E5-5	37 d	Icke-återvunnet avfall	X				84
ESRS E5-5	39	Farligt avfall och radioaktivt avfall	X				84
ESRS 2 – SBM3 – S1	14 f	Risk att utsättas för tvångsarbete	X				87
ESRS 2 – SBM3 – S1	14 g	Risk att utsättas för barnarbete	X				87
ESRS S1-1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	X				88, 96–99
ESRS S1-1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			X		88, 96–99
ESRS S1-1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	X				88, 96–99
ESRS S1-1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	X				88, 96–99
ESRS S1-3	32 c	Mekanismer för klagomålshandling i samband med personalfrågor	X				88
ESRS S1-14	88 b, c	Antal dödsfall och arbetsrelaterade olyckor	X		X		91
ESRS S1-14	88 e	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	X				91
ESRS S1-16	97 a	Ojusterad löneklyfta mellan könen	X		X		Ej väsentlig
ESRS S1-16	97 b	Överdrivet hög VD-lön	X				Ej väsentlig
ESRS S1-17	103 a	Fall av diskriminering	X				91
ESRS S1-17	104 a	Underlåtenhet att iakttä FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	X		X		91
ESRS 2 – SBM3 – S2	11 b	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	X				Ej väsentlig
ESRS S2-1	17	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	X				96–99
ESRS S2-1	18	Policyer för medarbetare i värdekedjan	X				96–99
ESRS S2-1	19	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	X		X		96–99
ESRS S2-1	19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlar internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner			X		Ej väsentlig
ESRS S2-4	36	Människorätsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	X				Ej väsentlig
ESRS G1-1	10 b	FN:s konvention mot korruption	X				95
ESRS G1-1	10 d	Skydd för visselblåsare	X				95
ESRS G1-4	24 a	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	X		X		95
ESRS G1-4	24 b	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	X				95

GRUND FÖR UTARBETANDET

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen

HEXPOL:s hållbarhetsrapport är upprättad enligt kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och omfattar, om inget annat anges, kalenderåret som avslutades 31 december 2025. Hållbarhetsrapporten är utarbetad på konsoliderad nivå och inkluderar alla dotterbolag inom koncernen, vilket stämmer överens med HEXPOL:s finansiella rapportering för 2025.

I utarbetandet av rapporten har HEXPOL, utöver den egna verksamheten, även tagit hänsyn till värdekedjan som inkluderar både uppströms och nedströms affärsrelationer. De följande sektionerna och dess innehåll har alla bedömts vara väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalys som gjorts under 2025. Analysen av och mer detaljerad information kring värdekedjan presenteras på sidorna 51–52. I upprättandet av hållbarhetsrapporten har företaget inte utelämnat någon information med anledning av immateriella rättigheter eller frågor som eventuellt är under behandling i någon av de EU-medlemsstater där verksamhet bedrivs.

Eftersom EU ännu inte godkänt de digitala taxonomierna för ESRS och Artikel 8 har hållbarhetsrapporten ännu inte märkts i det elektroniska rapporteringsformatet ESEF som anges i 14 § 6 kap årsredovisningslagen.

BP-2 Upplysningar om särskilda omständigheter

HEXPOL har samma definition på tidshorisonter som anges i ESRS, vilket innebär att kort sikt definieras som innevarande rapportperiod, medellång sikt definieras som 1–5 år och lång sikt som mer än 5 år.

Vid beräkningen av HEXPOL:s Scope 3-utsläpp har storleken på utsläppen kopplade till vissa poster och underkategorier behövt estimeras eller beräknas med en viss grad av osäkerhet. Uppskattningarna och beräkningarna tar utgångspunkt i de vägledningarna som finns i bland annat Greenhouse Gas Protocol (GHG). Orsaken till estimat och bedömningar är brist på data och tillförlitliga datakällor. Arbetet med att förbättra beräkningarna samt att minska estimaten, och hitta mer tillförlitliga datakällor samt att samarbeta med intressenter i värdekedjan för att få mer

tillförlitliga data kommer att fortsätta kontinuerligt under kommande år. Mer information kring hur beräkningarna är gjorda återfinns i avsnittet Miljöinformation på sidorna 59–85.

Under 2024 gjordes en revidering av energi- och klimatdata för att säkerställa att historiska utsläpp innan förvärvsåret av förvärvade bolag är inräknade, i enlighet med GHG Protocol. I samband med detta gjordes vissa justeringar i metodiken genom att samla in data från enheterna mer granulärt och därmed säkerställa en högre datakvalitet. Revideringen gjordes för åren 2018–2019 (baslinjeår för koncernmål om utsläpp av koldioxid), 2023 och 2024. På grund av denna avgränsning så redovisas ej data för energi och klimat för andra år inom en 10-årshorisont. Resultatet blev att historiska siffror kom att bli högre än tidigare redovisat, men förändringen i metodik hade dock en mindre signifikant påverkan med ± 5 procent avvikelse utifrån tidigare metodik.

I dagsläget kan HEXPOL inte redovisa mängden återvunnet material i sålt förpackningsmaterial som medföljer produkterna. Andel återvunnen eller förnybar materialmängd i sålda produkter uppskattas istället genom att mäta skillnaden i lagernivå under året för de ingående råmaterialen i respektive produkt. Detta inkluderar dock produktionsspill, men då andel återvunnet eller förnybart material beräknas i procent påverkar detta inte uppskattningarna i och med att produktionsspillet påverkar samtliga ingående råmaterial lika mycket. Den totala mängden produkter mäts direkt genom respektive säljsystem. Arbetet pågår dock för att åtgärda detta och kommer redovisas i framtida årsrapporter.

Införlivande genom hänvisning

Information relaterad till upplysningskrav som införlivats genom hänvisning framgår enligt nedan:

- Upplysningskrav GOV-2: Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan; punkt 26 b – Se avsnitt om rutiner för egenkontroll och internkontroll i Bolagsstyrningsrapport på sidorna 36–37.
- Upplysningskrav GOV-3: Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem – Se avsnitt om principer för ersättning till ledande befattningshavare på sidorna 41–42.

Miljö- information

I hållbarhetsrapportens avsnitt om Miljö beskrivs HEXPOL:s arbete med väsentliga frågor på området, omställningsplanering, policyer, åtgärder och mått och utfall. Huvudfrågorna finns inom klimat och energi, föroreningar respektive resursanvändning och cirkulär ekonomi.

E1:

Klimatförändringar

HEXPOL är beroende av organiska och inorganiska material samt kemikalier för att producera polymera blandningar och engineered products, samt för inköpt förpackningsmaterial. Då framställningen, tillverkningen och bearbetningen av polymera blandningar och produkter är energiintensiv och ofta fossilberoende är påverkan på klimatförändringar särskilt relevant för företagets verksamhet. HEXPOL följer och rapporterar i enlighet med all relevant lagstiftning och rapporteringsstandarder för att förbättra energieffektiviteten i HEXPOL:s verksamhet och minska utsläppen av växthusgaser längs hela värdekedjan.

För att läsa om hur klimatförändringar återspeglas i incitamentsystem, se "GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentsystem" under ESR2 – Allmänna upplysningar.

VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER AVSEENDE KLIMATFÖRÄNDRINGAR

IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med klimatförändringar

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen utvärderades HEXPOL:s påverkan på klimatförändringar och energianvändning. Omfattningen innefattade såväl HEXPOL:s egen verksamhet som värdekedjans upp- och nedströms delar. Läs mer om processen för den dubbla väsentlighetsanalysen på sidan 55.

För bedömningen var faktaunderlaget för denna analys i huvudsak:

- Lagar och regleringar som produktionsenheter omfattas av
- Fakta, mätningar och slutsatser kopplade till enheters rapportering av energianvändning och andra källor till växthusgasutsläpp, såsom affärsresor och pendling
- Beräkningar av växthusutsläpp för produkter och deras råmaterial, bearbetning, transporter och slutbehandling utifrån produkt-, och inköps- och säljdata

- Utvärdering av klimatrelaterade risker enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer
- Dialoger med leverantörer och kunder kring deras påverkan och dubbla väsentlighetsanalyser
- Ytterligare kunskapsinsamling, främst via internet

Genom att beräkna och uppskatta växthusgaser längs hela värdekedjan enligt GHG Protocol (Scope 1, 2 och 3) och simulera utfallet av HEXPOL:s tillväxtmål och strategiska planer har faktiska och potentiella framtida källor till växthusgasutsläpp kunnat identifieras.

Intrinsentdialoger har genomförts med kunder, leverantörer och externa partners genom fysiska och videobaserade möten för att validera rimligheten i slutsatserna av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till klimatförändringar.

Nedan följer en förteckning över de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar som identifierades under analysen.

Energianvändning längs HEXPOL:s värdekedja

Detta innefattar både typen av energislag samt hur effektiv energianvändningen är. Utvinning och tillverkning av råmaterial som HEXPOL använder för att tillverka polymera

Identifierade IRO:er	Kategori	Del i värdekedjan
Energianvändning längs HEXPOL:s värdekedja	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none"> • Uppströms i värdekedjan • Egen verksamhet • Nedströms i värdekedjan
Växthusgasutsläpp längs HEXPOL:s värdekedja	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none"> • Uppströms i värdekedjan • Egen verksamhet • Nedströms i värdekedjan

blandningar och engineered products är energiintensiv och högt fossilberoende. Nästan samtliga råmaterial tillverkas av den petrokemiska industrin eller metallindustrin.

Produktionsprocesserna att tillverka HEXPOL:s produkter är även energiintensiva, om än i lägre grad. Likaså den bearbetning som görs av kund för att tillverka de komponenter som HEXPOL:s produkter används för.

Den primära energianvändningen i HEXPOL:s verksamhet är energi som används för produktionsutrustning, såsom blandningsmaskiner, pressar och extruderingsmaskiner. Uppvärmning av byggnader och stödsystem, såsom tryckluft, ventilation och belysning, är också signifikanta. För produktionsutrustning och stödsystem är det främst el som används. Detta används för bland annat pressar i tillverkningen av tätningar och packningar används ånga, som antingen köps in eller genereras via en bränsle driven ångpanna. För uppvärmning av fastigheter används antingen el, spillvärme och/eller bränslen, såsom naturgas, biomassa och eldningsolja.

Växthusgasutsläpp längs HEXPOL:s värdekedja

Då flera steg längs värdekedjan är energiintensiva och högt fossilberoende leder detta till stora växthusgasutsläpp. Signifikanta utsläpp uppstår även i de lägen som slutprodukter, där HEXPOL:s polymera blandningar och/eller Engineered Products ingår, förbränns istället för återvinns.

Inga väsentliga risker eller möjligheter identifierades. Även om HEXPOL:s verksamhet kommer att påverkas av klimatförändringar, så möjliggör batchtillverkningen av produkter att plötsliga fysiska klimatrelaterade störningar kan kompenseras genom att tillverkningen snabbt kan flyttas till en annan fabrik. Troliga ökade och/eller volatila kostnader för ingående råmaterial och andra resurser, såsom energi, kan flyttas till HEXPOL:s kunder utan påverkad konkurrenskraft.

VÄSENTLIGA KLIMATRELATERADE KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

HEXPOL utvärderar fortsatt sina klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) rekommendationer, vilka sedan 2023 dock är inkorporerade inom IFRS Foundations ISSB Standards.

I linje med TCFD:s rekommendationer har det undersökta scenariot varit en global uppvärmning på 2,5°C vid 2100. Denna grad av global uppvärmning har valts utifrån den nivå som världen är på väg mot baserat på de policys och åtgärder som införts i respektive land, så som framgår av analysen från den oberoende organisationen Climate Action Tracker. Analysens slutsatser följs upp årligen vid eventuella förändringar (senast november 2025). Utgångspunkten i detta scenario är att politiska och företagsmässiga klimatåtgärder införs, men i för långsam takt. I detta scenario är beroendet av fossila bränslen avtagande, men utsläpp av växthusgaser är för högt. Detta leder till en högre sannolikhet av extremväder, översvämningar, torka, skogsbränder, vattenbrist, stigande havsnivåer och förändringar i ekosystem. Utifrån dessa förutsättningar har fysiska risker (akuta och kroniska) och övergångsrisker (politiska beslut, lagstiftning, utveckling av teknologier och förändringar i marknaden) utvärderats.

Slutsatserna från denna analys och hur HEXPOL väljer att adressera utmaningarna för att stärka resiliensen i företagets strategi och affärsmodell redovisas i tabell 1. För detaljerad information kring risker och möjligheter, se tabell 2 för fysiska risker och tabell 3 för omställningsrisker.

Tabell 1: Sammanfattning hur HEXPOL agerar enligt TCFD:s rekommendationer		
Område	TCFD-rekommendationer	Referenser
STYRNING	<ul style="list-style-type: none"> • Beskriv styrelsens insikt i och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. • Beskriv ledningens roll i värdering och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. 	Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i koncernens övergripande riskhantering och affärsutvecklingsarbete. Hållbarhetsfrågor och risker diskuteras vid minst ett styrelsemöte per år. Styrelsen godkänner policyer och mål och följer upp resultaten av arbetet. Risker och möjligheter hanteras även i linjeorganisationen och i nätverk. Klimatfrågorna tas regelbundet upp i Sustainability Council. Ett bonussystem har införts med inriktning på koncernens klimatmål.
STRATEGI	<ul style="list-style-type: none"> • Beskriv de klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. • Beskriv effekterna av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens affärer, strategi och finansplanering. • Beskriv motståndskraften hos organisationens strategi mot bakgrund av olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett +2°C eller lägre scenario. 	HEXPOL har identifierat ett antal klimatrelaterade risker och möjligheter, dock inte väsentliga. Oavsett vilket framtida klimatscenario som kommer att gälla är omställningen till en verksamhet med lägre beroende av fossila bränslen och råvaror av stor strategisk betydelse. I vårt fall kommer råvaruleverantörernas omställning till återvunna och förnybara material att få stort genomslag i koncernens koldioxid-avtryck. Viktiga interna åtgärder är ökad energieffektivitet, minskat beroende av fossil energi, samt utvecklingen av produkter med litet koldioxidavtryck.
RISK-HANTERING	<ul style="list-style-type: none"> • Beskriv organisationens processer för att identifiera och värdera klimatrelaterade risker. • Beskriv organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. • Beskriv hur processer för att identifiera, värdera och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande risk management. 	Inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess har klimatrelaterade risker och möjligheter identifierats. Se tabell 2 för fysiska risker och tabell 3 för omställningsrisker.
MÄTETAL OCH MÅL	<ul style="list-style-type: none"> • Redovisa vilka mätetal som organisationen använder för att värdera klimatrelaterade risker och möjligheter i linje med dess strategi- och risk managementprocesser. • Redovisa Scope 1-, Scope 2- och Scope 3-utsläpp av växthusgaser och de relaterade riskerna. • Beskriv de mått som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter och för att mäta utfallet gentemot målen. 	Koncernmålen inom energieffektivitet, minskade utsläpp av koldioxid, samt utveckling av produkter med låg påverkan på klimatet, har som syfte att minska bolagets påverkan på klimatet. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål med bäring på år 2025. Koncernen redovisar sedan länge energianvändningen och utsläppen av koldioxid, samt anger nyckeltal för dessa områden. HEXPOL redovisar utsläpp för Scope 1, 2 och 3 enligt GHG Protocol. För mål, se avsnitt "E1-4 – Mål relaterade till klimatförändringar".

Tabell 2: Fysiska risker som kan orsakas av global temperaturökning (>2,5°C)				
Risk	Händelse	Konsekvenser	Nuvarande situation (Kort sikt, <1 år)	Framtida situation (Mellan och lång sikt, <5 år och >5 år)
AKUT	Extrema vädersituationer inträffar mer frekvent (skyfall, stormar, tropiska cykloner, jordskred, extrema temperaturer, skogsbränder, etc).	Betydande men tillfälliga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Ökade driftskostnader och minskade intäkter.	Anläggningar i USA rapporterar risk för tornado och snöstormar. En anläggning i Sri Lanka är utsatt för översvämningar. Några betydande produktionsstörningar har inte inträffat vid våra anläggningar eller hos leverantörer och kunder.	Frekvensen av störningar ökar och omfattar fler produktionsanläggningar. Detta gäller även leverantörernas och kundernas produktionsanläggningar. Även transporter kan påverkas negativt i högre utsträckning. Risk för ökade kostnader i leverantörskedjan. Risk för ökade kostnader för försäkringar.
KRONISK	Förändrat nederbördsmönster och förändrad temperatur. Förhöjda havsnivåer.	Betydande och långvariga störningar av produktionsanläggningar, transporter, leverantörer och kunder. Den globala produktionen av naturgummi påverkas negativt av ökande temperaturer. Politisk oro och strömmar av klimatflyktingar.	Två anläggningar i USA är lokaliserade till områden med långvarig vattenbrist. En enhet i Sverige är utsatt för översvämning (har översvämmats vid ett tillfälle). Även vid en anläggning i Tjeckien finns risk för översvämning.	Återkommande episoder med höga temperaturer försvårar verksamheten vid ökat antal produktionsanläggningar (arbetsmiljörisiker). Frekventa översvämningar och kronisk vattenbrist och vattenstress påverkar fler anläggningar. Negativ påverkan på tillgången till naturgummi påverkar inköpsstrategin.

Tabell 3: Omställningsrisker som kan orsakas av global temperaturökning (>2,5°C)			
Risk	Konsekvenser	Nuvarande situation (Kort sikt, <1 år)	Framtida situation (Mellan och lång sikt, <5 år och >5 år)
POLITISKA BESLUT OCH LAG-STIFTNING	Regleringar, skatter och avgifter avseende fossila råvaror, bränslen och utsläpp ökar. Ökade driftskostnader. Ökade rapporteringskrav.	Påverkan av koldioxidskatter och andra avgifter är begränsad vad det gäller produktionsanläggningarna. Skatter och avgifter har begränsad påverkan på råvarupriserna. Nuvarande rapporteringskrav inom klimatområdet uppfylls.	En snabb och betydande ökning av regleringar, skatter och avgifter ökar kostnaderna för fossila bränslen och råvaror. Skärpt kravbild för kapitalanskaffning genom EU:s Taxonomi för hållbara investeringar och ökade krav på klimat-/hållbarhetsredovisning.
TEKNOLOGI-UTVECKLING	Ökad användning av råvaror och processer med lägre klimatpåverkan.	Satsningar på förnybara och återvunna råvaror genomförs inom koncernen. Begränsad tillgång och höga priser bromsar omställningen.	Positivt är om den globala tillgången på förnybara och återvunna råvaror ökar. Positivt är att de existerande produktionsprocesserna och utrustningarna fungerar bra med förnybara och återvunna råvaror. Negativt för koncernen är om leverantörernas omställning av råvaror och teknologi går för långsamt, samt om konkurrerande teknologier tar över.
TILLGÅNG TILL FÖRNYBAR ENERGI	Ökad tillgång till förnybar energi minskar klimatpåverkan. Begränsad tillgång och ökande priser bromsar omställningen till en polymerindustri med låg klimatpåverkan.	I ett historiskt perspektiv har energikostnaden för koncernen varit låg i förhållande till andra kostnader. Omställningen till förnybara energikällor sker gradvis enligt mål och planer. Geopolitisk oro har i hög grad förändrat spelplanen både vad det gäller kostnader och tillgång till fossilfri energi.	Samhällets omställning till förnybara energislag fortsätter. Fortsatt hög prisnivå vilket påverkar energi-, råvaru- och transportkostnaderna.
MARKNAD OCH FÖRTROENDE	Polymerbranschen stigmatiseras och förknippas med fossila råvaror och produkter. De omställningsprocesser som pågår i värdekedjan uppfattas som otillräckliga. Ändrade kundpreferenser där produkter med litet klimatavtryck krävs. Investeringar visar tveksamhet inför branschen. Svårt att hitta kompetent arbetskraft.	Förtroendet och varumärket har inte påverkats men intresset kring klimatfrågorna har ökat betydligt hos kunder och investerare.	Om bolaget inte tillräckligt snabbt klarar de ökande kraven på låg klimatpåverkan av produkter och processer, blir påverkan på varumärke och marknadsposition betydande. Nya aktörer i olika marknadssegment uppträder med applikationer i konkurrerande material.

För att ytterligare förstärka resiliensen i HEXPOL:s strategi och affärsmodell har följande preventiva åtgärder identifierats:

- Regelbunden inventering av klimatrelaterade risker
- Kraftig minskning av växthusgaser och andra luftföroreningar genom att fasa ut fossila bränslen och kontinuerligt förbättra energieffektiviteten
- Utveckla produkter med lägre klimatavtryck (cradle-to-grave), primärt genom högre andel förnybara eller återvunna råmaterial.
- Batchtillverkning av produkter, vilket gör att plötsliga fysiska klimatrelaterade störningar kan kompenseras genom att en produkt snabbt kan tillverkas i en annan fabrik än den som störs.

Möjligheter som HEXPOL identifierat som konkurrensfördelar:

- Gynna organisk tillväxt genom att produkter med ett lägre klimatavtryck attraherar nya kunder och stärker bibehållandet av existerande kunder.
- Starkare positionering i klimatagendan stärker varumärket och ökar synligheten, vilket attraherar nya kunder.
- En proaktiv hållning i regulatoriska frågor kan gynna HEXPOL:s produkter om dessa har bättre klimatprestanda än våra konkurrenters.
- Öka lönsamheten och kostnadsbesparingar genom förbättrad resurshantering såsom:
 - Kontinuerligt förbättra energieffektiviteten.
 - Kontinuerligt minska mängden spill i produktionen.
 - Generera mer (förnybar) el på enheterna och därmed minska mängden som behöver köpas.

- Stärka affärsrelationer med kunder och leverantörer genom:
 - Djupare samarbete med kunder och leverantörer för att ta fram produkter och råmaterial med lägre klimatpåverkan.
 - Stötta kunder med expertis kring hur de kan sänka sina utsläpp genom HEXPOL:s produktsortiment.
- Attrahera och behålla talang:
 - Locka nya talanger genom större förankring och synlighet i hållbarhetsfrågor, vilket är speciellt viktigt för yngre generationer.

OMSTÄLLNINGSPLAN FÖR BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1-1 – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar

HEXPOL stöttar Paris-avtalets ambition att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C jämfört med förindustriella nivåer. I nuläget saknas emellertid en omställningsplan för att begränsa klimatförändringarna, men en sådan är under utveckling som del av HEXPOL:s arbete med att sätta nya klimatmål för hela värdekedjan (Scope 1, 2 och 3) i linje med Net-Zero Standard av Science Based Targets initiative (SBTi).

Skälet till att omställningsplanen saknas är att arbetet med att slutföra klimatmålen är avhängigt den Chemical Sector Guidance som SBTi utvecklat, vilken innehåller specifika krav på företag inom kemikaliesektorn där HEXPOL ingår. Denna sektor-specifika vägledning blev dock försenad från början av 2025 till slutet av 2025. HEXPOL valde därför att aktivt avstå från att skicka in föreslagna klimatmål till SBTi vid dess deadline i april 2025 till dess att Chemical Sector Guidance blivit publicerad och kraven är tydliga. Då Chemical Sector Guidance sedermera släpptes i december 2025 pågår nu ett arbete med att utvärdera dess konsekvenser och färdigställa omställningsplanen, med målet att kommunicera denna under första halvan av 2026. HEXPOL:s styrelse hålls regelbundet uppdaterad om status.

Den kommande omställningsplanen samt klimatmålen ska innefatta både kortsiktiga mål till 2035 och långsiktiga mål till senast 2050. Vidare kommer den att innefatta de investeringar och den finansiering som behövs för att genomföra planen. Denna plan kommer att agera input till det årliga strategiplansarbetet och tillhörande budgetplanering. Utifrån de kommande klimatmålen på koncernnivå så kommer respektive del av verksamheten att utveckla specifika mål och handlingsplaner för hur de bidrar till det övergripande målet. Vidare kommer planen att omfatta referenser till EU:s Taxonomi. För mer information kring klimatrelaterade mål, se avsnitt ”Mål relaterade till klimatförändringar”, sidorna 63–64.

HEXPOL gör bedömningen att utsläpp är delvis inlåsta i tillgångar eller produkter. Orsaken är att HEXPOL:s produkter i dagsläget till största del är fossilbaserade och en förflyttning mot förnybara och återvunna råmaterial är kritiskt för att nå de utsläppsminskningar som krävs för att bidra till 1,5°C-målet. Denna omställning är dock beroende av förflyttningar inom den petrokemiska industrin, vilka kräver större investeringar för våra leverantörer. Energianvändningen i HEXPOL:s egen verksamhet är möjlig att ställa om till 100 procent förnybart, men kräver

likvärd finansiering och investeringar, speciellt kopplade till fossilbaserade värme- och ångpannor som används för produktionsprocesser och uppvärmning av enheterna. På grund av detta anses det finnas en inlåsningseffekt under den tid som omställningen görs. Beloppet för dessa investeringar har hitintills inte utvärderats i detalj.

Inga signifikanta investeringar (CapEx) i olja, gas eller kol har genomförts under 2025.

POLICYER RELATERADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1-2 – Policyer relaterade till klimatförändringar

HEXPOL:s arbete kopplat till energianvändning och växthusgasutsläpp längs HEXPOL:s värdekedja vägleds av företagens ’Hållbarhetspolicy’ samt ’Supplier Sustainability Guideline’, vilka beskrivs i mer detalj i avsnittet ”Policyer inom HEXPOL” på sidor 96–99.

MÅL RELATERADE TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR

E1-4 – Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Del i värdekedjan	Mål	Baslinje	Måldatum
HEXPOL:s egen verksamhet	Till 2025, minska utsläppen av växthusgaser (Scope 1 & 2) i relativa tal (ton CO ₂ e per försäljning MSEK) med 75 procent jämfört med baslinjeåren 2018–2019 (medelvärde).	2018–2019 (Medelvärde)	2025
Upp- och nedströms i värdekedjan	Inget mål är i dagsläget satt.		

HEXPOL:s egen verksamhet

Sedan 2020 har HEXPOL haft som mål att till 2025 minska utsläppen av växthusgaser (Scope 1 och 2) i relativa tal (ton CO₂e per försäljning MSEK) med 75 procent jämfört med baslinjeåren 2018–2019 (medelvärde). Detta mål täcker samtliga HEXPOL:s enheter (fabriker, lager och kontor) och utsläppen av växthusgaser mäts enligt avsnitt ”Metodik för beräkningar av växthusgasutsläpp” för att säkerställa att avgränsningarna av växthusgasutsläpp och baslinjusteringar är korrekta enligt GHG-protokollet. Ett medelvärde av två år antogs som baslinje för att säkerställa en korrekt representation av verksamheten och att minska påverkan av tillfälliga externa händelser under ett år. Utgångspunkten för målam ambitionen var Paris-avtalets 1,5°C-mål med inget till litet tillfälligt överskridande av växthusgasbudgeten. Andra framåtblickande rapporter, såsom IEA – World Energy Outlook, ligger även till grund för målam ambitionen. Målet färdigställdes av hållbarhets- och finansfunktionerna på koncernnivå.

Som en följd av att detta mål går ut vid 2025 års slut, samt att arbetet med att sätta klimatmål enligt Net-Zero Standard av SBTi pågår, har ett nytt mål arbetats fram som tar vid när det andra slutar. Detta nya mål kommer att kommuniceras under 2026. I arbetet har representanter från nyckelfunktioner såsom

FoU, inköp, sälj, produktion och finans varit delaktiga.

Som ledstjärna för att minska klimatpåverkan från egen verksamhet, har HEXPOL som ambition att enbart använda förnybar energi och vara så elektrifierade och energieffektiva som möjligt. Utöver det strategiska målet om att minska de absoluta utsläppen av växthusgaser, tillkommer tre strategiska undermål kopplade till energianvändningen, vilka bidrar till det övergripande klimatmålet. Dessa undermål adresserar ökad energieffektivitet och omställning mot förnybar energi och är ett resultat av den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2025. Baslinjeåren som kommer användas är säkerställda som representativa, då inga signifikanta händelser har inträffat internt eller externt som påverkat HEXPOL:s växthusgasutsläpp.

Upp- och nedströms i värdekedjan

Det finns i dagsläget inga mål satta för att minska utsläpp av växthusgaser från upp- och nedströms i värdekedjan (Scope 3).

ÅTGÄRDER

E1-3: Åtgärder och resurser relaterade till klimatförändringar

Strategisk förflyttning	Del i värdekedjan	Nyckel-åtgärd	Aktiviteter under 2025
Förnybar energi	Egen verksamhet	100 procent köpt förnybar el	<ul style="list-style-type: none"> Ytterligare tio anläggningar köpte 100 procent förnybar el. Ytterligare fem anläggningar köpte 100 procent kärnkraftsbaserad el. <p>Förutom ovan, så bytte fyra anläggningar i Rubber Compounding Americas från 100 procent förnybar el till 100 procent kärnkraftsbaserad el som en del av större upphandling av elcertifikat.</p>
	Egen verksamhet	100 procent köpt förnybar värme och ånga	En fabrik säkrade 100 procent förnybar energi för inköpt fjärrvärme och ånga.
	Egen verksamhet	Utfasning av fossila bränslen för produktionsprocesser, uppvärmning och interna transporter	Fortsatt elektrifiering av gaffeltruckar på flertalet fabriker.
	Egen verksamhet	Energi genererad på plats	Inga nya installationer. Befintlig installation utökades på en fabrik.
Ökad energieffektivitet	Egen verksamhet	Kontinuerlig uppföljning och förbättring av energieffektivitet	Kontinuerliga förbättringar i energieffektivisering (många små) inom tryckluft, isolering, optimering av produktionsprocesser, etc. Ingen ytterligare fabrik erhöll ISO 50 001 certifiering.
Ökad andel återvunnet material i produkter	Upp- och nedströms i värdekedjan	Ökad andel återvunnen kimrök	Se avsnitt "E5-2 – Åtgärder", sidan 81.
	Upp- och nedströms i värdekedjan	Ökad andel återvunna oljor & mjukgörare	Se avsnitt "E5-2 – Åtgärder", sidan 81.
	Upp- och nedströms i värdekedjan	Möjliggöra återvinning av gummiblandningar & gummi material	Se avsnitt "E5-2 – Åtgärder", sidan 81.
	Upp- och nedströms i värdekedjan	Förvärv av bolag med hög andel återvunna polymera material	Se avsnitt "E5-2 – Åtgärder", sidan 81.
Ökad andel förnybart material i produkter	Upp- och nedströms i värdekedjan	Ökad andel förnybara kemikalier & fyllnadsmaterial	Se avsnitt "E5-2 – Åtgärder", sida 81.
	Upp- och nedströms i värdekedjan	Förvärv av bolag med hög andel förnybara polymera material	Se avsnitt "E5-2 – Åtgärder", sidan 81.

Kommentar till tabell: CapEx och OpEx för respektive åtgärder kan i dagsläget inte redovisas. Arbete pågår för att möjliggöra detta till nästa årsredovisning. En del i detta är att de nya strategiska målen blir en del av respektive produktområdes strategiska plan, tillsammans med kopplade åtgärder och relaterade finansiella resurser.

HEXPOL:s egen verksamhet

Under 2025 ökade antalet enheter som köper 100 procent förnybar el till 25 (19) och som köper 100 procent kärnkrafts-

Dessa arbetas emellertid fram som en del av arbetet med att sätta nya klimatmål enligt Net-Zero Standard av SBTi. Eftersom rimligheten i att sätta mål för leverantörers och kundens energianvändning anses vara högst begränsad, kommer inga mål kopplade till energianvändningen i upp- och nedströms led av värdekedjan att definieras. För HEXPOL:s direkta leverantörer är energianvändning en stor kostnadspost, särskilt inom petro-kemiska industrin och metallindustrin. Eftersom detta redan är en aktiv del av deras respektive agendor, bedöms tillägget av ett HEXPOL-mål inte vara nödvändigt. Däremot bedöms ett mål som omfattar transporter till och från HEXPOL:s produktionsenheter som relevant och kommer att utvärderas vid ett senare tillfälle.

Arbetet med att öka mängden återvunnet material i HEXPOL:s produkter bedöms vara en väsentlig åtgärd för att minska utsläppen av växthusgaser uppströms i värdekedjan. Se mer i avsnittet "E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi", sidorna 80–85.

baserad el till 12 (3), vilket ledde till en minskning av växthusgasutsläpp med 33,6 kiloton CO₂e med föregående år som referensvärde. Detta är ett led i ett systematiskt arbete mot att varje enhet enbart ska köpa förnybar el. Den kraftiga ökningen av köpt kärnkraftsbaserad el är ett tillfälligt steg under 2025 inom arbetet i USA för produktområdet Rubber Compounding Americas mot att först fasa ut fossilbaserad el för att sedan köpa förnybara elcertifikat av hög kvalitet. Positiva nyheter är också att två relativt nya förvärv (McCann och KABKOM) har övergått till förnybar el.

En produktionsenhet bytte även energikälla för köpt värme och ånga från naturgasbaserad till biogas, vilket ledde till en minskning av växthusgasutsläpp med 1,3 kiloton CO₂e med föregående år som referensvärde.

Ingen ytterligare fabrik installerade under 2025 solpaneler, men solpanelsinstallationen på en fabrik utökades (Long Beach, USA) då solpaneler fördes dit från en annan fabrik som stängdes under 2025 (City of Industry, USA).

Åtgärder kopplade till ökad energieffektivitet har utförts under 2025. Effekterna av dessa är dock svåra att isolera, både på grund av volymförändringar och den grundläggande svårigheten att följa upp energieffektiviseringsförbättringar.

Utifrån de nya strategiska målen och de uppdaterade kraven relaterad till energianvändning i HEXPOL:s hållbarhetspolicy, kommer respektive enhet under 2026 ta fram specifika mål och handlingsplaner. Dessa kommer vara en del av den övergripande strategiska planen för respektive produktområde och dess enheter och kommer att följas upp årligen. Primärt är det respektive enhets VD och produktionschef som kommer att vara ansvariga för dessa mål och handlingsplaner. En sammanfattning av dessa handlingsplaner samt tillhörande resurser och finansiering kommer att presenteras i nästa års rapport.

Upp- och nedströms i värdekedjan

Jämfört med föregående år var den genomsnittliga andelen återvunnet material i produkter oförändrad med 7,8 procent (7,8). För mer information om förflyttningar kopplade till återvunnet material, se avsnitt 'E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi' på sidorna 80–85.

Under 2026 kommer respektive enhet ta fram specifika mål och handlingsplaner kopplade till kommande klimatmål och nya strategiska mål kopplade till resursanvändning. Detta gör att åtgärder och relaterade finansiella resurser och tidsplaner kommer kunna följas upp mer tydligt i nästa årsredovisning.

MÅTT OCH UTFALL

Energianvändning och energimix

E1-5: *Energianvändning och energimix*

Andelen förnybar energi uppgick till 48 procent (43). Av dessa står inköpt el från förnybara källor för 72 procentenheter, förbränning av biomassa för 22 procentenheter, inköpt fjärrvärme eller ånga från förnybara källor för 4 procentenheter och el genererad genom solpaneler på produktionsanläggningarna för 2 procentenheter. För den inköpta elen är 48 procent förnybart, 31 procent kärnkraft och 21 procent fossilt.

11 enheter (12) har solpaneler installerade. Att antalet anläggningar med solpaneler minskade beror på att en anläggning med solpaneler stängdes (City of Industry, USA), men merparten av dessa förflyttades till en närliggande HEXPOL-anläggning (Long Beach, USA).

Energikonsumtionen för bland annat gaffeltruckar och företagsbilar ökade jämfört med föregående år. Detta är på grund av en datakvalitetsförbättring som genomfördes under 2025 för att säkerställa att energiförbrukning och utsläpp från samtliga företagsbilar och leasade bilar kunde beräknas.

Tabell 4: Mängd och fördelning av energianvändning		2025		2024	
Energikälla	Sub-kategori	Mängd (GWh)	Andel	Mängd (GWh)	Andel
EI	Genererad vid anläggningarna	4	1%	4	1%
	Inköpt	278	70%	283	71%
Bränslen	Produktionsprocesser och uppvärmning av fastigheter	97	25%	93	23%
	Gaffeltruckar, företagsbilar, etc.	9	2%	8	2%
Inköpt värme eller kyla	Fjärrvärme	4	1%	5	1%
	Ånga	4	1%	3	1%
	Kyla	0	0%	0	0%
TOTALT		395		397	

Tabell 5: Energimix – Mängd och fördelning		2025		2024	
Energikälla	Sub-kategori	Mängd (GWh)	Andel	Mängd (GWh)	Andel
Förnybart	El genererad vid anläggningarna	4	1%	4	1%
	Bränslen: Produktionsprocesser och uppvärmning av fastigheter	42	11%	40	10%
	Bränslen: Gaffeltruckar, företagsbilar, etc.	0	0%	0	0%
	Inköpt el	134	34%	125	32%
	Inköpt fjärrvärme	4	1%	1	0%
	Inköpt ånga	4	1%	0	0%
	SUB-TOTAL		188	48%	171
Kärnkraft	Inköpt el	85	22%	39	10%
Fossilt	Bränslen: Kol och kolbaserade	0	0%	0	0%
	Bränslen: Olja och oljebaserade	10	3%	10	3%
	Bränslen: Naturgas och naturgasbaserade	52	13%	51	13%
	Bränslen: Andra fossila bränslen	1	0%	0	0%
	Inköpt el	59	15%	119	30%
	Inköpt fjärrvärme	0	0%	3	1%
	Inköpt ånga	0	0%	3	1%
SUB-TOTAL		122	31%	187	47%
TOTALT		395		397	

	Energikälla	Land/Länder	Medföljande eller separerade elcertifikat	2025		2024	
				Mängd (GWh)	Andel av total köpt el	Mängd (GWh)	Andel av total köpt el
EFEC – Emission-Free Energy Certificate	Kärnkraft	USA	Medföljande	0	0%	0	0%
			Separerade	78,6	28%	31	11%
GO – Guarantees of Origin (GO)	Förnybart	Belgien, Italien, Spanien, Sverige, Tjeckien, Tyskland	Medföljande	19	7%	19	7%
			Separerade	66,4	24%	46	16%
Poland National Guarantees of Origin	Förnybart	Polen	Medföljande	0	0%	0	0%
			Separerade	0,2	0%	0,2	0%
REC – Renewable Energy Certificate (REC)	Förnybart	USA	Medföljande	0	0%	0	0%
			Separerade	13,2	5%	25	9%
I-REC – International Renewable Energy Certificate	Förnybart	Mexiko, Turkiet	Medföljande	0	0%	0	0%
			Separerade	22,5	8%	22	8%
REGO – Renewable Energy Guarantees of Origin	Förnybart	Storbritannien	Medföljande	0	0%	0	0%
			Separerade	13,1	5%	13	5%
Totalt			Medföljande	19	7%	19	7%
			Separerade	194	70%	137	48%

	2025	2024	Utveckling jämfört med föregående år
Energiintensitet (MWh per försäljning MSEK)	20,4	19,4	5%
Energiintensitet (MWh per kg såld produkt)	0,63	0,70	-9%

Samtliga delar av HEXPOL:s verksamhet klassas som sektorer med hög klimatpåverkan enligt ESRS då de går under SNI-koden C: Tillverkning.

Energiintensiteten har minskat med 9 procent jämfört med föregående år utifrån MWh per ton såld produkt, medan den ökade med 5 procent utifrån MWh per försäljning MSEK. Bakgrunden till minskningen i per ton såld produkt är förändringar i olika produktmixer och kontinuerligt arbete med att förbättra energieffektiviteten.

Anledningen till att två intensitetsmått redovisas är för att undvika monetär påverkan på den faktiska energiintensiteten i produktionsprocessen. Bland annat så kan två produkter ha olika försäljningspris då de ingående råmaterialen varierar i kostnad, medan den faktiska energikonsumtionen i produktionsprocesserna för de två produkterna i HEXPOL:s fabriker kan vara densamma. Detta gör att MWh per ton såld produkt kan vara densamma, medan mått i MWh per försäljning MSEK varierar. Att mäta i ton såld produkt undviker även valuta-påverkan.

Energiintensitet (MWh per ton såld produkt) mäts i dagsläget enbart för produktområde Compounding, men inte för Engineered Products eftersom dess försäljning mäts i andra enheter. Engineered Products står för 19 procent av energiförbrukningen under 2024 och 23 procent under 2025. Compounding står således för 81 procent av energiförbrukningen under 2024 och 77 procent under 2025. Arbete pågår för att harmonisera enheter till en gemensam viktenhet.

Växthusgasutsläpp längs värdekedjan

E1-6: Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Under 2025 uppgick de totala utsläppen av växthusgasutsläpp från HEXPOL:s egen verksamhet och upp- och nedströms i

värdekedjan (Scope 1, 2 & 3, marknadsbaserad) till 3,4 miljoner ton CO₂e, vilket är en minskning med 4 procent jämfört med föregående år. I relativa tal jämfört med nettoomsättningen var utsläppen 175 ton CO₂e per MSEK nettoomsättning, vilket är en ökning med 1 procent jämfört med föregående år.

Majoriteten av utsläppen kommer från uppströms led av HEXPOL:s värdekedja. Dessa orsakas av extraheringen och förädlingen av de råvaror som HEXPOL använder i sina produkter (56%), då dessa processer är energiintensiva och i dagsläget högt fossilberoende. De näst största utsläppen är kopplade till den bearbetning av HEXPOL:s produkter som sker hos kunder nedströms i värdekedjan (23%), där huvuddelen av produkterna är polymera blandningar som bearbetas till komponenter. Denna bearbetning är energiintensiv, speciellt vulkaniseringen av gummiblandningar, men där storleken av utsläppen i dagsläget dock inte kan uppskattas. Det tredje största utsläppet är utsläpp kopplade till hanteringen av HEXPOL-produkter vid slutet av deras livscykel (12%).

För utsläppen från egen verksamhet (Scope 1 och 2, marknadsbaserad) så minskade dessa med 44 procent i absoluta tal (ton CO₂e) jämfört med föregående år och med 74 procent jämfört med baslinjeåret (genomsnitt av åren 2018–2019). I relativa tal minskade utsläppen av växthusgaser med 41 procent jämfört med föregående år och 80 procent jämfört med baslinjeåret. Därmed uppnåddes målet som sattes till 2025 och överträffades med 5 procentenheter i relativa tal. Minskningen i absoluta tal av växthusgasutsläppen (Scope 1 och 2, marknadsbaserad) är högre än den utsläppsminskning som krävs utifrån 1,5°C-målet. Den största bidragande faktorn till minskningen är den kraftiga ökningen av förnybar och kärnkraftsbaserad inköpt el, från 27 procent vid baslinjeåret till 69 procent vid måläret. Mängden fossila bränslen som används på anläggningarna har även minskat med 8 procent under samma tidsperiod.

För Scope 3-utsläppen relaterade till 'Kategori 1: Inköpta varor

och tjänster' så minskade dessa med 2 procent jämfört med föregående år, vilket är mindre än minskningen i försäljning (-5%). Detta beror på skillnader i produktmixen då klimatfotavtryck per vikt råmaterial inte har ett 1:1-förhållande till dess kostnad. Minskningen för 'Kategori 10: Bearbetning av sålda produkter'

på 9 procent jämfört med föregående år beror till störst del på en kraftig minskning av de genomsnittliga utsläppen i de länder HEXPOL:s direkta kunder verkar, inklusive USA, vilket gynnar HEXPOL:s utsläpp nedströms i värdekedjan. Inga av HEXPOL:s enheter omfattas av EU:s utsläpps-handelssystem (ETS).

	Basår (Snitt 2018–2019)	2018	2019	2024	Målar 2025	Förändring 2024–2025	Förändring basår – målar 2025
Scope 1 växthusgasutsläpp (ton CO₂e)							
Brutto växthusgasutsläpp	15 294	15 367	15 221	14 107	15 008	-5%	-2%
Scope 2 växthusgasutsläpp (ton CO₂e)							
Platsbaserad	143 116	147 215	139 017	105 961	95 665	-10%	-33%
Marknadsbaserad	146 353	151 677	141 303	62 542	27 938	-56%	-81%
Scope 3 växthusgasutsläpp (ton CO₂e)							
Kategori 1: Inköpta varor och tjänster	-	-	-	1 935 853	1 900 876	-2%	N/A
Kategori 2: Kapitalvaror	-	-	-	79 456	75 128	-5%	N/A
Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	-	-	-	27 542	27 018	-2%	N/A
Kategori 4: Uppströms transport och distribution	-	-	-	68 568	67 520	-2%	N/A
Kategori 5: Avfall genererat i verksamheten	-	-	-	11 480	11 406	-1%	N/A
Kategori 6: Affärsresor	-	-	-	2 814	3 080	9%	N/A
Kategori 7: Anställdas pendling	-	-	-	11 376	11 353	0%	N/A
Kategori 8: Uppströms leasade tillgångar	-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Kategori 9: Nedströms transport och distribution	-	-	-	49 743	47 265	-5%	N/A
Kategori 10: Bearbetning av sålda produkter	-	-	-	852 397	783 039	-8%	N/A
Kategori 11: Användning av sålda produkter	-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Kategori 12: Slutbehandling av sålda produkter	-	-	-	418 246	419 325	0%	N/A
Kategori 13: Nedströms leasade tillgångar	-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Kategori 14: Franchiser	-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Kategori 15: Investeringar	-	-	-	N/A	N/A	N/A	N/A
Total växthusgasutsläpp (ton CO₂e)							
Totala växthusgasutsläpp (platsbaserad)	-	-	-	3 575 860	3 456 632	-3%	N/A
Totala växthusgasutsläpp (marknadsbaserad)	-	-	-	3 533 909	3 388 905	-4%	N/A
Utanför Scope (ton CO₂e)							
Biogeniska utsläpp (från förbränning vid enheterna) utanför Scope 1	13 472	13 963	12 980	13 833	14 712	6%	9%
Biogeniska utsläpp (från förbränning vid enheterna) utanför Scope 2*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Biogeniska utsläpp (från förbränning vid enheterna) utanför Scope 3*	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

* Inga biogena CO₂-utsläpp från förbränning eller nedbrytning av biomassa – som inte ingår i Scope 2 eller Scope 3 växthusgasutsläpp – kan redovisas på grund av begränsningar i valda emissionsfaktorsdatabaser, se avsnitt "Metodik för beräkningar av växthusgasutsläpp", sektion "Scope 2 – Indirekta utsläpp" samt "Scope 3 – Generell info" på sidorna 69–70.

Inga av HEXPOL:s Scope 3-utsläpp är beräknade enligt primär- eller hybridmetod. Alla kategorier är beräknade enligt genomsnittsmetod, förutom 'Kategori 2: Kapitalvaror' som beräknas enligt en utgiftsbaserad metod. Totalt är 98 procent av

Scope 3-utsläppen beräknade enligt genomsnittsmetod och 25 procent enligt utgiftsbaserad metod. För redogörelse av metodik, antaganden och utsläppsfaktorer för beräkning av växthusgas-utsläpp, se slutet av avsnittet.

	2025	2024
Nettoomsättning använd för att beräkna relativa växthusgasutsläpp	19 324	20 437
Övrig nettoomsättning ej använd för att beräkna relativa växthusgasutsläpp	0	0
Total nettoomsättning i finansiella årsredovisningen	19 324	20 437

KLIMATKOMPENSATION

E1-7: Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter

HEXPOL har som ståndpunkt att inte använda klimatkompensering som del av sina klimatmål. Istället ligger fokus på att realisera kraftiga minskningar av växthusgaser inom värdekedjan.

Möjligheten till koldioxidupptag genom de råmaterial som används är begränsad och resulterade inte i en materiell påverkan i den dubbla väsentlighetsanalysen. Därför redovisas inga siffror. I och med att ”Land Sector and Removals Guidance” publicerats av GHG Protocol i januari 2026 kommer en ny analys att genomföras för att bedöma magnituden av möjlig koldioxidinlagring inom HEXPOL:s värdekedja. Om signifikant kommer detta att följas upp.

INTERN KOLDIOXIDPRISSÄTTNING

E1-8: Intern koldioxidprissättning

Ingen intern koldioxidprissättning används inom HEXPOL.

FINANSIELLA EFFEKTER FRÅN KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

E1-9: Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter

I enlighet med ESRS 1 kapitel 10.4 har HEXPOL valt att använda den 1-åriga och 3-åriga infasningsmöjligheten gällande de klimatrelaterade finansiella effekterna, kvalitativt respektive kvantitativt.

METODIK FÖR BERÄKNINGAR AV VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Översikt

HEXPOL mäter sina växthusgasutsläpp i linje med GHG Protocol och dess tillhörande vägledande dokument. Beräkningarna omfattar hela HEXPOL:s värdekedja – från extrahering och förädling av råmaterial till slutbehandlingen av sålda produkter. Varje år granskas beräkningsmodellerna för att se om dessa på bästa sätt representerar HEXPOL:s värdekedja. Skäl till uppdateringar kan vara ökad spårbarhet i leverantörskedjan, större tillgång till leverantörsspecifik information, ny forskning eller att rapporteringsstandarder uppdateras. Historiska data uppdateras alltid för att säkerställa att redovisade skillnader i utsläpp mellan åren är på grund av förbättringar och inte ändrad bokföring.

Utsläppsfaktorer

För använda utsläppsfaktorer, se respektive metodiksektion nedan.

HEXPOL strävar efter att alltid använda de senaste värdena för växthusgasers globala uppvärmningspotential (Global Warming Potential, GWP) definierade av FN:s mellanstatliga klimatpanel (IPCC) och deras utvärderingsrapporter. I dagsläget är det den sjätte utvärderingsrapporten (AR6) som används. På grund av fördröjningar i tredjeparts-utsläppsdata-baser så kan även GWP från äldre utvärderingsrapporter förekomma. Om möjligt översätts dessa till AR6 av HEXPOL.

För växthusgasutsläpp från bioenergi antas GWP för CO₂ vara noll, medan GWP för CH₄ och N₂O utgår från värdena i AR6.

Fusioner och förvärv

I linje med GHG Protocol så adderas historiska utsläpp för förvärvade bolag och subtraheras historiska utsläpp för avyttrade bolag.

Under 2025 gjordes följande förändringar:

- Historiska utsläpp adderades för bolagen Piedmont Resin Supply (USA) och Kabkom Kimya Sanayi vs Ticaret Anonim Sirketi (Kabkom, Turkiet), vilka förvärvades i oktober 2024 respektive april 2025.
- Historiska utsläpp subtraherades för enheten i Musclee Shoals (USA) vars verksamhet såldes till Karo Ventures LLC i december 2024.

Då produktionsenheten i Kennedale (USA) stängdes och verksamheten flyttas till andra HEXPOL-enheter gjordes inga korrigeringar för dess utsläpp.

Scope 1 – Direkta utsläpp

Innefattar all stationär och mobil förbränning på HEXPOL-enheter samt läckage av köldmedel. Samtliga enheter inom HEXPOL-koncernen inkluderas, såsom fabriker, lager och kontor. Både ägda och leasade enheter, fordon och utrustning tas med. 'Scope 3 – Kategori 8: Uppströms leasade tillgångar' samt 'Scope 3 – Kategori 13: Nedströms leasade tillgångar' är därmed inkluderade.

Respektive enhet rapporterar primära data kring fysisk mängd använt bränsle, avstånd företagsbilar färdats och mängd påfyllt köldmedel under rapporteringsåret. Dessa konverteras sedan till både energikonsumtion och växthusgasutsläpp genom konverteringsfaktorer och utsläppsfaktorer. Primärt används faktorer från "UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting" från "Department for Energy Security & Net Zero" i Storbritannien, även känt som DEFRA. Samtliga utsläppsfaktorer använder nettovärmevärdet. För köldmedelsberäkningar används även utsläppsfaktorer från GHG Protocol.

El genererad på plats rapporteras också, men då enbart el från solpaneler produceras bidrar detta inte med några växthusgasutsläpp.

Under 2025 gjordes följande förändring:

- Tillagd distansbaserad modell för mobil förbränning, främst riktad till företagsbilar. Påverkan uppskattas till mindre än 1 procent av samliga Scope 1-utsläpp.

Scope 2 – Indirekta utsläpp

Innefattar all köpt energi (el, värme, ånga och kyla) för HEXPOL-enheter. Samtliga enheter inom HEXPOL-koncernen inkluderas, såsom fabriker, lager och kontor. Både ägda och leasade enheter, fordon och utrustning tas med. 'Scope 3 – Kategori 8: Uppströms leasade tillgångar' samt 'Scope 3 – Kategori 13: Nedströms leasade tillgångar' är därmed inkluderade. Respektive enhet rapporterar primära data kring inköpt el, värme, ånga och kyla.

För platsbaserade utsläpp för köpt el används följande databaser:

- Samtliga länder, förutom USA:** International Energy Agency (IEA) – Emission Factor Package, där utsläppsfaktorer för genererad el och justering för handelsinducerade utsläpp används. Utsläppsfaktorn bestäms utifrån det land där respektive HEXPOL-enhet är lokaliserad.
- USA:** Environmental Protection Agency (EPA) – Emissions & Generation Resource Integrated Database (eGRID), där utsläppsfaktorer för genererad el används. Utsläppsfaktorn bestäms utifrån den subregion/elnet där respektive HEXPOL-enhet är lokaliserad.

För marknadsbaserade utsläpp för köpt el används följande hierarki:

- Elcertifikat:** Där en enhet köper elcertifikat – medföljande eller separerade – appliceras noll utsläpp för den mängd el (MWh) som certifikaten täcker. Om inte hela mängden köpt el täcks av certifikat, appliceras en residualutsläppsfaktor på den resterande mängden el, se nedan.
- Kontraktsspecifik information:** Där specifik information finns tillgänglig från respektive energileverantör, används denna för beräkningar av utsläpp och energimix.
- Residualmix:** Där en enhet varken köper elcertifikat eller kontraktsspecifik information finns tillgänglig, så appliceras utsläppsfaktorer för residualmixen för det land enheten är lokaliserad. Dessa finns tillgängliga för större delen av Europa (via Association of Issuing Bodies, AIB) och USA (via Green-e av Center for Resource Solutions, CRS). För länder där en utsläppsfaktor för residualmixen inte är tillgänglig används utsläppsfaktorn från International Energy Agency (IEA) – Emission Factor Package. För ett konservativt tillvägagångssätt, så antas all residualmix vara 100 procent fossil.

För platsbaserade utsläpp för köpt värme, ånga och kyla används följande databaser:

- Samtliga länder, förutom Sverige och USA:** "UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting" från "Department for Energy Security & Net-Zero" i Storbritannien (DEFRA). Även om specifik för Storbritannien används dessa värden som approximation för övriga världen.
- Sverige:** Energiföretagen – Fjärrvärmens lokala miljövärden: Medelvärden.
- USA:** Environmental Protection Agency (EPA) – GHG Emission Factors Hub.

För marknadsbaserade utsläpp för köpt värme, ånga och kyla används följande hierarki:

- Energicertifikat:** Där en enhet köper energicertifikat – medföljande eller separerade – appliceras noll utsläpp för den mängd energi (MWh) som certifikaten täcker. Om inte hela mängden köpt energi täcks av certifikat, appliceras en residualutsläppsfaktor på den resterande mängden energi, se nedan.
- Kontraktsspecifik information:** Där specifik information finns tillgänglig från respektive energileverantör, används denna för beräkningar av utsläpp och energimix.
- Residualmix:** Där en enhet varken köper energicertifikat eller kontraktsspecifik information finns tillgänglig, så appliceras de utsläppsfaktorer som används för platsbaserade utsläpp i brist på bättre databaser. För ett konservativt tillvägagångssätt, så antas all residualmix vara 100 procent fossil.

För samtliga utsläppsfaktorer för köpt el så appliceras en två-årsdifferens mellan bokföringsår och året som utsläppsfaktorn är giltig. Detta för att ta hänsyn till fördröjningarna i externa databaser och harmonisera skillnader i fördröjning dem emellan. För rapporteringsåret 2025 används därför utsläppsfaktorer för köpt el för 2023.

För utsläppsfaktorer för köpt värme, ånga och kyla appliceras ingen sådan differens då ingen fördröjning redovisas i de externa databaserna. Enda undantaget är Sverige, där data från Energi-företagen släpar efter ett år.

För respektive databas för emissionsfaktor kopplat till inköpt energi finns ingen data tillgänglig kopplat till biogena CO₂-utsläpp. Dessa kan därför inte redovisas.

Under 2025 gjorde inga förändringar i metodik eller referensdata.

Scope 3 – Generell info

På grund av begränsningar i de datakällor för utsläppsfaktorerna som används kan biogeniska utsläpp i dagsläget inte beräknas för Scope 3-utsläpp. Detsamma gäller särrapportering av CH₄ och N₂O för Scope 3-utsläpp.

Vidare strävar HEXPOL mot att använda så hög grad av primärdata som möjligt. I dagsläget är större delen av affärsinformationen som används primärdata, medan motsvarande utsläppsfaktorer nästan uteslutande är genomsnittsvärden från erkända databaser. Enbart inom utsläppsberäkningar för 'Kategori 1: Inköpta varor och tjänster' används idag leverantörs-specifika utsläppsfaktorer. Detta står dock för mindre än 1 procent av Scope 3-utsläppen i dagsläget.

Under 2025 gjordes inga förändringar i metodik eller referens-data, då metodiken för Scope 3-utsläpp utarbetades.

Scope 3 – Kategori 1: Inköpta varor och tjänster

Denna utsläppskategori delas in i tre grupper av HEXPOL utifrån beräkningar och tillgänglighet av data:

- Direkta inköp: Råmaterial
- Direkta inköp: Förpackningsmaterial
- Indirekta inköp

För samtliga grupper används mängd köpt, ej nödvändigtvis använt, i enlighet med GHG Protocol – Scope 3 Guidance.

Direkta inköp – Råmaterial: Varje enhet rapporterar mängd (vikt) köpt råmaterial, vilka kategoriseras till av HEXPOL bestämda råmaterialkategorier med tillhörande subkategorier. Dessa subkategorier representerar specifika material och specifika procent återvunnet eller förnybart innehåll. Respektive sub-kategori allokeras en utsläppsfaktor för det materialet utifrån livscykeldata basen ecoinvent. Denna är i regel global och ett sektorgenomsnitt. Där en leverantörsspecifik utsläppsfaktor finns tillgänglig för ett råmaterial används denna istället, efter först ha verifierats av en intern expertgrupp.

Versionen av ecoinvent som används är 3.10, vilket säkerställer att metangasutsläpp längs materials leverantörskedja inkluderas, vilket är av vikt för HEXPOL då de flesta råmaterial är från petrokemiska industrin.

Direkta inköp – Råmaterial: Varje enhet rapporterar mängd (vikt) köpt förpackningsmaterial utifrån vilket material det är: träpallar, kartong, papper, plast eller metall. I likhet med råmaterial allokeras en utsläppsfaktor för respektive grupp. Andel återvunnet följs i dagsläget inte upp, vilket gör att konservativa utsläppsfaktorer används.

Indirekta inköp: Varje enhet rapporterar in inköpsvärde (SEK) för satta inköpskategorier. Dessa värden matchas sedan mot utsläppsfaktorer från Upphandlingsmyndigheten. Även om dessa gäller specifikt för Sverige används dessa som approximation för övriga världen. För 2024 och 2025 rapporteras inte dessa värden då arbete pågår med att förbättra datakvaliteten i de inrapporterade värdena. Storleksordningen uppskattas till ca 2% av HEXPOL:s totala växthusgasutsläpp (scope 1, 2 & 3).

Scope 3 – Kategori 2: Kapitalvaror

Varje enhet rapporterar in inköpsvärde (SEK) för satta kategorier av kapitalvaror. Dessa värden matchas sedan mot utsläppsfaktorer från Upphandlingsmyndigheten. Även om dessa gäller specifikt för Sverige används dem som approximation för övriga världen.

Scope 3 – Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter

Denna utsläppskategori delas in i tre grupper av HEXPOL utifrån det energislag som orsakar utsläppen:

- Stationär och mobil förbränning
- Inköp av el
- Inköp av värme, ånga och kyla

Stationär och mobil förbränning: Givet de bränslemängder som rapporteras in för Scope 1, appliceras motsvarande Scope 3-utsläppsfaktorer för uppströmsutsläpp från inköpta bränslen. Källan för dessa är "UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting" från "Department for Energy Security & Net-Zero" i Storbritannien (DEFRA).

Inköp av el: Givet den elmängd som rapporteras in för Scope 2, appliceras motsvarande landspecifika Scope 3-utsläppsfaktorer för uppströmsutsläpp från inköpt el samt förluster under livscykeln för transmission och distribution. Källa för dessa är "Emission Factor Package" från International Energy Agency (IEA). Om kontraktsspecifika Scope 3-utsläppsfaktorer finns tillgängliga för en enhet används dessa istället.

Inköp av värme, ånga och kyla: Givet den energimängd som rapporteras in för Scope 2, appliceras motsvarande Scope 3-utsläppsfaktorer för uppströmsutsläpp från inköpt värme och ånga samt förluster under livscykeln för transmission och distribution. Källan som används för samtliga länder förutom Sverige är "UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting" från "Department for Energy Security & Net-Zero" i Storbritannien (DEFRA). För Sverige används istället utsläppsfaktorer från Energiföretagen – Fjärrvärmens lokala miljövärden: Medelvärden. Om kontraktsspecifika Scope 3-utsläppsfaktorer finns tillgängliga för en enhet används dessa istället.

Scope 3 – Kategori 4: Uppströms transport och distribution

Utsläppskategorin innefattar transporter mellan HEXPOL:s direkta leverantörer och HEXPOL:s enheter, samt transporter som HEXPOL betalar för. Givet den rapporterade mängden (vikt) köpt råmaterial, mäts avståndet för varje transaktion mellan respektive HEXPOL-leverantör och HEXPOL-enhet och rimligaste rutt utifrån väg- och sjötransport beräknas. Givet distans (km), vikt (kg) och transportsätt beräknas utsläppen genom utsläppsfaktorer från GLEC Framework av Global Logistics Emissions Council (GLEC).

I de fall vi vet att den direkta leverantören är en återförsäljare och inte ett producerande företag och platsen för den producerande fabriken är känd, så används denna distans istället.

En begränsning i nuvarande modell är om godstransporten skulle ske via tåg, flyg eller pråm. Ingen hänsyn tas heller till vilket bränsle som används.

Scope 3 – Kategori 5: Avfall genererat i verksamheten

Varje enhet rapporterar mängd (vikt) producerat avfall samt vilken avfallskategori detta är (materialbaserad) samt slutdestination. Givet mängd, material och slutdestination appliceras utsläppsfaktorer från ecoinvent. Utsläppen för avfall som går till återanvändning eller återvinning antas vara noll utifrån en cut-off-metodik.

Scope 3 – Kategori 6: Affärsresor

Utsläpp från affärsresor uppskattas genom utsläppsberäkningar som görs av resebyråerna för de två största HEXPOL-verksamheterna sett till affärsresor. Dessa tar hänsyn till flygresor (inkl. höghöjdseffekter), hyrbilar, tåg och hotellnätter. Summan från de två resebyråerna extrapoleras sedan för att täcka hela HEXPOL.

En begränsning i nuvarande modell är extrapoleringen som görs för resterande affärsresor, samt de affärsresor som bokas utanför resebyråerna av HEXPOL-anställda.

Scope 3 – Kategori 7: Anställdas pendling

För pendling till och från arbete görs en uppskattning av utsläppen givet antalet anställda, antalet arbetsdagar per land och snittavstånd till och från arbetsplatsen. Givet land antas olika fordon och storlek som används av anställda i pendlingen. Detta matchas sedan mot utsläppsfaktorer från "UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting" från "Department for Energy Security & Net-Zero" i Storbritannien (DEFRA).

En begränsning i nuvarande modell är att ingen hänsyn tas till anställda som använder kollektivtrafik, cykel, samåker eller går till sin arbetsplats. Eftersom nästan samtliga HEXPOL-enheter ligger på landsbygden där bil oftast är enda alternativet antas detta vara en mindre begränsning.

Scope 3 – Kategori 8: Uppströms leasade tillgångar

Inkluderas i utsläppen för Scope 1 och 2.

Scope 3 – Kategori 9: Nedströms transport och distribution

Samma metodik används som för 'Kategori 4: Uppströms transport och distribution', med skillnaden att det är avståndet mellan respektive HEXPOL-enhet och kund som används.

En begränsning i nuvarande modell är att utsläpp från affärsområdet Engineered Products exkluderas eftersom dess

försäljning mäts i andra enheter än i vikt. Detta förhindrar beräkningar av transportutsläpp utifrån ton * km transport, vilket är grunden för de utsläppsfaktorer som HEXPOL använder.

Scope 3 – Kategori 10: Bearbetning av sålda produkter

Varje enhet rapporterar mängd (vikt) såld produkt till respektive kund. Varje produkt kategoriseras utifrån om det är gummi, plast eller silikon. Givet vilken produktionsprocess som kunden bearbetar HEXPOL-produkten i appliceras en energiintensitetsfaktor från ecoinvent. Där produktionsprocessen är okänd används ett konservativt antagande. Då det är främst el som används i bearbetningen av HEXPOL-produkter matchas denna elmängd mot platsbaserade utsläppsfaktorer för det land kunden är lokaliserad i. Dessa utsläppsfaktorer innefattar utsläpp för både Scope 2 och 'Scope 3 – Kategori 3' för att vara så holistiska som möjligt.

En begränsning i dagsläget är att inga referensfaktorer för energiintensitet och energislag för vulkaniseringen av gummi-produkter finns. Då vulkanisering är en energiintensiv process där främst ånga används är detta en större begränsning i modellen och en HEXPOL aktivt arbetar för att adressera.

Scope 3 – Kategori 11: Användning av sålda produkter

Utsläppskategorin är inte applicerbart på HEXPOL, då produkterna inte konsumerar energi, bara bearbetningen.

Scope 3 – Kategori 12: Slutbehandling av sålda produkter

Varje enhet rapporterar mängd (vikt) såld produkt till respektive kund. Denna mängd allokeras sedan till den världsdel där respektive kund är lokaliserad. Gemensnittlig statistik för hur mycket polymera produkter som går till återvinning, förbränning eller deponi för respektive världsdel erhålls via 'Our World In Data:s' rapport "Share of plastic waste that is recycled". För återvinning antas utsläppen vara noll enligt en cut-off-metodik. För deponi används utsläppsfaktorer från ecoinvent. För förbränning av polymera material används utsläppsfaktorer från ecoinvent.

En begränsning idag är att flertalet approximationer används för de produkter som antas hamna på deponi. Detta antas dock vara en mindre begränsning då HEXPOL-produkterna är polymera material med överlag låga utsläppsvärde vid deponi.

En annan begränsning i nuvarande modell är att utsläpp från affärsområdet Engineered Products exkluderas eftersom dess försäljning mäts i andra enheter än i vikt. Detta förhindrar beräkningar av utsläpp per vikt material, vilket är grunden för de utsläppsfaktorer som HEXPOL använder.

**Scope 3 – Kategori 13:
Nedströms leasade tillgångar**

Inkluderas i utsläppen för Scope 1 och 2.

Scope 3 – Kategori 14: Franchiser

Utsläppskategorin är inte applicerbar på HEXPOL.

Scope 3 – Kategori 15: Investeringar

Utsläppskategorin är inte applicerbar på HEXPOL.



EU:s taxonomi

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar är en av åtgärderna inom EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt och syftar till att EU skall uppnå fastställda miljömål om grön omställning och klimatneutralitet till 2050. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Avsikten är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter.

Förenlighet med Taxonomin

Enligt taxonomin ska omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader redovisas i enlighet med taxonomin.

Följande gäller enligt taxonomin:

- Bidra till miljömål – För att vara hållbar enligt förordningen ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömål som är angivna i taxonomin. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, och/eller att bolagets produkter underlättar för en intressant att bidra till något av miljömålen.
- Inte motverka miljömål – Uppfyllandet av ett eller flera av taxonomins miljömål får inte motverka de övriga miljömålen.
- Uppfylla grundläggande principer och normer – Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.
- Ansluta till tekniska kriterier – För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier.

Under 2025 har HEXPOL omvärderat tidigare ställningstagande vad gäller vilka aktiviteter som är tillämpliga (eligible) och har utifrån detta utvärderat dessa aktiviteter. Under processen har framkommit att HEXPOL har försäljning som omfattas av taxonomin. Upplysningar avseende omsättning som omfattas av taxonomin är primärt inom området CCM 3.17 Basplastframställning där HEXPOL:s verksamhet inom Thermoplastic Compounding träffas. Detta redovisas i tabellerna sidan 75.

De identifierade aktiviteterna inom CapEx och OpEx är;

- CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- CCM 7.2 Renovering av befintliga byggnader
- CE 3.2 Renovering av befintliga byggnader
- CCM 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
- CCM 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda
- CCM 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi
- CCM/CCA 7.7 Förvärv och ägande av byggnader

Bedömningen gällande omfattningen av de ovan listade aktiviteterna för CapEx och OpEx har visat att investeringar och omkostnader inte är väsentliga och faller under tröskeln för materialitet och därmed har bolaget valt att inte vidare utvärdera dessa för tillämplighet (eligibility).

För att undvika dubbelrapportering inom de olika aktiviteterna har ingen CapEx eller OpEx redovisats kopplat till aktiviteten 3.17 Basplastframställning.

Bolaget har inte kunnat styrka att några av de tillämpliga aktiviteterna även är förenliga med taxonomin för 2025. HEXPOL har i tolkningen av taxonomin val att genomgående utgå från en försiktighetsprincip och enbart bedömt verksamhet och produkter som omfattade i de fall där det tydligt framgår att så är fallet.

Definitioner

Total omsättning inkluderad i taxonomiberäkningen definieras som externt rapporterad omsättning. Se även koncernens resultaträkning på sidan 101.

Totala kapitalinvesteringar (CapEx) som ingår i taxonomin är definierade som investeringar och förvärv under året i materiella anläggningstillgångar (se även not 10) och övriga immateriella tillgångar (se även not 9) samt tillkommande avtal och förvärvade tillgångar inom nyttjanderättstillgångar (se även not 11).

I de operativa kostnaderna (OpEx) som definierats enligt taxonomiförordningen ingår direkta reparations- och underhållskostnader samt övriga direkta utgifter för underhåll och logistik.

Övrig information

Den 4 juli 2025 införde Europeiska kommissionen för- enklingsåtgärder för EU:s taxonomi enligt en ny delegerad akt, som träder i kraft den 1 januari 2026 och gäller för räkenskapsåret 2025. Vi har valt att anta de nya reglerna redan för räkenskapsåret 2025.

Andel av omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter från produkter eller tjänster som är associerade med taxonomiberättigade eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – upplysningar som omfattar år 2025 (sammanfattande nyckeltal)

Räkenskapsår	2025															
KPI	Total	Andel av verksamheten som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenliga verksamheter	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomin	Fördelning per miljömål av taxonomiförenliga verksamheter							Andel möjliggörande verksamheter	Andel övergångsverksamheter	Verksamheter som bedöms vara ickeväsentliga	Taxonomiförenliga verksamheter under föregående verksamhetsår, 2024	Andel taxonomiförenliga verksamheter under föregående verksamhetsår, 2024
					MSEK	%	MSEK	%	%	%	%					
Omsättning	19 324	24%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
CapEx	815		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%	
OpEx	921		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%	

Andel av omsättning från produkter eller tjänster som är associerade med taxonomiberättigade eller taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter – upplysningar som omfattar år 2025 (uppdelning per verksamhet)

Reapporterad KPI	Omsättning															
Räkenskapsår	2025															
Ekonomiska verksamheter	Kod	Andel av verksamheten som omfattas av taxonomin	Taxonomiförenliga verksamheter	Andel av verksamheten som är förenlig med taxonomin	Fördelning per miljömål av taxonomiförenliga verksamheter							Möjliggörande verksamhet	Övergångsverksamhet	Andel taxonomiförenligt av andelen som omfattas av taxonomin		
					%	MSEK	%	%	%	%	%				%	%
3.17 Basplastframställning	CCM 3.17	24%	0	0%	24%										T	0%
Summa av förenlighet per mål																
Total omsättning		24%	0	0%	24%											0%

E2:

Föroreningar

HEXPOL är beroende av organiska och inorganiska material samt kemikalier för att producera polymera blandningar och engineered products, samt för inköpt förpackningsmaterial. Som ett företag inom kemikaliesektorn är kemiska substanser särskilt relevant för HEXPOL:s verksamhet och rapportering och uppföljning sker enligt relevant lagstiftning för att förhindra och kontrollera alla typer av föroreningar.

VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med föroreningar

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen utvärderades HEXPOL:s utsläpp till luft, mark och vatten och användning av ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter. Omfattningen innefattade såväl HEXPOL:s egen verksamhet som värdekedjans upp- och nedströms delar. Läs mer om processen för den dubbla väsentlighetsanalysen på sidan 55.

För HEXPOL:s egen verksamhet var faktaunderlaget för denna analys i huvudsak:

- Lagar och regleringar som produktionsenheter omfattas av,
- Fakta, mätningar och slutsatser erhållna genom samtliga enheters ISO 14001-miljöledningssystem,
- Arbetet med att identifiera, klassificera och riskbedöma kemiska ämnen i enlighet med EU:s kemikalielagstiftning (REACH), och liknande krav kring riskminimering och märkning i andra länder/regioner, samt
- Externa initiativ, såsom ett kopplat till mikroplaster (Operation Clean Sweep®) och Alliance for Clean Air av World Economic Forum

För bedömning av värdekedjan var faktaunderlaget för denna analys, utöver det som användes för HEXPOL:s egen verksamhet, i huvudsak:

- Dialoger med leverantörer och kunder kring deras påverkan och dubbla väsentlighetsanalyser,
- Kunskap och erfarenhet hos HEXPOL-anställda, främst inom inköp och forskning och utveckling, samt
- Ytterligare kunskapsinsamling, främst via internet

Intressentdialoger har genomförts med kunder, leverantörer och externa partners genom fysiska och videobaserade möten för att validera rimligheten i slutsatserna av den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till föroreningar. Inget samråd med berörda samhällen har gjorts, då en årlig uppföljning görs av samtliga

enheter och eventuella klagomål från grannar och omgivande samhälle och ytterst få, om några, brukar inkomma.

Nedan följer en förteckning över de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till föroreningar som identifierades under analysen.

Identifierade IRO:er	Kategori	Del i värdekedjan
Användning av ämnen som inger betänkligheter	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none">• Uppströms i värdekedjan• Egen verksamhet• Nedströms i värdekedjan
Användning av ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none">• Uppströms i värdekedjan• Egen verksamhet• Nedströms i värdekedjan
Generering av mikroplaster	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none">• Uppströms i värdekedjan• Egen verksamhet• Nedströms i värdekedjan
Utsläpp av föroreningar till luft	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none">• Uppströms i värdekedjan• Nedströms i värdekedjan

Ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter

Inom koncernen används tusentals recept för att tillverka polymera blandningar med olika tekniska egenskaper. I recepten ingår ett betydande antal kemiska ämnen. Samtidigt som att kemiska ämnen är kritiska för HEXPOL:s tillverkning, så kan ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter ha en negativ påverkan på hälsa och ekosystem. Denna påverkan kan ske uppströms vid tillverkningen av inköpta kemiska ämnen, i HEXPOL:s egen verksamhet samt nedströms under bearbetning av sålda produkter hos kund eller slutbehandling av sålda produkter.

Generering av mikroplaster

Utsläpp av mikroplaster från HEXPOL:s egen verksamhet bedöms som störst från Thermoplastic Compounding, då polymerblandningen är i form av granulat eller pulver och är lättare jämfört med gummiprodukterna, som främst kommer i skivor eller remmar. Vidare granuleras produkterna inom Thermoplastic Compounding oftast under vatten, vilket tillför ytterligare moment av möjlig generering av mikroplaster. Uppströms i värdekedjan kan dessa ske vid tillverkningen av

gummi- och plastråmaterial. Nedströms kan genereringen ske hos HEXPOL:s direkta kunder för Thermoplastic Compounding. Ett troligt större utsläpp är vid slitage av gummidäck till fordon samt vid slutbehandlingen av sålda produkter. I dessa fall genereras mikroplaster om slutprodukterna – där HEXPOL:s polymerblandningar ingår – hamnar på deponi.

Utsläpp av föroreningar till luft

Utsläpp av föroreningar till luft finns primärt upp- och nedströms i värdekedjan. Uppströms är det på grund av den stora andel fossila bränslen som används i den petrokemiska industrin. Nedströms är det primärt vid sluthantering av sålda produkter om produkten hamnar på deponi eller förbränning, speciellt i det senare fallet då kemiska substanser i polymerblandningarna kan orsaka ytterligare föroreningar vid förbränning.

Miljölagstiftning och miljöledningssystem

Koncernen berörs av nationell och internationell lagstiftning inom miljöområdet. För de flesta anläggningar krävs olika typer av tillstånd. I Sverige är samtliga anläggningar tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Enheterna i Belgien, Italien, Kina, Mexiko, Spanien, Sri Lanka, Tjeckien, Turkiet och USA har tillstånd som omfattar miljöaspekter av hela verksamheten eller som avser särskilda miljöfrågor, exempelvis utsläpp till atmosfären. Några verksamheter i Polen, Tyskland och Turkiet omfattas inte av något specifikt miljötillstånd.

Alla fabriker utom en innehar även ett miljöledningssystem enligt ISO 14001. Denna fabrik är nyförvärvet Piedmont Resin Supply (USA) och ett certifierat miljöledningssystem kommer vara på plats under 2026. Miljöledningssystemet ISO 14001 är en viktig del i koncernens hållbarhetsarbete då det säkerställer ett systematiskt sätt att identifiera och minska risker och påverkan på miljö. Det bidrar även till att bolagen identifierar och hanterar lokala legala krav och andra krav.

ÄMNER SOM INGER BETÄNKLIGHETER OCH MYCKET STORA BETÄNKLIGHETER

Nedan följer HEXPOL:s rapportering gällande ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter.

Policyer

E2-1 – Policyer relaterade till förorening

HEXPOL:s arbete kopplat till ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter vägleds av företagets 'Hållbarhetspolicy' samt 'Supplier Sustainability Guideline', vilka beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policyer inom HEXPOL" på sidorna 96–99.

Mål

E2-3 – Mål relaterade till förorening

Del i värdekedjan	Mål	Baslinje	Måldatum
HEXPOL:s egen verksamhet	Under utveckling, färdigställs under 2026	N/A	N/A
Upp- och nedströms i värdekedjan	Påverkan drivs av aktiva val i HEXPOL:s egen verksamhet.	N/A	N/A

HEXPOL:s egen verksamhet

HEXPOL har som ambition att begränsa användningen av skadliga och potentiellt farliga kemiska ämnen, oavsett lagstiftning. Ett mål kopplat till denna ambition är under utveckling och kommer att färdigställas under 2026.

Fokus för målet kommer att vara arbetet med att kontinuerligt och aktivt undvika, minska, ersätta eller fasa ut skadliga och potentiellt farliga kemiska substanser. I avsaknad av en global harmoniserad kemikalielagstiftning är detta arbete delvis komplicerat då klassningen av kemikalier kan variera mellan regioner. En betydande grund kommer dock vara den klassificering av ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter enligt EU:s kemikalielagstiftning. Att sätta ett mål kopplat till förorening på koncernnivå är frivilligt och inte ett legalt krav.

Det strategiska målet kommer att realiseras genom att respektive enhet utarbetar en plan som del av sin strategiska plan för hur dessa kemikalier ska adresseras. Förekommer ytterligare krav från kunder ska dessa också tas med i planen. Målet är således kvalitativt, då enskilda kemikalier kommer att adresseras. Detta bedöms som mer effektivt än att sätta ett kvantitativt mål för att minska mängden ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter.

Upp- och nedströms i värdekedjan

Valet av kemikalier i HEXPOL:s egen verksamhet har konsekvenser för den påverkan som uppstår upp- och nedströms i värdekedjan. Därför är åtgärderna i den egna verksamheten drivande och inga ytterligare åtgärder bedöms vara nödvändiga i dagsläget.

Åtgärder

E2-2: Åtgärder och resurser relaterade till förorening

HEXPOL:s egen verksamhet

Samtliga produktionsenheter uppfyller EU:s kemikalielagstiftning (REACH) eller andra liknande krav kring riskminimering och märkning i andra länder och regioner. Utöver dessa lagkrav är det många kunder som presenterar egna listor med kemikalier som är förbjudna eller belagda med restriktioner. HEXPOL använder ett antal kemikalier som finns angivna som SVHC (Substances of Very High Concern Candidate List) i REACH. Ingen användning av dessa överskrider de gränsvärden som listas i "Annex II Regulation (EC) No 166/2006".

Primärt är det Forsknings- och Utvecklingsfunktionen tillsammans med funktionerna för sälj och inköp som ansvarar för utvecklingen och utförandet av planerna att adressera kemikalieanvändningen.

Under 2025 har skadliga kemiska ämnen fasats ut eller ersatts vid nio av HEXPOL:s fabriker. Bland annat har en grupp av PFAS-innehållande polymerer fasats ut vid två fabriker i produktområdet Rubber Compounding Americas.

Som ett led i att det nya strategiska målet blir en del av respektive produktområdes strategiska plan, kommer tydligare åtgärder och relaterade finansiella resurser och tidsplaner att kunna följas upp mer tydligt i nästa årsredovisning.

Upp- och nedströms i värdekedjan

Utöver HEXPOL:s eget arbete att adressera farliga och potentiellt skadliga kemikalier utifrån den HEXPOL-

gemensamma kemikalielistan och lokal lagstiftning, så tillkommer krav från kunder och deras specifika kemikaliekraav. Genom Supplier Sustainability Guideline ställer HEXPOL även krav på sina leverantörer utifrån hur de följer relevant kemikalielagstiftning, såsom REACH, RoHS och Prop 65.

Mått och utfall

E2-5: Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Samtliga enheter innehar relevanta tillstånd för sina verksamheter. Vid varje enhet finns lokala system för kemikaliehantering etablerade. Samtliga enheter identifierar, adresserar och, där signifikant, mäter mängd skadliga och potentiellt skadliga farliga kemiska substanser inom ramen för respektive legala och kundspecifika krav. Genom detta identifieras också vilka ämnen som tillhör PFAS-familjen av kemiska substanser. Detta gäller både ämnen som anskaffas eller används under produktionen och ämnen som lämnar anläggningar som utsläpp, som produkter eller som del av produkter. Varje enhet innehar information kring koncentrationen av ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter, samt den totala mängden i vikt. För sålda produkter upprättas korrekta och relevanta säkerhetsdatablad.

Dock förekommer stora skillnader inom koncernen för enheter utanför EU vad gäller användningen av EU:s klassificering av ämnen som inger betänkligheter (SHC) och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC), speciellt SHC, vilket ligger till grund för ERSR-standarden. Trots att enheter kan mäta mängd SHC och SVHC utifrån sin kemikalieanvändning, skiljer sig såväl rapporteringssätt som -system så pass mycket mellan enheterna att det vid rapporteringstillfället inte fanns möjlighet att konsolidera mängden SHC och SVHC från respektive enhet till koncernnivå.

Ett större arbete krävs därför för att etablera ett harmoniserat system på central nivå och insatser för detta kommer att pågå under 2026. Målsättningen är att kunna redovisa fullständiga koncerngemensamma uppgifter beträffande kemikaliehantering i nästa års hållbarhetsrapport.

MIKROPLASTER

Nedan följer HEXPOL:s rapportering gällande mikroplaster.

Policyer

E2-1 – Policyer relaterade till förorening

HEXPOL:s arbete kopplat till ämnet mikroplaster vägleds av företagets 'Hållbarhetspolicy' samt 'Supplier Sustainability Guideline, vilka beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policyer inom HEXPOL" på sidorna 96–99.

Mål

E2-3 – Mål relaterade till förorening

Del i värdekedjan	Mål	Baslinje	Måldatum
HEXPOL:s egen verksamhet	Under utveckling, se kommentar nedan	N/A	N/A
Upp- och nedströms i värdekedjan	Under utveckling, se kommentar nedan	N/A	N/A

Hela värdekedjan

HEXPOL har i dagsläget inga specifika mål för generering av mikroplaster för varken HEXPOL:s egen verksamhet eller upp- eller nedströms i värdekedjan. Som konsekvens av att mikroplaster identifierades som väsentligt i den dubbla väsentlighetsanalysen avser HEXPOL att inleda arbetet med att sätta ett strategiskt mål för området under 2026. Omfattning, ambitionsnivå och indikatorer för detta mål kommer att övervägas efter arbetet med Operation Clean Sweep® är avslutat för enheterna i Åmål (Sverige) och Manchester (Storbritannien). Projektet förväntas ge lärdomar om hur HEXPOL kan adressera sin påverkan i den egna verksamheten samt upp- och nedströms i värdekedjan.

Åtgärder

E2-2: Åtgärder och resurser relaterade till förorening

HEXPOL:s egen verksamhet

För produktionsanläggningar för Thermoplastic Compounding i Åmål och Manchester påbörjades under 2025 medverkan i det industriledda programmet Operation Clean Sweep®.

Programmet har som mål att minimera förluster av polymera material från produktionen, med särskilt fokus på förorening av mikroplaster. Arbetet hålls ihop av funktionerna för miljö, hälsa & säkerhet, produktsäkerhet och hållbarhet vid respektive anläggning och har som mål att identifiera utsläpp av mikroplaster och hur dessa kan mätas, förhindras och tas om hand. Projektet kommer att avslutas under 2026 med sikte på att anläggningarna ska vara certifieringsbara vid utgången av 2026.

Vidare har produktionsanläggningarna för bolaget RheTech inom Thermoplastic Compounding i USA installerat brunnar och filter för att fånga större plastpartiklar och mikroplaster från dagvattensystem och kylsystem. Möjligheten för att kunna sprida insikterna från detta till andra enheter kommer att utvärderas under det kommande året.

I dagsläget bedöms inte några betydande driftskostnader finnas kopplade till åtgärder för att minska genereringen av mikroplaster.

Upp- och nedströms i värdekedjan

I dagsläget genomförs inga åtgärder mot leverantörer eller kunder för att minska genereringen av mikroplaster. Detta kommer dock att utvärderas efter att projektet med Operation Clean Sweep® avslutas och att Supplier Sustainability Guideline uppdateras under 2026.

Mått och utfall

E2-4: Förorening av luft, vatten och mark

Hela värdekedjan

HEXPOL har i dagsläget inga specifika mått för att följa upp generering av mikroplaster från HEXPOL:s egen verksamhet eller upp- eller nedströms i värdekedjan. Arbetet med att ta fram operativa mätetal för området kommer att inledas under 2026. Detta arbete kommer beakta insikterna från projektet Operation Clean Sweep®.

En standardiserad metodik för att mäta och kvantifiera utsläpp av mikroplaster har lagts fram i ett förslag till Europaparlamentets och Rådets förordning om förebyggande av förluster av plastpellets i syfte att minska mikroplastförorening 2023/073 (COD), samt Kommissionens förordning (EU) 2023/2055 om ändring av bilaga XVII till Europaparlamentets och Rådets förordning (EG) nr 1907/2006 om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier (REACH) vad gäller mikropartiklar av syntetiska polymerer. Denna metodik bygger på Operation Clean Sweep®. När denna metodik har etablerats kommer den att utvärderas och implementeras inom HEXPOL.

UTSLÄPP AV FÖRORENINGAR TILL LUFT

Nedan följer HEXPOL:s rapportering gällande luftföroreningar.

Policyer

E2-1 – Policyer relaterade till förorening

HEXPOL:s arbete kopplat till ämnet föroreningar till luft vägleds av företagets 'Hållbarhetspolicy' samt 'Supplier Sustainability Guideline', vilka beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policyer inom HEXPOL" på sidorna 96–99.

Mål

E2-3 – Mål relaterade till förorening

Del i värdekedjan	Mål	Baslinje	Måldatum
Upp- och nedströms i värdekedjan	Under utveckling, se kommentar nedan	N/A	N/A

Upp- och nedströms i värdekedjan

HEXPOL har i dagsläget inget specifikt mål satt för utsläpp till luft för upp- eller nedströms i värdekedjan. Som konsekvens av att detta identifierades som väsentligt i den dubbla väsentlighetsanalysen avser HEXPOL att inleda arbetet under 2026 med att sätta ett strategiskt mål för området. Grunden för detta kommer att vara den information som används för växthusgasrapporteringen, vilket också kommer bidra till att ta fram en baslinje och sedermera ett mål i enlighet med "A Practical Guide For Business: Air Pollutant Emission Assessment" av Climate & Clean Air Coalition (CCAC) och Stockholm Environment Institute (SEI).

Åtgärder

E2-2: Åtgärder och resurser relaterade till förorening

Upp- och nedströms i värdekedjan

Åtgärder kopplade till att utsläpp till luft kommer att planeras när mått och mål är satta. I väntan på dessa fortsätter arbetet med att öka mängden återvunnet material, öka andelen förnybar energi och undvika att avfall från HEXPOL:s egen verksamhet skickas till förbränning och deponi, vilka samtliga bidrar till minskade utsläpp till luft.

Mått och utfall

E2-4: Förorening av luft, vatten och mark

Upp- och nedströms i värdekedjan

HEXPOL har i dagsläget inga mått för att följa upp utsläpp till luft för upp- eller nedströms i värdekedjan. Som konsekvens av att detta identifierades som väsentligt i den dubbla väsentlighetsanalysen avser HEXPOL att inleda arbetet under 2026 med att ta fram operativa mätetal och en baslinje för området, där även information som används för växthusrapporteringen kommer utgöra ett centralt underlag. Detta kommer även innefatta följande typer av utsläpp: PM_{2,5}, NH₃, SO₂, NO_x och flyktiga organiska ämnen utom metan (NMVOC).

FÖRVÄNTADE FINANSIELLA EFFEKTER

E2-6: Förväntade finansiella effekter av föroreningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter

HEXPOL har valt att använda infasningsmöjligheten kopplat till de finansiella effekterna av föroreningsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter för att säkerställa god rapporteringskvalitet.

För kostnader kopplade till större incidenter och miljödepositioner, se tabell 1. Kostnaden gäller en incident i en av fabriken i Italien där grå rök steg från en av fabriken ventilationssystem till utsidan. Orsaken var en felande ventil och läckaget åtgärdades omgående.

Tabell 1: Kostnader (CapEx och OpEx) kopplade till större incidenter och miljödepositioner under 2025		
	Kostnader kopplade till större incidenter (TSEK)	Kostnader kopplade till miljödepositioner (TSEK)
CapEx	0	0
OpEx	2	0

E5:

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Tillverkningen och användningen av polymera produkter påverkar miljön. Samtidigt kan polymera material bidra till flera viktiga egenskaper, såsom energibesparingar, ljuddämpning och minskad bränsleförbrukning vid transporter.

Inom den polymera industrin där HEXPOL verkar pågår flera olika utvecklingsprojekt med målet att minska användningen av fossilbaserade råvaror och kemikalier i syfte att främja en cirkulär ekonomi. Arbetet är präglad av flera utmaningar, såsom tekniska egenskaper, produktionsvolym och kostnads-frågor. HEXPOL samverkar med flera kemi- och återvinningsföretag med målet att utforska nya råvaror och material i produktionsprocesserna.

VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

IRO-1: Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen utvärderades HEXPOL:s andel fossilt, återvunnet och förnybart material för råmaterial och produkter, samt generering av avfall och avfallshantering. Omfattningen innefattade såväl HEXPOL:s egen verksamhet som värdekedjans upp- och nedströms delar. Läs mer om processen för den dubbla väsentlighetsanalysen på sidan 55.

Faktaunderlaget för analysen var i huvudsak:

- Lagar och regleringar som produkter och produktionsenheter omfattas av.
- Produkt-, inköps- och säljdata kopplat till HEXPOL:s produkter och deras innehåll.
- Avfallsdata från respektive produktionsenhet.
- Kunskap och erfarenhet hos HEXPOL-anställda, främst inom forskning och utveckling, inköp, sälj och produktion.
- Dialoger med leverantörer och kunder kring deras påverkan och dubbla väsentlighetsanalyser och möjliga alternativ till nuvarande fossila råmaterial.
- Ytterligare kunskapsinsamling, främst via internet.

Intressentdialoger genomförs dels löpande med kunder, leverantörer och externa partners, dels genom utvalda sessioner kopplade till den dubbla väsentlighetsanalysen. De senare har varit både fysiska och videobaserade möten för att validera rimligheten i slutsatserna från analysen kopplade till cirkularitet och avfallshantering. Inget samråd med berörda samhällen har gjorts, då en årlig uppföljning görs av samtliga enheter och eventuella klagomål från grannar och omgivande samhälle och ytterst få, om några, brukar ske.

Nedan följer en förteckning över de väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi som identifierades under analysen.

Identifierade IRO:er	Kategori	Del i värdekedjan
Resursanvändning och inköp av material genom HEXPOL:s värdekedja	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none">• Uppströms i leverantörskedjan• Egen verksamhet• Nedströms i leverantörskedjan
HEXPOL:s påverkan på cirkularitet av produkter	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none">• Nedströms i leverantörskedjan
Avfall och avfallshantering genom HEXPOL:s värdekedja	Negativ konsekvens	<ul style="list-style-type: none">• Uppströms i leverantörskedjan• Egen verksamhet• Nedströms i leverantörskedjan

Resursanvändning och inköp av material genom HEXPOL:s värdekedja

HEXPOL:s produktionsenheter är beroende av syntetiskt gummi, termoplast och termoplastelastomerer, vilka till större delen

tillverkas av fossila råmaterial. Dessutom kan förnybara material – naturgummi, förpackningsmaterial av trä och kartong, samt icke-organiska material – potentiellt skada miljön.

Volymmässigt dominerar syntetiskt gummi (fossilt) men i vissa blandningar används naturgummi (förnybart). Vid tillverkningen av gummiblandningar används ett stort antal andra råvaror och kemikalier, exempelvis kimrök, processoljor, mjukgörare, antioxidanter, fyllmedel, reaktionskemikalier, färger och metaller. Termoplastiska elastomerer (TPE), termoplast (TP), polyuretanplaster, metaller och färger är andra exempel på viktiga råvaror. Lösningssmedlen används huvudsakligen vid tillverkningen av polyuretanhjul.

Inom polymerindustrin pågår många olika utvecklingsprojekt med målet att minska användningen av fossilbaserade råvaror och kemikalier och främja cirkulär ekonomi. Det rör sig bland annat om återvunna plaster, återvunnet gummi och återvunnen kimrök (exempelvis via pyrolys). HEXPOL samverkar med kemi- och återvinningsföretag och testar många av råvarorna i produktionsprocesserna. Det kvarstår dock ett antal frågetecken kring tekniska egenskaper, produktionsvolym och kostnader.

HEXPOL:s påverkan på cirkularitet av produkter

HEXPOL:s produkter kan teoretiskt återvinnas, men komplexiteten i hur HEXPOL:s produkter kombineras med andra material nedströms gör det svårt att i praktiken återvinna eller återanvända dessa. Som konsekvens kommer slutprodukter som innehåller HEXPOL:s produkter troligen att skickas till deponi eller förbränning.

Avfall och avfallshantering genom HEXPOL:s värdekedja

Avfall genereras dels vid HEXPOL:s egna produktionsenheter, dels i uppströms led av värdekedjan längs varje produktionssteg, samt nedströms från kunder till slutkund och produkters slutshantering.

Del i värdekedjan	Mål	Baslinje	Måldatum
HEXPOL:s egen verksamhet	Under utveckling, färdigställs under 2026.	2025	2030
Upp- och nedströms i värdekedjan	Påverkan drivs av aktiva val i HEXPOL:s egen verksamhet.	N/A	N/A

RESURSLINFLÖDEN OCH RESURSLINFLÖDEN KOPPLADE TILL SÅLDA PRODUKTER

Nedan följer HEXPOL:s rapportering gällande resursinflöden och -utflöden kopplade till sålda produkter.

Policyer

E5-1: Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

HEXPOL:s arbete kopplat till resursinflöden och resursutflöden vägleds av företagets 'Hållbarhetspolicy' samt 'Supplier Sustainability Guideline', vilka beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policyer inom HEXPOL" på sidorna 96–99.

Mål

E5-3: Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

HEXPOL har tidigare haft den kvalitativa målsättningen att vara en föregångare inom polymerindustrin som leverantör av produkter som bidrar till hållbar utveckling. Som en följd av den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes under 2025 har arbetet fortlöpande med att ta fram nya, kvantitativa mål för att bättre styra verksamheten mot förnybara och återvunna material. Dessa mål kommer dels att adressera den genomsnittliga mängden material (% vikt) från återvunna, förnybara eller alternativa källor i alla produkter, dels öka andelen produkter med minst 1 procent innehåll (% vikt) från återvunna, förnybara eller alternativa källor.

Målen ska färdigställas under 2026, där ambitionsnivån är att respektive mål ska tas fram "bottom-up" genom att ingå i respektive produktområdes strategiska plan. Detta säkerställer att målen blir relevanta, rimliga och väl förankrade i affären. Målperioden kommer att sträcka sig till 2030 med basåret 2025, vilket representerar ett normalt verksamhetsår.

Syftet med målen är att både öka den totala mängden cirkulära material och andelen produkter som består av dessa materialtyper. En större förflyttning är nämligen trolig om varje produkt till en början innehåller en mindre andel cirkulära material, istället för få produkter med högt innehåll. Detta då det dels är enklare att uppnå de tekniska specifikationerna, dels har mindre påverkan på en produkts kostnad.

De nya målen kommer bidra till att minska HEXPOL:s klimatpåverkan, där KPI:erna/målen för cirkulära material är de som har signifikant påverkan. Andra ekologiska träskelvärden har inte utvärderats som del av målsättningen.

För att säkerställa att målen är ambitiösa och vetenskapligt grundade, kommer de att utvecklas i samråd med råmaterialleverantörer, kunder och andra sakkunniga intressenter. FoU- och inköpsfunktionerna är huvudansvariga inom HEXPOL för att utveckla dessa mål. Inga lagkrav för mål kring cirkulär ekonomi åligger HEXPOL på koncernnivå. Däremot kommer HEXPOL främjas av de lagkrav som åligger slutkund, bland annat EU:s 'End-of-Life Vehicle Directive', där nivåer på minsta mängd återvunnen plast har införts.

Åtgärder

E5-2: Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

HEXPOL arbetar aktivt med att utveckla och förbättra produkter i sin produktportfölj som bidrar till en cirkulär ekonomi. Ansvar för dessa förflyttningar ligger primärt hos HEXPOL:s funktioner för forskning och utveckling, samt inköp och sälj. I samarbete med kunder och leverantörer identifierar och utvärderar dessa funktioner olika förbättringsmöjligheter, samt säkerställer att de möter kunders kravspecifikationer.

Då HEXPOL främst tillverkar polymerblandningar åt komponentleverantörer är företagets inflytande över cirkulär design begränsad. Detta gäller särskilt med avseende på slutprodukternas möjligheter för återanvändning, reparation, återbruk och återtillverkning av konsumentprodukter. Exempelvis begränsas återvinningsmöjligheten hos en komponent – där HEXPOL:s

polymerblandning ingår – utifrån konsumentproduktens karaktär, samt vilka andra material den kombineras med.

HEXPOL tillverkar emellertid polymerblandningar och komponenter av hög kvalitet utifrån kunders ofta krävande tekniska applikationer. HEXPOL:s främsta bidrag till en cirkulär ekonomi är därför att öka andelen återvunnen eller förnybar råvara i köpta råmaterial och i sålda produkter. Utvecklingen kan dels vara nyutveckling av en produkt med en så hög andel återvunnet eller förnybart material som möjligt, dels en förbättring av existerande produkter genom att stegvis öka mängden återvunnet eller förnybart material i dem, samtidigt som tekniska specifikationer och pris bibehålls. I möjligaste mån prioriteras användningen av återvunnet material från efter konsumentledet i enlighet med HEXPOL:s hållbarhetspolicy.

Som ett steg i att öka andelen förnybart material för bland annat polymerer (ej naturgummi) och processoljor används massbalanserat material, vilket certifieras enligt ISCC PLUS. Följande anläggningar är certifierade enligt ISCC PLUS: Åmål, Sverige; Lesina, Tjeckien; Lichtenfels, Tyskland; Middlefield, USA. HEXPOL vidhåller positionen att det måste finnas en kemisk koppling och spårbarhet mellan in- och utflöden vid massbalansering. Arbete pågår även för att öka mängden återvunnen kimrök, vilken stegvis kommer att blandas in med ambitionen om att nå 10 procent inom produktområdet Rubber Compounding Europe & Asia senast 2030.

En annan viktig åtgärd kopplat till cirkulariteten av produktportföljen är HEXPOL:s förvärv av andra företag. Flera av koncernens senaste företagsförvärv har omfattat bolag som använder en hög andel återvunna polymera material som råvara. Exempel på dessa är almaak, McCann Plastics, Piedmont Resin Supply. Dessa stärker produktportföljen och den totala användningen av återvunnet material. Att hitta verksamheter som genom förvärv kan ytterligare stärka cirkulariteten av produktportföljen är fortsatt viktigt för HEXPOL vid företagsförvärv. På grund av känsligheten i frågan kan ingen information delges om planerna framåt.

En tredje åtgärd är att möjliggöra återvinning av polymera blandningar och material, där fokus ligger på gummiblandningar som överlag är svårare att återvinna jämfört med plastmaterial.

I linje med detta investerade HEXPOL i en produktionslina för devulkanisering av gummiavfall vid produktionsenheten i Lesina, Tjeckien, vilken togs i bruk under 2025. Devulkaniseringsprocessen gör det möjligt att återvinna gummiavfall från såväl HEXPOL:s produktionsanläggningar som från kunder, där både avfall efter produktionsledet och efter konsumentledet ingår. Detta utgör ett bättre alternativ än att sekundära material (d.v.s. avfall) återanvänds i enklare produkter och tillämpningar, vilket ofta innebär en nedgradering i kvalitet. Beroende på tillämpning är det i dagsläget möjligt att nå mellan 10–30 procent återvunnet material för en gummiblandning.

En fjärde åtgärd är att styra marknadsföring och försäljning riktad till både nya och befintliga kunder mot produkter som har högre andel återvunnet eller förnybart material. Dock leder en ökad andel ofta till högre pris, vilket i många fall möter ett motstånd bland kunder, trots den uttalade efterfrågan om mer hållbara material.

Som ett led i att de nya strategiska målen blir en del av respektive produktområdes strategiska plan, kommer tydligare åtgärder och relaterade finansiella resurser och tidsplan att kunna följas upp mer tydligt i nästa årsredovisning.

Mått och utfall

E5-4: Resursinflöden; E5-5: Resursutflöden

Resursinflöden

De väsentliga resursinflödena i HEXPOL:s verksamhet är råmaterial och förpackningsmaterial som används till polymerblandningarna, hjul och tätningar och packningar. Under 2025 uppgick det totala resursinflödet av råmaterial (exklusive förpackningsmaterial) till 511 kiloton (477), där andelen återvunnet material var 7,8 procent (7,8). För förnybart material var andelen 2,9 procent under 2025 (3,1). Inga andra alternativa råmaterial än dessa användes under 2025.

Det största bidraget till återvunnet material är från produktområdet Thermoplastic Compounding, vilket står för 96 procent av allt återvunnet material inom HEXPOL. Merparten av materialet är återvunnen polypropolen (PP), polykarbonat (PC), polyester (PET) och polyamid (PA). För förnybart material är det

största bidraget från produktområdet Rubber Compounding (Americas, Asia och Europe), vilket står för 87 procent av allt förnybart material inom HEXPOL. Det näst störst bidraget kommer från produktområdet Wheels med 12 procent av allt förnybart material. För båda materialområden är det primärt naturgummi som bidrar till detta. Se tabell 1 för en komplett översikt.

Andelen återvunnet material var på samma nivå jämfört med föregående år trots förvärvet av Piedmont Resin Supply, USA, med hög andel återvunnet material. Detta beror på en minskad andel återvunnen plast för vissa anläggningar i USA inom produktområdet Thermoplastic Compounding som följd av att återvunnet material blivit dyrare än jungfruligt material, vilket har gjort att andelen har behövt minskas för att bibehålla konkurrenskraftiga priser mot kund. Samtidigt ökar mängden återvunnet innehåll signifikant för kimrök, oljor och mjukgörare, om än fortfarande i små mängder jämfört med övriga råmaterialkategorier.

Kimrök ökade från 2 ton till 398 ton återvunnet innehåll och oljor & mjukgörare från 38 ton till 308 ton. Att andelen förnybart material är i princip densamma som föregående år beror på att mängden naturgummi som används i produktionen har varit stabil. Mängden kemikalier och fyllnadsmaterial med förnybart innehåll ökade från 13 ton till 100 ton.

Andelen förnybart material minskade jämfört med föregående år på grund av förvärven av Piedmont Resin Supply (USA) och KABKOM (Turkiet), vilka inte använder förnybart material. I antal ton var mängden förnybart stabil jämfört med föregående år.

HEXPOL erhåller leverantörsspecifik information om andel återvunnet eller förnybart material när det gäller råmaterial för polymerblandningar, isocyanider och polyoler för polyuretan till produktområde Wheels, då detta är en del av specifikationen för de råmaterial som köps. Denna information är också kritisk för att uppfylla de tekniska specifikationerna mot HEXPOL:s kunder.

För metallfäljar och övriga råmaterial till komponenter samt förpackningsmaterial erhålls i dagsläget ingen specifik information om andel återvunnet, vilka därför antas innehålla 0 procent för att göra en konservativ uppskattning. För förpackningsmaterial är däremot mängden förnybart och andel certifierat kända. Eventuell dubbelräkning undviks då all information hämtas direkt från respektive inköpsystem.

Resursutflöden – Sålida produkter

Under 2025 såldes totalt 480 ton produkter (484), varav 67 procent gummiblandningar, 24 procent termoplast, 10 procent termoplastelastomerer. Värdena är exklusive de för produktområdet Engineered Products eftersom dess försäljning mäts i andra enheter. För mer information, se tabell 2. Mängden förpackningsmaterial som medföljde produkter under 2025 var 16 ton (15).

En materialförteckning finns tillgänglig för respektive produkt. Det är dock i dagsläget utmanande att mäta andelen återvunnen eller förnybar materialmängd på aggregerad nivå utifrån respektive materialförteckning, bland annat för att andelar anges i intervaller. Andel återvunnet eller förnybart material i sålda produkter uppskattas därför utifrån mängd

inflöden av förnybara och återvunna material. Detta inkluderar dock produktionsspill, men då andel återvunnet eller förnybart material beräknas i procent påverkar detta inte uppskattningarna i och med att produktionsspillet påverkar samtliga ingående råmaterial lika mycket. Den totala mängden produkter mäts direkt genom respektive säljsystem.

I dagsläget kan HEXPOL inte redovisa mängden återvunnet material i sålt förpackningsmaterial som medföljer produkterna. Arbete pågår dock för att åtgärda detta och kommer redovisas i framtida årsrapporter.

Livslängden varierar för HEXPOL:s olika produkter. För gummiblandningar är den vanligtvis några veckor, då den kemiska vulkaniseringsreaktionen startar direkt efter blandning, om än i låg takt jämfört med vulkaniseringsprocessen hos HEXPOL:s kunder. För vulkaniserade gummiprodukter, t.ex. tätningar, packningar och hjul är livslängden under förvaring längre. Beroende på lagringsförhållanden, förpackningslösning och typ av polymer är livslängden upp mot 10 år för produkter baserade på mättade gummiblandningar (t.ex. etenpropen-gummibaserade, EPDM), medan den är mellan 6 månader och 6 år för produkter baserade på omättade gummiblandningar

Under användning är livslängden mellan några månader till 50 år, beroende på temperatur, ljus, mekaniskt slitage och andra miljöfaktorer. HEXPOL:s tätningar används främst för olika applikationer för fönster, ventilation och dörrar. Dessa är gjorda av EPDM och kommer att fungera under hela slutproduktens livslängd – minst 20 år – där de ingår som komponent, förutsatt att de inte mekaniskt förstörs på något sätt. För packningar beror livslängden på applikationen, vilket i genomsnitt är mellan 3–5 år. Inom mejeriindustrin byts packningarna oftast varje år, medan för enklare applikationer med låga vattentemperaturer kan packningarna hålla över 20 år.

För termoplastelastomerer är livslängden vid lagerhållning minst 12 månader om dessa förvaras i en sval och torr plats i sin originalförpackning. För termoplast är livslängden runt 12 år. Livslängden vid applikation varierar mycket utifrån typen av slutprodukt där blandningarna ingår, då blandningarna är ofta designade för att hålla genom hela slutproduktens livstid.

Även fast polymerblandningar inte är reparerbara kan en komponent innehållande HEXPOL:s polymerblandning antingen malas ner och gjutas om (plastblandningar) eller devulkaniseras och blandas in i en ny gummiblandning. För hjulkomponenter kan dessa repareras av HEXPOL. Inget system inom HEXPOL finns i dagsläget för att betygsätta reparerbarheten hos en komponent.

Tabell 2: Översikt av resursutflöden för sålda produkter under 2025.	Total mängd	Återvunnen materialmängd	Förnybart materialmängd
Produktkategori	(ton)	(% ton)	(% ton)
Blandningar av gummi	320	0%	4,0%
Blandningar av termoplast	113	35,8%	0%
Blandningar av termoplastelastomerer	47	1,6%	0,1%
Packningar & tätningar	N/A	0,2%	1,3%
Hjul	N/A	3,8%	7,6%
TOTAL		6,7%	3,0%

*Certifiering enligt Forest Stewardship Council (FSC), Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) eller International Sustainability & Carbon Certification (ISCC) PLUS.

RESURSTFLÖDEN KOPPLADE TILL AVFALL

Nedan följer HEXPOL:s rapportering gällande resurstflöden kopplade till avfall.

Policyer

E5-1: Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi
HEXPOL:s arbete kopplat till resurstflöden kopplade till avfall vägleds av företagets 'Hållbarhetspolicy' samt 'Supplier Sustainability Guideline', vilka beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policyer inom HEXPOL" på sidorna 96–99.

Mål

E5-3: Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Del i värdekedjan	Mål	Baslinje	Måldatum
HEXPOL:s egen verksamhet	Under utveckling, färdigställs under 2026.	2025	2030
Upp- och nedströms i värdekedjan	Inget strategiskt mål satt.	N/A	N/A

Som en följd av den dubbla väsentlighetsanalysen under 2025 har ett arbete fortlöpigt med att ta fram nya, kvantitativa mål kopplade till avfall. Detta går i linje med en långsiktig övergripande ambition att alla HEXPOL:s enheter ska generera minimalt med avfall och att inget avfall ska skickas till förbränning, deponi eller annat bortskaffningsförfarande.

Målen är under utveckling och kommer att färdigställas under 2026. Ambitionsnivån är att målen kommer att tas fram "bottom-up" genom respektive produktområdes strategiska plan, där dessa mål kommer att ingå. Detta säkerställer att målen blir relevanta, rimliga och väl förankrat i affären.

Ett mål kommer avse att minska mängden avfall som skickas till förbränning, deponi eller annat bortskaffningsförfarande till 2030 med basår 2025. Ett andra mål kommer avse att årligen minska den genomsnittliga mängden avfall som genereras (utifrån kg avfall per kg tillverkad produkt). Tillsammans kommer dessa mål säkerställa att mängden avfall minskar och att hanteringen av det avfall som genereras stödjer cirkularitet.

Åtgärder

E5-2: Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

På respektive produktionsenhet är produktionsavdelningen tillsammans med Miljö- och Hälsa & Säkerhetsansvarig ansvariga för att minska mängden genererat avfall och att detta till så hög grad som möjligt går till återanvändning, återvinning eller annan avfallsavledning, i dialog med existerande och möjliga avfalls-hanterare. Detta arbete är en del av samtliga enheters arbete utifrån miljöledningssystemet ISO 14001. Åtgärder och budget för dessa fattas lokalt utifrån ett

kontinuerligt förbättringsarbete.

Som led i att de nya strategiska målen blir en del av respektive produktområdes strategiska plan, kommer tydligare åtgärder och relaterade finansiella resurser och tidsplan att kunna följas upp mer tydligt i nästa årsredovisning.

Mått och utfall

E5-4: Resursinflöden; E5-5: Resurstflöden

De väsentliga avfallen som genereras från HEXPOL:s enheter är primärt gummiavfall (17%) och plastavfall (12%) från produktionen, skadade träpallar som behöver kasseras (15%) samt övrigt restavfall (37%). Resterande andel består av kartong och papper, metaller, kemikalier, elektronik, textilier och icke-metalliska mineraler. För mer information, se tabell 3.

Tabell 3: Översikt över vilka material som innefattas i avfallet

Material i avfall	2025		2024	
	Mängd (ton)	Andel (% ton)	Mängd (ton)	Andel (% ton)
Elektronik	6	0%	9	0%
Gummi	4 187	17%	3 953	16%
Icke-metalliska mineraler	401	2%	387	2%
Kemikalier	832	3%	938	4%
Metaller	1 126	5%	1 065	4%
Papper & kartong	2 376	10%	2 122	8%
Plaster	3 021	12%	2 694	11%
Textilier	27	0%	26	0%
Trä & övrig biomassa	3 645	15%	3 779	15%
Övrigt	9 234	37%	10 458	41%
Totalt	24 854		25 431	

Av det totala avfallet under 2025 var 23 274 ton icke-farligt avfall och 1 580 ton farligt avfall. Inget avfall var klassat som radioaktivt.

Totalt gick 12 690 ton av detta avfall till återanvändning eller återvinning, där 4 procent av allt avfall gick till förberedelse för återanvändning, 40 procent till materialåtervinning och 7 procent till andra återvinningsförfaranden. Avfall som bortskaffades uppgick till 12 164 ton, där 9 procent av allt avfall gick till förbränning med energiåtervinning, 4 procent till förbränning utan energiåtervinning, 31 procent till deponi och 5 procent till annat bortskaffningsförfarande. För mer information, se tabell 4.

Jämfört med föregående år, är mängden avfall marginellt mindre (-2%), vilket beror mer på årliga variationer och minskad produktion än en signifikant minskning av mängden genererat avfall.

För typ och mängd genererat avfall samt dess respektive avfallshantering, mäter HEXPOL den genererade mängden avfall. Klassningen av avfall utifrån farligt, icke-farligt och radioaktivt avfall följer lokala legala krav. Information kring avfallets klassificering och slutdestination inhämtas från respektive avfallshantere. All jämförelse utgår från föregående år, vars värden framgår i tabellen på sidan 85.

Tabell 4: Översikt över mängd generat avfall och dess hantering

Avfalls-behandling	Under-kategori	Icke-farligt avfall				Farligt avfall				Total delmängd			
		2025 ton	% ton	2024 ton	% ton	2025 ton	% ton	2024 ton	% ton	2025 ton	% ton	2024 ton	% ton
Avfall som avletts från bortskaffande	Förberedelse för återanvändning	787	3%	1 717	7%	120	8%	117	8%	907	4%	1 834	7%
	Återvinning	9 987	43%	9 435	39%	68	4%	63	4%	10 055	40%	9 499	37%
	Andra återvinningsförfarande	1 539	7%	1 186	5%	188	12%	172	11%	1 727	7%	1 359	5%
Avfall som bortskaffats	Förbränning med energiåtervinning	1 886	8%	1 842	8%	433	27%	338	22%	2 319	9%	2 179	9%
	Förbränning utan energiåtervinning	815	4%	449	2%	181	11%	228	15%	996	4%	677	3%
	Deponi	7 541	32%	8 966	37%	170	11%	212	14%	7 711	31%	9 178	36%
	Annat bortskaffningsförfarande	720	3%	317	1%	419	27%	388	26%	1 139	5%	705	3%
Totalt		23 274		23 912		1 580		1 518		24 854		25 431	

FÖRVÄNTADE FINANSIELLA EFFEKTER

E5-6: Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi

HEXPOL har valt att använda infasningsmöjligheten kopplat till de finansiella effekterna kopplade till cirkulär ekonomi utifrån konsekvenser, risker och möjligheter för att säkerställa god rapporteringskvalitet.

Information om samhällsansvar

I hållbarhetsrapportens avsnitt om samhällsansvar beskrivs HEXPOL:s arbete med väsentliga frågor avseende väsentliga konsekvenser, policyer, mål och åtgärder. Huvudfrågorna finns inom den egna arbetskraften och medarbetare i värdekedjan.

S1:

Den egna arbetskraften

Då HEXPOL är ett tillverkande företag, där merparten av de anställda arbetar inom produktion och produktutveckling, är den egna arbetskraften central för koncernens strategi och affärsmodell.

Som en viktig del av strategin för hållbar utveckling strävar koncernen efter att attrahera, utveckla och behålla engagerade och kompetenta medarbetare. Tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är viktiga faktorer för många anställda. Ambitionen är att HEXPOL ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare. Åtaganden kring hälsa och säkerhet, rättvis lön samt mänskliga rättigheter återfinns i avsnittet, samt i uppförandekoden 'Materializing Our Values'.

VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

SBM-3: Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Enligt den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen bedöms områdena arbetsvillkor, lika möjligheter för alla samt integritet som väsentliga ur ett påverkansperspektiv för koncernens egna arbetskraft. Påverkan bedöms uppstå främst inom den egna verksamheten.

HEXPOL definierar den egna arbetskraften som de personer med anställningsförhållande hos HEXPOL. Detta omfattar både tillsvidare- och visstidsanställda. I personalstyrkan finns även inhyrd personal som anlitas av HEXPOL för att täcka exempelvis produktionstoppar och frånvaro inom den egna arbetskraften. Den inhyrda personalen ingår i underavsnittet 'Hälsa och säkerhet'.

Koncernen har verksamhet i länder där det finns en ökad risk¹ för brott mot mänskliga rättigheter, specifikt barnarbete och tvångsarbete. Den ökade risken finns framförallt i länderna i Asien där HEXPOL är verksam. Genom HEXPOL:s värderingsstyrda arbete, policyer, förebyggande åtgärder samt kontroller bedöms dock risken för förekomst av barn- och tvångsarbete i den egna verksamheten vara låg.

Arbetsvillkor

Att attrahera och behålla engagerade medarbetare är en grundläggande förutsättning för en framgångsrik affärsverksamhet. Åtgärderna för att bidra till medarbetarnas tillfredsställelse med arbetet, personlig utveckling, lön och karriärmöjligheter är därför viktiga. HEXPOL:s potentiella och faktiska negativa och positiva påverkan kopplade till arbetsvillkor sker inom den egna verksamheten och gäller över en kort, medel och lång tidshorisont.

En faktisk negativ påverkan föreligger inom arbetsmiljö-säkerhet och arbetsplatsolyckor. Tyngdpunkten i arbetsmiljöarbetet ligger på förebyggande åtgärder, exempelvis riskanalyser, system för att rapportera incidenter, utbildning, ledningssystem för arbetsmiljö (ISO 45001) och tekniska åtgärder. Ansvar för att skapa en god arbetsmiljö ligger hos de lokala ledningarna och förbättringsprogram utformas i samarbete med medarbetarna. Förebyggande insatser för att skapa säkrare arbetsmiljöer kommer att fortsätta under överskådlig framtid. För att uppnå nollvisionen – inga arbetsrelaterade olyckor – krävs ett systematiskt arbete, exempelvis genom tekniska åtgärder, utbildning och uppföljning.

Samtidigt föreligger även en faktisk positiv påverkan kopplad till arbetsmiljö-säkerhet då HEXPOL erbjuder olika verktyg som främjar hälsa och säkerhet. HEXPOL levererar hälso- och säkerhetsutrustning till anställda vid sina tillverkningsanläggningar och har inrättat säkerhetskommittéer på ett flertal

Identifierade IRO:er	Kategori	Del i värdekedjan
Arbetsvillkor – arbetsmiljö-säkerhet och olyckor	Faktisk negativ påverkan	Egen verksamhet
Arbetsvillkor – arbetsmiljö-säkerhet och olyckor	Faktisk positiv påverkan	Egen verksamhet
Arbetsvillkor – arbetsförhållanden	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet
Lika möjligheter för alla	Faktisk negativ påverkan	Egen verksamhet
Integritet – personuppgiftsläckage	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet

¹ Riskbedömning enligt bland annat: Freedom House – Freedom in the World 2025, <https://freedomhouse.org/country/scores>, Cato Institute and Fraser Institute – Human Freedom Index 2025, <https://www.cato.org/sites/cato.org/files/2025-12/2025-human-freedom-index.pdf>, Transparency International – Corruption Perceptions Index 2025, <https://www.transparency.org/en/cpi/2025>, Walk Free – Modern Slavery Index 2023, <https://www.walkfree.org/global-slavery-index/>, UNICEF – Child labor (2025), <https://data.unicef.org/topic/child-protection/child-labour/>

platser. Riskanalyser, arbetsmiljömätningar och hälsoundersökningar genomförs regelbundet inom koncernen. Vid enheterna i USA finns ”HEXPOL Compounding Americas Safety Team”, där viktiga komponenter i programmet är att löpande dela med sig av goda exempel, samt att erfarenheter av olyckor och incidenter analyseras och snabbt sprids vidare i förebyggande syfte.

En potentiell negativ påverkan på anställda i den egna verksamheten föreligger på grund av problem relaterade till arbetsförhållanden såsom arbetstider, anställningssäkerhet, föreningsfrihet samt balans mellan arbete och fritid. Källor till negativ påverkan inkluderar, men är inte begränsade till, låga löner, otrygg anställning i vissa verksamhetsländer, långa arbetstider och anställda som inte omfattas av kollektivavtal, eller brist på social dialog. Beroende på var, geografiskt, de anställda befinner sig är den potentiella negativa påverkan olika.

I koncernens värderingar framhävs de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamhet. Enligt HEXPOL:s insikter sätter till exempel den kinesiska regeringen vissa begränsningar för föreningsfriheten. Dessutom förekommer otrygghet i anställningen i vissa områden i USA, eftersom sysselsättningen där är beroende av beläggningen i produktionen.

Lika möjligheter för alla

HEXPOL:s faktiska negativa påverkan kopplad till ämnet ’Lika möjligheter för alla’ sker inom den egna verksamheten och gäller över en kort, medel och lång tidshorison.

Orsakerna till den negativa påverkan bedöms röra sig om fall av ojämlig könsfördelning i framförallt produktionen på grund av typen av arbete som utförs, och risk för brist på mångfald inom eller mellan roller, risk för ojämlig ersättning för arbete av lika värde och risken för trakasserirelaterade frågor på arbetsplatsen.

I den koncernövergripande likabehandlingspolicyn framgår ett tydligt budskap om att HEXPOL ska eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. Jämställdhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Operativa frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat genom lokala jämställdhetspolicys, planer, utbildning och andra aktiviteter.

Koncernens uppförandekod ’Materializing Our Values’ har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar och hållbar utveckling, bland annat FN:s Global Compact och standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Koncernens krav innebär att arbetsplatserna ska vara säkra, utvecklande och uppfylla arbetsmiljö- och arbetsrättslagstiftningen. Ingen medarbetare får särbehandlas på grund av kön, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt eller ursprung.

Integritet

HEXPOL:s potentiella negativa påverkan kopplad till ämnet ’Integritet’ sker inom den egna verksamheten och gäller över en kort, medel och lång tidshorison.

Det finns en potentiell negativ påverkan på HEXPOL:s egna anställda på grund av risken för personuppgiftsläckage och systemhackningar, vilket skulle kunna ha en direkt negativ

inverkan på individen och dennes personliga integritet. I bedömningen av den potentiella negativa påverkan har det tagits i beaktan att HEXPOL som arbetsgivare lagrar en del mer eller mindre känslig information om sina anställda, vilken vid ett eventuellt dataläckage kan komma att skada integriteten hos den enskilde anställda. Dock gjordes bedömningen att sannolikheten för ett omfattande läckage är låg.

POLICYER RELATERADE TILL HEXPOL:S ARBETSKRAFT

S1-1: Policyer för den egna arbetskraften

HEXPOL har en rad koncernpolicys som omfattar alla anställda inom koncernen, specifikt uppförandekoden ’Materializing Our Values’, ’Hållbarhetspolicy’, ’Mångfaldspolicy’, ’Likabehandlingspolicy’, ’Policy för hälsa och säkerhet’, ’Insiderpolicy’ och ’Visselblåsarpolicy’. Dessa beskrivs i mer detalj i avsnittet ’Policyer inom HEXPOL’ på sidorna 96–99. Under året har uppförandekoden samt relaterade policys setts över och reviderats utifrån de väsentliga områden som identifierades under processen med den dubbla väsentlighetsanalysen.

KONTAKTER MED DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

S1-2: Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarföreträdare angående konsekvenser

S1-3: Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

Genom koncernens decentraliserade organisation sköts alla relationer med medarbetarna på bolagsnivå och inte på koncernnivå. Lokala ledningsgrupper ansvarar för att arbetstagarrelationer sköts och underhålls, samt att uppföljning från dialoger genomförs. Dialogen med medarbetarna sker löpande och på flera sätt, exempelvis i form av medarbetarsamtal eller medarbetarundersökningar på lokal nivå. Genom dessa kontakter får koncernbolagen även möjlighet att uppmärksamma om enskilda personer eller grupper löper större risk för negativ påverkan, och därigenom förstå deras perspektiv. Alla medarbetare får utbildning i och får ta del av företagets värderingar och uppförandekod genom den lokala organisationen.

Efterlevnaden av HEXPOL:s värderingar – samlade i uppförandekoden – följs upp genom interna kontroller och utbildningar som hålls för alla nyanställda. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelse till sin närmaste chef eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via koncernens visselblåsarssystem anonymt lyfta de misstänkta överträdelse för extern bedömning. Detta kan göras genom att skicka ett e-mail till en oberoende organisation. HEXPOL tolererar inte repressalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden. I dagsläget undersöker företaget inte om medarbetarna litat på befintliga rutiner för att uppmärksamma problem eller att få dem utredda. Samtidigt har det inte heller framkommit några indikationer på att det inte skulle vara så.

MÅL

S1-5: Mål för hur väsentliga konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas, liksom för risker och möjligheter

Arbetsvillkor

Samtidigt som HEXPOL har en nollvision mot arbetsplatsolyckor i den egna verksamheten, är nuvarande mål att antalet olyckor ska minska kontinuerligt. Eftersom nuvarande mål är att kontinuerligt minska antalet olyckor finns inget basår eller basvärde, utan det mäts hela tiden mot föregående års utfall. System för incidentrapportering (near misses) ska även finnas vid samtliga verksamheter. Målet omfattar alla medarbetare som utför arbete inom koncernens verksamhet, även de som är inhyrda från främst bemanningsföretag.

I samband med att väsentlighetsanalysen gjordes under 2025, påbörjades även arbetet med att ta fram en reviderad hållbarhetsstrategi som också kommer inkludera ett tydligare och mer mätbart koncernövergripande mål för olyckor på arbetsplatsen. Detta mål kommer att kommuniceras under och börja gälla från 2026. Redan idag finns lokala mål som mäts och följs upp regelbundet på lokal nivå. Uppföljning av koncernens övergripande mål har hittills gjorts på årsbasis, men processen för detta kommer ses över under 2026 för att kunna följa upp mer frekvent.

Lika möjligheter för alla

För detta ämne har HEXPOL i nuläget övergripande mål för den egna verksamheten, vilka framgår av de tydliga riktlinjer som finns i koncernens uppförandekod om att respektera och stödja mänskliga rättigheter och allas lika möjligheter. Där framgår också att nolltolerans råder mot att bryta mot dessa riktlinjer. I den koncernövergripande likabehandlingspolicyn framgår det även tydligt från ledningen att koncernen ska eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. I linje med detta ska det skapas balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat genom lokala jämställdhetspolicys, planer, utbildning och andra aktiviteter.

Uppföljning av koncernens övergripande mål har hittills skett på årsbasis. Processen för detta kommer ses över under 2026 för att eventuellt följa upp mer frekvent.

Integritet

HEXPOL har i dagsläget inget mätbart koncernövergripande mål kring skyddande av medarbetarnas integritet och potentiell negativ påverkan av eventuella dataläckage. Under 2026 kommer koncernledningen utvärdera om och i så fall hur ett koncernövergripande mål ska sättas kring ämnet, samt hur det ska följas upp och mätas.

ÅTGÄRDER

S1-4: Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften och dessa åtgärders och strategiers ändamålsenlighet

Arbetsvillkor

Tyngdpunkten i arbetsmiljöarbetet inom den egna verksamheten ligger på förebyggande åtgärder, exempelvis riskanalyser, system för att rapportera incidenter, utbildning, ledningssystem för arbetsmiljö och tekniska åtgärder. Ansvaret för att skapa en god arbetsmiljö och därmed maximera positiva konsekvenser ligger hos de lokala ledningarna och förbättringsprogram utformas i sam-

arbete med medarbetarna. Riskanalyser, arbetsmiljömätningar och hälsoundersökningar genomförs regelbundet inom koncernen. Vid merparten av enheterna i USA finns ”HEXPOL Compounding Americas Safety Team”, där viktiga komponenter i programmet är att löpande dela med sig av goda exempel, samt att erfarenheter av olyckor och incidenter analyseras och snabbt sprids vidare. Under 2026 kommer detta sätt att arbeta för att förebygga olyckor även spridas i andra delar av koncernen. Exempel på faktiska förebyggande åtgärder som gjorts i verksamheten under året för att minska riskerna för skador och förbättra arbetsvillkoren är löpande riskanalyser, interna hälsa och säkerhetsrevisioner samt säkerhetsinspektioner.

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen ingår att ta ställning till om koncernens affäspraxis potentiellt utsätter den egna arbetskraften för negativa konsekvenser relaterade till deras arbetsvillkor, och genom detta har man kunnat konstatera att så inte är fallet.

Åtgärdsplaner samt hur uppföljning och eventuell gottgörelse ska utformas för att uppnå de mål som sätts under 2026 kommer stegvis tas fram, och förväntade resurser för att nå målen kommer då identifieras.

Lika möjligheter för alla

Genom HEXPOL:s decentraliserade organisation ligger ansvaret att följa koncernövergripande policys i de lokala organisationerna. Det är även de lokala ledningarnas ansvar att se till att all personal utbildas i policys samt att policys efterlevs. Exempel på faktiska åtgärder som gjorts i verksamheten under året för att främja lika möjligheter för alla är att rutinerna kring nyanställningar har standardiserats och att lönesättningen har setts över som ett led i arbetet inför det kommande europeiska lönetransparensdirektivet.

Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen ingår att ta ställning till om koncernens affäspraxis potentiellt utsätter den egna arbetskraften för negativa konsekvenser relaterade till deras lika möjligheter, och genom detta har man kunnat konstatera att så inte är fallet.

Åtgärdsplaner samt hur uppföljning och eventuell gottgörelse ska utformas för att uppnå de mål som sätts under 2026 kommer stegvis tas fram, och nödvändiga resurser för att nå målen kommer då identifieras.

Integritet

Att minimera risken för eventuella dataläckage samt att stärka skyddet för medarbetarnas integritet är ett arbete som är ständigt pågående och närvarande. All säkerhet i koncernens IT-system ses kontinuerligt över och aktiviteten i dessa bevakas löpande. Anställda utbildas också i hur de ska agera vid misstänkta dataintrång och det sker även oförberedda tester inom koncernen. Arbetet med att minimera riskerna pågår både på koncernnivå och i de lokala organisationerna. Som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen ingår att ta ställning till om koncernens affäspraxis potentiellt utsätter den egna arbetskraften för negativa konsekvenser relaterade till integritetsfrågor, och genom detta har man kunnat konstatera att så inte är fallet.

INFORMATION OM FÖRETAGETS ANSTÄLLDA

S1-6: Uppgifter om företagets anställda

Antal anställda inom HEXPOL avser medelantalet heltids-ekvivalenter under 2025 för de bolag som omfattas av hållbarhetsrapporten 2025.

Under 2025 uppgick antalet anställda inom HEXPOL till 5 071. Av dessa är majoriteten män (85 procent), se tabell 1. De länder som har över 10 procent av de totalt antal anställda inom HEXPOL är USA (30 procent) och Sri Lanka (20 procent), se även tabell 2.

Personalomsättningen beräknas genom att dela antalet anställda (heltidsekvivalenter) som slutat under året med medelantalet anställda (heltidsekvivalenter) för 2025, se även tabell 4.

Information om antal anställda i den finansiella redovisningen finns i not 4 (notera viss skillnad på totalten på grund av datakvalitet, vilket ses över till nästa år).

Tabell 1: Antal anställda uppdelat per kön för år 2025				
Könstillhörighet	Antal anställda			
	2025		2024	
Kvinnor	782	15%	747	15%
Män	4 286	85%	4 176	85%
Övrigt	3	0%	5	0%
Totalt	5 071		4 928	

Tabell 2. Antal anställda per land				
Land	Antal anställda			
	2025		2024	
Belgien	55	1%	59	1%
Italien	191	4%	188	4%
Kina	419	8%	411	8%
Luxemburg	5	0%	5	0%
Mexiko	374	7%	392	8%
Polen	12	0%	13	0%
Spanien	193	4%	192	4%
Sri Lanka	1 024	20%	1 073	22%
Storbritannien	176	3%	197	4%
Sverige	333	7%	309	6%
Tjeckien	227	4%	228	5%
Turkiet	93	2%	13	0%
Tyskland	435	9%	407	8%
USA	1 534	30%	1 441	29%
Totalt	5 071		4 928	

Tabell 3. Antal anställda efter avtalstyp uppdelat per kön för 2025				
	Kvinnor	Män	Övrigt	Totalt
Antal heltidsanställda	782	4 286	3	5 071
Antal deltidanställda	47	29	1	77
Antal tillfälligt anställda/inhyrda	58	192	0	250

Tabell 4. Personalomsättning i antal och procent		
	2025	2024
Personer som slutat, antal	1 063	1 137
Personer som slutat, %	21	23

KOLLEKTIVAVTALSTÄCKNING

S1-8: Kollektivavtalsäckning och social dialog

I koncernens värderingar och uppförandekod framgår det att anställda har rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom deras rätt till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av

anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamhet.

I medeltal var 35 procent (34) av de anställda fackligt representerade via kollektivavtal. Vid enskilda enheter varierar anslutningsgraden mellan 0 och 100 procent. I Kina gäller enligt lag vissa begränsningar i föreningsfriheten.

Tabell 5: Andel anställda som omfattas av kollektivavtal		
	2025	2024
Heltidsanställda, %	36%	36%
Deltidsanställda,%	32%	35%
Tillfälligt anställda/Inhyrda,%	9%	8%

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

S1-9: Mångfaldsindikatorer

Det finns en koncernövergripande jämställdhetspolicy och det är ett tydligt budskap från koncernledningen att eftersträva högre andel kvinnor i samband med extern och intern rekrytering till olika tjänster. Jämställdhetsarbetet syftar bland annat till att skapa balans mellan män och kvinnor vid anställning och karriärutveckling. Frågor som avser jämställdhet bedrivs decentraliserat genom jämställdhetspolicys, planer, utbildning och andra aktiviteter. Företagsledning i nedan tabeller definieras som de lokala ledningsgrupperna i respektive dotterbolag.

Tabell 6. Könsfördelning företagsledning				
Könstillhörighet	Antal anställda			
	2025	Andel	2024	Andel
Kvinnor	35	20%	39	23%
Män	139	80%	133	77%
Totalt	174		172	

Tabell 7. Åldersfördelning inom koncernen				
	2025		2024	
	Antal	Andel	Antal	Andel
<30 år	981	19%	978	20%
30–50 år	2 730	54%	2 681	54%
>50 år	1 360	27%	1 269	26%
Totalt	5 071		4 928	

ANSTÄLLDAS ERSÄTTNING OCH SOCIALT SKYDD

S1-10: Tillräckliga löner; S1-16: Ersättningsmätt

Koncernen erbjuder ersättningar som minst uppfyller minimi-kraven i lagstiftningen och som är fullt anpassade till marknaden i de länder där vi bedriver verksamhet.

Vid drygt hälften av koncernbolagen är genomsnittslönen för kvinnor högre än för männen. Detta kan förklaras av att genomsnittslönen för kollektivanställda, där majoriteten är män, är lägre än för tjänstemän, där könsfördelningen är mer lika.

Det finns inget koncernövergripande system för uppföljning av löneskillnader i dagsläget. För kommande år är ambitionen att förfinas analysen för att kunna få en bättre och mer detaljerad bild över löneskillnader. Kommande direktiv för lönetransparens i Europa kommer underlätta detta arbete för koncernen. I koncernens värderingar framhävs de anställdas rätt att före-

trädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal. I praktiken varierar omfattningen av anslutningen beroende på politiska och kulturella förhållanden i de länder där koncernen har verksamhet. Enligt HEXPOL:s insikter sätter till exempel den kinesiska regeringen vissa begränsningar för föreningsfriheten. Dessutom förekommer otrygghet i anställningen i vissa områden i USA, eftersom sysselsättningen där är beroende av beläggningen i produktionen.

UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING

S1-13: Mått för utbildning och kompetensutveckling

Totalt antal utbildningstimmar minskade något under året och uppgick till 10 (12) timmar per person. Utbildningar i hälsa och säkerhet är prioriterad utbildning och genomförs regelbundet vid alla produktionsenheter. Nyanställda är en viktig målgrupp och det är av högsta vikt att alla nyanställda får relevant utbildning. Första hjälpen, ergonomi, hantering av farliga ämnen är några exempel på vad som tas upp vid utbildningarna.

Tabell 8: Träningstimmar i genomsnitt per anställd		
	2025	2024
Kvinnor	15	20
Män	9	11
Totalt	10	12

Merparten av koncernbolagen genomförde medarbetarsamtal enligt vad som var planerat. Vid några siter nådde man inte målsättningen på grund av bland annat brist på personal. Vid majoriteten, 84 procent, av koncernbolagen inkluderas karriärutveckling vid medarbetarsamtalen.

Tabell 9. Andel som genomfört medarbetarsamtal, %			
	Kvinnor	Män	Totalt
Företagsledning	83%	81%	81%
Chefer, ej företagsledning	59%	82%	75%
Övriga tjänstemän	83%	80%	81%
Kollektivanställda	64%	63%	63%

ARBETSMILJÖ

S1-14: Mått för arbetsmiljö

Ledningssystem för arbetsmiljö finns i någon form vid samtliga koncernbolag och i många fall bygger systemen direkt på krav i landets lagstiftning. I 8 fall (6) har bolaget valt att certifiera sig enligt ISO 45001 (Storbritannien, USA, Spanien, Tjeckien, Turkiet och Sri Lanka).

Under året inträffade 130 arbetsplatsolyckor (160) med minst en dags frånvaro. 10 olycksfall (1) inträffade för entreprenörer. Cirka 42 procent (40) av enheterna rapporterade noll olyckor under året. Under året minskade olycksfallsfrekvensen (LWC/miljon arbetade timmar) jämfört med föregående år och var i linje med tidigare år. Arbetsolyckorna orsakade en sammanlagd frånvaro på 2 547 dagar (2 775).

6 fall av sjukdomar som rör hud och andningsorgan (allergi, eksem), 11 fall som rör skelett och muskler, samt två fall av psykosomatisk sjukdom registrerades under året.

System för incidentrapportering (near misses) är införda vid 82 procent av anläggningarna (84). Under året registrerades 370 risksituationer (381) vilket i många fall resulterade i förebyggande åtgärder.

Tabell 10: Olycksfall		
	2025	2024
Dödsolyckor, egen arbetskraft	0	0
Dödsolyckor, entreprenörer	0	0
Olyckor med frånvaro (LWC)	130	160
LWC/miljon arbetade timmar	12,1	15,8
Förlorade arbetsdagar (LWD)	2 547	2 775
LWD/miljon arbetade timmar	237	247
Arbetsrelaterade sjukdomar	19	14
Near misses	370	381

INCIDENTER, KLAGOMÅL OCH ALLVARLIGA KONSEKVENSER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

S1-17: Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Under året har det inte förekommit några allvarliga fall av diskriminering. De fall som uppkommit har utretts och vid behov har åtgärder vidtagits. Inga böter, straff eller ersättning för skador till följd av diskrimineringsincidenter, inklusive trakasserier och inlämnade klagomål, har uppkommit under året.

Tabell 11: Antal fall av diskriminering, klagomål och överträdelse av mänskliga rättigheter		
	2025	2024
Antal fall av diskriminering	2	3
Antal fall av klagomål	1	1
Antal fall av barnarbete	0	0
Antal fall av tvångsarbete	0	0

UTELÄMNAD INFORMATION

I linje med övergångsbestämmelserna angivna under ESRS 1 10.3 och Tillägg C väljer HEXPOL att utelämnas information gällande upplysningarna S1-7, S1-11, S1-12, S1-15.

Gällande upplysning S1-8 saknas i dagsläget underlag för att kunna rapportera andel av anställda som företräds av medarbetarföreträdare. HEXPOL kommer utveckla insamlingen av relevanta underlag under 2026 för att kunna rapportera i enlighet med upplysningskravet i nästa års hållbarhetsrapport.

S2:

Medarbetare i värdekedjan

I enlighet med de nya infasningsreglerna beträffande 'S2: Medarbetare i värdekedjan' har HEXPOL valt att för 2025 avstå från att rapportera för området. Koncernen har i dagsläget inte alla de processer och uppföljningar på plats som behövs för att kunna ge en rättvisande bild av arbetet inom detta område. Under 2026 fortsätter däremot arbetet med att utveckla relevanta processer så att HEXPOL framöver även kan rapportera kring medarbetare i värdekedjan.

VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Under arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen bedömdes standarden 'S2 – Medarbetare i värdekedjan' vara väsentlig med underlämnade Arbetsvillkor, Lika möjligheter för alla och Övriga arbetsrelaterade rättigheter.

I dagsläget har HEXPOL ännu inte utvärderat hur affärsmodell och strategi tar hänsyn till koncernens konsekvenser kopplade till underlämnade i standarden kring Medarbetare i värdekedjan.

POLICYER RELATERADE TILL MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN

Koncernens värderingar och ambitioner kring säker arbetsmiljö och mänskliga rättigheter ska tillämpas i värdekedjan. I 'Materializing Our Values' åtar HEXPOL sig att informera leverantörer och andra affärspartners om koncernens uppförandekod och kraven i 'Supplier Sustainability Guideline' (Riktlinjer för leverantörer). HEXPOL åtar sig också att i viss mån utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete.

Uppförandekoden 'Materializing Our Values' – som gäller för alla anställda i HEXPOL – gäller även för koncernens kunder och leverantörer. För leverantörer finns även 'Supplier Sustainability Guidelines' som är koncernens riktlinjer för leverantörer inom hållbar utveckling.

I korthet innebär riktlinjerna följande:

- Alla leverantörer ska informeras om koncernens uppförandekod och förväntas införa likvärdiga åtaganden i sina organisationer.

- Leverantörer som uppfyller specifika kriterier, exempelvis förknippas med potentiella risker inom hållbar utveckling, ska genomföra en självdeklaration. Deklarationen görs på en digital plattform. I deklARATIONEN intygar leverantören att den följer relevant lagstiftning, arbetar systematiskt med frågor som rör miljö och arbetsmiljö, främjar mänskliga rättigheter, samt motverkar korruption.
- I de fall där osäkerhet inför leverantörens hållbarhetsarbete uppstår, eller betydande risker identifieras, genomförs riktade revisioner.

MÅL

I dagsläget har HEXPOL inga mål kopplade till Medarbetare i värdekedjan. Detta är något som kommer ses över under kommande år.

ÅTGÄRDER

Som en del av den interna insamlingen av data till hållbarhetsrapporten ska samtliga koncernbolag ta ställning till frågor kring mänskliga rättigheter i leverantörsledet. Under året rapporterades inte några avvikelser.

Under senaste två åren skickades cirka 1 600 leverantörsutvärderingar ut via frågeformulär och 39 revisioner eller platsbesök genomfördes. Sedan 'Supplier Sustainability Guideline' infördes har fler än 15 000 leverantörer tagit del av koncernens riktlinjer (Steg 1). I Steg 2 uppmanas utvalda leverantörer att göra en självdeklaration. Mer än 50 procent (baserat på inköpskostnaderna) har gjort detta och intygat att de accepterar koncernens uppförandekod.

Information om styrning

I hållbarhetsrapportens avsnitt om styrning beskrivs HEXPOL:s arbete med väsentliga frågor inom området vad avser policyer, åtgärder, mål och utfall. Huvudfrågan finns inom området ansvarsfullt företagande.

G1:

Ansvarsfullt företagande

Bolagets affärsprinciper ska kännetecknas av integritet, ansvar och god etik – grundläggande principer som HEXPOL delar med leverantörer, kunder och andra intressenter som berörs av koncernens verksamhet. Förebyggande av korruption är ett område med hög prioritet. HEXPOL:s uppförandekod 'Materializing Our Values', som bland annat baseras på principerna i Global Compact, ger stöd åt medarbetarna och skapar förtroende i samspelet med kunder och andra intressenter.

VÄSENTLIGA KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

IRO-1: Beskrivning av processerna för att identifiera och bedöma väsentliga effekter, risker och möjligheter

Enligt den genomförda dubbla väsentlighetsanalysen bedöms¹ områdena företagskultur, skydd för visselblåsare samt korruption och mutor som väsentliga. Påverkan bedöms uppstå både uppströms och nedströms i värdekedjan samt inom den egna verksamheten.

Identifierade IRO:er	Kategori	Del i värdekedjan
Företagskultur	Potentiell negativ påverkan	Uppströms
	Faktisk positiv påverkan	Egen verksamhet Nedströms
Skydd för visselblåsare	Potentiell negativ påverkan	Uppströms
		Egen verksamhet Nedströms
Korruption och mutor	Potentiell negativ påverkan	Uppströms
	Faktisk positiv påverkan	Egen verksamhet Nedströms

Företagskultur

Det finns en potentiellt negativ påverkan på företagskulturen på grund av att HEXPOL har verksamhet i högriskländer där leverantörer eller kunder potentiellt inte följer avtalsenliga villkor. HEXPOL står även inför risker i samband med bolagets frekventa förvärv, där nyförvärvade företag eventuellt inte följer de riktlinjer för affärsetik som fastställts av HEXPOL.

Faktisk positiv påverkan på företagskulturen finns dock också tack vare implementeringen av omfattande utbildnings-

program som påverkar företagskulturen positivt genom att främja starka värderingar och affärsetik. Detta initiativ stärker det etiskt affärsbeteendet i hela organisationen och belyser vikten av att följa företagets grundläggande principer gällande affärsetik.

En ytterligare faktisk positiv påverkan på företagskulturen uppstår när HEXPOL förvärvar företag med mindre formaliserade processer för affärsetik. Genom förvärven stöder HEXPOL dessa nyförvärvade företag i att tillhandahålla omfattande utbildning och anpassning till HEXPOL:s etablerade standarder, vilka bidrar till en positiv påverkan på etiska affärsmetoder.

Skydd för visselblåsare

Det finns en potentiellt negativ påverkan på individer inom HEXPOL:s egna verksamhet och genom hela värdekedjan uppströms och nedströms som kan uppstå på grund av otillräckligt skydd för visselblåsare om kanalerna för att rapportera problem inte är tillräckligt tillgängliga. Detta kan leda till lågt förtroende och främja en tystnadskultur. HEXPOL har dock ett visselblåsarsystem på plats som hanteras av en extern part för att säkerställa att individers anonymitet inte äventyras.

Korruption och mutor

HEXPOL har en nolltoleranspolicy mot korruption och mutor och genomför regelbunden utbildning i affärsetik och anti-korruption.

En potentiellt negativ påverkan på affärsetik kan uppstå om anställda i HEXPOL:s verksamhet och värdekedja inte följer företagets nolltoleranspolicy mot korruption.

En faktisk positiv påverkan på affärsetik uppstår genom implementeringen av policyer och rutiner mot korruption och mutor, kompletterat av ett utbildningsprogram för anställda, vilket främjar en kultur av integritet och transparens.

STYRNING

GOV-1: Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar

Styrelsen har det övergripande ansvaret för HEXPOL:s hållbarhetsarbete i stort och är ytterst ansvarig för beslut om strategier, policyer och mål. HEXPOL har en professionell styrelse med lång erfarenhet från styrelsearbete i många olika bolag motsvarande HEXPOL. Alla ledamöter håller sig löpande uppdaterade kring regler, affärsetik och motsvarande. Ansvar för implementering och uppföljning är delegerat till koncernchef, ledningsgrupp och ledningar på lokal nivå

POLICYER RELATERADE TILL ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

G1-1: Affärsetiska policyer och företagskultur

HEXPOL har en rad koncernpolicys som omfattar ansvarsfullt företagande. Arbetet med att hantera påverkan, risker och möjligheter styrs främst i uppförandekoden 'Materializing Our Values', 'Hållbarhetspolicy', 'Insiderpolicy' och 'Visselblåsarpolicy'. Sammantaget bidrar dessa policys till en trygg och rättvis arbetsmiljö och utgör en grundläggande del av HEXPOL:s ansvarstagande. Dessa beskrivs i mer detalj i avsnittet "Policyer inom HEXPOL" på sidorna 96–99.

I linje med HEXPOL:s decentraliserade organisation och styrningsmodell är varje enhet ansvarig för att säkerställa att verksamheten bedrivs enligt befintliga policys och styrdokument, samt att alla anställda får information om och utbildning i uppförandekoden och befintliga policys. Enheterna får, men är inte tvingade att, komplettera dessa med lokala policys, vilka har strängare krav än de koncernpolicys som finns. Styrelsen går igenom och godkänner samtliga koncernpolicys årligen och alla koncernpolicys finns tillgängliga på HEXPOL:s webbplats samt på interna kanaler.

Under året har uppförandekoden samt relaterade policys setts över och reviderats utifrån de väsentliga områden som identifierades under processen med den dubbla väsentlighetsanalysen.

HEXPOL uppmuntrar till en ärlig och öppen kultur där alla medarbetare och externa intressenter känner sig trygga att rapportera misstankar om överträdelser mot uppförandekoden eller relevant lagstiftning. Medarbetare uppmanas att rapportera misstänkta överträdelser till sina chefer eller andra ledningsrepresentanter. Om det inte är tänkbart eller möjligt att rapportera till en överordnad, eller om det inte tas på allvar, finns möjligheten att via whistleblowing ('Visselblåsarpolicy') anonymt lyfta de misstänkta överträdelserna för extern bedömning. Detta kan göras genom att skicka ett e-mail till en extern oberoende mottagare som handlägger ärenden å HEXPOL:s vägnar. Allt material som skickas in kan anonymiseras för att skydda den person som visselblåst. Internt är det CFO som blir kontaktad i de fall det kommit ett visselblåsarärende. HEXPOL tolererar inte represalier mot en person som i god tro framför klagomål eller misstankar om brott mot uppförandekoden. Information och utbildning kring visselblåsarpolicyn ges till alla anställda i samband med att de utbildas i koncernens uppförandekod.

FÖREBYGGANDE ARBETE MOT KORRUPTION OCH MUTOR

G1-3: Förebyggande arbete mot, och upptäckt

av, korruption och mutor

G1-4: Fall av korruption och mutor

I enlighet med 'Materializing Our Values' och den tionde principen i Global Compact, ska affärsprinciperna kännetecknas av integritet och ansvarstagande. För ett globalt företag är dessa frågor komplexa och synen på vad som är normala affärsprinciper varierar mellan olika länder och kulturer. Inom koncernen används följande metoder för att styra och följa upp etikfrågorna:

- Materializing Our Values gäller alla, och varje enhet har ansvaret att föra värderingarna vidare inom sina respektive organisationer och utbilda alla nyanställda. För relevanta befattningshavare i mer utsatta positioner finns ett fördjupat digitalt utbildningsprogram.
- I linje med koncernens interna kontrollprocesser följs kostnader, utgifter och intäkter löpande upp för att på så sätt säkerställa om några avvikande transaktioner förekommer.
- Bolaget är särskilt uppmärksamt på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärsred inte ska beaktas, men om affärsprinciperna inte stämmer överens med uppförandekoden så är de tydliga riktlinjerna att avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder. Leverantörer måste deklarerat att de efterlever vår uppförandekod.
- Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar, i samband med rapportering av hållbarhetsdata, av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption, samt hur de efterhand förbättrar de förebyggande åtgärderna.

HEXPOL har en nolltoleranspolicy mot korruption och mutor och genomför regelbunden utbildning i affärsetik och antikorruption. Personer i ledande befattningar eller i mer utsatta positioner, såsom till exempel ledningsgruppen, inköpsavdelningen samt chefer, ska genomgå en compliance-utbildning som baseras på HEXPOL:s uppförandekod. Under de senaste två åren har 440 medarbetare genomgått compliance-utbildningen. Utbildningen ska genomföras vart tredje år för att hålla kunskapen uppdaterad.

Inget av koncernbolagen har rapporterat några fall av viten eller böter under rapporteringsåret.

Visselblåsarärenden		
Antal rapporterade överträdelser	2025	2024
Inrapporterade fall	0	1
Fall som ledde till disciplinära åtgärder	0	0
Disciplinär åtgärd	0	0
Utbildning i uppförandekoden och affärsetik		
Antal medarbetare som genomgått utbildning i uppförandekoden	2 799	2 400
Antal medarbetare som genomgått utbildning i affärsetik	40	400
Fall av korruption och mutor		
Antal fall av korruption och mutor	0	0

¹ Enligt Transparency International - Corruption Perceptions Index 2025, <https://www.transparency.org/en/cpi/2025>

Policyer inom HEXPOL

Följande policydokument finns implementerade för att hantera HEXPOL:s väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

Policydokument	Relaterat område	Väsentliga ämnen
Uppförandekoden 'Materializing Our Values' <i>MDR-P, S1-1, S2-1, G1-1</i>	Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor Lika möjligheter för alla
	Medarbetare i värdekedjan	Arbetsvillkor Lika möjligheter för alla Övriga arbetsrelaterade rättigheter
	Ansvarsfullt företagande	Företagskultur
Hållbarhetspolicy <i>MDR-P, E1-2, E2-1, E5-1, S1-1</i>	Klimatförändringar	Anpassningar till klimatförändringar Begränsning av klimatförändringar Energi
	Föroreningar	Förorening av luft Ämnen som inger betänkligheter Ämnen som inger mycket stora betänkligheter Mikroplaster
	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden Resursutflöden
	Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor
Supplier Sustainability Guideline <i>MDR-P, E1-2, E2-1, E5-1, S2-1</i>	Klimatförändringar	Anpassningar till klimatförändringar Begränsning av klimatförändringar
	Föroreningar	Förorening av luft
	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöden Resursutflöden
	Medarbetare i värdekedjan	Arbetsvillkor Lika möjligheter för alla Övriga arbetsrelaterade rättigheter
Likabehandlingspolicy <i>MDR-P, S1-1, G1-1</i>	Den egna arbetskraften	Lika möjligheter för alla
Insiderpolicy <i>MDR-P, S1-1, G1-1</i>	Ansvarsfullt företagande	Företagsetik Motverkande av korruption och mutor
Visselblåsarpolicy <i>MDR-P, S1-1, G1-1</i>	Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor Lika möjligheter för alla
	Ansvarsfullt företagande	Skydd av visselblåsare

UPPFÖRANDEKODEN MATERIALIZING OUR VALUES

MDR-P, S1-1, S2-1, G1-1

Huvudsakligt innehåll

HEXPOL:s uppförandekod 'Materializing Our Values' utgör en fundamental grund för koncernens kultur och ger vägledning i hur HEXPOL:s företagsprinciper och värderingar ska implementeras i vardagen. Koden kompletteras av koncernpolicydokumenten 'Hållbarhetspolicy', 'Supplier Sustainability Guideline', 'Lika-behandlingspolicy', 'Insiderpolicy' och 'Visselblåsarpolicy'. Sammantaget bidrar dessa policies till en trygg och rättvis arbetsmiljö och utgör en grundläggande del av HEXPOL:s ansvarsstagande och täcker in hur koncernens påverkan på människor och miljö i den egna verksamheten och värdekedjan ska hanteras.

Omfattning

Uppförandekoden omfattar alla HEXPOL-anställda, chefer, styrelseledamöter samt personer som utfört arbete för bolagets räkning. Den kommuniceras internt genom att ingå som en naturlig del av introduktionen av nya medarbetare och kompetensutvecklingsprogram inom hela koncernen. Utöver detta kommuniceras uppförandekoden till alla externa intressenter via bolagets hemsida och ingår även som en del av avtalen med såväl kunder som leverantörer.

Relaterade IRO:er

Uppförandekoden beskriver HEXPOL:s ansats till att hantera sina väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter huvudsakligen kopplade till den egna organisationen, de egna anställda, samt även indirekt medarbetare i värdekedjan via leverantörsavtal. Specifikt avses:

- Arbetsvillkor, specifikt frågor relaterade till rättvisa arbetsförhållanden, arbetsrätt, säker arbetsmiljö, respekt för mänskliga rättigheter, samt nolltolerans mot barnarbete, tvångs- och slavarbete.
- Lika möjligheter för alla, specifikt frågor relaterade till likabehandling, värnande om mångfald, motverka diskriminering och trakasserier.

Implementering

Uppförandekoden godkänns av bolagets styrelse och utvärderas årligen för att säkerställa att den hålls relevant och reflekterar bolagets värderingar. Bolagets VD är ytterst ansvarig för kodens implementering, medan ansvaret för att sunda affärsetiska principer upprätthålls inom koncernen är delegerade till chefer inom samtliga koncernbolag.

I linje med HEXPOL:s decentraliserade organisation och styrningsmodell är varje enhet ansvarig för att säkerställa att verksamheten bedrivs enligt befintliga policies och styrdokument, samt att alla anställda får information om och utbildning i befintliga policies och uppförandekoden. Enheterna får komplettera med lokala policies, vilka har strängare krav än de koncernpolicies som finns. Styrelsen går igenom och godkänner samtliga koncernpolicies årligen och alla koncernpolicies finns tillgängliga på HEXPOL:s webbplats samt på interna kanaler.

Relaterade standarder och ramverk

Koncernens uppförandekod har sin bakgrund i internationella överenskommelser och riktlinjer kring mänskliga rättigheter, socialt ansvar, hållbar utveckling, förbud mot människohandel, tvångsarbete samt barnarbete. Koden erkänner och respekterar följande internationella ramverk och standarder: FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, UNICEF:s principer för företagande och barnrättigheter, ILO:s åtta kärnkonventioner för fundamentala arbetsrättsprinciper, de planetära gränserna enligt Stockholm Resilience Centre, Parisavtalet och dess mål om att begränsa den globala uppvärmningen till under 2 grader, samt Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (GBF).

HÅLLBARHETSPOLICY

MDR-P, E1-2, E2-1, E5-1, S1-1

Huvudsakligt innehåll

Hållbarhetspolicyen innehåller krav kopplade till HEXPOL:s målsättning att hantera, minimera och motverka den faktiska och potentiella negativa miljöpåverkan genom dess värdekedja. Den innefattar krav att minska utsläppen i linje med 1,5°C-målet utan att använda klimatkompensation, att kontinuerligt förbättra energieffektiviteten, att införa mät- och uppföljningssystem, samt genomföra en energikartläggning med tredje part minst vart femte år. Krav ställs även på att köpa förnybar el, generera förnybar el på plats, fasa ut fossila bränslen och elektrifiera processer och transporter.

Omfattning

Hållbarhetspolicyen omfattar alla HEXPOL:s enheter och är bindande. Den kommuniceras till alla medarbetare via intranätet och distribueras även fysiskt till samtliga enheter. Kommunikation av hållbarhetspolicyen följs upp årligen via en enkät.

Relaterade IRO:er

Policydokumentet beskriver HEXPOL:s ansats till att hantera sina väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till klimatpåverkan, energianvändning, föroreningar och resursanvändning. Specifikt avses:

- Minskning av växthusgasutsläpp i linje med 1,5°C-målet och att inte använda klimatkompensation för att nå dessa utsläppsminskningar.
- Kontinuerliga förbättringar av energieffektiviteten och att införa mät- och uppföljningssystem samt genomföra en energikartläggning med tredje part minst vart femte år.
- Inköp av förnybar el, generera förnybar el på plats, fasa ut fossila bränslen och elektrifiera processer och transporter.
- Kontroller och minskningar av utsläpp till mark, luft och vatten samt återställa ekosystem på grund av skador orsakade av föroreningar.
- Kontroller och minskningar av utsläpp av mikroplaster från produktionsanläggningarna.

- Ökad användning av återvunnet och förnyelsebart material, specifikt från 'post-consumer waste'.
- Följa principerna enligt avfallshierarkin, prioritera återanvändning och återvinning, samt minimera alternativt återanvända produktionsavfall.
- Respekt för medarbetares föreningsfrihet, rätt till kollektiva förhandlingar, rättvis lönesättning och lika lön för lika arbete, tillgång till kompetensutveckling, samt nolltolerans mot barnarbete.

Implementering

Hållbarhetspolicyn är godkänd av HEXPOL:s styrelse och kontrolleras årligen om något innehåll behöver uppdateras. Alla enheter ska utvärdera och adressera klimatrelaterade risker, identifiera och hantera kemikalier, samt minska, byta ut eller fasa ut särskilt "ämnen som inger betänkligheter" och "ämnen som inger mycket stora betänkligheter". En beredningsplan ska även finnas för hur incidenter hanteras som hotar miljö, hälsa och säkerhet eller egendom. Implementeringen av hållbarhetspolicyn följs upp årligen via en enkät.

Relaterade standarder och ramverk

HEXPOL:s hållbarhetspolicy erkänner och respekterar följande internationella ramverk och standarder: FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, UNICEF:s principer för företagande och barnrättigheter, ILO:s åtta kärnkonventioner för fundamentala arbetsrättsprinciper, de planetära gränserna enligt Stockholm Resilience Centre, Parisavtalet och dess mål om att begränsa den globala uppvärmningen till under 2 grader, samt Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (GBF).

SUPPLIER SUSTAINABILITY GUIDELINE

MDR-P, E1-2, E2-1, E5-1, S2-1

Huvudsakligt innehåll

Supplier Sustainability Guideline innefattar de krav som HEXPOL ställer på sina leverantörer, samt förväntningen om att samarbeta med HEXPOL för att minska gemensamma växthusgasutsläpp och föroreningar.

Omfattning

Supplier Sustainability Guideline är obligatorisk för direkta leverantörer att signera. Den kommuniceras till alla direkta leverantörer vid kontraktsskrivning och i samband med att uppdateringar i dess innehåll genomförts.

Relaterade IRO:er

Policydokumentet beskriver HEXPOL:s ansats till att hantera sina väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till klimatpåverkan, föroreningar, resursanvändning, samt medarbetare i värdekedjan. Specifikt avses:

- Anpassning till klimatrelaterade risker och minskningen av utsläpp i absoluta tal.
- Motverkande av förorening till mark, vatten och luft.
- Respekt för mänskliga rättigheter och sunda arbetsvillkor.

Implementering

Supplier Sustainability Guideline godkänns av HEXPOL:s styrelse och kontrolleras årligen om något innehåll behöver uppdateras. Policyn ställer krav om att leverantören följer lagstiftning samt identifierar, utvärderar och adresserar sin miljöpåverkan på ett systematiskt sätt. Som del i detta uppmanas leverantörer att implementera, certifiera och underhålla ett miljöledningssystem enligt ISO 14001.

Relaterade standarder och ramverk

HEXPOL:s Supplier Sustainability Guideline linjerar med koncernens uppförandekod och de internationella standarder och ramverk som koden följer.

LIKABEHANDLINGSPOLICY

MDR-P, S1-1, G1-1

Huvudsakligt innehåll

Likabehandlingspolicyn klargör HEXPOL:s inställning att mångfald och inkludering är avgörande för koncernens långsiktiga framgång. Policyn ger vägledning i hur medarbetarna ska bidra till likabehandlingen av alla inom koncernen och hur avsteg från denna princip ska upptäckas och åtgärdas. Den redogör även för HEXPOL:s nolltolerans mot diskriminering och trakasserier grundat på etniskt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, könsidentitet, funktionshinder, ålder, religion, politisk åskådning, nationell härkomst, socialt ursprung, samt andra former av diskriminering.

Omfattning

Likabehandlingspolicyn omfattar alla HEXPOL-anställda, chefer, styrelseledamöter samt personer som utför arbetet för bolagets räkning. Den kommuniceras internt genom att ingå som en naturlig del av introduktionen av nya medarbetare och kompetensutvecklingsprogram inom hela koncernen. Utöver detta kommuniceras policyn till alla externa intressenter via bolagets hemsida.

Relaterade IRO:er

Policydokumentet beskriver HEXPOL:s ansats till att hantera sina väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften och ansvarsfullt företagande. Specifikt avses:

- Lönesättning, specifikt att upprätthålla principerna om likabehandling och mångfald.
- Kompetensutveckling, specifikt att säkerställa att samtliga anställda ska ha samma möjligheter till karriärsutveckling.
- Föräldraledighet, specifikt relaterat till arbetstid för att upprätthålla principerna om likabehandling och lika möjligheter.
- Motverkande av diskriminering, specifikt i frågor relaterade till bemötande och beteende.
- Rekrytering, specifikt att upprätthålla principerna om likabehandling och mångfald.

Implementering

HEXPOL:s Likabehandlingspolicy godkänns av bolagets styrelse och utvärderas årligen för att säkerställa att den hålls relevant och reflekterar bolagets värderingar. Bolagets VD är ytterst ansvarig för kodens implementering och lokala anläggningar har möjlighet att, inom ramen för lokal lagstiftning, utveckla detaljerade rutiner.

Relaterade standarder och ramverk

Likabehandlingspolicyn linjerar med principerna enligt FN:s Global Compact.

INSIDERPOLICY

MDR-P, S1-1

Huvudsakligt innehåll

Insiderpolicyn finns inrättad för att minska risken för insiderhandel och annat illegalt beteende för att säkerställa att HEXPOL följer aktuella lagar och regler. Policyns syfte är att motverka marknadsmissbruk och felaktig hantering av insiderinformation.

Omfattning

Reglerna om förbud mot handel under stängda perioder omfattar personer som är i beslutsfattande positioner, det vill säga styrelseledamöter och medlemmar av koncernledningen i HEXPOL, i den förteckning som koncernen upprätthåller i enlighet med artikel 19.5 i Marknadsmissbruksförordningen.

Relaterade IRO:er

Policydokumentet beskriver HEXPOL:s ansats till att hantera sina väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till ansvarsfullt företagande. Specifikt avses:

- Företagsetik, specifikt i frågor relaterade till motverkande av marknadsmissbruk samt korruption och mutor.

Implementering

HEXPOL:s VD har ansvaret för insiderrelaterade frågor. En kommitté finns inrättad för att ge VD stöd i frågor som rör HEXPOL:s dagliga hantering av insiderinformation. Kommittén består av HEXPOL:s VD och CFO.

Relaterade standarder och ramverk

Insiderpolicyn grundar sig på den europeiska Marknadsmissbruksförordningen.

VISSELBLÅSARPOLICY

MDR-P, S1-1, G1-1

Huvudsakligt innehåll

Syftet med denna policy är att tydliggöra hur HEXPOL:s rapporteringskanaler är strukturerade samt att informera om hur visseblåsarärenden ska hanteras. Policyn klargör även skyddet av visseblåsare samt kriterierna för ett visseblåsarärende.

Omfattning

Visseblåsarpolicyn omfattar alla anställda, arbetsökande, volontärer och praktikanter, personer som står till förfogande för att utföra eller utför arbete under HEXPOL:s kontroll och ledning, egenföretagare som ansöker om eller utför uppdrag för HEXPOL, personer som står till förfogande för att ingå i eller ingår i HEXPOL:s administrations-, lednings- eller tillsynsorgan, samt aktieägare som står till förfogande för att vara eller är aktiva i HEXPOL.

Relaterade IRO:er

Policydokumentet beskriver HEXPOL:s ansats till att hantera sina väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetskraften och ansvarsfullt företagande. Specifikt avses:

- Arbetsvillkor, specifikt i frågor relaterade till arbetsförhållande, säker arbetsmiljö.
- Lika möjligheter för alla, specifikt i frågor relaterade till likabehandling, diskriminering och trakasserier.
- Skydd av visseblåsare.

Implementering

HEXPOL:s styrelse och verkställande direktör har det yttersta ansvaret för den övergripande tillsynen och implementeringen av denna policy. HEXPOL:s styrelse och verkställande direktör ansvarar också för att säkerställa att de personer som omfattas av denna policy informeras om den.

Relaterade standarder och ramverk

Visseblåsarpolicyn grundar sig på den svenska visseblåsarlagen (2021:890).

Finansiella rapporter

Koncernen

Koncernens resultaträkningar.....	101
Koncernens rapporter över totalresultat.....	101
Koncernens balansräkningar	102
Koncernen, förändring av eget kapital	103
Koncernens kassaflödesanalyser	104
Operativt kassaflöde, koncernen	104
Koncernens noter	105–119
Not 1 Redovisningsprinciper.....	105
Not 2 Segmentsrapportering	107
Not 3 Transaktioner med närstående	108
Not 4 Anställda och personalkostnader	108
Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	109
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadslag	109
Not 7 Finansiella intäkter och kostnader	110
Not 8 Skatter.....	110
Not 9 Goodwill och Immateriella anläggningstillgångar	111
Not 10 Materiella anläggningstillgångar	112
Not 11 Nyttjanderättstillgångar	113
Not 12 Varulager.....	113
Not 13 Kundfordringar	114
Not 14 Eget kapital.....	114
Not 15 Räntebärande skulder.....	114
Not 16 Avsättningar för pensioner	115
Not 17 Avsättningar.....	115
Not 18 Upplupna kostnader	116
Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	116
Not 20 Kassaflödesanalys	116
Not 21 Finansiella instrument och riskhantering	117
Not 22 Förvärv.....	118
Not 23 Händelser efter balansdagen.....	119

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkningar.....	120
Moderbolagets balansräkningar	121
Moderbolaget, förändring av eget kapital	122
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	122
Moderbolagets noter	123–126
Not 24 Rättelse av fel i moderbolaget.....	123
Not 25 Försäljning	123
Not 26 Anställda och personalkostnader	123
Not 27 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	123
Not 28 Finansiella intäkter och kostnader.....	123
Not 29 Skatter	124
Not 30 Immateriella anläggningstillgångar	124
Not 31 Upplupna kostnader	124
Not 32 Räntebärande skulder.....	124
Not 33 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag	125
Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	126
Not 35 Förslag till vinstdisposition.....	126
Revisionsberättelse	127

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Not	2025	2024
Försäljning	2	19 324	20 437
Kostnad sålda varor		-15 260	-16 063
Bruttoresultat		4 064	4 374
Försäljningskostnader		-236	-236
Administrationskostnader		-936	-868
Forsknings- och utvecklingskostnader		-148	-136
Övriga rörelseintäkter		74	63
Övriga rörelsekostnader		-27	-25
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 11	2 791	3 172
Finansiella intäkter	7	125	103
Finansiella kostnader	7	-263	-274
Resultat före skatt		2 653	3 001
Skatt	8	-710	-781
Resultat efter skatt		1 943	2 220
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 943	2 220
Resultat per aktie, SEK		5,64	6,45

Koncernens rapporter över totalresultat

MSEK	2025	2024
Resultat efter skatt	1 943	2 220
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbaserade pensionsplaner	1	13
Skatter avseende poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	-	-
	1	13
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferens	-2 419	1 205
	-2 419	1 205
Övrigt totalresultat efter skatt	-2 418	1 218
Summa totalresultat	-475	3 438
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	-475	3 438

Koncernens balansräkningar

MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	9	13 038	14 284
Materiella anläggningstillgångar	10	3 242	3 342
Nyttjanderättstillgångar	11	388	437
Finansiella anläggningstillgångar	21	5	5
Uppskjutna skattefordringar	8	106	99
Summa anläggningstillgångar		16 779	18 167
Omsättningstillgångar			
Varulager	12	1 857	2 224
Kundfordringar	13, 21	2 421	2 674
Aktuell skattefordran		516	349
Övriga kortfristiga fordringar		149	146
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		94	91
Likvida medel	21	1 145	1 233
Summa omsättningstillgångar		6 182	6 717
SUMMA TILLGÅNGAR		22 961	24 884
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Övrigt tillskjutet kapital		619	619
Reserver		1 578	3 996
Balanserat resultat inklusive årets resultat		11 755	11 261
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	14	14 021	15 945
Hänförligt till icke bestämmande inflytande		0	0
Summa eget kapital		14 021	15 945
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	338	350
Övriga skulder	21	421	310
Uppskjutna skatteskulder	8	985	966
Avsättning för pensioner	16	60	62
Summa långfristiga skulder		1 804	1 688
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	15, 21	3 996	3 123
Leverantörsskulder	21	2 237	2 557
Aktuell skatteskuld		106	194
Övriga kortfristiga skulder	21	147	503
Övriga avsättningar	17	2	35
Upplupna kostnader	18, 21	648	839
Summa kortfristiga skulder		7 136	7 251
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		22 961	24 884

Koncernen, förändring av eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	
Per 31 december 2023	69	619	2 778	11 111	14 577
2024					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	2 220	2 220
Övrigt totalresultat	-	-	1 218	-	1 218
Totalresultat	-	-	1 218	2 220	3 438
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-2 070	-2 070
Per 31 december 2024	69	619	3 996	11 261	15 945
2025					
Totalt resultat					
Resultat efter skatt	-	-	-	1 943	1 943
Övrigt totalresultat	-	-	-2 418	-	-2 418
Totalresultat	-	-	- 2 418	1 943	-475
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	-	-	-	-1 449	-1 449
Per 31 december 2025	69	619	1 578	11 755	14 021

Koncernens kassaflödesanalyser

MSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	20		
Rörelseresultat		2 791	3 172
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		583	588
Finansiella betalningar, netto		-134	-175
Betald skatt		-901	-751
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 339	2 834
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsetillgångar		181	194
Förändring av rörelseskulder		-202	-332
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 318	2 696
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-542	-481
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-12	-16
Förvärv av verksamheter, netto av likvida medel	22	-967	-895
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 521	-1 392
Finansieringsverksamheten	20		
Upptagna lån		917	1 109
Amortering av skulder		0	-351
Amortering av leasingkulder		-104	-106
Utdelning		-1 449	-2 070
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-636	-1 418
Årets kassaflöde		161	-114
Likvida medel vid årets början		1 233	1 103
Kursdifferens i likvida medel		-249	244
Likvida medel vid årets slut		1 145	1 233

Operativt kassaflöde, koncernen

MSEK		2025	2024
Rörelseresultat		2 791	3 172
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		10	-
Av- och nedskrivningar		573	588
Förändringar i rörelsekapital		-21	-138
Försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Investeringar		-554	-610
Operativt kassaflöde		2 799	3 012

Not 1 Redovisningsprinciper

HEXPOL:s koncernredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) så som de antagits av EU. Vidare har Rådet för Hållbarhets- och Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för Hållbarhets- och Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det innebär att samma redovisningsprinciper tillämpas i moderbolaget som i koncernen med några undantag, se sidan 62.

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med de som tillämpades föregående år med undantag av de nya IFRS som tillämpades med start 1 januari 2025. Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som tillämpas från och med räkenskapsår som började den 1 januari 2025 hade någon inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Implementering av OECD:s modellregler för Pillar II

IAS 12 – OECD:s modellregler för Pillar II. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skatte satsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent. Koncernen har baserat på analys och utvärdering av de så kallade Safe Harbour reglerna bedömt att den inte har någon tilläggsskatt att betala.

Kommande standarder

Inga ändringar i standarder, nya standarder eller tolkningar som träder i kraft 1 januari 2026 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter. Koncernen kommer under 2026 fortsätta utvärdera effekten av införandet av IFRS 18.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande.

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dagen då ett bestämmande inflytande erhålls och avyttrade bolag fram till den dagen då ett bestämmande inflytande upphör. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom för vissa finansiella instrument, som värderats till verkligt värde.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och koncernen redovisar dem i administrationskostnader.

Skuld till minoritetsägare

HEXPOL förvärvade i april 2025 80 procent av aktierna i Kabkom Kimya Sanayi vs Ticaret Anonim Sirketi. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel från 2028 och därefter årligen under perioden 1 mars till 31 mars. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel från 2028 och därefter årligen under perioden 1 mars till 31 mars. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i i Kabkom Kimya Sanayi vs Ticaret Anonim Sirketi. Koncernen har valt att beakta denna skuld i förvärsanalysen, d.v.s. som om koncernen redan har förvärvat utestående aktier.

HEXPOL förvärvade i oktober 2024 80 procent av aktierna i Piedmont Resin Supply LLC. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel från 2028 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 januari eller under perioden 1 juli till 31 juli. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel från 2028 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 januari eller under perioden 1 juli till 31 juli. IFRS 3 Rörelseförvärv reglerar inte hur denna typ av avtalsvillkor ska hanteras i redovisningen. Enligt IAS 32 Finansiella instrument: klassificering ska koncernen redovisa en skuld för utställd säljoption i egna egetkapitalinstrument, d.v.s. förpliktelse att köpa utestående aktier i Piedmont Resin Supply LLC. Koncernen har valt att beakta denna skuld i förvärsanalysen, d.v.s. som om koncernen redan har förvärvat utestående aktier.

HEXPOL förvärvade 2022 70 procent av aktierna i almaak international GmbH. Enligt avtalet har HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier och innehavare utan bestämmande inflytande har en option om att sälja sina resterande aktier till HEXPOL. I aktieägaravtal som bolaget tecknat med innehavare utan bestämmande inflytande finns avtal om put/call options där innehavaren av det icke bestämmande inflytandet har en rätt att sälja sina aktier till HEXPOL enligt en i avtalet bestämd beräkningsformel från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars. På samma sätt har HEXPOL rätt att förvärva aktierna enligt denna beräkningsformel från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars. Optionen har nu utnyttjats av minoritetsägaren och HEXPOL har förvärvat de resterande 30 procenten av almaak International GmbH. Förvärvet har redovisats i rörelseresultatet samt i finansnettot.

Koncernen redovisar per balansdagen motsvarande skuld till verkligt värde för de respektive förvärven över resultaträkningen, där ändring av prognostiserat utfall redovisas som en övrig rörelseintäkt/ -kostnad och ändring av WACC redovisas som finansiell intäkt/kostnad, och som övrig skuld i balansräkningen. Se även not 21. Om optionerna löper ut utan att nyttjas, redovisas detta som en avyttring av aktier i dotterbolag, d.v.s.

skulden bokas mot eget kapital. Innehavare utan bestämmande inflytandes andel av eget kapital och dess andel av resultatet redovisas därmed ej.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

Dotterbolagens resultat och finansiella ställning upprättas i respektive bolags funktionella valuta. I koncernredovisningen omräknas dotterbolagens resultat och finansiella ställning till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor enligt följande:

- Intäkter och kostnader i resultaträkningar räknas om till genomsnittlig valutakurs för respektive år medan tillgångar och skulder i balansräkningar räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas som en separat post i övrigt totalresultat.
- Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamheten och omräknas till balansdagens kurs.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens avtal med kunder innehåller endast ett slags prestationsåtagande, försäljning av varor. Kontraktens löptid är kort, i normalfallet som längst 3 månader. Försäljningen redovisas exklusive moms och till det enligt kundavtalet fastställda transaktionspriset. I avtalen finns information om prissättning, volymrabatter, betalningsvillkor och leveransvillkor. Övergång av kontrollen över varorna till kund sker beroende på hur leveransvillkoren ser ut i de olika avtalen. En kund kan välja att själv hämta varan hos bolaget eller få varan levererad.

Intäkterna från försäljningen tas vid en tidpunkt, då varan har levererats till kund eller avhämtats av kund. Kostnader för leverans till kund redovisas som kostnader såld vara. Rörig ersättning kan utgå till kund genom retroaktiva volymrabatter, vilket reserveras utifrån förväntat värde under upplupna kostnader i balansräkningen. Normalt sett redovisas varken upplupna eller förutbetalda intäkter, d.v.s. inga avtalsaldon, utan endast kundfordringar i samband med leverans.

Normala betalningsvillkor tillämpas, d.v.s. det finns inga finansieringskomponenter i avtalen. Koncernen har inga åtaganden i form av returer.

INKOMSTSKATTER

Årets inkomstskattkostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Temporära skillnader beaktas inte i andelar i dotterföretag då det är sannolikt att dessa inte återförs inom en överskådlig framtid.

LEASING

HEXPOL har ingått ett antal leasingavtal såsom leasetagare.

Leasingskulder

Leasingskulder värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet. Dessa leasingskulder redovisas i posterna räntebärande skulder och räntebärande kortfristiga skulder i balansräkningen.

HEXPOL:s avtal för lokaler innehåller vanligtvis optioner på att förlänga. HEXPOL utvärderar huruvida det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas för varje avtal. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om HEXPOL är rimligt säkra på att nyttja de optionerna.

I det fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas från avtalet används den marginella låneräntan vid nuvärdesberäkning av leasingbetalningar. Den marginella låneräntan fastställs genom att utgå från modellen 12 månaders STIBOR för varje valuta med ett påslag motsvarande koncernens externa lånemarginaler. HEXPOL har valt att inte dela upp räntan på olika tillgångsslag då detta inte är väsentligt.

Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Anskaffningsvärdet utgörs av det initiala värdet på hänförlig leasingskuld, med tillägg av direkta utgifter, eventuella förskotts betalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament, samt en uppskattning av eventuella återställningskostnader. Nyttjanderättstillgångarna redovisas under posten materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar i balansräkningen. Dessa omfattar lokaler, produktions- och kontorsutrustning, samt fordon.

Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden.

Förutsatt att HEXPOL inte är rimligt säkra att de kommer överta äganderätten till den underliggande tillgången vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Tillämpade lätttnadsregler

HEXPOL har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasing-skulder avseende korttids-leasor och leasor av lågt värde över balansräkningen. HEXPOL tillämpar lätttnadsreglerna avseende korttidsleasing-avtal med en löptid om 12 månader eller mindre och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett mindre värde än 50 000 SEK. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasing-perioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

GOODWILL

Goodwill utgörs av skillnaden mellan förvärvskostnaden och verkligt värde av det förvärvade företags identifierade nettotillgångar på förvärvsdagen. Vid förvärv av mindre än 100 procent av en rörelse bestäms från förvärv till förvärv om full goodwill eller partiell goodwill ska tillämpas. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och värderas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar, se not 9.

MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivning enligt nyttjandeperiod görs linjärt och beräknas på avskrivningsbart belopp (anskaffningskostnad med avdrag för beräknat restvärde) och baseras på tillgångens nyttjandeperiod. Nyttjandeperioder och restvärden omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Patent och varumärken	20 år
Övriga immateriella tillgångar	3–15 år
IT-utrustning	3–8 år
Maskiner och inventarier	3–15 år
Kontorsbyggnader	20–50 år
Industribyggnader (inkl solceller)	20–50 år
Markanläggningar	5–30 år

NEDSKRIVNINGAR

Goodwill analyseras minst årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar på goodwill.

VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet fastställs med tillämpning av först-in först-ut-principen. För tillverkade varor består anskaffningsvärdet av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och andel av indirekta tillverkningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av försäljningspris med avdrag för uppskattade försäljningskostnader.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, andra finansiella fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Skuld till minoritetsägare redovisas som en finansiell skuld värderad till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen, och värderas enligt nivå 3, se not 21. Värderingen av almaak international GmbH:s skuld till minoritetsägare bygger på förväntad prognos för 2022–2024 med en förutbestämd multipel, samt utifrån de förutsättningar och förväntningar som finns idag. Skulden nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta om 8,6 procent. Värderingen av Piedmont Supply Resin LLC:s skuld till minoritetsägare bygger på en förväntad EBITDA per 2027 med en förutbestämd multipel. Skulden har nuvärdesberäknats under 2025. Värderingen av Kabkom Kimya Sanayi vs Ticaret Anonim Sirketi skuld till minoritetsägare bygger på en förväntad EBITDA per 2027 med en förutbestämd multipel. Skulden har nuvärdesberäknats under 2025.

HEXPOL innehar inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar såsom kundfordringar, likvida medel och övriga finansiella fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för förväntade och inträffade kredit-förluster, se not 15. Reservering för förväntade kreditförluster sker enligt den förenklade metoden, vilket innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid. Nedskrivning av kundfordringar redovisas som försäljningskostnader i resultaträkningen såvida inte nedskrivningarna uppgår till väsentliga belopp då de särredovisas på egen rad. Finansiella skulder såsom leverantörsskulder och övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Den dominerande andelen av koncernens pensionsåtaganden är avgifts-bestämda och därutöver finns anställda som har en förmånsbaserad pensionsplan.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta i Sverige) ej kan tillhandahålla en fördelning av koncernens andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av december 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 167 procent (162).

KLASSIFICERING AV RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER INKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Koncernen redovisar jämförelsestörande poster när poster av engångs-karaktär har uppstått. Dessa poster kan avse integrationskostnader, omstruktureringar samt andra materiella poster av engångskaraktär.

BETYDANDE BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPERNA, UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN

Vid upprättande av koncernens finansiella rapporter gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader med tillhörande noter och upplysningar om eventualförpliktelser.

Osäkerhet kring dessa antaganden och uppskattningar kan leda till väsentliga justeringar av det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som påverkas i framtida finansiella rapporter då utfallet kan avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar. Förändringar i uppskattningar redovisas framåtriktat.

Företagsledningen gör även bedömningar i tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Bedömningar

Vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper har företagsledningen gjort följande bedömningar vilka har den mest betydande effekten på de redovisade värdena i de finansiella rapporterna:

- Fastställande av leaseperioden i avtal med förlängningsoptioner.

Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal främst gällande byggnader. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas all tillgänglig information och omständigheter som ger ett ekonomiskt värde att utnyttja en förlängningsoption såsom avtalsvillkoren för förlängningsperioder jämfört med marknadsräntor och betydande förbättringar som gjorts eller förväntas genomföras på en hyrd fastighet under avtalsperioden.

- Val av redovisningsprincip för skuld till minoritetsägare – se principval sidan 105.

Uppskattningar och antaganden

De nyckelantaganden avseende framtiden och andra källor till osäkerhet i uppskattningar som per balansdagen föreligger och som har en betydande risk att resultera i en väsentlig justering av tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår beskrivs nedan. Antagandena och uppskattningarna har baserats på tillgänglig information när de finansiella rapporterna upprättades. Förutsättningarna och antagandena om framtida utveckling kan komma att ändras, baserat på förändringar i marknaden eller andra omständigheter som uppkommer som inte är inom koncernens kontroll. Sådana förändringar beaktas i antagandena när de inträffar.

- Nedskrivning av goodwill – not 9
- Avsättning för förväntade kreditförluster – not 13
- Uppskjutna skattefordringar – not 8
- Uppskattning av verkligt värde på finansiella instrument – not 21
- Finansiell skuld till minoritetsaktieägare – not 21
- Allokering av köpeskilling till identifierade tillgångar och skulder i samband med förvärv – not 22
- Aktier i dotterbolag – not 32

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget redovisas, enligt RFR 2, erhållna koncernbidrag som finansiell intäkt enligt huvudregeln.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde före eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsprövning genomförs om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, d.v.s. vid indikationer på att bokförda värdet överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.
- I moderbolaget redovisas finansiella tillgångar och skulder inledningsvis till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Moderbolaget tillämpar IFRS 9, men då samtliga kundfordringar är koncerninterna är kreditrisken begränsad.

Moderbolaget tillämpar fortsatt det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Således inkluderas inte nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i moderbolagets balansräkning. Identifiering av ett leasingavtal görs dock på samma sätt som i koncernen, det vill säga att ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Not 2 Segmentsrapportering

Information om rörelsegrenar

För Hexpol-koncernen utgör affärsområde indelningsgrunden för rörelsesegment.

Koncernen är indelad i två affärsområden, HEXPOL Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL Compounding tillverkar avancerade polymera blandningar. HEXPOL Engineered Products tillverkar packningar till plattvärmväxlare, hjul för truckar och länkhjulsapplikationer.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsredovisningen för rörelsesegmenten inkluderar resultat till och med rörelseresultat samt sysselsatt kapital. Poster i resultaträkningen som inte fördelats består av finansiella intäkter och finansiella kostnader samt skattekostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella tillgångar och finansiella skulder. Internfakturering mellan affärsområdena sker till marknadsvärde. I presentationen av koncernens geografiska områden har verksamheten delats upp i koncernens viktigaste marknader, Sverige, Europa, Amerika och Asien. Försäljningen redovisas efter var kunderna är lokaliserade medan tillgångar redovisas efter var dessa fysiskt är lokaliserade. Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av koncernens försäljning.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Elimineringar		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Försäljning, extern	17 797	18 921	1 527	1 516	–	–	19 324	20 437
Försäljning, intern	415	460	127	127	–542	–587	–	–
Rörelseresultat	2 505	2 907	286	265	–	–	2 791	3 172
Rörelsemarginal, %	14,1	15,4	18,7	17,5	–	–	14,4	15,5
Finansnetto							–138	–171
Skatt							–710	–781
Årets resultat							1 943	2 220
Operativa tillgångar	20 474	22 414	659	756	–	–	21 133	23 170
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	1 828	1 714
Koncernen totalt	20 474	22 414	659	756	–	–	22 961	24 884
Operativa skulder	2 822	3 712	208	213	–	–	3 030	3 925
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	5 910	5 014
Koncernen totalt	2 822	3 712	208	213	–	–	8 940	8 939
Investeringar	530	570	24	40	–	–	554	610
Avskrivningar och nedskrivningar	540	555	33	33	–	–	573	588

Kostnaden för 2024 är främst hänförlig till den omstrukturering som genomförts i USA där en produktionsanläggning har sålts och en produktionsanläggning kommer stängas under 2025, samt transaktionskostnader Piedmont. Försäljningen av verksamheten har en negativ påverkan på rörelseresultatet om cirka 40 MSEK och en positiv skatteeffekt om cirka 50 MSEK. Kostnaden för stängningen uppgår till cirka 20 MSEK. I samband med en genomgång för att optimera bolagets legala struktur framkom i USA att HEXPOL i vissa delstater betalat för lite delstatsskatt vid försäljning från en delstat till en annan. För att säkerställa korrekt historisk skattebetalning, samt undvika skatterisk framöver har vi ingått avtal med de aktuella delstaterna. Det ger en negativ engångseffekt på skatt om cirka 60 MSEK.

MSEK	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Jämförelsestörande poster						
Kostnader såld vara	–	–11	–	–	–	–11
Administrationskostnader	–	–61	–	–	–	–61
Övriga rörelsekostnader	–	–3	–	–	–	–3
Rörelseresultat	–	–75	–	–	–	–75
Skatt					–	–13
Årets resultat					–	–88

Geografiska marknader	Försäljning per mottagarland		Anläggnings-tillgångar	
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Sverige	540	498	397	392
Europa exkl. Sverige	7 513	7 601	7 000	6 628
USA	7 866	8 393	9 061	10 743
Americas exkl. USA	2 144	2 697	34	58
Asien	1 261	1 248	287	346
Totalt	19 324	20 437	16 779	18 167

Försäljning per geografisk marknad och affärsområde	HEXPOL Compounding		HEXPOL Engineered Products	
	2025	2024	2025	2024
MSEK				
Europa	7 374	7 451	679	648
Americas	9 589	10 612	421	477
Asien	834	858	427	391
Totalt	17 797	18 921	1 527	1 516

Not 3 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadsmässiga villkor. Koncernen har under 2025 köpt energi för 22 MSEK (20) från intressebolaget Megufo AB i Sverige. Koncernens skuld till intressebolaget uppgick den 31 december 2025 till 7 MSEK (5). Se även not 4.

Not 4 Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda		
MSEK	2025	2024
Löner och ersättningar m.m.	2 219	2 421
Totalt	2 219	2 421
Pensionskostnader	38	38
Sociala kostnader	410	367
Totalt	448	405

Medelantal anställda				Personalkostnader per land			
	2025	varav män	2024	varav män	MSEK	2025	2024
Sverige	333	68 %	316	68%	Sverige	325	282
Belgien	55	91 %	55	91%	Belgien	41	41
Tjeckien	227	89 %	225	89%	Tjeckien	115	112
Tyskland	466	89 %	458	90%	Tyskland	300	306
Mexiko	370	85 %	385	85%	Mexiko	111	111
Luxemburg	5	60 %	5	60%	Luxemburg	25	23
USA	1 480	86 %	1 581	86%	USA	1 236	1 449
Kina	323	75 %	313	74%	Kina	70	76
Sri Lanka	1 024	90 %	1 073	91%	Sri Lanka	54	53
Storbritannien	177	87 %	186	88%	Storbritannien	114	118
Spanien	200	84 %	195	85%	Spanien	133	135
Italien	196	79 %	192	78%	Italien	120	113
Turkiet	89	87 %	13	77%	Turkiet	19	3
Polen	13	54 %	13	54%	Polen	4	4
Totalt	4 958	85 %	5 010	89%	Totalt	2 667	2 826

Ersättning till styrelse	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
TSEK						
Alf Göransson	1 267	1 158	167	158	1 433	1 317
Kerstin Lindell	505	468	-	-	505	468
Jan-Anders E. Månson	505	468	-	-	505	468
Malin Persson	505	468	147	137	652	605
Märta Schörling Andreen	505	468	204	191	709	659
Henrik Elmin	505	468	-	-	505	468
Nils-Johan Andersson ¹	-	-	-	-	-	-
Summa	3 792	3 498	517	486	4 309	3 985

¹ Arvodet för Nils-Johan Anderssons styrelse- och utskottsarbete har fakturerats från Melker Schörling AB. Detta belopp uppgår till 788 TSEK varav 505 TSEK (468) avser arvode som styrelseledamot och 283 TSEK (267) avser arvode som ordförande i revisionsutskottet.

Ersättning till ledande befattningshavare	Grundlön		Rörlig ersättning		Extraordinär ersättning		Pensionskostnad		Övriga förmåner		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
TSEK												
Klas Dahlberg ¹	11 000	5 500	3 740	4 354	-	-	3 858	2 070	328	76	18 926	12 000
Peter Rosén ²	6 557	6 557	1 836	4 057	3 278	-	1 839	1 638	323	469	13 833	12 721
Övriga medlemmar i koncernledningen, 5 (5) personer	42 145	31 608	19 709	18 601	-	-	2 460	2 112	1 745	1 909	66 059	54 230
Summa	59 702	43 665	25 285	27 012	3 278	-	8 157	5 820	2 396	2 454	98 818	78 951

¹ Klas Dahlberg var verkställande direktör från den 1 juli 2024.

² Peter Rosén var tillförordnad verkställande direktör till den 1 juli 2024.

Principer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut.

Ersättningsutskottet lämnar beslutsunderlag till styrelsen om verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares ersättningar. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den rörliga ersättningen baseras på resultat, resultat per aktie och avkastning på sysselsatt kapital.

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på 6 månader och från bolagets sida vanligtvis 12 månader. Två gällande anställningsavtal från 2011 har en längre uppsägningstid. För dessa avtal gäller en överenskommen uppsägningstid om 24 månader vilken därtill ökar med en månad för varje anställningsår från 2011. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	16	15
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	2	2
Totalt	20	18

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	2025	2024
Ersättningar till personal	2 667	2 826
Avskrivningar och nedskrivningar	573	588
Kostnader för insatsvaror och övriga externa kostnader	13 340	13 889
Övriga rörelsekostnader	27	25
Totalt	16 607	17 328

Inga utvecklingskostnader aktiverades under 2025 och 2024

Not 7 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2025	2024
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	0	0
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	66	79
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	66	79
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser på finansiella poster	59	19
Övriga finansiella intäkter	0	5
Summa	59	24
Summa finansiella intäkter	125	103
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut och företagscertifikat	-178	-208
Räntekostnader övriga finansiella skulder	0	0
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-178	-208
Övriga finansiella kostnader		
Förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar	0	0
Räntekostnader leasingskuld	-20	-21
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-44	-35
Övrigt	-21	-10
Summa	-85	-66
Summa finansiella kostnader	-263	-274
Finansnetto	-138	-171

Not 8 Skatter

MSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad		
Aktuell skatt på årets resultat	-599	-706
Summa	-599	-706
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-111	-75
Utnyttjande/omvärdering av underskottsavdrag	0	0
Summa	-111	-75
Totalt redovisad skattekostnad	-710	-781

Per den 31 december 2025 hade koncernen förlustavdrag om 0 MSEK (0) som inte var aktiverade på grund av osäkerhet om deras skattemässiga värde. Av dessa förfaller 0 MSEK (0) inom 5 år.

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	2025	%	2024	%
Resultat före skatt	2 653		3 001	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-547	-21	-618	-21
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-84	-3	-144	-5
Ej avdragsgilla kostnader	-33	-1	-43	-1
Ej skattepliktiga intäkter	2	0	67	2
Avdragsgilla avskrivningar på goodwill	-2	0	-2	0
Omvärdering av underskottsavdrag/temporära skillnader	0	0	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	-46	-2	-41	-1
Totalt redovisad skattekostnad	-710	-27	-781	-26

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	Ingående balans		Redovisat i resultaträkning		Förvärv		Redovisat direkt mot totalresultat		Omräkningsdifferenser		Utgående balans	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MSEK												
Immateriella tillgångar	-647	-589	-8	-14	-58	-5	-	-	63	-39	-650	-647
Materiella tillgångar	-286	-218	-81	-49	35	-	-	-	48	-19	-284	-286
Nyttjanderättstillgångar	-118	-106	-6	-9	-	-	-	-	11	-3	-113	-118
Omsättningstillgångar	21	20	-1	-1	-	-	-	-	-3	2	17	21
Operativa skulder	37	46	-10	-11	-	-	-	-	7	2	34	37
Leasingskulder	126	112	6	9	-	-	-	-	-15	5	117	126
Underskottsavdrag	0	0	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Skulder	0	0	-11	0	-	-	-	-	11	0	0	0
Summa	-867	-735	-111	-75	-23	-5	-	-	122	-52	-879	-867

Not 9 Goodwill och immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Goodwill		Övriga immateriella tillgångar		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	13 518	11 684	1 627	1 512	15 145	13 196
Förvärv	577	1 014	2	-	579	1 014
Omklassificeringar avseende tidigare års förvärv	-181	-22	235	22	54	0
Investeringar	-	-	12	16	12	16
Avyttringar och utrangeringar	-	-14	-7	-23	-7	-37
Omklassificering	0	-	2	3	2	3
Omräkningsdifferens	-1 662	856	-191	97	-1 853	953
Utgående balans den 31 december	12 240	13 518	1 680	1 627	13 920	15 145
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-22	-15	-839	-680	-861	-695
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-142	-137	-142	-137
Avyttringar och utrangeringar	-	-	7	25	7	25
Omklassificering	-	-	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	13	-7	101	-47	114	-54
Utgående balans den 31 december	-9	-22	-873	-839	-882	-861
Bokfört värde den 31 december	12 231	13 496	807	788	13 038	14 284

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade kundrelaterade immateriella tillgångar och den återstående avskrivningstiden är mellan 1 och 10 år. Övriga immateriella tillgångar omfattar inga väsentliga belopp vad gäller aktiverade utvecklingsutgifter.

Goodwill fördelat per rörelsesegment

MSEK	2025	2024
HEXPOL Compounding	12 204	13 464
HEXPOL Engineered Products	27	32
Utgående balans den 31 december	12 231	13 496

Goodwill och andra tillgångar prövas årligen eller mer frekvent om det finns indikationer på värdenedgång. Denna prövning baseras på koncernens kassa-genererande enheter, vilka är koncernens två affärsområden. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Vid nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden har använts en kapitalkostnad (WACC) på 8,6 procent (8,6) före skatt för båda rörelsesegmenten då riskprofilen anses snarlikt. I beräkningen av WACC har tagits hänsyn till att verksamheterna är finansierade via lån och eget kapital.

Kostnaden för eget kapital är baserad på förväntningar om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Kostnaden för lånat kapital är baserad på lånekostnaden på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden och dessa uppdateras årligen baserat på tillgängliga marknadsdata. Beräkningen utgår från den av styrelsen godkända budgeten för 2026 och prognos för perioden 2027-2030 följt av årlig tillväxt som planar ut på 2 procent (2). De viktigaste bedömningarna berör försäljningstillväxt och rörelsemarginalutveckling och baseras på erfarenhet och aktuell information om marknadsutveckling. Beräkningarna har visat att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys visar att vid en halverad uthållig tillväxt, en högre WACC om 9,2 procent samt en försämrad uthållig lönsamhet (resultat före avskrivningar) med 2 procentenheter skulle fortfarande inget nedskrivningsbehov föreligga för något rörelsesegment.

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Ingående balans den 1 januari	1 942	1 821	6 843	6 395	8 785	8 216
Förvärv	83	0	40	24	123	24
Investeringar	114	31	428	450	542	481
Avyttringar och utrangeringar*	-36	-88	-51	-454	-87	-542
Omklassificering**	39	54	-41	-43	-2	11
Omräkningsdifferens	-229	124	-882	471	-1 111	595
Utgående balans den 31 december	1 913	1 942	6 337	6 843	8 250	8 785
Ackumulerade avskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-852	-779	-4 422	-4 169	-5 274	-4 948
Årets avskrivningar enligt plan	-63	-68	-282	-291	-345	-359
Avyttringar och utrangeringar*	0	51	45	371	45	422
Omklassificering	-	-	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	102	-56	622	-333	724	-389
Utgående balans den 31 december	-813	-852	-4 037	-4 422	-4 850	-5 274
Ackumulerade nedskrivningar						
Ingående balans den 1 januari	-39	-37	-130	-120	-169	-157
Nedskrivningar	0	0	0	-3	0	-3
Omräkningsdifferens	2	-2	9	-7	11	-9
Utgående balans den 31 december	-37	-39	-121	-130	-158	-169
Summa materiella anläggningstillgångar	1 063	1 051	2 179	2 291	3 242	3 342

*Här ingår utrangeringar efter omstruktureringar i US 2024

**Här ingår omklassificering av reservdelar till anläggningstillgångar 2024

Fördelning av årets av- och nedskrivningar på materiella och immateriella, samt nyttjanderättstillgångar

MSEK	2025	2024
Kostnad sålda varor	528	544
Försäljningskostnader	5	5
Administrationskostnader	37	36
Produktutvecklingskostnader	3	3
Totalt	573	588

Not 11 Nyttjanderättstillgångar

HEXPOL delar in sina leasingavtal i följande klasser av nyttjanderättstillgångar: lokaler, produktions- och kontorsutrustning samt fordon. I nedan tabell presenteras de utgående balanserna avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt förändringarna under året:

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			Leasing-skuld
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt	
Ingående balans den 1 januari 2024	347	42	389	448
Tillkommande avtal	13	22	35	35
Förvärv	38	-	38	38
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-68	-21	-89	-
Avslutade avtal	0	-2	-2	-2
Omvärderingar av avtal	39	0	39	39
Valutakursdifferens	25	2	27	34
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	21
Leasingavgifter	-	-	-	-106
Utgående balans den 31 december 2024	394	43	437	507
Tillkommande avtal	19	18	37	37
Förvärv	3	2	5	5
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-66	-20	-86	-
Avslutade avtal	-43	-2	-45	-45
Omvärderingar av avtal	92	2	94	94
Valutakursdifferens	-52	-2	-54	-85
Räntekostnader på leasingkulder	-	-	-	19
Leasingavgifter	-	-	-	-104
Utgående balans den 31 december 2025	347	41	388	428

Nedan presenteras de belopp hänförliga till leasingverksamheter som redovisats i resultaträkningen under året:

MSEK	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-86	-89
Räntekostnader på leasingkulder	-19	-21
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	0	0
Kostnader för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	0	0
Kostnader för variabla leasingavgifter	0	0
Resultateffekt på avslutade avtal	0	0
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	-105	-110

HEXPOL redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 104 MSEK (106) för räkenskapsåret 2025. För en löptidsanalys av koncernens leasingkulder se not 20.

Not 12 Varulager

MSEK	2025	2024
Råvaror	1 081	1 380
Varor under tillverkning	154	161
Färdigvaror	622	683
Totalt	1 857	2 224

Inga väsentliga nedskrivningar har gjorts under 2025 och 2024.

Not 13 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar			Reservering för kundförluster		
MSEK	2025	2024	MSEK	2025	2024
Ej förfallna	2 128	2 300	Ingående balans	-36	-44
Förfallna, 1-30 dagar	252	336	Reserveringar	-8	-3
Förfallna, 31-60 dagar	35	33	Förvärv	0	0
Förfallna, mer än 60 dagar	6	5	Konstaterade förluster	2	3
Kundfordringar	2 421	2 674	Reverseringar	7	12
			Omräkningsdifferenser	5	-4
			Utgående balans	-30	-36

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1-30 dagar	Förfallna 31-60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2024					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 306	338	36	30	2 710
Kreditförlustreserv	-6	-2	-3	-25	-36
Utgående balans	2 300	336	33	5	2 674

MSEK	Ej förfallna	Förfallna 1-30 dagar	Förfallna 31-60 dagar	Förfallna mer än 60 dagar	Totalt
31 december 2025					
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 135	253	37	26	2 451
Kreditförlustreserv	-7	-1	-2	-20	-30
Utgående balans	2 128	252	35	6	2 421

Not 14 Eget kapital

Förändring av antal aktier	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående balans den 1 januari	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 671 226	344 436 846	344 436 846
Utgående balans den 31 december	14 765 620	14 765 620	329 671 226	329 671 226	344 436 846	344 436 846

	2025	2024	A-aktier	B-aktier	Totalt
Genomsnittligt antal aktier	344 436 846	344 436 846	147 656 200	329 671 226	477 327 426

Varje A-aktie ger rätt till tio röster och varje B-aktie ger rätt till en röst.

Not 15 Räntebärande skulder

Långfristiga skulder		
MSEK	2025	2024
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder utöver leasing	-	-
Skulder leasing	338	350
Långfristiga skulder	338	350

Kortfristiga skulder		
MSEK	2025	2024
Räntebärande skulder utöver leasing	3 906	2 989
Skulder leasing	90	134
Kortfristiga skulder	3 996	3 123

MSEK	Nyttjat 2025	Outnyttjat 2025	Nyttjat 2024	Outnyttjat 2024
Bilateralt lån 1 100 MSEK	-	1 000	-	1 100
Bilateralt lån 1 500 MSEK	-	1 500	-	1 500
Bilateralt lån 1 000 MSEK	-	1 000	-	1 000
Bilateralt lån 150 MEUR	-	1 623	-	1 723
Skulder leasing	338	-	350	-
Totalt långfristiga skulder	338		350	
Företagscertifikat *	3 906	-	2 989	-
Övriga kortfristiga skulder	0	-	0	-
Skulder leasing	90	-	134	-
Totalt kortfristiga skulder	3 996		3 123	

Koncernen har följande större kreditavtal med nordiska banker:
 - Ett låneavtal med en låneram på 1 100 MSEK som förfaller i januari 2027.
 - Ett låneavtal med en låneram på 150 MEUR som förfaller i maj 2028.
 - Ett låneavtal med en låneram på 1 000 MSEK som förfaller i maj 2028.
 - Ett låneavtal med en låneram på 1 500 MSEK som förfaller i juli 2028.

Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per en månads och tremånaders period. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 1-6 månader.

I samtliga bilaterala låneavtal finns finansiella villkor, vilka samtliga var uppfyllda den 31 december 2025. Se även förändring i skulden not 20 och löptidsanalys not 21.

* I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL ABs bilaterala kreditavtal även som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2025 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 5 223 MSEK, varav 3 906 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS 1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär.

Not 16 Avsättningar för pensioner

Förändring av avsättningar		
MSEK	2025	2024
Ingående balans den 1 januari	62	69
Årets avsättningar	-2	-7
Utgående balans den 31 december	60	62

Koncernen har pensionsavsättningar i ett svenskt dotterbolag, i dotterbolag på Sri Lanka, samt i dotterbolag i Italien.

Not 17 Övriga avsättningar

MSEK	Omstruktureringsprogram		Övriga avsättningar		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående balans	31	67	4	3	35	70
Årets avsättningar	-	30	1	2	1	32
Årets nyttjande	-29	-67	-3	-1	-32	-68
Omräkningsdifferens	-2	1	0	0	-2	1
Utgående balans	0	31	2	4	2	35

Avsättning 2024 för omstruktureringsprogram avser omorganisation och koncentrationer inom affärsområdena.

Not 18 Upplupna kostnader

MSEK	2025	2024
Personalrelaterade kostnader	291	391
Upplupna kostnader för varor och tjänster	282	363
Övrigt	75	85
Totalt	648	839

Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter			Eventalförpliktelser		
MSEK	2025	2024	MSEK	2025	2024
Omsättningstillgångar	9	-	Borgen till förmån för intressebolag	0	0
Totalt	9	-	Totalt	0	0

Not 20 Kassaflödesanalys

Erlagda och erhållna finansiella poster			
MSEK	2025	2024	
Finansiella inbetalningar	122	103	
Finansiella utbetalningar	-256	-278	
Totalt	-134	-175	

Justeringar för poster som ej påverkar kassaflödet			
MSEK	2025	2024	
Avskrivningar/nedskrivningar	573	588	
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	10	-	
Totalt	583	588	

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten					
MSEK	1 jan 2024	Kassa-flöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändringar		
			Leasing-avtal	Valutakurs-differens	31 dec 2024
Räntebärande skulder	351	-351	-	0	0
Räntebärande skulder, företagscertifikat	1 880	1 109	-	0	2 989
Räntebärande skulder, leasingkulder	452	-106	104	34	484
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	2 683	652	104	34	3 473

Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten					
MSEK	1 jan 2025	Kassa-flöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändringar		
			Leasing-avtal	Valutakurs-differens	31 dec 2025
Räntebärande skulder	0	-	-	0	0
Räntebärande skulder, företagscertifikat	2 989	917	-	0	3 906
Räntebärande skulder, leasingkulder	484	-104	110	-62	428
Skulder härrörande från finansieringsverksamheten	3 473	813	110	-62	4 334

Not 21 Finansiella instrument och riskhantering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå. Vad gäller risker och riskhantering se sidorna 43–45 i förvaltningsberättelsen.

31 december 2025	MSEK	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till:		Totalt
			Redovisat värde	Verkligt värde via resultaträkningen Värderingsnivå	
Tillgångar i balansräkningen					
Långfristig finansiell fordran		5	-		5
Kundfordringar		2 421	-		2 421
Likvida medel		1 145	-		1 145
Totalt		3 571	-		3 571
Skulder i balansräkningen					
Räntebärande skulder, långfristiga		-	-		-
Räntebärande långfristiga leasingkulder		338	-		338
Skuld till minoritetsägare ¹			354	3	354
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga		3 906	-		3 906
Räntebärande kortfristiga leasingkulder		90	-		90
Leverantörsskulder		2 237	-		2 237
Övriga skulder		253	-		253
Upplupna kostnader		650	-		650
Totalt		7 474	354		7 828

31 december 2024	MSEK	Upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till:		Totalt
			Redovisat värde	Verkligt värde via resultaträkningen Värderingsnivå	
Tillgångar i balansräkningen					
Långfristig finansiell fordran		5	-		5
Kundfordringar		2 674	-		2 674
Likvida medel		1 233	-		1 233
Totalt		3 912	-		3 912
Skulder i balansräkningen					
Räntebärande skulder, långfristiga		0	-		0
Räntebärande långfristiga leasingkulder		350	-		350
Skuld till minoritetsägare ¹			638	3	638
Räntebärande skulder, företagscertifikat, kortfristiga		2 989	-		2 989
Räntebärande kortfristiga leasingkulder		134	-		134
Leverantörsskulder		2 557	-		2 557
Övriga skulder		697	-		697
Upplupna kostnader		874	-		874
Totalt		7 601	638		8 239

Verkligt värde överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i balansräkningen.

¹ Skuld till minoritetsägare redovisas i övriga långfristiga skulder.

² I enlighet med det emissionsavtal som tecknats i samband med företagscertifikatprogrammets upprättande, fungerar HEXPOL ABs bilaterala kreditavtal även som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat. HEXPOL AB hade per den 31 december 2025 outnyttjat kreditutrymme i långfristiga faciliteter om 5 223 MSEK, varav 3 906 MSEK reserverats för utestående volym i marknaden för företagscertifikat. I enlighet med IAS 1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men är med hänsyn till koncernens finansierings- och likviditetsrisk av långfristig karaktär.

Löptidsanalys per 31 december	Totalt belopp		Förfaller inom 1 år		Förfaller inom 1–2 år		Förfaller inom 2–5 år		Förfaller efter 5 år	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
MSEK										
Långfristiga skulder										
Räntebärande skulder	-	0	-	-	-	-	-	0	-	-
Skulder leasing	467	466	-	-	80	96	142	179	245	191
Skuld till minoritetsägare ¹	354	236	-	-	-	-	354	236	-	-
Summa långfristiga skulder	821	702	-	-	80	96	496	415	245	191
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder ²	3 906	2 989	3 906	2 989	-	-	-	-	-	-
Skulder leasing	74	112	74	112	-	-	-	-	-	-
Skuld till minoritetsägare ¹	-	402	-	402	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	2 237	2 557	2 237	2 557	-	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	253	697	253	697	-	-	-	-	-	-
Upplypna kostnader	648	839	648	839	-	-	-	-	-	-
Summa kortfristiga skulder	7 118	7 596	7 118	7 596	-	-	-	-	-	-

Samtliga bilaterala lån är amorteringsfria och löper med rörlig ränta per en månads och tremånaders period. Utestående certifikat vid årsskiftet löper med en fast ränta med en löptid om 1–6 månader.

Not 22 Förvärv

Förvärv under 2025

Förvärv inom TP Compounding

I början av april 2022 förvärvade HEXPOL-koncernen 70 procent av aktierna i almaak international GmbH. Enligt avtalet hade HEXPOL en option om att förvärva resterande aktier (från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars) och säljarna hade en option att sälja sina återstående aktier till HEXPOL (från 2025 och därefter årligen under perioden 1 januari till 31 mars), åtagandet redovisades som en skuld till minoritetsägare. Optionen har nu utnyttjats av minoritetsägaren och HEXPOL har förvärvat de resterande 30 procenten av almaak international GmbH. Per 31 december 2024 var skulden värderad till 35 MEUR.

En omvärderingseffekt relaterat till detta gör att rörelseresultatet har påverkats negativt med 10 MSEK och finansnettot med 8 MSEK. Transaktionen genomfördes den 9 april 2025 och köpeskillingen uppgick till 36,7 MEUR (403 MSEK).

Förvärv inom Compounding

HEXPOL tecknade 18 februari 2025 ett avtal om att förvärva 80 procent av aktierna in Kabkom Kimya Sanayi vs Ticaret Anonim Sirketi (Kabkom). Kabkom grundades 2011 och har vuxit till att bli den största oberoende producenten av kabel compounds i Turkiet. Företaget är specialiserat inom avancerade termoplast – och termoset compounds för den snabbt växande kabelmarknaden. Kabkom bedriver sin verksamhet i en helt ny toppmodern fabrik utanför Izmir, Turkiet med cirka 70 anställda med ledig kapacitet för ytterligare tillväxt. Företaget har en omsättning på drygt 30 MEUR och en högre lönsamhet än HEXPOL-koncernen.

Förvärvspriset uppgick till 54 MEUR på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och banklån. Avtalet har nu slutförts efter godkännande från relevanta myndigheter. Enligt avtalet har HEXPOL en option att förvärva återstående aktier (från 2028 och därefter årligen under avtalet har HEXPOL en option att förvärva återstående aktier (från 2028 och därefter årligen under 2028 och därefter årligen under perioden 1 mars till 31 mars). Kabkom har konsoliderats från april 2025.

Förvärvsanalysen är preliminär då värdering av immateriella tillgångar är pågående, och den preliminära förvärvsanalysen för immateriella tillgångar i form av kundrelationer, varumärken, teknologi samt goodwill och minoritets-skuld kan komma att ändras efter det att värderingen av dotterbolaget är slutförd.

Försäljningen uppgick till 19,0 MEUR och resultat efter skatt till 1,0 MEUR under perioden april till december 2025. För helåret 2025 uppgick försäljningen till 30,2 MEUR och resultat efter skatt till 1,7 MEUR.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskillning	754
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	177
Goodwill	577

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL-koncernen. Med förvärvet breddar vi HEXPOL's styrkor inom den snabbt växande kabelmarknaden och stärker närvaron på viktiga globala marknader och realiserar synergier för att driva utveckling och tillväxt.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balansräkning vid förvärvs-tillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	36	-	36
Kundfordringar	42	-	42
Övriga omsättningstillgångar	76	-	76
Materiella tillgångar	123	-	123
Immateriella tillgångar	2	-	2
Uppskjuten skattefordran	35	-	35
Långfristiga skulder	-8	-	-8
Leverantörsskulder	-41	-	-41
Kortfristiga skulder	-88	-	-88
Förvärvade nettotillgångar	177	-	177
Sammanlagd köpeskillning			754
Skuld till minoritetsägare			-151
Likvida medel i förvärvade verksamheter			36
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet			567

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 4 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.

Förvärv under 2024

Förvärv inom TP Compounding

Den 31 oktober förvärvade HEXPOL-koncernen 80 procent av aktierna i den amerikanska TP Compoundern Piedmont Resin Supply LLC. Piedmont har en omsättning på cirka 60 MUSD och en lönsamhet på liknande nivå som HEXPOL koncernen. Piedmont Resin Supply LLC. Piedmont bedriver sin verksamhet i en välinvesterad tillverkningsanläggning i Cartersville, Georgia, USA med cirka 60 anställda och har ytterligare kapacitet för tillväxt. Företaget är en branschledare inom tekniska nylon compounds på den amerikanska marknaden med kunder inom bilindustrin, transportsektorn och möbelindustrin. Förvärvspriset uppgick till 86 MUSD på en skuldfri bas och finansieras genom en kombination av befintlig kassa och existerande banklån. Enligt avtalet har HEXPOL en option att förvärva återstående aktier (från 2028 och därefter årligen under perioden 1 januari-31 januari eller mellan 1 juli-31 juli) och grundarna har en option att sälja återstående aktier till HEXPOL (från 2028 och därefter årligen under perioden 1 januari-31 januari eller mellan 1 juli-31 juli).

Piedmont har konsoliderats från 1 november 2024. Sedan 31 december 2024 har värderingen av förvärvade tillgångar till verkligt värde utförts. De förändringar som skett jämfört med 31 december 2024 uppgår till: teknologi och kundrelationer har ökat med 273 MSEK, uppskjuten skatt har ökat med 63 MSEK, skuld till minoritetsägare har ökat med 8 MSEK och goodwill har därmed minskat med 202 MSEK.

Försäljningen uppgick till 8,6 MUSD och resultat efter skatt till -0,2 MUSD under perioden november-december 2024. För helåret 2024 uppgick försäljningen till 59,2 MUSD och resultat efter skatt till 5,2 MUSD.

Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

MSEK	
Köpeskillning	1 171
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	359
Goodwill	812

Goodwill är hänförlig till den strategiska betydelse förvärvet har för den breddning som ges till befintligt produkterbjudande inom HEXPOL koncernen. Förvärvet är helt i linje med HEXPOL's tillväxtstrategi och tillför nya kapaciteter, applikationskunskande och en ny kundbas till HEXPOL Thermoplastic Compounding i USA. Verkligt värde på förvärvade nettotillgångar innehåller inget beräknat värde avseende immateriella tillgångar.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

MSEK	Balansräkning vid förvärvs-tillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Likvida medel	30	-	30
Kundfordringar	79	-	79
Övriga omsättningstillgångar	98	-	98
Materiella tillgångar	24	-	24
Immateriella tillgångar	-	273	273
Uppskjuten skatt	-	-63	-63
Leverantörsskulder	-74	-	-74
Kortfristiga skulder	-8	-	-8
Förvärvade nettotillgångar	149	210	359

Sammanlagd köpeskillning	1 171
Skuld till minoritetsägare	-238
Likvida medel i förvärvade verksamheter	30
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärvet	903

Transaktionskostnaden för ovan förvärv uppgick till 26 MSEK och har redovisats i rörelseresultatet under administrationskostnader.

Not 23 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter periodens slut har rapporterats.

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Not	2025	2024 (omräknat)
Försäljning	25	98	77
Administrationskostnader		-145	-89
Rörelseresultat	26, 27	-48	-12
Finansiella intäkter	24, 28	2 169	2 721
Finansiella kostnader	28	-383	-2 003
Resultat efter finansiella poster		1 738	706
Resultat före skatt		1 738	706
Skatt	29	-47	-40
Resultat efter skatt		1 692	666

Totalresultatet överensstämmer med resultatet efter skatt.

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	Not	2025	2024 (omräknat)
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Immateriella anläggningstillgångar	30	3	0
Räntebärande koncerninterna fordringar		3 054	3 507
Andelar i koncernbolag	33	10 555	9 546
		0	0
Summa anläggningstillgångar		13 612	13 053
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna rörelsefordringar		304	285
Räntebärande koncerninterna fordringar		98	54
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		42	30
Kassa och Bank		187	381
Summa omsättningstillgångar		631	750
SUMMA TILLGÅNGAR		14 243	13 803
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		69	69
Pågående nyemission		-	-
Summa bundet eget kapital		69	69
Fritt eget kapital			
Överkursfond		619	619
Balanserat resultat		3 108	3 889
Årets resultat		1 692	666
Summa fritt eget kapital		5 419	5 174
Summa eget kapital	24	5 488	5 243
Obeskattade reserver			
		-	-
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	32	-	-
Räntebärande koncerninterna skulder		2 587	2 861
Summa långfristiga skulder		2 587	2 861
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5	6
Aktuell skatteskuld		-	28
Koncerninterna rörelseskulder		0	-
Räntebärande koncerninterna skulder		2 225	2 628
Räntebärande skulder	32	3 906	2 989
Övriga kortfristiga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	32	48
Summa kortfristiga skulder		6 168	5 699
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 243	13 803

Moderbolaget, förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Totalt
MSEK				
Per 31 december 2023	69	619	5 300	5 988
Rättelse av fel			655	655
Omräknat per 31 december 2023	69	619	5 955	6 643
2024				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	666	666
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-2 067	-2 067
Per 31 december 2024	69	619	4 554	5 243
2025				
Totalt resultat				
Resultat efter skatt	-	-	1 692	1 692
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	-	-	-1 447	-1 447
Per 31 december 2025	69	619	4 799	5 488

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-48	-12
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, avskrivningar		0
Finansiella inbetalningar	219	321
Finansiella utbetalningar	-557	-390
Betald skatt	-80	-39
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-466	-120
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Förändring av rörelsefordringar	-13	-119
Förändring av kortfristiga skulder	-12	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-491	-259
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-3	0
Förändring av räntebärande fordringar	395	26
Utdelningar från dotterföretag	1 657	891
Erhållna koncernbidrag	291	391
Förvärv av bolag	-1 010	0
Övrig finansieringsverksamhet		0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 330	1 308
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	15 839	12 429
Amortering av skulder	-15 600	-11 082
Pågående nyemission	-	-
Utdelning	-1 447	-2 067
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 208	-720
Årets kassaflöde	-369	329
Likvida medel vid årets början	381	160
Kursdifferens i likvida medel	175	-108
Likvida medel vid årets slut	187	381

Not 24 Rättelse av fel i moderbolaget

Under tredje kvartalet 2025 har HEXPOL AB identifierat och rättat ett redovisningsfel avseende en utdelning från dotterbolaget Hexpol Finance UK Ltd. Utdelningen beslutades den 3 februari 2022 genom utskiftning i samband med likvidation, men reglerades inte i samband med detta. En skuld om 65 miljoner USD kvarstod felaktigt i moderbolagets balansräkning till den 29 augusti 2024 då utdelningen bokfördes först i samband med likvidationens slutförande. Detta har medfört att valutakursförändringar på skulden har påverkat moderbolagets resultat för 2022, 2023 och del av 2024. Utöver skatteeffekten på 10 MSEK, som belastar årets resultat i koncernen, påverkar detta inte koncernens resultat- och balansräkning. Korrigeringen ger följande effekt (- minskning i eget kapital + ökning i eget kapital):

MSEK	31 dec 2024	1 jan 2024
Kortfristiga skulder	0	-655
Påverkan på eget kapital	0	655
Finansiella intäkter och kostnader	-654	-
Skatt	-1	-
Påverkan på resultat efter skatt	-655	-

Not 25 Försäljning

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent försäljning av tjänster till andra koncernföretag.

Not 26 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2025	2024	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2025	2024
Kvinnor	3	3	MSEK		
Män	6	5	Styrelse	5	5
Totalt	9	8	VD och vVD	15	21
			Övriga anställda	31	15
			Sociala kostnader, pension, löneskatt	27	18
			Totalt	78	59

Not 27 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2025	2024
EY		
Revisionsuppdrag	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	3	2

Not 28 Finansiella intäkter och kostnader

MSEK	2025	2024
Utdelning	1 657	2 122
Koncernbidrag	291	278
Ränteutgifter	39	69
Ränteutgifter från koncernfordringar	170	252
Valutakursvinster	11	0
Övriga finansiella intäkter	0	0
Finansiella intäkter	2 168	2 721
Räntekostnader	-169	-208
Räntekostnader för koncernskulder	-207	-283
Valutakursförluster	0	-654
Övriga finansiella kostnader	-7	-858
Finansiella kostnader	-383	-2 003

Not 29 Skatter

MSEK	2025	2024
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	-36	-39
Uppskjuten skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-11	-
Totalt redovisad skattekostnad	-47	-39

Avstämning av effektiv skatt				
MSEK	2025		2024	
Resultat före skatt	1 738		1 360	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-358	-21%	-280	-21%
Ej avdragsgilla kostnader	-22	-1%	-198	-14%
Ej skattepliktiga intäkter	344	20%	439	32%
Totalt redovisad skattekostnad	-36	-2%	-39	-3 %

Not 30 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Övriga immateriella		Totalt	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans den 1 januari	3	3	3	3
Investeringar	3	-	3	-
Utgående balans den 31 december	6	3	6	3

MSEK	Övriga immateriella		Totalt	
	2025	2024	2025	2024
Ingående balans den 1 januari	-3	-3	-3	-3
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Utgående balans den 31 december	-3	-3	-3	-3
Bokfört värde den 31 december	3	0	3	0

Not 31 Upplupna kostnader

MSEK	2025	2024
Personalrelaterade kostnader	31	41
Övrigt	2	7
Totalt	33	48

Not 32 Räntebärande skulder

MSEK	2025	2024
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	3 906	2 989
Kortfristiga skulder	3 906	2 989
Företagscertifikat¹	3 906	2 989
Totalt kortfristiga skulder	3 906	2 989

* Koncernen använder företagscertifikat som en del av företagets finansiering och per 31 december uppgick de till 3 906 MSEK. I enlighet med IAS1 rapporteras utestående volym i balansräkningen som kortfristiga skulder men då HEXPOLs bilaterala kreditavtal även fungerar som back-up faciliteter för utestående företagscertifikat så är de främst av långfristig karaktär.

Not 33 Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernbolag

Dotterföretag	Org nr	Säte	Kapitalandel		Bokfört värde	
			%	MSEK	%	MSEK
			2025		2024	
Gislaved Gummi AB	556112-2382	Gislaved, Sverige	100	101	100	101
Megufo AB	556421-2453	Gislaved, Sverige	50		50	
HEXPOL Holding AB	559078-6405	Malmö, Sverige	100	0	100	0
Stellana AB	556084-8870	Laxå, Sverige	100	29	100	29
Elastomeric Engineering Co., Ltd. ¹⁾		Sri Lanka	99,6	58	99,6	58
Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd.		Sri Lanka	100		100	
Elastomeric Tools & Dies (Pvt) Ltd. ²⁾		Sri Lanka	100		100	
HEXPOL Compounding Sprl ³⁾		Belgien	100	344	100	344
HEXPOL Compounding s.r.o		Tjeckien	100	435	100	435
HEXPOL Compounding Lesina s.r.o		Tjeckien	100	709	100	709
HEXPOL Compounding (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	56	100	56
HEXPOL Compounding S.A de C.V ⁴⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Services Compounding S.A de C.V ⁴⁾		Mexiko	100		100	
Gislaved Gummi (Qingdao) Co., Ltd		Kina	100	33	100	33
Stellana (Qingdao) Co., Ltd.		Kina	100	7	100	7
HEXPOL Compounding HQ GmbH		Tyskland	100	0	100	0
HEXPOL Compounding GmbH		Tyskland	100	70	100	70
HEXPOL TPE GmbH		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen CoKG		Tyskland	100		100	
HEXPOL Compounding Viersen Verwaltungs GbmH		Tyskland	100		100	
Stellana Deutschland GmbH		Tyskland	100		100	
almaak International GmbH		Tyskland	100	930	70	524
HEXPOL TPE AB	556191-5777	Åmål, Sverige	100	250	100	250
HEXPOL TPE Ltd		Storbritannien	100	34	100	34
HEXPOL sàrl		Luxemburg	100	0	100	0
HEXPOL Compounding S.L.U		Spanien	100	33	100	33
Vicom 2002 S.L.		Spanien	100	251	100	251
HEXPOL Corella C.A. S.A		Spanien	100	420	100	420
Berwin Group Limited		Storbritannien	100	365	100	365
Flexi-Cell (UK) Ltd		Storbritannien	100		100	
Berwin Rubber Company Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin of Lydney Limited		Storbritannien	100		100	
Berwin Industrial Polymers Limited		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Gorlago S.P.A		Italien	100	2 066	100	2 066
HEXPOL Garlasco S.R.L		Italien	100		100	
3A MCOM Srl		Italien	100		100	
HEXPOL Tomaszów Sp. z o.o.		Polen	100		100	
HEXPOL ŞEKERPİNAR KAUCUK SAN. VE TIC. LTD.		Turkiet	100		100	
HEXPOL İzmir Polimer Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Turkiet	80	604		
HEXPOL Holding Inc.		USA	100	3 683	100	3 683
Piedmont Resin Supply LLC		USA	80		80	
RheTech LLC		USA	100		100	
RheTech Engineered Plastics		USA	100		100	
RheTech Thermocolor LLC		USA	100		100	
McCann Plastics LLC		USA	100		100	
Robbins Holding Inc.		USA	100		100	
Robbins LLC		USA	100		100	
Synpol LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding CA Inc		USA	100		100	
Star Thermoplastics Alloys & Rubbers, Inc.		USA	100		100	
Kirkhill Rubber Company		USA	100		100	
Preferred Compounding Corp.		USA	100		100	
Preferred Compounding de Mexico S. de R.L. de C.V.		Mexiko	100		100	
Stellana U.S. Inc.		USA	100		100	
GoldKey Processing Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding NC Inc.		USA	100		100	
HEXPOL Compounding LLC		Storbritannien	100		100	
Chase Elastomer (UK) Ltd.		Storbritannien	100		100	
HEXPOL Manchester Ltd		Storbritannien	100	78	100	78
HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. ⁵⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. ⁶⁾		Mexiko	100		100	
HEXPOL H.K Co., Ltd.		Kina	100		100	
HEXPOL Asia LLC		USA	100		100	
HEXPOL Compounding (Foshan) Co., Ltd.		Kina	100		100	
Totalt bokfört värde i moderbolaget				10 556		9 546

¹⁾ Gislaved Gummi AB äger 200 aktier inkluderade i denna ägarandel. Återstående 0,4 procent av aktierna ägs av externa parter.

²⁾ Gislaved Gummi Lanka (Pvt) Ltd. äger 69,6 procent och Elastomeric Engineering Company Ltd 30,4 procent av aktierna.

³⁾ Vid omorganisation likviderades HEXPOL Compounding HQ Sprl och aktierna delades ut till HEXPOL AB.

⁴⁾ HEXPOL AB äger 99 procent och HEXPOL Compounding HQ Sprl äger 1 procent av aktierna.

⁵⁾ HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

⁶⁾ HEXPOL Compounding LLC äger 99 procent och HEXPOL Compounding Services Queretaro S.A. de C.V. äger 1 procent av aktierna.

MSEK	2025	2024
Andelar i koncernbolag		
Ingående balans	9 546	9 826
Utdelning av aktier i dotterföretag	-	571
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-	-851
Förvärv av bolag	1 010	0
Bokfört värde	10 556	9 546

Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	2025	2024
Borgensförbindelser för dotterbolag	27	29
Totalt	27	29

Not 35 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TSEK):

Balanserade vinstmedel	3 108 426
Överkursfond	618 758
Årets resultat	1 691 721
Summa fria medel	5 418 905

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande: Att till aktieägarna utdelas kontant 4,20 SEK per aktie

Summa utdelning från balanserade vinstmedel	1 446 635
Balanseras i ny räkning	3 972 270
Summa	5 418 905

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ERS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Malmö den 7 april 2026

Alf Göransson
Styrelsens ordförande

Malin Persson
Styrelseledamot

Jan-Anders E. Månson
Styrelseledamot

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Nils-Johan Andersson
Styrelseledamot

Henrik Elmin
Styrelseledamot

Klas Dahlberg
VD och Koncernchef

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår av ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 april 2026. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2026.

Vår revisionsberättelse över årsredovisningen och koncernredovisningen har lämnats den 9 april 2026 och vår granskningsberättelse över den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 9 april 2026.

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för HEXPOL AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 46-99. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40-126.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 46-99. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomfördes för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Goodwill och andelar i koncernbolag

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2025 till 12 231 MSEK i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 53 procent av totala tillgångar. Andelar i koncernbolag redovisas till 10 555 MSEK i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 74 procent av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererade enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernbolag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernbolag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 9 "Goodwill och immateriella anläggningstillgångar" och av not 1 Redovisningsprinciper avsnitt "viktiga uppskattningar och antaganden".

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också utvärderat rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antagande om långsiktig tillväxt. Vi har också, med stöd av våra värderingsspecialister, granskat bolagets modell och metoder för att upprätta nedskrivningstest och bedömt bolagets känslighetsanalyser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-39, 46-99 samt 132-139. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av HEXPOL AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Dessutom:

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförs för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierar.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden HEXPOL AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till HEXPOL AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan

intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgigande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Peter Gunnarsson, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm har under året inträtt som revisor i egenskap av revisorssuppleant då han ersatt Joakim Falck som utsågs till HEXPOL AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2025 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021, men avgick som revisor den 15 juli 2025.

Revisors granskningsberättelse över HEXPOL AB:s hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i HEXPOL AB (publ), org.nr 556108-9631

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten upprättad av HEXPOL AB (företaget) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 46–99 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisors ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisors översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisors ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 2–45 och 100–126, med undantag för informationen som specificeras på sida 58 och införlivas genom hänvisning. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår 2024 har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 Revisors översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för 2025 har därmed inte utförts.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisors ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning.

Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisors översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkes-etiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till HEXPOL AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till att:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder för att inhämta underlag till metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och förstå hur dessa metoder tillämpades;

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 55–56 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten genom att:
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder på taxonomiupplysningarna
- Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används i taxonomiupplysningarna
- Utvärdera om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och företagsledningen för HEXPOL AB förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av HEXPOL AB. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Malmö den 9 april 2026

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Peter Gunnarsson
Auktoriserad revisor

Finansiell tioårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
RESULTATRÄKNINGAR i sammandrag										
Försäljning	19 324	20 437	22 046	22 243	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230	10 879
Rörelsens kostnader	-16 533	-17 265	-18 470	-18 953	-12 931	-11 489	-13 465	-11 620	-10 244	-8 958
Rörelseresultat	2 791	3 172	3 576	3 290	3 074	1 935	2 043	2 150	1 986	1 921
Finansnetto	-138	-171	-230	-46	-43	-80	-35	11	-18	-8
Resultat före skatt	2 653	3 001	3 346	3 244	3 031	1 855	2 008	2 161	1 968	1 913
Skatt	-710	-781	-822	-761	-673	-446	-466	-515	-441	-516
Resultat efter skatt	1 943	2 220	2 524	2 483	2 358	1 409	1 542	1 646	1 527	1 397
BALANSRÄKNINGAR i sammandrag										
Tillgångar										
Anläggningstillgångar	16 779	18 167	16 103	16 019	12 236	10 817	12 116	9 698	7 048	6 423
Omsättningstillgångar	5 037	5 484	5 301	5 993	4 407	3 056	3 685	3 594	2 489	2 128
Likvida medel	1 145	1 233	1 103	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297
Summa tillgångar	22 961	24 884	22 507	23 553	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	14 021	15 945	14 577	13 767	11 650	9 133	9 756	8 592	7 010	7 559
Räntebärande skulder	4 334	3 473	2 683	4 393	2 222	2 796	4 003	2 332	840	29
Övriga skulder och avsättningar	4 606	5 466	5 247	5 393	4 091	3 144	3 666	3 532	2 500	2 260
Summa eget kapital och skulder	22 961	24 884	22 507	23 553	17 963	15 073	17 425	14 456	10 350	9 848
KASSAFLÖDESANALYSER i sammandrag										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 318	2 696	3 525	2 593	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-554	-610	-684	-659	-304	-253	-286	-207	-195	-150
Förvärv av verksamheter	-967	-895	-211	-1 512	-558	-412	-2 204	-2 190	-1 081	-295
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-588	-1 280	-2 954	104	-1 366	-1 978	427	775	-823	-1 075
Periodens kassaflöde	209	-89	-324	526	178	-267	298	184	-400	190
Likvida medel vid årets början	1 233	1 103	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297	978
Kursdifferens i likvida medel	-297	219	-114	-305	-58	-157	162	167	-84	129
Likvida medel vid årets slut	1 145	1 233	1 103	1 541	1 320	1 200	1 624	1 164	813	1 297

NYCKELTAL	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	14 242	15 295	14 797	12 992	10 642	10 135	9 534	8 077	6 871	6 826
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	19 371	19 167	18 884	17 399	13 491	13 332	13 484	9 678	7 898	7 186
Avkastning på eget kapital, %	13,6	14,5	17,1	19,1	22,2	13,9	16,2	20,4	22,2	20,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,7	16,9	19,0	19,2	22,8	14,3	15,2	22,5	25,1	26,8
Försäljningstillväxt exkl valutakurseffekter, %	0	-7	-6	25	25	-11	7	9	12	-4
Rörelsemarginal, %	14,4	15,5	16,2	14,8	19,2	14,4	13,2	15,6	16,2	17,7
Vinstmarginal före skatt, %	13,7	14,7	15,2	14,6	18,9	13,8	12,9	15,7	16,1	17,6
Resultat per aktie, före utspädning SEK ¹	5,64	6,45	7,33	7,21	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06
Resultat per aktie, efter utspädning SEK ¹	5,64	6,45	7,33	7,21	6,85	4,09	4,48	4,78	4,44	4,06
Nettokassa, MSEK	-3 184	-2 235	-1 575	-2 845	-899	-1 593	-2 376	-1 143	-27	1 268
Nettoskuldsettningsgrad, ggr	-0,2	-0,1	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	0,0	0,0
Soliditet, %	61	64	65	58	65	61	56	59	68	77
Eget kapital per aktie, SEK ¹	40,71	46,29	42,32	39,97	33,82	26,53	28,34	24,96	20,37	21,96
Utdelning, MSEK	1 449	2 067	1 240	2 067	792	792	774	671	1 635	585
Utdelning per aktie, SEK	4,20	6,00	3,60	6,00	2,30	2,30	2,25	1,95	4,75	1,70
Operativt kassaflöde, MSEK	2 799	3 012	3 994	2 813	2 731	2 548	2 607	2 019	2 001	2 057
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	2 318	2 696	3 525	2 593	2 406	2 376	2 361	1 806	1 699	1 710
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK ¹	6,73	7,83	10,23	7,53	6,99	6,90	6,86	5,25	4,94	4,97
Medelantal anställda	4 958	5 010	5 054	5 101	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326	4 028
Antal anställda vid periodens slut	4 910	4 961	5 055	5 084	4 771	4 550	5 061	4 640	4 389	4 140
Försäljning per anställd, MSEK	3,90	4,08	4,36	4,36	3,41	2,88	3,20	3,09	2,83	2,70

Hållbarhet i ett tioårsperspektiv

OMRÅDE	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
MILJÖ										
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen	0	1	0	2	1	1	3	2	3
Energi ¹	Energianvändning, GWh		410	414				493		
	Reviderat ²	395	397	398				475		
	Energianvändning/försäljning, GWh/MSEK		0,020	0,019				0,032		
	Reviderat ²	0,020	0,019	0,018				0,026		
	Energi från förnybara källor (el, biomassa, biogas, solceller), % av total energianvändning		40	33				19		
	Reviderat ²	48	43	34				24		
Klimat ¹	Utsläpp av växthusgaser (scope 1 & 2, marknadsbaserat), ton ³		80 763	89 653				163 179		
	Reviderat ²	42 945	77 649	88 485				156 251		
	Utsläpp av växthusgaser (scope 1 & 2, marknadsbaserat), ton/MSEK		4,0	4,1				11,2		
	Reviderat ²	2,2	3,8	4,0				11,0		
Vatten	Vattenförbrukning, 1 000-tal m ³	1 414	1 400	1 504	1 191	1 160	1 106	1 106	718	735
	Vattenförbrukning/försäljning, m ³ /MSEK	733	68	68	54	72	82	71	54	60
Avfall	Avfallsmängd, ton	24 854	25 431	24 372	24 850	25 130	22 950	26 500	23 100	22 000
	Avfallsmängd/försäljning, ton/MSEK	1,3	1,3	1,1	1,1	1,6	1,7	1,7	1,8	1,8
Råvaror	Återvunna/förnybara polymera material, % av total användning (exklusive naturgummi)	15	18	19	16	10	8	8	15	15
Lednings-system	ISO 14001-certifierade fabriker, % av totala antalet	98	100	96	94	87	77	76	97	92

MÄNNISKOR										
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	5 071	4 928	5 050	5 101	4 688	4 657	4 844	4 454	4 326
Efterlevnad	Antal väsentliga överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	0	3	2	0	3	0	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsolyckor, förlorade arbetsdagar, antal/miljon arbetade timmar	12,1	15,8	12,1	11,9	12,3	10,1	12,9	12,8	15,2
	Mångfald	Andel kvinnor i koncernstyrelsen, %	43	43	50	67	67	57	57	57
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	20	22	27	28	27	24	18	18	14
Utbildning	Utbildning av medarbetare, timmar/anställd	10	12	18	22	20	17	32	26	22
Lednings-system	ISO 45001-certifierade anläggningar, % av totala antalet	19	12	8	9	4	5	9	11	11
Uppförande-kod	Rapporterade överträdelser av mänskliga rättigheter, antal	0	0	0	0	0	0	2	1	1
	Diskriminering, antal rapporterade fall	2	3	5	1	2	2	2	1	1

EKONOMI										
	Försäljning, MSEK	19 324	20 437	22 046	22 243	16 005	13 424	15 508	13 770	12 230
	Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter, MSEK ⁴	5 004	5 885	5 193	5 354	3 569	3 273	3 357	2 989	3 658
	Betalda skatter, MSEK	710	781	822	761	673	446	466	516	441

¹ Under 2024 gjordes en revidering av energi- och klimatdata för att säkerställa att historiska utsläpp innan förvärvsåret av förvärvade bolag är inräknade, i enlighet med GHG Protocol. I samband med revideringen gjordes vissa justeringar i metodiken genom att samla in data från anläggningarna mer granulärt och därmed säkerställa en högre datakvalitet. Revideringen gjordes för baslinjeåren 2018-2019, 2023 och 2024. På grund av denna avgränsning så redovisas ej siffror för energi och klimat för andra år inom en 10-årsperiod. Resultatet blev högre historiska siffror än tidigare redovisat. Förändringen i metodik hade dock en mindre signifikant påverkan med ±5 procent avvikelse utifrån tidigare metodik.

² Reviderade siffror i enlighet med GHG-Protocol standards. Förvärvade bolag under 2025 är inkluderade, samt sålda bolag är exkluderade i historiska siffror.

³ Enligt GHG (Greenhouse Gas Protocol) redovisar HEXPOL Scope 1, d.v.s. utsläpp från direkt energianvändning (ex. eldningsolja, naturgas), samt Scope 2, d.v.s. indirekt energianvändning (ex. inköpt el, fjärrvärme).

⁴ Ersättningar till leverantörer ingår inte.

HEXPOL-aktien och aktieägarna

Aktiekursutveckling och aktieomsättning

Under 2025 minskade betalkursen för HEXPOL:s B-aktie med drygt 14 procent (-15), jämfört med OMX Stockholm Basic Materials som ökade med 17 procent (-10). Stockholmsbörsen i sin helhet, Nasdaq Stockholm, steg med cirka 9 procent (6).

Högst noterade betalkurs för HEXPOL:s B-aktie noterades den 26 februari med 108,40 SEK och den lägsta betalkursen noterades den 9 april med 77,65 SEK.

Under 2025 omsattes cirka 118 miljoner (85) HEXPOL-aktier till ett värde av 10 618 MSEK. I genomsnitt per handelsdag omsattes 472 183 aktier (339 769) för i snitt 42 642 895 SEK per dag. HEXPOL:s totalavkastning 2025 var -11 procent vilket kan jämföras med OMX Stockholm GI1 som ökade med 13 procent. Under den senaste femårsperioden har HEXPOL:s B-aktie i snitt haft en totalavkastning på drygt 6 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 11,5 procent.

Ägarstruktur

HEXPOL:s B-aktie är sedan 2008 noterad på börsen. Idag återfinns aktien på Nasdaq Stockholms storbolagslista, Large Cap, under HPOL B. Aktiekapitalet i HEXPOL AB uppgår till 68 887 369 sek, fördelat på 344 436 846 aktier. Av dessa är 14 765 620 A-aktier och 329 671 226 B-aktier. A-aktierna ger vardera tio röster och B-aktierna vardera en röst. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,20 SEK. Alla aktier medför lika rätt till andel av bolagets tillgångar och resultat.

Den 31 december 2025 hade HEXPOL AB 15 571 (12 542)

aktieägare. Den största ägaren är Melker Schörling AB, som äger samtliga A-aktier. Melker Schörling AB äger även B-aktier och äger totalt 25 procent (25) av kapitalet och 46 procent (46) av rösterna. Andelen aktier ägda av utländska ägare var 28 procent (32) av kapitalet. De tjugo största ägarna svarade för 74 procent (75) av kapitalet och 81 procent (82) av rösterna.

Utdelning

HEXPOL:s resultatutveckling och soliditet avgör utdelningens storlek. HEXPOL:s utdelningspolicy innebär att 40–60 procent av årets resultat efter skatt avses användas för utdelning till HEXPOL:s aktieägare, under förutsättning att koncernens finansiella ställning bedöms tillfredsställande. För 2025 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 4,20 SEK per aktie (4,20). Ordinarie utdelning motsvarar cirka 74 procent av årets nettoresultat.

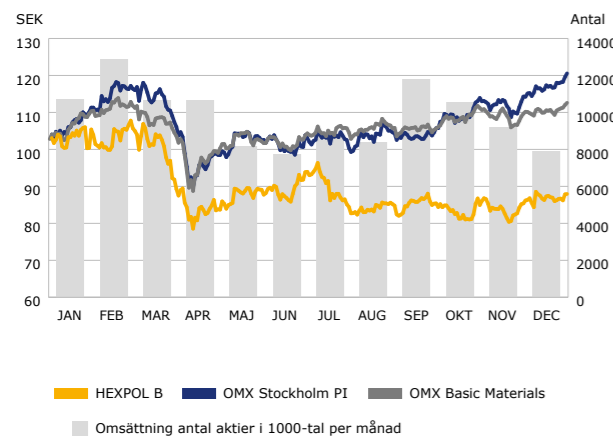
Aktieägarvärde och analytiker

HEXPOL:s ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen för att skapa goda förutsättningar att värdera koncernen på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktieägare och media.

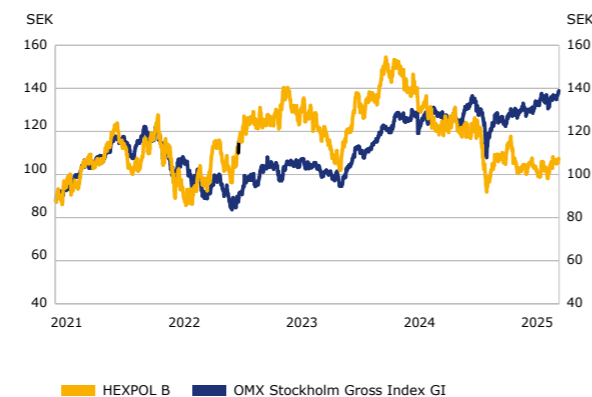
Ansvarig för IR-frågor hos HEXPOL är Peter Rosén, vice VD och CFO: telefon 040-25 46 60, ir@hexpol.com.

För aktuell lista över de analytiker som kontinuerligt följer HEXPOL, se www.hexpol.com.

Kursutveckling och aktieomsättning 1/1–31/12 2025



Totalavkastning 2021–2025



¹ OMX Stockholm Gross Index, den genomsnittliga utvecklingen på OMX Stockholm inklusive utdelning.

Nyckeltal per aktie¹

SEK	2025	2024	2023	2022	2021
Justerat resultat	5,64	6,70	7,51	7,14	6,09
Resultat	5,64	6,45	7,33	7,21	6,85
Eget kapital	40,71	46,29	42,32	39,97	33,82
Utdelning	4,20	6,00 ²	3,60	6,00 ³	2,30
Stängningskurs B-aktien 31 december	87,95	102,80	122,00	111,10	121,30
Kassaflöde från löpande verksamhet	6,73	7,83	10,23	7,53	6,99

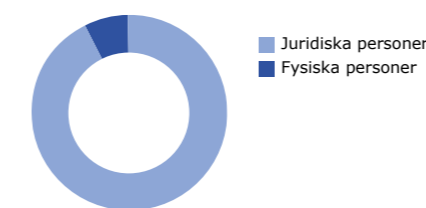
Större aktieägare

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital %	Röster %
Melker Schörling AB	14 765 620	70 783 430	24,8	45,8
State Street Bank and Trust Co W9	0	22 687 150	6,6	4,8
Lannebo kapitalförvaltning	0	21 001 045	6,1	4,4
Alecta Tjänstepension Ömsesidigt	0	19 200 000	5,6	4,0
Carnegie Fonder AB	0	17 287 484	5,0	3,6
Första AP-fonden	0	11 200 000	3,3	2,4
Andra AP-fonden	0	10 006 367	2,9	2,1
JP Morgan Chase Bank NA, W9	0	9 400 925	2,7	2,0
Cliens Kapitalförvaltning	0	8 410 511	2,4	1,8
Handelsbanken Fonder AB	0	7 372 641	2,1	1,5
Summa de 10 största ägarna	14 765 620	197 349 553	61,6	72,3
Summa övriga ägare	0	132 321 673	38,4	27,7
Summa	14 765 620	329 671 226	100,0	100,0

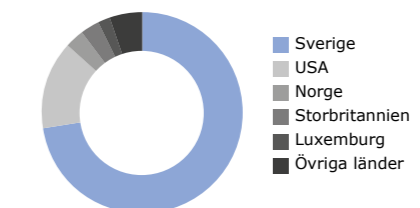
Ägarfördelning

Antal aktier per aktieägare	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier
1–500	10 260	0	1 390 276
501–1 000	1 812	0	1 422 903
1 001–5 000	2 416	0	5 547 779
5 001–20 000	728	0	7 082 188
20 001–	355	14 765 620	314 228 080
Summa	15 571	14 765 620	329 671 226

Ägartyper, % av kapitalet



Ägare per land, % av kapitalet



¹ Justerade för jämförelsestörande poster.

² Inklusive extra utdelning om 2,00 sek per aktie.

³ Inklusive extra utdelning om 3,00 sek per aktie.

Aktieägarinformation

Årsstämma

Årsstämma hålls måndagen den 4 maj 2026, kl 15.00 i Malmö.

Styrelsen har i enlighet med bestämmelserna i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning beslutat att aktieägarna före stämman ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare kan därmed välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, genom ombud eller genom poströstning.

Aktieägare som önskar deltaga vid årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 23 april 2026,
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget under adress HEXPOL AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm, per telefon 08-402 90 49 eller via webbplatsen www.hexpol.com alternativt avge sin poströst senast den 27 april 2026.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste före den 23 april 2026 genom förvaltarens försorg inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta vid årsstämman. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast den 27 april 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken. Förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

Vid anmälan ska namn, personnummer och telefonnummer samt aktieinnehav lämnas. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

Aktieägare som utövar sin rösträtt genom poströstning behöver inte särskilt anmäla sitt deltagande i stämman. Poströstningsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman 2026 den 4 maj en ordinarie utdelning om 4,20 SEK per aktie.

Årsredovisningen

HEXPOL:s årsredovisning distribueras elektroniskt och kan laddas ned från webbplatsen www.hexpol.com. För de aktieägare som önskar den tryckta årsredovisningen tillsänd, vänligen lämna namn och adress till ir@hexpol.com eller beställ den via HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

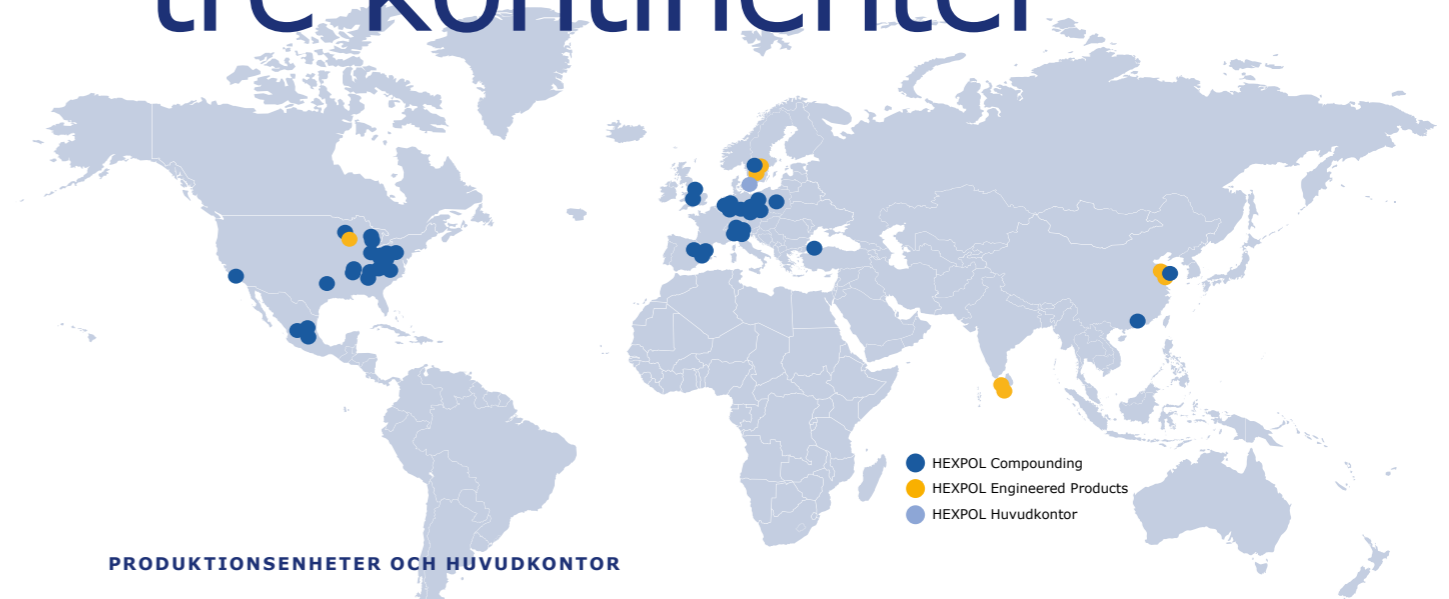
Finansiell information finns även tillgänglig på svenska och engelska på HEXPOL AB:s webbplats www.hexpol.com.

Kalender för ekonomisk information

HEXPOL AB lämnar finansiell information vid följande tillfällen:

AKTIVITET	DATUM
Delårsrapport januari–mars 2026	4 maj
Årsstämma 2026	4 maj
Halvårsrapport januari–juni 2026	20 juli
Delårsrapport januari–september 2026	23 oktober
Bokslutskommuniké 2026	Januari/februari 2027

52 enheter på tre kontinenter



PRODUKTIONSENHETER OCH HUVUDKONTOR

AMERICAS

●	HEXPOL Aguascalientes	Aguascalientes, Mexiko
●	HEXPOL Akron	Akron, OH, USA
●	HEXPOL Burton	Burton, OH, USA
●	HEXPOL Compounding – Querétaro	Querétaro, Mexiko
●	HEXPOL Compounding Statesville	Statesville, NC, USA
●	HEXPOL Dyersburg	Dyersburg, TN, USA
●	HEXPOL Huntingdon	Huntingdon, TN, USA
●	HEXPOL Long Beach	Long Beach, CA, USA
●	HEXPOL Middlefield	Middlefield, OH, USA
●	HEXPOL San Luis Potosi	San Luis Potosi, Mexiko
●	HEXPOL Tallapoosa	Tallapoosa, GA, USA
●	HEXPOL TPE Americas LLC	Broadview, IL, USA
●	HEXPOL Whitewater	Whitewater, WI, USA
●	McCann Plastics	North Canton, OH, USA
●	McCann Plastics	North Canton, OH, USA
●	Piedmont Resin Supply	Cartersville, GA, USA
●	Preferred Compounding – Barberton	Barberton, OH, USA
●	RheTech Colors	Sandusky, OH, USA
●	RheTech Compounding	Fowlerville, MI, USA
●	RheTech Compounding	Whitmore Lake, MI, USA
●	Stellana US	Lake Geneva, WI, USA

ASIEN

●	Gislaved Gummi Lanka	Bokundara, Sri Lanka
●	Gislaved Gummi Qingdao	Qingdao, Kina
●	HEXPOL Compounding	Foshan, Kina
●	HEXPOL Compounding Qingdao	Qingdao, Kina
●	Stellana China	Qingdao, Kina
●	Stellana Lanka	Horana, Sri Lanka

EUROPA

●	3A MCOM S.r.l	Grigno, Italien
●	almaak international	Doberlug-Kirchhain, Tyskland
●	almaak international	Krefeld, Tyskland
●	HEXPOL Manchester Ltd.	Dukinfield, Storbritannien
●	Gislaved Gummi AB	Gislaved, Sverige
●	HEXPOL AB	Malmö, Sverige
●	HEXPOL HQ Compounding GmbH	Aachen, Tyskland
●	HEXPOL Compounding SRL	Eupen, Belgien
●	HEXPOL Compounding S.R.O	Unicov, Tjeckien
●	HEXPOL Compounding GmbH	Hückelhoven, Tyskland
●	HEXPOL Compounding (Lesina) S.R.O	Lesina, Tjeckien
●	HEXPOL Compounding SLU	Barcelona, Spanien
●	HEXPOL TPE GmbH	Lichtenfels, Tyskland
●	HEXPOL TPE AB	Åmål, Sverige
●	HEXPOL TPE Ltd	Manchester, Storbritannien
●	HEXPOL İzmir Polimer Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Izmir, Turkiet
●	HEXPOL ŞEKERPİNER KAUCUK SAN. VE TIC. LTD.	Sekerpınar, Cayirova, Turkiet
●	HEXPOL Garlasco S.R.L	Garlasco, Italien
●	HEXPOL Tomaszów Sp. z o.o.	Tomaszow Masowiecki, Polen
●	HEXPOL Gorlago S.P.A	Carobbio degli Angeli, Italien
●	HEXPOL Gorlago S.P.A	Gorlago, Italien
●	Stellana GmbH	Meckelfeld, Tyskland
●	Stellana AB	Laxå, Sverige
●	HEXPOL Corella S.A	Corella, Spanien
●	HEXPOL Vilafranca S.L.U.	Olderola, Spanien

HEXPOL är en världsledande polymerkoncern med starka globala positioner inom avancerade polymer compounds, packningar för plattvärmeväxlare samt hjul i polymera material för truck- och länkhjulsapplikationer.

Kunderna är i huvudsak den globala fordons- och verkstadsindustrins systemleverantörer, bygg- och anläggningsbranschen och inom sektorer som transport, energi och konsument samt kabelindustrin och tillverkare av medicinteknik, plattvärmeväxlare och truckar.

Koncernen är organiserad i tre affärsområden, HEXPOL Rubber Compounding, HEXPOL Thermoplastic Compounding och HEXPOL Engineered Products.

HEXPOL-koncernens försäljning 2025 uppgick till 19 324 MSEK och koncernen har cirka 5 000 anställda i 14 länder.



HEXPOL AB (publ), Gibraltargatan 7, SE-211 18 Malmö, Sweden.

Telephone +46 040-25 46 60.

www.hexpol.com